

# 2019

## Annual Report



## 108年度年報

統一企業(股)公司

UNI-PRESIDENT ENTERPRISES CORP.



### 本年報相關內容查詢網址

統一企業股份有限公司網站 <https://www.uni-president.com.tw>

公開資訊觀測站 <https://mops.twse.com.tw>

刊印日期 中華民國109年4月30日



## 公司發言人

姓名 | 陳國輝

職稱 | 協理

電話 | (02) 8786-6888

信箱 | public@mail.pec.com.tw

## 代理發言人

姓名 | 涂忠正

職稱 | 經理

電話 | (02) 8786-6888

信箱 | public@mail.pec.com.tw

## 股票過戶機構

公司 | 統一綜合證券股份有限公司 股務代理部

地址 | 105412 台北市松山區東興路 8 號地下一樓

電話 | (02) 2746-3797

網址 | <http://www.pscnet.com.tw>

## 最近年度財務報告 簽證會計師

事務所名稱 | 資誠聯合會計師事務所

會計師姓名 | 林姿妤、林永智

地址 | 701024 台南市東區林森路一段

395 號 12 樓

電話 | (06) 234-3111

網址 | <https://www.pwc.tw>

## 海外有價證券掛牌 買賣交易資訊

無

## 公司網址

網址 | <https://www.uni-president.com.tw>

## 總公司

地址 | 710401台南市永康區鹽行里中正路301號  
電話 | (06) 253-2121

## 台北分公司

地址 | 110206台北市信義區松高路9號23樓  
電話 | (02) 8786-6888

## 瑞芳廠

地址 | 224014新北市瑞芳區海濱里濱二路27-3號  
電話 | (02) 2496-9413

## 中壢總廠

地址 | 320030桃園市中壢區定寧路15號  
電話 | (03) 452-3191

## 楊梅總廠

地址 | 326019桃園市楊梅區民富路一段301號  
電話 | (03) 478-4143

## 湖口園區管理中心

地址 | 303103新竹縣湖口鄉八德路三段30號  
電話 | (03) 569-3161

## 台中總廠

地址 | 407018台中市西屯區工業區三路7號  
電話 | (04) 2359-1158

## 台中分公司

地址 | 407018台中市西屯區工業區三路7號  
電話 | (04) 2359-1158

## 新營廠

地址 | 730008台南市新營區工業街83號  
電話 | (06) 637-1906

## 麻豆廠

地址 | 721013台南市麻豆區麻口里麻豆口1-30號  
電話 | (06) 570-4210

## 新市總廠

地址 | 744008台南市新市區大營里7號  
電話 | (06) 599-1511

## 永康食品廠

地址 | 710401台南市永康區鹽行里中正路301號A區  
電話 | (06) 253-2121

## 永康飼料廠

地址 | 710401台南市永康區鹽行里中正路301號B區  
電話 | (06) 253-2121

## 永康冰品廠

地址 | 710401台南市永康區永康工業區經中路1號  
電話 | (06) 233-3105

## 壹 致股東報告書

## 參 公司治理報告

- 一、組織系統 014
- 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料及酬金支付情形 018
- 三、公司治理運作情形 035
- 四、會計師公費資訊 067
- 五、更換會計師資訊 067
- 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者 067
- 七、董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形 068
- 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料 070
- 九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例 071

## 貳 公司簡介

- 一、設立日期 010
- 二、公司沿革 010
- 三、集團主要重要子公司沿革 010
- 四、經營摘要 011

## 肆 募資情形

- 一、資本及股份 076
  - (一)股本來源 076
  - (二)股東結構 079
  - (三)股權分散情形 079
  - (四)主要股東名單 079
  - (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料 080
  - (六)公司股利政策及執行狀況 080
  - (七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響 080
  - (八)員工、董事酬勞 081
  - (九)公司買回本公司股份情形 081
- 二、公司債辦理情形 082
- 三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、限制員工權利新股及併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形 085
- 四、資金運用計劃執行情形 085

# CONTENTS

## 目錄

### 5

#### 伍 營運概況

- 一、業務內容 088
  - (一)業務範圍 088
  - (二)產業概況 090
  - (三)技術及研發概況 093
  - (四)長、短期業務發展計畫 095
- 二、市場及產銷概況 096
  - (一)市場分析 096
  - (二)主要產品之重要用途及產製過程 103
  - (三)主要原料之供應狀況 108
  - (四)最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例 108
  - (五)最近二年度生產量值表 109
  - (六)最近二年度銷售量值表 110
- 三、人力資源 111
- 四、環保支出資訊 113
- 五、勞資關係 114
- 六、重要契約 116

### 7

#### 柒 財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

- 一、財務狀況之檢討與分析 132
- 二、財務績效之檢討與分析 134
- 三、現金流量之檢討與分析 136
- 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 137
- 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫 138
- 六、風險事項分析與評估 139
- 七、其他重要事項 142

### 6

#### 陸 財務概況

- 一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表 120
- 二、最近五年度財務分析 124
- 三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告 127
- 四、最近年度個體財務報告暨會計師查核報告 128
- 五、最近年度合併財務報告暨會計師查核報告 128
- 六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響 128

### 8

#### 捌 特別記載事項

- 一、關係企業相關資料 146
- 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形 200
- 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形 200
- 四、其他必要補充說明事項 200
- 五、其他揭露事項 200



壹 致股東報告書

*LETTER TO  
OUR SHAREHOLDERS*





**羅智先**  
董事長

### 各位股東女士、先生們：

108年我們的營運獲利再創新猷，這一切歸功於我們親愛的員工、家人、消費者、合作夥伴、以及持續給予支持的千萬股東及董事會成員，我們有說不盡的感謝。展望未來，統一企業將繼續懷著謙遜的態度，記取「高創辦人」不畏困難、堅毅向前，捨我其誰的創業精神，秉持「誠實勤道、創新求進」的經營理念，綿延永續。

108年靠著經驗豐富的經營團隊、穩健的獲利模式與風險控管機制，不斷優化組織營運結構，妥善因應市場變動所帶來的系統性風險，本公司營業額達新台幣408億元，較前一年度成長4.7%，稅後淨利達新台幣190億元，較前一年度成長9.0%，合併營業額達新台幣4,480億元。

### 守護食安，絕不妥協

品質與信用是企業的命脈，「食品安全」是民眾最關心的議題，更是我們絕不踩踏的紅線。我們已建置國家級的「食品安全中心大樓」，透過價值鏈風險管理，針對供應商、原物料、製程、產品進行嚴格的把關；未來，我們將繼續投入資源、強化專業，將食品安全的維護提升至國際級水準。

### 落實「品格、品牌、品味」企業三品政策

統一集團透過多角化營運，不斷創新、與時俱進，108年統一企業市值持續保持在TWD4,000億元俱樂部及台灣市值第13大公司。統一企業是因為社會而存在，在未來的每一天，我們將持續思考從過去的製造專業及用心服務，內化到更深層次的風格修養及生活體驗；例如：每年舉辦「愛·Sharing」聖誕盛事、「統一集團烘焙生活美學館」參與國際烘焙展及ITF台北國際旅展，帶給消費者全新的感受，並成功創造話題。

「品格」是做人做事的基本天道；「品牌」是打造出一個與眾不同，為消費者所喜愛的理念；「品味」則是傳達不凡品格與卓越品牌的從容與優雅；落實「品格、品牌、品味」三品養成，希望傳遞給社會一個誠信理念、一種生活態度、一份幸福快樂、一套歷史傳承。



### 貫徹「取勢、明道、優術」的經營方針，建構「亞洲生活品牌服務走廊」

108年，本公司貫徹「取勢、明道、優術」的經營方針，秉持「務實勤奮、聚焦經營」的營運方針、「不浮躁」的工作態度，創造組織最大價值。統一順應社會趨勢、消費期待、食安法規，在明道的基礎上自我革命，積極串連集團成員互動，主動發掘與創造集團內可運用的資源，提供更多元的產品及服務，以發揮集團綜效，共創最大價值。並對每創造一元營收所投入的產、銷、人、發、財費用及營運活動，透過管理政策、管理工具來衡量是否都可帶來相對應的含金量、淨現金流入及利潤，創造股東權益。

為了啟動統一企業第二個50年的成長動能，運用「一個核心+四個主軸」經營大戰略，以「生活品牌」為戰略核心，以「製造+研發」、「貿易+流通」、「體驗+零售」、「聯盟+併購」四個主軸為發展方向，建構亞洲生活品牌服務走廊，持續以創造組織最大經營價值為長期的經營目標，追求“持續的成功”與“永遠的進步”。

### 109年營運展望

本公司將秉持聚焦經營與簡單操作的基本原則，致力完成109年度國內市場銷售目標：大宗食糧213仟噸、生活麵類17,557仟箱、飲料類47,835仟箱、乳品類280仟噸、醬油品類26仟噸、麵包及蛋糕等228佰萬包、其他食品類如冷凍調理食品、肉品、冰品、保健食品等共53仟噸，持續為所有股東創造更佳的投资效益。敬請各位股東女士先生們繼續給我們指導與支持，謝謝！

# 2

## 貳 公司簡介

## *CORPORATE OVERVIEW*

- 10 一、設立日期
- 10 二、公司沿革
- 10 三、集團主要重要子公司沿革
- 11 四、經營摘要

## 一、設立日期：民國56年8月25日。

## 二、公司沿革

統一企業從麵粉廠發展到今日的國際化集團企業版圖，經營腳步不僅是「與時俱進」，更創新求變，引領時代潮流。適時地投入新產品或新事業，與既有資源加以整合運用創造綜效，促進了社會繁榮與經濟的成長。

發展歷程可分為以下五個階段：

### 第一 | 創業時期 (民國56-62年)

#### 階段 | 掌握市場脈動、開創先機

台灣社會從農業社會逐步走向工業社會。統一企業率先採用「高效率」的現代化自動生產設備，以一年增設一廠的目標、依循上下游垂直整合的產品擴展方式，逐漸擴大經濟規模，不但符合當時生活消費之基本食品需求，也站穩了事業根基。

### 第二 | 茁壯時期 (民國63-71年)

#### 階段 | 提高附加價值、強化優勢

台灣經濟起飛，人民消費力大增。從生產導向加速移轉至銷售導向，擴充高附加價值的產品與服務，滿足大眾消費的需求。同時大量地引進優良設備與國外標準技術，朝向「高品質、高價值」的經營策略運作，強化競爭優勢。

### 第三 | 集團化時期 (民國72-78年)

#### 階段 | 企業由內而外、多角發展

台灣經濟持續穩定成長、進入商業化與社會多元化時代。此時統一企業全面投入流通事業，並藉由開發與引進高品質產品，來符合台灣當時多元的社會型態、使企業持續擴張，奠定了台灣食品產業龍頭地位。統一企業同時結合社會新商機需求，展開多角化與新事業經營，建構集團化經營模式，發揮綜效優勢。

### 第四 | 國際化時期 (民國79-87年)

#### 階段 | 以台灣為本、放眼世界

隨著台灣人均(GDP)突破一萬美元，統一企業已成為涵蓋物流、零售等領域的大型事業集團，並轉型以

「社會行銷」為核心運作模式、善盡企業公民責任，以「提供健康快樂的生活」為企業宗旨。同時也體認到必須朝國際化發展來突破台灣海島型經濟的成長侷限，陸續在亞太地區新興市場，如中國、印尼、泰國、越南、菲律賓等投資建廠，積極佈局。

### 第五 | 地球村時期 (民國88年至今)

#### 階段 | 推動千禧之愛、健康、樂活

在這個「變化多、速度快、競爭、複雜、全球化、虛擬化、界限模糊」等趨勢的新世紀中，統一企業以「質」的競爭取代「量」的競爭，秉持千禧之愛四大價值主張，積極朝重視消費者生命價值轉型發展，讓消費者享受健康快樂、樂活滿足的每一天，建構最具競爭力的生活產業集團。

統一企業目前國內外轉投資相關企業納入本公司合併報告者已多達二百四十一家，經營項目含括多項民生消費相關的商品與服務，成為一個多角化經營的民生產業集團。在「國際化」與「聚焦經營」兩大策略下，未來統一企業集團除持續與國際知名企業共同投資合作，以吸收國際化經營的觀念與技術外，更將藉由深耕大陸與亞洲市場進而邁向全球市場，為提供消費者一個安心、開心與健康快樂的樂活環境而努力不懈！

## 三、集團主要重要子公司沿革

1.統一實業(股)公司於民國58年設立，民國63年成立製罐廠，民國80年於台灣證交所(股)公司掛牌上市，民國83年進入中國市場從事馬口鐵事業，民國100年始從事PET瓶蓋、瓶胚、吹瓶及飲料充填一貫化作業。

2.本公司超商事業部於民國76年成立統一超商(股)公司，民國84年第1,000店「千成門市」開幕，民國89年進入菲律賓市場，民國86年在台灣證交所(股)公司掛牌上市，並與美國starbucks簽約進入咖啡市場，民國94年第4,000店阿里山「奮起湖門市」開幕，民國103年第5,000店高雄縣內門鄉「好鄰居門市」開幕。

3.本集團於民國81年跨足中國市場開始營運，民國87年設立統一企業(中國)投資有限公司，民國96年設立統一企業中國控股有限公司，同年在香港聯合交易所有限公司主板上市。

## 四、經營摘要

### (一) 年度損益

單位：新台幣佰萬元

	108年	107年	成長率
1.合併營業收入	447,978	431,446	3.83%
2.合併本期淨利	28,484	26,945	5.71%
3.個體營業收入	40,771	38,940	4.70%
4.個體營業毛利	12,730	11,891	7.06%
5.個體稅前淨利	19,717	18,298	7.75%
6.個體稅後淨利	19,007	17,442	8.97%
7.基本每股盈餘(元)	3.35	3.07	9.12%

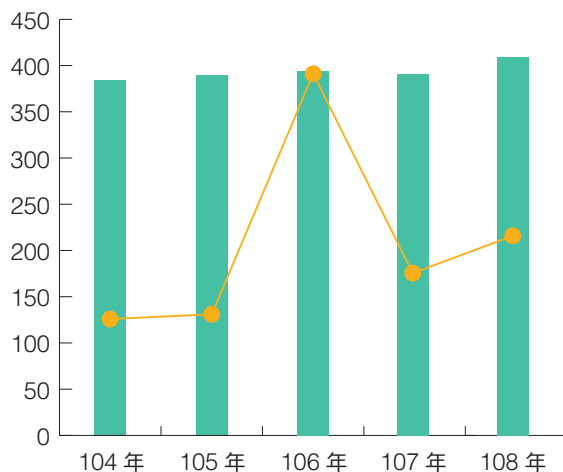
### (二) 統一企業相關比率

	108年	107年	增(減)百分點 /金額(仟元)
1.營業毛利率	31.22%	30.54%	0.68%
2.營業費用率	25.13%	24.65%	0.48%
3.營業淨利率	6.09%	5.88%	0.21%
4.稅後淨利率	46.62%	44.79%	1.83%
5.資產報酬率(ROA)	10.94%	10.12%	0.82%
6.股東權益報酬率(ROE)	17.70%	15.41%	2.29%
7.每一員工銷貨額	\$7,554.45	\$7,242.02	\$312.43
8.每一員工淨利額	\$3,521.82	\$3,243.82	\$278.00

個體營業收入及稅後淨利

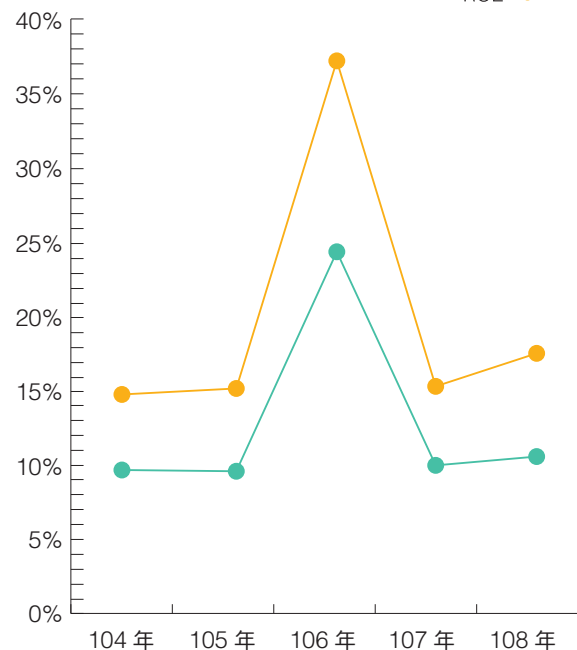
單位：新台幣億元

營收 ■  
淨利 ●



個體股東權益報酬率 (ROE) 及資產報酬率 (ROA)

ROA ●  
ROE ●



# 3

叁 公司治理報告

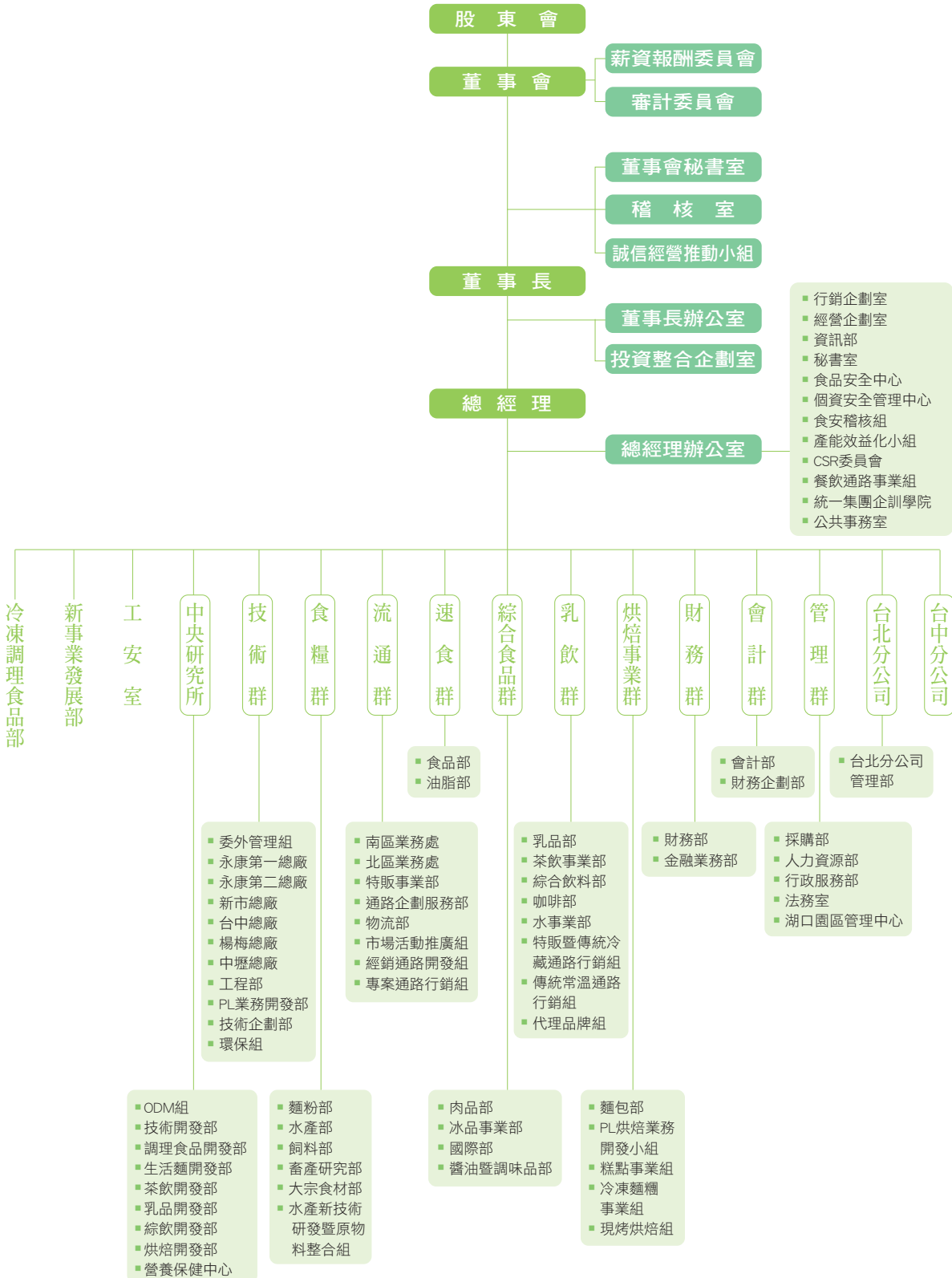
*CORPORATE  
GOVERNANCE REPORT*

- 14 一、組織系統
- 18 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、  
各部門及分支機構主管資料及酬金支付情形
- 35 三、公司治理運作情形
- 67 四、會計師公費資訊
- 67 五、更換會計師資訊
- 67 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事  
務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計  
師所屬事務所或其關係企業者
- 68 七、董事、經理人及持股比例超過百分之十之股  
東股權移轉及股權質押變動情形
- 70 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係  
資料
- 71 九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司  
直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之  
持股數與綜合持股比例

## 一、組織系統

### (一) 組織結構圖

109年4月30日





## (二)各主要部門所營業務

單位別	業務	
董事會	薪資報酬委員會	訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，以及定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
	審計委員會	協助董事會履行其監督公司在遵循公司法、證券交易法及其他相關法令所賦予職權之有效執行。
	董事會秘書室	綜理並執行股東常會、董事會、審計委員會、投資管理委員會等各項會議之召集、改選與運作。
	稽核室	確保內部控制制度能有效率持續運行、強化公司治理、及建立企業風險評估及風險管理機制。
	誠信經營推動小組	負責彙整及檢視本公司各相關單位對於誠信經營之落實執行等作業。
董事長辦公室	協助董事長履行公司法賦予董事長之權責，並聯繫董事會秘書室定期召開董事會，討論公司重大議案與策略，以執行董事會之決議，對全體股東負責。	
投資整合企劃室	國內外投資、併購、合資等專案(含國際法務)之規劃與執行，以及投資、併購或合資後之資產管理、業務整合與資本市場運作。	
總經理辦公室	行銷企劃室	負責品牌行銷管理、企業社會責任、產銷資訊管理、品牌營運分析、市場調查、消費行為研究、商品情報收集、廣告企劃、整合行銷專案。
	經營企劃室	負責公司策略發展及營運管理等領域之專案企劃與推動工作。
	資訊部	負責公司資訊及網路科技領域之規劃、推動與管制工作。
	秘書室	負責總經理之秘書業務，並協助作內、外部連繫、溝通。
	食品安全中心	負責公司食品安全系統的規劃與管理。
	個資安全管理中心	負責公司個人資料保護的管理規劃與推動工作。
	食安稽核組	執行公司食品安全、食品衛生與供應商查核工作，確保公司品質無慮與食品安全。
	產能效益化小組	負責建立產製有效化機制及產製成本合理化暨效能提升規劃。
	CSR委員會	負責推動全公司CSR(企業社會責任)各項事宜。
	餐飲通路事業組	負責餐飲通路之業務開發與管理。
	統一集團企訓學院	建立人才培育體制，展開各體系培訓規劃與落實執行，以縱向深耕員工職能；並橫向促進集團關係企業的互動與合作，持續優化培訓資源共享運作機制。
	公共事務室	負責公司媒體公關及網路公關服務事宜、愛用者服務中心。
新事業發展部	依據公司策略，規劃與發展公司戰略與未來性商品。	
冷凍調理食品部	冷凍調理食品系列產品之開發及行銷。	
工安室	負責公司安全衛生制度的規劃與管理。	

單位別	業務	
中央研究所	ODM組	B to B乳品、飲料、生技系列產品之開發設計經營。
	技術開發部	1. 負責公司新用包材規格制訂，生產時之強度及加工適性調整。 2. 香料及添加物之開發應用。 3. 分析技術開發與應用(健食認證成份安定性、假分析)。 4. 法規研究、標示整合及智財管理。
	調理食品、生活麵、茶飲、乳品、綜飲、烘焙開發部	負責公司各類產品之技術研究與新產品之研究開發。
	營養保健中心	1. 制訂公司之營養政策。 2. 負責營養與保健產品開發。 3. 負責食品中各種機能性成份之萃取技術及功能性研究。
技術群	委外管理組	負責產品委外生產之廠商稽查與輔導等管理。
	永康、新市、台中、楊梅、中壢總廠	安排生產計畫、掌握生產工程、改善生產作業、維護安全衛生等產品生產製造任務。
	工程部	負責全公司生產線工程、電務、土木營繕、機械設備之設計、規劃、監製與修護。
	PL業務開發部	乳品、飲料、冰品、冷調、肉品系列代工產品之開發、生產及通路經營。
	技術企劃部	負責各製造廠之生產技術企劃、品質輔導稽核、技術人力資源規劃、方針與機能管理。
食糧群	環保組	配合政府政策，釐訂全公司環保策略和方針，督導、落實執行風險管理及污染預防管理工作。
	麵粉部	麵粉系列產品之開發及行銷。
	水產部	水產飼料系列產品之開發及行銷。
	飼料部	畜產飼料系列產品之開發及行銷。
	畜產研究部	畜產飼料配方設計及發展畜產相關技術，提供客戶牧場經營資料，提升公司畜產飼料競爭能力。
	大宗食材部	食材的加工、買賣。
流通群	水產新技術研發暨原物料整合組	海內外水產新技術研發應用與原物料採購整合。
	南區業務處及北區業務處	負責銷售單位管理，以及代理業務、車銷業務與直銷/網購經營。
	特販事業部	負責量販通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	通路企劃服務部	負責銷售通路之管理與輔導，以俾於強化市場開發及週全的零售點服務工作。
	物流部	負責全公司常溫產品之配銷及各廠區成品、原料之運輸工作。
	市場活動推廣組	負責銷售通路之面銷試吃、陳列及市場調查等BTL活動規劃與執行。
	經銷通路開發組	建構新經銷商，負責一般通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
專案通路行銷組	總公司流通專案特攻隊為階段性/任務性/目標性組織，專司區域產品推廣及通路開發業務。	

單位別		業務
速食群	食品部	速食麵系列產品之開發及行銷。
	油脂部	油脂系列產品之開發及行銷。
綜合食品群	肉品部	肉品系列產品之開發及行銷。
	冰品事業部	冰品系列產品之開發及行銷。
	國際部	國外市場開發與貿易，以及代理、行銷國際品牌。
	醬油暨調味品部	醬油、醬品及調味品系列產品之開發及行銷。
乳飲群	乳品部	乳品系列產品之開發及行銷。
	茶飲事業部	茶飲料系列產品之開發及行銷。
	綜合飲料部	果汁及綜合飲料系列產品之開發及行銷。
	咖啡部	咖啡系列產品之開發及行銷。
	水事業部	水系列產品之開發及行銷。
	特販暨傳統冷藏通路行銷組	負責乳飲傳統冷藏銷售通路、現代通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	傳統常溫通路行銷組	負責乳飲傳統常溫銷售通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	代理品牌組	代理品牌系列產品之行銷。
烘焙事業群	麵包部	麵包系列產品之開發及行銷。
	PL烘焙業務開發小組	麵包、土司、蛋糕系列代工產品之開發及通路經營。
	糕點事業組	糕點系列產品之開發及行銷。
	冷凍麵糰事業組	冷凍麵糰系列產品之開發及行銷。
	現烤烘焙組	原味法式麵包連鎖店經營，推廣「麵包即是生活」的概念，品味巴黎人的優雅與浪漫。
財務群	財務部	負責資金規劃、調度。
	金融業務部	公司、投資公司及集團關係企業融資案之規劃與執行，金融商品開發及利率、外匯等之避險操作，法人關係之建立。
會計群	會計部	負責全公司交易事項之會計彙整及有關稅務、財產管理、成本計算、財會資訊之提供。
	財務企劃部	公司投資及預算規劃、轉投資管理與輔導及會計事項之服務、投資人關係之建立。
管理群	採購部	採購業務之策劃與執行、用料預算及存量管制。
	人力資源部	負責全公司人力的招募、任用、培育與發展。
	行政服務部	負責全公司庶務管理與門禁安全。
	法務室	國內之涉訟及法律問題之處理。
	湖口園區管理中心	專責園區的經營管理，打造全方位的共享服務組織體系。
台北分公司	台北分公司管理部	辦理台北分公司行政庶務管理。
台中分公司		台中分公司內各單位協調與溝通、資源整合、工作督導，以及台中地區的顧客滿意與公關等。

## 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料及酬金支付情形

### (一) 董事、監察人

#### 1. 董事資料(一)

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選(就)任日期	任期(年)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數	
							股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)
董事 (法人股東)	臺南市	高權投資 (股)公司	-	108.06.18	3	76.04.25	280,130,536	4.93	280,130,536	4.93
董事長 (法人代表)	中華民國	羅智先 (註3)	男	108.06.18	3	96.06.28	4,059,095	0.07	4,059,095	0.07
董事 (法人代表)	中華民國	高秀玲 (註3)	女	108.06.18	3	102.06.25	93,311,544	1.64	93,402,447	1.64
董事 (法人代表)	中華民國	陳瑞堂 (註3)	男	108.06.18	3	105.04.06	6,056	0.00	6,056	0.00
董事 (法人股東)	臺南市	泰伯投資 (股)公司	-	108.06.18	3	75.08.15	30,582,348	0.54	30,582,348	0.54
董事 (法人代表)	中華民國	吳平治 (註4)	男	108.06.18	3	81.06.01	44,207,532	0.78	44,207,532	0.78
董事 (法人股東)	臺南市	永原投資 (股)公司	-	108.06.18	3	93.06.25	7,372,628	0.13	7,372,628	0.13
董事 (法人代表)	中華民國	吳中和 (註5)	男	108.06.18	3	88.06.01	36,672,086	0.65	36,672,086	0.65
董事 (法人股東)	臺北市	品誌(股) 公司	-	108.06.18	3	108.06.18	43,881,920	0.77	43,881,920	0.77
董事 (法人代表)	中華民國	林忠生 (註6)	男	108.06.18	3	108.06.18	0	0.00	0	0.00
董事 (法人股東)	臺南市	九福投資 (股)公司	-	108.06.18	3	75.06.01	24,305,030	0.43	24,305,030	0.43
董事 (法人代表)	中華民國	鄭碧英 (註7)	女	108.06.18	3	108.06.18	4,465,000	0.08	4,465,000	0.08
法人董事	臺南市	育鵬投資 (股)公司	-	108.06.18	3	108.06.18	24,188	0.00	24,188	0.00
董事 (法人董事 代表人)	中華民國	侯博明 (註8)	男	108.06.18	3	81.06.01	147,751,414	2.60	147,751,414	2.60
董事	中華民國	侯博裕	男	108.06.18	3	99.06.23	128,917,063	2.27	128,917,063	2.27
董事	中華民國	林蒼生	男	108.06.18	3	69.06.01	49,916,266	0.88	49,916,266	0.88
獨立董事	中華民國	林筠	女	108.06.18	3	102.06.25	0	0.00	0	0.00
獨立董事	中華民國	游朝堂	男	108.06.18	3	102.06.25	0	0.00	0	0.00
獨立董事	中華民國	呂鴻德	男	108.06.18	3	104.06.26	0	0.00	0	0.00

註1：董事曾任職於查核簽證會計師事務所或其關係企業者：無。

註2：考量本公司營運與資產規模，由董事長兼任總策略長以因應集團營運、資源統合…等之策略訂定，並有別於總經理之專責於本公司之經營。未來並將依法令規定增列相關因應措施。

108年12月31日

配偶、未成年子女 現在持有股份		利用他人名義 持有股份		主要經(學)歷 (註1)	目前兼任本 公司及其他 公司之職務	具配偶或二親等以內 關係之其他主管、 董事或監察人			備註
股數	持股 比率(%)	股數	持股 比率(%)			職稱	姓名	關係	
0	0.00	0	0.00	-	(註10)	無	無	無	(註2)
93,402,447	1.64	0	0.00	統一企業(股)公司執行副總、總經理 美國加州大學洛杉磯分校企研所	(註10)	董事	高秀玲	配偶	
4,059,095	0.07	0	0.00	高權投資(股)公司董事長 Marymount College	(註10)	董事長	羅智先	配偶	
0	0.00	0	0.00	統一超商(股)公司總經理 悠旅生活事業(股)公司董事長 國立臺灣大學經濟學系	(註10)	無	無	無	
0	0.00	0	0.00	-	(註10)	無	無	無	
3,191,480	0.06	0	0.00	美國General Bank董事 President Baking Company, INC.董事 美國南加州大學化學工程碩士及 工業管理碩士	(註10)	無	無	無	
0	0.00	0	0.00	-	(註10)	無	無	無	
117,760	0.00	0	0.00	萬通票券金融(股)公司監察人 輔仁大學化學系	(註10)	無	無	無	
0	0.00	0	0.00	-	(註10)	無	無	無	
764	0.00	0	0.00	統一綜合證券(股)公司董事長 統一東京(股)公司總經理、董事 輔仁大學企業管理學系	(註10)	無	無	無	
0	0.00	0	0.00	-	(註10)	無	無	無	
0	0.00	0	0.00	九福投資(股)公司董事 國立臺灣大學歷史系	統一企業(股) 公司董事 南帝化學工業 (股)公司董事	無	無	無	
0	0.00	0	0.00	-	(註10)	無	無	無	
0	0.00	24,188	0.00	臺南紡織(股)公司總經理、副董事長 文化大學觀光系	(註10)	董事	侯博裕	兄	
0	0.00	0	0.00	臺南紡織(股)公司常務董事 世新大學廣電系	(註10)	董事	侯博明	弟	
3,100,499	0.05	0	0.00	統一企業(股)公司總經理、總裁 國立成功大學電機系	統一企業(股) 公司董事	無	無	無	
0	0.00	0	0.00	(註9)	(註10)	無	無	無	
0	0.00	0	0.00	(註9)	(註10)	無	無	無	
0	0.00	0	0.00	(註9)	(註10)	無	無	無	

註3：高權投資(股)公司法人代表。

註4：泰伯投資(股)公司法人代表。

註5：永原投資(股)公司法人代表。

註6：品誌(股)公司(股)公司法人代表。

註7：九福投資(股)公司法人代表。

註8：育鵬投資(股)公司法人董事代表人。

註9：各董事主要經(學)歷

姓名	主要經(學)歷
林筠	<p>經歷：華南商業銀行(股)公司常務董事、華南金融控股(股)公司董事、台灣電力公司董事、財團法人證券投資人及期貨交易人保護中心董事、公共電視文化事業基金會常務監事、台灣證券交易所上市審議委員、國立臺灣大學財務金融學系暨研究所系主任兼所長。</p> <p>學歷：美國伊利諾大學香檳校區經濟博士。</p>
游朝堂	<p>經歷：安永會計師事務所所長及董事長、天葉諮詢顧問有限公司董事、帝寶工業(股)公司監察人、中華公司治理協會理事、國立中正大學兼任教授。</p> <p>學歷：上海中歐國際工商學院EMBA、政治大學會計系研究所碩士。</p>
呂鴻德	<p>經歷：中原大學全球台商研究中心主任、中原大學秘書室主任秘書、中原大學企業管理學系專任講師、副教授、行政院大陸委員會台商張老師、財團法人海峽交流基金會顧問、明泰科技(股)公司薪酬委員、台灣區電機電子工業同業公會大陸委員會顧問。</p> <p>學歷：國立臺灣大學商學研究所行銷博士。</p>

註10：各董事目前兼任本公司及其他公司之職務表

姓名	目前兼任本公司及其他公司之職務
高權投資(股)公司	<p>常務董事：萬通票券金融(股)公司。</p> <p>董 事：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、統一實業(股)公司、台灣神隆(股)公司、太子建設開發(股)公司、統一國際開發(股)公司。</p>
羅智先	<p>董 事 長：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、統健實業(股)公司、統一實業(股)公司、大統益(股)公司、太子建設開發(股)公司、統奕包裝(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一企業中國控股有限公司、張家港統清食品有限公司、台灣神隆(股)公司、統一企業(中國)投資有限公司、統昶行銷(股)公司、統一數網(股)公司、統一夢公園生活事業(股)公司、統一時代(股)公司、統一置業(股)公司、誠實投資控股(股)公司、統一友友旅行社(股)公司、太子地產(股)公司、時代國際控股(股)公司、時代國際行旅(股)公司、時代國際飯店(股)公司、Uni-President (Philippines) Corp.、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、Woongjin Foods Co., Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.。</p> <p>副董事長：統清(股)公司。</p> <p>董 事：家福(股)公司、統義玻璃工業(股)公司、President Packaging Holdings Ltd.、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、統一開發(股)公司、悠旅生活事業(股)公司、統一棒球隊(股)公司、德記洋行(股)公司、維力食品工業(股)公司、耕頂興業(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司、統一超商納閩島控股有限公司、統上開發建設(股)公司、捷盟行銷(股)公司、Uni-President Assets Holdings Ltd.、太子物業管理顧問(股)公司、高權投資(股)公司、Cayman President Holdings Ltd.、Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.、統正開發(股)公司、Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.、Uni-President Asia Holdings Ltd.、統一企業香港控股有限公司、皇茗資本有限公司、皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、廣州統一企業有限公司、福州統一企業有限公司、新疆統一企業食品有限公司、武漢統一企業食品有限公司、昆山統一企業食品有限公司、成都統一企業食品有限公司、瀋陽統一企業有限公司、哈爾濱統一企業有限公司、合肥統一企業有限公司、鄭州統一企業有限公司、北京統一飲品有限公司、統一企業(崑山)食品科技有限公司、南昌統一企業有限公司、統一生機開發(股)公司、統一商貿(湖北)有限公司、統一(上海)商貿有限公司、昆明統一企業食品有限公司、煙台統利飲料工業有限公司、長沙統一企業有限公司、巴馬統一礦泉水有限公司、南寧統一企業有限公司、湛江統一企業有限公司、重慶統一企業有限公司、泰州統一企業有限公司、阿克蘇統一企業有限公司、長春統一企業有限公司、上海統一寶麗時代實業有限公司、白銀統一企業有限公司、海南統一企業有限公司、貴陽統一企業有限公司、濟南統一企業有限公司、杭州統一企業有限公司、武穴統一企業礦泉水有限公司、石家莊統一企業有限公司、徐州統一企業有限公司、河南統一企業有限公司、統一商貿(崑山)有限公司、陝西統一企業有限公司、江蘇統一企業有限公司、長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司、寧夏統一企業有限公司、上海統一企業有限公司、內蒙古統一企業有限公司、山西統一企業有限公司、呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司、上海統一企業飲料食品有限公司、天津統一企業有限公司、湖南統一企業有限公司。</p> <p>總 經 理：統一數網(股)公司。</p>

姓名	目前兼任本公司及其他公司之職務
高秀玲	<p>董事長：高權投資(股)公司、統一佳佳(股)公司、統正開發(股)公司、統一百華(股)公司、統一藥品(股)公司、統一生活事業(股)公司。</p> <p>董事：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、統一實業(股)公司、台灣神隆(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一開發(股)公司、太子建設開發(股)公司、時代國際飯店(股)公司、統一(上海)保健品商貿有限公司、悠旅生活事業(股)公司、統一時代(股)公司、統一生活(浙江)商貿有限公司、時代國際控股(股)公司。</p> <p>總經理：高權投資(股)公司、統正開發(股)公司。</p>
陳瑞堂	<p>董事長：統一蘭陽藝文(股)公司、統一速達(股)公司、統一客樂得服務(股)公司、悠旅生活事業(股)公司、捷盟行銷(股)公司、統一超食代(股)公司、仁暉投資(股)公司、統一超商(上海)便利有限公司、統一(上海)保健品商貿有限公司、統一超商(浙江)便利店有限公司、統一生活(浙江)商貿有限公司、凱亞食品(股)公司。</p> <p>副董事長：Philippine Seven Corp.。</p> <p>董事：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、統一生活事業(股)公司、統一佳佳(股)公司、統一百華(股)公司、二十一世紀生活事業(股)公司、統昶行銷(股)公司、統一開發(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一超商維京控股有限公司、統一超商藥妝事業中國控股有限公司、統一超商納閩島控股有限公司、統一超商香港控股有限公司、統昶維京控股有限公司、南聯國際貿易(股)公司、統正開發(股)公司。</p> <p>總經理：仁暉投資(股)公司。</p>
泰伯投資(股)公司	<p>董事：統一企業(股)公司、臺南紡織(股)公司、統一藥品(股)公司、統仁藥品(股)公司、太子建設開發(股)公司。</p>
吳平治	<p>董事：統一企業(股)公司、坤慶國際開發(股)公司、太子建設開發(股)公司、統一藥品(股)公司、統仁藥品(股)公司、時代國際控股(股)公司、President Global Corp.、Ameripe Inc.。</p> <p>總經理：President Global Corp.、Ameripe Inc.。</p>
永原投資(股)公司	<p>董事：統一企業(股)公司、臺南紡織(股)公司、太子建設開發(股)公司、南帝化學工業(股)公司、萬通票券金融(股)公司。</p>
吳中和	<p>董事長：三新紡織(股)公司。</p> <p>董事：統一企業(股)公司、臺南紡織(股)公司、南帝化學工業(股)公司、太子建設開發(股)公司、萬通票券金融(股)公司、統一藥品(股)公司、時代國際控股(股)公司、坤慶國際開發(股)公司、南臺科技大學。</p> <p>監察人：南美特(股)公司。</p>
品誌(股)公司	<p>董事：統一企業(股)公司</p>
林忠生	<p>董事長：財團法人感恩聖仁社會福利慈善基金會。</p> <p>董事：統一企業(股)公司。</p> <p>榮譽董事長：富理門管理顧問(股)公司。</p> <p>榮譽理事長：中華企業轉型升級創新協會。</p> <p>榮譽所長：群景國際商務法律事務所。</p> <p>榮譽顧問：聯米企業(股)公司、財團法人台灣尤努斯基金會。</p>
九福投資(股)公司	<p>董事：統一企業(股)公司、臺南紡織(股)公司、南帝化學工業(股)公司、萬通票券金融(股)公司、元通科技(股)公司、君道國際(股)公司。</p>
育鵬投資(股)公司	<p>董事長：臺南紡織(股)公司。</p> <p>董事：統一企業(股)公司、太子建設開發(股)公司。</p>
侯博明	<p>董事長：臺南紡織(股)公司、南紡建設(股)公司、南紡流通事業(股)公司、新煜鵬投資(股)公司。</p> <p>常務董事：南帝化學工業(股)公司。</p> <p>董事：統一企業(股)公司、太子建設開發(股)公司、台灣神隆(股)公司、統一國際開發(股)公司、統樂開發事業(股)公司、時代國際控股(股)公司、時代國際行旅(股)公司。</p>
侯博裕	<p>董事長：新永興投資(股)公司、茂將投資有限公司。</p> <p>董事：統一企業(股)公司、臺南紡織(股)公司、南帝化學工業(股)公司。</p>
林筠	<p>統一企業(股)公司獨立董事兼任薪酬委員會召集人、華南商業銀行(股)公司董事、台揚科技(股)公司獨立董事暨薪酬委員、誠品生活(股)公司監察人、國立臺灣大學財務金融學系兼任教授。</p>
游朝堂	<p>統一企業(股)公司獨立董事兼任審計委員會召集人暨薪酬委員、王道商業銀行(股)公司獨立董事兼任審計委員會召集人暨薪酬委員、喬山健康科技(股)公司獨立董事暨薪酬委員、豐興鋼鐵(股)公司獨立董事暨薪酬委員、安心食品服務(股)公司監察人、大東樹脂化學(股)公司監察人、世正開發(股)公司監察人、成霖企業(股)公司薪酬委員、天葉會計師事務所所長、中興大學客座教授、亞洲大學客座教授。</p>
呂鴻德	<p>統一企業(股)公司獨立董事暨薪酬委員、立端科技(股)公司獨立董事暨薪酬委員、伍豐科技(股)公司獨立董事暨薪酬委員、中華民國工商協進會大陸經貿研究委員會委員、中原大學企業管理學系教授。</p>

## 2. 法人股東之主要股東

108年12月31日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
高權投資股份有限公司	高秀玲(63.17%)、羅智先(20.71%)、高翰迪(5.70%)、高茲伊(5.26%)、羅席愛(5.16%)
泰伯投資股份有限公司	吳平治(20.84%)、吳平原(20.84%)、吳建德(18.95%)、吳威德(18.95%)、黃素美(8.88%)、吳曾昭美(8.48%)、成大投資股份有限公司(1.41%)、吳清美(0.31%)、莊吳絹(0.31%)、吳淑貞(0.25%)
永原投資股份有限公司	財團法人台南市私立吳俊傑慈善公益基金會(24.65%)、吳中和(24.52%)、黃愛桂(13.84%)、吳滿惠(8.50%)、吳寶惠(8.50%)、陳美香(3.40%)
品誌股份有限公司	劉秀忍(55.56%)、上智投資股份有限公司(14.20%)、黃麗勳(11.11%)、黃建嘉(5.01%)、楊文湖(5.01%)、黃柑力(5.01%)、黃麗蓉(4.10%)
九福投資股份有限公司	鄭朝元(85.73%)、鄭宏億(14.27%)
育鵬投資股份有限公司	侯博明(76.27%)、張宜真(23.73%)

## 3. 法人股東之主要股東為法人者其主要股東

108年12月31日

法人名稱	法人之主要股東
成大投資股份有限公司	吳平治(22.83%)、吳平原(22.83%)、吳威德(22.83%)、吳建德(22.83%)、吳曾昭美(1.11%)、吳淑女(1.11%)、吳淑貞(1.11%)、黃素美(1.01%)、洪瓊惠(1.01%)、吳清美(0.61%)
財團法人台南市私立吳俊傑慈善公益基金會	吳中和(4.30%)、吳寶惠(2.18%)、吳滿惠(1.90%)
上智投資股份有限公司	新思維投資有限公司(100%)



## 4. 董事資料 (二)

108年12月31日

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註)												兼任 其他 獨立 董事 家數 獨立 董事 家數 其他 獨立 發行 公司
		商務、法 務、會計 或公司業 務所須相 關科系之 公私立大 專院校講 師以上	法官、檢察 官、律師、 會計師或其 他與公司業 務所需之國 家考試及格 有證書之專 門職業及 技術人員	商務、法 務、會計 或公司業 務所須之 專門職業 或工作經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
高權投資(股)公司 代表人：羅智先			✓						✓			✓				0	
高權投資(股)公司 代表人：高秀玲			✓						✓			✓				0	
高權投資(股)公司 代表人：陳瑞堂			✓						✓			✓	✓			0	
泰伯投資(股)公司 代表人：吳平治			✓				✓		✓			✓	✓			0	
永原投資(股)公司 代表人：吳中和			✓		✓		✓		✓			✓	✓			0	
品誌(股)公司 代表人：林忠生			✓		✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓			0	
九福投資(股)公司 代表人：鄭碧英					✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓			0	
育鵬投資(股)公司 法人董事代表人： 侯博明			✓		✓				✓			✓				0	
侯博裕			✓		✓				✓	✓		✓	✓			0	
林蒼生			✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			0	
林 筠	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			1	
游朝堂	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			3	
呂鴻德	✓		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			2	

註：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上，未超過50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第30條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份	
					股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)
總策略長	中華民國	羅智先	男	105.08.10	4,059,095	0.07	93,402,447	1.64
總經理	中華民國	黃釗凱	男	108.06.26	0	0.00	0	0.00
總經理	中華民國	李清田	男	108.06.26	0	0.00	0	0.00
副總經理	中華民國	蘇崇銘	男	97.05.01	0	0.00	0	0.00
協理	中華民國	王瑞陞	男	94.01.01	0	0.00	2,201	0.00
協理	中華民國	劉宗宜	男	97.05.01	0	0.00	0	0.00
協理 (公司治理主管)	中華民國	賴富榮	男	99.05.01	0	0.00	0	0.00
協理	中華民國	柴佳明	女	100.07.01	0	0.00	0	0.00
協理 (會計主管)	中華民國	吳琮斌	男	102.08.16	0	0.00	2,374	0.00
協理	中華民國	徐智明	男	103.04.15	0	0.00	0	0.00
協理	中華民國	吳昆林	男	106.04.01	2,388	0.00	0	0.00
協理 (財務主管)	中華民國	陳國輝	男	106.07.01	0	0.00	0	0.00

註1：主要經理人曾任職於查核簽證會計師事務所或其關係企業者：無。

註2：考量本公司營運與資產規模，由董事長兼任總策略長以因應集團營運、資源統合…等之策略訂定，並有別於總經理之專責於本公司之經營。未來並將依法令規定增列相關因應措施。

108年12月31日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷(註1)	目前兼任 其他公司 之職務	具配偶或二親等以 內關係之經理人			備註
股數	持股比率(%)			職稱	姓名	關係	
0	0.00	統一企業(股)公司執行副總、總經理 美國加州大學洛杉磯分校企業管理研究所碩士	(註3)	無	無	無	(註2)
0	0.00	實踐家專會計科	(註3)	無	無	無	
0	0.00	雷鳥全球管理學院 國際企管行銷研究所	(註3)	無	無	無	
0	0.00	美國愛荷華大學企業管理研究所碩士	(註3)	無	無	無	
0	0.00	東吳大學企管系 成大企管研究班結業企業經理研究班	(註3)	無	無	無	
0	0.00	台灣大學商學研究所碩士	(註3)	無	無	無	
0	0.00	崑山科技大學企業管理研究所管理學碩士	台灣神隆 (股)公司 董事	無	無	無	
0	0.00	美國華盛頓大學法律研究所碩士	(註3)	無	無	無	
0	0.00	中原大學會計系	(註3)	無	無	無	
0	0.00	國立中山大學中國與亞太區域研究所博士	統一國際開 發(股)公司 董事	無	無	無	
0	0.00	成功大學 企管系	(註3)	無	無	無	
0	0.00	英國STRATHCLYDE UNIVERSITY企業管理研 究所碩士	(註3)	無	無	無	

註3：各經理人目前兼任其他公司之職務表：

姓名	目前兼任其他公司之職務
羅智先	<p>董事長：統一超商(股)公司、統健實業(股)公司、統一實業(股)公司、大統益(股)公司、太子建設開發(股)公司、統奕包裝(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一企業中國控股有限公司、張家港統清食品有限公司、台灣神隆(股)公司、統一企業(中國)投資有限公司、統昶行銷(股)公司、統一數網(股)公司、統一夢公園生活事業(股)公司、統一時代(股)公司、統一置業(股)公司、誠實投資控股(股)公司、統一友友旅行社(股)公司、太子地產(股)公司、時代國際控股(股)公司、時代國際行旅(股)公司、時代國際飯店(股)公司、Uni-President (Philippines) Corp.、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、Woongjin Foods Co., Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.。</p> <p>副董事長：統清(股)公司。</p> <p>董事：家福(股)公司、統義玻璃工業(股)公司、President Packaging Holdings Ltd.、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、統一開發(股)公司、悠旅生活事業(股)公司、統一棒球隊(股)公司、德記洋行(股)公司、維力食品工業(股)公司、耕頂興業(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司、統一超商納閩島控股有限公司、統上開發建設(股)公司、捷盟行銷(股)公司、Uni-President Assets Holdings Ltd.、太子物業管理顧問(股)公司、高權投資(股)公司、Cayman President Holdings Ltd.、Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.、統正開發(股)公司、Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.、Uni-President Asia Holdings Ltd.、統一企業香港控股有限公司、皇茗資本有限公司、皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、廣州統一企業有限公司、福州統一企業有限公司、新疆統一企業食品有限公司、武漢統一企業食品有限公司、昆山統一企業食品有限公司、成都統一企業食品有限公司、瀋陽統一企業有限公司、哈爾濱統一企業有限公司、合肥統一企業有限公司、鄭州統一企業有限公司、北京統一飲品有限公司、統一企業(昆山)食品科技有限公司、南昌統一企業有限公司、統一生機開發(股)公司、統一商貿(湖北)有限公司、統一(上海)商貿有限公司、昆明統一企業食品有限公司、煙台統利飲料工業有限公司、長沙統一企業有限公司、巴馬統一礦泉水有限公司、南寧統一企業有限公司、湛江統一企業有限公司、重慶統一企業有限公司、泰州統一企業有限公司、阿克蘇統一企業有限公司、長春統一企業有限公司、上海統一寶麗時代實業有限公司、白銀統一企業有限公司、海南統一企業有限公司、貴陽統一企業有限公司、濟南統一企業有限公司、杭州統一企業有限公司、武穴統一企業礦泉水有限公司、石家莊統一企業有限公司、徐州統一企業有限公司、河南統一企業有限公司、統一商貿(昆山)有限公司、陝西統一企業有限公司、江蘇統一企業有限公司、長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司、寧夏統一企業有限公司、上海統一企業有限公司、內蒙古統一企業有限公司、山西統一企業有限公司、呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司、上海統一企業飲料食品有限公司、天津統一企業有限公司、湖南統一企業有限公司。</p> <p>總經理：統一數網(股)公司。</p>
黃釗凱	<p>董事長：統一速邁自販(股)公司、統昂企業(股)公司。</p> <p>董事：統一超商(股)公司、統昶行銷(股)公司、統一實業(股)公司、統一精工(股)公司、Woongjin Foods Co.,Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.、Uni-president Marketing Co., Ltd.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.。</p> <p>監察人：Uni-President (Korea) Co., Ltd.。</p>
李清田	<p>董事長：統清(股)公司、上海松江統一企業有限公司、天津統一企業食品有限公司、青島統一飼料農牧有限公司、Uni-President (Philippines) Corp.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.。</p> <p>監察人：大統益(股)公司。</p>

姓名	目前兼任其他公司之職務
蘇崇銘	<p>董事長：統一生命科技(股)公司、統宇投資(股)公司、統一開發(股)公司、AndroScience Corp.。</p> <p>董事：統一超商(股)公司、萬通票券金融(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一企業中國控股有限公司、台灣神隆(股)公司、統一東京(股)公司、統一企業香港控股有限公司、統一東京小客車租賃(股)公司、統盛融資租賃有限公司、統盛(蘇州)汽車租賃有限公司、開發國際投資(股)公司、翔鷺實業有限公司、President (BVI) International Investment Holdings Ltd.、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、President Life Sciences Cayman Co., Ltd.、SPT International, Ltd.、Tanvex Biologics, Inc.。</p> <p>監察人：家福(股)公司、統一數網(股)公司、統一企業(中國)投資有限公司。</p> <p>總經理：統一國際開發(股)公司、統一置業(股)公司、台灣神隆(股)公司。</p>
王瑞陞	<p>董事長：President Global Corp.、統祥(股)公司、統有企業(股)公司。</p> <p>副董事長：統萬(股)公司、昆山統萬微生物科技有限公司、統萬珍極食品有限公司。</p> <p>董事：統一實業(股)公司。</p>
劉宗宜	<p>董事：統一綜合證券(股)公司、Woongjin Foods Co.,Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.、Uni-President (Korea) Co., Ltd.、統一國際開發(股)公司、皇茗資本有限公司、統一數網(股)公司、SMS Capital Co., Ltd.、SMS Investment Management Co., Ltd.、SMS Partners Limited.、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、德記洋行(股)公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司、煙台北方安德利果汁(股)公司、民馥資本管理有限公司、上海順風餐飲集團(股)公司、Huasui Tomato Investment Company。</p> <p>總經理：皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司。</p>
柴佳明	<p>董事：統一國際開發(股)公司、萬通票券金融(股)公司、皇茗資本有限公司、德記洋行(股)公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司、SMS Capital Co., Ltd.、SMS Investment Management Co., Ltd.、Greater China F&amp;B Capital Partners Limited、Greater China F&amp;B Investment Holding Limited、Greater China F&amp;B (Hong Kong) Private Limited、Woongjin Foods Co.,Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.、Uni-President (Korea) Co., Ltd.。</p> <p>獨立董事：凌通科技(股)公司。</p> <p>監察人：愛金卡(股)公司。</p>
吳琮斌	<p>董事長：統仁藥品(股)公司、凱南投資(股)公司。</p> <p>董事：太子建設開發(股)公司、President International Trade &amp; Investment Corp.、台灣神隆(股)公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、統一企業香港控股有限公司、統一超商(股)公司、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、誠實投資控股(股)公司、統樂開發事業(股)公司、統上開發建設(股)公司、太子地產(股)公司、時代國際控股(股)公司、時代國際飯店(股)公司。</p> <p>監察人：統萬(股)公司、昆山統萬微生物科技有限公司、統一國際開發(股)公司、統萬珍極食品有限公司、統一時代(股)公司、統一棒球隊(股)公司、明大企業(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、時代國際行旅(股)公司、Woongjin Foods Co., Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.。</p>
吳昆林	<p>董事長：常統企業(股)公司、PT.Uni President Indonesia。</p> <p>董事：統一超商(股)公司、統清(股)公司、張家港統清食品有限公司、統一聖娜多堡(股)公司。</p>
陳國輝	<p>董事長：統仁實業(股)公司、凱友投資(股)公司。</p> <p>董事：統一綜合證券(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一企業中國控股有限公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、統一企業香港控股有限公司、統一企業(中國)投資有限公司。</p> <p>監察人：皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司。</p>

### (三) 一般董事、獨立董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

#### 1-1. 一般董事及獨立董事之酬金 (個別揭露姓名及酬金方式)

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等 四項總額占稅後 純益之比例 (註12)	
		報酬(A) (註2)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)(註3)		業務執行費用 (D)(註4)			
		本公司	財務報 告內所有 公司 (註8)	本公司	財務報 告內所有 公司 (註8)	本公司	財務報 告內所有 公司 (註8)	本公司	財務報 告內所有 公司 (註8)	本公司	財務報 告內所有 公司 (註8)
獨立董事	林筠	0	0	210	210	0	0	1,200	1,200	0.01%	0.01%
獨立董事	游朝堂	0	0	210	210	0	0	1,200	1,200	0.01%	0.01%
獨立董事	呂鴻德	0	0	210	210	0	0	1,200	1,200	0.01%	0.01%

1. 獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：由董事會依公司章程規定，參酌同業通常支給水準議定其月支之固定酬金，而不參與公司獲利時之酬勞分派。考量本公司行業特性及營運/資產規模，獨立董事酬金反映其權責及平衡性，應屬合理。

#### 1-2-1. 一般董事及獨立董事之酬金(彙總配合級距揭露姓名方式)

職稱	姓名	董事酬金							
		報酬(A) (註2)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)(註3)		業務執行費用 (D)(註4)	
		本公司	財務報 告內所有 公司 (註7)	本公司	財務報 告內所有 公司 (註7)	本公司	財務報 告內所有 公司 (註7)	本公司	財務報 告內所有 公司 (註7)
董事(法人股東)	高權投資(股)公司	0	4,340	1,350	1,425	288,716	306,190	5,403	14,636
董事長(法人代表)兼總策略長	羅智先(註1)								
董事(法人代表)	高秀玲(註1)								
董事(法人代表)	陳瑞堂(註1)								
董事(法人股東)	九福投資(股)公司								
董事(法人代表)	鄭碧英(註1)								
董事(法人代表)	鄭麗玲(註1)								
董事(法人股東)	泰伯投資(股)公司								
董事(法人代表)	吳平治(註1)								
董事(法人股東)	永原投資(股)公司								
董事(法人代表)	吳中和(註1)								
法人董事	育鵬投資(股)公司								
董事(法人董事代表人)	侯博明(註1)								
董事	侯博裕								
董事(法人股東)	品誌(股)公司								
董事(法人代表)	林忠生(註1)								
董事	林蒼生								
董事	劉秀忍								

除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無

108年12月31日／單位：新台幣仟元

兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例(註12)	領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註8)	
薪資、獎金及特支費等(E) (註5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G) (註6)						
本公司	財務報告內所有公司(註8)	本公司	財務報告內所有公司(註8)	本公司		財務報告內所有公司(註8)		本公司	財務報告內所有公司(註8)	
				現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
0	0	0	0	0	0	0	0	0.01%	0.01%	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0.01%	0.01%	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0.01%	0.01%	0

2. 除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

108年12月31日／單位：新台幣仟元

A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(註12)	兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純益之比例(註12)	領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註8)		
	薪資、獎金及特支費等(E) (註5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G) (註6)							
本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司		財務報告內所有公司(註7)		本公司	財務報告內所有公司(註7)	
						現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
1.55%	1.72%	444,469	512,888	203	471	3,813	0	5,648	0	3.91%	4.45%	32,865

1-2-2. 酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司(註9)	財務報告內所有公司(註10)	本公司(註9)	母公司及所有轉投資事業(註11)
低於1,000,000元	高秀玲(註1)、陳瑞堂(註1)、吳平治(註1)、吳中和(註1)、鄭麗玲(註1)、鄭碧英(註1)、侯博明(註1)、劉秀忍、林忠生(註1)、羅智先(註1)	高秀玲(註1)、陳瑞堂(註1)、吳平治(註1)、吳中和(註1)、鄭麗玲(註1)、鄭碧英(註1)、劉秀忍、林忠生(註1)	高秀玲(註1)、陳瑞堂(註1)、吳平治(註1)、吳中和(註1)、鄭麗玲(註1)、鄭碧英(註1)、侯博明(註1)、劉秀忍、林忠生(註1)	吳中和(註1)、鄭麗玲(註1)、鄭碧英(註1)、劉秀忍、林忠生(註1)
1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)	無	侯博明(註1)	無	侯博明(註1)
2,000,000元(含)~3,500,000元(不含)	無	無	無	無
3,500,000元(含)~5,000,000元(不含)	無	無	無	無
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)	無	無	無	無
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)	無	羅智先(註1)	無	高秀玲(註1)
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)	九福投資(股)公司、泰伯投資(股)公司、永原投資(股)公司、育鵬投資(股)公司、品誌(股)公司、侯博裕、林蒼生	九福投資(股)公司、泰伯投資(股)公司、永原投資(股)公司、育鵬投資(股)公司、品誌(股)公司、侯博裕、林蒼生	九福投資(股)公司、泰伯投資(股)公司、永原投資(股)公司、育鵬投資(股)公司、品誌(股)公司、侯博裕、林蒼生	九福投資(股)公司、永原投資(股)公司、育鵬投資(股)公司、品誌(股)公司、侯博裕、林蒼生、吳平治(註1)、陳瑞堂(註1)
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)	無	無	無	泰伯投資(股)公司
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)	無	無	無	無
100,000,000元以上	高權投資(股)公司	高權投資(股)公司	高權投資(股)公司、羅智先(註1)	高權投資(股)公司、羅智先(註1)
總計	18	18	18	18

註1：羅智先先生、高秀玲女士及陳瑞堂先生為高權投資(股)公司法人代表；鄭麗玲女士、鄭碧英女士為九福投資(股)公司法人代表；吳平治先生為泰伯投資(股)公司法人代表；吳中和先生為永原投資(股)公司法人代表；侯博明先生為育鵬投資(股)公司代表人；林忠生先生為品誌(股)公司法人代表。

註2：係指108年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金等等)。

註3：係填列109年度董事會決議108年度分派之董事酬勞金額。

註4：係指108年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。

註5：係指108年度董事兼任員工所領取包括薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等，並包括依IFRS2「股份基礎給付」認列之薪資費用(含取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等)。本公司羅董事長兼任總策略長配有轎車，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為3,279仟元，並配有司機給付相關報酬為1,144仟元。

註6：係填列109年度董事會決議108年度分派之員工酬勞金額。

註7：係合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。

註8：係公司董事領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金金額。

註9：係本公司給付每位董事各項酬金總額於各級距之姓名。

註10：係合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額於各級距之姓名。

註11：母公司及所有轉投資事業(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額於各級距之姓名。

註12：依108年度個體稅後純益19,007,255仟元計算。

註13：108年度無任一董事持股成數不足情事連續達3個月以上，且任一月份董事之平均設質比率均小於50%。



## 2-1-1. 總經理及副總經理之酬金(彙總配合級距揭露姓名方式)

108年12月31日／單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)(註1)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C)(註2)		員工酬勞(D)(註3)				A、B、C、D等四項總額占稅後純益之比例(註8)		領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註5)
		本公司	財務報告內所有公司(註4)	本公司	財務報告內所有公司(註4)	本公司	財務報告內所有公司(註4)	本公司		財務報告內所有公司(註4)		本公司	財務報告內所有公司	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
總策略長	羅智先													
總經理	侯榮隆(註9)													
總經理	李清田													
總經理	黃釗凱	24,579	51,266	878	986	98,943	100,732	11,745	0	11,745	0	0.72%	0.87%	11,664
副總經理	蘇崇銘													
副總經理	吳諒豐(註9)													

註1：係填列108年度總策略長、總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註2：係填列108年度總策略長、總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額，並包括依IFRS2「股份基礎給付」認列之薪資費用(含取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等)。本公司羅總策略長配有轎車係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為3,279仟元，並配有司機給付相關報酬為1,144仟元。本公司侯總經理(於108年6月26日卸任)配有轎車係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為629仟元，並配有司機給付相關報酬為508仟元。本公司李總經理及黃總經理(於108年6月26日就任)配有轎車係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為483仟元，無配司機。2名副總租車合計為1,300仟元。

註3：係填列109年度董事會決議108年度分派總策略長、總經理及副總經理之員工酬勞金額(含股票金額及現金金額)。

註4：係合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司總策略長、總經理及副總經理各項酬金之總額。

註5：係填列公司總策略長、總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金額。

## 2-1-2. 酬金級距表

給付本公司各個總經理 及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司(註6)	母公司及所有轉投資事業(註7)
低於1,000,000元	無	無
1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)	無	無
2,000,000元(含)~3,500,000元(不含)	無	無
3,500,000元(含)~5,000,000元(不含)	無	無
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)	無	無
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)	吳諒豐(註9)、李清田	吳諒豐(註9)
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)	黃釗凱、蘇崇銘、侯榮隆(註9)	黃釗凱、蘇崇銘、侯榮隆(註9)、李清田
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)	無	無
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)	無	無
100,000,000元以上	羅智先	羅智先
總 計	6	6

註6：係本公司給付總策略長、總經理及副總經理各項酬金總額於各級距之姓名。

註7：係母公司及所有轉投資事業(包括本公司)給付本公司總策略長、總經理及副總經理各項酬金總額於各級距之姓名。

註8：依108年度個體稅後純益19,007,255仟元計算。

註9：已於108年度卸任。

## 3. 分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

108年12月31日

單位：新台幣仟元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例 (%)
經理人	總策略長	羅智先	0	27,569	27,569	0.15
	總經理	黃釗凱				
	總經理	李清田				
	總經理	侯榮隆(註)				
	副總	蘇崇銘				
	副總	吳諒豐(註)				
	協理	王瑞陞				
	協理	吳昆林				
	協理(會計主管)	吳琮斌				
	協理(公司治理主管)	賴富榮				
	協理	劉宗宜				
	協理(財務主管)	陳國輝				
	協理	柴佳明				
	協理	徐智明				

註：已於108年度卸任。

(四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額佔稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

1. 最近二年度支付酬金分析

單位：新台幣仟元

年度	本公司		合併報表內所有公司	
	108年度	107年度	108年度	107年度
董事酬金	748,184	734,839	849,828	842,425
董事酬金總額占稅後純益(註2)之比例	3.94%	4.21%	4.47%	4.83%
總經理及副總經理酬金(註1)	136,145	136,502	164,729	160,983
總經理及副總經理酬金總額占稅後純益(註2)之比例	0.72%	0.78%	0.87%	0.92%

註1：總經理及副總經理酬金指總策略長、總經理及副總經理各項酬金之總額。

註2：107年度資料依107年度個體稅後純益17,442,022仟元計算；108年度資料依108年度個體稅後純益19,007,255仟元計算。

2. 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

- (1) 本公司董事執行公司業務時得支給報酬，其金額依其對公司營運參與之程度及貢獻之價值，依公司章程規定，授權董事會依同業通常水準支給議定；此外，如當年度公司有獲利，依公司章程規定提撥不高於百分之二為董事酬勞，實際提撥比率，則由薪資報酬委員會審酌經營績效提出建議後送董事會決議；至於獨立董事則由董事會議定其月支之固定酬金，而不參與公司獲利時之酬勞分派。
- (2) 本公司總經理、副總經理及協理等經理人，秉承董事會之命令處理公司業務；其委任、解任及報酬依公司章程規定，由董事會決議行之。經理人整體報酬，包含薪資與獎金福利，其中，薪資與福利給付之標準核定，主要係參考薪資市場行情以及職位、學(經)歷、專業能力與職責等項目；獎金則考量薪資報酬委員會建議之績效評估項目，包括有財務性指標(如稅前淨利之達成率等)及非財務性指標(如所轄部門在法令遵循及作業風險事項的重大缺失等)，對應於公司整體營運之貢獻度，進行核給。
- (3) 以上(1)(2)所列之董事及經理人，其「薪資報酬政策、制度、標準與結構」暨「薪資報酬」，均依循「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」之規定，提請「薪資報酬委員會」審議之。(至於獨立董事之部分，則基於利益迴避之考量，不經由「薪資報酬委員會」審議，而由董事會依公司章程規定，依同業通常水準支給議定。)
- (4) 員工酬金政策，則依據個人的能力、對公司的貢獻度、績效表現、其所任職位之市場價值及考量公司未來營運風險後決定，與經營績效成正相關，如當年度公司有獲利，依公司章程規定提撥不得少於百分之二為員工酬勞。員工整體的酬金組合，主要包含基本固定薪資、獎金及福利等三部分；而給付的標準，基本固定薪資是依照員工所擔任職位的市場行情核敘，獎金則是連結員工及部門目標達成以及公司之經營績效來發給；至於福利設計，則依法令的規定及兼顧員工的需求，來設計員工可享有的福利。

### 三、公司治理運作情形

#### (一) 董事會運作情形資訊

1. 108年度及截至年報刊印日止，董事會開會10次(A)，全體董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數<B>	委託出席次數	實際出(列)席率(%)<B/A>	備註
董事長	高權投資(股)公司 代表人：羅智先	10	0	100%	108年6月18日改選連任
董事	高權投資(股)公司 代表人：高秀玲	10	0	100%	108年6月18日改選連任
董事	高權投資(股)公司 代表人：陳瑞堂	9	1	90%	108年6月18日改選連任
董事	泰伯投資(股)公司 代表人：吳平治	9	1	90%	108年6月18日改選連任
董事	永原投資(股)公司 代表人：吳中和	10	0	100%	108年6月18日改選連任
董事	九福投資(股)公司 代表人：鄭麗玲	2	0	100%	108年6月18日解任
董事	九福投資(股)公司 代表人：鄭碧英	8	0	100%	108年6月18日改選，以法人 代表人董事當選
董事	侯博明	2	0	100%	108年6月18日解任
法人董事	育鵬投資(股)公司 法人董事代表人： 侯博明	8	0	100%	108年6月18日改選，以法人 董事當選。
董事	劉秀忍	1	1	50%	108年6月18日解任
董事	品誌(股)公司代表 人：林忠生	8	0	100%	108年6月18日改選，以法人 代表人董事當選
董事	侯博裕	10	0	100%	108年6月18日改選連任
董事	林蒼生	10	0	100%	108年6月18日改選連任
獨立董事	林筠	9	1	90%	108年6月18日改選連任
獨立董事	游朝堂	10	0	100%	108年6月18日改選連任
獨立董事	呂鴻德	9	1	90%	108年6月18日改選連任

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一) 證券交易法第十四條之三所列事項：

108年度及截至年報刊印日止(108年1月1日至109年4月30日止)，共召開十次董事會議，重要決議事項內容如年報第63頁至第66頁，全體獨立董事對於證交法第十四條之三所列事項均無異議照案通過。

(二) 除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有記錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

- 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：
- (一) 於各次董事會開會通知書及董事會報告事項中，載明董事會議事規範第十六條董事利益迴避之條文內容，並於各次董事會進行承認及討論事項前，由司儀於報告事項中例行宣讀「董事會議事規範」第十六條董事利益迴避之作法。
  - (二) 各次董事會會議若該議案與其自身或其代表之法人有利害關係者，於議案宣讀前，由司儀再次提醒須離場迴避之相關人應予迴避。
  - (三) 108年度及截至年報刊印日止，共召開十次董事會，均遵照「董事會議事規範」進行。其中：  
108年5月8日第十七屆第二十一次董事會討論事項第六案：本公司第十八屆董事及獨立董事候選人提名名單案。決議：本案因獨立董事被提名人仍應予審查，除三位獨立董事被提名人於討論及表決前已自行離場迴避外，其餘在場十位董事，經主席徵詢結果，無異議照案通過。
- 三、已於108年11月6日第十八屆第六次董事會決議通過訂定本公司「董事會績效評估辦法」並自109年1月1日起開始實施。
- 四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估。
- (一) 本公司108年度截至年報刊印日止，依公司法、證券交易法第十四條之三、第十四條之五等所列應先提交審計委員會同意後再提交董事會決議之議案，已經由審計委員會同意後，送交董事會決議通過並執行。
  - (二) 本公司依行政院令107年10月26日院臺經字第1070037184號，於107年11月1日公告施行之「公司法」，並參照官版「董事會議事規範」辦理，已於108年3月27日第十七屆第二十次董事會通過修正本公司「董事會議事規範」部分條文。
  - (三) 本公司依據主管機關107年12月27日公布之臺灣證券交易所股份有限公司上市公司董事會設置及行使職權應遵循事項要點第十五條第二項：「上市公司應訂定「處理董事所提出要求之標準作業程序」，就董事之要求給予適當且即時之回應。」並應於108年6月30日前完成訂定。已於108年3月27日第十七屆第二十次董事會決議通過訂本公司「處理董事要求之標準作業程序」。
  - (四) 本公司依據主管機關107年12月27日臺證治理字第1070025395號來函公告，「上市公司應自109年起每年辦理董事會自我或同儕評鑑，並於次一年度第一季結束前完成申報績效評估結果」之規定。已於108年11月6日第十八屆第六次董事會決議通過「訂定本公司「董事會績效評估辦法」並自109年1月1日起開始實施。」
  - (五) 本公司依據主管機關109年2月13日臺證治理字第1090002299號來函公告，已於109年3月27日第十八屆第八次董事會通過修正本公司「公司治理實務守則」部分條文。
  - (六) 本公司依據主管機關發布「證券交易法」及「公開發行公司審計委員會行使職權辦法」修正部分條文之內容，已於109年3月27日第十八屆第八次董事會通過修正本公司「審計委員會組織規程」部分條文。
  - (七) 本公司依據主管機關109年1月15日發布修正「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」部分條文之內容，已於109年3月27日第十八屆第八次董事會通過修正本公司「薪資報酬委員會組織規程」部分條文。
  - (八) 本公司於104年3月26日第十六屆第十一次董事會決議通過設置「誠信經營推動小組」隸屬於董事會，並每年向董事會報告相關事務推動情形。  
該「誠信經營推動小組」業於108年3月27日第十七屆第二十次董事會及109年3月27日第十八屆第八次董事會分別向董事會報告「107年度及108年度誠信經營履行情形、採行措施及推動成效」。

**2. 108年度及截至年報刊印日止，董事會開會十次，各次董事會獨立董事出席狀況：**

親自出席：✓；委託出席：☆；缺席：×

獨立董事 姓名	1080327 (第1次)	1080508 (第2次)	1080618 (第3次)	1080626 (第4次)	1080807 (第5次)	1080927 (第6次)	1081008 (第7次)	1081106 (第8次)	1081218 (第9次)	1090327 (第10次)
林 筠	✓	✓	✓	✓	✓	✓	☆	✓	✓	✓
游朝堂	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
呂鴻德	✓	✓	✓	✓	✓	☆	✓	✓	✓	✓

## (二)審計委員會運作情形資訊

### 1. 審計委員會職權及年度工作重點

- (1) 依證交法第十四條之一規定訂定或修正內部控制制度。
- (2) 內部控制制度有效性之考核。
- (3) 依證交法第三十六條之一規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務 為之處理程序。
- (4) 涉及董事自身利害關係之事項。
- (5) 重大之資產或衍生性商品交易。
- (6) 重大之資金貸與、背書或提供保證。
- (7) 募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- (8) 簽證會計師之委任、解任或報酬。
- (9) 財務、會計或內部稽核主管之任免。
- (10) 由董事長、經理人及會計主管簽名或蓋章之第一季、第二季、第三季財務報告及年度財務報告。
- (11) 其他公司或主管機關規定之重大事項。

### 2. 108年度及截至年報刊印日止，審計委員會開會6次(A)，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)	備註
獨立董事	游朝堂(主席)	6	0	100.00	
獨立董事	林 筠	6	0	100.00	
獨立董事	呂鴻德	6	0	100.00	

#### 其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

(一) 證券交易法第14條之5所列事項：

108年度及截至年報刊印日止，共召開六次審計委員會會議，決議事項內容如(註1)，審計委員會對於證交法第14條之5所列事項均無異議照案通過。

(二) 除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

1. 每月編製「稽核報告摘要表」，連同稽核報告影本呈送各審計委員查閱。
2. 審計委員查閱稽核報告影本後若有疑問或指示，會來電向稽核主管詢問或告知辦理。
3. 每件稽核報告均須追蹤其內控缺失及異常事項改善情形，並按季作成追蹤報告呈送各審計委員。
4. 內部稽核主管依規定於每季出席審計委員會報告稽核業務，並透過審計委員會與獨立董事進行溝通。
5. 本公司簽證會計師於每季的審計委員會會議中報告當季財務報表查核或核閱結果，以及其他相關法令要求之溝通事項，本公司審計委員會委員與簽證會計師溝通狀況良好。
6. 綜上，獨立董事可透過董事會和審計委員會以及稽核單位定期提供之稽核報告，了解公司營運狀況(包括財務業務狀況)及稽核情形，並可透過各種報告及管道(例如：電話、傳真、電子郵件等)與會計師進行良好溝通。
7. 108年度及截至年報刊印日止，歷次溝通情形概要如(註2)及(註3)。



註1：108年度及截至年報刊印日止審計委員會重要決議事項：

屆次	議案內容	決議結果	公司對審計委員會意見之處理
108年03月26日第二屆第十七次審計委員會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本公司107年度個體及合併財務報告案。</li> <li>2. 本公司簽證會計師獨立性評估及聘任案。</li> <li>3. 擬具本公司「107年度內部控制制度聲明書」案。</li> <li>4. 修正本公司「取得或處分資產處理程序」案。</li> </ol>	經主席徵詢出席委員結果，均無異議照案通過。	提報本公司董事會決議
108年05月06日第二屆第十八次審計委員會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本公司108年第一季合併財務報告案。</li> <li>2. 本公司107年度營業報告書及盈餘分配表。</li> <li>3. 本公司108年度資誠聯合會計師事務所會計師公費案。</li> <li>4. 修正本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文案。</li> <li>5. 修正本公司「背書保證作業辦法」部分條文案。</li> </ol>	經主席徵詢出席委員結果，均無異議照案通過。	提報本公司董事會決議
108年06月18日第三屆審計委員會推舉召集人及會議主席會議	推舉召集人及會議主席	經全體出席委員推舉游朝堂委員擔任本公司第三屆審計委員會召集人及會議主席。	無
108年08月05日第三屆第一次審計委員會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本公司108年第二季合併財務報告案。</li> </ol>	經主席徵詢出席委員結果，均無異議照案通過。	提報本公司董事會決議
108年11月04日第三屆第二次審計委員會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本公司108年第三季合併財務報告案。</li> <li>2. 本公司109年度稽核計畫案</li> </ol>	經主席徵詢出席委員結果，均無異議照案通過。	提報本公司董事會決議
109年03月24日第三屆第三次審計委員會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本公司108年度個體及合併財務報告案。</li> <li>2. 本公司簽證會計師獨立性評估及聘任案。</li> <li>3. 擬具本公司「108年度內部控制制度聲明書」案。</li> <li>4. 修正本公司「內部控制作業(含內部稽核實施細則)」案。</li> </ol>	經主席徵詢出席委員結果，均無異議照案通過。	提報本公司董事會決議

註2：獨立董事與內部稽核主管溝通情形概要

日期	溝通會議	溝通事項	溝通結果
108/03/26	審計委員會	1. 107年10月-12月稽核業務執行情形報告 2. 內部控制制度聲明書報告	本次會議無意見
108/05/06	審計委員會	108年1月-3月稽核業務執行情形報告	本次會議無意見
108/08/05	審計委員會	108年4月-6月稽核業務執行情形報告	本次會議無意見
108/11/04	審計委員會	1. 108年7月-9月稽核業務執行情形報告 2. 年度稽核計畫報告	本次會議無意見
109/03/24	審計委員會	1. 108年10月-12月稽核業務執行情形報告 2. 內部控制制度聲明書報告 3. 修正本公司『內部控制制度（含內部稽核實施細則）』	本次會議無意見

註3：獨立董事與會計師溝通情形概要

日期	溝通會議	溝通事項	溝通結果
108/03/26	審計委員會	會計師針對107年度個體及合併財務報告事項進行簡報說明及溝通。	本次會議無意見
108/05/06	審計委員會	會計師針對108年第一季合併財務報告事項進行簡報說明及溝通。	本次會議無意見
108/08/05	審計委員會	會計師針對108年第二季合併財務報告事項進行簡報說明及溝通。	本次會議無意見
108/11/04	審計委員會	會計師針對108年第三季合併財務報告事項進行簡報說明及溝通。	本次會議無意見
109/03/24	審計委員會	會計師針對108年度個體及合併財務報告事項進行簡報說明及溝通。	本次會議無意見

## (三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		本公司參考「上市上櫃公司治理實務守則」之內容，於中華民國103年8月11日訂定本公司「公司治理實務守則」，並分別於104年3月26日；105年11月9日；106年11月8日；107年12月19日；109年3月27日等進行修正，其訂定及修正均經董事會通過。全條文揭露於本公司官網（網址：www.uni-president.com.tw）及公開資訊觀測站。	無
二、公司股權結構及股東權益	✓		(一)已依公司治理實務守則訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施。	無
(一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		(二)本公司依據股務代理機構(統一綜合證券股份有限公司股務代理部)之股東名冊，掌握主要股東及其最終控制者，並定期每月申報內部人股權異動情形。	
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		(三)本公司與關係企業間之關係人交易管理、背書保證、資金貸與等皆訂有辦法加以控管，另依金管會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，訂有「對子公司監理與管理」作業，落實對子公司風險控管機制。	
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		(四)本公司由董事會決議通過訂定之「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」，其第十五條第一項規定：「本公司人員應遵守證券交易法之規定，不得利用所知悉之未公開資訊從事內線交易，亦不得洩露予他人，以防止他人利用該未公開資訊從事內線交易。」此外本公司訂定之「企業政策」、「企業精神」等相關內部規章，亦均有要求所有人員應遵守上開規範之明確規定。	
三、董事會之組成及職責	✓		(一)本公司已訂定董事會成員多元化之政策及具體管理目標：本公司「公司治理實務守則」第20條(董事會整體應具備之能力)已載明：董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準： 一、基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。 二、專業知識與技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經歷等。	無
(一) 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	✓			

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	✓	<p>董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：</p> <p>一、營運判斷能力。 二、會計及財務分析能力。 三、經營管理能力。 四、危機處理能力。 五、產業知識。 六、國際市場觀。 七、領導能力。 八、決策能力。</p> <p>(二)本公司董事會成員多元化目前達成情形：</p> <p>一、基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化</p> <p>1. 本公司現任董事會成員13席中，女性董事成員共3席，並有1席為獨立董事，女性占全體董事成員23.07%，平均年齡63.19歲；男性成員76.92%，平均年齡67.13歲。全體董事成員均齡66.22歲。</p> <p>2. 本公司有一位董事旅居美國，具多重文化色彩。</p> <p>二、專業知識與技能：專業背景、專業技能及產業經歷</p> <p>1. 一般董事成員： 具有美國加州大學洛杉磯分校企研所；美國Marymount College；美國南加州大學化學工程、工業管理碩士；臺灣大學經濟學系、歷史系；成功大學電機系；輔仁大學企業管理學系、化學系；及其他學校觀光系、廣電系等專業背景、專業技能及產業經歷之成員所組成。</p> <p>2. 獨立董事成員： 具有政治大學會計學碩士；會計師及會計事務所所長資格；美國伊利諾大學經濟博士；臺灣大學財務金融學系兼任教授；臺灣大學商學研究所行銷博士等專業背景、專業技能之成員所組成。</p> <p>3. 董事會成員整體具備之專業背景及能力請參閱(註1)。</p> <p>(二)本公司尚未增設除薪酬委員會及審計委員會外之其他功能性委員會。</p>	無

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓		(三)本公司已於108年11月6日訂定「董事會績效評估辦法」，並依主管機關規定，自109年起每年定期就董事會、個別董事及功能性委員會進行自我評鑑，且將績效評估之結果作為遴選或提名董事時之參考依據。
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓		(四)本公司會計部一年一次自行評估簽證會計師之獨立性，並將結果提報109.3.24審計委員會及109.3.27董事會審議並通過。經本公司會計部評估資誠聯合會計師事務所林姿妤會計師及林永智會計師，皆符合本公司獨立性評估標準(註2)，足堪擔任本公司簽證會計師，會計師事務所並出具聲明函。
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	✓		<p>董事會決議通過之「公司治理主管」指定現任董事會秘書室賴富榮協理擔任，賴富榮協理具備公開發行公司從事股務及公司治理相關事務之主管職務達三年以上，以及具備有公司治理基本能力(108證基公測證字第8050002001號)、證券商業務員(104證商業測證字第2250520022號)、股務人員專業能力(102證基股測證字第3352100024號)、企業內部控制基本能力(102證基企測證字第5150126002號)等測驗合格證明。</p> <p>此外，依據本公司「公司治理實務守則」第3-1條所載，已配置下列三位適任之公司治理人員，協助公司治理相關事務之作業：</p> <p>(一) 法務室 徐益乾 副經理(具律師資格-律師證號104臺檢證字第11895號，並通過公司治理基本能力合格考試-108證基公測證字第7930001009號)。</p> <p>(二) 財務企劃部財務企劃組張嘉玲助理課長二(具審計委員會議事作業、資產取得處分程序及重大訊息公告作業等經驗)。</p> <p>(三) 董事會秘書室 李均瑾 助理經理(具股務業務經驗及股務人員專業能力測驗合格-103證基股測證字第3352200017號，並通過公司治理基本能力合格考試-108證基公測證字第8050004009號)</p> <p>其相關公司治理事務(職權範圍)至少應包括下列內容：</p> <p>一、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜。</p> <p>二、製作董事會及股東會議事錄。</p> <p>三、協助董事就任及持續進修。</p> <p>四、提供董事執行業務所需之資料。</p> <p>五、協助董事遵循法令。</p> <p>六、其他依公司章程或契約所訂定之事項。</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因	
	是	否		摘要說明
			<p>本公司「公司治理主管」賴富榮協理108年度業務執行重點及進修情形如下：</p> <p>一、業務執行重點：</p> <p>(一) 依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜。</p> <p>(二) 製作董事會及股東會議事錄。</p> <p>(三) 協助董事持續進修每位董事至少6小時。</p> <p>(四) 提供董事執行業務所需之資料。</p> <p>(五) 其他依公司章程或契約所訂定之事項。</p> <p>二、進修情形：108年度內共進修18小時，請參閱(註3)。</p>	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓		<p>本公司透過勞資會議、工會、愛用者服務中心、採購、財務及其他專責單位分別與投資人、員工、消費者、供應商、通路商等保持良好溝通，並於公司網站設置利害關係人專區，妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題。利害人關注議題及溝通方式如(註4)。</p>	無
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓		<p>本公司委任統一綜合證券股份有限公司股務代理部辦理股東會事務。</p>	無
七、資訊公開				
(一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	✓		<p>(一) 本公司設有網站(網址：www.uni-president.com.tw)於利害關係人專區之投資人關係項目中揭露公司財務業務及公司治理資訊。</p>	
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？	✓		<p>(二)</p> <p>1. 架設英文網站：www.uni-president.com。</p> <p>2. 依工作執掌，設有專人負責公司資訊蒐集及揭露工作。</p> <p>3. 已建立發言人制度，設有一位發言人及一位代理發言人。</p> <p>4. 已於公司網站揭露法人說明會訊息。</p>	無
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓		<p>(三) 公司於109年度3月公告108年度財務報告，餘第一、二、三季財務報告與各月份營運情形均於規定期限內公告完成。</p>	
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	✓		<p>1. 員工權益、僱員關懷：本公司十分重視勞資關係之和諧，對員工之福利及權益極其重視，不斷地提昇員工食、衣、住、行、育、樂的軟硬體設施及其品質，包括員工宿舍、物美價廉的餐飲、辦理員工健康檢查、企業獲利分享...等，使員工享有完善的福利制度，並安心的在工作崗位上貢獻一己之力。</p>	無

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
			<p>2. 投資者關係：本公司持續保持與投資人的良好互動，包括：財務資訊揭露，定期透過各項活動(如：法說會、海外路演、券商舉辦的投資人會議)與投資人溝通交流，並將投資人回饋意見提供予公司高層與相關單位參考以作改善調整。未來本公司仍將繼續強化投資人關係，維持與投資人間的良好溝通及交流。</p> <p>3. 供應商關係：所有供應商都必須簽署陽光透明政策、誠信經營；並重視供應鏈的環保與節能減碳，善盡企業社會責任。此外，買賣合約書亦載明企業社會責任與人權事項條款，如涉及違反企業社會責任之政策時，得隨時終止或解除合約。人權事項則明訂供應商不得有雇用童工之情事、不得有強迫勞動之情事、不得有違反結社自由與集體協商權利之情事。</p> <p>4. 利害關係人之權利：我們提供多元的溝通管道及資訊揭露，與利害關係人保持良好的對話與溝通，並收集利害關係人關注的議題，及檢視我們所執行的各項活動是否回應利害關係人。利害關係人議合方式、關注議題及我們的回應，相關彙總如(註4)，並請參閱本公司企業社會責任報告書。</p> <p>5. 董事及監察人進修之情形：董事及監察人進修之情形：本公司108年度董事(獨立董事)進修時數皆達法定進修時數。詳細董事會成員108年度進修情形請參閱(註5)。</p> <p>6. 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司有關營運重大政策、投資案、背書保證、資金貸與、銀行融資等重大議案皆經適當權責部門評估分析及依董事會決議執行，稽核室亦依風險評估結果擬訂其年度稽核計劃，並確實執行；以落實監督機制及控管各項風險管理之執行。</p> <p>7. 客戶政策之執行情形：本公司設有愛用者服務中心，積極處理消費者申訴事件以維護消費者權益。</p> <p>8. 公司為董事及監察人購買責任保險之情形：公司已為董事及重要職員購買責任保險，並提報董事會通過。</p>

無

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
九、請就台灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發佈之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。			
1.6		公司是否於五月底前召開股東常會？	目前維持原狀。
2.7		公司是否自願設置多於法令規定之獨立董事席次？	目前維持現狀。
2.9		公司是否制訂董事會成員及重要管理階層之接班規劃，並於公司網站或年報中揭露其運作情形？	目前暫無制定。
2.14		公司是否設置法定以外之功能性委員會，其人數不少於三人，且半數以上成員為獨立董事，並揭露其組成、職責及運作情形？	目前暫不增設。
2.22		公司訂定之董事會績效評估辦法是否經董事會通過，並至少一年執行自我評估一次、將評估結果揭露於公司網站或年報？	108年11月6日訂定「董事會績效評估辦法」，並自109年起每年定期進行自我評鑑。
2.23		公司訂定之董事會績效評估辦法是否經董事會通過，明定至少每三年執行外部評估一次，並依其辦法所訂期限執行評估、將執行情形及評估結果揭露於公司網站或年報？	本公司訂定之「董事會績效評估辦法」，尚無明定外部評估。
3.4		公司是否在會計年度結束後兩個月內公布年度財務報告？	目前維持現狀。
3.8		公司是否自願公布四季財務預測報告且相關作業未有經主管機關糾正、證交所或櫃買中心處記缺失之情事？	目前暫無意願。
3.13		公司年報是否自願揭露董事及監察人之個別酬金？	目前暫不揭露。
3.21		公司年報是否揭露總經理及副總經理之個別酬金？	目前暫不揭露。

註1：統一企業(股)公司董事會個別成員專業背景及具備能力

多元核心 項目	性別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		學 經 歷	專 業 背 景	營 運 判 斷	經 營 管 理	會 計 與 財 務	商 學 與 經 濟	危 機 處 理	產 業 經 歷	國 際 市 場 觀	領 導 能 力	決 策 能 力
董事姓名												
羅智先	男	美國加州大學洛杉磯分校企 研所 統一企業(股)公司 執行副總、總經理	企業管理	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
高秀玲	女	Marymount College 高權投資(股)公司董事長	商學	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
陳瑞堂	男	國立臺灣大學經濟學系 統一超商(股)公司總經理 悠旅生活事業(股)公司董事長	經濟學	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
侯博明	男	文化大學觀光系 臺南紡織(股)公司總經理、副 董事長	觀光	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓



多元核心項目 董事姓名	性別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		學經歷	專業背景	營運判斷	經營管理	會計與財務	商學與經濟	危機處理	產業經歷	國際市場觀	領導能力	決策能力
侯博裕	男	世新大學廣電系 臺南紡織(股)公司常務董事	廣電	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓
吳平治	男	美國南加州大學化學工程碩士及工業管理碩士 美國General Bank董事 President Baking Company, INC.董事	化學工程 工業管理	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
吳中和	男	輔仁大學化學系 萬通票券金融(股)公司監察人	化學	✓	✓							
林蒼生	男	國立成功大學電機系 統一企業(股)公司總經理、總裁	電機	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
林忠生	男	輔仁大學企業管理學系 統一綜合證券(股)公司董事長、 統一東京(股)公司總經理、董事	企業管理 財務金融	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
鄭碧英	女	國立臺灣大學歷史系 九福投資(股)公司董事	歷史	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
林筠	女	註	財務金融		✓	✓	✓					
游朝堂	男	註	會計師		✓	✓	✓	✓			✓	✓
呂鴻德	男	註	商業行銷	✓	✓		✓			✓		✓

註：

林筠獨立董事主要學經歷：

學歷：美國伊利諾大學香檳校區經濟博士。

經歷：華南商業銀行(股)公司常務董事、華南金融控股(股)公司董事、台灣電力公司董事、財團法人證券投資人及期貨交易人保護中心董事、公共電視文化事業基金會常務監事、台灣證券交易所上市審議委員、國立臺灣大學財務金融學系暨研究所系主任兼所長。

游朝堂獨立董事主要學經歷：

學歷：上海中歐國際工商學院EMBA、政治大學會計系研究所碩士。

經歷：安永會計師事務所所長及董事長、天葉諮詢顧問有限公司董事、帝寶工業(股)公司監察人、中華公司治理協會理事、國立中正大學兼任教授。

呂鴻德獨立董事主要學經歷：

學歷：國立臺灣大學商學研究所行銷博士。

經歷：中原大學全球台商研究中心主任、中原大學秘書室主任秘書、中原大學企業管理學系專任講師、副教授、行政院大陸委員會台商張老師、財團法人海峽交流基金會顧問、明泰科技(股)公司薪酬委員、台灣區電機電子工業同業公會大陸委員會顧問。

註2：會計師獨立性評估標準

評估項目	評估結果	是否符合獨立性
1. 會計師是否與本公司有直接或重大間接財務利益關係	否	是
2. 會計師是否與本公司或本公司董事有融資或保證行為	否	是
3. 會計師是否與本公司有密切之商業關係及潛在僱傭關係	否	是
4. 會計師及其審計小組成員目前或最近二年是否有在本公司擔任董事、經理人或對審計工作有重大影響之職務	否	是
5. 會計師是否有對本公司提供可能直接影響審計工作的非審計服務項目	否	是
6. 會計師是否有仲介本公司所發行之股票或其他證券	否	是
7. 會計師是否有擔任本公司之辯護人或代表本公司協調與其他第三人間發生的衝突	否	是
8. 會計師是否與本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有親屬關係	否	是

註3：公司治理主管108年度進修情形

進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	個人進修總時數
108/1/22	社團法人中華公司治理協會	公司重大資訊揭露與董監責任	3	18
108/1/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	
108/1/28	財團法人中華民國會計研究發展基金會	財報弊案資金流向之追查及相關法律責任案例	3	
108/1/28	財團法人中華民國會計研究發展基金會	企業證券詐欺違法案例與相關法律責任	3	
108/3/19	社團法人中華公司治理協會	股東會與股權管理	3	
108/4/26	台灣董事學會	新版公司治理藍圖及最新公司法修法解析	3	

註4：利害關係人身份、關注議題、溝通管道

利害關係人	關注議題	溝通頻率及方式
資金提供者	<ul style="list-style-type: none"> <li>●經營績效</li> <li>●職業安全衛生</li> <li>●食品安全管理機制</li> <li>●責任行銷與標示</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●每年召開股東會議</li> <li>●不定期法人說明會</li> <li>●依主管機關規定公告重大訊息</li> <li>●定期公告財務報表/年報/CSR報告</li> <li>●官網訊息揭露</li> <li>●聯絡窗口： 投資人關係/方先生 TEL：06-253-6789 分機6510 法人關係管理小組/歐小姐 TEL：02-8786-6888 分機2536</li> </ul>
消費者	<ul style="list-style-type: none"> <li>●食品安全管理機制</li> <li>●責任行銷與標示</li> <li>●食品營養改善</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●官網及品牌行銷網</li> <li>●愛用者服務中心(0800客服專線、e-mail服務信箱)</li> <li>●定期公告CSR報告</li> <li>●愛用者服務中心服務專線 0800-037520</li> </ul>

利害關係人	關注議題	溝通頻率及方式
員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>●經濟績效</li> <li>●營運環境影響</li> <li>●勞工實務</li> <li>●食品安全管理機制</li> <li>●責任行銷與標示</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●各項管理辦法、獎懲異動公告</li> <li>●定期勞資溝通會議/ 企業工會</li> <li>●訓練中心/ 內部徵才/ 員工輪調</li> <li>●定期召開福利委員會及公告財務報表</li> <li>●定期發布統一月刊/CSR報告</li> <li>●總經理信箱</li> <li>●內部食安專線</li> <li>●聯絡窗口：人力資源部聯絡信箱hr@mail.pec.com.tw</li> </ul>
協力商	<ul style="list-style-type: none"> <li>●經濟績效</li> <li>●職業安全衛生</li> <li>●供應鏈管理暨採購實務</li> <li>●食品安全管理機制</li> <li>●責任行銷與標示</li> <li>●法規遵循</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●不定期溝通會議</li> <li>●評鑑、訪廠與輔導機制/ 稽核管理</li> <li>●電子採購系統公告</li> <li>●供應商申訴管道</li> <li>●定期公告CSR報告</li> </ul>
政府	<ul style="list-style-type: none"> <li>●營運環境影響</li> <li>●職業安全衛生</li> <li>●食品安全管理機制</li> <li>●法規遵循</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●定期法規查核</li> <li>●響應社會公益活動/ 倡議</li> <li>●協助相關規範制定</li> <li>●定期公告CSR報告</li> <li>●聯絡窗口： 公共事務室媒體聯絡人/姚先生 TEL：06-253-6789 分機6297</li> </ul>
公益團體	<ul style="list-style-type: none"> <li>●社區公益與慈善</li> <li>●食品安全管理機制</li> <li>●責任行銷與標示</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●舉辦暨參與公益活動、弱勢族群急難 / 教育 / 營養專案計畫</li> <li>●定期公告 CSR 報告 / 統一月刊 / 基金會官網暨年報</li> <li>●統一企業社會福利基金會聯絡方式： TEL：06-2536789 分機8332 E-MAIL：noraliu@mail.pec.com.tw</li> <li>●千禧之愛健康基金會聯絡方式： TEL：02-87860996 E-MAIL：healthinfo@1000-love.org</li> </ul>
驗證單位	<ul style="list-style-type: none"> <li>●食品安全管理機制</li> <li>●責任行銷與標示</li> <li>●產品營養改善</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●定期法規查核</li> <li>●定期溝通會議</li> <li>●稽核管理</li> </ul>
學術	<ul style="list-style-type: none"> <li>●營運環境影響</li> <li>●勞工實務</li> <li>●食品安全管理機制</li> <li>●責任行銷與標示</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●參與外界評比</li> <li>●參與研究計畫/研討會</li> <li>●官網/品牌行銷網溝通</li> <li>●定期公告CSR報告</li> <li>●愛用者服務中心信箱</li> </ul>

註5：董事會成員108年度進修情形

董事	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	個人進修總時數
羅智先	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	6
	108/04/26	台灣董事學會	新版公司治理藍圖及最新公司法修法解析	3	
高秀玲	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	6
	108/04/26	台灣董事學會	新版公司治理藍圖及最新公司法修法解析	3	
陳瑞堂	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	6
	108/04/26	台灣董事學會	新版公司治理藍圖及最新公司法修法解析	3	
吳中和	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	9
	108/04/26	台灣董事學會	新版公司治理藍圖及最新公司法修法解析	3	
	108/08/08	社團法人中華公司治理協會	企業經營與新聞危機之管理策略	3	
吳平治	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	6
	108/04/26	台灣董事學會	新版公司治理藍圖及最新公司法修法解析	3	
林忠生	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	6
	108/05/03	台灣董事學會	創新經濟崛起-企業經營的變革與挑戰	3	
鄭碧英	108/07/12	財團法人中華民國會計研究發展基金會	重大消息在經濟犯罪中的關鍵角色：法律責任與案例探討	3	6
	108/07/19	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	108年度上市公司內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3	
侯博明	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	6
	108/08/08	社團法人中華公司治理協會	企業經營與新聞危機之管理策略	3	
侯博裕	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	6
	108/04/26	台灣董事學會	新版公司治理藍圖及最新公司法修法解析	3	
林蒼生	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	6
	108/04/26	台灣董事學會	新版公司治理藍圖及最新公司法修法解析	3	
林筠	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	6
	108/04/26	台灣董事學會	新版公司治理藍圖及最新公司法修法解析	3	
游朝堂	108/03/27	財團法人台灣金融研訓院	防制洗錢及打擊資恐實務講堂	3	9
	108/09/19	中華民國會計師公會全國聯合會	小型企業查核簽證工作底稿編製	6	
呂鴻德	108/01/25	台灣董事學會	2019年經濟展望與董事會重大決策	3	6
	108/04/26	台灣董事學會	新版公司治理藍圖及最新公司法修法解析	3	

## (四) 薪資報酬委員會之組成、職責及運作情形

## 1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別	姓名	條件			符合獨立性情形（註）										備註		
		是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格	商務、 法務、 財務、 會計或公司 業務所需相 關科系之公 私立大專院 校講師以上	法官、檢察 官、律師、 會計師或其 他與公司業 務所需之國 家考試及格 領有證書之 專門職業及 技術人員	具有 商務、 法務、 財務、 會計或公司 業務所需之 工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	薪資報酬委員會成員家數 兼任其他公開發行公司
獨立董事	林筠	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	
獨立董事	游朝堂	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	4	
獨立董事	呂鴻德	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3	

註：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“ ”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數1%以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數5%以上、持股前五名或依公司法第27條第1項或第2項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股5%以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數20%以上，未超過50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣50萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未有公司法第30條各款情事之一。

## 2. 薪資報酬委員會職責及運作情形資訊

(1) 本公司之薪資報酬委員會委員計3人。本公司薪資報酬委員會以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論：

1. 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
2. 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。

(2) 本屆委員任期：108年06月26日至111年6月17日。

108年度及截至年報刊印日止，薪資報酬委員會開會4次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%) (B/A)	備註
召集人	林筠(主席)	4	0	100%	
委員	游朝堂	4	0	100%	
委員	呂鴻德	4	0	100%	

其他應記載事項：

1. 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理：無。
2. 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

(3) 108年度及截至年報刊印日止薪資報酬委員會重要議決事項：

屆次	議案內容	決議結果	公司對薪資報酬委員會意見之處理
108年03月26日 第三屆第九次 薪資報酬委員會	1. 上次會議討論事項之決議及執行情形。 2. 本屆董事(含獨立董事)於任滿之離任金報告。 3. 經理人之退休離任給與報告。 4. 本公司107年度之經理人薪資報酬報告。 5. 本公司『公司治理主管』之薪資報酬備查報告。 6. 本公司107年度董事酬勞之提撥案。	經主席徵詢出席委員結果，均無異議照案通過。	提報本公司董事會決議
108年08月05日 第四屆第一次 薪資報酬委員會	1. 上次會議討論事項之決議及執行情形。 2. 經理人離任金給與報告。 3. 本公司新任總經理薪資報酬核定案。	經主席徵詢出席委員結果，均無異議照案通過。	提報本公司董事會決議
108年11月04日 第四屆第二次 薪資報酬委員會	1. 上次會議討論事項之決議及執行情形。 2. 本公司「薪資報酬委員會組織規程」條文修正重點說明。 3. 本公司107年度董事/經理人薪資報酬之薪資市場行情報告。 4. 薪資報酬委員會109年行事曆規劃報告。 5. 訂定本公司「董事會績效評估辦法」並自109年1月1日起開始實施。	經主席徵詢出席委員結果，均無異議照案通過。	提報本公司董事會決議
109年03月24日 第四屆第三次 薪資報酬委員會	1. 上次會議討論事項之決議及執行情形。 2. 本公司108年度之經理人薪資報酬報告。 3. 本公司108年度董事酬勞之提撥案	經主席徵詢出席委員結果，均無異議照案通過。	提報本公司董事會決議

## (五) 履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		<p>1. 本公司亦已依重大性原則，於環境、社會及公司治理議題，進行風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略</p> <p>環境議題：公司已訂定環境政策，並有做14001環境風險評估(風險暨環境考量面登錄表)。</p> <p>社會議題：</p> <p>(1) 公司已訂定員工工作規則和人權政策。</p> <p>(2) 為強化食安風險控管，依據「食品安全委員會組織及運作管理程序」，成立食品安全委員會，由董事長任召集人，每月至少召開一次食安會議，針對食品安全及品質管理相關事項予以檢討及議決。</p> <p>公司治理議題：公司已訂定公司治理實務守則。並透過公司治理架構及落實內部控制機制，確保本公司所有人員及作業確實遵守相關法令規範。</p> <p>2. 本公司97年於企業政策中明訂企業社會責任政策，董事會並於99年4月26日通過本公司「企業社會責任（CSR）實務守則」，並配合證交所109年02月13日函文修正部分條文，進行修訂「企業社會責任（CSR）實務守則」第三條，新增條文內容-本公司應依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略。</p>	無
二、公司是否設置推動企業社會責任專（兼）職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	✓		本公司106年於總經理辦公室轄下成立CSR委員會，由總經理擔任主席，負責推動全公司各項CSR計畫，訂定、檢討企業社會責任政策及制度。並於每年向董事會報告執行情形。	無
三、環境議題				
(一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		(一) 各廠區已有建置環境管理制度，並且依ISO14001環境管理系統運作。	無
(二) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		(二) 108年全公司資源回收率為95.98%。除了廢紙類、廢塑膠、廢鐵..等採回收再利用以外，污泥、茶渣進行堆肥再利用，豆渣亦作為飼料使用。	
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	✓		(三) 本公司對於氣候變遷與能源管理進行風險面評估，氣候變遷可能造成原物料缺乏，水資源缺乏等問題，從組織面、營運面與產品面三面向著手，成立跨部門能源管理小組，107年正式成立綠能管理中心，以集團管理角度，統籌管理統一企業與各關係企業之綠能相關推動專案因應。	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																												
	是	否	摘要說明																													
(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		<p>(四) 1. 公司統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量</p> <p>①溫室氣體排放量： 單位：CO<sub>2</sub>e</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>108年</th> <th>107年</th> <th>增(減)比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Scope1</td> <td>56,549</td> <td>57,356</td> <td>-1.42%</td> </tr> <tr> <td>Scope2</td> <td>103,614</td> <td>102,151</td> <td>+1.43%</td> </tr> </tbody> </table> <p>②用水量： 單位：仟噸</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>108年</th> <th>107年</th> <th>增(減)比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>4,162</td> <td>4,375</td> <td>-4.87%</td> </tr> </tbody> </table> <p>③廢棄物總重量： 單位：公噸</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>108年</th> <th>107年</th> <th>增(減)比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>38,242</td> <td>36,230</td> <td>5.55%</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 節能減碳政策：推動節能減碳，節能金額目標25.00百萬；推動節電率目標1%以上。</p> <p>3. 溫室氣體減量政策：於114年回到94年碳排放量的80%。</p> <p>4. 廢棄物管理政策：                      (1) 108年資源回收率為95.98%，達今年目標95.5%要求。                      (2) 109年廢棄物資源回收率依CSR短期管理目標(1~3年內)訂為95.5%。</p> <p>5. 減少用水政策：統一企業從開源、節流與緊急應變等三角度出發，定期檢視節水績效，並透過海報、標語與教育訓練課程等多元方式宣導，讓節水觀念融入規劃、設計、生產及辦公的每個細節。</p>		108年	107年	增(減)比率	Scope1	56,549	57,356	-1.42%	Scope2	103,614	102,151	+1.43%		108年	107年	增(減)比率		4,162	4,375	-4.87%		108年	107年	增(減)比率		38,242	36,230	5.55%	無
	108年	107年	增(減)比率																													
Scope1	56,549	57,356	-1.42%																													
Scope2	103,614	102,151	+1.43%																													
	108年	107年	增(減)比率																													
	4,162	4,375	-4.87%																													
	108年	107年	增(減)比率																													
	38,242	36,230	5.55%																													
<p>四、社會議題</p> <p>(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？</p>	✓		<p>(一) 本公司恪遵相關勞動法規，支持並遵循國際公認之《世界人權宣言》、《聯合國全球盟約》以及國際勞工組織《工作基本原則與權利宣言》等人權規範與原則，杜絕侵犯人權之行為，並持續提升及改善人權相關議題之管理，針對所屬各級單位，具體要求童工僱用限制、禁止強迫勞動、反對歧視、霸凌及騷擾(例如：明確實施考績申訴機制；發布「公司對於防治工作場所性騷擾之聲明」及訂定「性騷擾防治辦法」…等，並透過教育訓練的方式，進行性別平權的宣導)，保障員工集會結社自由(例如：由員工組織企業工會，與公司進行理性溝通及互動，勞資雙方締結團體協約)，公告實施「堆高機搬運安全作業標準」、「危險性機械、設備、物品注意事項標準」…等具體管理方案，以提供並維護安全、衛生、健康之工作環境。</p>	無																												



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	✓		<p>(二) 本公司已訂定及實施合理員工福利措施，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 休假制度：悉依勞動法令規定實施完善之休假制度，並列入「工作規則」之中公告同仁知悉。</li> <li>2. 各項福利措施：依法令的規定及兼顧員工的需求，來設計員工可享有的福利，包括員工宿舍、停車場、哺(集)乳室、物美價廉的餐飲、辦理員工健康檢查、企業獲利分享..等等，使員工享有完善的福利制度(例：結婚補助、子女教育補助、退休人員禮金、喪葬補助、生育補助及產假、育嬰假、陪产假等)。</li> <li>3. 員工酬金政策：依據個人的能力、對公司的貢獻度、績效表現、其所任職位之市場價值及考量公司未來營運風險後決定，與經營績效成正相關，如當年度公司有獲利，依公司章程規定提撥不得少於百分之二為員工酬勞。員工整體的酬金組合，主要包含基本固定薪資、獎金及福利等三部分；而給付的標準，基本固定薪資是依照員工所擔任職位的市場行情核敘，獎金則是連結員工及部門目標達成以及公司之經營績效來發給。</li> <li>4. 退休制度： <ul style="list-style-type: none"> <li>本公司完全依循勞動基準法及勞工退休金條例之規定，訂定員工退休相關制度辦法，包括工作十五年以上年滿五十五歲者、工作二十五年以上者及工作十年以上年滿六十歲者可自請退休，以及依員工投保等級提繳不低於其每月工資6%勞工退休金...等，並成立勞工退休準備金監督委員會，監督執行退休金提撥及發給等相關業務。108年退休制度實施情形，詳見年報第114頁。</li> </ul> </li> </ol>	無
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓		<p>(三) ①本公司提供員工安全與健康之工作環境，從定期施行員工健康檢查、安全教育的宣導到現場作業員工的安全工作守則皆有規範及落實執行，每週發行工安環保訊息、每月發行工安簡訊，公告相關安全與健康教育。②職業安全衛生管理系統:職業安全衛生系統是從危害因子鑑別、風險評估及控制進行管理，以系統性持續改善運作方式降低員工之危害風險並提升企業安全文化。統一企業永康總廠、新市總廠、楊梅總廠、中壢總廠、台中總廠及湖口園區皆通過職業安全衛生管理系統OHSAS 18001(國際職業安全衛生管理系統)與CNS 15506 (台灣職業安全衛生管理系統，原TOSHMS)驗證。統一企業透過每年兩次的生產管理系統診斷會議，進行各單位工安管理報告與交流，積極落實員工安全與健康管理照護，提升公司整體安全健康守護層級，詳見本年報第114頁~第115頁。</p>	無

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		(四) 公司以務實、長期經營的角度，有系統地勾勒人才培育藍圖；並從公司願景、使命、任務到策略展開，建置完整的人才培育體系；在人才培育體系，針對核心、專業、管理職能，及身心靈、組織發展需求、集團「品格」、「品牌」與「品味」發展方向，規劃各階層學習地圖；同時提供員工豐富的學習資源，與一展長才的職場環境，期許員工追求成長和發揮專長；更著重關鍵人才養成，透過工作輪調、多元歷練，賦予重要職務及挑戰，並拓展格局和寬廣視野，期能培育專業與領導人才，力求個人職涯發展和企業發展共同成長，並打造統一人才樂園，以吸引、發展並留住更多人才。	無
(五) 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	✓		(五) 本公司秉持對產品負責並重視行銷倫理，其研發、採購、生產、作業及服務流程，遵循政府法令相關規定，確保產品標示及服務資訊之透明性和安全性，並制定且公開其消費者權益政策，並落實於營運活動。設立愛用者服務中心：掌握消費者申訴抱怨的黃金時間，於第一時間為消費者尋求答案，積極服務消費者，塑造優良的企業形象。並設有0800-037-520之專線及客服信箱，提供消費者服務諮詢及透明且有效之申訴管道。	無
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		(六) 本公司採購部於2018/04/11在【EP3統一企業供應商入口網】系統發布「統一企業股份有限公司供應商行為準則」，將道德規範、勞工與安全、社會與環境的責任等納入該準則，要求供應商尊重員工、重視工作環境的安全、促進對社會與環境的責任，同時遵守其經營所在國與地區的法律和法規，亦鼓勵供應商要求其上游供應商認同並採用本準則。 在與供應商簽訂買賣合約書時，明訂企業社會責任條款、誠信條款、人權事項、職業安全衛生事項、廢棄物清理規範事項…等，任一方違反時，他方得隨時終止或解除合約。 與供應商來往前，將供應商對污染防治、廢棄物清除與處理、節能減碳管理、毒化物管控、環境衛生、工作人員健康與衛生等，列入供應商的評鑑標準中，評鑑合格後才有資格交易，減少對環境的衝擊，更積極與供應商合作，針對環境較有利之包材及包材輕量化投入研究。	無

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓		本公司行銷企劃室每年彙編企業社會責任(CSR)報告書，揭露推動企業社會責任之情形，報告書以「上市公司編制與申報企業社會責任報告書作業辦法」及全球報告倡議組織 (Global Reporting Initiative, GRI) 版本為編製依據，輔以食品製造業補充指標等策略方針進行撰寫。並委託資誠聯合會計師事務所對(CSR)報告書，按中華民國會計研究發展基金會所發佈確信準則公報第一號「非屬歷史性財務資訊查核或閱之確信案件」進行獨立有限確信 (limited assurance)。並可以在統一企業官網和CSR網站下載瀏覽。	無
六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形： 本公司遵行自訂之企業社會責任實務守則運行，並無重大差異。本公司子公司依據企業社會責任實務守則精神落實於內控制度及相關監理辦法。				
七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：				
(一) 產品面：1. 設定每年執行協力廠商實地評鑑，108年度共執行187家協力廠商實地評鑑。 2. 截至年報刊印日止，本公司食品生產廠皆通過ISO 22000或FSSC 22000 食品安全管理系統驗證。 3. 108年間投入326.1佰萬元於食品安全管理費用，全公司研發與檢驗設備之投資支出為38.74佰萬元。 4. 至108年底，合計有182家協力廠商取得ISO22000或FSSC22000認證。				
員工面：1. 簽訂團體協約。 2. 勞工安全衛生投資61.79佰萬元。				
(二) 榮獲108年台灣20大國際品牌殊榮，第六屆上市櫃公司治理評鑑前5%殊榮，2019年TCSA台灣企業永續獎綜合績效獎 企業永續報告類、台灣TOP 50 永續企業獎 第一類-銅獎，108年體育署「運動企業」認證，榮獲2019「新世代最嚮往企業TOP 20」殊榮。				
(三) 其他相關重要資訊，請參考本公司網站企業社會責任相關資訊( <a href="http://www.uni-president.com.tw/CSR/">www.uni-president.com.tw/CSR/</a> )。				

(六) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
<p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？</p>	✓		無
<p>(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p>	✓	<p>(一) 本公司由董事會決議通過修訂之「統一企業股份有限公司誠信經營守則」（本守則係於103年6月24日由董事會決議通過訂定後施行）及本公司訂定之「企業政策」等相關企業經營理念及內部規章，均已明示本公司誠信經營之政策、作法暨董事會與管理階層應積極落實此經營政策之承諾；此外，本公司亦將該「誠信經營守則」及其相關規範，於公開資訊觀測站及本公司網站公開揭露。</p> <p>(二) 本公司由董事會決議通過訂定「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」中，已訂定防範不誠信行為之方案，針對證交所發布之「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他本公司營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，已規範相關防範措施，並要求相關單位落實執行；此外由於本公司係屬於與「食安」高度相關之民產業，因此特別著重「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項第七款之「產品及服務於研發、採購、製造、提供或銷售時直接或間接損害消費者或其他利害關係人之權益、健康與安全」之防範措施，於108年在此方面之防範措施及推動成效，茲摘要臚列如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 法規遵循：由食品安全中心指派專人蒐集相關資訊，透過法規鑑別系統進行鑑別及盤點，並檢討因應措施及查核確認。108年啟動法規鑑別71件。</li> <li>• 食安宣導：食品安全中心每週發行「食品安全資訊週刊」，宣導法規變動及全球食安相關事件，108年度共發行51期。</li> <li>• 食品安全管理費用：108年度含全公司檢驗費支出、實驗室相關費用如薪資及固定資產折舊等食品安全管理費用計326.1百萬元。</li> <li>• 研發與檢測設備投資：108年度含中研所、食安中心及技術群等研發與檢測設備投資計38.74百萬元</li> <li>• 食品追蹤、追溯資料及強制上傳體系：104年5月開始執行「食用油脂」自動上傳非追不可公有雲資料庫，108年度已上傳186個品項產品的收貨/製造/交貨之追溯、追蹤資料的上傳。</li> <li>• 國內外協力廠商實地評鑑：108年共執行187家，計2家未列入合格名單(未列入合格名單即不予採購)。</li> </ul>	無

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 食品防護：各生產廠視生產特性對食品添加物及危害性化學品全面建立專櫃、專冊、專人之三專管理體系；製程用水/原料貯存桶槽、調配區等都作上鎖或門戶管制，108年皆通過外部（衛福機構、TQF等）及內部相關單位驗證及查核。</li> <li>• 食品安全委員會：102年成立由食安中心、採購部、流通群、中研所、技術群、愛用者服務中心及各事業群等主管組成，就食品安全及品質管理相關事項進行會報、檢討及議決，今年舉行一次集團會議。108年度總計召開38次食安會議，以及一次東南亞會議和一次集團會議。</li> <li>• 通過FSSC22000或ISO22000之食品廠區：迄108年度止本公司所有食品廠區全數取得FSSC22000或ISO22000食品安全管理系統認證。</li> </ul> <p>(三) 本公司於「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」中，已訂定防範不誠信行為之方案，並於該方案內明定相關作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度；此外，本公司為落實誠信經營之執行，亦設置隸屬於董事會之「誠信經營推動小組」，負責誠信經營政策與防範方案之推動及監督執行，每年定期檢視並向董事會報告履行情形、採行措施及推動成效。</p>	無
<b>二、落實誠信經營</b>				
(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		<p>(一) 本公司於進行商業活動前，均須評估往來對象必要之誠信紀錄，在與其簽訂之契約中，明定誠信行為條款，相關之內容摘述臚列如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 禁止行賄及收賄：要求所有供應商、工程廠商、廣告及設計商、資訊軟硬體商及物流配送商等均須簽署陽光條款（即不得直接或間接提供或接受任何形式之不正當利益）。</li> <li>• 契約書由法務室負責檢視，其內容包含當違反誠信經營行為時，本公司得終止或解除契約之相關約定。</li> </ul>	無
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	✓		<p>(二) 本公司已設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專職單位－「誠信經營推動小組」，每年定期向董事會做「履行情形、採行措施及推動成效」報告。推動成果如本表各評估項目及運作情形之摘要說明。</p>	無

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		<p>(三) 本公司訂定之「統一企業股份有限公司誠信經營守則」、「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」等規範，明定防止利益衝突之政策、提供適當之陳述管道，並要求本公司相關單位落實執行。於104年，本公司董事會亦循上開「誠信經營守則」第十九條之「利益迴避」規定，修訂本公司「董事會議事規範」，以求更落實利益迴避之政策。此外，本公司對董事、經理人及其他出席或列席董事會之利害關係人於董事會進行之利益迴避作法如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 於各次董事會開會通知書及董事會報告事項中，載明董事會議事規範第十六條董事利益迴避之條文內容。</li> <li>• 於各次董事會進行承認及討論事項前，由司儀於報告事項中例行宣讀董事會議事規範第十六條董事利益迴避之作法。</li> <li>• 各次董事會若該議案有涉及應利益迴避者，於議案宣讀前，由司儀再次提醒請利害關係人離場迴避。</li> <li>• 108年度計召開九次董事會，均遵照董事會議事規範進行。</li> </ul>	無
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓		<p>(四) 本公司為落實誠信經營，業已建立有效的會計及內部控制制度，並由稽核室依評估之結果擬訂相關稽核計畫。108年度查核「防範不誠信行為方案之遵循情形」結果，相關之稽核報告計57份，受查單位均已針對查核發現提出改善方案，建立相關防範措施，稽核室並定期追蹤其改善情形。此外本公司亦遵循「公司法」及「證券交易法」等相關法令之規範，由會計師負責相關會計表冊之查核簽證。</p>	無
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		<p>(五) 本公司108年度舉辦與誠信經營議題相關之內、外部教育訓練（含誠信經營法規遵行、食品安全衛生管理及檢驗、會計制度及內部控制等相關課程）計61,199人次，合計180,079.5人時。</p>	無
<b>三、公司檢舉制度之運作情形</b>				
(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		<p>本公司訂定之誠信經營相關規範，已明定檢舉制度，其內容包含：</p> <p>(一) 具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員。</p>	無
(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		<p>(二) 訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、後續處理程序及相關保密機制。</p>	無

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		(三) 保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之相關措施。如「鼓勵同仁共同參與及維護產品安全辦法」為例。 稽核室為本公司受理檢舉單位，108年度計2件檢舉受理案，屬日期打印與產品標示疑義，經權責單位調查完成，確認符合法規規範。	無
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		本公司已於「公司網站」及「公開資訊觀測站」，揭露誠信經營守則相關內容及推動成效。本公司官網（網址： <a href="http://www.uni-president.com.tw">www.uni-president.com.tw</a> ）	無
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：			本公司訂定之「統一企業股份有限公司誠信經營守則」，係循證交所發布之「上市上櫃公司誠信經營守則」條文訂定，且運作上亦要求本公司相關單位應落實執行，並將該誠信經營守則之要求內化到日常營運管理當中，因此實際運作與守則並無差異情形。 本公司已於104年4月將「誠信經營守則」暨「誠信經營作業程序及行為指南」轉發於各子公司，並請各子公司依據本公司誠信經營守則第一條規定訂定各自之誠信經營條款。	
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形）			統一企業自創業以來，即以誠信為本，倡導「三好一公道」的經營理念、「誠實勤道 創新求進」的企業精神、及「千禧之愛」的企業心靈，為統一企業基本政策之引領，積極推動遵循誠實、守信、透明、陽光等原則來從事相關商業活動，以維護利害關係人（包括投資人、消費者、員工、合作夥伴、鄰近社區…等）之權益，期將誠信經營守則深植於本公司的企業倫理與文化中，以提升企業商譽，追求企業永續經營；為此，本公司隨時體察經營環境之變化，配合政府之政策檢討並修訂與誠信經營有關之守則、作業程序及行為指南…等，以符法令要求及利害關係人之期許，期做到「統一，一首永為大家喜愛的食品交響樂」。	

### (七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章等，應揭露其查詢方式：



本公司於103年8月11日依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂立「公司治理實務守則」，除「公司治理實務守則」外，目前已訂定「公司章程」、「股東會議事規則」、「董事會議事規範」、「董事選舉辦法」、「取得或處分資產處理程序」、「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業辦法」、「薪資報酬委員會組織規程」、「審計委員會組織規程」、「企業社會責任（CSR）實務守則」、「誠信經營守則」、「獨立董事職責範疇」、「誠信經營作業程序及行為指南」、「董事選任程序」、「董事會績效評估辦法」、「團體協約概要」、「防範內線交易管理概要」、「檢舉制度-鼓勵同仁共同參與及維護產品安全辦法」、「稅務政策」、「人權政策」及「環境政策」等，可至統一企業公司網站查詢（網址：[www.uni-president.com.tw](http://www.uni-president.com.tw)）。

本公司之子公司依據本公司公司治理運作情形及相關規章等精神，落實於內控制度及相關監理辦法。

### (八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：請詳閱本年報第41頁。

## (九) 內部控制制度執行狀況

### 1. 內部控制制度聲明書

統一企業股份有限公司 內部控制制度聲明書	
日期：109年3月27日	
本公司民國108年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：	
一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。	
二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。	
三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1. 控制環境，2. 風險評估，3. 控制作業，4. 資訊與溝通，及5. 監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。	
四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。	
五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國108年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。	
六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第十一條第三項、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。	
七、本聲明書業經本公司民國109年3月27日董事會通過，出席董事13人中(含委託出席1人)，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。	
統一企業股份有限公司	
董事長：	 簽章
總經理：	 簽章

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。



(十) 最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

#### 1. 一百零八年股東常會重要決議事項：

本公司於108年度及截至年報刊印日止，共召開一次股東常會。本公司108年股東常會於108年6月18日舉行，會中決議通過事項摘要如下：

- (1) 承認本公司107年度營業報告書、財務報表等。
- (2) 承認本公司107年度盈餘分派議案：  
本公司107年度可分配盈餘為新台幣142億503萬8,553元。擬發放現金股利每股2.5元。
- (3) 通過修正本公司「章程」部分條文。
- (4) 通過修正本公司「董事選舉辦法」部分條文。
- (5) 通過修正本公司「董事選任程序」部分條文。
- (6) 通過修正本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文。
- (7) 通過修正本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文。
- (8) 通過修正本公司「背書保證作業辦法」部分條文。
- (9) 改選本公司董事及獨立董事。
- (10) 通過解除本公司董事(獨立董事)於任期內競業禁止之限制案。

#### 2. 一百零八年股東常會決議事項執行情形：

- (1) 通過107年度營業報告書、財務報表案：相關表冊已依公司法等相關法令規定向主管機關辦理備查及公告申報。
- (2) 通過107年度盈餘分派議案：已依股東常會通過之決議，每股分配現金股利2.5元，並訂定108年8月9日為除息基準日，於108年9月6日發放。
- (3) 通過修正本公司「章程」部分條文：自股東常會決議後生效，並已依法令規定於15日內向經濟部辦理變更登記完成。
- (4) 通過修正本公司「董事選舉辦法」部分條文：自股東常會通過之決議生效。
- (5) 通過修正本公司「董事選任程序」部分條文：自股東常會通過之決議生效。
- (6) 通過修正本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文：自股東會決議後生效，依修改後之辦法執行相關處理程序。
- (7) 通過修正本公司「資金貸與他人作業程序」部分條文：自股東會決議後生效，依修改後之辦法執行相關處理程序。
- (8) 通過修正本公司「背書保證作業辦法」部分條文：自股東常會通過之決議生效。
- (9) 改選本公司董事及獨立董事：已依法令規定於15日內向經濟部辦理變更登記完成。
- (10) 通過解除本公司董事(獨立董事)於任期內競業禁止之限制案：自股東會決議後生效。

### 3. 一百零八年及截至年報刊印日止，董事會重要決議事項：

本公司於一百零八年度及截至年報刊印日止，共計召開十次董事會，會中重要決議事項摘錄如下：

#### 第十七屆第二十次董事會：(108年03月27日)

1. 報告本公司與利害關係人溝通情形。
2. 報告107年度誠信經營履行情形、採行措施及推動成效。
3. 承認本公司金融機構存款專用之「公司章」保管人異動案。
4. 決議通過本公司107年度員工酬勞及董事酬勞提撥案。
5. 決議通過本公司107年度個體及合併財務報告。
6. 決議通過聘任林姿妤及林永智為本公司108年度簽證會計師，並符合獨立性評估案。
7. 決議通過本公司107年度「內部控制制度聲明書」。
8. 決議通過修正本公司「取得或處分資產處理程序」。
9. 決議通過本公司107年度營業報告書。
10. 決議通過本公司107年度盈餘分派議案，每股配發現金股利2.5元(本案將續提股東常會通過)。
11. 決議通過本公司為募集長期資金並強化財務結構，將於108年至109年度在總額度新台幣5,000佰萬元內發行國 無擔保普通公司債。
12. 決議通過於民國108年6月18日召開108年股東常會案。
13. 決議通過訂定受理股東提案權之相關作業事宜，受理股東就108年股東常會之提案，受理期間自民國108年4月12日起至民國108年4月22日止。
14. 決議通過訂定受理提名董事(獨立董事)之相關作業事宜，受理股東就108年股東常會之董事(獨立董事)候選人提名，受理期間自民國108年4月12日起至民國108年4月22日止。
15. 決議通過修正本公司「章程」部分條文。
16. 決議通過修正本公司「董事議事規範」部分條文。
17. 決議通過修正本公司「董事選舉辦法」部分條文。
18. 決議通過修正本公司「董事選任程序」部分條文。
19. 決議通過改選本公司董事(獨立董事) (本案將續提股東常會通過)。
20. 決議通過依公司法第209條解除董事(獨立董事)競業禁止之限制。
21. 決議通過訂定本公司「處理董事要求之標準作業程序」。
22. 決議通過修正本公司「薪資報酬委員會組織規程」。
23. 決議通過向土地銀行等4家金融機構辦理借款額度新台幣6,130佰萬元新約案。
24. 決議通過凱南投資股份有限公司向兆豐票券辦理保證額度新台幣200佰萬元續約案。
25. 決議通過向中國建設銀行等5家金融機構辦理借款額度美金181佰萬元、新台幣9,000佰萬元續約案。

#### 第十七屆第二十一次董事會：(108年05月08日)

1. 決議通過本公司108年第一季合併財務報告。
2. 決議通過本公司108年度資誠聯合會計師事務所會計師審計報酬案。
3. 決議通過修正本公司「資金貸與他人作業程序」部份條文。
4. 決議通過修正本公司「背書保證作業辦法」部份條文。
5. 決議通過本公司108年股東常會召集事由增加議案。
6. 決議通過本公司第十八屆董事及獨立董事候選人提名名單。
7. 決議通過依公司法第209條規定解除董事及獨立董事於任期內競業禁止之限制。
8. 決議通過依公司法第32條規定解除經理人競業禁止之限制。

9. 決議通過向交通銀行台北分行等4家金融機構辦理借款額度美金151佰萬元及新台幣6,900佰萬元續約案。
10. 決議通過向中國信託銀行辦理借款額度新台幣2,300佰萬元新約案。
11. 決議通過本公司李清田經理人聘任案。

**第十八屆第一次董事會：(108年06月18日)**

1. 全體董事一致決議推選羅智先生為本公司第十八屆董事長。

**第十八屆第二次董事會：(108年06月26日)**

1. 通過本公司第十七屆董事及獨立董事離任金(此案於108.03.26業經薪資報酬委員會通過在案)。
2. 決議通過聘任黃釗凱、李清田先生為新任總經理。
3. 決議通過聘任本公司三位獨立董事為第四屆薪資報酬委員會委員。
4. 決議通過聘任本公司董事(含獨立董事)為第四屆投資管理委員會委員。
5. 決議通過授權董事長訂定107年度盈餘分配之現金股利除息基準日及發放日。
6. 決議通過108年度本公司暨轉投資公司董監事暨重要職員投保之責任險進行續保。
7. 決議通過本公司為募集長期資金並強化財務結構，將於108年至109年度在總額度新台幣5,000佰萬元內發行國無擔保普通公司債。
8. 決議通過向元大銀行辦理借款額度新台幣5,000佰萬元新約案
9. 決議通過凱友投資股份有限公司及凱南投資股份有限公司分別向中國信託銀行辦理保證額度新台幣600佰萬元及新台幣200佰萬元新約案。
10. 決議通過向星展銀行等八家金融機構辦理借款額度美金483.6佰萬元及新台幣3,500佰萬元續約案。
11. 決議通過依公司法第32條解除經理人競業禁止之限制。

**第十八屆第三次董事會：(108年08月07日)**

1. 決議通過本公司108年第二季合併財務報告案。
2. 決議通過本公司新任總經理薪資報酬案。
3. 決議通過贊助台灣董事學會2019年推動中堅指數研究計畫新台幣100仟元案。
4. 決議通過總經理辦公室吳諒豐副總經理之經理人解任案。
5. 決議通過凱友投資(股)公司向匯豐商業銀行辦理保證額度美金20佰萬元續約案。
6. 決議通過向台北富邦銀行辦理借款額度新台幣1,000佰萬元及美金6佰萬元新約案
7. 決議通過匯豐商業銀行等九家金融機構辦理借款額度美金266佰萬元及新台幣14,000佰萬元續約案。

**第十八屆第六次董事會：(108年11月06日)**

1. 決議通過本公司108年第三季合併財務報告案。
2. 決議通過本公司109年度稽核計畫案。
3. 決議通過中國信託銀行等四家金融機構辦理借款額度美金70佰萬元及新台幣6,450佰萬元續約案。
4. 決議通過本公司「董事會績效評估辦法」並自109年1月1日起開始實施案。

**第十八屆第七次董事會：(108年12月18日)**

1. 報告本公司「2018年企業社會責任」執行情形。
2. 決議通過本公司109年度營運計畫。
3. 決議通過109年至110年度在總額度新臺幣5,000佰萬元內發行國內無擔保普通公司債。
4. 決議通過向台灣票券金融公司二家金融機構辦理借款額度新台幣4,000佰萬元續約案。

5. 決議通過依公司法第三十二條解除經理人競業禁止之限制。
6. 決議通過續聘許文彬、蔡文斌、郁旭華為本公司法律顧問。
7. 決議通過本公司繳納109年各項常年會費，共計新台幣758仟元。
8. 決議通過捐助「財團法人千禧之愛健康基金會」109年會務經費新臺幣15百萬元。

**第十八屆第八次董事會：(109年03月27日)**

1. 報告108年度誠信經營履行情形、採行措施及推動成效。
2. 承認本公司之子公司統一企業中國控股有限公司之全資子公司昆山統一企業食品有限公司、武漢統一企業食品有限公司及成都統一企業食品有限公司共同出售轉投資黑龍江省完達山乳業股份有限公司9%股權案
3. 決議通過本公司108年度員工酬勞及董事酬勞提撥案。
4. 決議通過本公司108年度個體及合併財務報告。
5. 決議通過聘任林姿妤及林永智為本公司109年簽證會計師，並符合獨立性評估案。
6. 決議通過本公司「108年度內部控制制度聲明書」。
7. 決議通過修正本公司「內部控制制度（含內部稽核實施細則）」
8. 決議通過本公司108年度營業報告書。
9. 決議通過本公司108年度盈餘分派議案，每股配發現金股利2.5元(本案將續提股東常會通過)。
10. 決議通過依公司法第32條解除經理人競業禁止之限制。
11. 決議通過於109年6月24日召開109年股東常會案。
12. 決議通過訂定受理股東提案權之相關作業事宜，受理股東就109年股東常會之提案，受理期間自109年4月17日起至109年4月27日止。
13. 決議通過依公司法第209條解除本公司董事於任期內競業禁止之限制。
14. 決議通過修正本公司「股東會議事規則」部分條文。
15. 決議通過修正本公司「公司治理實務守則」部分條文。
16. 決議通過修正本公司「審計委員會組織規程」部分條文。
17. 決議通過修正本公司「薪資報酬委員會組織規程」部分條文
18. 決議通過向玉山銀行辦理等4家金融機構保證額度新台幣6,830百萬元及美金20百萬元新約案。
19. 決議通過向中國建設銀行等11家金融機構辦理借款額度美金270.8百萬元、新台幣11,350百萬元及歐元3百萬元續約案。

**(十二) 最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者，其主要內容：無。**

**(十三) 108年度及截至年報刊印日止公司有關人士辭職解任情形：**

109年04月30日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
總經理	侯榮隆	105/06/22	108/06/26	任期屆滿
研發主管(經理)	陳英昌	107/01/25	108/10/01	任期屆滿

註：所稱公司有關人士係指董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等。

## 四、會計師公費資訊

### (一) 會計師公費資訊級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
資誠聯合會計師事務所	林姿妤	林永智	108.1.1-108.12.31	

金額單位：新臺幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於2,000千元				
2	2,000千元(含)~4,000千元				
3	4,000千元(含)~6,000千元				
4	6,000千元(含)~8,000千元			✓	
5	8,000千元(含)~10,000千元				
6	10,000千元(含)以上		✓		✓

(二) 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費占審計公費之比例達四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：本公司本年度非審計公費占審計公費之比例為46.27 %。

金額單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他	小計		
資誠聯合會計師事務所	林姿妤 林永智	16,000	253	-	300	6,850	7,403	108.1.1~108.12.31	企業社會責任報告、諮詢服務等

(三) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無此情形。

(四) 審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情形。

五、更換會計師資訊：不適用。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者：無。

## 七、董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

### (一) 變動情形

單位：股

職稱	姓名	108年度		109年度截至4月30日止	
		持有股數增 (減)數	質押股數增 (減)數	持有股數增 (減)數	質押股數增 (減)數
董事 (法人股東)	高權投資(股)公司	1,394,000	0	0	0
董事長兼總策略長 (法人代表)	羅智先(註)	0	0	0	0
董事 (法人代表)	高秀玲(註)	90,903	0	0	0
董事 (法人代表)	陳瑞堂(註)	0	0	0	0
法人董事 (1080618新任)	育鵬投資(股)公司	0	0	0	0
董事 (法人董事代表人)	侯博明(註)	0	0	0	0
董事	侯博裕	0	0	0	0
董事 (法人股東)	永原投資(股)公司	0	0	0	0
董事 (法人代表)	吳中和(註)	0	0	0	0
董事 (法人股東)	泰伯投資(股)公司	0	0	0	0
董事 (法人代表)	吳平治(註)	0	0	0	0
董事	林蒼生	0	0	0	0
董事 (法人股東) (1080618新任)	品誌股份有限公司	0	0	0	0
董事 (法人代表) (1080618新任)	林忠生(註)	0	0	0	0
董事 (法人代表) (1080618解任)	劉秀忍	0	0	0	0
董事 (法人股東)	九福投資(股)公司	0	0	0	0

職稱	姓名	108年度		109年度截至4月30日止	
		持有股數增 (減)數	質押股數增 (減)數	持有股數增 (減)數	質押股數增 (減)數
董事 (法人代表) (1080618新任)	鄭碧英(註)	0	0	0	0
董事 (法人代表) (1080618解任)	鄭麗玲(註)	10,000,000	0	0	0
獨立董事	林筠	0	0	0	0
獨立董事	游朝堂	0	0	0	0
獨立董事	呂鴻德	0	0	0	0
總經理 (1080508新任)	黃釗凱	0	0	0	0
總經理 (1080508新任)	李清田	0	0	0	0
總經理 (1080626解任)	侯榮隆	0	0	0	0
副總經理	蘇崇銘	0	0	0	0
副總經理 (1081010解任)	吳諒豐	0	0	0	0
協理	柴佳明	0	0	0	0
協理	王瑞陞	0	0	0	0
協理	劉宗宜	0	0	0	0
協理 (公司治理主管)	賴富榮	0	0	0	0
協理	徐智明	0	0	0	0
協理	吳昆林	0	0	0	0
協理 (財務主管)	陳國輝	0	0	0	0
協理 (會計主管)	吳琮斌	0	0	0	0

註：羅智先先生、高秀玲女士及陳瑞堂先生為高權投資(股)公司法人代表；鄭麗玲女士、鄭碧英女士為九福投資(股)公司法人代表；吳平治先生為泰伯投資(股)公司法人代表；吳中和先生為永原投資(股)公司法人代表；侯博明先生為育鵬投資(股)公司法人董事代表人；林忠生先生為品誌(股)公司法人代表。

(二) 股權移轉相對人為關係人資訊：無。

(三) 股權質押相對人為關係人資訊：無。

## 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料

108年8月9日(除息基準日)

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比率%	股數	持股比率%	股數	持股比率%	姓名(或名稱)	關係	
高權投資(股)公司	280,130,536	4.93	0	0	0	0	高秀玲	董事長	
高權投資(股)公司 代表人：羅智先	4,059,095	0.07	93,402,447	1.64	0	0	高權投資(股)公司 代表人：高秀玲	配偶	
							高秀玲	配偶	
高權投資(股)公司 代表人：高秀玲	93,402,447	1.64	4,059,095	0.07	0	0	高權投資(股)公司 代表人：羅智先	配偶	
高權投資(股)公司 代表人：陳瑞堂	6,056	0	0	0	0	0	無	無	
匯豐託管法國巴黎銀行 香港分行	172,708,594	3.04	0	0	0	0	無	無	
侯博明	147,751,414	2.60	0	0	24,188	0	侯博裕	兄	
侯博裕	128,917,063	2.27	0	0	0	0	侯博明	弟	
花旗託管新加坡政府—GOS—EFM C	117,117,736	2.06	0	0	0	0	無	無	
高秀玲	93,402,447	1.64	4,059,095	0.07	0	0	高權投資(股)公司 代表人：羅智先	配偶	
美商摩根大通銀行台北 分行受託保管沙烏地阿 拉伯中央銀行投資專戶	87,614,044	1.54	0	0	0	0	無	無	
匯豐託管首域—斯圖爾 特亞洲太平洋領導	86,197,000	1.52	0	0	0	0	無	無	
美商摩根大通銀行台北 分行受託保管先進星光 基金公司之系列基金先 進總合國際股票指數基 金投資專戶	75,984,659	1.34	0	0	0	0	無	無	
美商摩根大通銀行台北 分行受託保管梵加德集 團公司經理之梵加德新 興市場股票指數基金投 資專戶	73,991,438	1.30	0	0	0	0	無	無	



## 九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例

108年12月31日；單位：股

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、監察人、經理人 及直接或間接控制事業 之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
President Global Corp.	500,000	100.00%	0	0.00%	500,000	100.00%
President International Trade & Investment Corp.	10,700	100.00%	0	0.00%	10,700	100.00%
統一棒球隊(股)公司	30,000	100.00%	0	0.00%	30,000	100.00%
統上開發建設(股)公司	34,020,000	100.00%	0	0.00%	34,020,000	100.00%
凱友投資(股)公司	1,163,774,537	100.00%	0	0.00%	1,163,774,537	100.00%
Cayman President Holdings Ltd.	406,136,000	100.00%	0	0.00%	406,136,000	100.00%
統一數網(股)公司	6,500,000	100.00%	0	0.00%	6,500,000	100.00%
統一夢公園生活事業(股)公司	6,100,000	100.00%	0	0.00%	6,100,000	100.00%
凱南投資(股)公司	213,500,000	100.00%	0	0.00%	213,500,000	100.00%
統義玻璃工業(股)公司	36,000,000	100.00%	0	0.00%	36,000,000	100.00%
統一速邁自販(股)公司	15,000,000	100.00%	0	0.00%	15,000,000	100.00%
南聯國際貿易(股)公司	99,999,184	100.00%	196	0.00%	99,999,380	100.00%
統健實業(股)公司	11,999,000	99.99%	1,000	0.01%	12,000,000	100.00%
統合開發(股)公司	127,827,000	79.89%	32,173,000	20.11%	160,000,000	100.00%
統一國際開發(股)公司	917,734,230	69.37%	121,716,000	9.20%	1,039,450,230	78.57%
德記洋行(股)公司	60,735,047	64.27%	1,064,245	1.13%	61,799,292	65.40%
統樂開發事業(股)公司	98,884,799	61.80%	61,115,201	38.20%	160,000,000	100.00%
統一生機開發(股)公司	2,833,333	56.67%	2,166,667	43.33%	5,000,000	100.00%
統清(股)公司	6,119,999	51.00%	600,001	5.00%	6,720,000	56.00%
統仁藥品(股)公司	51,000	51.00%	10,000	10.00%	61,000	61.00%
統一東京(股)公司	29,986,824	51.00%	1,176	0.00%	29,988,000	51.00%
統奕包裝(股)公司	31,767,030	50.58%	1,560	0.00%	31,768,590	50.58%
統萬(股)公司	5,999,999	50.00%	1	0.00%	6,000,000	50.00%
統一實業(股)公司	719,357,425	45.55%	72,741,416	4.61%	792,098,841	50.16%
統一超商(股)公司	471,996,430	45.40%	11,516,773	1.11%	483,513,203	46.51%
統正開發(股)公司	405,000,000	40.50%	595,000,000	59.50%	1,000,000,000	100.00%
台灣神隆(股)公司	299,968,639	37.94%	87,954,546	11.12%	387,923,185	49.06%
維力食品工業(股)公司	6,660,000	33.30%	0	0.00%	6,660,000	33.30%
光泉牧場(股)公司	31,252,839	31.25%	0	0.00%	31,252,839	31.25%
統一開發(股)公司	108,000,000	30.00%	144,000,000	40.00%	252,000,000	70.00%

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、監察人、經理人 及直接或間接控制事業 之投資		綜 合 投 資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
統一百華(股)公司	12,000,000	30.00%	28,000,000	70.00%	40,000,000	100.00%
大統益(股)公司	61,594,201	38.50%	12,231,171	7.65%	73,825,372	46.15%
統一綜合證券(股)公司	393,586,559	28.68%	118,457,343	8.63%	512,043,902	37.31%
家福(股)公司	152,620,560	20.50%	145,172,360	19.50%	297,792,920	40.00%
捷盟行銷(股)公司	5,144,000	20.00%	11,574,000	45.00%	16,718,000	65.00%
悠旅生活事業(股)公司	14,255,116	40.00%	21,382,674	60.00%	35,637,790	100.00%
統一速達(股)公司	29,570,400	20.00%	103,496,400	70.00%	133,066,800	90.00%
統一裨行銷(股)公司	7,868,347	20.00%	31,473,390	80.00%	39,341,737	100.00%
統一精工(股)公司	13,046,358	18.89%	55,858,816	80.87%	68,905,174	99.76%
萬通票券金融(股)公司	78,209,035	14.46%	18,403,340	3.40%	96,612,375	17.86%
光泉食品(股)公司	1,069,200	3.96%	0	0.00%	1,069,200	3.96%
太子建設開發(股)公司	162,743,264	10.03%	258,957,437	15.95%	421,700,701	25.98%

註：係公司採用權益法之投資



# 4

肆 募資情形

*CAPITAL OVERVIEW*

76	一、資本及股份
76	(一)股本來源
79	(二)股東結構
79	(三)股權分散情形
79	(四)主要股東名單
80	(五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料
80	(六)公司股利政策及執行狀況
80	(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響
81	(八)員工、董事酬勞
81	(九)公司買回本公司股份情形
82	二、公司債辦理情形
85	三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、限制員工權利新股及併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形
85	四、資金運用計劃執行情形

## 一、資本及股份

### (一) 股本來源

#### 1. 已發行股份

#### 股本形成經過

109年4月30日

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數(股)	金額(新台幣元)	股數(股)	金額(新台幣元)	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他	
76.10	10	289,951,740	2,899,517,400	289,951,740	2,899,517,400	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	371,733,000元 49,564,400元	無	761014(76)台財證(一)第01031號 761123經(76)商58945號
77.09	10	347,942,100	3,479,421,000	347,942,100	3,479,421,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	492,918,000元 86,985,600元	無	770814(77)台財證(一)第08806號 771029(77)經33153號
78.10	10	416,390,849	4,163,908,490	416,390,849	4,163,908,490	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	614,899,070元 69,588,420元	無	780921(78)台財證(一)第01951號 781223經投審(78)工商字第8023號
79.08	10	549,636,000	5,496,360,000	549,636,000	5,496,360,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,249,173,340元 83,278,170元	無	790726(79)台財證(一)第01715號 791207經投審(79)工商字第8306號
80.09	10	643,100,000	6,431,000,000	643,100,000	6,431,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	879,676,400元 54,963,600元	無	800823(80)台財證(一)第02399號 801102經(80)商123659號
81.10	10	771,800,000	7,718,000,000	771,800,000	7,718,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,222,690,000元 64,310,000元	無	811015(81)台財證(一)第02665號 811218經(81)商125116號
81.11	10	821,800,000	8,218,000,000	821,800,000	8,218,000,000	現金增資	500,000,000元	無	810904(81)台財證(一)第02290號 820105經(81)商127499號
82.08	10	986,160,000	9,861,600,000	986,160,000	9,861,600,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,479,240,000元 164,360,000元	無	820709(82)台財證(一)第28647號 821007經(82)商120572號
83.07	10	1,183,400,000	11,834,000,000	1,183,400,000	11,834,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	591,776,000元 1,380,624,000元	無	830701(83)台財證(一)第29932號 830829經(83)商112813號
84.07	10	1,538,420,000	15,834,200,000	1,538,420,000	15,384,200,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,603,480,000元 946,720,000元	無	840629(84)台財證(一)第37779號 840822經(84)商112482號

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數(股)	金額 (新台幣元)	股數(股)	金額 (新台幣元)	股本來源	以現金 以外之 財產抵 充股款 者	其他	
85.08	10	1,846,104,000	18,461,040,000	1,846,104,000	18,461,040,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,846,077,000元 230,763,000元	無	850706(85)台財證 (一)第41130號 850924經(85)商字 第114515號
86.08	10	2,215,324,800	22,153,248,000	2,215,324,800	22,153,248,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	3,415,292,400元 276,915,600元	無	860630(86)台財證 (一)第51660號 860926經(86)商字 第119094號
87.07	10	2,658,389,760	26,583,897,600	2,658,389,760	26,583,897,600	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	4,098,350,880元 332,298,720元	無	870623(87)台財證 (一)第54840號 870828經(87)商 字第087125910號
88.08	10	2,924,228,800	29,242,288,000	2,924,228,800	29,242,288,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,525,470,910元 132,919,490元	無	880623(88)台財證 (一)第57435號 880901經(88)商 字第088131861號
89.08	10	3,158,167,110	31,581,671,100	3,158,167,110	31,581,671,100	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,222,413,940元 116,969,160元	無	890713(89)台財證 (一)第60239號 890829經(89)商 字第089131259號
90.08	10	3,347,657,200	33,476,572,000	3,347,657,200	33,476,572,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,831,737,550元 63,163,350元	無	900620(90)台財證 (三)第139435號 900906經(90)商字 第09001360040號
91.04	10	3,341,986,200	33,419,862,000	3,341,986,200	33,419,862,000	庫藏股買回減資	56,710,000元	無	910107(90)台財證 (三)第179198號
91.08	10	3,442,245,800	34,422,458,000	3,442,245,800	34,422,458,000	未分配盈餘增資	1,002,596,000元	無	910711台財證一字 第0910138403號 910913經授商字 第09101374790號
92.03	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,424,386,800	34,243,868,000	庫藏股買回減資	178,590,000元	無	920331經授商字 第09201091780號
92.10	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,395,097,800	33,950,978,000	庫藏股買回減資	292,890,000元	無	920509台財證三字 第0920121101號 920708台財證三字 第0920131839號 921020經授商字第 09201293960號
93.03	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,375,384,800	33,753,848,000	庫藏股買回減資	197,130,000元	無	921219台財證三字 第09210160217號 930322經授商字第 09301045320號
94.12	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,354,125,800	33,541,258,000	庫藏股買回減資	212,590,000元	無	941121金管證三字 第0940152992號 950105經授商字 第09501001530號
96.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,555,373,348	35,553,733,480	未分配盈餘增資	2,012,475,480元	無	960716金管證一字 第0960036627號 960912經授商字第 09601220080號

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數(股)	金額(新台幣元)	股數(股)	金額(新台幣元)	股本來源		以現金以外之財產抵充股款者	其他
97.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,733,142,015	37,331,420,150	未分配盈餘增資	1,777,686,670元	無	970709金管證一字第0970034224號 970917經授商字第09701237960號
98.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,897,400,264	38,974,002,640	未分配盈餘增資	1,642,582,490元	無	980709金管證發字第0980034094號 980904經授商字第09801201120號
99.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	4,287,140,290	42,871,402,900	未分配盈餘增資	3,897,400,260元	無	990705金管證發字第0990034474號 990903經授商字第09901201530號
100.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	4,544,368,707	45,443,687,070	未分配盈餘增資	2,572,284,170元	無	1000706金管證發字第1000031177號 1000902經授商字第10001204390號
101.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	4,862,474,516	48,624,745,160	未分配盈餘增資	3,181,058,090元	無	1010705金管證發字第1010029784號 1010831經授商字第10101179020號
102.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	5,154,222,987	51,542,229,870	未分配盈餘增資	2,917,484,710元	無	1020708金管證發字第1020026306號 1020829經授商字第10201177110號
103.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	5,463,476,366	54,634,763,660	未分配盈餘增資	3,092,533,790元	無	1030707金管證發字第1030025539號 1030825經授商字第10301176800號
104.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	5,682,015,421	56,820,154,210	未分配盈餘增資	2,185,390,550元	無	1040713金管證發字第1040026046號 1040902經授商字第10401181620號

## 2. 股份種類

109年4月30日

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份(股)	未發行股份(股)	合計	
普通股	5,682,015,421	317,984,579	6,000,000,000	屬上市公司股票

## 3. 總括申報制度相關資訊：無。



## (二) 股東結構

108年8月9日（除息基準日）

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及 外人	合計
人數	22	23	413	111,111	1,672	113,241
持有股數	169,791,649	48,162,775	683,300,029	1,557,398,022	3,223,362,946	5,682,015,421
持股比例	2.99%	0.85%	12.02%	27.41%	56.73%	100%

## (三) 股權分散情形

## 1. 普通股(每股面額新台幣十元)

108年8月9日（除息基準日）

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1至999	57,102	15,244,952	0.27%
1,000至5,000	39,148	81,651,556	1.44%
5,001至10,000	7,368	52,692,648	0.93%
10,001至15,000	2,848	35,135,524	0.62%
15,001至20,000	1,644	28,352,141	0.50%
20,001至30,000	1,325	32,700,393	0.57%
30,001至50,000	1,166	44,576,402	0.78%
50,001至100,000	861	60,339,745	1.06%
100,001至200,000	466	64,998,191	1.14%
200,001至400,000	341	97,736,401	1.72%
400,001至600,000	190	93,013,522	1.64%
600,001至800,000	119	81,001,826	1.43%
800,001至1,000,000	89	79,440,209	1.40%
1,000,001以上	574	4,915,131,911	86.50%
合計	113,241	5,682,015,421	100%

2. 特別股：本公司無發行特別股。

## (四) 主要股東名單

108年8月9日（除息基準日）

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
高權投資股份有限公司		280,130,536	4.93%
匯豐託管法國巴黎銀行香港分行		172,708,594	3.04%
侯博明		147,751,414	2.60%
侯博裕		128,917,063	2.27%
花旗託管新加坡政府－G O S－E F M C		117,117,736	2.06%
高秀玲		93,402,447	1.64%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶		87,614,044	1.54%
匯豐託管首域－斯圖爾特亞洲太平洋領導		86,197,000	1.52%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管先進星光基金公司之系列基金先進總合國際股票指數基金投資專戶		75,984,659	1.34%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶		73,991,438	1.30%

## (五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元

項 目	年 度		107年度	108年度	109年度截至3月31日
	每股市價	最 高		83.80	83.80
最 低			64.60	67.00	60.60
平 均			72.86	75.64	71.76
每股淨值	分 配 前		18.72	19.08	19.67
	分 配 後		18.72	(註4)	(註4)
每股盈餘	加權平均股數(仟股)		5,682,015	5,682,015	5,682,015
	每股盈餘	追 溯 前	3.07	3.35	0.79
		追 溯 後	3.07	3.35	0.79
每股股利	現 金 股 利		2.5	(註4)	-
	無 償 配 股	盈 餘 配 股	0	(註4)	-
		資 本 公 積 配 股	-	(註4)	-
	累 積 未 付 股 利		-	-	-
投資報酬分析	本 益 比 (註1)		23.73	22.58	-
	本 利 比 (註2)		29.14	(註4)	-
	現 金 股 利 殖 利 率 (註3)		3.43%	(註4)	-

註1：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註2：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註3：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註4：本公司民國108年度盈餘分配議案尚未經股東會議決通過。

## (六) 公司股利政策及執行狀況

### 1. 股利政策

本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積百分之十，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之50%至100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。

### 2. 執行狀況

民國108年度本公司盈餘分派案，業經董事會擬訂如下：

普通股股利：每股分派現金股利2.5元，股票股利0元，俟股東常會議決通過後，另訂除息基準日。

## (七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

本公司未編製並公告財務預測，且並無配發無償配股之情事，故不適用。

## (八) 員工、董事酬勞

### 1. 公司章程所載員工、董事酬勞之成數或範圍：

本公司當年度如有獲利，應提撥不得少於百分之二為員工酬勞及提撥不高於百分之二為董事酬勞。但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補虧損數額。

第一項所稱之當年度獲利係指當年度稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益。

員工酬勞發給之對象包括符合一定條件之從屬公司員工。

### 2. 108年度估列員工、董事酬勞金額之估列基礎、配發股票酬勞之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司民國108年度員工、董事酬勞估列金額係以截至當期止之當年度獲利情形，以章程所定之成數為基礎估列。實際配發金額與估列數無差異。

### 3. 董事會通過配發108年度員工、董事酬勞等資訊：

#### (1) 配發員工現金酬勞及董事酬勞金額：（單位：新台幣仟元）

員工現金酬勞	\$1,631,863
董事酬勞	<u>288,716</u>
合計	<u>\$1,920,579</u>

董事會通過配發之員工、董事酬勞與民國108年度財務報表認列之金額\$1,920,579仟元無差異。

#### (2) 配發員工股票酬勞金額占本期個體財報報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：無。

#### (3) 考慮配發員工、董事酬勞後之設算每股盈餘：

本期淨利 (單位：新台幣仟元)	\$ 19,007,255
108年度加權平均流通在外股數 (仟股)	5,682,015
設算每股盈餘 (單位：新台幣元)	\$3.35

### 4. 107年度員工、董事酬勞之配發情形：

#### 107年度員工、董事酬勞之實際配發情形：（單位：新台幣仟元）

員工現金酬勞	\$1,515,939
董事酬勞	<u>311,329</u>
合計	<u>\$1,827,268</u>

上開員工、董事酬勞之實際配發情形與民國107年度財務報表認列數無差異。

## (九) 公司買回本公司股份情形：

108年度及截至年報刊印日止，公司未有買回本公司股份之情形。

## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)

公司債種類	103年度第二期無擔保公司債	106年度第一期無擔保公司債
發行(辦理)日期	一〇三年六月二十三日	一〇六年五月二十二日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣伍拾捌億元整	新台幣伍拾億元整
利率	五年期年利率1.29%、七年期年利率1.62%、十年期年利率1.78%	年利率1.05%
期限	五年期到期日：一〇八年六月二十三日 七年期到期日：一一〇年六月二十三日 十年期到期日：一一三年六月二十三日	五年期到期日：一一一年五月二十二日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	無	委託承銷商對外公開承銷，並委任群益金鼎證券股份有限公司為主辦承銷商
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	劉子猛、周建宏	林姿妤、林永智
償還方法	五年期自發行日起屆滿第四、五年底分別還本二分之一。七年期自發行日起屆滿第六、七年底分別還本二分之一。 十年期自發行日起屆滿第九、十年底分別還本二分之一。	自發行日起到期一次還本
未償還本金(截至109.4.30)	新台幣肆拾陸億元整	新台幣伍拾億元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：103.4.21 評等結果：twAA-(發行人評等)	中華信用評等股份有限公司 評等日期：105.7.22 評等結果：twAA-(發行人評等)
截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
權利	發行及轉換(交換或認股)辦法	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無	無
交換標的委託保管機構名稱	無	無

## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)(續)

公司債種類	107年度第一期無擔保公司債	107年度第二期無擔保公司債
發行(辦理)日期	一〇七年五月十六日	一〇七年十一月十二日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣柒拾伍億元整	新台幣貳拾貳億伍仟萬元整
利率	五年期年利率0.85%、七年期年利率0.98%	年利率0.90%
期限	五年期到期日：一一二年五月十六日 七年期到期日：一一四年五月十六日	七年期到期日：一一四年十一月十二日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	委託承銷商對外公開承銷，並委任群益金鼎證券股份有限公司為主辦承銷商	委託承銷商對外公開承銷，並委任凱基證券股份有限公司為主辦承銷商
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	林姿妤、林永智	林姿妤、林永智
償還方法	五年期及七年期均為自發行日起到期一次還本	自發行日起屆滿第六、七年底分別還本二分之一
未償還本金(截至109.4.30)	新台幣柒拾伍億元整	新台幣貳拾貳億伍仟萬元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：106.6.26 評等結果：twAA(發行人評等)	中華信用評等股份有限公司 評等日期：107.7.31 評等結果：twAA(發行人評等)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換(交換或認股)辦法	無
	發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無
	交換標的委託保管機構名稱	無

## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)(續)

公司債種類	108年度第一期無擔保公司債	108年度第二期無擔保公司債
發行(辦理)日期	一〇八年五月十五日	一〇八年九月二十五日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣柒拾億元整	新台幣肆拾億元整
利率	五年期年利率0.75%、七年期年利率0.83%	五年期年利率0.69%、七年期年利率0.73%
期限	五年期到期日：一一三年五月十五日 七年期到期日：一一五年五月十五日	五年期到期日：一一三年九月二十五日 七年期到期日：一一五年九月二十五日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	委託承銷商對外公開承銷，並委任群益金鼎證券股份有限公司為主辦承銷商	委託承銷商對外公開承銷，並委任富邦綜合證券股份有限公司為主辦承銷商
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	林姿妤、林永智	林姿妤、林永智
償還方法	五年期及七年期均為自發行日起到期一次還本	五年期及七年期均為自發行日起到期一次還本
未償還本金(截至109.4.30)	新台幣柒拾億元整	新台幣肆拾億元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：107.07.31 評等結果：twAA	中華信用評等股份有限公司 評等日期：108.7.18 評等結果：twAA
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換(交換或認股)辦法	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無	無
交換標的委託保管機構名稱	無	無

三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、限制員工權利新股及併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形：無。

#### 四、資金運用計劃執行情形

本公司前各次發行或私募有價證券計劃均已完成，且無最近三年內已完成而計劃效益尚未顯現之情事。

# 5

## 伍 營運概況

### *OPERATION HIGHLIGHTS*



88	一、業務內容
88	(一)業務範圍
90	(二)產業概況
93	(三)技術及研發概況
95	(四)長、短期業務發展計畫
96	二、市場及產銷概況
96	(一)市場分析
103	(二)主要產品之重要用途及產製過程
108	(三)主要原料之供應狀況
108	(四)最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例
109	(五)最近二年度生產量值表
110	(六)最近二年度銷售量值表
111	三、人力資源
113	四、環保支出資訊
114	五、勞資關係
116	六、重要契約

## 一、業務內容

### (一) 業務範圍

#### 1. 本公司所營業務的主要內容及其營業比重

事業部別	主要產品	占本公司營業比重 (%)
<b>食糧群：</b>		<b>7.37</b>
飼料部	各類畜產飼料（如豬、雞、乳牛等禽畜產及寵物飼料等）。	3.61
水產部	各類水產飼料（如石斑魚、鰻、蝦、鱸飼料等）。	1.30
麵粉部	麵粉。	2.46
<b>速食群：</b>		<b>11.40</b>
油脂部	家庭食用油等。	0.11
食品部	速食麵、乾吃麵、麵條、麵塊及風味醬等。	11.29
<b>乳飲群：</b>		<b>59.33</b>
綜合飲料部	各類果汁等。	0.53
茶飲事業部	茶飲料。	17.17
水事業部	包裝水、運動飲料等。	1.93
乳品部	鮮乳、調味乳、優酪乳、冷藏乳酸飲料、益生菌保健食品、豆米漿、乳飲品及布丁等。	31.80
咖啡部	咖啡飲料、咖啡豆。	7.31
代理品牌組	代理品牌系列產品之生產及行銷。	0.59
<b>綜合食品群：</b>		<b>3.80</b>
肉品部	肉類加工製品。	1.08
醬油暨調味品部	醬油、調味品。	1.89
冰品事業部	各式冰品（如冰淇淋、包裝冰塊等）。	0.58
國際部	國外市場開發與貿易，以及代理、行銷國際品牌。	0.25
<b>烘焙事業群：</b>		<b>9.96</b>
麵包部	麵包、蛋糕、糕點、冷凍麵糰等。	7.96
PL烘焙業務開發小組	麵包、土司、蛋糕系列代工產品之開發、生產及通路經營。	2.00
<b>技術群：</b>		<b>4.33</b>
PL業務開發部	乳品、飲料、冰品、冷調、肉品系列代工產品之開發、生產及通路經營。	4.33
<b>其他：</b>	<b>其他。</b>	<b>3.81</b>

## 2. 本集團所營業務的主要內容及其營業比重(含子公司)

事業部別	主要產品	占本集團合併營業比重(%)
食品事業部	各種食用油、速食麵、麵條、乳品、茶飲、咖啡及綜合飲料、麵包、冰品、冷調食品、肉品、保健食品、調味品、麵粉、畜產飼料、水產飼料等。	27.21
便利商店事業部	台灣7-ELEVEN便利店。	34.32
流通事業部	黑貓宅急便、連鎖藥妝、菲律賓7-ELEVEN。	16.95
包裝容器事業部	馬口鐵、PET瓶、紙杯、玻璃瓶。	5.07
食糧事業部	畜產飼料、水產飼料、麵粉。	4.27
製藥事業部	生技製藥。	0.65
休閒開發事業部	統一7-ELEVEN獅棒球隊、夢時代購物中心、統一渡假村。	0.69
物流事業部	常溫及低溫倉儲物流。	0.27
投資開發事業部	投資產業以生醫製藥、不動產及民生消費性產品為主。	0.00
其他事業部	其他。	10.57

## 3. 計畫開發之新產品

本年度預計開發之品項如下：高附加價值生活麵。

## (二) 產業概況

### 1. 總體經濟環境

根據OECD資料，108年全球經濟成長率約2.90%，創下金融危機以來最低的成長幅度，主因在於各國政府對於氣候變遷、數位經濟與多邊主義秩序崩壞等挑戰，僅依賴央行提振投資，無法做出有效回應，難以全面拉抬經濟。109年全球經濟仍將受到貿易不確定性以及地緣政治的影響，預估109年全球經濟成長率可望維持2.90%，然下行風險仍高。

根據台灣行政院主計處資料，108年台灣經濟成長2.73%，其中，國內需求整體成長2.34%，包含：民間消費成長1.13%、政府消費成長0.01%、資本形成成長1.20%；國外淨需求成長0.38%，包含：輸出成長0.84%、輸入成長0.45%。此外，107年消費者物價(CPI)指數上漲0.56%、躉售物價指數(WPI)下滑2.24%，出口金額衰退1.40%，進口金額成長0.40%。

### 2. 集團主要事業體系

面對全球化的挑戰與深耕泛亞洲市場及進軍國際市場的策略布局需要，統一將企業集團內核心公司或旗下子公司，依產業定位、特性與關聯性，以功能同質性高者集結建構出專業事業體系，再透過專業分工與最有效益的資源分配，延伸核心產業範疇至國際舞台，落實集團的長期發展策略，延伸集團核心優勢。發展至今，統一企業集團的專業事業體系有：「食品製造」事業體系、「流通」事業體系、「商流貿易」事業體系、「投資」事業體系。

#### (1) 統一食品製造事業體系：落實核心戰略、建構穩固主軸

由統一企業公司領軍的食品製造事業體系，是運用「虛擬群公司」的經營策略，整合、聚焦海內外食品製造本業的發展與組織布局。主骨幹有食糧、速食、乳飲、綜合食品、烘焙及流通等事業群公司；地理分佈涵蓋台灣、中國、越南、泰國、印尼、菲律賓及馬來西亞等產銷據點；產業呈多元化發展，有飼料、水產飼料、麵粉等大宗物資，乳品、茶、水、果汁、咖啡等各類非酒精類飲料；速食麵、油脂、冰品、冷凍調理食品、肉製品、醬品調味料、以及麵包、糕點等烘焙食品。

食品製造事業體系以「品牌管理」為戰略核心，以「製造+研發」、「貿易流通」、「通路經營」、「策略聯盟+策略併購」四個主軸為發展方向，積極深耕泛亞洲區域布局，以「創造公司最大的經營價值」為長期的經營目標，並朝向成為全球食品行銷公司典範的企業集團。

#### (2) 統一流通事業體系：創造新生活型態大革命

統一集團流通事業體系(PCSC)以統一超商為主，以連鎖經營的運作概念整合約四十家垂直及水平關係企業，員工總數超過三萬人，是一個不斷成長、為台灣生活型態創造革命的活力組織。

PCSC的生命力來自統一企業「誠實勤道、創新求進」的經營理念，以24小時來滿足消費者需求。為了創造持續追求成長的高峰，PCSC戮力尋求與國際知名品牌合作的戰略，將國外經營模式落實本土化，帶給台灣消費者更豐富的生活風貌。同時PCSC也將此流通業經營know-how成功複製到海外，如菲律賓7-ELEVEN，不斷拓展事業國際版圖。

發展至今PCSC的事業版圖橫跨台灣、中國、菲律賓等地，營業範圍跨及零售、藥妝、物流、休閒、百貨.....等多元產業。展望未來，PCSC將更積極擘畫流通版圖的延伸，跨足多角化、國際化的連鎖經營事業，以國際化格局開拓海外市場，打造更亮麗的前景與未來。

### (3) 統一商流貿易事業體系：深耕全通路、開創新領域

南聯國際貿易股份有限公司成立於68年4月，79年轉型為國際知名品牌代理商，經營品項包括啤酒、葡萄酒、飲料、調料、醬料、個人清潔、保健用品等系列，並積極開發符合生活趨勢的新領域商品。

南聯國際貿易股份公司以現有代理業務為基礎，已建立密布全台銷售網絡，持續深耕各個通路健全服務。因應網路的普及，不斷擴展網路商機、努力建構具有效益的行銷平台，以滿足符合消費者需求，進而創造公司股東與員工的最大利益。

### (4) 統一投資事業體系：洞悉價值、創新服務、穩健獲利

統一投資事業體系以統一國際開發（PIDC）公司為主軸，86年結合集團資源展開策略性投資事業，為集團企業帶來新事業投資契機。投資主要以生技醫療製藥、不動產及內需產業為主，投資區域橫跨台灣、中國及美國地區。

不動產產業方面：1.高雄夢時代購物中心：為一複合商業中心，是全台灣樓板面積最大的購物中心之一。2.台北市政府捷運轉運站：係結合飯店事業（W Hotel）、商場事業（統一時代百貨）與轉運站之經營管理。3.統一國際大樓：商場、辦公綜合型大樓。

生技醫療產業方面：1.台灣神隆：藥品製程研發暨原料藥生產代工。2.其他：如生技新藥、基因檢測、體外診斷醫療器材(IVD)···等公司。

展望未來，統一國際開發（PIDC）以『洞悉價值、創新服務、穩健獲利』之營運模式，持續強化競爭優勢，為股東創造價值、更為集團創造乘數效益。

## 3. 食品產業現況與發展

根據財團法人食品工業發展研究所(ITIS)預估，108年台灣食品產業產值6,270億元，較去年成長1.69%，占台灣製造業整體產值約5.00%。台灣食品工業產品以進口為主，但近年不論進、出口金額均逐年提升，顯示國際貿易對食品工業中的重要性逐漸提升。主要貿易品項進口產品前三大類為：冷凍食品、酒精性飲料、乳製品；出口產品前三大類為：冷凍食品、其他雜項食品、非酒精性飲料。

食品業的未來發展應涵蓋四大面向：(1)社會環境：因應人口結構、生活情境調整；(2)技術環境：推展產學合作、技術轉移、自動化、智能化；(3)經濟環境：順應區域經貿環境趨勢；(4)政策環境：符合國內外法規政策調整並拓展市場。

## 4. 產業上、中、下游之關聯性

食品業屬內需型民生產業，受限於市場範圍、資源限制、溫控條件、保存期限、人力資源等因素之外，加上進入門檻障礙較低，可謂是高度競爭的成熟產業。隨著政府法規愈趨嚴格，消費者對食品安全的要求提高，加上成本上漲和人力缺口的壓力，都提升食品安全的系統性成本、供應鏈及生態鏈的管理難度和營運成本的管控。

因此，廠商必須藉由安全把關、產品升級、服務增值，和供應鏈整合，提高市場應對彈性，以降低成本衝擊和強化競爭優勢。除透過政府協助平抑原物料價格，廠商也需建立完善的食品安全檢測機制，與同業和下游客戶發展「競合」的策略聯盟關係，洞悉消費者潛在需求並掌握市場發展趨勢，也藉由自身研發與製造優勢，協助通路發展自有品牌，強化垂直整合及橫向加總的能量。

## 5. 產品發展趨勢及競爭情形

### (1) 產品發展趨勢

台灣食品產業計約6,000餘家廠商，以中小型廠商為主，但產值集中在上市櫃食品業大廠。108年產業之新產品發展仍以「全新產品」為主，但占比逐年降低，廠商傾向推出延伸性產品及變更產品包裝。新品以「零食、烘焙、膳食和餐點」類居多，並隨著社會少子化、高齡化、懶人化趨勢，產品訴求不含添加物、素食、可微波、便利性，通路佈建亦趨於多元化，並形成一股由通路帶動供應鏈轉型的力量。

因此，未來產品發展需符合：訴求健康潔淨素材、掌握趨勢以提升外銷競爭力、關注通路脈絡以符合消費情境、推升製程數據化及應用跨領域科技。

### (2) 產品競爭情形

- ①麵條麵粉：台灣重要主食之一，包含「麵粉條、速食麵粉」類，「速食麵」占比約70%。值得注意的是，隨著消費者口味喜好偏向異國特色麵食，近5年麵粉條進出口金額均持續成長。產業發展趨勢包含：強化麵粉條配方設計、發展平價與高價麵、強調產品差異化、布局東南亞市場。
- ②食用油脂：台灣國產油以植物性油脂為大宗，進口占比達70%。國產以「黃豆油」為主、「進口」以棕櫚油為主。隨著消費者意識改變，產品訴求也趨於強調原料單純、具營養性等新健康概念。產業發展趨勢包含：積極與消費者建立信任、提升產品優質度和健康度、關注自有品牌發展和小農品牌崛起。
- ③烘焙食品：包含「餅乾、其他烘焙炊蒸食品」類，整體產業由終端通路驅動，其中，「麵包店」在整體產業的營收佔比約60%、超商佔比約20%，近50%廠商集中在中北部地區。產業發展趨勢包含：強調使用健康原物料、深耕全球市場、藉社群力量傳播產品故事、創新體驗設計。
- ④休閒零食：產業發展成熟，並以中小企業為主，包含「炊焙炊蒸食品、脫水食品、糖果、冰品」類，又以「脫水食品」(肉乾、魷魚絲..等)占比逾50%，且未來成長性看好。產業發展趨勢包含：推動健康原料和安心製程、創造產品跨界合作商機、區隔核心客群創造成長動能、打造限時限量產品刺激消費。
- ⑤調味品：因應小家庭和單身人口趨勢，產品朝高價、高品質、精緻化、多元化發展，且因應消費者健康意識提升，產品配方強調減糖、減鹽、有機、零添加。產業發展趨勢包含：藉由科技提升產品價值、強化供應鏈食安、提高產品差異化和細緻度。
- ⑥冷凍食品：為台灣重要的貿易品項，不論進出口均長期居於首位。包含「冷凍蔬果、冷凍肉類、冷凍水產品、冷凍調理食品」類，近年以「冷凍肉類、冷凍調理食品」銷售成長性較為突出。消費型態著重虛實購物體驗、提高供應鏈價值、強化與健康產業的連結。產業發展趨勢包含：延伸健康食材、創造新體驗、藉科技強化創新動能、設定精準客群、挑戰多元產品風味。
- ⑦乳品製造：以進口為主，並以「鮮乳」為消費大宗。因國內生乳供不應求，推升收乳價格和「液態乳」進口量，大廠以調高產品終端售價因應，小廠商則自創品牌並強化與通路的合作。產業發展趨勢包含：發展創新風味和嗜好性產品、緊扣健康議題、推出多樣化乳源產品。
- ⑧非酒精性飲料：前三大品類依序為：茶飲料、果蔬汁、咖啡飲料。受到手搖茶、現煮咖啡店等現調飲品競爭，包裝飲料廠商推出的新品數趨少，以集中營銷資源，並展現跨界話題性、加強海外布局。產業發展趨勢包含：發展高齡化社會所需的保健與機能性飲料、強調天然無添加產品特性、重視環保可回收包材。
- ⑨保健食品：台灣保健食品的前三大功效訴求依序為：調節血脂、改善腸胃道、調節免疫功能。為提升競爭力，各廠商也持續透過申請健康食品認證、強化技術研發及客製化服務，以提升產品價值。產業發展趨勢包含：結合傳統藥方、強化科技應用和國際合作。
- ⑩飼料：原料以進口為主，銷售以內銷為主，故受到國內外政策、經貿及食用油脂、養殖業影響大。其中，寵物飼料屬高單價產品，且隨著飼主重視寵物飲食問題，使得有機、機能保健、即食鮮食成為新產品發展的商機。產業發展趨勢包含：引入科技加強跨界整合、抓緊寵物商機、加速產業轉型升級、強化全球營運布局。

### (三) 技術及研發概況

#### 1. 本公司最近二年度及截至年報刊印日止投入之研究發展費用

年度	107年度	108年度	109年度截至4月30日
總費用（仟元）	457,344	448,216	137,949

· 109年預計投入新台幣4.6億研發費用。

#### 2. 本公司中央研究所近二年研究成果

年度	107年度	108年度	109年度截至4月30日
新產品上市（改良）件數	54件	41件	16件
研究報告書件數	172件	132件	15件
取得專利權件數	31件	53件	20件

#### 3. 近年來研發成果

##### (1) 持續產品創新精神，精進改良優質產品

統一企業秉持著產品創新精神，持續開發安全與美味的產品。我們透過篩選好原料、創新配方設計、穩定的製程、嚴謹的品管等作業流程管理，在各自分工的技術發展平台上，開發符合國人口味之安全與美味的產品。同時也因應消費者的健康照顧，開發相關的健康食品，例如：AB優酪乳、低糖高纖豆漿、無糖高纖豆漿、茶裏王日式無糖綠茶、純喫茶無糖綠茶、高纖燕麥穀奶、LP33優酪乳、濃韻烏龍茶、健康3D等二十餘項的健康食品，含跨的保健功效包括胃腸功能改善、調節血脂功能、不易形成體脂肪、調節血糖功能、輔助調整過敏體質功能及免疫保健功效等。

對於歷年來開發上市深受消費者喜愛的美味產品，我們持續精進改良產品，讓產品風味更貼近大眾需求，也更健康，例如：我們開發了各類低糖或無糖的飲品，如AB無加糖優酪乳、LP33無加糖優酪乳與無糖茶飲料等；此外在減少食品添加物的含量努力上，降低了速食麵的鹽含量。

##### (2) 創新研發與加工技術，造就領導性產品問世

統一企業公司產品別橫跨乳品、飲料、速食麵、肉品、冷凍調理食品、冰品、甜點、烘焙食品、麵粉、食用油等，歷年不斷地致力於新產品研發和相關技術之創新與引進，逐步累積了食品核心競爭力，除在市場或產業技術上，皆持續佔有領導地位外，我們亦持續精進提昇自身之製造生產力，也對整體食品產業之量產製程技術層次提昇上，產生了間接之貢獻。

歷年來透過持續投入研發與引進建立各項加工生產技術與製程，諸如：膜過濾除菌技術、低溫茶萃取技術、單細胞回甘萃取技術、冰析鮮萃工法、PET飲料無菌加工製造技術、非油炸麵製程技術等，造就多項革命性創新之領導產品問世，包括：保留完整營養的瑞穗極制72°C低溫殺菌鮮乳、首創冷藏系列之純喫茶、回甘的茶裏王茶飲料、非油炸麵系列、無菌包之滿漢大餐、改善腸胃道之AB優酪乳等等。

##### (3) 掌握食品素材技術，提高產品品質

中央研究所在原料品質控管上，優先採用國際優良供應商，並以技術為根，支援原料品質適當規格與第二供應商的建立，除可以減少斷貨風險之外，也可以破除價格聯合壟斷，擴大採購議價空間。創新成立包材與材料分析技術團隊，逐步建立與掌握各類原料、物料、添加物之技術能力，減低添加物的使用，讓產品用料更安全。至於在產品包材上，不僅進行材質解析，而且提出最適化條件，讓包材更安全、更環保。

#### (4) 掌握源頭安全管理 賦予商品品質的保證

我們採取原物料的源頭管理策略，投入原料品質研究，建立有效之供應商安全衛生評鑑機制與各項原料的危害因子分析能力，用以確保各類原料與添加物符合食品安全衛生法規的要求。更對關鍵農產品，如生乳，建立生乳危害因子監控與牧場各類管理要求，掌控穩定乳源品質；如茶葉，建立茶飲料上游製程技術，掌握茶葉品質安全。同時，建置防範食品原料摻假、防偽檢驗技術與風味異常解析能力，架構起原物料安全衛生之防護網，賦予商品品質的保證。

### 4. 研發投資之計劃

針對以下研發重點項目，將個別列入專案研發運作，本年度研發費用預計投入新臺幣4.6億元。

- (1)乳品、飲料、速食麵、烘焙、鮮食與營養保健等創新製程與產品之開發。
- (2)現有產品品質提升之技術研發。
- (3)產品美味機能技術研發。
- (4)高營養保健技術建立與產品開發。
- (5)食品原料摻假、防偽檢驗技術與風味異常解析之技術建立。
- (6)最適化、環保及功能性包材導入與應用。
- (7)添加物之安全性解析與新原料素材的導入與應用。

### 5. 未完成（進行中）研發計劃現況

- (1) 依據公司產品精緻化的策略，研發創新性與消費者需求的產品。
- (2) 追求降低食品加工過程之添加物，突破技術瓶頸，積極進行加工技術提升任務。例如，膜過濾除菌技術的應用、現煮口感速食麵、果汁新鮮加工、鮮食保鮮保存等之技術開發與應用。
- (3) 持續強化食品原料源頭管理機制，追求產品的品質安全保證。例如：持續佈建茶葉生產履歷系統、深化鮮乳之牧場源頭管理與強化液蛋供應管理等。
- (4) 持續推廣研發設計服務，擴大研發智財效能：中央研究所為了擴展公司40餘年之研發智慧財產權之效益，將推廣研發設計之服務對象，放大研發的人力與資產的投資報酬，持續進行專利的申請與布局，並展開集團技術移轉交流，有計畫的把無形的研發智權轉化成有形的績效營收。

### 6. 預計完成量產時間：依據不同產品的上市計畫，進行量產時程安排。

### 7. 未來研發成功主要因素

在正確的策略指導與堅實的技術能力基礎上，研發團隊以市場需求為目標，開發創新性、獨特性與品質優良的產品。不管是產品設計或技術研究，研發團隊都在嚴謹的專案管理程序下，由各專業小組leader掌握了專案的計畫評估、計畫執行與績效考核，並在團隊溝通合作下，完成預定目標。這些都是研發成功必須掌握的因素。



## (四) 長、短期業務發展計劃

### 1. 長期業務發展計劃

亞洲消費市場重要性提升，並逐漸成為世界新的經濟成長動能，故本公司積極深耕泛亞洲區域佈局。本公司持續運用「一個核心+四個主軸」經營大戰略，以「生活品牌」為戰略核心，以「製造+研發」、「體驗+零售」、「貿易+流通」、「聯盟+併購」四個主軸為發展方向，以「創造公司最大的經營價值」為長期經營目標。

- (1) 生活品牌：除延伸多品牌操作的優勢能力，持續精耕大品牌外，也藉由大數據洞悉消費者的購買行為和消費趨勢，力求優化產品結構與行銷投入效益，同時強化品牌的核心價值與消費者認同感，推升與鞏固各大品牌的市場競爭地位。
- (2) 製造+研發：致力發揮「製造研發」機能支撐「品牌」核心發展，佈建艦隊式的製造配置，同時持續研發與引進新生產技術及強化品質的基礎研究，不斷提升工藝水準，增加產品附加價值。
- (3) 體驗+零售：本公司目前已在中國、台灣、菲律賓建立體驗零售據點，並加強與合作夥伴的產品推廣，以滿足消費者對產品多元性和便利性的需求，再藉由優化流通體系，掌握商機精耕，開拓任何可能的新通路、新市場。透過高附加價值的物流體系串聯採購網路、製造網路、行銷網路和零售網路中的每一個據點，有助於與主要零售連鎖或全球知名品牌建立策略供應和經銷代理關係。
- (4) 貿易+流通：本公司目前已在韓國、台灣、大陸、印尼、越南、泰國及菲律賓等地佈建以製造為基礎的營運據點，這些據點不但是行銷的網絡，更將是全球採購的平台，廣納天下貨物。
- (5) 聯盟+併購：致力加速取得或鞏固各個核心品類的制高點，加強與國際大廠的策略聯盟合作，掌握競爭者無法撼動的市場地位，著眼泛亞洲市場的宏觀佈局。

### 2. 短期業務發展計劃

本公司將展現追求「優質成長」的企圖心，對內強化內部管理優化體質，對外則展開全面市場攻擊戰略，積極開疆闢土，善用經濟規模、區域擴張、組織能力與行銷戰術，維持及保障自身的戰略優勢。經營管理的重點包括：

- (1) 品牌價值強化：聚焦精耕大品牌與大SKU，以品牌經營創造價值，以建立產業地位，擴大市場佔有率。
- (2) 獲利能力提升：精練基本功，調整最佳生產效益與最高附加價值之產品組合結構與行銷資源配置。
- (3) 市場機制掌控：持續掌握市場訂價能力，維護盤價穩定，加強對利害關係人的掌握度與敏感度。
- (4) 紀律與執行力表現：貫徹誠實經營理念，落實全球運作管理紀律與策略實踐。
- (5) 社會責任參與：重視公司治理、食品安全、員工福利、工安環保與社會參與。

## 二、市場及產銷概況

### (一) 市場分析

#### 一、台灣地區

##### 畜產飼料

##### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要銷售商品為豬、雞、乳牛等禽畜產飼料及寵物飼料。
- (2) 銷售地區：國內地區。

##### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

未來畜產飼料產業同時面臨風險與轉機。風險方面，台灣在WTO架構下全面開放農產品進口，整體市場已受衝擊；進口原料帶動飼料價格劇烈波動，禽畜產品受進口肉品及經濟景氣循環影響，導致國產禽畜肉品市場價格的不確定性。飼料成本受國際穀物價格波動及台幣升貶值影響，成本掌握難度較高。轉機方面，寵物食品隨經濟成長與社會家庭型態轉變，持續穩步發展，附加價值高的乳牛飼料與TMR尚有發展空間。

##### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司擴大發展乳牛飼料與TMR，結合專業技術服務團隊，創造產品差異與市場區隔，提升商品與服務價值；『寶多福』維持國產寵物料第一品牌優勢，全力提升專業品牌形象，建構品牌價值。
- (2) 不利因素與因應對策：玉米、黃豆等主要原料均仰賴進口，獲利易受國際行情變動影響；養殖戶因禽畜產品價格及成本波動影響，財務風險漸高。針對上述不利因素，本公司採購專業經營團隊，將研判最佳採購時點，有效管控採購成本及慎選優質客戶，嚴格控管客戶帳、票期，來降低風險。

##### 麵粉

##### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品為麵粉。
- (2) 銷售地區：除供應本公司速食麵廠及麵包廠使用外，主要銷售國內地區。

##### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

因國人飲食水準提升，對麵粉製品的需求精緻且多元，然而少子化加上景氣低迷，近幾年來麵粉銷售皆呈現負成長，但108年來整體麵粉消費量，卻呈現小幅成長。

本公司現階段秉持落實優質精緻化經營策略，積極提升產品競爭力，厚植品牌戰力，以因應台灣麵粉產業大者恆大與利基型業者同時並存的未來趨勢。

##### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司廣大延綿的銷售網路、堅強的研發團隊、專業的磨粉技術、靈活的業務系統、及優良產品品質、有效率的售後服務中心。
- (2) 不利因素與因應對策：市場飽和、產能過剩。因應對策為通路深耕、貫徹產品高附加價值化及結構優化與原料差異化，創造資源整合效益，提升毛利率以為因應。

##### 速食麵

##### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要銷售的產品品類有生活麵(速食麵)、休閒麵(乾吃麵)、麵條、鮮食麵體及肉燥風味醬等。主要品牌有統一麵、滿漢大餐、來一客、科學麵、阿Q桶麵、統一脆麵、拉麵道、好勁道麵條、統一調合米粉、大

補貼等。

(2) 銷售地區：國內為主，部份產品外銷香港、韓國、馬來西亞等地區。

## 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

(1) 台灣速食麵市場隨民眾飲食水準提升、在家簡單料理等趨勢，消費者偏好更精緻、具特色的商品，使高價位產品佔比近年來持續提升，進而帶動整體速食麵市場成長。以超商POS資料為主，108年我司生活麵佔比約為36.44%。

## 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 競爭利基與有利因素：本公司R&D技術的創新能力、經驗豐富的行銷團隊、堅強的銷售通路結構及產銷流程效益提升。

(2) 不利因素與因應對策：受國際原物料行情波動及食安法規新法上路，營運成本與風險提高。超商鮮食產業持續成長，搶食速食麵市場。未來因應對策：提升供應鏈管理能力、持續強化研發技術、跨入鮮食市場，並聚焦深耕常青商品。

## 乳品

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要產品有冷藏鮮乳/冷藏調味乳（瑞穗鮮乳、瑞穗極制低溫殺菌鮮乳、Dr. Milker、瑞穗調味乳、統一水果牛乳）、冷藏機能牛乳（統一營養強化牛乳）、優酪乳/冷藏乳酸飲料/益生菌保健食品（AB、LP33、EROS、多多、AB纖維素、LP33益生菌膠囊）、冷藏豆米漿/常溫豆漿（統一陽光、統一蜜豆奶）、燕麥奶（統一陽光高纖燕麥穀奶）、冷藏布丁（統一布丁、His & Hers義式布丁）、冷藏咖啡（輕鬆小品）。108年本公司乳品業務在鮮乳、調味乳、優酪乳、豆米漿和布丁品類，皆維持台灣市場第一品牌的地位。

(2) 銷售地區：國內地區。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

在台灣B2C乳品市場，本公司的推估品類加權平均市占率，是最接近競爭對手的兩倍以上，品牌優勢無可撼動。在此區塊的未來成長動力，主要來自品牌黏著度的提昇、和主要通路的精耕操作；屬於市場「最後一哩路」的中小型零售通路（便利商店、連鎖超市、地區連鎖商店）與顧客直銷業務，將會是我們側重的主力戰場。

台灣市場的生咖啡豆進口量，過去五年來均以每年10%上下的速率成長；咖啡館和茶攤產業的增長，帶動B2B鮮乳需求的穩定攀升；做為台灣最大的B2B鮮乳供應商，我們在品質控管、規模經濟和冷鏈配送能力上的專業沒有對手。

國際業務是乳品未來成長空間最大的領域，目前我們已在東南亞的乳飲品市場開展布局，也藉著澳洲進口鮮乳業務磨練國際業務的操作能力。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 本公司擁有台灣市場上規模經濟效益最高、且品質最穩定的冷藏供應鏈。乳品的品牌經營上精益求精，持續提升產品力與定價能力，成為公司附加價值來源的重要支柱之一。本公司在已佈局的乳品類別中，皆進入前三強的品牌地位。

(2) 國產乳源供需長期失衡是限制鮮乳業績增長的最主要因素，本公司經由提升酪農戶的牛隻生產力、泌乳量、降低牛隻流行病風險、改善產出品質等做法，穩定擴增乳源。主要通路習於以價格競爭奪取消費流量，而供應商也不斷面臨在通路客戶之間選邊站的抉擇；本公司的乳品業務對於價格控管一向非常嚴謹，並以出眾的品牌力及產品力，協助通路吸引顧客前來消費。

## 茶飲料

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要品牌有麥香、茶裏王、純喫茶、飲冰室茶集、美研社。涵蓋綠茶、奶茶、紅茶、烏龍茶、檸檬茶、花茶和果茶等品類。

(2) 銷售地區：國內為主，小部份產品外銷香港、菲律賓等東南亞地區。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

依7-11的銷售資料：統一茶飲部市佔率41.73%，仍為7-11市場的No.1，各品牌中純喫茶市佔率15.16%為第一大品牌，較去年同期成長0.59%；麥香市佔率12.70%，較去年同期成長0.96%，成為第二大品牌；茶裏王市佔率10.61%，較去年衰退-1.81%，為第三大品牌。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 競爭利基與有利因素：本公司擁有領先的無菌生產線設備與製程技術；策略聯盟將部份產品轉至代工廠生產，藉由集中生產提升生產效益；通路合作、凝聚優勢，合作推動創新促銷活動；嚴謹化新品上市流程，品牌聚焦經營；整合採購資源，掌握成本競爭優勢。

(2) 不利因素與因應對策：原物料價格不斷提升，壓縮毛利空間。針對上述不利因素，我們將瓶身與標籤重新設計，抑制系統性成本的增加；透過整合採購資源，掌握原料成本競爭優勢；提升內部研發技術開發具差異性產品，與市場競品區隔，避免價格戰的衝擊；專注品牌經營，以創新促銷手法取代價格促銷競爭。

## 咖啡飲料

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要產品有咖啡飲料、咖啡豆；主要品牌有左岸咖啡館、咖啡廣場、Cophi。

(2) 銷售地區：國內為主。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：108年整體即飲咖啡市場相較107年成長4.0%。通路結構上，便利商店仍是主要的銷售通路。在使用行為上，原味及拿鐵口味仍是消費者最多的選擇，黑咖啡市場皆呈現大幅成長，精品咖啡之接受度也持續提高。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 競爭利基與有利因素：本公司同時掌握CVS現煮咖啡與即飲咖啡兩個不同消費需求的市場，擁有專責的研究團隊，具咖啡鑑定師資格，並獲得多張具有公信力之國際證照，且有完整咖啡類別的教育訓練系統。完整的包裝和價格策略得以滿足不同消費族群需求。

(2) 不利因素與因應對策：媒體分散趨勢越來越明顯，致使必須投資更多推銷費用在品牌傳播，才有足夠傳播效益。此點不利因素，將依品牌特性尋求最佳傳播媒介，讓效益發揮到極致，並搭配通路活動以達整合性行銷的功能。另，我司產品尚未取得市場領先地位，且整體RTD市場仍受現煮咖啡影響，成長受限，此點對策將以聚焦品牌價值溝通來鞏固既有市場，以及開發潛力新品在現有市場中分食更大份額

## 綜合飲料

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要銷售品類含括果汁、包裝水及運動飲料。主要品牌有纖果食感、園之味、原味本舖、水事紀麥飯石礦泉水、H<sub>2</sub>O純水、UNI water純水、統一PH 9.0鹼性離子水。運動飲料品牌有Uni Fit。

(2) 銷售地區：國內地區。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

(1) 近年食安議題更是消費者心中不可缺少的要素，台灣果汁品類廠商改以推出優質高單價商品取代以往加量不加價的策略。台灣市場水果供應充足，採買便利，相較於其他歐美國家，包裝果汁飲用比率相對偏

低，在都會區外食人口增加及健康意識抬頭的情況下，仍有市場開發的空間。

(2) 108年台灣包裝水整體市場規模較107年成長。108年度統一包裝水(不含在7-11銷售的H<sub>2</sub>O(iselect))整體市佔率為16%，仍維持市佔率第一之廠商。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司設立食安中心，為品質把關；自製與代工雙模式，取得最佳之營運規模；通路合作、凝聚優勢；嚴謹化新品上市流程，聚焦品牌經營；整合採購資源，掌握成本競爭優勢。
- (2) 不利因素與因應對策：我們將領導品牌導入「質」的競爭，專注品牌的經營；整合原物料採購平台供應鏈，避免管理疏失的成本。調整最佳生產效益的機台配置，以國際共購模式取得最低的生產成本。

## 麵包、糕點、冷凍麵糰

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要商品有土司、點心麵包、調理麵包、派司、餐包、兒童麵包、糕點及冷凍麵糰等。主要銷售通路有各大CVS、超市連鎖、餐飲連鎖、量販連鎖與特販通路。
- (2) 銷售地區：國內地區。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

消費者生活型態的改變，從過去講求便宜又大碗的商品，逐漸轉為追求小型且精緻化的高附加價值商品。本公司為包裝麵包產業之龍頭，採用先進設備與高標準的食安規格來檢視生產製程，來滿足消費者烘焙產品期待的高品質。

糕點為嗜好品，消費者著重的是價值非價格，高價烘焙專賣店興起，產品具有更高價值空間發展性，高附加價值為主流趨勢。國內冷凍麵糰市場主要為業務用市場。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司整合內部的研發、製造、配送與行銷外，也積極結合外部廠商資源，強化自身技術與能力；通路布建網絡綿密；充分運用集團資源整合上游供應商至下游通路端；物流體制完善，利用完善的資訊系統與溫控理貨配送物流及高規格的食物安全控管。
- (2) 不利因素與因應對策：市場競爭激烈，烘焙產業近年來持續蓬勃發展，加上消費者越趨要求產品多樣化的口味，他廠積極擴大產能並增加產品線，提供聯名性商品吸引消費者，致使市場競爭越加劇烈。身為包裝麵包產業龍頭，為持續穩固市場基礎，除強化產品結構外，更積極建立品牌優勢與不可取代性，提供更多附加價值給予消費者，成為消費者心中最佳的烘焙產品品牌。

## 冷凍調理食品

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品有麵皮類水餃、湯包、生煎包及貢丸等產品，品牌為統一及第、獨饗。
- (2) 主要銷售地區為國內地區。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

國內水餃市場銷售量在108年整體零售市場呈現持平，在外食增加趨勢仍維持不變下，市場版塊有部分將由零售逐漸移向業務餐飲通路。將在原有零售通路品項聚焦經營，並將逐步加重對CVS通路微波即食及直營通路之佈建與資源配合投入，期能達到全面、零死角通路策略目標。108年產品推廣方向將持續以優質化、差異化的行銷策略進行來減緩價格競爭因素，並投入媒體廣告，藉此來增加消費者認同的附加價值。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：通路佈建綿密，有利產品鋪貨及銷售；持續投入研發高優質及高附加價值產品。
- (2) 不利因素與因應對策：水餃之市場總量成長緩慢，不利固定資本之投入與更新；國際原物料上漲、成本上升。針對上述不利因素，我們將積極投入微波即食市場之開拓、並優化升級現有產品以符合市場版塊

移動趨勢；尋求各環節之成本合理化、並以差異化、優質化策略提升產品價值來減緩價格競爭因素。

## 冰品

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要商品為消費用冰品、業務用冰品及冰塊業務。消費用冰品的主要通路為全省7-11及全聯，居冷凍冰品前五大暢銷品項，並穩定成長。統一冰淇淋主要供應茶攤使用，市佔率80%，銷售穩定成長。冰塊業務於通路深耕下銷售穩定。

(2) 銷售地區：主要為國內地區。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

冰品事業部秉持「精兵、精業」原則，致力營運聚焦化、獲利極大化。投入研發資源開發垂直性創新商品；透過持續創新商業模式；並以高於法規、優化商品至符合社會觀感與消費者期待之食安標準。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 競爭利基與有利因素：業務簡單及資源集中，有助快速反應與因應市場變化。

(2) 不利因素與因應對策：因應高食安標準必須增加成本之投入，但亦藉技術提升創造低替代性與高差異化商品，將可免於市場競爭，可期長期穩定獲利。

## 醬油暨調味品

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要產品為醬油類及調味品類產品，品牌為四季、龜甲萬。

(2) 銷售地區：國內。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

108年合計在零售通路市佔率約36.93%。國內醬油市場銷售量，在外食市場持續增加的趨勢下，市場版塊有由零售逐漸移向業務加工用通路，為穩固領導品牌的地位，將積極建構通路優勢，聚焦品類經營。未來之產品推廣方向將持續以優質化、差異化的行銷策略來進行，藉此來增加消費者認同的附加價值，進而減緩價格競爭因素。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 競爭利基與有利因素：本公司通路佈建綿密，有利產品鋪貨及銷售，並持續投入研發費用提升產品力，以永續發展。

(2) 不利因素與因應對策：醬油之市場總量成長緩慢，不利固定資本之投入及更新，因此以提升產品的附加價值來強化市場之開拓，並確實掌握消費脈動，尋求各環節之溯原管理，掌控風險因子，嚴格把關。

## 肉品

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要產品有中式加工肉品(香腸、嘟嘟好香腸等以『滿漢』為品牌)及西式加工肉品(火腿、培根、西式香腸等以『博客』為品牌)。主要銷售通路有傳統、特販、CVS等通路。另有外食小組專責業務用市場通路的開發。

(2) 銷售地區：國內地區。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

整體豬肉肉品加工產值約7,465百萬元，其中80%為業務用市場；而市售包裝的香腸及西式肉品(熱狗、火腿、培根、西式香腸)市場值則約為1,493百萬元，隨著外食增加的趨勢，即食產品市場為未來開拓的主要方向。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司的研發能力強，領導市場推出新品，並不斷提昇產品之品質及口味；通路廣、擁有廣大經銷體系，鋪貨能力強。另滿漢、博客中西式產品，擁有CAS、GMP雙重認證及ISO 22000 品質認證(結合ISO及HACCP之認證)，以「安心、美味、便利」將產品提供給消費者。
- (2) 不利因素與因應對策：豬價易受疫情及國際行情等影響，成本難以掌控；產品同質性高，價格競爭激烈；消費者對於豬肉加工品健康的疑慮，影響消費意願，食品安全意識提升，畜產產業備受衝擊，內部檢驗成本再提高。針對上述不利因素，未來將以符合食安檢驗標準的原物料，來開發高品質加工產品。

## 保健食品

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要商品為Metamin健康3D、預倍葉黃素+DHA藻油、PowerMate可可麥芽牛奶。
- (2) 銷售地區：國內地區。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

台灣邁入高齡化社會，對營養及保健食品市場需求與成長空間大。「預倍葉黃素+DHA藻油」雙效照護配方，專利游離型葉黃素，精純好吸收，DHA藻油，營養純淨珍貴，幫助明亮世界且靈活思緒，並榮獲2018 國家生技醫療品質獎(營養品質保健品類 銅獎)。「PowerMate可可麥芽牛奶」為乳含量50%以上的營養飲品，含維生素B群和礦物質等，幫助國人迅速補充所欠缺的營養素，維持健康和體力。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：經國家衛生研究院技術授權，再透過本公司優秀之研發團隊，以獨家冷光篩選平台組合PPAR活性高之素材開發而成，經台北醫學大學、海洋大學多重動物試驗確認配方有效性。於台中榮總進行人體試驗後，還發表於知名國際期刊Nutrition Research。搭配嚴謹之製程，是技術門檻很高、品質安全之保健食品。
- (2) 不利因素與因應對策：與本產品概念近似的紅麴產品已有10億元市場，類似功效的納豆激酶也有4億元市場。本公司需要投入更多行銷資源以凸顯產品的特殊性與差異化，避免與低價商品競爭。

## 二、大陸地區

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

#### (1) 方便麵業務：

- ①銷售地區：主要為大陸地區。
- ②主要品牌為「統一老壇酸菜牛肉麵」「藤椒牛肉麵」「相拌一城」「湯達人」及高端生活麵「滿漢大餐」。108年方便麵市場價格競爭激烈，本集團堅持價值營銷，持續聚焦品牌建設，以不斷創新研究的精神，開發消費者所喜愛的產品，與時俱進推動產業升級，改善產品結構。本集團方便麵108年收益為人民幣8,500.7佰萬元，較去年同期增長0.9%，業績增長歸功於中高價位品牌「湯達人」持續受到市場肯定，收益較去年同期達雙位數增長。

#### (2) 飲品業務：

- ①銷售地區：主要為大陸地區。
- ②主要品牌為「統一冰紅茶」「統一綠茶」「小茗同學」「統一鮮橙多」「海之言」及「統一阿薩姆奶茶」。本集團飲品業務持續聚焦產品新鮮度管理，108年市場價格紊亂之際，依然堅守價值營銷，穩定通路價格，潛心做好品牌建設，累積品牌資產。108年本集團飲品業務年度收益為人民幣12,730.5佰萬元，較去年同期增長0.9%。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

109年伊始，在新型冠狀病毒COVID-19疫情的肆虐下，本集團全力配合政府相關防疫措施，並協調各地庫存及物流情況，對重點區域醫護人員提供免費方便麵、自熱飯食、飲料等物資，以實質行動向醫護人員及

防疫工作者致敬，另外本集團積極與地方政府溝通爭取復工復產，制定內部防疫標準流程，在全員防疫過程中積極投入防疫及市場民生所需，盡早投入生產供應市場民生所需。疫情衝擊下，宅經濟的生活方式影響了電子商務、宅經濟等消費形態的轉變，時勢創造機會，本集團將針對此契機做出相應對策，持續提供消費者便利性與滿意度的產品，期許與消費者一同共創美好的生活。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

109年中國經濟的內外部不確定因素加大，食品行業也將經歷更大程度的變革，業態會更加多姿態呈現，健康消費、家庭消費受到消費者歡迎，電商管道成為驅動增長的重要推動力，本集團聚焦品牌價值，在產品結構上持續優化，同時持續推出差異化創新產品，致力於滿足消費者民以食為天的需求，開發適合不同場景的產品滲透到消費者不同的生活場景中，豐富不同的享用場景，開創新的食品事業格局。



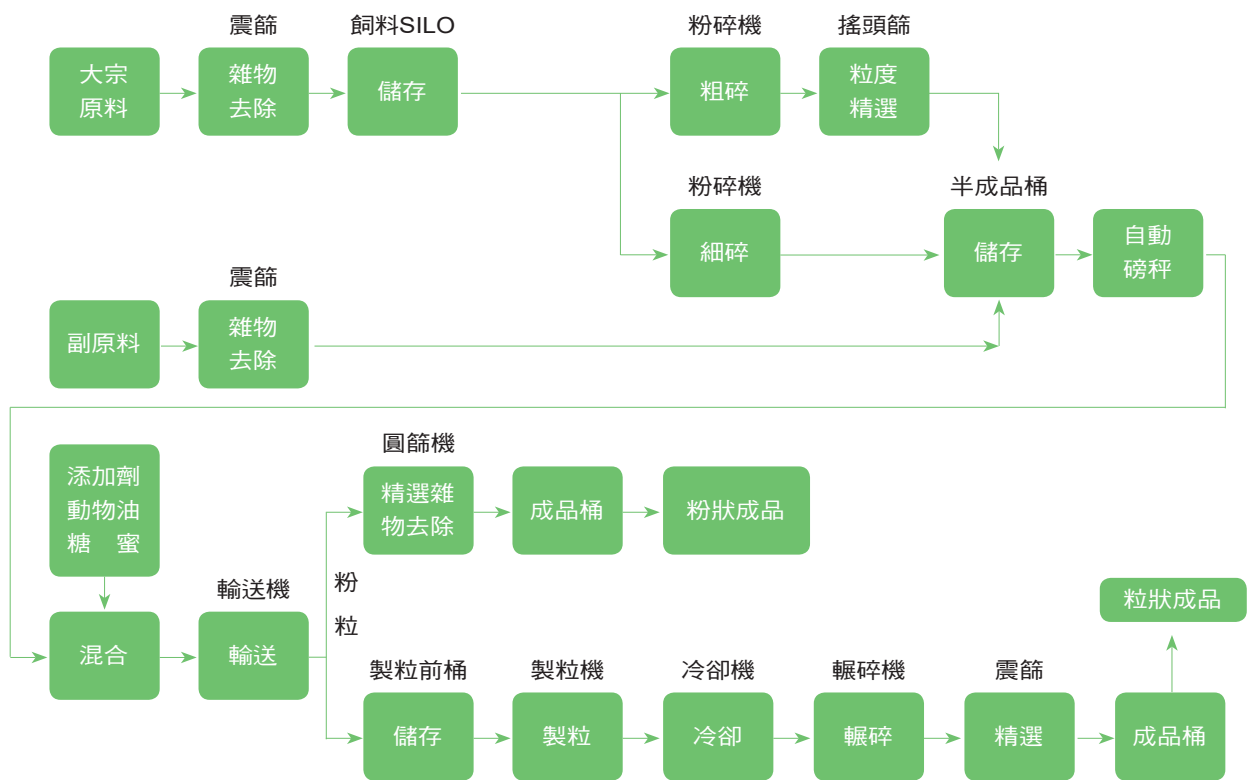
## (二) 主要產品之重要用途及產製過程

### 1. 主要產品之重要用途

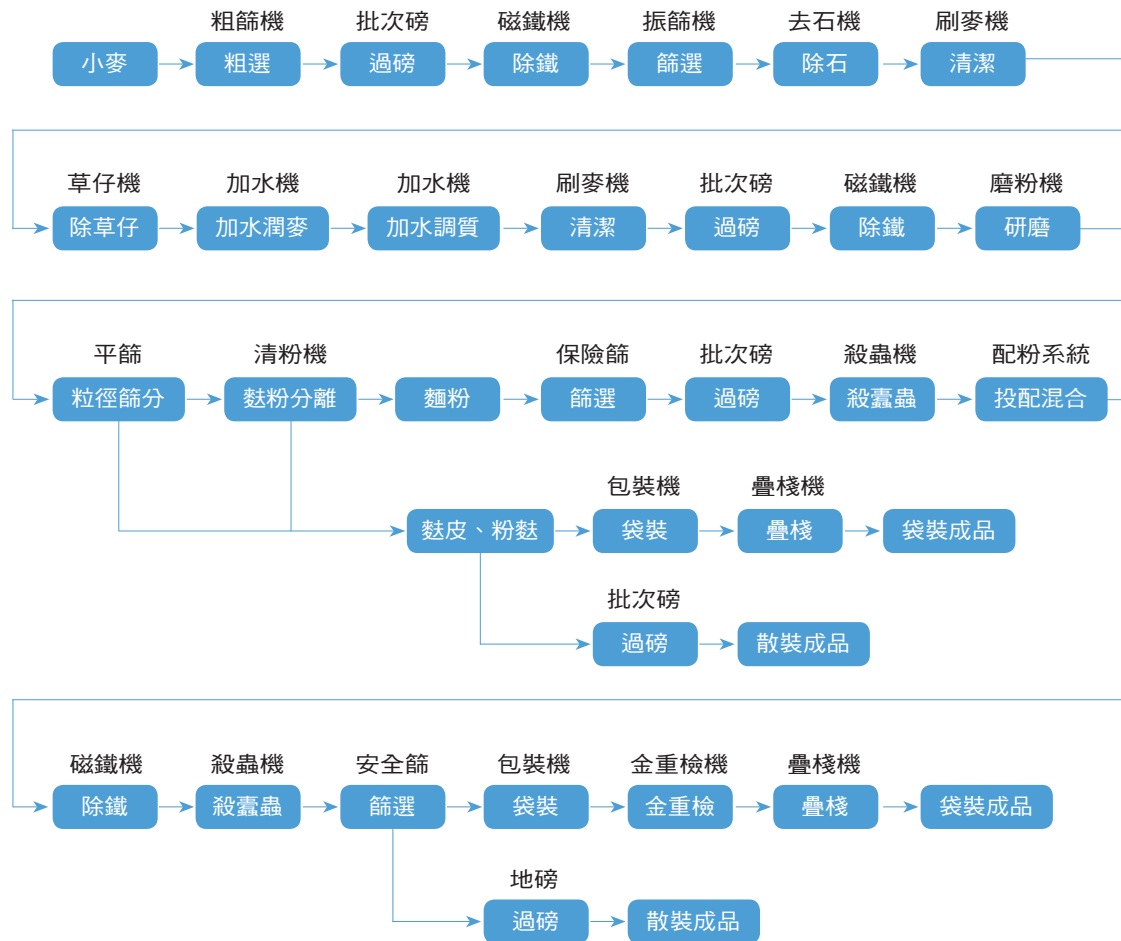
本公司針對不同市場需求，配合消費趨勢變化，經由完整的製造流程及技術來開發各種產品，以提供食品再加工、漁畜牧業及一般消費性食品使用。本公司將一點一滴的耕耘，一步一腳印的落實，並秉持著「三好一公道(品質好、信用好、服務好、價格公道)」的經營理念，強調建立工業安全衛生體系和環境管理系統，使消費者安心享用統一的产品及服務。

### 2. 主要產品之產製過程

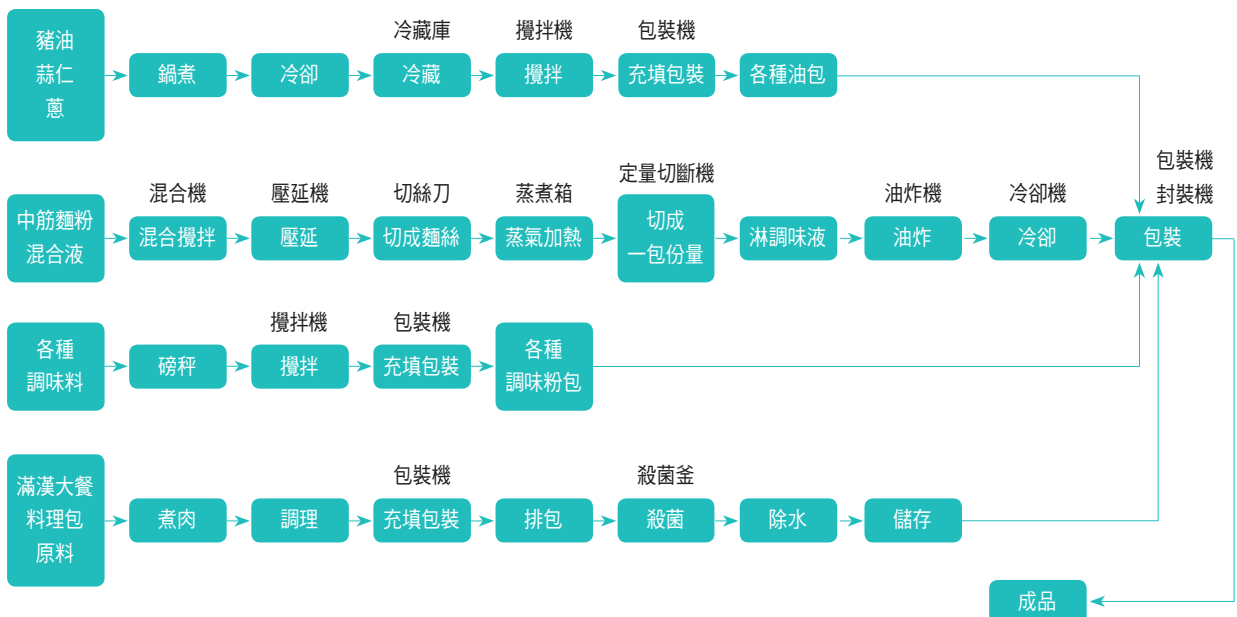
#### (1) 畜產飼料製造流程圖



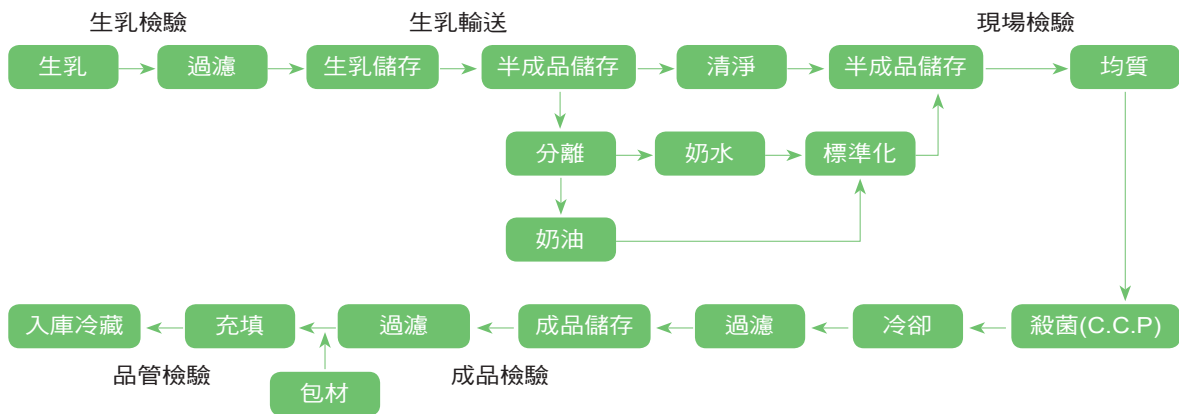
(2) 麵粉製造流程圖



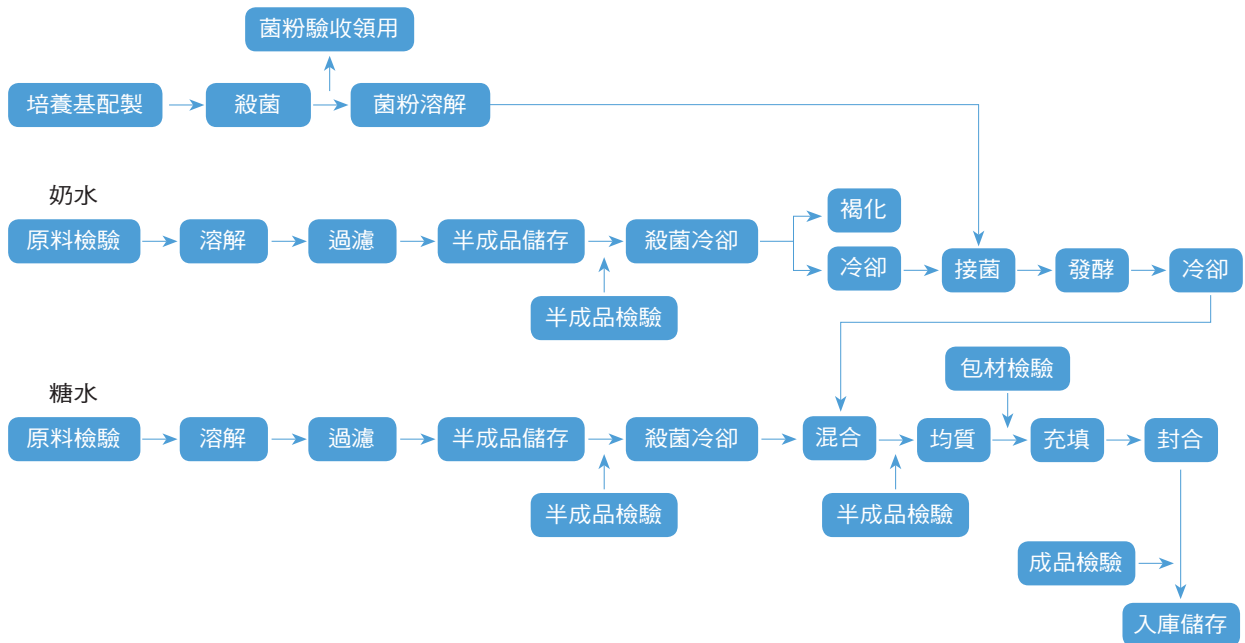
(3) 速食麵製造流程圖



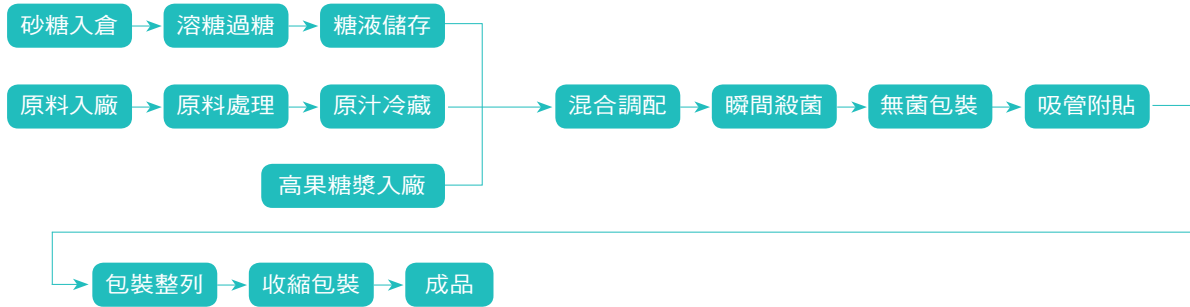
(4) 鮮乳製造流程圖



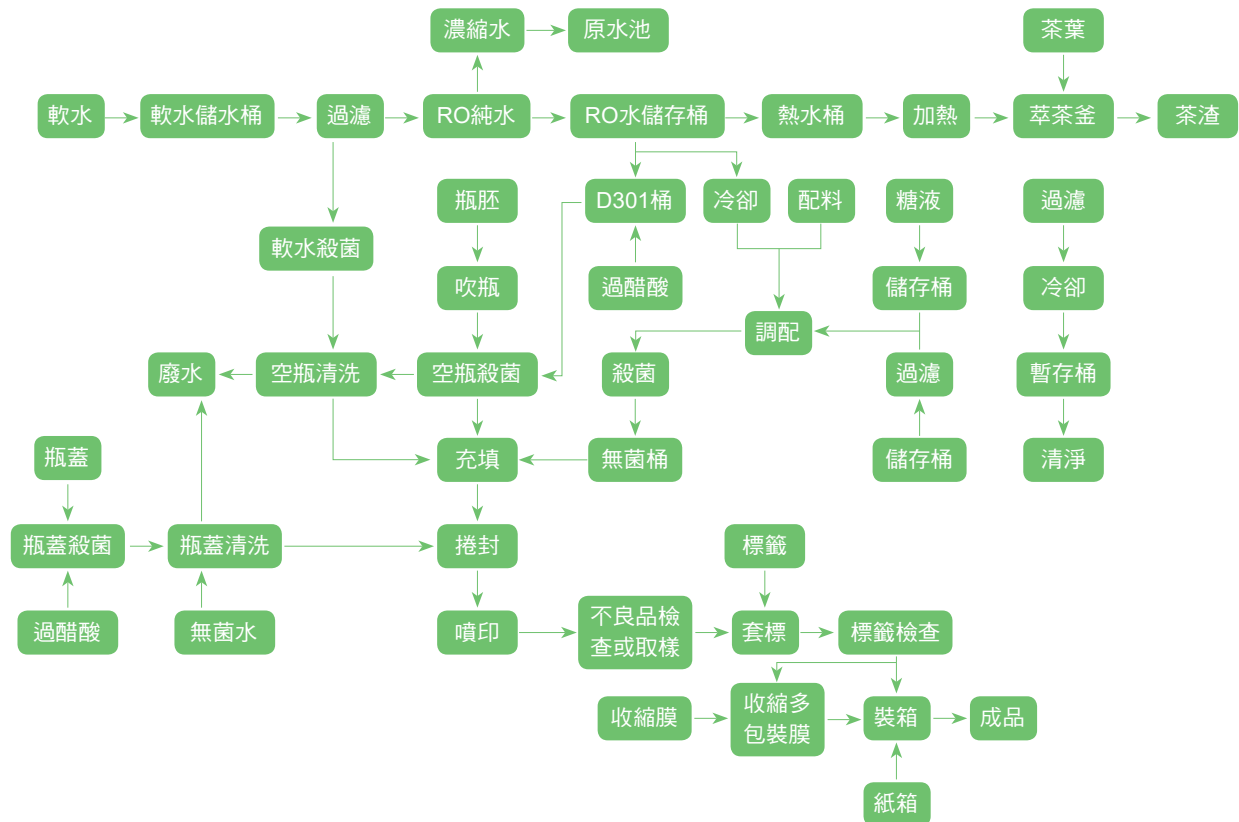
(5) 發酵乳製造流程圖



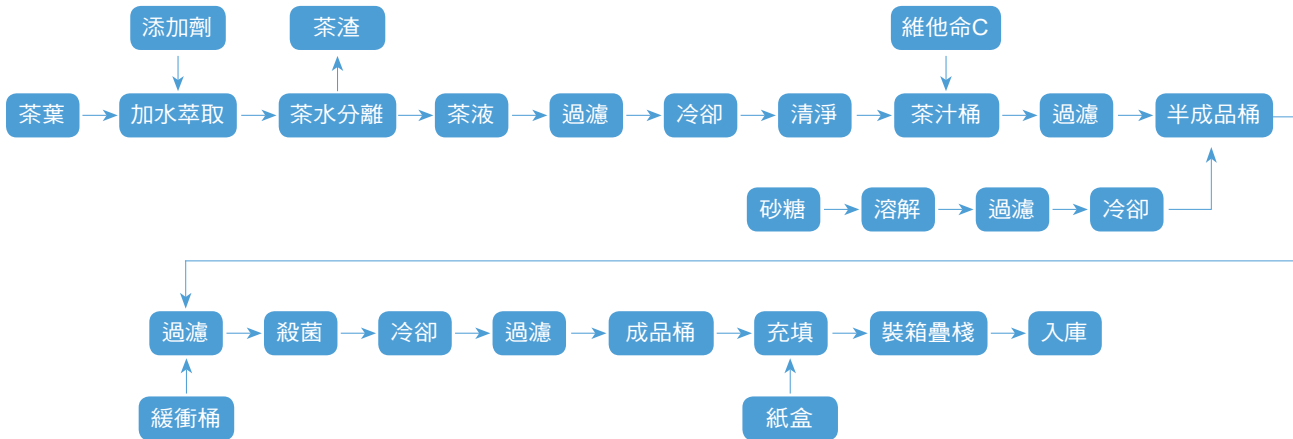
(6) 鋁箔果汁製造流程圖



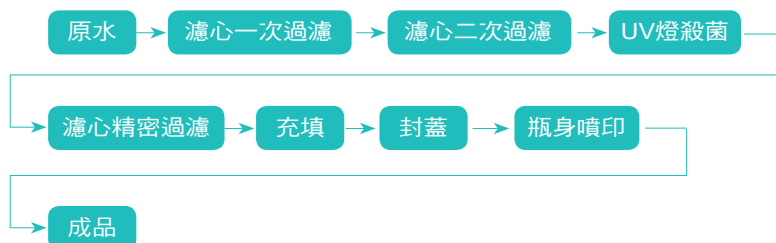
(7) 瓶裝飲料製造流程圖



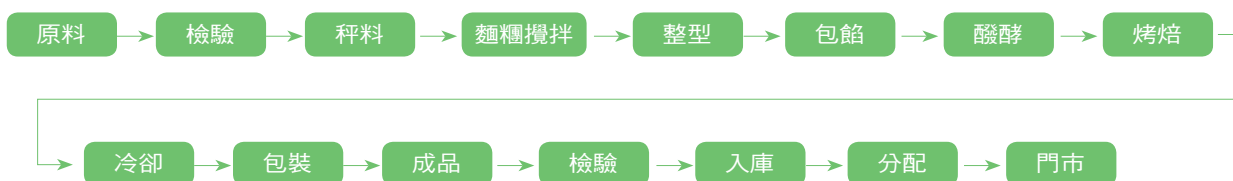
(8) TP冷藏茶製造流程圖



(9) 水製造流程圖



(10) 麵包製造流程圖



### (三) 主要原料之供應狀況

產品	原料	主要來源	供應情形
乳製品	生乳	台灣	穩定
	乳粉	大洋洲	
	黃豆/non-GMO	加拿大、美國	
飲料	咖啡	中南美洲、非洲、亞洲	穩定
	砂糖	台灣、泰國	
	茶葉	台灣、東南亞、南亞	
生活麵	麵粉	自行生產	穩定
	牛肉	大洋洲	
	棕櫚油	馬來西亞	
麵粉	小麥	美國、澳洲	穩定
肉製品	豬肉	台灣	穩定
飼料	玉米	美國、巴西、阿根廷	穩定

### (四) 最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例

#### 1. 最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元

項目	107年				108年			
	名稱	金額	占全年度個體進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度個體進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係
	無				無			

#### 2. 最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣仟元

項目	107年				108年			
	名稱	金額	占全年度個體銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度個體銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係
1	統昶行銷股份有限公司	7,770,379	19.95	子公司	統昶行銷股份有限公司	8,386,977	20.57	子公司
2	統昂企業股份有限公司	5,498,942	14.12	子公司	統昂企業股份有限公司	5,579,584	13.69	子公司
3	統一超商股份有限公司	4,015,879	10.31	子公司	統一超商股份有限公司	4,155,099	10.19	子公司
	其他	21,655,138	55.62		其他	22,649,719	55.55	
	銷貨淨額	38,940,338	100.00		銷貨淨額	40,771,379	100.00	

## (五) 最近二年度生產量值表

(本公司個體資訊)

單位：新台幣佰萬元

主要商品		108年度			107年度		
產品名稱	單位	產能	產量	產值	產能	產量	產值
保健食品	箱	0	0	\$0	0	0	\$0
醬油	公噸	0	0	0	0	0	0
調味品	公噸	0	0	0	0	0	0
肉品	公噸	7,000	4,114	798	7,000	3,747	732
飲料	箱	85,501,560	33,916,455	6,837	85,501,560	33,729,930	6,683
果汁	箱	5,901,840	324,797	158	5,901,840	316,462	151
咖啡豆	公噸	0	0	0	0	0	0
乳品	公噸	320,000	200,083	11,218	260,000	194,346	10,797
多多	公噸	25,000	9,785	386	22,000	10,400	410
豆、米漿	公噸	100,000	56,864	1,384	80,000	54,084	1,303
布丁	公噸	13,800	6,773	481	13,800	6,236	442
沙拉油	公噸	6,664	179	17	6,664	209	20
芥花油	公噸	0	179	14	0	277	21
飼料	公噸	204,491	133,686	1,534	211,967	134,238	1,535
麵包	佰萬包	149	145	2,519	146	132	2,228
蛋糕	佰萬包	70	42	807	68	39	738
冷凍麵糰	佰萬包	0.3	0.3	101	0.5	0.3	98
冷調食品	公噸	3,367	3,366	385	3,152	3,152	347
冰品	公噸	53,389	35,555	858	40,527	31,657	759
麵粉	公噸	77,220	75,356	1,498	76,073	76,410	1,463
麩皮	公噸	38,750	29,833	196	24,343	27,770	181
麥片	公噸	4,800	2,588	35	4,800	2,825	38
速食麵	箱	22,237,401	17,264,024	4,859	22,308,517	17,030,883	4,794
速食米、冬粉	箱	817,760	335,091	100	817,760	313,644	93
麵條	公噸	4,221	2,277	154	4,390	2,219	150

註1：產能係以現有設備生產(不含外購)。

註2：產值係以出廠價計算。

## (六) 最近二年度銷售量值表

(本公司個體資訊)

單位：新台幣佰萬元

主要商品		108年度				107年度			
		內銷		外銷		內銷		外銷	
產品名稱	單位	量	值	量	值	量	值	量	值
保健食品	箱	19,964	\$83	0	\$0	17,711	\$64	0	\$0
醬油	公噸	23,990	1,038	0	0	23,679	1,006	0	0
調味品	公噸	2,215	246	0	0	1,938	220	0	0
肉品	公噸	4,266	835	0	0	3,960	782	0	0
飲料	箱	45,826,000	9,279	318,035	87	47,069,177	9,149	280,591	78
果汁	箱	321,520	123	0	0	315,761	119	0	0
咖啡豆	公噸	5,416	1,528	0	0	4,900	1,369	0	0
乳品	公噸	199,638	10,715	0	0	193,971	10,346	0	0
多多	公噸	13,294	439	0	0	13,815	457	0	0
豆、米漿	公噸	56,746	1,242	0	0	53,900	1,179	0	0
布丁	公噸	10,820	655	0	0	9,778	600	0	0
沙拉油	公噸	185	14	0	0	199	15	0	0
芥花油	公噸	277	31	0	0	381	38	0	0
飼料	公噸	144,991	1,981	0	0	144,389	1,898	0	0
麵包	佰萬包	144	2,606	0	0	132	2,303	0	0
蛋糕	佰萬包	42	842	0	0	39	767	0	0
冷凍麵糰	佰萬包	0.3	105	0	0	0.3	99	0	0
冷調食品	公噸	4,186	481	0	0	3,712	433	0	0
冰品	公噸	35,165	829	0	0	31,813	755	0	0
麵粉	公噸	37,929	709	0	0	39,136	731	0	0
麩皮	公噸	28,217	183	0	0	26,369	158	0	0
麥片	公噸	2,606	35	0	0	2,797	35	0	0
速食麵	箱	16,756,720	4,247	314,709	108	16,597,089	4,188	300,327	96
速食米、冬粉	箱	330,105	93	0	0	311,140	87	0	0
麵條	公噸	2,267	135	0	0	2,198	129	0	0
其他		—	820	0	0	—	663	0	0
合計			39,294		195		37,590		174



### 三、人力資源

#### (一) 從業員工

##### 1. 本公司

年度	107年度	108年度	109年度截至 4月30日
員工人數合計	5,377	5,397	5,370
平均年歲	45.01	45.26	45.34
平均服務年資	19.29	19.52	19.59
學歷 分布 比率	博士	0.22%	0.22%
	碩士	12.44%	12.69%
	大專	42.61%	42.63%
	高中	38.72%	38.73%
	高中以下	6.01%	5.73%

2. 本公司及子公司從業員工人數107年度為87,572人、108年度為 88,354人。

#### (二) 教育訓練

「人才是企業成長的基石」，公司一向秉持「專業精耕、職涯發展、終身學習」等教育訓練理念，致力於激發員工潛能，深化人才資本，建構學習型組織，塑造良好的經營風格及企業文化，以持續精進員工與公司的競爭優勢，共創卓越與勞資雙贏。

我們追求專業，以務實、長期經營的角度，有系統地勾勒人才培育藍圖；並從公司願景、使命、任務到策略展開，建置完整的人才培育體系；在人才培育體系中，我們針對核心、專業、管理職能，及身心靈、組織發展需求、集團「品格」、「品牌」與「品味」發展方向，規劃各階層學習地圖；同時提供員工豐富的學習資源，與一展長才的職場環境，期許員工追求成長和發揮專長；本公司更著重關鍵人才養成，透過工作輪調、多元歷練，賦予重要職務和挑戰，並拓展格局和寬廣視野，期能內部培育專業與領導人才，力求個人職涯發展和企業發展共同成長，將企業打造為統一人才樂園，以吸引、發展並留住更多人才。

為能紮實做好人才開發，本公司於71年成立教育訓練專責單位，開始積極推動教育訓練相關工作，並在85年經政府審核通過，正式成立統一企業(股)公司附設教育訓練中心。目前教育訓練中心設有專職人員10人，負責完善人才培育政策和制度、關鍵人才培育與發展，以及輔導各部門落實教育訓練工作。另外，各部門設有兼任人員199人(其中68人由部門最高主管擔任)，負責專業職能課程的規劃及執行。此外，全公司教育訓練作業流程均已標準化和E化，並取得ISO 9001：2015驗證，未來結合科技與新世代人才學習趨勢不斷優化，並拓展行動學習等多樣的學習管道，加速學習績效。

108年教育訓練辦理實績統計如下表所示：

自辦訓練人時	派外訓練人時	教育訓練總費用
166,471.0人時	13,608.5人時	17,562仟元

教育訓練中心自85年設立以來，多次獲得勞動部、工業總會、商業總會評鑑榮譽，包括86年受頒「辦理人力培訓績效優良獎」、88年受評為「企業職業訓練績優事業單位」、90年受評為「企業訓練聯絡網執行單位服務績效優良」、91年受評為「績優企業職業訓練機構」，98~100年通過「TTQS訓練品質評核銀牌」，101、104、108年榮獲 TTQS人才發展品質管理系統-『企業機構版』評核金牌。此外，105年進一步獲得 TTQS人才發展品質管理系統-『訓練機構版』評核金牌。統一企業及附設教育訓練中心能從『企業機構』、『訓練機構』兩種不同定位受評，皆獲金牌，是對紮實的培訓品質及培訓成效最大的鼓勵，也在在證明外部對於統一企業人才開發不遺餘力的高度肯定。我們將持續挑戰未來，堅持「人才是公司最重要資產」，打造天天學習日的友善環境，以深耕人才發展，奠定企業永續經營之根基。

### (三) 員工行為與倫理守則

#### 重視誠信與員工品德

本公司強調「三好一公道」即「品質好」、「信用好」、「服務好」及「價格公道」，故誠信一向是本公司對員工的絕對要求，其次，自103年起，更由董事會決議通過後，陸續公告「統一企業股份有限公司誠信經營守則」及「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」，並設置隸屬董事會之「誠信經營推動小組」，負責推動誠信經營之相關方案暨定期向董事會報告執行之狀況。此外，公司的用人哲學強調「有德無才，其德可用；有才無德，其才難用」，故對於員工的品德操守，亦一向列為公司對員工的首要要求。

#### 本公司員工服務守則如下

1. 食安、工安、環安、資安、金安是公司最重要之「五安」要求，各級管理幹部及所有同仁均須戮力達成。
2. 各級管理幹部應以嚴明之紀律要求同仁，須遵守政府相關法規，並以身作則貫徹公司之各項政策。
3. 公司致力於營造性別平權及友善之工作環境，嚴格禁止性騷擾及不正常之男女關係；並嚴禁員工有非法行為及同仁和企業。
4. 各級同仁對於所經手之公司機密，應嚴肅看待，並禁止洩漏；此外，亦不得有證交所規定之「內線交易」或「短線交易」等違法行為。
5. 公司對外發布重要事項或接受媒體訪問時，各級單位應遵循公司發言人體制之規定，或知會公共事務室協助處理。
6. 各級人員對外之交際應酬應以有實際需要者為限，並禁止至不正當處所為之；另外，酒後開車屬嚴重違紀之危險行為，公司亦嚴格禁止。
7. 為建立誠信經營之企業文化，從業人員均應遵守本公司「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」之相關規範。
8. 凡派外人員除法人代表外，一概禁止個人持有該單位之股份。
9. 同仁非經公司指派，不得兼任他職，亦不得於上班時間從事非與公司相關之營利活動（如股票、期貨之買賣及直銷等），並須遵守利益迴避原則。
10. 從業人員應遵守公司訂定之「工作規則」。

本公司之子公司依據本公司員工服務守則精神，落實於內控制度及相關監理辦法。

#### 四、環保支出資訊

本公司從設廠開始在追求企業發展的同時，即著手環境保護的規劃與執行，除建制環境管理系統（ISO14001），實施環境管理檢查及投資大量資金於環保設備外，並成立專責單位從事廢水、廢棄物及廢氣等各項污染防治設備之運轉、維修及改善等工作。為減緩地球暖化，公司也積極進行節能減碳，減少溫室氣體排放，並進行溫室氣體內部查證及產品碳足跡外部盤查查證。

##### (一) 最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項)：

處分日期	處分字號	違反法規條文	違反法規內容	處分內容事由	未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出
7/20	環稽字 第1080081489號	廢棄物清理法第31條	3/8環保署南區督察大隊查核永康食品廠，發現廢紙碗代碼與廢清書登載不同缺失。	依廢棄物清理法第31條-裁處新台幣6,000元	永康食品廠廢清書變更(2019/6/18完成)。
合 計	裁處新台幣6,000元				

##### (二) 最近年度及截至年報刊印日止，本公司環保相關支出：

	項目
防治污染設備改善及環保費用支出	1. 空污、水污、廢棄物設備投資。 2. 廢水處理場及防制設備操作維護費用(含檢測費用)。 3. 空污、水污費。 4. 廢棄物處理場操作維護及清運處理費用。 5. 容器繳納回收清除處理費用。
金額	376,654仟元

##### (三) 本公司因應歐盟有害物質限用指令(RoHS)之情形：

本公司產品有外銷歐洲，但產品品項並不屬於RoHS規範項目，故對公司財務、業務並無任何影響。

## 五、勞資關係

### (一) 公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形

#### 1. 勞資關係運作情形

本公司成立五十年，始終秉持「勞資和諧，共創雙贏」的理念來經營勞資關係。本年度具體作法有：

##### (1) 持續人事制度之優化及合理化

持續進行組織結構的調整、人力配置的合理化、薪資報酬以能吸引及留任人才為原則、暢通昇遷管道、建立人才資料庫以及培育國際化人才，以提高人員生產力並提升公司之市場競爭力。

##### (2) 健全以及完整的員工職涯發展制度

協助員工規劃個人的職涯發展，並透過組織內的工作經驗、工作職缺、教育訓練、輪調制度、自我推薦、主管甄試及績效管理，來落實員工個人的職涯規劃，使員工個人的期望能與公司的發展相互配合。

##### (3) 致力於員工福利之措施

將經營的甜美果實回饋給員工，是公司一貫的立場，因此，我們不斷致力於提昇員工食、衣、住、行、育、樂的軟硬體設施及其品質，包括員工宿舍、停車場、哺(集)乳室、物美價廉的餐飲、辦理員工健康檢查、企業獲利分享..等等，使員工享有完善的福利制度(例：結婚補助、子女教育補助、退休人員禮金、喪葬補助、生育補助及產假、育嬰假、陪產假等)，並安心的在工作崗位上貢獻一己之力。

##### (4) 維持暢通的勞資溝通管道

公司持續依已建置之溝通平台及管道，凝聚勞資雙方共識，以有效提升員工的向心力。例如，繼續與企業工會簽訂團體協約；邀請企業工會理事長參與業務會議，使基層員工能充分了解公司之營運狀況；不定期與工會代表及幹部就相關問題進行互動，使員工有充分表達意見的機會..等。

##### (5) 具體提升員工福利或權益之措施

除近五年均年年為員工調薪（民國103年起，被臺灣證券交易所列為「臺灣高薪100指數」成分股）外，更積極因應環境的變遷，修訂「局限空間作業危害防止計畫」、「員工健康管理實施」與「作業環境監測管理程序」...等規範，以更周全保障員工之權益。

#### 2. 退休制度與實施情形

本公司完全依循勞動基準法及勞工退休金條例之規定，訂定員工退休相關制度辦法，包括工作十五年以上年滿五十五歲者、工作二十五年以上者及工作十年以上年滿六十歲者可自請退休，以及依員工投保等級提繳不低於其每月工資6%勞工退休金...等，並成立勞工退休準備金監督委員會(108年度共計召開6次會議，依舊制辦理退休人數共計103人，給付金額344,789,228元)，監督執行退休金提撥及發給等相關業務。退休金提撥實施情形，適用於舊制「勞動基準法」員工之退休金提撥，本公司按月就薪資總額15%提撥退休金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。適用於新制「勞工退休金條例」員工之退休金，提繳方式以員工每月依勞工退休金提繳工資分級表，按月提撥6%退休金至勞保局員工個人帳戶內。

#### 3. 員工人身安全與工作環境與的保護措施及施行情形

本公司以建構安全舒適、健康衛生的工作環境，保障全體員工生命安全為公司的工安管理原則，同時秉持「尊重生命、環安紀律、風險管理、污染預防、綠色採購、稽核輔導、績效管理、安全文化、溝通機制、持續改善」之工安環保政策，以達成「工安零災害」目標。

93年12月1日起導入OHSAS 18001（國際職業安全衛生管理系統），97年度則配合政府政策，各總廠同時建制OHSAS 18001與TOSHMS（台灣職業安全衛生管理系統）。

本公司對員工的安全與衛生十分重視，從員工上下班的交通安全、雇用前的體格檢查及年度定期健康檢查、安全教育的宣導、機械設備的保養與維護、防護具使用、到現場作業員工的安全工作守則等，都有完善的規範並落實實施。在防火避難方面，我們每月都進行消防及逃生設備的檢查，每半年實施各類災害的緊急應變演練，並辦理交通安全與急救訓練，藉以全面防止意外事故的發生。而勞工安全衛生管理人員則不定期實施安全衛生檢查與稽核，工安室及總廠工安課督導並協助各廠課勞工安全衛生業務的推行。為導正人員不安全之行為，制定「安全觀察作業實施辦法」，適時督導不安全行為，另為激勵同仁重視勞工安全衛生、防止職業災害、達成階段性無職災日之單位與人員，特制訂「累計無職災日達成階段獎勵辦法」，每年辦理獎勵。

近年來，並導入危害鑑別、風險評估與控制、安全觀察的技術，期使更有效率地控管員工的人身安全。對於承攬商部分，凡是在統一公司廠區內工作的承攬、外包作業人員，我們均視同為統一的員工，皆要求遵守相同的安全衛生規定，每年各總廠區並辦理承攬商工安宣導會，雙方溝通、交流。工安室、工程部、總廠工安課實施平日及休息日施工安全巡查，藉輔導與稽核方式，共同防止職業災害的發生，全面提升安全品質。

- (二) 列明最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失(包括 勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。

## 六、重要契約

109年04月30日

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
代工合約	宏全國際(股)公司	民國96.01.01~ 民國109.12.31	PET及紙盒茶飲品 委託代工	1. 如水、電、油、工資價格調漲或調降時，或其他影響成本因素發生時，雙方同意依實際增減調整代工費用。 2. PET廠及TR廠：統一保證PET廠年生產量600萬箱以上，TR廠年生產量7000萬包，並正式量產開始後合作10年，宏全專為統一代工統一產品。統一訂單未達承諾量年平均生產量時，宏全可經統一同意代工其他廠商產品，生產排程以優先供應統一訂單無缺為原則，其代工數量可合併計算在統一年度統計數量內。
代工合約	三福產業(股)公司	民國108.07.01~ 民國109.06.30	布丁代工	1. 商標使用範圍僅限於代工包裝。 2. 營業秘密資訊負保密責任。
代工合約	大統益公司	民國109.01.01~ 民國109.12.31	油品代工合約書	1. 商標使用範圍僅限於代工包裝。 2. 營業秘密資訊負保密責任。
合作契約	日清公司	民國109.01.01~ 民國109.12.31	技術合作契約	授權
長期借款	中華票券金融公司	民國107.06.21~ 民國110.06.20	FRCP額度 新台幣5億元整	無
長期借款	大中票券金融公司	民國107.05.21~ 民國110.05.20	FRCP額度 新台幣6億元整	無
長期借款	第一商業銀行	民國109.03.16~ 民國111.03.15	信用借款額度 新台幣6億元整	無
長期借款	台北富邦商業銀行	民國109.02.09~ 民國111.02.09	信用借款額度 新台幣5億元整	無
長期借款	國泰世華商業銀行	民國109.01.31~ 民國111.12.31	信用借款額度 新台幣8億元整	無
長期借款	凱基商業銀行	民國108.03.28~ 民國110.03.28	信用借款額度 新台幣10億元整	無
長期借款	永豐商業銀行	民國108.06.30~ 民國110.06.30	信用借款額度 新台幣10億元整	無
長期借款	中國銀行	民國108.07.04~ 民國110.07.04	信用借款額度 新台幣50億元整	無
長期借款	大陸商交通銀行	民國108.05.24~ 民國110.05.24	信用借款額度 美金1億5仟萬元整	無
長期借款	中國建設銀行	民國108.05.02~ 民國110.05.02	信用借款額度 美金1億元整	無
長期借款	日商瑞穗銀行	民國108.07.15~ 民國110.07.15	信用借款額度 美金2億元整	無
長期借款	泰國盤谷銀行	民國107.10.31~ 民國110.10.31	信用借款額度 新台幣5億元整	無

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
長期借款	日商三井住友銀行	民國108.10.26~ 民國110.10.26	信用借款額度 新台幣40億元整	無
長期借款	西班牙對外銀行	民國108.03.31~ 民國110.03.31	信用借款額度 美金8仟萬元整	無
長期借款	日商三菱東京日聯銀行	民國108.04.07~ 民國110.04.07	信用借款額度 新台幣10億元整	無
長期借款	日商三菱東京日聯銀行	民國104.07.14~ 民國109.07.14	信用借款額度 新台幣20億元整	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，流動比率不得低於75%。</li> <li>2. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，負債比率〔(負債總額+或有負債)/有形淨值〕，不得高於200%。</li> <li>3. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，利息保障倍數〔(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用〕，不得低於200%。</li> <li>4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣九佰億元。</li> </ol>



陸 財務概況

*FINANCIAL  
INFORMATION*



- 120 一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表
- 124 二、最近五年度財務分析
- 127 三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告
- 128 四、最近年度個體財務報告暨會計師查核報告
- 128 五、最近年度合併財務報告暨會計師查核報告
- 128 六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響

## 一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

### (一) 簡明資產負債表及綜合損益表

#### 1-1. 簡明資產負債表(個體報表)

單位：新台幣仟元

109年度第一季無個體財務報告，故不適用。

項目	年度	最近五年度財務資料				
		104年	105年	106年	107年	108年
流動資產		\$13,308,024	\$12,581,586	\$7,021,621	\$7,198,163	\$7,420,928
不動產、廠房及設備(註1)		20,860,940	21,326,609	21,543,133	21,720,278	21,278,580
無形資產		-	-	-	-	138,195
其他資產		118,514,413	119,959,745	149,380,310	146,677,172	151,921,967
資產總額		152,683,377	153,867,940	177,945,064	175,595,613	180,759,670
流動負債	分配前	12,711,549	11,789,769	15,375,995	16,235,958	16,391,178
	分配後	24,075,580	23,722,001	46,627,080	30,440,997	(註2)
非流動負債		43,635,582	47,672,324	42,493,792	53,005,142	55,952,148
負債總額	分配前	56,347,131	59,462,093	57,869,787	69,241,100	72,343,326
	分配後	67,711,162	71,394,325	89,120,872	83,446,139	(註2)
股本		56,820,154	56,820,154	56,820,154	56,820,154	56,820,154
資本公積		3,957,172	3,900,138	3,916,160	3,896,504	3,897,742
保留盈餘	分配前	32,878,661	35,508,754	63,046,237	49,472,225	54,692,940
	分配後	21,514,630	23,576,522	31,795,152	35,267,186	(註2)
其他權益		2,680,259	(1,823,199)	(3,707,274)	(3,834,370)	(6,994,492)
庫藏股票		-	-	-	-	-
股東權益總額	分配前	96,336,246	94,405,847	120,075,277	106,354,513	108,416,344
	分配後	\$84,972,215	\$82,473,615	\$88,824,192	\$92,149,474	(註2)

註1：a.不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

b.利息資本化之金額：個體報表104年度29,879千元；105年度15,170千元；106年度7,598千元；107年度9,442千元；108年度5,670千元。

註2. 截至年報刊印日止，108年度之盈餘分配案，尚未提報股東會決議，故未列示分配後的金額。

## 1-2. 簡明資產負債表(合併報表)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料					109年度截至 3月31日財務 資料(註1)
		104年	105年	106年	107年	108年	
流動資產		\$138,480,338	\$139,819,001	\$174,909,878	\$171,566,867	\$162,827,597	\$161,729,790
不動產、廠房 及設備(註2)		181,022,031	167,248,173	162,416,785	155,376,609	148,195,715	145,944,515
無形資產		2,769,998	2,569,940	12,026,147	11,708,388	19,241,450	18,723,343
其他資產		76,676,122	68,948,351	65,302,644	68,498,222	147,190,511	146,771,016
資產總額		398,948,489	378,585,465	414,655,454	407,150,086	477,455,273	473,168,664
流動負債	分配前	150,426,162	140,997,934	140,208,164	146,567,709	152,367,805	148,204,135
	分配後	161,790,193	152,930,166	171,459,249	160,772,748	(註3)	(註3)
非流動負債		92,832,590	84,887,265	83,147,096	90,281,543	151,082,163	145,866,587
負債總額	分配前	243,258,752	225,885,199	223,355,260	236,849,252	303,449,968	294,070,722
	分配後	254,622,783	237,817,431	254,606,345	251,054,291	(註3)	(註3)
股本		56,820,154	56,820,154	56,820,154	56,820,154	56,820,154	56,820,154
資本公積		3,957,172	3,900,138	3,916,160	3,896,504	3,897,742	3,884,297
保留盈餘	分配前	32,878,661	35,508,754	63,046,237	49,472,225	54,692,940	59,164,268
	分配後	21,514,630	23,576,522	31,795,152	35,267,186	(註3)	(註3)
其他權益		2,680,259	-1,823,199	-3,707,274	-3,834,370	-6,994,492	-8,085,184
庫藏股票		-	-	-	-	-	-
歸屬於母公司業主 之權益		96,336,246	94,405,847	120,075,277	106,354,513	108,416,344	111,783,535
非控股權益		59,353,491	58,294,419	71,224,917	63,946,321	65,588,961	67,314,407
股東權益 總額	分配前	155,689,737	152,700,266	191,300,194	170,300,834	174,005,305	179,097,942
	分配後	\$144,325,706	\$140,768,034	\$160,049,109	\$156,095,795	(註3)	(註3)

註1. 上列109年第一季財務資料，業經會計師核閱。

註2. a. 不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

b. 利息資本化之金額：合併報表104年度632,381仟元；105年度219,141仟元；106年度90,280仟元；107年度68,627仟元；108年度51,943仟元；109年第一季2,692仟元。

註3. 截至年報刊印日止，108年度之盈餘分配案，尚未提報股東會決議，故未列示分配後的金額。

## 2-1. 簡明綜合損益表(個體報表)

單位：新台幣仟元

109年度第一季無個體財務報告，故不適用。

項目	年度	最近五年度財務資料				
		104年	105年	106年	107年	108年
營業收入		\$38,286,883	\$38,919,076	\$39,283,077	\$38,940,338	\$40,771,379
營業毛利		11,106,697	11,532,739	11,565,665	11,891,046	12,730,359
營業損益		1,749,854	2,016,406	1,057,046	2,290,326	2,482,643
營業外收入及支出		12,791,318	13,156,824	39,064,632	16,008,018	17,234,478
稅前淨利		14,541,172	15,173,230	40,121,678	18,298,344	19,717,121
繼續營業單位本期淨利		14,107,839	14,526,719	39,844,853	17,442,022	19,007,255
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利(損)		14,107,839	14,526,719	39,844,853	17,442,022	19,007,255
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(2,241,761)	(5,036,053)	(2,259,213)	(195,068)	(2,744,976)
本期綜合損益總額		11,866,078	9,490,666	37,585,640	17,246,954	16,262,279
每股盈餘(元)(註)		\$2.48	\$2.56	\$7.01	\$3.07	\$3.35

註：兩期同期比，以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。

## 2-2. 簡明綜合損益表(合併報表)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料					109年度截至 3月31日財務 資料(註1)
		104年	105年	106年	107年	108年	
營業收入		\$416,151,323	\$413,364,315	\$399,860,953	\$431,445,520	\$447,977,703	\$108,290,637
營業毛利		137,922,296	137,650,097	132,740,671	145,284,867	153,963,105	37,121,234
營業損益		21,637,732	21,091,066	22,357,075	26,986,409	29,627,640	7,204,701
營業外收入及支出		5,611,628	9,411,276	54,130,550	8,321,741	6,769,630	1,701,521
稅前淨利		27,249,360	30,502,342	76,487,625	35,308,150	36,397,270	8,906,222
繼續營業單位本期淨利		21,593,165	23,675,436	59,965,087	26,945,173	28,483,554	6,633,906
停業單位損失		-	-	-	-	-	-
本期淨利(損)		21,593,165	23,675,436	59,965,087	26,945,173	28,483,554	6,633,906
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(4,169,052)	(7,487,603)	(1,947,715)	(1,369,912)	(3,499,827)	(1,775,815)
本期綜合損益總額		17,424,113	16,187,833	58,017,372	25,575,261	24,983,727	4,858,091
淨利歸屬於母公司業主		14,107,839	14,526,719	39,844,853	17,442,022	19,007,255	4,468,240
淨利歸屬於非控制權益		7,485,326	9,148,717	20,120,234	9,503,151	9,476,299	2,165,666
綜合損益總額歸屬於母 公司業主		11,866,078	9,490,666	37,585,640	17,246,954	16,262,279	3,380,636
綜合損益總額歸屬於非 控制權益		5,558,035	6,697,167	20,431,732	8,328,307	8,721,448	1,477,455
每股盈餘(元)(註2)		\$2.48	\$2.56	\$7.01	\$3.07	\$3.35	\$0.79

註1：上列109年第一季財務資料，業經會計師核閱。

註2：兩期同期比，以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。

## (三) 最近五年度簽證會計師姓名及其查核意見

年度	會計師事務所	簽證會計師	查核意見
108年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、林永智	無保留
107年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、林永智	無保留
106年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、林永智	無保留
105年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、周建宏	無保留
104年	資誠聯合會計師事務所	劉子猛、周建宏	修正式無保留

## 二、最近五年度財務分析

### (一) 財務分析-國際財務報導準則(個體報表)

109年度第一季無個體財務報告，故不適用。

分析項目(註2)	年度	最近五年度財務分析				
		104年	105年	106年	107年	108年
財務結構	負債占資產比率(%)	36.90	38.64	32.52	39.43	40.02
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	670.98	666.20	754.62	733.69	772.46
償債能力	流動比率(%)	104.69	106.72	45.67	44.33	45.27
	速動比率(%)	86.72	86.91	32.91	32.00	31.72
	利息保障倍數	30.56	30.57	86.65	42.09	39.79
經營能力	應收款項週轉率(次)	8.84	8.58	8.78	8.96	8.96
	平均收現日數	41.29	42.54	41.57	40.74	40.74
	存貨週轉率(次)	12.19	12.46	13.52	14.25	13.77
	應付款項週轉率(次)	18.45	18.77	20.73	19.68	18.75
	平均銷貨日數	29.94	29.29	27.00	25.61	26.51
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	1.93	1.85	1.83	1.80	1.90
	總資產週轉率(次)	0.26	0.25	0.24	0.22	0.23
獲利能力	資產報酬率(%)	9.82	9.77	24.30	10.12	10.94
	權益報酬率(%)	14.98	15.23	37.15	15.41	17.70
	稅前純益占實收資本額比率(%)	25.59	26.70	70.61	32.20	34.70
	純益率(%)	36.85	37.33	101.43	44.79	46.62
	每股盈餘(元)(註3)	2.48	2.56	7.01	3.07	3.35
現金流量	現金流量比率(%)	70.91	102.74	76.73	137.35	76.76
	現金流量允當比率(%)	87.63	88.94	82.31	78.38	79.46
	現金再投資比率(%)	0.87	0.47	(0.07)	(5.03)	(0.88)
槓桿度	營運槓桿度	12.48	11.14	21.36	9.59	9.13
	財務槓桿度	1.34	1.30	1.81	1.25	1.25

最近兩年度各項財務比率增減變動達20%者，說明如下：

1. 現金流量比率下降：主要係因108年營業活動現金流量減少所致。
2. 現金再投資比率提高：主要係因108年發放現金股利減少所致。

## (二) 財務分析-國際財務報導準則(合併報表)

分析項目(註2)	年度	最近五年度財務分析					109年度截至3月31日 (註1)
		104年	105年	106年	107年	108年	
財務結構	負債占資產比率(%)	60.97	59.67	53.87	58.17	63.56	62.15
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	137.29	142.06	168.98	167.71	219.36	222.66
償債能力	流動比率(%)	92.06	99.16	124.75	117.06	106.86	109.13
	速動比率(%)	61.53	74.42	99.25	90.07	79.56	82.83
	利息保障倍數	9.97	12.86	41.39	23.74	14.48	16.98
經營能力	應收款項週轉率(次)	21.90	23.00	23.14	24.36	24.46	6.07
	平均收現日數	16.67	15.87	15.77	14.98	14.92	14.83
	存貨週轉率(次)	7.98	8.24	8.29	8.27	7.86	1.92
	應付款項週轉率(次)	8.85	8.87	8.34	8.36	8.32	2.03
	平均銷貨日數	45.73	44.29	44.02	44.13	46.43	46.88
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	2.28	2.37	2.43	2.72	2.95	0.74
	總資產週轉率(次)	1.04	1.06	1.01	1.05	1.01	0.23
獲利能力	資產報酬率(%)	5.89	6.54	15.44	6.83	6.89	1.49
	權益報酬率(%)	14.10	15.35	34.86	14.90	16.55	3.76
	稅前純益占實收資本額比率(%)	47.96	53.68	134.61	62.14	64.06	15.67
	純益率(%)	5.19	5.73	15.00	6.25	6.36	6.13
	每股盈餘(元)(註3)	2.48	2.56	7.01	3.07	3.35	0.79
現金流量	現金流量比率(%)	33.82	39.38	33.14	29.40	38.64	6.68
	現金流量允當比率(%)	107.86	122.45	129.78	134.07	156.17	153.10
	現金再投資比率(%)	11.23	11.69	8.23	2.87	11.14	2.46
槓桿度	營運槓桿度	14.32	14.88	13.62	12.23	11.72	12.15
	財務槓桿度	1.13	1.12	1.08	1.06	1.09	1.09

最近兩年度各項財務比率增減變動達20%者，說明如下：

1. 長期資金占不動產、廠房及設備比率提高：主要係因108年非流動負債增加所致。
2. 利息保障倍數下降：主要係因108年實際利息支付數增加所致
3. 現金流量比率提高：主要係因108年營業活動現金流量增加所致。
4. 現金再投資比率提高：主要係因108年營業活動現金流量增加且發放現金股利減少所致。

註1：上列109年第一季財務資料業經會計師核閱。

註2：分析項目之計算公式如下：

1. 財務結構

(1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = ( 權益總額 + 非流動負債 ) / 不動產、廠房及設備淨額。

2. 償債能力

(1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2) 速動比率 = ( 流動資產 - 存貨 - 預付費用 ) / 流動負債。

(3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

(1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 餘額。

(2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 餘額。

(5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4. 獲利能力

(1) 資產報酬率 = [ 稅後損益 + 利息費用 × ( 1 - 稅率 ) ] / 平均資產總額。

(2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。

(3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4) 每股盈餘 = ( 歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利 ) / 加權平均已發行股數。

5. 現金流量

(1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度 ( 資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利 ) 。

(3) 現金再投資比率 = ( 營業活動淨現金流量 - 現金股利 ) / ( 不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金 ) 。

6. 槓桿度

(1) 營運槓桿度 = ( 營業收入淨額 - 變動營業成本及費用 ) / 營業利益。

(2) 財務槓桿度 = 營業利益 / ( 營業利益 - 利息費用 ) 。

7. 上述不動產、廠房及設備係指不動產、廠房、設備及投資性不動產及預付設備款之合計

註3.兩期同期比，以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。



### 三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告

#### 統一企業股份有限公司 審計委員會審查報告書

董事會造送 108 年度營業報告書、財務報表及盈餘分配表等，其中財務報表業經資誠聯合會計師事務所林姿妤與林永智會計師查核完竣，並出具查核報告；上述營業報告書、財務報表及盈餘分配表經本審計委員會審查，認為尚無不符，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定，備具報告書，敬請 鑒察。

此上

本公司 109 年股東常會

統一企業股份有限公司

審計委員會召集人 游 朝 堂



中 華 民 國 1 0 9 年 5 月 1 1 日

四、最近年度個體財務報告暨會計師查核報告：請參閱第201頁。

五、最近年度合併財務報告暨會計師查核報告：請參閱第297頁。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響：無。



# 7

## 柒 財務狀況及財務績效 之檢討分析與風險事項

*REVIEW OF FINANCIAL  
CONDITIONS,  
OPERATING RESULTS,  
AND RISK MANAGEMENT*

132	一、財務狀況之檢討與分析
134	二、財務績效之檢討與分析
136	三、現金流量之檢討與分析
137	四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
138	五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫
139	六、風險事項分析與評估
142	七、其他重要事項

## 一、財務狀況之檢討與分析-個體報表

單位：新台幣仟元

項目	年度	108年度	107年度	差異	
				金額	%
流動資產		\$7,420,928	\$7,198,163	\$222,765	3.09
基金及投資(註1)		150,282,796	145,187,906	5,094,890	3.51
不動產、廠房及設備(註2)		21,278,580	21,720,278	(441,698)	(2.03)
無形資產		138,195	-	138,195	-
其他資產		1,639,171	1,489,266	149,905	10.07
資產總額		180,759,670	175,595,613	5,164,057	2.94
流動負債		16,391,178	16,235,958	155,220	0.96
長期負債(註3)		50,829,211	47,549,896	3,279,315	6.90
其他負債		5,122,937	5,455,246	(332,309)	(6.09)
負債總額		72,343,326	69,241,100	3,102,226	4.48
股本		56,820,154	56,820,154	-	-
資本公積		3,897,742	3,896,504	1,238	0.03
保留盈餘		54,692,940	49,472,225	5,220,715	10.55
其他權益		(6,994,492)	(3,834,370)	(3,160,122)	(82.42)
股東權益總額		\$108,416,344	\$106,354,513	\$2,061,831	1.94

註1：基金及投資係指透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動、備供出售金融資產-非流動、以成本衡量之金融資產-非流動、無活絡市場之債券投資-非流動、及採用權益法之投資合計。

註2：不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

註3：長期負債係指應付公司債及長期借款之合計。

### (一) 最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動(變動達20%以上)之主要原因

1. 其他權益減少：因人民幣及美元貶值，外幣換算調整數調減。

(二) 影響：無重大影響。

(三) 未來因應計劃：不適用。

## 一、財務狀況之檢討與分析-合併報表

單位：新台幣仟元

項目	年度	108年度	107年度	差異	
				金額	%
流動資產		\$162,827,597	\$171,566,867	(\$8,739,270)	(5.09)
基金及投資(註1)		51,688,443	42,513,447	9,174,996	21.58
不動產、廠房及設備(註2)		148,195,715	155,376,609	(7,180,894)	(4.62)
無形資產		19,241,450	11,708,388	7,533,062	64.34
其他資產		95,502,068	25,984,775	69,517,293	267.53
資產總額		477,455,273	407,150,086	70,305,187	17.27
流動負債		152,367,805	146,567,709	5,800,096	3.96
長期負債(註3)		60,399,823	58,720,176	1,679,647	2.86
其他負債		90,682,340	31,561,367	59,120,973	187.32
負債總額		303,449,968	236,849,252	66,600,716	28.12
股本		56,820,154	56,820,154	0	0.00
資本公積		3,897,742	3,896,504	1,238	0.03
保留盈餘		54,692,940	49,472,225	5,220,715	10.55
其他權益		(6,994,492)	(3,834,370)	(3,160,122)	(82.42)
非控制權益		65,588,961	63,946,321	1,642,640	2.57
股東權益總額		\$174,005,305	\$170,300,834	\$3,704,471	2.18

註1：基金及投資係指透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動、備供出售金融資產-非流動、以成本衡量之金融資產-非流動、無活絡市場之債券投資-非流動、及採用權益法之投資合計。

註2：不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

註3：長期負債係指應付公司債及長期借款之合計。

## (一) 最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動(變動達20%以上)之主要原因

1. 基金及投資增加：主係統一中控(合併)係購買超過1年期以上定存人民幣2,530佰萬元。
2. 無形資產增加：主係本期收購韓國熊津股權，有限度收購價格分配。
3. 其他資產增加：因108年初次適用IFRS16租賃會計，增加使用權資產科目之金額。
4. 其他負債增加：因108年初次適用IFRS16租賃會計，增加租賃負債科目之金額。
5. 其他權益減少：因人民幣及美元貶值，外幣換算調整數調減。

## (二) 影響：無重大影響。

## (三) 未來因應計劃：不適用。

## 二、財務績效之檢討與分析-個體報表

單位：新台幣仟元

項目	年度	108年度	107年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入		\$40,771,379	\$38,940,338	\$1,831,041	4.70
營業成本		(28,041,020)	(27,049,292)	991,728	3.67
營業毛利		12,730,359	11,891,046	839,313	7.06
營業費用		(10,247,716)	(9,600,720)	646,996	6.74
營業淨(損)利		2,482,643	2,290,326	192,317	8.40
營業外收支及損益		17,234,478	16,008,018	1,226,460	7.66
繼續營業部門稅前淨利		19,717,121	18,298,344	1,418,777	7.75
所得稅利益(費用)		(709,866)	(856,322)	(146,456)	(17.10)
本期淨利		\$19,007,255	\$17,442,022	\$1,565,233	8.97

(一) 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動(變動達20%以上)之主要原因：無重大變動。

### (二) 預期銷售數量與依據

本公司所營行業屬成熟及民生必需品之產業，銷售量隨人口增加及經濟成長而增加，依據未來景氣變動之預期及客戶的需求考量，預估未來一年度計劃銷售量：

大宗食糧213仟噸、生活麵類17,557仟箱、飲料類47,835仟箱、乳品類280仟噸、醬油品類26仟噸、麵包及蛋糕等228佰萬包、其他食品類如冷凍調理食品、肉品、冰品、保健食品等共53仟噸。

(三) 對公司未來財務業務之影響：無重大影響。

(四) 未來因應計劃：不適用。



## 二、財務績效之檢討與分析-合併報表

單位：新台幣仟元

項目	年度	108年度	107年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入		\$447,977,703	\$431,445,520	\$16,532,183	3.83
營業成本		(294,014,598)	(286,160,653)	7,853,945	2.74
營業毛利		153,963,105	145,284,867	8,678,238	5.97
營業費用		(124,335,465)	(118,298,458)	6,037,007	5.10
營業淨(損)利		29,627,640	26,986,409	2,641,231	9.79
營業外收支及損益		6,769,630	8,321,741	(1,552,111)	(18.65)
繼續營業部門稅前淨利		36,397,270	35,308,150	1,089,120	3.08
所得稅利益(費用)		(7,913,716)	(8,362,977)	(449,261)	(5.37)
本期淨利		\$28,483,554	\$26,945,173	\$1,538,381	5.71

(一) 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動(變動達20%以上)之主要原因：無重大變動。

### 三、現金流量之檢討與分析-個體報表

#### (一) 本公司本年度現金流量變動情形分析

單位：新台幣仟元

期初現金及約當現金餘額 (1)	全年來自營業活動淨現金流量 (2)	全年現金流出量 (3)	現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
91,433	12,582,212	12,605,931	67,714	無	無

1. 營業活動：108年營業活動之淨現金流入較107年減少，主要原因係本期來自於子公司之現金股利減少所致。
2. 投資活動：108年投資活動之淨現金流出較107年減少，主要原因係本期取得採用權益法投資之子公司的現金支付數減少所致。
3. 籌資活動：108年籌資活動之淨現金流出較107年減少，主要原因係發放現金股利較少所致。

#### (二) 本公司現金不足額之補救措施及流動性分析

1. 現金不足額之補救措施：本年度無現金不足額情形。
2. 流動性分析請參閱第124頁。

#### (三) 本公司未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金及約當現金餘額 (1)	預計全年來自營業活動淨現金流量 (2)	預計全年現金流出(入)量 (3)	預計現金剩餘(不足)數額 (1)+(2)-(3)	預計現金剩餘(不足)額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
67,714	12,535,905	15,749,993	(3,146,374)	無	銀行借款、發行公司債等

##### 1. 109年現金流量情形分析

預計109年本業獲利穩定成長且有來自轉投資公司之現金股利，惟109年發放現金股利、企業投資及償還到期公司債等現金流出，預計未來一年現金將不足。

2. 預計現金不足額之補救措施：辦理銀行借款、發行公司債等方式支應。

## 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響(個體資訊)

### (一) 本公司重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣仟元

計 劃 項 目	實際或預 期之資金 來源	實際或預 期之完工 日期	預計所需 資金總額	實際或預定資金運用情形		
				107年度 (含)以前 年度累計	108年度	109年度
102年湖口廠宿舍及餐廳設備及周邊設施	歷年盈餘	108/12	113,336	113,155	181	-
102年湖口廠水處理設備及周邊設施	歷年盈餘	108/04	116,119	116,068	51	-
104年二樓殺菌區樓板工安改善	歷年盈餘	109/06	201,105	190,029	2,657	8,419
106年新市廢水場改善案及相關工程	歷年盈餘	109/03	108,000	53,511	30,791	23,698
107年375ml規格之鋁箔包生產線	歷年盈餘	109/12	103,090	58,973	17,130	26,987
107年CT17~22成品桶及閥群設備更新	歷年盈餘	109/12	61,000	5,648	53,601	1,751
108年食品一廠廠房結構補強	歷年盈餘	109/12	49,000	-	2,519	46,481
109年購買鹽南段4筆國有地案	歷年盈餘	109/02	78,423	-	-	78,423

### (二) 預期可能產生效益

#### 1. 預計可增加之產銷量、值及毛利

單位：新台幣仟元

項 目	生 產 量	銷 售 量	銷 售 值	毛 利
107年375ml規格之鋁箔包生產線	817仟箱	795仟箱	146,893	59,405
107年CT17~22成品桶及閥群設備更新	3,061,082箱	3,059,858箱	813,279	341,501

#### 2. 其他效益說明（如產品品質、污染防治、成本減少等）：

- (1) 因應湖口廠建廠營運,提供員工宿舍餐廳生活區等相關設施,安定優質生活品質。
- (2) 建置湖口廠水處理場,提供生產所需水資源運用,另於枯水期、天然災害等提供預備水源量,確保供應生產無虞。
- (3) 新市廢水處理系統使用時間久,處理設施劣化、能力下降進行改善。
- (4) 購買鹽南段4筆國有地,可節省未來租金支出。

## 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃

### (一) 轉投資政策及獲利情形

本公司轉投資政策以投資食品相關產業為核心，藉由貫徹品牌經營、並持續產品優化及優化產品新鮮度，以強化自主訂價能力和提昇整體附加價值，以精進為一個具備品格、品牌與品味的三品企業。亞洲及大陸市場仍是集團重心所在，精進內部組織、行為及紀律管理，以與整體經銷體系的節奏與步調形成良性循環，並加大亞洲平台布局，以掌握持續成長的動脈，致力成為亞洲食品產業的代表性企業之一。

本公司108年淨利為新台幣190.07億元，較107年同期新台幣174.42億元增加新台幣15.65億元。採權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益為新台幣168.36億元，較107年同期新台幣151.33億元，增加新台幣17.03億元，主要係本業透過價值營銷及轉投資穩定獲利增加。

統一中控108年淨利為人民幣 13.66億元，較107年同期增加人民幣3.37 億元，成長32.7%，主要係持續聚焦優勢產品，優化產品結構，並受惠於原物料價格穩定，致營運績效提升。

統一超商108年淨利為新台幣105.43億元較107年同期增加新台幣3.36億元，成長3.3%，主要係受惠台灣及菲律賓7-ELEVEN 持續展店、悠旅生活（台灣星巴克）等表現亮眼。

### (二) 未來一年投資計劃

目前暫無明確之投資計劃。

## 六、風險事項分析與評估

### (一) 風險管理政策及組織架構

本公司之風險管理乃針對各單位潛在風險之認知、辨識、分析、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制、處理，監督並改進風險管理計劃，並依風險的特性與影響層級，予以集中管理與分層執行，使所有風險均能隨時有效掌控。

本公司主要風險管理組織及各項風險管理執行與負責單位如下：

1. 財務風險、流動性風險、信用風險、法律風險：該等風險之管理政策、風險評估、因應策略及曝險量化資訊，請參閱第256頁～第261頁。
2. 市場風險：本公司平時除由各事業單位及機能單位依所掌業務權責，訂定各項策略並執行，且依據法令、政策及市場之變化分析評估採取各項因應措施。且由公共事務室和各事業群主管，組成危機處理之委員會，針對可能發生之市場風險危機進行管控及處理。
3. 策略及營運風險：
 

本公司持續追蹤部門和品牌的營運績效，並根據市場競爭和消費者行為的變化，適時調整策略方向，降低營運風險，使企業的策略能符合公司願景及達成公司營運目標；茲將影響營運風險的面向與管理機制，臚列如下：

  - (1) 遵守食品安全及法令：食品安全研究及法規制定、食品安全檢測與執行、製造流程控制、危機處理。
  - (2) 強化品牌價值：品牌核心價值鞏固、品牌力強化、品牌識別保護、傳播活動掌控。
  - (3) 控管原物料成本：採購風險評估、原物料成本管控、供應商管理。
  - (4) 分析和管理通路：存貨成本、訂單流程成本、運送成本、收款成本、售後服務成本分析與管理。
  - (5) 掌握應收帳款：帳款回收風險管理。
  - (6) 控管事業單位業務：適時調整策略方向。
4. 稽核室：稽核室透過風險評估及法令規範，擬定年度稽核計畫與自行評估程序及方法，藉由稽核計畫及自行評估作業之執行，不斷對各項潛在之風險進行控管，並定期將結果上呈董事會。

### (二) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

#### 1. 利率變動對公司損益之影響及未來因應措施

項 目	108年度個體報表
利息費用	501,643仟元
利息費用占營收淨額比率	1.23%
利息費用占稅前淨利比率	2.54%

108年受貿易政策不確定性影響，主要經濟體經濟成長多減緩，美國如市場預期降息3次，而台灣整體通膨溫和、產出缺口為負，利率水準符合當前經濟情勢，故台灣央行於108年利率維持不變。展望未來，新型冠狀病毒疫情衝擊全球經濟表現，但預料在各國財政當局積極推出政策因應下，有助緩解經濟衝擊，未來將持續觀察各方面影響，並運用各種籌資管道，使公司融資成本控制在合理水準。

## 2. 匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施

項 目	108年度個體報表
兌換(損)益淨額	10,853仟元
兌換(損)益淨額占營收淨額比率	0.03%
兌換(損)益淨額占稅前淨利比率	0.06%

108年美國降息3次，美中簽署協議的樂觀情緒，全年台幣兌美升值約2.4%。展望未來，新型冠肺炎蔓延全球，國際金融機構下調全球經濟預測，各國央行寬鬆貨幣政策來為經濟提供支援，在疫情尚未完全控制前，匯率波動度大。本公司進口原料主要以美元支付，匯率變動將影響公司進口採購成本，公司採用遠期外匯降低外匯曝險，故能將匯率波動對採購成本之影響降低。針對公司進口需求的美元部位，未來仍將持續觀察匯率走勢，在保守的原則下，適當利用匯率工具，鎖定進口原料成本與降低匯率波動風險。

## 3. 通貨膨脹

108年消費者物價指數上漲0.56%、躉售物價指數下滑2.24%，兩項指數近年起伏隨著全球景氣、油價與國際原物料價格波動，而本公司因原物料存貨水位控管得宜，衝擊有限。

因應措施：面對原物料價格波動，本公司仍秉持朝高附加價值的業務聚焦經營，以優化的產品組合、穩健的行銷策略、平衡的通路經營與有效掌握市場定價能力的營運模式，提昇回應市場變化的彈性。此外，持續掌控原物料供應來源與存貨水位，有效降低原物料價格波動對公司營運的影響程度。

## 4. 避險會計：

本公司從事遠期外匯交易以規避營運活動中因匯率波動產生之匯兌風險，並未採用避險會計。

## (三) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

### 1. 從事高風險、高槓桿投資

本公司以經營食品本業為主，並無從事高風險、高槓桿之投資。

### 2. 資金貸與他人及背書保證

(1) 本公司因應轉投資公司實際營運需求，已依據金融監督管理委員會所訂之「公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則」及其他相關法令規定，訂定「資金貸與他人作業程序」與「背書保證作業辦法」，透過內部專責單位評估個案風險並進行有效控管。同時，本公司稽核單位依據金融監督管理委員會訂頒之「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，另訂有相關制度進行風險管理及作業審查。

(2) 108年12月31日止，本公司背書保證最高限額108,416,344仟元，公告背書保證餘額為48,060,000仟元，實際動支金額1,007,000仟元較107年930,000仟元增加77,000仟元。未來因應措施仍以落實內部制度之執行且即時與主管機關所訂準則接軌為原則。

(3) 108年度本公司並無資金貸與他人情形。

### 3. 衍生性商品交易

(1) 交易政策：係依據本公司訂定之「取得或處分資產處理程序」從事衍生性商品交易。

(2) 獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：本公司從事衍生性商品交易主要係為規避外幣債權債務因匯率變動對公司損益產生之影響(惟未適用避險會計)。未來將持續因應進口美元需求於適當時機承作美元遠期外匯。

#### (四) 未來研發計畫及預計投入之研發費用

統一企業公司產品別橫跨乳品、飲料、速食麵、肉品、冷凍調理食品、冰品、甜點、烘焙食品、麵粉、食用油等，歷年不斷地致力於新產品研發和相關技術之創新或引進，逐步累積了食品核心技術和競爭力，並在市場或產業技術上，皆持續佔有領導地位。詳本年報第93頁技術及研發概況。109年度預計投入約新臺幣4.6億研發費用。

#### (五) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司密切關注並掌握任何可能影響公司營運的政策及法令，並配合調整公司內部相關制度與業務運作。108年與本公司深切相關的政策法規變動包含：強化食品安全管制，涵蓋產品資訊追溯性、防檢疫、添加物、食品業者登錄規範等。統一秉持「沒有最好，只有更好」的精神與態度，嚴格執行食品安全的把關，已成立「食品安全委員會」、「食品安全中心」、「食品安全檢驗大樓」，以強化供應商管理、原物料管理、製程管理，及產品安全管理，把關集團企業的食品安全。

#### (六) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

##### 1. 科技改變變化對公司財務業務之影響及因應措施

(1) 本公司相當重視產業變化的趨勢與科技發展之關係，並致力於推展資訊科技之應用，如：導入國際級企業資源整合系統(Oracle ERP)，及後續ERP相關系統等的優化持續進行，同時也成功的自力開發完成網際網路版之商物流銷售系統並全面的導入到各經銷單位，以利隨時掌握產品銷售脈動；並引進PDA等手持裝置及網路訂貨作業，與開發行動業務系統(MSM)，以節省經銷單位日常打單工作並快速及正確掌握末端銷售數據；同時也透過共享服務的概念，協助國內外關係企業資訊化的應用，以提高企業經營績效和降低其資訊軟硬體之投資；透過金流系統的開發與整合運用，大幅縮短帳款作業流程及時間，並消除壞帳問題；建置資料倉儲系統提供即時決策分析所需資訊，規劃建置共享平台以匯集全公司數據、資訊與知識，以利資訊整合、分享及經驗傳承；協助製造部門導入製造執行系統(MES)與倉儲管理系統(WMS)確保製程正確投料，以及開發入貨履歷相關系統、引進批號條碼M化機制，串接整個從原物料源頭到產出之批號管理，構築完整之食品安全追蹤追溯系統，落實食品安全政策，避免食安事件對消費者及公司之衝擊；食品履歷資訊上拋公有雲，提供消費者查詢；設立視訊會議系統，架設網路電話、全省網路骨幹以Internet VPN取代專線佈建及主機虛擬化，積極有效的運用人力及資訊技術，以達到降低成本及提升企業競爭力之雙重目標。

##### (2) 資訊安全政策及具體管理：

本公司建立資訊安全管理體制，建構資訊安全管理四階管理文件，作為公司現行的資訊安全管理作業之依據，此管理作業並符合ISO/IEC 27001：2013資訊安全管理標準，有效期限為108/4/16～111/4/16，並取得公證第三方之認證。101年7月訂定並公告資訊安全政策，依據ISO 27001建立資訊安全管理體系並成立資訊安全小組，強化資安防護，並落實執行資訊安全風險評鑑及管理作業，確保公司資訊資產的機密性、完整性、可用性及個人資料的保護。

本公司每年依資訊安全風險評鑑與管理作業程序執行資安風險管理，辨識及分析資安風險與評估其等級，若超過可接受等級將採取風險處理及改善措施，以降低可能面臨之風險。

##### 2. 產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

因應更嚴格的食品安全法規，未來食品業的標準將更趨提升。因此，各廠商必須拋棄過往以成本為導向的管理模式，用最高標準維護食品安全，重拾消費者的信心。面對產業變化，本公司將藉由維護價盤秩序，並落實鮮度管理政策，以達到「調整結構、穩定成長、價值營銷」的目標。

### (七) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

108年度本公司並無影響企業形象的重大負面事件發生，除已建構一個具備食安、工安、環安與資安的企業發展體系，對於颱風、地震、火災、人員傷亡等各種天然或人為災害的防治，均詳定完善的危機處理原則與應變措施，特別是針對食品安全危機事件擬訂了處理原則，遇有發生各類型之危機時，即依權責啟動機制，並設立『通報中心』，統籌處理重大危機事件。企業形象的維護與提升是企業的使命，也是企業永續發展的基石。

### (八) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

本公司唯有不斷追尋創新、不斷變革與不斷成長，才能持續擁有市場領航地位與卓越的經營績效。目前本公司已是大中華地區居領導地位的食品飲料集團，未來仍將持續積極布局通路擴大市場佔有率，優先藉由建立具有當地豐富經驗的經營團隊，並專注於管理能力、組織能力和整合能力的優化，整合整體產銷資源，輔以策略聯盟或併購策略以提升本公司經營綜效與持續擴大銷售規模，並朝向「亞洲第一」的目標邁進。

### (九) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司廠房之擴充皆經過完整及審慎之評估過程，已充份考量投資回收效益與可能風險。

### (十) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司進貨來源及銷售管道穩定，並未有過度集中的風險。

### (十一) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施

股權移轉或轉換，如係股東之正常理財行為，對公司不會造成任何影響。108年度及截至年報刊印日止並未發生此種情形。

### (十二) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施

本公司大股東結構穩定，且有堅強之專業經理人團隊，如經營權改變，並不會損及公司各項管理及經營優勢。108年度及截至年報刊印日止並未發生此種情形。

### (十三) 訴訟或非訟事件

1. 公司目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訴訟或行政爭訟事件：無。
2. 董事、監察人及持股百分之十之大股東，目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訴訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司營運或股東權益有重大影響者：無。

### (十四) 其它重要風險及因應措施：無。

## 七、其他重要事項：無。





A large, bold, green number '8' is positioned on the left side of the page. The background consists of overlapping, semi-transparent green and yellow-green shapes that create a sense of depth and movement.

**捌 特別記載事項**

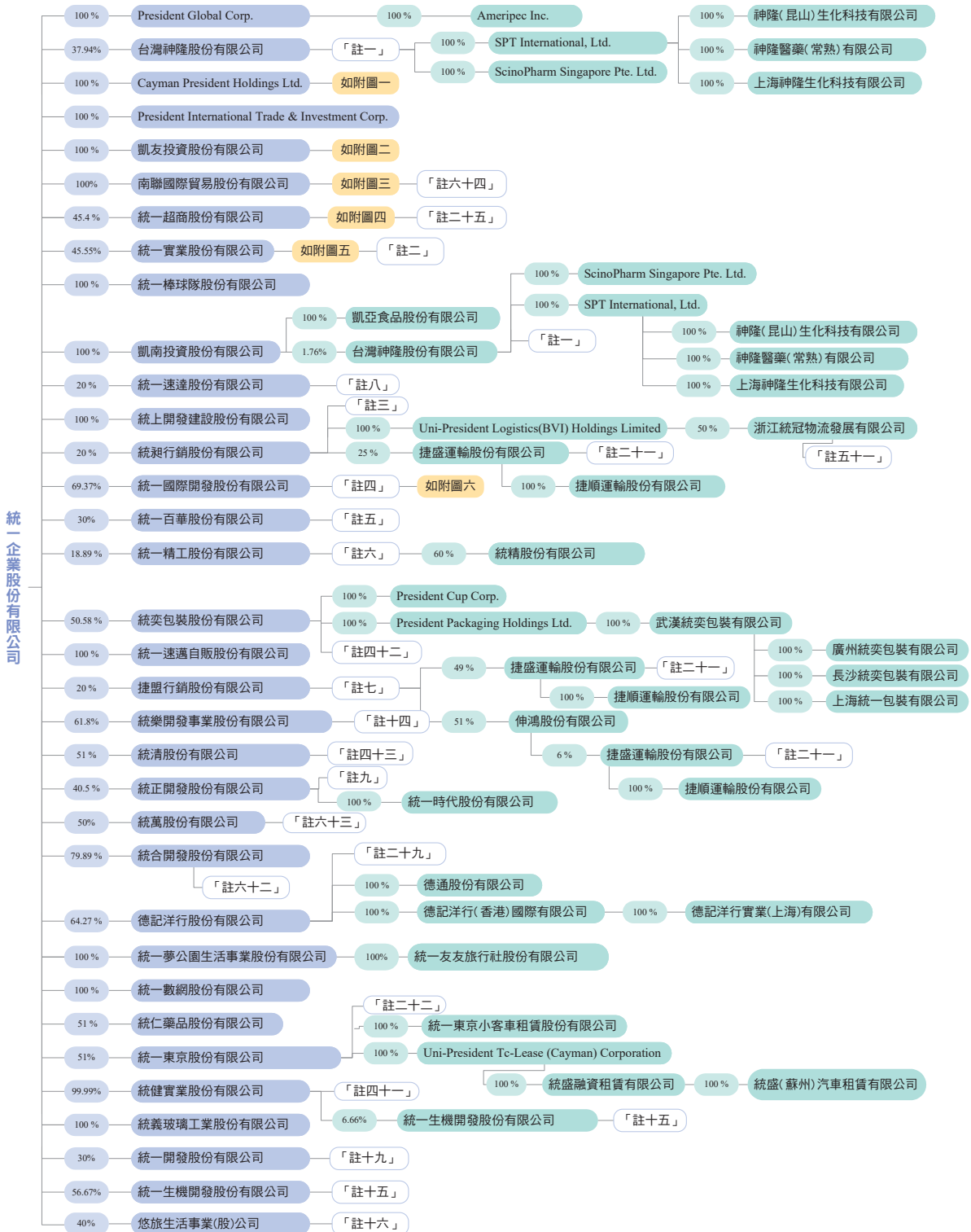
*SPECIAL  
DISCLOSURES*

- 146 一、關係企業相關資料
- 200 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
- 200 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
- 200 四、其他必要補充說明事項
- 200 五、其他揭露事項

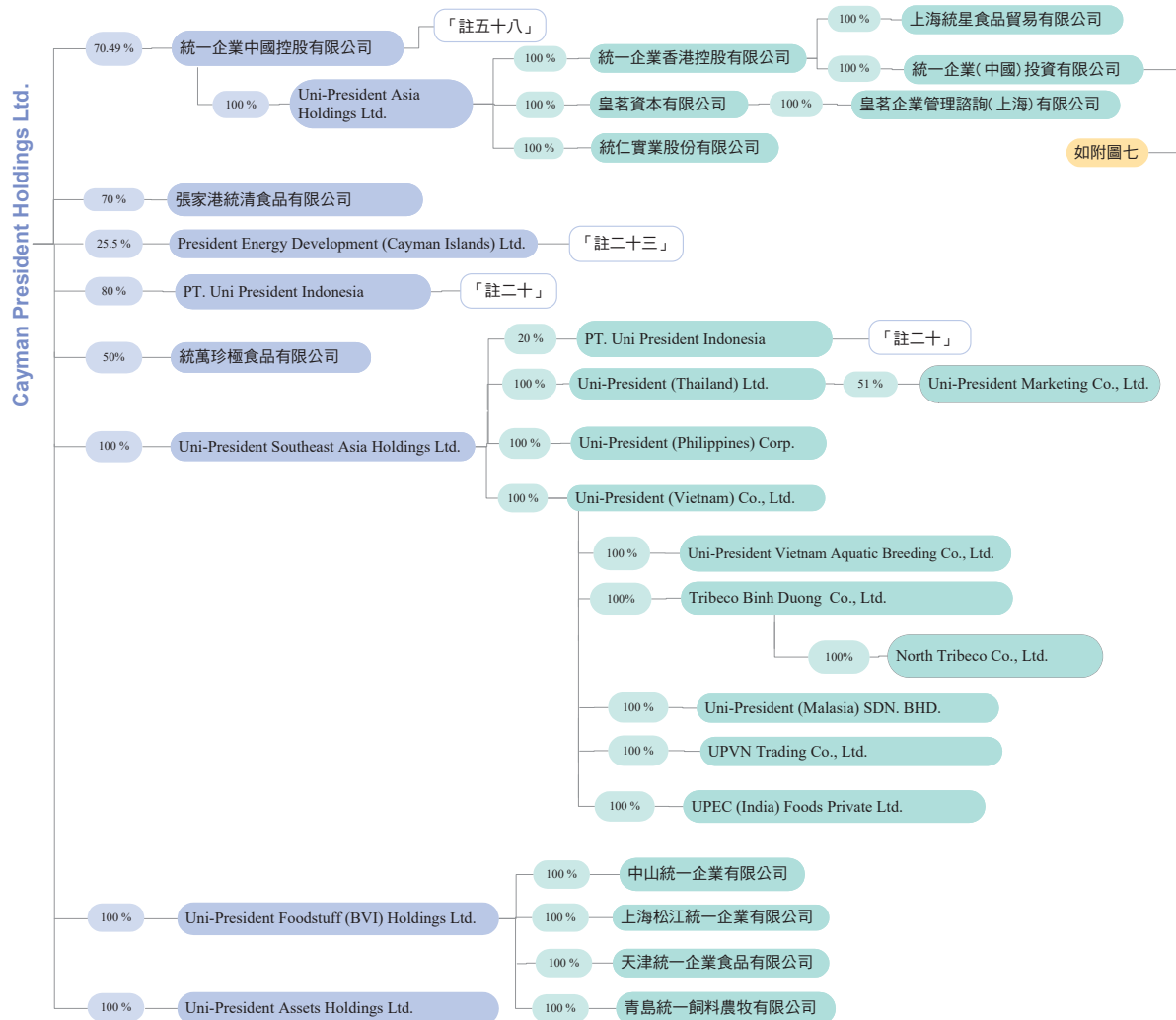
## 一、關係企業相關資料

### 1. 關係企業組織圖

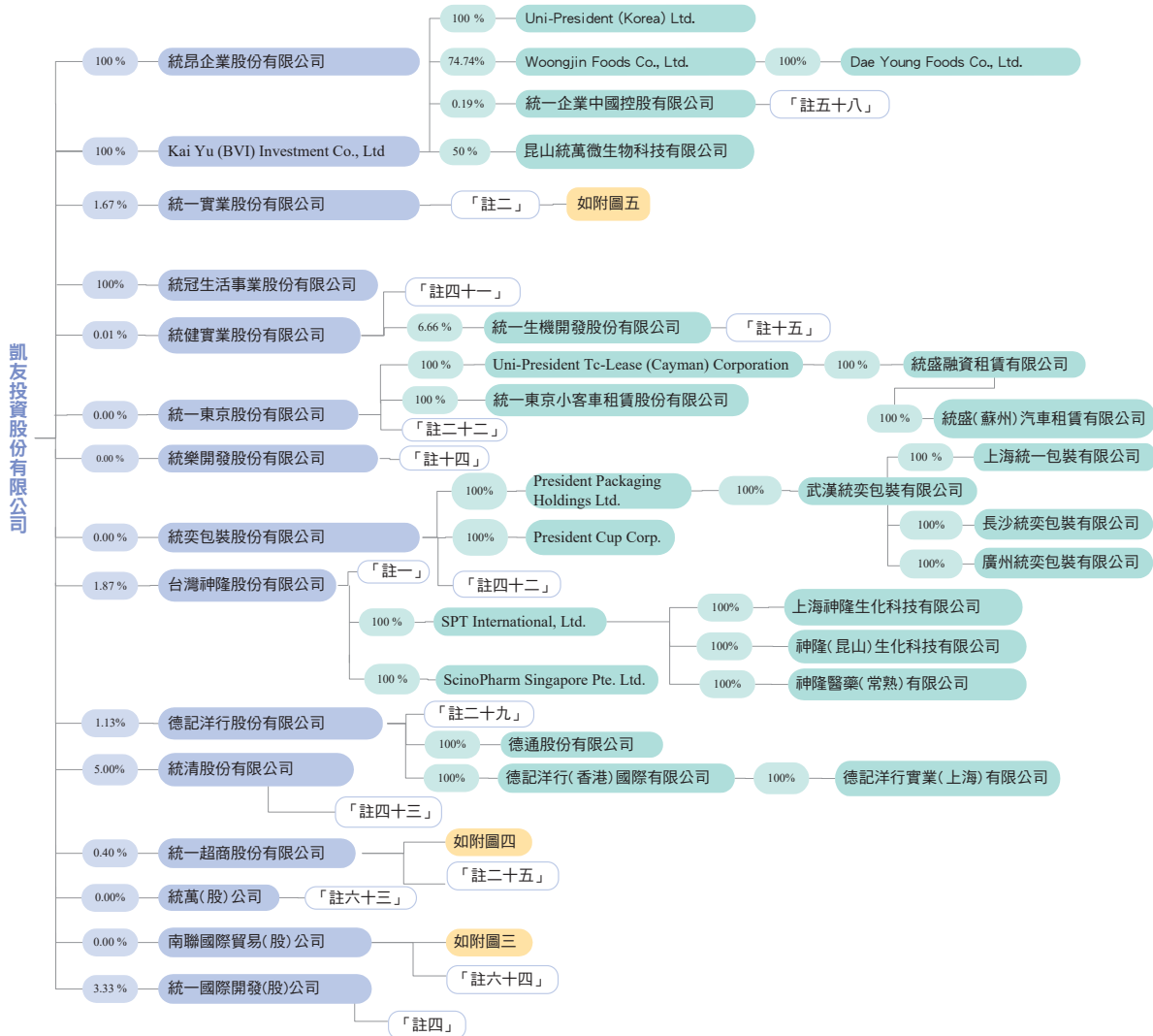
108年12月31日



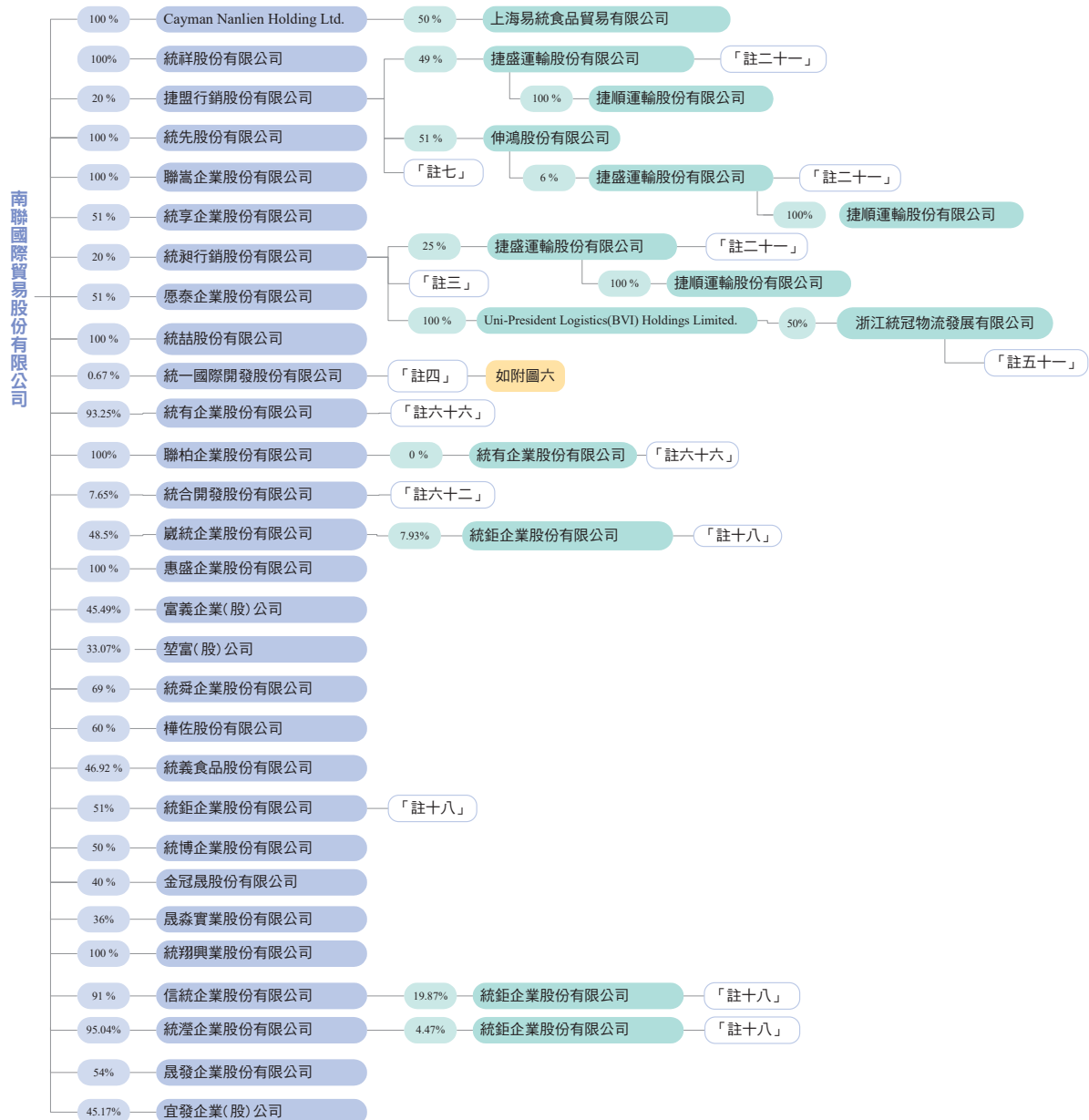
附圖一



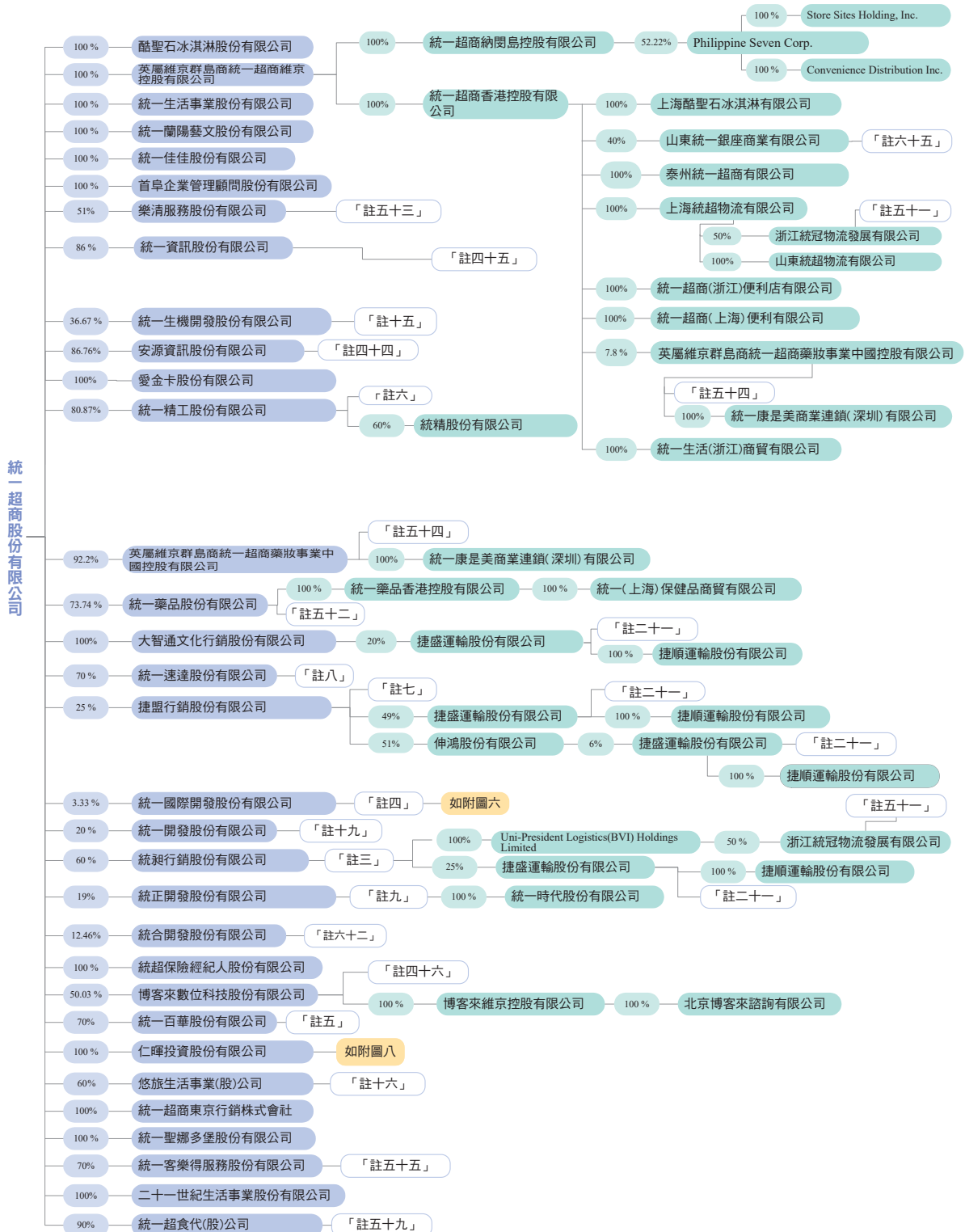
附圖二



附圖三

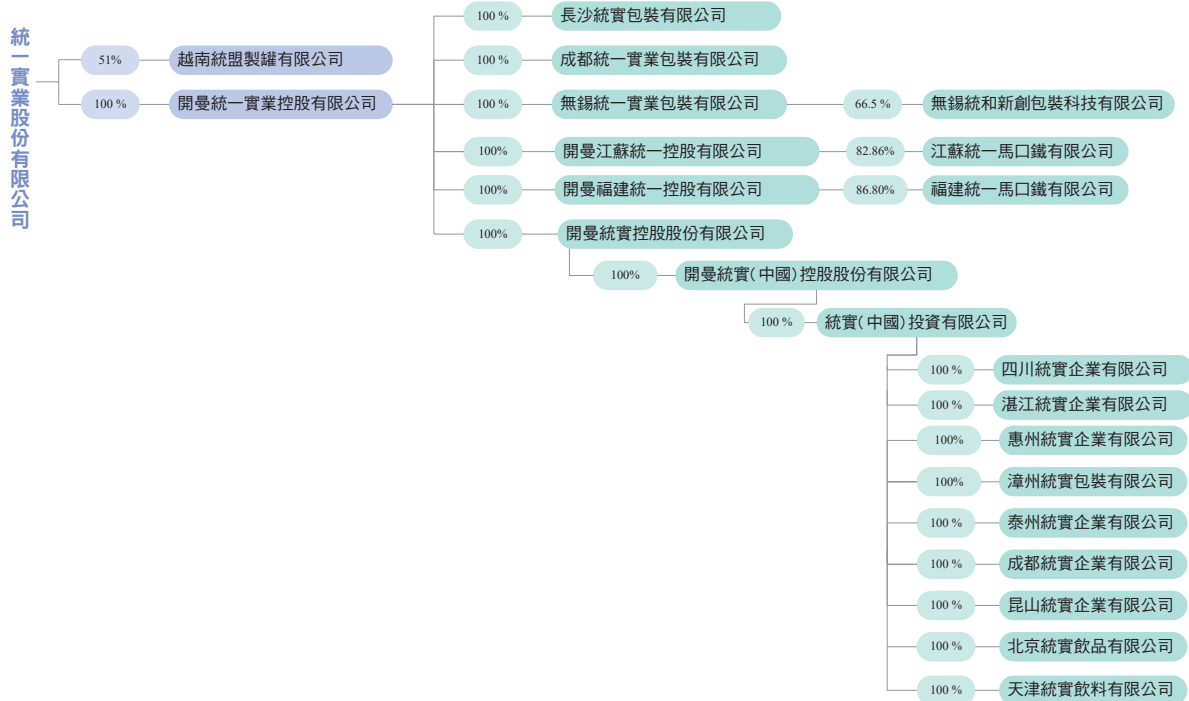


附圖四

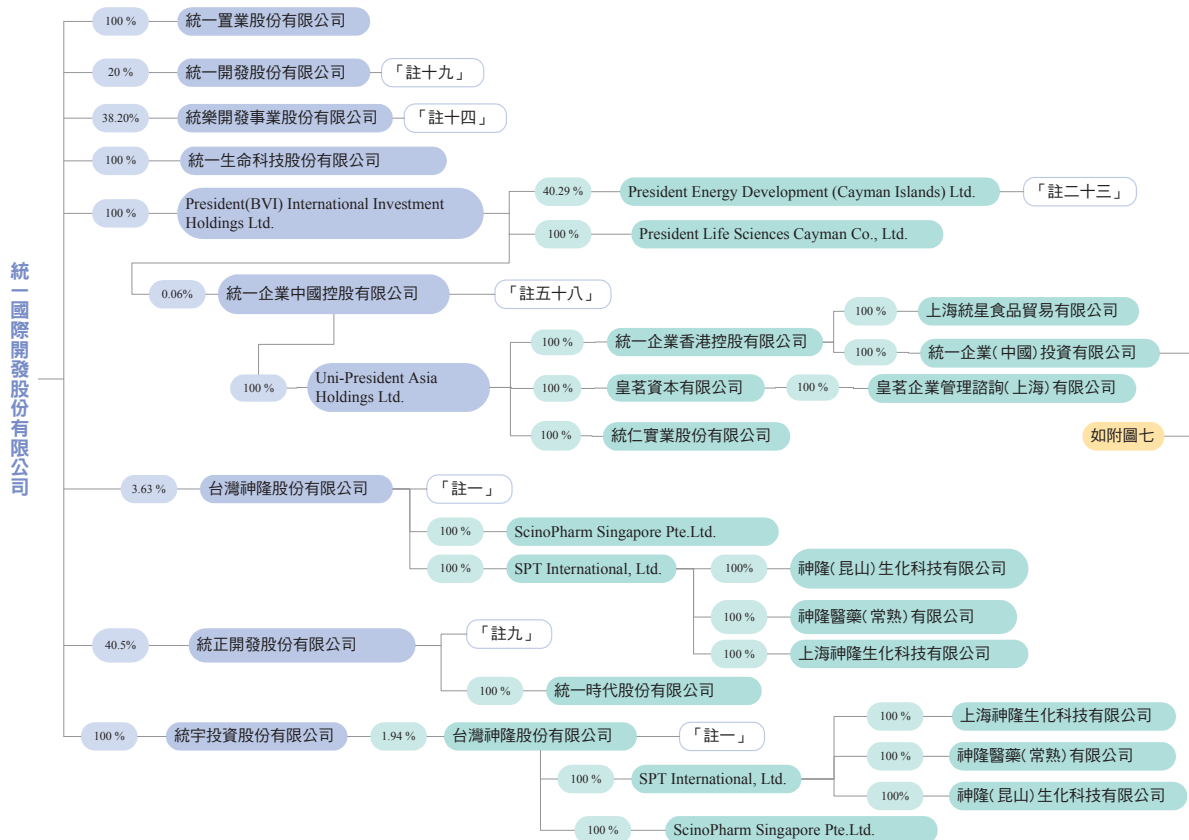




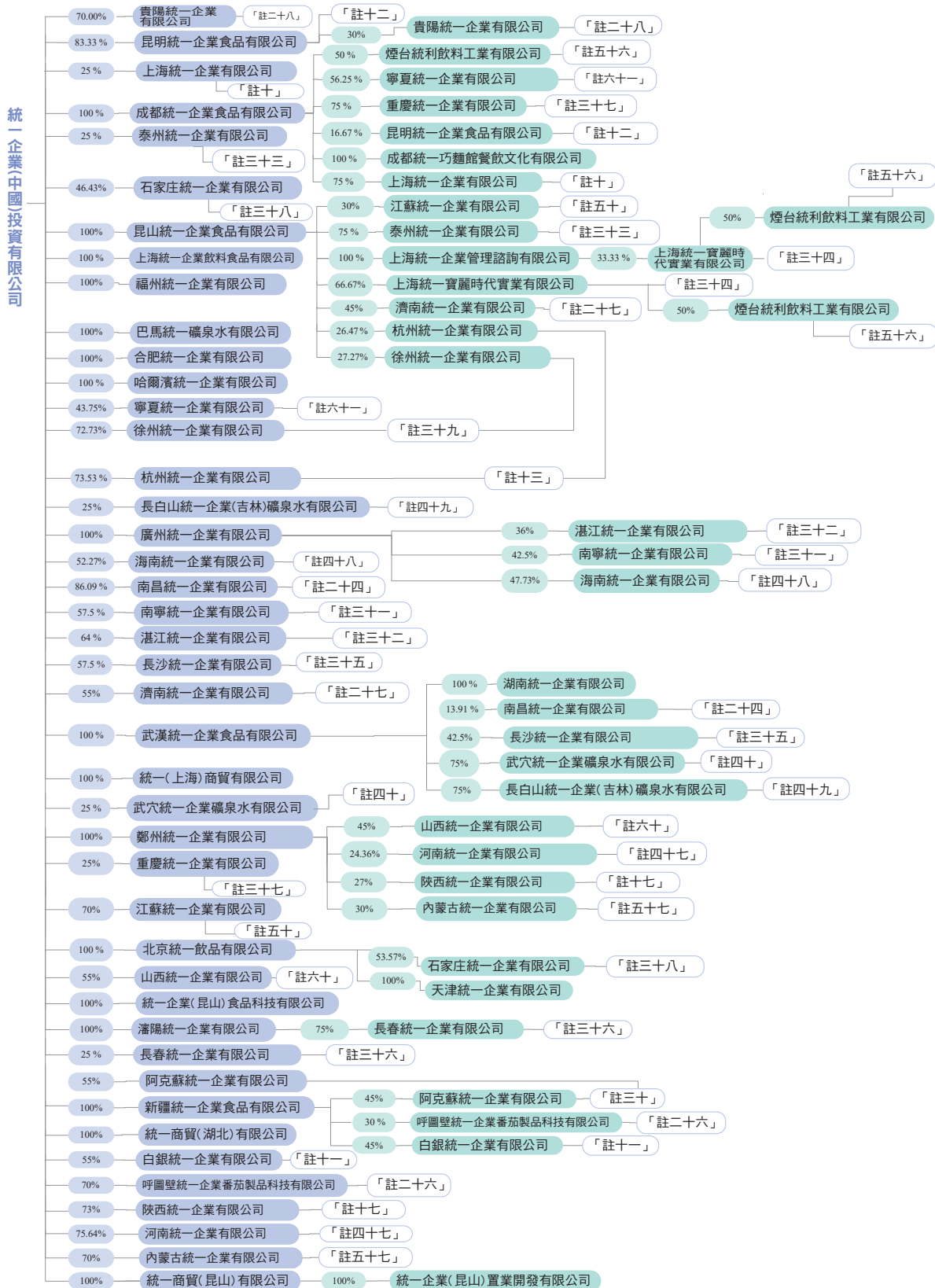
附圖五



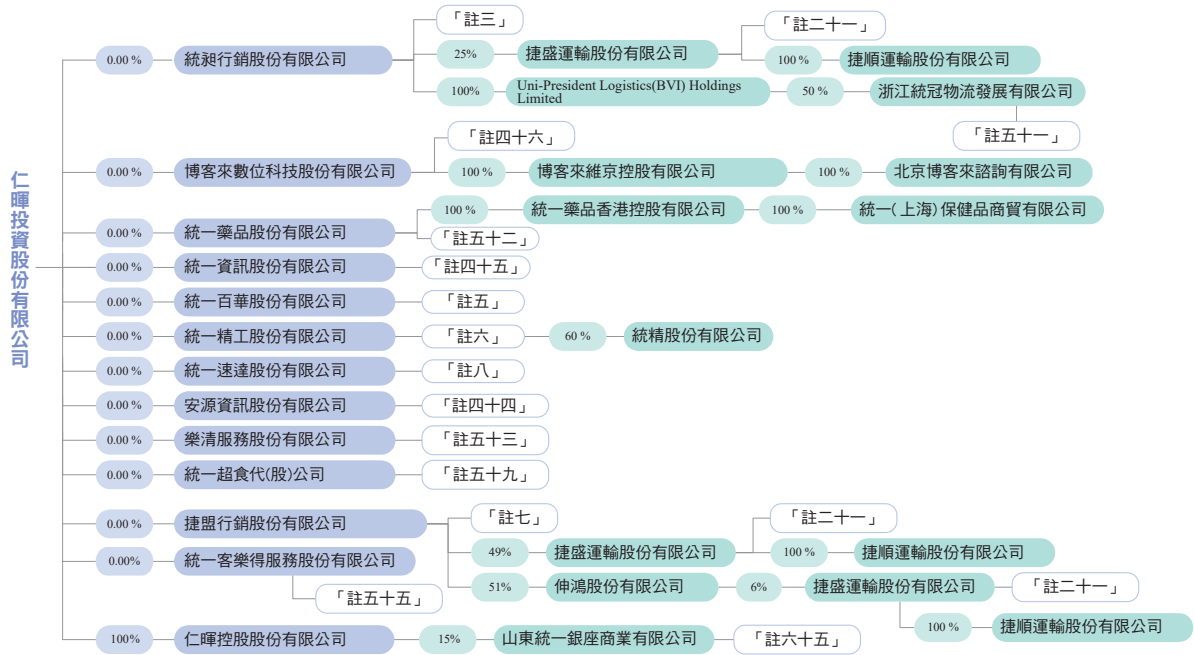
附圖六



附圖七



附圖八



- 註一 ● 統一企業股份有限公司持股37.94%，統一國際開發股份有限公司持股3.63%，統宇投資股份有限公司持股1.94%，凱友投資股份有限公司持股1.87%，凱南投資股份有限公司持股1.76%，綜合持股47.14%。
- 註二 ● 統一企業股份有限公司持股45.55%，凱友投資股份有限公司持股1.67%，綜合持股47.22%。
- 註三 ● 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股60%，南聯國際貿易股份有限公司持股20%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股100%。
- 註四 ● 統一企業股份有限公司持股69.37%，統一超商股份有限公司持股3.33%，南聯國際貿易股份有限公司持股0.67%，凱友股份有限公司持股3.33%，綜合持股76.7%。
- 註五 ● 統一企業股份有限公司持股30%，統一超商股份有限公司持股70%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股100%。
- 註六 ● 統一企業股份有限公司持股18.89%，統一超商股份有限公司持股80.87%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股99.76%。
- 註七 ● 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股25%，南聯國際貿易股份有限公司持股20%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股65%。
- 註八 ● 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股70%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股90%。
- 註九 ● 統一企業股份有限公司持股40.5%，統一國際開發股份有限公司持股40.5%，統一超商股份有限公司持股19%，綜合持股100%。
- 註十 ● 成都統一企業食品有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註十一 ● 新疆統一企業食品有限公司持股45%，統一企業(中國)投資有限公司持股55%，綜合持股100%。
- 註十二 ● 成都統一企業食品有限公司持股16.67%，統一企業(中國)投資有限公司持股83.33%，綜合持股100%。
- 註十三 ● 昆山統一企業食品有限公司持股26.47%，統一企業(中國)投資有限公司持股73.53%，綜合持股100%。
- 註十四 ● 統一企業股份有限公司持股61.8%，統一國際開發股份有限公司持股38.20%，凱友投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股100%。
- 註十五 ● 統一企業股份有限公司持股56.67%，統一超商股份有限公司持股36.67%，統健實業股份有限公司持股6.66%，綜合持股100%。
- 註十六 ● 統一超商股份有限公司持股60%，統一企業股份有限公司持股40%，綜合持股100%。
- 註十七 ● 鄭州統一企業有限公司持股27%，統一企業(中國)投資有限公司持股73%，綜合持股100%。
- 註十八 ● 南聯國際貿易股份有限公司持股51%，信統企業股份有限公司持股19.87%，統滢企業股份有限公司持股4.47%，崑崙企業股份有限公司持股7.93%，綜合持股83.27%。
- 註十九 ● 統一企業股份有限公司持股30%，統一超商股份有限公司持股20%，統一國際開發股份有限公司持股20%，綜合持股70%。

- 註二十 ● Cayman President Holdings Ltd.持股80.00%，Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.持股20.00%，綜合持股100%。
- 註二十一 ● 捷盟行銷股份有限公司持股49%，大智通文化行銷股份有限公司持股20%，統昶行銷股份有限公司持股25%，伸鴻股份有限公司持股6%，綜合持股100%。
- 註二十二 ● 統一企業股份有限公司持股51.00%，凱友投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股51.00%。
- 註二十三 ● Cayman President Holdings Ltd.持股25.5%，President(BVI) International Investment Holdings Ltd.持股40.29%，綜合持股65.79%。
- 註二十四 ● 武漢統一企業食品有限公司持股13.91%，統一企業(中國)投資有限公司持股86.09%，綜合持股100%。
- 註二十五 ● 統一企業股份有限公司持股45.4%，凱友投資股份有限公司持股0.40%，綜合持股45.80%。
- 註二十六 ● 統一企業(中國)投資有限公司持股70%，新疆統一企業食品有限公司持股30%，綜合持股100%。
- 註二十七 ● 昆山統一企業食品有限公司持股45%，統一企業(中國)投資有限公司持股55%，綜合持股100%。
- 註二十八 ● 昆明統一企業食品有限公司持股30%，統一企業(中國)投資有限公司持股70%，綜合持股100%。
- 註二十九 ● 統一企業股份有限公司持股64.27%，凱友投資股份有限公司持股1.13%，綜合持股65.4%。
- 註三十 ● 新疆統一企業食品有限公司持股45%，統一企業(中國)投資有限公司持股55%，綜合持股100%。
- 註三十一 ● 廣州統一企業有限公司持股42.5%，統一企業(中國)投資有限公司持股57.5%，綜合持股100%。
- 註三十二 ● 廣州統一企業有限公司持股36%，統一企業(中國)投資有限公司持股64%，綜合持股100%。
- 註三十三 ● 昆山統一企業食品有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註三十四 ● 昆山統一企業食品有限公司持股66.67%，上海統一企業管理諮詢有限公司持股33.33%，綜合持股100%。
- 註三十五 ● 武漢統一企業食品有限公司持股42.5%，統一企業(中國)投資有限公司持股57.5%，綜合持股100%。
- 註三十六 ● 瀋陽統一企業有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註三十七 ● 成都統一企業食品有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註三十八 ● 北京統一飲品有限公司持股53.57%，統一企業(中國)投資有限公司持股46.43%，綜合持股100%。
- 註三十九 ● 昆山統一企業食品有限公司持股27.27%，統一企業(中國)投資有限公司持股72.73%，綜合持股100%。
- 註四十 ● 武漢統一企業食品有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註四十一 ● 統一企業股份有限公司持股99.99%，凱友投資股份有限公司持股0.01%，綜合持股100%。
- 註四十二 ● 統一企業股份有限公司持股50.58%，凱友投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股50.58%。
- 註四十三 ● 統一企業股份有限公司持股51.00%，凱友投資股份有限公司持股5.00%，綜合持股56.00%。
- 註四十四 ● 統一超商股份有限公司持股86.76%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股86.76%。
- 註四十五 ● 統一超商股份有限公司持股86%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股86%。

- 註四十六 ● 統一超商股份有限公司持股50.03%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股50.03%。
- 註四十七 ● 鄭州統一企業有限公司持股24.36%，統一企業(中國)投資有限公司持股75.64%，綜合持股100%。
- 註四十八 ● 廣州統一企業有限公司持股47.73%，統一企業(中國)投資有限公司持股52.27%，綜合持股100%。
- 註四十九 ● 武漢統一企業食品有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註五十 ● 昆山統一企業食品有限公司持股30%，統一企業(中國)投資有限公司持股70%，綜合持股100%。
- 註五十一 ● Uni-President Logistics(BVI)Holdings Limited持股50.00%，上海統超物流有限公司持股50.00%，綜合持股100.00%。
- 註五十二 ● 統一超商股份有限公司持股73.74%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股73.74%。
- 註五十三 ● 統一超商股份有限公司持股51.00%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股51.00%。
- 註五十四 ● 統一超商股份有限公司持股92.20%，統一超商香港控股有限公司持股7.80%，綜合持股100.00%。
- 註五十五 ● 統一超商股份有限公司持股70.00%，仁暉投資股份有限公司0.00%，綜合持股70.00%。
- 註五十六 ● 成都統一企業食品有限公司持股50.00%，上海統一寶麗時代實業有限公司持股50.00%，綜合持股100.00%。
- 註五十七 ● 鄭州統一企業有限公司持股30%，統一企業(中國)投資有限公司持股70%，綜合持股100%。
- 註五十八 ● Cayman President Holdings Ltd.持股70.49%，凱友投資股份有限公司持股0.19%，President(BVI) International Investment Holdings Ltd.持股0.06%，綜合持股70.74%。
- 註五十九 ● 統一超商股份有限公司持股90.00%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股90.00%。
- 註六十 ● 鄭州統一企業有限公司持股45%，統一企業(中國)投資有限公司持股55%，綜合持股100%。
- 註六十一 ● 成都統一企業食品有限公司持股56.25%，統一企業(中國)投資有限公司持股43.75%，綜合持股100%。
- 註六十二 ● 統一企業股份有限公司持股79.89%，南聯國際貿易股份有限公司持股7.65%，統一超商股份有限公司持股12.46%，綜合持股100.00%。
- 註六十三 ● 統一企業股份有限公司持股50.00%，凱友投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股50.00%。
- 註六十四 ● 統一企業股份有限公司持股100.00%，凱友投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股100.00%。
- 註六十五 ● 統一超商香港控股有限公司持股40.00%，仁暉控股股份有限公司持股15.00%，綜合持股55.00%。
- 註六十六 ● 南聯國際貿易股份有限公司持股93.25%，聯柏企業股份有限公司持股0.00%，綜合持股93.25%。

## 2. 各關係企業基本資料

108年12月31日

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產 項目
統一企業(股)公司	56.08.25	台南市永康區鹽行里中正路301號	56,820,154	食品、飲料、乳品、飼料、麵粉等製造、加工及買賣
President Global Corp.	77.10.01	6965 Aragon Circle, Buena Park, California 90620, USA.	美金5,000仟元	進口速食麵、果汁罐頭
Ameripecc Inc.	77.09.01	6965 Aragon Circle, Buena Park, California 90620, USA.	美金2,601仟元	飲料代工
Cayman President Holdings Ltd.	83.01.06	Vistra(Cayman) Limited,P.O.BOX 31119 Grand Pavilion,Hibiscus Way,802 West Bay Raod,Grand Cayman,KY1 -1205 Cayman Islands.	美金406,136仟元	專業投資
Uni-President Assets Holdings Ltd.	108.01.14	Vistra Corporate Services Centre. Wickhams Cayll,Road Town,Torola,VG1110,British Virgin Islands.	美金9,500仟元	專業投資
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	92.01.14	Vistra(Cayman) Limited,P.O.BOX 31119 Grand Pavilion,Hibiscus Way,802 West Bay Raod,Grand Cayman,KY1 -1205 Cayman Islands.	美金75,000仟元	專業投資
Uni-President (Thailand) Ltd.	83.05.17	No.75/120-121, 42nd Floor,Ocean Tower 2, Soi Sukhumvit 19 (Wattana), Sukhumvit Road,North Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110,Thailand	泰銖1,830,000仟元	飲料、食品產銷
Uni-President Marketing Co., Ltd.	93.01.01	No.75/120-121, 42nd Floor,Ocean Tower 2, Soi Sukhumvit 19 (Wattana), Sukhumvit Road, North Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110,Thailand	泰銖12,000仟元	飲料、食品行銷
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	88.02.06	No. 16-18-20 DT 743 Road, Song Than 2 Industrial Zone, Di An Ward, Di An Town, Binh Duong Province, Vietnam	越幣1,780,948,854仟元	食品、飼料、麵粉
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	96.03.13	An Hai Manufacturing and Inspection Aquatic Product Zone, Ninh Phuoc District, Ninh Thuan Province, Vietnam	越幣462,650,000仟元	蝦苗繁殖及銷售
Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	95.08.17	So 8. Duong So 11. KCN Viet Nam-Singapore, Huyen Thuan An-Tinh Binh Duong	越幣1,187,000,000仟元	飲料食品製造及代工銷售
North Tribeco Co., Ltd.	96.10.08	Km22, Ban Yen Nhan town,My Hao distric,Hung Yen, Vietnam	越幣100,000,000仟元	飲料食品製造及代工銷售
UPEC (India) Foods Private Ltd.	99.04.12	Flat No. RF-6, 1st Floor, ABHI-ANI Terrace,Plot No.22, Gangai Amman Koil IV Street, Vadapalani, Chennai Tamilnadu. – 600026,India	印度盧比277,871仟元	水產飼料銷售
Uni-President (Malaysia) SDN. BHD.	100.05.10	3A-13,Damansara Intan E-Business Park, No 1, Jalan SS20/27, 47400, Petaling Jaya, Selangor, Malaysia	馬幣1,000仟元	水產飼料銷售
UPVN Trading Co., Ltd.	102.03.18	No.1,No.34 Rd, No.5 Quarter, An Phu Ward, District 2, Ho Chi Minh city, Vietnam	越幣5,000,000仟元	貿易
Uni-President (Philippines) Corp.	90.04.24	Ground Floor, Tony' s Bldg., Economia Corner Industrial St., Bagumbayan, Libis, Quezon City, 1110 Philippines	菲幣2,261,840仟元	食品生產、買賣

2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產 項目
PT. Uni President Indonesia	103.02.28	Rukan Artha Gading Niaga B No.09 Kelapa Gading Barat, Kelapa Gading, Jakarta Utara, DKI/Jakarta 14240	印尼盾17,977,500仟元	進口與銷售
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	84.09.11	Regatta office Park West Bay Road, P.O.Box 31106 ,Grand Cayman KY1-1205,Cayman Islands, British West Indies	美金5,000仟元	專業投資
Woongjin Foods Co., Ltd.	65.07.01	136-24, Yugumagoksa-ro, Yugu-eup, Gongju-si, Chungcheongnam-do, Republic of Korea	韓圓32,849,691仟元	製造業
Dae young Foods Co.,Ltd.	78.11.24	32, Geumgul 4-gil, Boeun-eup, Boeun- gun, Chungcheongbuk-do, Republic of Korea	韓圓1,300,000仟元	製造業
Uni-President (Korea) Co., Ltd.	108.06.05	6F, KTIS Sung-in Bldg, 390, Jong-ro, Jongno-gu, Seoul, Republic of Korea	韓圓990,000仟元	批發
統一企業中國控股有限公司	96.07.04	香港德輔道中188號金龍中心7樓703A	港幣43,193仟元	專業投資
Uni-President Asia Holdings Ltd.	95.06.29	香港德輔道中188號金龍中心7樓703A	美金923,180仟元	專業投資
統一企業香港控股有限公司	98.04.30	香港德輔道中188號金龍中心7樓703A	港幣5,065,436仟元	專業投資、食品貿易
統仁實業(股)公司	95.12.28	台南市永康區自強路340號1樓	1,000	人力派遣業
統一企業(中國)投資有限公司	87.03.10	中國上海市虹橋臨空開發區臨虹路 131號	美金1,103,770仟元	專業投資
福州統一企業有限公司	90.07.19	中國福建省福州市馬尾開發區快安延伸 區13號地	美金20,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
新疆統一企業食品有限公司	81.01.13	中國新疆維吾爾自治區烏魯木齊市經濟 技術開發區迎賓路483號	美金37,500仟元	蕃茄製品、飲料、 方便麵產銷
成都統一企業食品有限公司	82.04.14	中國四川省成都市溫江區成都海峽兩岸 科技產業開發園	美金65,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
成都統一巧麵館餐飲文化有限 公司	99.08.24	中國四川省成都市溫江區成都海峽兩岸 科技產業開發園蓉台大道北段18號	人民幣1,000仟元	餐飲文化推廣、餐 飲服務
廣州統一企業有限公司	83.12.05	中國廣東省廣州市黃埔區南崗鎮康南路 788號	美金75,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
南寧統一企業有限公司	99.11.16	中國廣西壯族自治區南寧市東盟經濟開 發區武華大道29號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
北京統一飲品有限公司	90.02.20	中國北京市懷柔區大中富樂村工業小區 C棟	美金52,900仟元	方便麵、飲料及其他 食品
統一(上海)商貿有限公司	94.10.17	中國上海市長寧區臨虹路131號308室	美金8,600仟元	批發及零售
武漢統一企業食品有限公司	82.07.07	中國湖北省武漢市東西湖區吳家山街東 西湖大道6007號	美金59,600仟元	方便麵、飲料及其他 食品
南昌統一企業有限公司	90.05.18	中國江西省南昌市青山湖區民強路99號	美金44,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
昆山統一企業食品有限公司	82.05.14	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽 南路301號	美金96,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
瀋陽統一企業有限公司	84.06.15	中國遼寧省瀋陽市經濟技術開發區6號 街15號	美金39,900仟元	方便麵、飲料及其他 食品
合肥統一企業有限公司	87.04.23	中國安徽省合肥經濟技術開發區錦繡大 道182號	美金60,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
哈爾濱統一企業有限公司	87.02.26	中國黑龍江省哈爾濱市經濟技術開發區 綜合工業區青島路	美金29,200仟元	方便麵、飲料及其他 食品
鄭州統一企業有限公司	91.06.25	中國河南省鄭州市新鄭市台商投資區新 港大道東側	美金37,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品



## 2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產 項目
昆明統一企業食品有限公司	96.11.08	中國雲南省昆明市呈貢新城大衝工業片區新加坡產業園區	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
皇茗資本有限公司	97.06.05	FLAT/RM 908 9F Hutchison House 10 Harcourt Road Central, Hong Kong	美金1,762仟元	專業投資
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	98.05.12	中國上海市浦東新區唐陸公路2310號2幢106室	美金150仟元	諮詢服務
巴馬統一礦泉水有限公司	98.02.20	中國廣西壯族自治區河池市巴馬縣巴馬鎮賜福村	美金4,150仟元	礦泉水
長沙統一企業有限公司	99.09.01	中國長沙市開福區金霞經濟開發區中青路1301號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
湛江統一企業有限公司	99.10.28	中國廣東省湛江市遂溪縣嶺北工業基地橫二路1號	美金25,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
阿克蘇統一企業有限公司	99.12.15	中國新疆維吾爾自治區阿克蘇特色產業園區富達路15號	美金20,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
白銀統一企業有限公司	100.02.24	中國甘肅省白銀市白銀區中小企業創業基地	美金20,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
長春統一企業有限公司	99.12.02	中國吉林省長春市經濟技術開發區丙十二街以東、乙二路以北	美金20,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
上海統一寶麗時代實業有限公司	92.08.01	中國上海市長寧區天山西路568號2幢6樓	人民幣60,000仟元	租賃
重慶統一企業有限公司	100.02.16	中國重慶市璧山工業園區青杠組團塘坊片區	美金33,600仟元	方便麵、飲料及其他食品
泰州統一企業有限公司	100.01.28	中國江蘇省泰州市高港區科技創業園振興大道301號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
上海統一企業管理諮詢有限公司	92.07.18	中國上海市長寧區天山西路568號2幢8樓	人民幣20,000仟元	諮詢服務
海南統一企業有限公司	100.03.08	中國海南省澄邁縣老城經濟開發區北一環路301號	美金22,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
石家莊統一企業有限公司	99.11.15	中國河北省石家莊市高新技術產業開發區興安大街153號	美金35,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
濟南統一企業有限公司	100.04.18	中國山東省濟南市濟陽縣濟北開發區統一大街301號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
貴陽統一企業有限公司	100.07.06	中國貴州省貴陽市修文醫藥食品產業園區內	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
武穴統一企業礦泉水有限公司	100.07.06	中國湖北省武穴市梅川鎮綠林村綠林彎	美金4,800仟元	礦泉水
上海統星食品貿易有限公司	100.06.28	中國上海市虹橋臨空開發區臨虹路131號	美金950仟元	批發及零售
杭州統一企業有限公司	100.06.21	中國浙江省杭州市蕭山區前進街道三豐路301號	美金85,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
徐州統一企業有限公司	100.09.02	中國江蘇省徐州市經濟技術開發區北三環路以南、G104國道以東	美金33,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
河南統一企業有限公司	101.03.09	中國河南省國家漯河經濟技術開發區東方紅路西段	美金43,100仟元	方便麵、飲料及其他食品
統一商貿(昆山)有限公司	101.03.28	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路301號	美金10,000仟元	批發及零售
陝西統一企業有限公司	101.07.06	中國陝西省咸陽市禮泉縣城東環路統一大道1號	美金50,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
江蘇統一企業有限公司	101.11.05	中國江蘇省南京市高淳經濟開發區古檀大道301號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	102.03.15	中國吉林省安圖縣二道白河鎮紅豐村	人民幣180,000仟元	礦泉水
統一企業(昆山)置業開發有限公司	102.04.09	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路301號	人民幣60,000仟元	租賃

2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產 項目
寧夏統一企業有限公司	102.04.22	中國寧夏回族自治区銀川市經濟技術開發區西區規劃二號段129號	美金16,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
內蒙古統一企業有限公司	102.05.09	中國內蒙古自治區呼和浩特市和林縣盛樂經濟園區管委會辦公大樓509室	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
山西統一企業有限公司	102.09.05	中國山西省晉中市祁縣經濟開發區張北村	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
上海統一企業有限公司	90.10.14	中國上海市閔行區蓮花南路2185號	美金40,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	102.11.01	中國新疆維吾爾自治區昌吉州呼圖壁縣東風路40號招商局3樓	美金30,000仟元	蕃茄製品
上海統一企業飲料食品有限公司	103.05.15	中國上海市金山工業區月工路888號4幢22區	美金80,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
統一商貿(湖北)有限公司	93.09.23	中國湖北省武漢市東西湖區吳家山街東西湖大道6007號	人民幣96,000仟元	批發及零售
天津統一企業有限公司	103.08.15	中國天津空港經濟區保航路1號航空產業支持中心645EE30房	美金12,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
湖南統一企業有限公司	104.03.10	中國湖南省邵陽市邵陽大道中段中小企業創業中心三樓	美金6,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
統一企業(昆山)食品科技有限公司	84.12.27	中國江蘇省昆山市青陽中路255號	美金1,200仟元	調味品、批發及零售
煙台統利飲料工業有限公司	98.06.09	中國山東省煙台市牟平區新城大街889號	人民幣100,000仟元	飲料
昆山統萬微生物科技有限公司	89.05.16	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路301號	美金11,000仟元	醬油
統萬珍極食品有限公司	97.10.24	中國河北省石家庄市廣安大街34號天利商務大廈6樓	人民幣300,000仟元	醬油及調味品
Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	93.08.11	Vistra Corporate Services Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands.	美金18,550仟元	專業投資
天津統一企業食品有限公司	81.06.17	中國天津市經濟技術開發區明園路2號陽光花園F座601室	人民幣98,000仟元	麵粉、麩皮
中山統一企業有限公司	84.06.14	中國廣東省中山市阜沙鎮阜南大道83號	美金19,400仟元	飼料
張家港統清食品有限公司	85.03.22	中國江蘇省張家港市保稅區寶島路9號	美金17,000仟元	油脂、油粕、飼料、麵粉
青島統一飼料農牧有限公司	87.04.10	中國山東省青島平度市白沙河街道辦事處崔冷路5號	美金15,000仟元	水產、畜產、寵物飼料
上海松江統一企業有限公司	90.05.11	中國上海市松江區新橋鎮民益路22號	美金19,000元	倉儲服務
President International Trade & Investment Corp.	79.12.27	Palm Grove House P.O. BOX 438 Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金10,700元	專業投資
凱友投資(股)公司	82.05.27	台南市永康區正強里自強路340號1樓	11,637,745	專業投資
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	88.05.06	Intershore Chambers, P.O. BOX 4342, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金6,200仟元	專業投資
統昂企業(股)公司	88.07.02	台南市永康區自強路340號1樓	30,000	飲料批發零售
統冠生活事業(股)公司	86.12.31	台中市西屯區協和里工業區十三路8號	20,000	寵物飼料、雞蛋批發零售
南聯國際貿易(股)公司	68.04.04	台北市忠孝東路4段560號12樓	1,000,000	貿易
Cayman Nanlien Holding Ltd.	85.09.06	P.O.Box 31106 SMB, Grand Cayman, Cayman Islands	美金2,710仟元	專業投資
聯嵩企業(股)公司	87.01.07	新北市三重區重新路五段609巷8號4樓之4	20,000	買賣業

## 2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產 項目
樺佐(股)公司	87.05.14	桃園縣桃園市國強11街127號	8,000	買賣業
惠盛企業(股)公司	89.05.09	台北市內湖區南京東路6段482號1樓	9,000	買賣業
統先(股)公司	85.02.08	台中市西屯區工業區13路8號	16,000	買賣業
晟森實業(股)公司	78.10.30	宜蘭縣宜蘭市東港路一段476號	10,000	買賣業
金冠晟(股)公司	82.09.27	嘉義市西區福安里泰山三街13號	4,000	買賣業
統有企業(股)公司	90.10.02	新北市三重區中正北路415號2樓	40,000	買賣業
統博企業(股)公司	87.01.26	桃園市桃園區經國路618號10F之1	15,000	買賣業
統舜企業(股)公司	89.05.23	新北市五股區興珍里五工六路14號	45,000	買賣業
統享企業(股)公司	89.05.29	臺北市內湖區南京東路6段482號	45,000	買賣業
愿泰企業(股)公司	81.12.08	臺南市永康區東橋一路208號1樓	5,500	買賣業
統義食品(股)公司	82.10.21	高雄市鳳山區鳳南一路106號1樓	26,000	買賣業
統喆(股)公司	89.05.04	台北市內湖區南京東路6段482號2樓	20,000	買賣業
統祥(股)公司	89.05.20	台北市內湖區南京東路6段482號2樓	80,000	買賣業
統鉅企業(股)公司	81.05.07	高雄市新興區七賢一路301號3樓之1	30,000	買賣業
信統企業(股)公司	90.09.24	高雄市新興區七賢一路301號3樓之1	35,000	買賣業
聯柏企業(股)公司	86.07.11	新北市三重區重新路五段609巷8號4樓之4	200,000	買賣業
上海易統食品貿易有限公司	94.08.11	中國上海市普陀區寧夏路777號海棠大樓4樓	人民幣10,000仟元	國際貿易及買賣業
統翔興業(股)公司	100.05.04	高雄市仁武區文學四街83號	12,000	買賣業
統滢企業(股)公司	94.11.17	屏東縣長治鄉新潭村新民街89號	22,280	買賣業
崑統企業(股)公司	96.07.12	嘉義市西區新民路1號	25,000	買賣業
晟發企業(股)公司	104.08.25	嘉義市西區新民路1號	10,000	買賣業
宜發企業(股)公司	104.11.10	宜蘭縣冬山鄉香中路55號	18,000	買賣業
富義企業(股)公司	104.11.10	桃園市楊梅區梅獅路一段329號	45,000	買賣業
堃富(股)公司	83.01.07	新竹縣竹北市福興東路一段296號	15,000	買賣業
統一超商(股)公司	76.06.10	台北市松山區東興路8號8樓	10,396,223	便利商店業
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	87.07.09	Tropical Isle Building, P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金171,590仟元	專業投資
仁暉投資(股)公司	85.12.20	台北市松山區東興路8號8樓	65,000	專業投資
仁暉控股(股)公司	106.04.12	4th Floor, Ellen Skelton Building, 3076 Sir Francis Drake Highway, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands	美金2,000仟元	專業投資
首阜企業管理顧問(股)公司	87.04.13	台北市松山區東興路8號8樓	25,000	管理顧問業
統一生活事業(股)公司	84.07.27	台北市松山區東興路8號7樓	785,200	藥妝日用品百貨零售
二十一世紀生活事業(股)公司	84.11.18	台北市內湖區瑞光路258巷50號4樓	100,000	餐飲及物品販售業
大智通文化行銷(股)公司	88.01.11	新北市樹林區佳園路2段70之1號	108,474	出版品及電子商務物流及倉儲
統一佳佳(股)公司	92.04.08	台北市松山區民生東路5段149號地下1樓	15,000	運動及美容業
統超保險經紀人(股)公司	95.10.05	台北市松山區八德路4段135號5樓	15,000	保險經紀人
酷聖石冰淇淋(股)公司	95.12.26	台北市松山區東興路8號8樓	122,444	冰淇淋販售
統一聖娜多堡(股)公司	89.11.20	台北市松山區東興路8號12樓	65,120	麵包零售販賣
統一蘭陽藝文(股)公司	93.06.07	台北市松山區東興路8號8樓	20,000	藝文展覽業
統一超商東京行銷株式會社	98.01.07	日本東京都中央區日本橋小網町3-11日本橋SOYIC 4階	日幣98,000仟元	貿易及管理顧問業
愛金卡(股)公司	102.11.19	台北市內湖區瑞湖街101號3樓	700,000	電子票證

## 2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產 項目
統一超食代(股)公司	88.03.11	新北市土城區土城工業區中興路16號	539,110	鮮食製造業
統一藥品(股)公司	82.09.03	台北市松山區東興路8號7樓	300,000	各種保健品、藥妝 日用品之買賣
統一速達(股)公司	89.01.24	新北市板橋區雙十路3段8號2樓	1,478,520	宅配貨運業
統一客樂得服務(股)公司	91.06.24	台北市松山區東興路8號8樓	15,000	接受事業機關委貨 款收取業務
統一百華(股)公司	95.02.24	台北市信義區忠孝東路5段8號	400,000	百貨公司業
統一精工(股)公司	80.12.09	台南市永康區環工路67號	690,713	加油站、電梯安裝 及維修保養工程業
安源資訊(股)公司	52.06.26	台北市內湖區洲子街81號9樓	281,042	資訊軟體服務業
統昶行銷(股)公司	88.01.22	台南市永康區自強路340號	393,417	低溫物流及倉儲
統一資訊(股)公司	86.08.27	台北市內湖區陽光街246號6樓	299,006	企業資訊管理、顧 問服務
樂清服務(股)公司	83.10.28	台北市松山區東興路8號8樓	200,000	清潔用品租賃買賣
博客來數位科技(股)公司	84.12.27	台北市信義區忠孝東路4段560號12樓	199,900	無店面零售業
捷盟行銷(股)公司	79.08.13	台北市信義區忠孝東路4段560號7樓	257,200	常溫物流及倉儲
統一超商納閩島控股有限公司	89.10.24	Level 15(A1), Main Office Tower, Financial Park Labuan, Jalan Merde- ka, 87000 Labuan FT, Malaysia	美金29,163仟元	專業投資
Philippine Seven Corp.	71.11.23	7/F The Columbia Tower, Ortigas Avenue, Mandaluyong City, Manila, Philippine	菲幣757,105仟元	便利商店業
Convenience Distribution Inc.	87.09.17	8001F ,Lagasaki St. Brgy, Maybunga, Pasig City, Manila, Philippine	菲幣45,000仟元	物流及倉儲
Store Sites Holding, Inc.	89.11.09	7/F The Columbia Tower, Ortigas Avenue, Mandaluyong City, Manila, Philippine	菲幣48,742仟元	專業投資
統一超商香港控股有限公司	97.08.13	香港灣仔皇后大道東43-59號東美中心 1405-1406室	美金134,603仟元	專業投資
上海統超物流有限公司	98.04.15	中國上海市松江區民益路22號18幢	美金2,000仟元	物流及倉儲
山東統超物流有限公司	105.11.21	中國山東省濟南市濟陽縣北開發區統 一大街301號	人民幣50,000仟元	物流及倉儲
統一超商(上海)便利有限公司	98.02.03	中國上海市黃浦區蒙自路45-47號	人民幣500,000仟元	便利商店業
山東統一銀座商業有限公司	86.09.23	中國山東省濟南市歷下區歷山路146-1 號中和商務樓第5、6、7層	人民幣60,000仟元	超級市場業
泰州統一超商有限公司	104.11.27	中國江蘇省泰州市高港區高新技術產業 園區創新大道南側	人民幣60,000仟元	物流及倉儲
統一超商(浙江)便利店有限公司	106.05.08	中國浙江省杭州市江干區錢江國際時代 廣場3幢B102-103-1室	人民幣140,000仟元	便利商店業
統一生活(浙江)商貿有限公司	107.04.12	中國浙江省杭州市上城區岳王新村8幢 29號205室	人民幣30,000仟元	藥妝日用品百貨零 售
英屬維京群島商統一超商藥妝 事業中國控股有限公司	93.02.16	Vistra Corporate Services Center, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands	美金9,486仟元	專業投資
統一康是美商業連鎖(深圳)有 限公司	93.12.13	中國廣東省深圳市羅湖區桂園街道解放 路信興廣場主樓7層3號	人民幣100,000仟元	商品批發買賣
統一藥品香港控股有限公司	98.02.25	香港上環德輔道中188號金龍中心7樓 703A室	美金5,936仟元	各種保健品、藥妝 日用品之買賣
統一(上海)保健品商貿有限公司	98.11.19	中國上海市長寧區臨虹路131號2樓203室	美金39,157仟元	各種保健品、藥妝 日用品之買賣
上海酷聖石冰淇淋有限公司	96.05.28	中國上海市黃浦區南塘浜路103號1幢 337室A座	美金222,544仟元	冰淇淋販售

## 2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產 項目
統精(股)公司	92.07.04	金門縣金城鎮西門里37鄰環島北路138號	16,000	加油站業
Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited	96.03.14	Vistra Corporate Services Center, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands	美金2,991仟元	專業投資
浙江統冠物流發展有限公司	96.12.26	中國浙江省杭州市江幹區九環路27、29號10幢3PL庫	人民幣40,000仟元	物流及倉儲
博客來維京控股有限公司	98.05.22	Vistra Corporate Services Center, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands	美金50仟元	專業投資
北京博客來諮詢有限公司	95.05.10	中國北京市北京經濟技術開發區榮華中路7號院3號樓10層1014	美金15仟元	商務信息諮詢、網絡技術開發及服務
伸鴻(股)公司	86.04.16	基隆市安樂區基金三路63-1號	56,300	常溫物流及倉儲
捷盛運輸(股)公司	87.02.11	桃園市中壢區民族路242之1號1樓	193,500	汽車貨運
捷順運輸(股)公司	92.08.01	桃園市中壢區民族路242之1號2樓	266,700	汽車貨運
悠旅生活事業(股)公司	86.11.03	台北市松山區東興路8號8樓	356,378	咖啡、飲料、各類食品之零售業務
統一實業(股)公司	58.04.14	台南市永康區蔦松里中正北路837號	15,791,453	馬口鐵底片、鍍製鋼板及空罐等
越南統盟製罐有限公司	82.01.28	越南胡志明市平新郡永祿工業區第七街A60/I--A61/II 地塊	美金4,576仟元	空罐製造及銷售
開曼統一實業控股有限公司	86.01.31	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands.	美金434,708仟元	投資、國際貿易
開曼江蘇統一控股有限公司	87.10.29	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands.	美金50仟元	一般投資
江蘇統一馬口鐵有限公司	83.07.28	中國江蘇省無錫市新吳區梅育路南側、新鴻路西側	美金40,000仟元	馬口鐵皮之製造及銷售
開曼福建統一控股有限公司	87.10.29	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands.	美金87仟元	一般投資
福建統一馬口鐵有限公司	84.03.31	中國福建省漳州台商投資區翁角路160號	美金86,500仟元	馬口鐵皮之製造及銷售
成都統一實業包裝有限公司	83.02.06	中國四川省成都市新都區新都鎮桂湖東路58號建行大樓9F	美金7,500仟元	空罐製造及銷售
無錫統一實業包裝有限公司	83.02.24	中國江蘇省無錫市新吳區梅育路南側、新鴻路西側	美金27,000仟元	空罐製造及銷售
長沙統實包裝有限公司	101.11.12	中國湖南省長沙市湖南望城經濟開發區赤崗路188號	美金7,000仟元	空罐製造及銷售
開曼統實控股(股)公司	101.07.03	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands.	美金230,000仟元	一般投資
開曼統實(中國)控股(股)公司	101.07.04	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands.	美金230,000仟元	一般投資
統實(中國)投資有限公司	103.09.15	中國江蘇省昆山市昆山經濟技術開發區青陽南路301號	美金230,000仟元	一般投資

## 2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產 項目
漳州統實包裝有限公司	100.04.28	中國福建省漳州台商投資區鳳山工業區	美金30,000仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
泰州統實企業有限公司	101.03.07	中國江蘇省泰州高港高新技術產業園區永平路301號	美金30,000仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
成都統實企業有限公司	101.07.04	中國四川省成都市新都區新繁鎮泡菜(食品)產業園匯香路129號	美金30,000仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
惠州統實企業有限公司	101.10.12	中國廣東省惠州市博羅縣泰美鎮板橋工業區	美金30,000仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
昆山統實企業有限公司	102.04.25	中國江蘇省昆山經濟技術開發區青陽南路301號	美金30,000仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
北京統實飲品有限公司	102.05.08	中國北京市懷柔區懷柔鎮大中富樂村工業小區C棟	美金30,000仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
四川統實企業有限公司	103.10.21	中國四川省成都市溫江區成都海峽兩岸科技產業開發園蓉台大道北段18號	美金30,000仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
湛江統實企業有限公司	103.10.28	中國廣東省湛江市遂溪縣嶺北工業基地橫二路1號	美金20,000仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
無錫統和新創包裝科技有限公司	107.01.11	中國江蘇省無錫市新吳區梅育路南側、新鴻路西側	美金40,000仟元	新瓶罐製造及銷售
天津統實飲料有限公司	107.07.05	中國天津市天津空港經濟區經一路269號B區	美金16,000仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
統一國際開發(股)公司	86.10.08	台北市松高路11號10樓	13,230,000	高科技產業投資
統一置業(股)公司	103.05.22	台北市松高路11號10樓	630,000	不動產買賣租賃
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	87.07.07	Tropic Isle Building, P.O.Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	美金173,975仟元	專業投資
統宇投資(股)公司	91.08.26	台北市松高路11號10樓	454,600	專業投資
統一生命科技(股)公司	89.03.14	台北市松高路11號10樓	1,000	精密化學材料及精密儀器買賣
President Life Sciences Cayman Co., Ltd.	89.08.24	Huntlaw Building, P.O.BOX 2804, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands.	美金1,125仟元	專業投資
統一生機開發(股)公司	88.01.25	桃園縣中壢市定寧路15號1樓	50,000	保健有機食品銷售
統健實業(股)公司	74.03.28	台北市信義區忠孝東路四段560號7樓	120,000	保健有機食品
統一速邁自販(股)公司	89.10.27	台南市永康區蔦松一街74巷59號	150,000	食品、飲料、茶、乳品、日常用品、其他機械器具(自動販賣機等)批發業
統一棒球隊(股)公司	79.01.03	台南市永康區正強里自強路340號	30,000	職業棒球隊
統上開發建設(股)公司	81.01.30	台南市永康區正強里自強路340號	340,200	委託營造廠商興建國民住宅、商業大樓出租出售業務
統樂開發事業(股)公司	77.11.03	台南市玉井區層林里層林132之7號	1,600,000	休閒娛樂產業之經營管理
統合開發(股)公司	83.02.22	新北市板橋區雙十路三段6號2樓	1,600,000	渡假村餐飲及旅館經營
統萬(股)公司	79.02.23	台南市新市區大營里7號	120,000	醬油、調味醬、蔴油產銷
統正開發(股)公司	85.05.22	高雄市前鎮區中華五路789號	10,000,000	購物中心、百貨公司、國際貿易
統一時代(股)公司	44.06.16	高雄市前鎮區中華五路789號地下二樓	720,000	區段徵收和市地重劃代辦業及開發業

## 2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產 項目
統清(股)公司	79.10.23	台南市永康區中正路301之3號	120,000	烘焙加工油和業務 用油
統奕包裝(股)公司	83.07.20	台南市麻豆區麻口里麻豆口1-31號	628,013	包裝材料、包裝容 器、餐飲用具之製 造、加工、買賣及 一般進出口貿易業 務等
President Cup Corp.	103.07.23	No. 17870 Castlenton Street, Suite 306 City of Industry, CA 91748, U.S.A.	美金1,000仟元	食品包裝容器業、 紙杯及蓋行銷買賣
President Packaging Hold- ings Ltd.	100.10.31	P.O.BOX 957, Offshore Incorporations Center, Road Town, Tortola, BVI	美金3,750仟元	專業投資
武漢統奕包裝有限公司	101.05.17	中國武漢市東西湖區吳家山街東西湖大 道6007號	美金3,700仟元	包裝容器製造、買賣
長沙統奕包裝有限公司	104.03.18	中國長沙市開福區金霞經濟開發區中青 路1301號	人民幣12,000仟元	包裝容器製造、買賣
廣州統奕包裝有限公司	106.05.15	中國廣州市黃埔區南崗鎮康南路788號	人民幣10,000仟元	包裝容器製造、買賣
上海統一包裝有限公司	105.12.14	上海市金山區金山工業區金舸路1301號	人民幣20,000仟元	包裝容器製造、買賣
統仁藥品(股)公司	84.07.21	台北市松山區東興路8號7樓	1,000	一般批發零售
統一夢公園生活事業(股)公司	89.04.15	台南市永康區鹽行里中正路301號	61,000	食品飲料保健產品 買賣，一般廣告服 務及旅遊諮詢等
統一友友旅行社(股)公司	92.03.03	台南市永康區鹽行里中正路301號2樓	6,000	旅遊業
統義玻璃工業(股)公司	88.10.27	台南市新營區新工路36號	360,000	玻璃容器製造及銷售
凱南投資(股)公司	89.04.17	台南市永康區自強路340號1樓	2,135,000	專業投資
凱亞食品(股)公司	107.12.28	新北市瑞芳區瑞芳工業區頂坪路129號	295,000	食品製造
統一東京(股)公司	86.11.06	台北市松山區東興路8號12樓	588,000	車輛及機器設備租賃
Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation	102.12.12	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 32052, Grand Cay- man KY1-1208, Cayman Islands.	美金10,000仟元	專業投資
統盛融資租賃有限公司	103.04.28	中國江蘇省蘇州市工業園區旺墩路269 號星座商務廣場1幢1602室	美金10,000仟元	融資租賃
統盛(蘇州)汽車租賃有限公司	104.07.30	中國江蘇省蘇州市工業園區旺墩路269 號星座商務廣場1幢1602室	人民幣5,000仟元	汽車租賃
統一東京小客車租賃(股)公司	92.09.23	台北市松山區東興路8號12樓	100,000	小客車租賃
統一數網(股)公司	89.03.13	台北市大安區安和路一段27號2樓	65,000	資訊軟體服務
統一開發(股)公司	93.06.24	台北市信義區忠孝東路五段6號	3,600,000	轉運站及附屬設施 之營運
德記洋行(股)公司	76.02.05	台南市永康區鹽行里中正路301樓	945,000	產品行銷代理及物 流等業務
德記洋行(香港)國際有限公司	101.11.16	Unit 703A, 7/F., Golden Centre, 188 Des Voeux Road Central, Hong Kong	美金300仟元	專業投資
德通(股)公司	88.01.11	台南市永康區自強路340號	2,500	食品製造、物流業務
德記洋行實業(上海)有限公司	103.07.24	中國(上海)自由貿易試驗區富特西一路 115號2號全棟屋8層861室	美金300仟元	各項食品及飲料批 發等業務
台灣神隆(股)公司	86.11.11	南部科學工業園區台南市善化區南科八 路一號	7,907,392	原料藥之製造銷售
SPT International, Ltd.	87.10.22	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	美金118,525仟元	一般投資業務
ScinoPharm Singapore Pte. Ltd.	88.11.13	50 Raffles Place #06- 00 Singapore Land Tower, Singapore 068808	新加坡幣2元	一般投資業務

## 2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產 項目
神隆(昆山)生化科技有限公司	90.02.13	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區留學人員創業園偉業路88號	美金4,000仟元	成立研究中心、開發新藥、原料藥新製程、醫藥品技術，及提供生物科技研發等諮詢服務；生產原料藥及關鍵中間體，並銷售自產產品
神隆醫藥(常熟)有限公司	98.08.18	中國江蘇省常熟經濟開發區東周路16號	美金112,500仟元	生產原料藥及雜環氟化物等含氟高生理活性中間體、製劑；研發原料藥配方及工藝、製劑配方、新藥的配方及工藝，提供生物科技研發等諮詢服務；銷售自產產品
上海神隆生化科技有限公司	100.11.15	中國上海市長寧區天山西路568號1幢B209室	美金1,200仟元	原料藥、中間體等產品代理、銷售及進出口，及生技研發諮詢服務等業務

## 3. 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

## 4. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

本公司及本公司之關係企業所經營之業務包括：食品製造業、食糧製造業、投資業、便利商店、流通業、物流業、包裝容器、油品製造業、休閒娛樂、藥品製造業……等。關係企業間往來分工情形，主要在於食品之製造及銷售。透過生產製造、行銷、物流配送及零售通路的垂直整合及支援服務以降低成本，創造公司最大的綜效。



## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料

108年12月31日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
統一企業(股)公司	董事長	羅智先 (高權投資(股)公司代表人)	280,130,536(股)	4.93%
	董事	高秀玲、陳瑞堂 (高權投資(股)公司代表人)	280,130,536(股)	4.93%
		吳平治 (泰伯投資(股)公司代表人)	30,582,348(股)	0.54%
		吳中和 (永原投資(股)公司代表人)	7,372,628(股)	0.13%
		林忠生(品誌(股)公司代表人)	43,881,920(股)	0.77%
		鄭碧英 (九福投資(股)公司代表人)	24,305,030(股)	0.43%
		侯博明(育鵬投資(股)公司代表人)	24,188(股)	0.00%
		侯博裕	128,917,063(股)	2.27%
		林蒼生	49,916,266(股)	0.88%
	獨立董事	林筠	-	-
		游朝堂	-	-
		呂鴻德	-	-
	總經理	黃釗凱、李清田	-	-
President Global Corp.	董事長	王瑞陞 (統一企業(股)公司代表人)	500,000(股)	100.00%
	董事	吳平治、吳黃素美 (統一企業(股)公司代表人)	500,000(股)	100.00%
	總經理	吳平治	-	-
Ameripecc Inc.	董事	吳平治、吳黃素美 (President Global Corp.代表人)	美金2,601仟元	100.00%
	總經理	吳平治	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	董事	羅智先 (統一企業(股)公司代表人)	406,136,000(股)	100.00%
Uni-President Assets Holdings Ltd.	董事	羅智先 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	1(股)	100.00%
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	董事	羅智先 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	75,000,000(股)	100.00%
Uni-President (Thailand) Ltd.	董事長	羅智先 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	183,000,000(股)	100.00%
	董事	陳國鵬、伍育岑 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	183,000,000(股)	100.00%
	總經理	陳國鵬	-	-
Uni-President Marketing Co., Ltd.	董事長	Mr. Dhanavat Voravetvudhikun (Mass Marketing Co., Ltd.代表人)	58,800(股)	49.00%
	董事	黃釗凱、陳國鵬、伍育岑、李盈錫、沈宏明 (Uni-president (Thailand) Ltd.代表人)	61,200(股)	51.00%
		Mr. Youngyuth Chaiyaporn、Ms Duangporn Voravetvudhikun、Mr. Arnop Rattanavijitchai (Mass Marketing Co., Ltd.代表人)	58,800(股)	49.00%
	總經理	陳國鵬	-	-
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	董事長	羅智先 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	越幣1,780,948,854仟元	100.00%
	董事	黃釗凱、李清田、吳琮斌、陳國輝 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	越幣1,780,948,854仟元	100.00%
	總經理	陳易仲	-	-
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	董事長	陳易仲 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣 462,650,000仟元	100.00%
	董事	劉海華、徐宗清 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣 462,650,000仟元	100.00%
Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	董事長	陳易仲 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣1,187,000,000仟元	100.00%
	董事	吳榮德、徐宗清 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣1,187,000,000仟元	100.00%
	總經理	吳榮德	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
North Tribeco Co., Ltd.	董事長	陳易仲 (Tribeco Binh Doung Co., Ltd.代表人)	越幣100,000,000仟元	100.00%
	董事	吳榮德、徐宗清 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣100,000,000仟元	100.00%
	總經理	吳榮德	-	-
UPEC (India) Foods Private Ltd.	董事	陳思豪、Boopathi (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	印度盧比277,871 仟元	100.00%
Uni-President (Malaysia) SDN. BHD.	董事長	陳易仲(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	馬幣1,000 仟元	100%
	董事	徐宗清(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	馬幣1,000 仟元	100%
	董事	Tan Han Nee、郭紹財	-	-
	總經理	郭紹財	-	-
UPVN Trading Co., Ltd.	董事長	陳易仲 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣5,000,000仟元	100%
	董事	徐宗清 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣5,000,000仟元	100%
Uni-President (Philippines) Corp.	董事長	羅智先 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	60,000,000(股)	100.00%
	董事	李清田、林俊昇、徐銘宏、Lorna Patajo-Kapunan (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	60,000,000(股)	100.00%
	總經理	林俊昇	-	-
PT. Uni President Indonesia	董事長	吳昆林 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	1,200,000(股)	80.00%
	董事	蘇宏仁、吳俊民 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	1,200,000(股)	80.00%
	監察人	陳勁州(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	300,000(股)	20.00%
	總經理	吳俊民	-	-
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	董事	盧榮宏、蘇逸群、羅智先、黃春煌 (President(BVI)International Investment Holdings Ltd.代表人)	9,267,390(股)	40.29%
		蘇崇銘 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	5,865,000(股)	25.50%
		莊景堯 (Tainan Spinning Holdings(Cayman Islands)Ltd.代表人)	1,628,860(股)	7.08%
		鄧潤澤 (Kingland Overseas Development Inc.代表人)	1,380,000(股)	6.00%
	總經理	謝明汎 (太子建設開發股份有限公司代表人)	1,380,000(股)	6.00%
Woongjin Foods Co., Ltd.	董事長	黃春煌	-	-
	董事長	羅智先(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	49,102,523(股)	74.74%
	董事	黃釗凱、劉宗宜、柴佳明(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	49,102,523(股)	74.74%
	監察人	吳琮斌(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	49,102,523(股)	74.74%
Dae young Foods Co.,Ltd.	總經理	Rhee Ji Ho(李志浩)	-	-
	董事長	羅智先(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	130,000(股)	100.00%
	董事	黃釗凱、劉宗宜、柴佳明(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	130,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	130,000(股)	100.00%
Uni-President (Korea) Co., Ltd.	總經理	Rhee Ji Ho(李志浩)	-	-
	董事長	蘇逸群(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	198,000(股)	100.00%
	董事	劉宗宜、柴佳明(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	198,000(股)	100.00%
	監察人	黃釗凱(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	198,000(股)	100.00%

## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
統一企業中國控股有限公司	董事長	羅智先 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	4,319,334,000(股)	70.49%
	董事	劉新華、蘇崇銘、陳國輝 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	4,319,334,000(股)	70.49%
	獨立董事	陳聖德、范仁達、路嘉星、陳志宏	-	-
	總經理	劉新華	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	董事	羅智先 (統一企業中國控股有限公司代表人)	美金923,180仟元	100.00%
統一企業香港控股有限公司	董事	羅智先、蘇崇銘、楊壽正、陳嘉珩、黃健修、劉啟台、陳國輝、吳琮斌、黃輝隆(Uni-President Asia Holdings Ltd.代表人)	港幣5,065,435.6仟元	100.00%
統仁實業(股)公司	董事長	陳國輝(Uni-President Asia Holdings Ltd.代表人)	100,000(股)	100.00%
統一企業(中國)投資有限公司	董事長	羅智先 (統一企業香港控股有限公司代表人)	美金1,103,770仟元	100.00%
	董事	黃健修、陳國輝 (統一企業香港控股有限公司代表人)	美金1,103,770仟元	100.00%
	監察人	蘇崇銘 (統一企業香港控股有限公司代表人)	美金1,103,770仟元	100.00%
	總經理	劉新華	-	-
福州統一企業有限公司	董事長	黃健修 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
新疆統一企業食品有限公司	董事長	黃健修 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,500仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,500仟元	100.00%
	監察人	劉子強 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,500仟元	100.00%
成都統一企業食品有限公司	董事長	黃健修 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金65,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金65,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金65,000仟元	100.00%
成都統一巧麵館餐飲文化有限公司	董事長	楊壽正(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣1,000仟元	100.00%
	董事	黃健修、劉新華 (成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣1,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強 (成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣1,000仟元	100.00%
廣州統一企業有限公司	董事長	黃健修 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金75,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金75,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金75,000仟元	100.00%
南寧統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金17,250仟元	57.50%
	董事	羅智先、黃健修 (廣州統一企業有限公司代表人)	美金12,750仟元	42.50%
	監察人	劉子強 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金17,250仟元	57.50%
北京統一飲品有限公司	董事長	黃健修 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金52,900仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金52,900仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金52,900仟元	100.00%
統一(上海)商貿有限公司	董事長	張曉靜 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,600仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,600仟元	100.00%
	監察人	劉子強 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,600仟元	100.00%

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
武漢統一企業食品有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金59,600仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金59,600仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金59,600仟元	100.00%
南昌統一企業有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,880仟元	86.09%
	董事	羅智先、楊壽正(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金6,120仟元	13.91%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,880仟元	86.09%
昆山統一企業食品有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金96,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金96,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金96,000仟元	100.00%
瀋陽統一企業有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金39,900仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金39,900仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金39,900仟元	100.00%
合肥統一企業有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金60,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金60,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金60,000仟元	100.00%
哈爾濱統一企業有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金29,200仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金29,200仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金29,200仟元	100.00%
鄭州統一企業有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,000仟元	100.00%
昆明統一企業食品有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金25,000仟元	83.33%
	董事	羅智先、楊壽正(成都統一企業食品有限公司代表人)	美金5,000仟元	16.67%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金25,000仟元	83.33%
皇茗資本有限公司	董事	羅智先、柴佳明、劉宗宜(Uni-President Asia Holdings Ltd.代表人)	美金1,762仟元	100.00%
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	董事	羅智先(皇茗資本有限公司代表人)	美金150仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(皇茗資本有限公司代表人)	美金150仟元	100.00%
	總經理	劉宗宜	-	-
巴馬統一礦泉水有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金4,150仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金4,150仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金4,150仟元	100.00%
長沙統一企業有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金17,250仟元	57.50%
	董事	羅智先、楊壽正(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金12,750仟元	42.50%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金17,250仟元	57.50%
湛江統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,000仟元	64.00%
	董事	羅智先、黃健修(廣州統一企業有限公司代表人)	美金9,000仟元	36.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,000仟元	64.00%

## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
阿克蘇統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,000仟元	55.00%
	董事	羅智先、黃健修(新疆統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	45.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,000仟元	55.00%
白銀統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,000仟元	55.00%
	董事	羅智先、黃健修(新疆統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	45.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,000仟元	55.00%
長春統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金5,000仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃健修(瀋陽統一企業有限公司代表人)	美金15,000仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金5,000仟元	25.00%
上海統一寶麗時代實業有限公司	董事長	黃健修(昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣40,000仟元	66.67%
	董事	羅智先、楊壽正(上海統一企業管理諮詢有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	33.33%
	監察人	劉子強(昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣40,000仟元	66.67%
重慶統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,400仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃健修(成都統一企業食品有限公司代表人)	美金25,200仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,400仟元	25.00%
泰州統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金7,500仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃健修(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金22,500仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金7,500仟元	25.00%
上海統一企業管理諮詢有限公司	董事長	黃健修(昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
海南統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,500仟元	52.27%
	董事	羅智先、黃健修(廣州統一企業有限公司代表人)	美金10,500仟元	47.73%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,500仟元	52.27%
石家莊統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,250仟元	46.43%
	董事	羅智先、黃健修(北京統一飲品有限公司代表人)	美金18,750仟元	53.57%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,250仟元	46.43%
濟南統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,500仟元	55.00%
	董事	羅智先、黃健修(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金13,500仟元	45.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,500仟元	55.00%
貴陽統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
	董事	羅智先、黃健修(昆明統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	30.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
武穴統一企業礦泉水有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金1,200仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃健修(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金3,600仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金1,200仟元	25.00%
上海統星食品貿易有限公司	董事長	楊壽正(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金950仟元	100.00%
	董事	黃健修、魏志仲(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金950仟元	100.00%
	監察人	徐國耀(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金950仟元	100.00%
	總經理	魏志仲	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
杭州統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金62,500仟元	73.53%
	董事	羅智先、黃健修(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金22,500仟元	26.47%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金62,500仟元	73.53%
徐州統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金24,000仟元	72.73%
	董事	羅智先、黃健修(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	27.27%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金24,000仟元	72.73%
河南統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金32,600仟元	75.64%
	董事	羅智先、黃健修(鄭州統一企業有限公司代表人)	美金10,500仟元	24.36%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金32,600仟元	75.64%
統一商貿(昆山)有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金10,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金10,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金10,000仟元	100.00%
陝西統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金36,500仟元	73.00%
	董事	羅智先、黃健修(鄭州統一企業有限公司代表人)	美金13,500仟元	27.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金36,500仟元	73.00%
江蘇統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
	董事	羅智先、黃健修(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	30.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	人民幣45,000仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃健修(武漢統一企業食品有限公司代表人)	人民幣135,000仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	人民幣45,000仟元	25.00%
統一企業(昆山)置業開發有限公司	董事長	黃健修(統一商貿(昆山)有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一商貿(昆山)有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
寧夏統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金7,000仟元	43.75%
	董事	羅智先、黃健修(成都統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	56.25%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金7,000仟元	43.75%
內蒙古統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
	董事	羅智先、黃健修(鄭州統一企業有限公司代表人)	美金9,000仟元	30.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
山西統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,500仟元	55.00%
	董事	羅智先、黃健修(鄭州統一企業食品有限公司代表人)	美金13,500仟元	45.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,500仟元	55.00%
上海統一企業有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金10,000仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃健修(成都統一企業食品有限公司代表人)	美金30,000仟元	75.00%
呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
	董事	羅智先、黃健修(新疆統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	30.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%

## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
上海統一企業飲料食品有限公司	董事長	楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金80,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金80,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金80,000仟元	100.00%
統一商貿(湖北)有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	人民幣96,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	人民幣96,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	人民幣96,000仟元	100.00%
天津統一企業有限公司	董事長	楊壽正(北京統一飲品有限公司代表人)	美金12,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃健修(北京統一飲品有限公司代表人)	美金12,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(北京統一飲品有限公司代表人)	美金12,000仟元	100.00%
湖南統一企業有限公司	董事長	楊壽正(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金6,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃健修(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金6,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金6,000仟元	100.00%
統一企業(昆山)食品科技有限公司	董事長	黃健修(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金1,200仟元	100.00%
	董事	羅智先、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金1,200仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金1,200仟元	100.00%
煙台統利飲料工業有限公司	董事長	楊壽正(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	50.00%
	董事	羅智先、黃健修(上海統一寶麗時代實業有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	50.00%
	監察人	劉子強(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	50.00%
昆山統萬微生物科技有限公司	董事長	茂木修(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	副董事長	王瑞陞(Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	董事	中村光伸、加山仁雄、小笠原豐(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金5,500仟元	50.00%
		余世祺、羅秋田、葉博文(Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	監察人	吳琮斌(Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金5,500仟元	50.00%
		川侯聰(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	總經理	何季霖	-	-
統萬珍極食品有限公司	董事長	茂木修(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
	副董事長	王瑞陞(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
	董事	阪上將司、中村光伸、加山仁雄(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
		羅秋田、余世祺、蔡昆福(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
	監察人	吳琮斌(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
		川侯聰(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
	總經理	蔡昆福	-	-
Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	董事	黃瑞典(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	3(股)	100.00%
天津統一企業食品有限公司	董事長	吳諒豐(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	人民幣98,000仟元	100.00%
	董事	李清田、鄭景生(Uni-President Foodstuff(BVI) Holdings Ltd.代表人)	人民幣98,000仟元	100.00%
	監察人	蔡明立(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	人民幣98,000仟元	100.00%
	總經理	黃克偉	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
中山統一企業有限公司	董事長	吳諒豐 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,400仟元	100.00%
	董事	邱進祥、黃克偉 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,400仟元	100.00%
	監察人	鄭景生 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,400仟元	100.00%
	總經理	邱進祥	-	-
張家港統清食品有限公司	董事長	羅智先 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金11,900仟元	70.00%
	副董事長	久野貴久 (日清奧利友集團株式會社代表人)	美金3,400仟元	20.00%
	董事	黃瑞典、黃克偉、郭彥良、吳諒豐、吳昆林、林政勳 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金11,900仟元	70.00%
		河原崎靖 (日清奧利友集團株式會社代表人)	美金3,400仟元	20.00%
		梨木宏 (日清奧利友(中國)投資有限公司代表人)	美金1,700仟元	10.00%
	監察人	鄭明輝 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金11,900仟元	70.00%
總經理	吳諒豐	-	-	
青島統一飼料農牧有限公司	董事長	吳諒豐 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金15,000仟元	100.00%
	董事	李清田、鄭景生 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金15,000仟元	100.00%
	監察人	蔡明立 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金15,000仟元	100.00%
	總經理	邱進祥	-	-
上海松江統一企業有限公司	董事長	鄭景生 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,000仟元	100.00%
	董事	黃瑞典、李清田 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,000仟元	100.00%
	監察人	朱紹端 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,000仟元	100.00%
	總經理	鄭景生	-	-
President International Trade & Investment Corp.	董事	吳琮斌 (統一企業(股)公司代表人)	10,700(股)	100.00%
凱友投資(股)公司	董事長	陳國輝 (統一企業(股)公司代表人)	1,163,774,537(股)	100.00%
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	董事	羅智先 (凱友投資(股)公司代表人)	1(股)	100.00%
統昂企業(股)公司	董事長	黃釗凱 (凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	董事	林傳凱、陳勁州 (凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	監察人	鄭明輝 (凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	總經理	張英峻	-	-
統冠生活事業(股)公司	董事長	黃克偉 (凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	董事	馮緒明、陳英昌 (凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	監察人	盧麗安 (凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	總經理	沈三郎	-	-
南聯國際貿易(股)公司	董事長	李棟樑 (統一企業(股)公司代表人)	99,999,184(股)	100.00%
	董事	羅智先、吳茂源、陳瑞堂、呂啟昭、林傳凱、梁國仁 (統一企業(股)公司代表人)	99,999,184(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌 (凱友投資(股)公司代表人)	196(股)	0.00%
	總經理	吳茂源	-	-
Cayman Nanlien Holding Ltd.	董事	吳茂源 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	美金2,710仟元	100.00%



## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
聯嵩企業(股)公司	董事長	吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	董事	余福原、楊清鎔、楊卓翰、陳希賢、邱渙晴 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	監察人	林志中(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	總經理	吳茂源	-	-
樺佐(股)公司	董事長	黃克偉(南聯國際貿易(股)公司代表人)	480,000(股)	60.00%
	董事	李世明(南聯國際貿易(股)公司代表人)	480,000(股)	60.00%
		黃勤和	320,000(股)	40.00%
	監察人	黃筑	-	-
	總經理	陳同仁	-	-
惠盛企業(股)公司	董事長	羅秋田(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	董事	馮錦明、謝逸頌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	監察人	林秋美(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	總經理	蔡宗儒	-	-
統先(股)公司	董事長	陳文彬(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	董事	羅秋田、余世祺(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	監察人	林志中(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	總經理	顏宏旭	-	-
晟森實業(股)公司	董事長	魏錦璋(南聯國際貿易(股)公司代表人)	360,000(股)	36.00%
	董事	陳俊太(南聯國際貿易(股)公司代表人)	360,000(股)	36.00%
		蔡春雄	230,000(股)	23.00%
	監察人	謝鍾火	130,000(股)	13.00%
	總經理	薛翼	-	-
金冠晟(股)公司	董事長	柯耀添(南聯國際貿易(股)公司代表人)	160,000(股)	40.00%
	董事	蘇同宏(南聯國際貿易(股)公司代表人)	160,000(股)	40.00%
		鄭約田	144,000(股)	36.00%
	監察人	郭旭文	96,000(股)	24.00%
	總經理	黃松田	-	-
統有企業(股)公司	董事長	王瑞陞(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,729,900(股)	93.25%
	董事	江禮賢、吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,729,900(股)	93.25%
	監察人	陳嵩儒(聯柏企業(股)公司代表人)	100(股)	0.00%
	總經理	邱創成	-	-
統博企業(股)公司	董事長	周國順	450,000(股)	30.00%
	董事	魏錦璋、陳啓銘(南聯國際貿易(股)公司代表人)	750,000(股)	50.00%
	監察人	陳網妹	300,000(股)	20.00%
	總經理	張欽志	-	-
統舜企業(股)公司	董事長	陳英昌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,105,000(股)	69.00%
	董事	洪惠瓊(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,105,000(股)	69.00%
		張博欽	20,000(股)	0.44%
	監察人	黃正春	405,000(股)	9.00%
	總經理	陳謙年	-	-
統享企業(股)公司	董事長	陳英昌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,295,000(股)	51.00%
		黃中怡(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,295,000(股)	51.00%
	董事	李棟樑(會統投資(股)公司代表人)	1,000,000(股)	22.22%
		許瑞成(會統企業(股)公司代表人)	440,000(股)	9.78%
	監察人	徐俊鄉	90,000(股)	2.00%
	總經理	徐宏銘	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
愿泰企業(股)公司	董事長	林政陽(南聯國際貿易(股)公司代表人)	280,500(股)	51.00%
	董事	廖欽民	55,000(股)	10.00%
		陳建廷	87,250(股)	15.86%
		許婷琬(南聯國際貿易(股)公司代表人)	280,500(股)	51.00%
	監察人	高梅容	10,000(股)	1.82%
總經理	李原進	-	-	
統義食品(股)公司	董事長	柯耀添(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,220,000(股)	46.92%
	董事	鄧新國(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,220,000(股)	46.92%
		王世杰	215,000(股)	8.27%
	監察人	傅瑞芳	-	-
總經理	楊秋祥	-	-	
統結(股)公司	董事長	羅秋田(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	董事	吳茂源、余世祺(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	監察人	林志中(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	總經理	程耀聰	-	-
統祥(股)公司	董事長	王瑞陞(南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	董事	張順從、吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	監察人	林秋美(南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	總經理	翁衛洪	-	-
統鉅企業(股)公司	董事長	吳松林(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,530,000(股)	51.00%
	董事	林傳凱、周賜端(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,530,000(股)	51.00%
	監察人	高正一(常統企業(股)公司)	501,900(股)	16.73%
	總經理	李瑞俊	-	-
信統企業(股)公司	董事長	呂啟昭(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,185,000(股)	91.00%
	董事	周賜端、蘇宏仁(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,185,000(股)	91.00%
	監察人	郭金全	315,000(股)	9.00%
	總經理	傅駿霖	-	-
聯柏企業(股)公司	董事長	廖文斌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	董事	余福原、楊清鎔、黃昭智、龐至豪、楊卓翰(南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	監察人	林志中(南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	總經理	余福原	-	-
上海易統食品貿易有限公司	董事長	王欣(東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
	副董事長	吳茂源(Cayman Nanlien Holding Ltd.代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
	董事	姚嘉賓、陳小波(東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
		陳瑞旻(Cayman Nanlien Holding Ltd.代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
	監察人	鄭景生(Cayman Nanlien Holding Ltd.代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
		毛占宏(東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
總經理	陳瑞旻	-	-	
統翔興業(股)公司	董事長	余世祺(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,200,000(股)	100.00%
	董事	賴國宏、李榮哲(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,200,000(股)	100.00%
	監察人	劉奕志(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,200,000(股)	100.00%
	總經理	林久清	-	-
統溼企業(股)公司	董事長	陳克廉(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,117,491(股)	95.04%
	董事	韓詠蘭、陳文旭(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,117,491(股)	95.04%
	監察人	洪吉茂	110,509(股)	4.96%
	總經理	郭逸欣	-	-

## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
崑統企業(股)公司	董事長	何國龍(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,212,500(股)	48.50%
	董事	陳啟銘(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,212,500(股)	48.50%
		李素娥	20,000(股)	0.80%
	監察人	陳思亮	62,500(股)	2.50%
	總經理	楊道緯	-	-
晟發企業(股)公司	董事長	何國龍(南聯國際貿易(股)公司代表人)	540,000(股)	54.00%
	董事	林祐仕(南聯國際貿易(股)公司代表人)	540,000(股)	54.00%
		陳思亮	30,000(股)	3.00%
	監察人	蘇敬堯	40,000(股)	4.00%
	總經理	張清基	-	-
宜發企業(股)公司	董事長	莊再發(南聯國際貿易(股)公司代表人)	813,000(股)	45.17%
	董事	劉文婷(南聯國際貿易(股)公司代表人)	813,000(股)	45.17%
		尤文忠	170,000(股)	9.44%
	監察人	林美錦	414,000(股)	23.00%
	總經理	吳文欽	-	-
富義企業(股)公司	董事長	李建億(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,047,000(股)	45.49%
	董事	李世明(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,047,000(股)	45.49%
	董事	劉金裕	422,000(股)	9.38%
	監察人	周國順	228,200(股)	5.07%
	總經理	郭勳南	-	-
堃富(股)公司	董事長	羅振銘	150,000(股)	10.00%
	董事	涂忠正、江禮賢(南聯國際貿易(股)公司代表人)	496,000(股)	33.07%
	監察人	徐明炎	106,000(股)	7.07%
	總經理	陳清標	-	-
統一超商(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	471,996,430(股)	45.40%
	董事	吳昆林、黃瑞典、黃釗凱、蘇崇銘、吳琮斌、吳諒豐、陳瑞堂、吳玖琪(統一企業(股)公司代表人)	471,996,430(股)	45.40%
		高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	5,176,775(股)	0.50%
	獨立董事	王文宇、洪永城、許塔基	-	-
	總經理	黃瑞典	391(股)	0.00%
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	董事	羅智先、陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	美金17,159仟元	100.00%
仁暉投資(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	總經理	陳瑞堂	-	-
仁暉控股(股)公司	董事	黃瑞典、謝蓮塘(仁暉投資(股)公司代表人)	美金2,000仟元	100.00%
首阜企業管理顧問(股)公司	董事長	黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	董事	林啟昌、李宗賢(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	監察人	許義雄(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	總經理	曲鴻昌	-	-
	統一生活事業(股)公司	董事長	高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	78,520,000(股)
董事		陳瑞堂、黃玉真、王寶銘(統一超商(股)公司代表人)	78,520,000(股)	100.00%
		郭櫻枝(統一超商(股)公司代表人)	78,520,000(股)	100.00%
監察人		郭櫻枝(統一超商(股)公司代表人)	78,520,000(股)	100.00%
總經理		黃玉真	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
二十一世紀生活事業(股)公司	董事長	王寶銘(統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	董事	陳瑞堂、郭慶峰(統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	監察人	蔡弘琦(統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	總經理	賴美絨	-	-
大智通文化行銷(股)公司	董事長	吳國軒(統一超商(股)公司代表人)	10,847,421(股)	100.00%
	董事	梁士偉、陳文杰(統一超商(股)公司代表人)	10,847,421(股)	100.00%
	監察人	楊忠勤(統一超商(股)公司代表人)	10,847,421(股)	100.00%
	總經理	姚介祥	-	-
統一佳佳(股)公司	董事長	高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	董事	陳瑞堂、陳佩蓉(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	監察人	梁國仁(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	總經理	陳佩蓉	-	-
統超保險經紀人(股)公司	董事長	林啟昌(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	董事	江呈欣、羅文璣(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	監察人	梁國仁(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	總經理	羅文璣	-	-
酷聖石冰淇淋(股)公司	董事長	林啟昌(統一超商(股)公司代表人)	12,244,390(股)	100.00%
	董事	許義雄、陳文杰(統一超商(股)公司代表人)	12,244,390(股)	100.00%
	監察人	梁國仁(統一超商(股)公司代表人)	12,244,390(股)	100.00%
	總經理	謝慶勳	-	-
統一聖娜多堡(股)公司	董事長	蔡坤樹(統一超商(股)公司代表人)	6,511,963(股)	100.00%
	董事	徐光宇、吳昆林(統一超商(股)公司代表人)	6,511,963(股)	100.00%
	監察人	郭慶峰(統一超商(股)公司代表人)	6,511,963(股)	100.00%
	副總經理	洪堯欣	-	-
統一蘭陽藝文(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	總經理	羅文璣	-	-
統一超商東京行銷株式會社	董事長	黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	董事	謝蓮塘、吳勁甫(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	監察人	宗希勇(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	總經理	吳勁甫	-	-
愛金卡(股)公司	董事長	黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	70,000,000(股)	100.00%
	董事	張惶奇、梁士偉、林啟昌、張家華(統一超商(股)公司代表人)	70,000,000(股)	100.00%
	監察人	柴佳明(統一超商(股)公司代表人)	70,000,000(股)	100.00%
	總經理	梁玉璘	-	-
統一超食代(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	48,519,890(股)	90.00%
	董事	李明謙、葉博文、謝蓮塘(統一超商(股)公司代表人)	48,519,890(股)	90.00%
		林滄智(亞細亞食品(股)公司代表人)	5,391,099(股)	10.00%
	監察人	郭慶峰(仁暉投資(股)公司法人代表代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	陳開榮	-	-
統一藥品(股)公司	董事長	高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	22,121,962(股)	73.74%
	董事	黃瑞典、張國光、陳佩蓉、黃玉真、柴佳風(統一超商(股)公司代表人)	22,121,962(股)	73.74%
		吳平治(泰伯投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	10.00%
		林添茂、吳中和(統仁投資(股)公司代表人)	579,091(股)	1.93%
	監察人	鄭雅云(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	柴佳風	-	-

## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
統一速達(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	103,496,399(股)	70.00%
	董事	盧麗安(統一企業(股)公司代表人)	29,570,400(股)	20.00%
		吳國軒、謝蓮塘、洪昭賽(統一超商(股)公司代表人)	103,496,399(股)	70.00%
		芝崎健一(日商雅馬多控股集團(股)公司代表人)	14,785,200(股)	10.00%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	徐明輝	-	-
統一客樂得服務(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	1,049,999(股)	70.00%
	董事	吳國軒、謝蓮塘、盧麗安、洪昭賽(統一超商(股)公司代表人)	1,049,999(股)	70.00%
		芝崎健一、尾方直美(日商雅馬多控股集團(股)公司代表人)	450,000(股)	30.00%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
		佐田友浩樹	-	-
	總經理	徐明輝	-	-
統一百華(股)公司	董事長	高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	27,999,999(股)	70.00%
	董事	陳瑞堂、王寶銘(統一超商(股)公司代表人)	27,999,999(股)	70.00%
		張國光(統一企業(股)公司代表人)	12,000,000(股)	30.00%
	監察人	郭櫻枝(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	王寶銘	-	-
統一精工(股)公司	董事長	吳國軒(統一超商(股)公司代表人)	55,858,815(股)	80.87%
	董事	黃瑞豐、郭文盛(統一超商(股)公司代表人)	55,858,815(股)	80.87%
		黃劍凱、顏名秀(統一企業(股)公司代表人)	13,046,358(股)	18.89%
	監察人	王永裕(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	黃瑞豐	-	-
安源資訊(股)公司	董事長	張家華(統一超商(股)公司代表人)	24,382,921(股)	86.76%
	董事	江呈欣、張惶奇(統一超商(股)公司代表人)	24,382,921(股)	86.76%
		莊景堯(台南紡織(股)公司代表人)	172,347(股)	0.61%
		林寬成(豐貿實業(股)公司代表人)	243,898(股)	0.87%
	監察人	郭櫻枝(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
		彭源宏(南紡建設(股)公司代表人)	699,071(股)	2.49%
總經理	周國然	-	-	
統一行銷(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	7,868,347(股)	20.00%
	董事	黃劍凱、黃瑞典(統一企業(股)公司代表人)	7,868,347(股)	20.00%
		陳瑞堂、吳國軒、謝蓮塘、張財源(統一超商(股)公司代表人)	23,605,042(股)	60.00%
		吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	7,868,347(股)	20.00%
	監察人	林啟昌(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	張財源	-	-
統一資訊(股)公司	董事長	張家華(統一超商(股)公司代表人)	25,714,475(股)	86.00%
	董事	黃瑞典、陳景星(統一超商(股)公司代表人)	25,714,475(股)	86.00%
		片岡務(株式會社野村總合研究所代表人)	4,186,074(股)	14.00%
	監察人	郭櫻枝(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	張家華	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
樂清服務(股)公司	董事長	謝蓮塘(統一超商(股)公司代表人)	10,199,999(股)	51.00%
	董事	賴大正、許義雄、李宗賢(統一超商(股)公司代表人)	10,199,999(股)	51.00%
		上野進一郎、榎本仁一、岡井和夫、宮脇幹生(日商株式會社樂清代表人)	9,800,000(股)	49.00%
	監察人	郭櫻枝(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
		重吉康人	-	-
總經理	李炎生	-	-	
博客來數位科技(股)公司	董事長	林丕容(常福投資有限公司法人代表人)	19,000(股)	0.10%
	董事	王寶銘、黃瑞典、謝蓮塘、姚介祥(統一超商(股)公司代表人)	9,999,999(股)	50.03%
		陳玉君、張雅如(力智投資(股)公司代表人)	200,000(股)	1.00%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資股份有限公司代表人)	1(股)	0.00%
		張雅玲	143,000(股)	0.72%
總經理	高明義	-	-	
捷盟行銷(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	6,429,999(股)	25.00%
	董事	吳國軒(統一超商(股)公司代表人)	6,429,999(股)	25.00%
		羅智先、黃瑞典(統一企業(股)公司代表人)	5,144,000(股)	20.00%
		杉山吉彥、千田建、金子昇(日商三菱食品株式會社代表人)	9,002,000(股)	35.00%
		吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	5,144,000(股)	20.00%
	監察人	賴新地(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	監察人	竹田守	-	-
總經理	洪昭賽	-	-	
統一超商納閩島控股有限公司	董事	羅智先、陳瑞堂(英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司代表人)	美金29,163仟元	100.00%
Philippine Seven Corp.	董事長	Jose T. Pardo	2(股)	0.00%
	副董事長	陳瑞堂(統一超商納閩島控股有限公司代表人)	394,970,516(股)	52.22%
	董事	吳玟琪、林啟昌、謝蓮塘、Jose Victor P. Paterno、黃瑞典(統一超商納閩島控股有限公司代表人)	394,970,516(股)	52.22%
		Maria Cristina P. Paterno	13,200,074(股)	1.75%
		Jorge L. Araneta(Progressive Development Corp.代表人)	17,342,411(股)	2.29%
	獨立董事	Antonio Jose U. Periouet, Jr.	2,000,002(股)	0.26%
		Michael B. Zalamea	2(股)	0.00%
總經理	Jose Victor P. Paterno	-	-	
Convenience Distribution Inc.	董事長	Jose Victor P. Paterno(Philippine Seven Corp.代表人)	4,500,000(股)	100.00%
	董事	曾朝順、李映融、Liwayway T. Fernandez、Eduardo P. Bataclan(Philippine Seven Corp.代表人)	4,500,000(股)	100.00%
	總經理	Jose Victor P. Paterno	-	-
Store Sites Holding, Inc.	董事長	Jose Victor P. Paterno(Philippine Seven Corp.代表人)	40,000(股)	100.00%
	董事	劉潤亞(Philippine Seven Corp.代表人)(普通股)	40,000(股)	100.00%
	董事	Evelyn S. Enriquez、Lawrence M. De Leon、Gerardo Z. Evaristo(BPI-Asset Management and Trust Corp.代表人)(特別股)	60,000(股)	-
	總經理	Jose Victor P. Paterno	-	-

## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
統一超商香港控股有限公司	董事	陳瑞堂(英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司代表人)	美金134,603仟元	100.00%
		黃瑞典	-	-
上海統超物流有限公司	董事長	謝冠宏(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金2,000仟元	100.00%
	董事	張頌宏、吳易龍(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金2,000仟元	100.00%
	監察人	莫明葳(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金2,000仟元	100.00%
	總經理	張頌宏	-	-
山東統超物流有限公司	董事長	林宏俊(上海統超物流有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	100.00%
	董事	張頌宏、胡皓智(上海統超物流有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	100.00%
	監察人	莫明葳(上海統超物流有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	100.00%
	總經理	胡皓智	-	-
統一超商(上海)便利有限公司	董事長	陳瑞堂(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣500,000仟元	100.00%
	董事	黃瑞典、謝冠宏(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣500,000仟元	100.00%
	監察人	郭櫻枝(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣500,000仟元	100.00%
	總經理	謝冠宏	-	-
山東統一銀座商業有限公司	董事長	侯功海(山東銀座商城(股)公司代表人)	人民幣27,000仟元	45.00%
	董事	李宗賢、林宏俊(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣24,000仟元	40.00%
		黃瑞典(仁暉控股(股)公司代表人)	人民幣9,000仟元	15.00%
		司琦(山東銀座商城(股)公司代表人)	人民幣27,000仟元	45.00%
		鄭雅云(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣24,000仟元	40.00%
	監察人	皮希才(山東銀座商城(股)公司代表人)	人民幣27,000仟元	45.00%
總經理	林宏俊	-	-	
泰州統一超商有限公司	董事長	謝冠宏(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	董事	張頌宏、吳易龍(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	監察人	莫明葳(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	總經理	吳耀明	-	-
統一超商(浙江)便利店有限公司	董事長	陳瑞堂(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣140,000仟元	100.00%
	董事	黃瑞典、謝冠宏(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣140,000仟元	100.00%
	監察人	郭櫻枝(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣140,000仟元	100.00%
	總經理	謝冠宏	-	-
統一生活(浙江)商貿有限公司	董事長	陳瑞堂(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣30,000仟元	100.00%
	董事	高秀玲、張世勳(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣30,000仟元	100.00%
	監察人	鄭雅云(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣30,000仟元	100.00%
	總經理	張世勳	-	-
英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司	董事	陳瑞堂、黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	美金9486仟元	92.20%
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	董事長	謝冠宏(英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	董事	吳易龍、張頌宏(英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	監察人	鄭雅云(英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	總經理	張頌宏	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一藥品香港控股有限公司	董事	張國光(統一藥品(股)公司代表人)	美金5,936仟元	100.00%
	總經理	黃瑞典	-	-
統一(上海)保健品商貿有限公司	董事長	陳瑞堂(統一藥品香港控股有限公司代表人)	美金39,157仟元	100.00%
	董事	高秀玲、柴佳風(統一藥品香港控股有限公司代表人)	美金39,157仟元	100.00%
	監察人	郭櫻枝(統一藥品香港控股有限公司代表人)	美金39,157仟元	100.00%
	總經理	柴佳風	-	-
統精(股)公司	董事長	吳國軒(統一精工(股)公司代表人)	960,000(股)	60.00%
	董事	廖進益、郭文盛、黃瑞典、曾允建(統一精工(股)公司代表人)	960,000(股)	60.00%
	監察人	林志國	240,000(股)	15%
	總經理	蔡天送	-	-
Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited	董事	陳瑞堂(統昶行銷(股)公司代表人)	美金2,991仟元	100.00%
浙江統冠物流發展有限公司	董事長	謝冠宏(統昶維京控股有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	50.00%
	董事	張財源(統昶維京控股有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	50.00%
	監察人	鄭雅云(統昶維京控股有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	50.00%
	總經理	蔡廣文	-	-
博客來維京控股有限公司	董事	林丕容、吳青駿(博客來數位科技(股)公司代表人)	美金50仟元	100.00%
伸鴻(股)公司	董事長	吳國軒(捷盟行銷(股)公司代表人)	2,871,300(股)	51.00%
	董事	洪昭寶、何信佳(捷盟行銷(股)公司代表人)	2,871,300(股)	51.00%
	監察人	林明芳、黃偉猷(富升展業有限公司代表人)	1,655,220(股)	29.40%
	總經理	楊忠勤、鄭月桂(泉鴻企業有限公司代表人)	1,103,480(股)	19.60%
捷盛運輸(股)公司	董事長	吳國軒(捷盟行銷(股)公司代表人)	9,481,500(股)	49.00%
	董事	洪昭寶(捷盟行銷(股)公司代表人)	9,481,500(股)	49.00%
	監察人	張財源(統昶行銷(股)公司代表人)	4,837,500(股)	25.00%
	總經理	姚介祥(大智通文化行銷(股)公司代表人)	3,870,000(股)	20.00%
捷順運輸(股)公司	董事長	吳國軒(捷盛運輸(股)公司代表人)	26,670,000(股)	100.00%
	董事	洪昭寶、張財源(捷盛運輸(股)公司代表人)	26,670,000(股)	100.00%
	監察人	姚介祥(捷盛運輸(股)公司代表人)	26,670,000(股)	100.00%
	總經理	吳參賢	-	-
悠旅生活事業(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	21,382,674(股)	60.00%
	董事	羅智先、高秀玲、黃瑞典、徐光宇、蔡弘琦、陳繼堯(統一超商(股)公司代表人)	21,382,674(股)	60.00%
	監察人	吳玟琪(統一企業(股)公司代表人)	14,255,116(股)	40.00%
	總經理	賴大正	-	-



## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
統一實業(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	719,357,425(股)	45.55%
	董事	王瑞陞、黃釗凱、陳豐富(統一企業(股)公司代表人)	719,357,425(股)	45.55%
		梁祥居	5,920,028(股)	0.38%
		陳國賡	7,859,222(股)	0.50%
		高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	25,700,700(股)	1.63%
	獨立董事	王明隆、簡金成、吳秉恩	-	-
	總經理	徐金成	41,081(股)	0.00%
總經理	張祐信	1,140(股)	0.00%	
越南統盟製罐有限公司	董事長	梁祥居(統一實業(股)公司代表人)	美金2,334仟元	51.00%
	董事	吳銘松(統一實業(股)公司代表人)	美金2,334仟元	51.00%
		石井宏昌(日商豐田通商株式會社代表人)	美金1,206仟元	26.36%
		Pham Duy Hung (Vietnam National Vegetable, Fruit And Agricultural Product Corporation - Joint Stock Company代表人)	美金1,036仟元	22.64%
	總經理	李和璋	-	-
開曼統一實業控股有限公司	董事	梁祥居(統一實業(股)公司代表人)	43,470,820(股)	100.00%
開曼江蘇統一控股有限公司	董事	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	50,000(股)	100.00%
江蘇統一馬口鐵有限公司	董事長	梁祥居(開曼江蘇統一控股有限公司代表人)	美金33,143仟元	82.86%
	董事	吳銘松、徐金成、林耿華(開曼江蘇統一控股有限公司代表人)	美金33,143仟元	82.86%
		內山直人(日商JFE鋼鐵株式會社代表人)	美金2,286仟元	5.71%
	監察人	陳豐富(開曼江蘇統一控股有限公司代表人)	美金33,143仟元	82.86%
	總經理	林耿華	-	-
開曼福建統一控股有限公司	董事	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	8,727(股)	100.00%
福建統一馬口鐵有限公司	董事長	梁祥居(開曼福建統一控股有限公司代表人)	美金75,086仟元	86.80%
	董事	徐金成、黃豐仁(開曼福建統一控股有限公司代表人)	美金75,086仟元	86.80%
		石井宏昌(日商豐田通商株式會社代表人)	美金6,621仟元	7.65%
	監察人	陳豐富(開曼福建統一控股有限公司代表人)	美金75,086仟元	86.80%
	總經理	黃豐仁	-	-
成都統一實業包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,500仟元	100.00%
	董事	張祐信、林明華(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,500仟元	100.00%
		劉逸興(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,500仟元	100.00%
	監察人	劉逸興(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,500仟元	100.00%
	總經理	林明華	-	-
無錫統一實業包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金27,000仟元	100.00%
	董事	張祐信、許志剛(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金27,000仟元	100.00%
		莊文霖(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金27,000仟元	100.00%
	總經理	許志剛	-	-
長沙統實包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,000仟元	100.00%
	董事	陳豐富、吳銘松(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,000仟元	100.00%
		黃豐仁(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,000仟元	100.00%
	總經理	許志剛	-	-
開曼統實控股(股)公司	董事	陳豐富(開曼統一實業控股有限公司代表人)	230,000,000(股)	100.00%
開曼統實(中國)控股(股)公司	董事	陳豐富(開曼統實控股(股)公司代表人)	230,000,000(股)	100.00%

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統實(中國)投資有限公司	董事長	陳豐富(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金230,000仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金230,000仟元	100.00%
	監察人	張祐信(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金230,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
漳州統實包裝有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
泰州統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
成都統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
惠州統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
昆山統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	黃豐仁(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
北京統實飲品有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	黃豐仁(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
四川統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	徐金成(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
湛江統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	監察人	徐金成(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
無錫統和新創包裝科技有限公司	董事長	梁祥居(無錫統一實業包裝有限公司代表人)	美金26,600仟元	66.50%
	董事	張祐信、林明華、陳朝彬(無錫統一實業包裝有限公司代表人)	美金26,600仟元	66.50%
		辻本和弘、山田達矢(大和製罐株式會社代表人)	美金13,400仟元	33.50%
	監察人	劉逸興(無錫統一實業包裝有限公司代表人)	美金26,600仟元	66.50%
總經理	陳朝彬	-	-	
天津統實飲料有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金16,000仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金16,000仟元	100.00%
	監察人	徐金成(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金16,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-

## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
統一國際開發(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	917,734,230(股)	69.37%
	董事	李棟樑、蘇崇銘、梁祥居、徐智明、黃瑞典、陳國輝、侯榮隆、劉宗宜、柴佳明(統一企業(股)公司代表人)	917,734,230(股)	69.37%
		侯博明、王立範(台南紡織(股)公司代表人)	119,070,000(股)	9.00%
		謝明汎(太子建設開發(股)公司代表人)	87,745,770(股)	6.63%
		陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	44,100,000(股)	3.33%
		高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	24,696,000(股)	1.87%
	監察人	莊再發(凱友投資(股)公司代表人)	44,100,000(股)	3.33%
		吳琮斌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,820,000(股)	0.67%
總經理	蘇崇銘	-	-	
統一置業(股)公司	董事長	羅智先(統一國際開發(股)公司代表人)	63,000,000(股)	100.00%
	總經理	蘇崇銘	-	-
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	董事	蘇崇銘(統一國際開發(股)公司代表人)	美金173,975仟元	100.00%
統宇投資(股)公司	董事長	蘇崇銘(統一國際開發(股)公司代表人)	45,460,000(股)	100.00%
統一生命科技(股)公司	董事長	蘇崇銘(統一國際開發(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
President Life Sciences Cayman Co., Ltd.	董事	蘇崇銘(President (BVI) International Investment Holdings Ltd.代表人)	美金1,125仟元	100.00%
統一生機開發(股)公司	董事長	劉盛富(統一企業(股)公司代表人)	2,833,333(股)	56.67%
	董事	羅智先、陳英昌、郭彥良、廖當能(統一企業(股)公司代表人)	2,833,333(股)	56.67%
		梁士偉(統一超商(股)公司代表人)	1,833,333(股)	36.67%
	監察人	柯耀添(統健實業(股)公司代表人)	333,334(股)	6.66%
	總經理	吳德祥	-	-
統健實業(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	11,999,000(股)	99.99%
	董事	吳國軒、廖當能(統一企業(股)公司代表人)	11,999,000(股)	99.99%
	監察人	陳文斌(凱友投資(股)公司代表人)	1,000(股)	0.01%
	總經理	廖當能	-	-
統一速邁自販(股)公司	董事長	黃劍凱(統一企業(股)公司代表人)	15,000,000(股)	100.00%
	董事	江禮賢、王碩傑(統一企業(股)公司代表人)	15,000,000(股)	100.00%
	監察人	鄭明輝(統一企業(股)公司代表人)	15,000,000(股)	100.00%
	總經理	王碩傑	-	-
統一棒球隊(股)公司	董事長	涂忠正(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、李棟樑、陳飛龍、郭慶峰、陳文旭(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	總經理	蘇泰安	-	-
統上開發建設(股)公司	董事長	李棟樑(統一企業(股)公司代表人)	34,020,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、吳琮斌、林政陽、侯牧村(統一企業(股)公司代表人)	34,020,000(股)	100.00%
	監察人	林俊傑(統一企業(股)公司代表人)	34,020,000(股)	100.00%
	總經理	林政陽	-	-
統樂開發事業(股)公司	董事長	吳諒豐(統一企業(股)公司代表人)	98,884,799(股)	61.80%
	董事	李棟樑、吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	98,884,799(股)	61.80%
		謝明汎、侯博明(統一國際開發(股)公司代表人)	61,115,200(股)	38.20%
	監察人	林俊傑(凱友投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	吳諒豐	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統合開發(股)公司	董事長	黃春煌(統一企業(股)公司代表人)	127,827,000(股)	79.89%
	董事	郭櫻枝、李棟樑、林政陽、吳茂源、侯牧村(統一企業(股)公司代表人)	127,827,000(股)	79.89%
		羅文璣(統一超商(股)公司代表人)	19,930,000(股)	12.46%
	監察人	陳勁州(南聯國際貿易(股)公司代表人)	12,243,000(股)	7.65%
	總經理	譚秀蓮	-	-
統萬(股)公司	董事長	茂木修(日本龜甲萬株式會社代表人)	6,000,000(股)	50.00%
	副董事長	王瑞陞(統一企業(股)公司代表人)	5,999,999(股)	50.00%
	董事	中村光伸、加山仁雄、畑本修(日本龜甲萬株式會社代表人)	6,000,000(股)	50.00%
		羅秋田、葉博文、郭俊盈(統一企業(股)公司代表人)	5,999,999(股)	50.00%
	總經理	吳琮斌(凱友投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
統正開發(股)公司	董事長	高秀玲(統一企業(股)公司代表人)	405,000,000(股)	40.50%
	董事	羅智先、張國光、陳瑞堂、黃瑞典(統一企業(股)公司代表人)	405,000,000(股)	40.50%
		鄭明輝、謝明汎、侯博明、王寶銘(統一國際開發(股)公司代表人)	405,000,000(股)	40.50%
	監察人	林俊傑(統一超商(股)公司代表人)	190,000,000(股)	19.00%
	總經理	高秀玲	-	-
統一時代(股)公司	董事長	羅智先(統正開發(股)公司代表人)	72,000,000(股)	100.00%
	董事	高秀玲、張國光(統正開發(股)公司代表人)	72,000,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(統正開發(股)公司代表人)	72,000,000(股)	100.00%
統清(股)公司	董事長	久野貴久(日商日清奧利友集團株式會社代表人)	5,280,000(股)	44.00%
	副董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	6,119,999(股)	51.00%
	董事	河原崎靖、梨木宏、平澤壽人、近藤伸隆(日商日清奧利友集團株式會社代表人)	5,280,000(股)	44.00%
		吳諒豐、李清田、黃瑞典、吳昆林(統一企業(股)公司代表人)	6,119,999(股)	51.00%
	監察人	藤井隆	-	-
		柯耀添(凱友投資(股)公司代表人)	600,001(股)	5.00%
總經理	林政叡	-	-	
統奕包裝(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	31,767,030(股)	50.58%
	董事	陳春福、蘇宏仁(統一企業(股)公司代表人)	31,767,030(股)	50.58%
		李瑞卿(鎧陽投資有限公司代表人)	5,415,461(股)	8.62%
		李瑞哲(廣懋投資有限公司代表人)	5,528,793(股)	8.80%
		李俊孝(長鴻興開發有限公司代表人)	5,305,504(股)	8.45%
	監察人	王芳章(凱友投資(股)公司代表人)	1,560(股)	0.00%
總經理	李瑞卿	-	-	
President Cup Corp.	董事長	李瑞卿(統奕包裝(股)公司代表人)	100(股)	100.00%
	董事	馬鍾培(統奕包裝(股)公司代表人)	100(股)	100.00%
	總經理	馬鍾培	-	-
President Packaging Holdings Ltd.	董事	羅智先、李瑞卿、王芳章(統奕包裝(股)公司代表人)	美金3,750仟元	100.00%

## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
武漢統奕包裝有限公司	董事長	李瑞卿 (President Packaging Holdings Ltd.代表人)	美金3,700仟元	100.00%
	董事	李瑞哲、吳忠哲 (President Packaging Holdings Ltd.代表人)	美金3,700仟元	100.00%
	監察人	馬鍾培 (President Packaging Holdings Ltd.代表人)	美金3,700仟元	100.00%
	總經理	吳忠哲	-	-
長沙統奕包裝有限公司	董事長	李瑞卿 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣12,000仟元	100.00%
	董事	李瑞哲、吳忠哲 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣12,000仟元	100.00%
	監察人	馬鍾培 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣12,000仟元	100.00%
	總經理	吳忠哲	-	-
廣州統奕包裝有限公司	董事長	李瑞卿 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣10,000仟元	100.00%
	董事	李瑞哲、吳忠哲 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣10,000仟元	100.00%
	監察人	馬鍾培 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣10,000仟元	100.00%
	總經理	吳忠哲	-	-
上海統一包裝有限公司	董事長	李瑞卿 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
	董事	李瑞哲、吳忠哲 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
	監察人	馬鍾培 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
	總經理	吳忠哲	-	-
統仁藥品(股)公司	董事長	吳琮斌 (統一企業(股)公司代表人)	51,000(股)	51.00%
	董事	蔡坤樹、鄭明輝 (統一企業(股)公司代表人)	51,000(股)	51.00%
		吳平治 (泰伯投資(股)公司代表人)	10,000(股)	10.00%
		吳中和、林添茂 (統仁投資(股)公司代表人)	39,000(股)	39.00%
		監察人	蔡拍環	-
	總經理	黃瑞典	-	-
統一夢公園生活事業(股)公司	董事長	羅智先 (統一企業(股)公司代表人)	6,100,000(股)	100.00%
	董事	陳大全、羅秋田 (統一企業(股)公司代表人)	6,100,000(股)	100.00%
	監察人	陳勁州 (統一企業(股)公司代表人)	6,100,000(股)	100.00%
	總經理	羅秋田	-	-
統一友友旅行社(股)公司	董事長	羅智先 (統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	600,000(股)	100.00%
	董事	涂忠正、羅秋田 (統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	600,000(股)	100.00%
	監察人	陳勁州 (統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	600,000(股)	100.00%
	總經理	黃慧娟	-	-
統義玻璃工業(股)公司	董事長	盧榮宏 (統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、陳春福、高英傑 (統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	監察人	林錚威 (統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	總經理	高英傑	-	-
凱南投資(股)公司	董事長	吳琮斌 (統一企業(股)公司代表人)	213,500,000(股)	100.00%
凱亞食品(股)公司	董事長	陳瑞堂 (凱南投資股份有限公司代表人)	29,500,000(股)	100.00%
	董事	陳春福、蘇宏仁、陳開榮、郭慶峰 (凱南投資股份有限公司代表人)	29,500,000(股)	100.00%
	監察人	陳勁州 (凱南投資股份有限公司代表人)	29,500,000(股)	100.00%
	總經理	周世龍	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一東京(股)公司	董事長	松本幸雄(日商東京盛世利株式會社代表人)	28,812,000(股)	49.00%
	董事	吉野康司、齋藤榮介(日商東京盛世利株式會社代表人)	28,812,000(股)	49.00%
		蘇崇銘、林俊傑、林怡青(統一企業(股)公司代表人)	29,986,824(股)	51.00%
	監察人	卓榮璋(凱友投資(股)公司代表人)	1,176(股)	0.00%
	總經理	陳俊彬	-	-
Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation	董事	松本幸雄(統一東京(股)公司代表人)	美金10,000仟元	100.00%
統盛融資租賃有限公司	董事長	松本幸雄(Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation代表人)	美金10,000仟元	100.00%
	董事	吉野康司、齋藤榮介、蘇崇銘、林俊傑、林怡青(Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation代表人)	美金10,000仟元	100.00%
	監察人	卓榮璋(Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation代表人)	美金10,000仟元	100.00%
	總經理	沈子超	-	-
統盛(蘇州)汽車租賃有限公司	董事長	松本幸雄(統盛融資租賃有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	100.00%
	董事	齋藤榮介、吉野康司、蘇崇銘、林俊傑、林怡青(統盛融資租賃有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	100.00%
	監察人	卓榮璋(統盛融資租賃有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	100.00%
	總經理	沈子超	-	-
統一東京小客車租賃(股)公司	董事長	松本幸雄(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	董事	齋藤榮介、吉野康司、蘇崇銘、林俊傑、林怡青(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	監察人	卓榮璋(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	總經理	陳俊彬	-	-
統一數網(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	董事	劉宗宜、張家華(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	監察人	蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	總經理	羅智先	-	-
統一開發(股)公司	董事長	蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	108,000,000(股)	30.00%
	董事	羅智先、高秀玲(統一企業(股)公司代表人)	108,000,000(股)	30.00%
		侯博明、謝明汎(太子建設開發(股)公司代表人)	108,000,000(股)	30.00%
		張國光、陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	72,000,000(股)	20.00%
	監察人	李宗奕(統一國際開發(股)公司代表人)	72,000,000(股)	20.00%
總經理	張國光	-	-	
德記洋行(股)公司	董事長	黃瑞典(統一企業(股)公司代表人)	60,735,047(股)	64.27%
	董事	羅智先、劉宗宜、柴佳明(統一企業(股)公司代表人)	60,735,047(股)	64.27%
	獨立董事	廖英智、吳嘉勳、許英傑	-	-
	總經理	陸永偉	-	-
德記洋行(香港)國際有限公司	董事	陸永偉(德記洋行(股)公司代表人)	美金300仟元	100.00%
德通(股)公司	董事長	陸永偉(德記洋行(股)公司代表人)	250,000(股)	100.00%
德記洋行實業(上海)有限公司	董事	陸永偉(德記洋行(香港)國際有限公司代表人)	美金300仟元	100.00%

## 5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
台灣神隆(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	299,968,639(股)	37.94%
	董事	蘇崇銘、賴富榮、蔡坤樹、吳琮斌、郭嘉宏(統一企業(股)公司代表人)	299,968,639(股)	37.94%
		高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	14,832,733(股)	1.88%
		施秋茹(統一國際開發(股)公司代表人)	28,673,421(股)	3.63%
		謝明娟、楊雅博(行政院國家發展基金管理會代表人)	109,539,014(股)	13.85%
		王國禧(台灣糖業(股)公司代表人)	32,581,963(股)	4.12%
		侯博明(台南紡織(股)公司代表人)	23,605,921(股)	2.99%
	獨立董事	何威德、張文昌、陳立宗	-	-
總經理	蘇崇銘	-	-	
SPT International, Ltd.	董事	蘇崇銘(台灣神隆(股)公司代表人)	118,524,644(股)	100.00%
ScinoPharm Singapore Pte. Ltd.	董事	林靜雯、林智慧(台灣神隆(股)公司代表人)	2(股)	100.00%
	獨立董事	Krishnaveni D/O Sandanam	-	-
神隆(昆山)生化科技有限公司	董事長	楊壽正(SPT International, Ltd.代表人)	美金4,000仟元	100.00%
	董事	陳志芳、林靜雯(SPT International, Ltd.代表人)	美金4,000仟元	100.00%
	監察人	林智慧(SPT International, Ltd.代表人)	美金4,000仟元	100.00%
	總經理	陳志芳	-	-
神隆醫藥(常熟)有限公司	董事長	楊壽正(SPT International, Ltd.代表人)	美金112,500仟元	100.00%
	董事	張俐巧、林靜雯、陳志芳(SPT International, Ltd.代表人)	美金112,500仟元	100.00%
	監察人	林智慧、林順陽(SPT International, Ltd.代表人)	美金112,500仟元	100.00%
	總經理	陳志芳	-	-
上海神隆生化科技有限公司	董事長	楊壽正(SPT International, Ltd.代表人)	美金1,200仟元	100.00%
	董事	張俐巧、林靜雯、陳志芳(SPT International, Ltd.代表人)	美金1,200仟元	100.00%
	監察人	林智慧(SPT International, Ltd.代表人)	美金1,200仟元	100.00%
	總經理	林靜雯	-	-

註1：若無股數則以投資金額表示。

註2：上海酷聖石冰淇淋有限公司及北京博客來諮詢有限公司進行清算中，未表列。

6. 關係企業營運概況

108年12月31日  
單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘(元) (稅後)
統一企業(股)公司	56,820,154	180,759,670	72,343,326	108,416,344	40,771,379	2,482,643	19,007,255	3.35
President Global Corp.	149,900	1,660,717	462,037	1,198,681	1,004,754	328,649	251,859	不適用
Ameripecc Inc.	77,985	1,143,355	379,530	763,825	912,162	315,450	236,123	不適用
Cayman President Holdings Ltd.(註1)	12,175,957	118,640,404	41,204,529	77,435,874	120,460,351	8,607,436	7,711,839	不適用
Uni-President Assets Holdings Ltd.	284,810	269,200	55	269,144	0	(18,681)	(16,152)	不適用
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.(註1)	2,248,500	9,679,937	4,813,708	4,866,229	17,101,774	1,377,062	1,104,441	不適用
Uni-President (Thailand) Ltd.	1,846,942	948,708	241,638	707,070	1,259,287	10,178	45,363	不適用
Uni-President Marketing Co., Ltd.	12,111	236,514	185,890	50,624	860,053	5,516	4,541	不適用
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	2,304,097	7,562,804	3,156,867	4,405,937	15,001,366	1,343,989	1,047,505	不適用
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	598,552	53,676	83,802	(30,126)	30,630	(28,542)	(31,167)	不適用
Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	1,535,678	397,024	327,630	69,394	604,815	8,923	32,991	不適用
North Tribeco Co., Ltd.	129,375	269,331	94,439	174,892	508,762	57,903	46,191	不適用
UPEC (India) Foods Private Ltd.	2,177	920	5,299	(4,379)	0	(294)	(391)	不適用
Uni-President (Malaysia) SDN. BHD.	7,362	26,511	11,276	15,235	287,895	4,934	3,853	不適用
UPVN Trading Co., Ltd.	6,469	26,647	6,562	20,085	46,560	5,694	4,747	不適用
Uni-President (Philippines) Corp.	355,108	1,087,487	189,221	898,266	797,576	38,501	40,345	不適用
PT. Uni President Indonesia	38,870	21,905	908	20,997	1,532	(6,707)	(6,733)	不適用
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	149,900	164,224	15,116	149,108	0	(2,039)	(2,805)	不適用
Woongjin Foods Co., Ltd.	852,055	4,098,549	1,222,918	2,875,631	5,843,301	412,326	318,803	不適用
Dae young Foods Co., Ltd.	33,719	741,731	200,163	541,568	653,940	82,626	64,737	不適用
Uni-President (Korea) Co., Ltd.	25,679	25,877	1,167	24,710	0	(1,024)	(991)	不適用
統一企業中國控股有限公司(註1)	166,199	93,674,767	34,978,314	58,696,453	98,534,888	7,587,054	6,113,568	人民幣0.3163元
Uni-President Asia Holdings Ltd.	27,676,936	58,093,119	211,379	57,881,739	0	6,633,773	6,242,411	不適用



## 6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘(元) (稅後)
統一企業香港控股有限公司	19,490,945	57,837,608	213,694	57,623,915	153,048	(326)	6,240,221	不適用
統仁實業(股)公司	1,000	41,638	19,456	22,182	0	(61,656)	3,946	39.46
統一企業(中國)投資有限公司	33,091,025	81,337,155	24,117,704	57,219,451	4,459,703	(1,221,291)	6,491,423	不適用
福州統一企業有限公司	599,600	2,244,725	1,047,364	1,197,361	4,729,747	461,239	346,273	不適用
新疆統一企業食品有限公司	1,124,250	3,449,739	1,981,667	1,468,072	6,845,740	338,117	279,504	不適用
成都統一企業食品有限公司	1,948,700	5,692,726	2,171,229	3,521,496	8,148,822	632,327	706,271	不適用
成都統一巧麵館餐飲文化有限公司	4,305	4,108	8	4,101	0	(9)	(9)	不適用
廣州統一企業有限公司	2,248,500	10,498,897	5,224,866	5,274,031	22,667,012	2,733,539	2,255,705	不適用
南寧統一企業有限公司	899,400	1,284,980	175,400	1,109,580	1,621,067	251,886	198,495	不適用
北京統一飲品有限公司	1,585,942	2,253,751	1,757,169	496,582	6,699,950	(37,781)	(171,644)	不適用
統一(上海)商貿有限公司	257,828	151,864	165,811	(13,947)	333,516	(20,669)	(1,963)	不適用
武漢統一企業食品有限公司	1,786,808	6,218,734	2,407,547	3,811,186	8,653,406	867,956	1,045,463	不適用
南昌統一企業有限公司	1,319,120	2,924,660	1,070,097	1,854,562	3,882,608	533,087	383,672	不適用
昆山統一企業食品有限公司	2,878,080	5,742,882	526,630	5,216,252	2,826,918	19,189	556,569	不適用
瀋陽統一企業有限公司	1,196,202	929,444	583,569	345,876	3,093,983	24,125	(11,874)	不適用
合肥統一企業有限公司	1,798,800	3,678,876	1,440,296	2,238,580	4,756,255	472,252	368,379	不適用
哈爾濱統一企業有限公司	875,416	189,300	353,931	(164,632)	756,484	(25,165)	(24,383)	不適用
鄭州統一企業有限公司	1,109,260	5,694,207	3,083,906	2,610,301	10,099,836	1,041,549	847,836	不適用
昆明統一企業食品有限公司	899,400	2,102,837	1,008,282	1,094,555	3,366,967	153,480	164,185	不適用
皇茗資本有限公司	52,822	205,072	77	204,995	0	(154)	(1,336)	不適用
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	4,497	114,022	511	113,510	0	2,649	201	不適用
巴馬統一礦泉水有限公司	124,417	91,416	53,237	38,179	10,315	(19,697)	(19,777)	不適用
長沙統一企業有限公司	899,400	2,950,024	1,436,697	1,513,327	6,059,453	705,008	506,206	不適用
瀘江統一企業有限公司	749,500	909,430	123,715	785,715	775,635	49,727	56,881	不適用
阿克蘇統一企業有限公司	599,600	771,175	103,198	667,978	810,962	190,594	144,547	不適用
白銀統一企業有限公司	599,600	569,491	553,946	15,545	0	(88,027)	(87,816)	不適用
長春統一企業有限公司	599,600	649,263	721,158	(71,895)	328,369	(30,436)	(34,822)	不適用

## 6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘(元) (稅後)
上海統一寶麗時代實業有限公司	258,330	915,084	289,592	625,493	0	(84,524)	102,735	不適用
重慶統一企業有限公司	1,007,328	1,259,278	231,980	1,027,298	1,049,828	93,267	60,288	不適用
泰州統一企業有限公司	899,400	1,240,910	220,721	1,020,189	1,849,514	97,442	95,835	不適用
上海統一企業管理諮詢有限公司	86,110	1,189,273	956,117	233,156	472,217	(539,018)	74,706	不適用
海南統一企業有限公司	659,560	732,639	24,524	708,115	0	(30,080)	95,985	不適用
石家莊統一企業有限公司	1,049,300	1,417,608	1,382,047	35,560	0	(214,684)	(212,252)	不適用
濟南統一企業有限公司	899,400	2,392,837	1,153,290	1,239,547	3,182,720	215,822	162,957	不適用
貴陽統一企業有限公司	899,400	980,268	305,387	674,880	785,855	138,119	127,045	不適用
武穴統一企業礦泉水有限公司	143,904	139,983	110,828	29,155	13,704	(20,203)	(19,915)	不適用
上海統星食品貿易有限公司	28,481	122,385	22,761	99,625	134,616	2,576	8,133	不適用
杭州統一企業有限公司	2,548,300	3,749,277	1,163,882	2,585,394	3,289,626	267,050	222,844	不適用
徐州統一企業有限公司	989,340	1,011,150	656,952	354,198	7,311	(155,773)	(149,504)	不適用
河南統一企業有限公司	1,292,138	2,268,797	383,612	1,885,186	2,013,761	131,965	112,639	不適用
統一商貿(昆山)有限公司	299,800	5,224,390	5,401,705	(177,314)	17,065,277	(681,237)	(76,689)	不適用
陝西統一企業有限公司	1,499,000	2,374,489	1,437,674	936,816	1,497,634	34,049	35,265	不適用
江蘇統一企業有限公司	899,400	1,644,003	858,510	785,493	530,718	(19,563)	(11,220)	不適用
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	774,989	1,813,887	892,286	921,601	494,699	40,040	22,679	不適用
統一企業(昆山)置業開發有限公司	258,330	259,219	599	258,620	0	6,530	21,836	不適用
寧夏統一企業有限公司	479,680	154,291	24,946	129,344	0	(54,658)	22,424	不適用
內蒙古統一企業有限公司	899,400	756,646	179,614	577,033	18,439	(60,962)	(60,280)	不適用
山西統一企業有限公司	899,400	1,803,138	1,173,108	630,030	466,066	(54,887)	(53,574)	不適用
上海統一企業有限公司	1,199,200	404,451	19,541	384,910	0	(32,991)	22,759	不適用
呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	899,400	1,062,396	649,127	413,269	322,678	(61,006)	(37,176)	不適用
上海統一企業飲料食品有限公司	2,398,400	5,053,250	3,005,592	2,047,658	2,440,408	24,897	21,334	不適用
統一商貿(湖北)有限公司	413,327	840,724	186,989	653,735	1,292,039	261,055	195,860	不適用

## 6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘(元) (稅後)
天津統一企業有限公司	359,760	2,579,762	2,197,099	382,664	248	(89,848)	(67,206)	不適用
湖南統一企業有限公司	179,880	157,069	90	156,979	0	3,913	4,088	不適用
統一企業(昆山)食品科技有限公司	35,976	31,855	912	30,943	0	(5,076)	17,931	不適用
煙台統利飲料工業有限公司	430,549	352,140	11,748	340,392	0	(35,019)	(34,835)	不適用
昆山統萬微生物科技有限公司	329,780	252,019	48,378	203,641	227,936	7,052	8,686	不適用
統萬珍極食品有限公司	1,291,648	1,581,613	207,837	1,373,776	1,126,891	88,100	74,102	不適用
Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.(註1)	556,129	2,114,041	348,031	1,766,010	2,402,287	204,442	163,614	不適用
天津統一企業食品有限公司	421,938	79,609	10,935	68,674	42,265	(651)	1,266	不適用
中山統一企業有限公司	655,904	1,255,990	175,998	1,079,992	2,116,569	242,928	190,352	不適用
張家港統清食品有限公司	607,737	822,008	53,713	768,295	499,466	79,555	66,070	不適用
青島統一飼料農牧有限公司	534,628	454,975	21,956	433,019	191,594	(20,447)	(10,248)	不適用
上海松江統一企業有限公司	611,941	292,122	20,494	271,628	60,559	13,083	14,319	不適用
President International Trade & Investment Corp.	320,786	1,186,769	80	1,186,689	0	(2,648)	(2,637)	不適用
凱友投資(股)公司	11,637,745	15,354,059	2,301,616	13,052,443	530,760	528,527	531,401	0.46
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.(註1)	185,876	17,818,391	2,790,036	15,028,355	5,795,013	164,963	310,879	不適用
統昂企業(股)公司	30,000	665,301	515,129	150,172	6,181,928	112,641	90,172	30.05
統冠生活事業(股)公司	20,000	37,528	7,832	29,696	81,801	7,050	6,656	3.33
南聯國際貿易(股)公司	1,000,000	3,130,440	1,264,965	1,865,475	3,770,182	248,235	471,634	4.72
Cayman Nanlien Holding Ltd.	81,246	65,491	395	65,096	0	(1,906)	5,271	不適用
聯嵩企業(股)公司	20,000	27,778	8,214	19,564	25,601	(336)	414	0.21
樺佐(股)公司	8,000	37,183	24,960	12,223	121,062	2,763	2,227	2.78
惠盛企業(股)公司	9,000	26,362	15,515	10,847	71,941	1,390	1,203	1.34
統先(股)公司	16,000	65,713	42,196	23,517	156,140	5,854	4,918	3.07
晟森實業(股)公司	10,000	35,979	18,736	17,243	155,914	3,860	3,497	3.50
金冠晟(股)公司	4,000	14,674	7,436	7,238	47,368	2,316	1,859	4.65
統有企業(股)公司	40,000	75,324	30,038	45,286	331,461	2	263	0.07
統博企業(股)公司	15,000	50,385	24,418	25,967	264,055	6,633	5,205	3.47
統舜企業(股)公司	45,000	293,399	224,509	68,890	1,212,136	10,693	8,764	1.95
統享企業(股)公司	45,000	174,722	111,469	63,253	779,385	8,688	7,730	1.72
愿泰企業(股)公司	5,500	31,785	22,105	9,680	122,247	1,743	1,342	2.44

## 6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘(元) (稅後)
統義食品(股)公司	26,000	243,376	183,503	59,873	1,118,652	14,617	12,408	4.77
統喆(股)公司	20,000	59,657	35,111	24,546	176,655	975	1,464	0.73
統祥(股)公司	80,000	593,769	431,959	161,810	2,464,058	34,473	30,525	3.82
統鉅企業(股)公司	30,000	199,267	132,427	66,840	779,962	14,055	10,831	3.61
信統企業(股)公司	35,000	79,016	26,638	52,378	438,047	6,332	6,942	1.98
聯柏企業(股)公司	200,000	509,986	294,947	215,039	1,679,625	2,953	2,921	0.15
上海易統食品貿易 有限公司	43,055	719,716	632,154	87,562	3,721,873	44,872	13,448	不適用
統翔興業(股)公司	12,000	40,302	26,793	13,509	119,756	1,241	1,283	1.07
統澄企業(股)公司	22,280	56,025	30,239	25,786	294,901	3,076	2,672	1.20
歲統企業(股)公司	25,000	50,699	15,150	35,549	264,201	6,330	5,871	2.35
晟發企業(股)公司	10,000	62,029	46,380	15,649	257,417	5,071	4,502	4.50
宜發企業(股)公司	18,000	63,941	37,770	26,171	304,889	8,523	6,859	3.81
富義企業(股)公司	45,000	171,793	107,725	64,068	671,388	20,044	16,007	3.56
堃富(股)公司	15,000	107,245	70,469	36,776	417,732	13,107	10,827	7.22
統一超商(股)公司	10,396,223	132,464,048	96,241,167	36,222,881	158,031,567	7,046,067	10,542,860	10.14
英屬維京群島商統 一超商維京控股有 限公司	514,426	26,449,398	100,876	26,348,522	0	(129,442)	1,105,919	不適用
仁暉投資(股)公司	65,000	80,455	94	80,362	0	(244)	6,464	0.99
仁暉控股(股)公司	59,960	63,045	27	63,018	0	(112)	2,893	不適用
首阜企業管理顧問 (股)公司	25,000	195,042	127,641	67,401	299,464	49,682	40,210	16.08
統一生活事業(股) 公司	785,200	7,900,267	6,467,818	1,432,449	11,543,319	254,574	320,671	4.08
二十一世紀生活事 業(股)公司	100,000	326,264	239,873	86,391	1,014,972	51,301	50,117	5.01
大智通文化行銷 (股)公司	108,474	2,802,055	2,347,930	454,125	2,982,706	330,510	272,543	25.13
統一佳佳(股)公司	15,000	592,917	626,379	(33,462)	534,799	10,795	8,767	5.84
統超保險經紀人 (股)公司	15,000	41,884	14,315	27,568	66,274	10,557	10,746	7.16
酷聖石冰淇淋(股) 公司	122,444	167,399	161,265	6,133	381,187	16,287	15,423	1.26
統一聖娜多堡(股) 公司	65,120	213,552	258,378	(44,826)	308,218	(15,101)	(13,275)	(2.04)
統一蘭陽藝文(股) 公司	20,000	27,505	2,385	25,120	0	(408)	120	0.06
統一超商東京行銷 株式會社	27,048	163,460	81,677	81,783	534,494	3,668	6,227	635.43
愛金卡(股)公司	700,000	2,250,119	1,682,877	567,243	395,201	(5,525)	12,876	0.21
統一超食代(股)公 司	539,110	2,369,067	1,831,224	537,843	3,881,744	13,266	18,574	0.34
統一藥品(股)公司	300,000	1,249,933	456,705	793,228	1,648,458	238,968	189,810	6.33
統一速達(股)公司	1,478,520	8,432,126	6,123,992	2,308,134	11,522,955	711,966	599,834	4.06
統一客樂得服務 (股)公司	15,000	1,631,738	1,511,422	120,316	601,955	110,049	91,615	61.08
統一百華(股)公司	400,000	1,801,160	1,025,188	775,972	1,367,336	162,173	265,132	6.63
統一精工(股)公司	690,713	3,368,328	2,499,840	868,488	10,528,297	93,890	106,216	1.54
安源資訊(股)公司	281,042	1,631,721	1,197,303	434,419	932,060	97,496	80,156	2.85

## 6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘(元) (稅後)
統昶行銷(股)公司	393,417	6,669,490	5,556,932	1,112,557	3,502,469	390,215	353,843	8.99
統一資訊(股)公司	299,006	1,069,434	621,820	447,613	1,277,051	90,799	75,175	2.51
樂清服務(股)公司	200,000	809,955	415,216	394,739	1,296,651	176,761	145,830	7.29
博客來數位科技 (股)公司	199,900	1,946,577	1,150,469	796,109	6,421,521	457,589	379,594	18.99
捷盟行銷(股)公司	257,200	12,084,056	11,407,413	676,643	3,110,649	177,876	205,652	8.00
統一超商納閩島控 股有限公司	874,317	2,529,882	30	2,529,852	0	(155)	424,830	不適用
Philippine Seven Corp.	448,090	17,192,525	12,573,258	4,619,267	31,458,798	1,278,035	855,428	不適用
Convenience Distribution Inc.	26,633	573,534	420,032	153,502	1,469,979	31,270	26,220	不適用
Store Sites Holding, Inc.	28,848	36,779	5,023	31,756	2,683	1,424	829	不適用
統一超商香港控 股有限公司	4,035,409	4,159,803	363	4,159,441	0	(574)	78,069	不適用
上海統超物流有 限公司	59,960	854,252	376,794	477,457	846,245	82,057	81,169	不適用
山東統超物流有 限公司	215,275	249,334	53,825	195,509	117,528	1,187	1,979	不適用
統一超商(上海)便 利有限公司	2,152,745	973,189	869,457	103,733	1,907,692	(170,086)	39,455	不適用
山東統一銀座商 業有限公司	258,329	2,472,246	2,151,102	321,144	3,568,646	(3,543)	(2,988)	不適用
泰州統一超商有 限公司	258,329	419,546	68,571	350,975	273,159	36,754	32,980	不適用
統一超商(浙江)便 利店有限公司	602,769	623,016	332,404	290,611	348,938	(108,947)	(111,787)	不適用
統一生活(浙江)商 貿有限公司	129,165	103,865	27,872	75,993	9,662	(35,067)	(34,903)	不適用
英屬維京群島商 統一超商藥妝事業 中國控股有限公司	284,391	70,207	27	70,180	0	(94)	2,289	不適用
統一康是美商業 連鎖(深圳)有限 公司	430,549	73,338	3,816	69,521	76,422	2,277	2,400	不適用
統一藥品香港控 股有限公司	177,903	69,783	8,259	61,524	39,261	(4,315)	(12,758)	不適用
統一(上海)保健 品商貿有限公司	168,591	61,837	32,167	29,670	46,183	(10,331)	(8,353)	不適用
上海酷聖石冰淇 淋有限公司	958,159	64,522	18,892	45,631	0	(1,148)	(307)	不適用
統精(股)公司	16,000	56,591	15,376	41,215	275,778	13,860	12,583	7.86
Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited	89,679	97,736	0	97,736	11,472	11,341	10,968	不適用
浙江統冠物流發 展有限公司	172,220	450,611	255,368	195,243	539,480	32,105	22,943	不適用
博客來維京控 股有限公司	1,499	617	0	617	0	0	1	不適用
北京博客來諮 詢有限公司	450	26	0	26	0	(1)	(2)	不適用
伸鴻(股)公司	56,300	266,311	115,744	150,566	375,957	50,116	45,447	8.07

## 6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘(元) (稅後)
捷盛運輸(股)公司	193,500	1,477,857	1,133,212	344,646	3,172,303	31,409	81,573	4.22
捷順運輸(股)公司	266,700	1,126,525	799,951	326,575	1,784,195	37,450	33,663	1.26
悠旅生活事業(股)公司	356,378	8,543,360	7,471,584	1,071,776	11,487,740	820,647	640,378	17.97
統一實業(股)公司	15,791,453	29,388,495	11,647,144	17,741,351	16,845,390	137,065	536,384	0.34
越南統盟製罐有限公司	137,188	185,446	43,718	141,728	188,547	(9,817)	(9,867)	不適用
開曼統一實業控股有限公司	13,032,552	16,004,035	0	16,004,035	0	0	524,197	不適用
開曼江蘇統一控股有限公司	1,499	2,009,166	0	2,009,166	0	0	(162,863)	不適用
江蘇統一馬口鐵有限公司	1,199,200	2,442,124	145,274	2,296,850	2,936,934	(149,824)	(196,557)	不適用
開曼福建統一控股有限公司	2,616	2,800,129	0	2,800,129	0	0	(251,405)	不適用
福建統一馬口鐵有限公司	2,593,270	4,701,272	1,489,027	3,212,245	4,887,665	(218,795)	(289,623)	不適用
成都統一實業包裝有限公司	224,850	433,064	81,569	351,495	437,360	(5,329)	7,357	不適用
無錫統一實業包裝有限公司	809,460	1,434,806	293,531	1,141,275	1,662,750	26,401	122,157	不適用
長沙統實包裝有限公司	209,860	296,293	34,297	261,996	315,176	3,301	52,166	不適用
開曼統實控股(股)公司	6,895,400	9,260,796	0	9,260,796	0	0	755,993	不適用
開曼統實(中國)控股(股)公司	6,895,400	9,260,796	0	9,260,796	0	0	755,993	不適用
統實(中國)投資有限公司	6,895,400	9,346,830	86,024	9,260,806	69,531	(8,621)	755,994	不適用
漳州統實包裝有限公司	899,400	2,145,661	656,019	1,489,642	1,602,236	163,529	104,542	不適用
泰州統實企業有限公司	899,400	2,712,919	795,207	1,917,712	2,482,973	368,330	278,892	不適用
成都統實企業有限公司	899,400	1,475,292	655,113	820,179	1,076,556	130,662	91,387	不適用
惠州統實企業有限公司	899,400	1,536,179	642,590	893,589	1,023,499	74,660	41,754	不適用
昆山統實企業有限公司	899,400	1,608,716	535,408	1,073,308	2,241,294	147,777	105,065	不適用
北京統實飲品有限公司	899,400	1,280,372	473,400	806,972	2,085,533	36,475	28,673	不適用
四川統實企業有限公司	899,400	1,335,095	432,353	902,742	1,899,091	92,970	71,887	不適用
湛江統實企業有限公司	599,600	1,283,682	533,450	750,232	1,077,397	83,248	47,709	不適用
無錫統和新創包裝科技有限公司	1,199,200	1,553,835	437,974	1,115,861	72,142	(54,867)	(54,834)	不適用
天津統實飲料有限公司	479,680	890,181	444,079	446,102	679	(42,731)	(29,699)	不適用
統一國際開發(股)公司	13,230,000	17,379,839	3,227,410	14,152,429	1,121,141	717,485	671,195	0.51
統一置業(股)公司	630,000	846,310	211,450	634,860	23,049	3,493	1,127	0.02

## 6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘(元) (稅後)
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	5,215,799	7,385,424	399,138	6,986,287	792,802	777,910	777,910	不適用
統宇投資(股)公司	454,600	564,413	430	563,983	26,248	25,499	25,229	0.55
統一生命科技(股)公司	1,000	91,859	47,560	44,299	8,030	6,942	7,065	70.65
President Life Sciences Cayman Co., Ltd.	33,718	51,570	108	51,462	1,347	774	774	不適用
統一生機開發(股)公司	50,000	187,853	74,872	112,981	395,976	28,111	24,020	4.80
統健實業(股)公司	120,000	577,310	488,097	89,213	1,087,853	(5,946)	(1,564)	(0.13)
統一速邁自販(股)公司	150,000	755,565	490,341	265,224	1,869,569	36,628	61,537	4.10
統一棒球隊(股)公司	30,000	124,015	115,068	8,947	362,785	(10,006)	1,445	48.17
統上開發建設(股)公司	340,200	1,869,185	1,414,868	454,317	482,638	62,221	53,786	1.58
統樂開發事業(股)公司	1,600,000	1,135,769	2,213	1,133,556	0	(6,052)	(3,877)	(0.02)
統合開發(股)公司	1,600,000	2,003,969	1,155,582	848,387	420,986	(41,770)	(71,751)	(0.45)
統萬(股)公司	120,000	561,877	207,941	353,936	969,025	118,191	93,505	7.79
統正開發(股)公司	10,000,000	13,201,660	3,376,016	9,825,644	1,973,541	140,953	290,953	0.29
統一時代(股)公司	720,000	2,456,726	894,537	1,562,189	0	(1,216)	202	0.00
統清(股)公司	120,000	745,072	372,324	372,748	1,529,494	182,843	147,247	12.27
統奕包裝(股)公司	628,013	2,731,042	1,593,977	1,137,065	2,992,102	375,415	308,236	4.91
President Cup Corp.	29,980	17,345	0	17,345	0	(95)	(96)	不適用
President Packaging Holdings Ltd.	112,425	282,795	0	282,795	0	(153)	25,731	不適用
武漢統奕包裝有限公司	100,664	351,548	71,795	279,753	441,452	23,293	27,718	不適用
長沙統奕包裝有限公司	51,666	119,039	50,099	68,940	224,059	16,889	12,868	不適用
廣州統奕包裝有限公司	43,055	94,050	39,438	54,612	214,703	13,964	10,339	不適用
上海統一包裝有限公司	86,110	140,147	70,933	69,214	52,358	(17,782)	(17,560)	不適用
統仁藥品(股)公司	1,000	1,033	0	1,033	0	(1)	7	0.07
統一夢公園生活事業(股)公司	61,000	235,169	126,346	108,823	707,732	39,216	32,024	5.25
統一友友旅行社(股)公司	6,000	3,380	157	3,223	3,074	(540)	(512)	(0.85)
統義玻璃工業(股)公司	360,000	703,580	590,288	113,292	529,539	(19,521)	(18,983)	(0.53)
凱南投資(股)公司	2,135,000	1,244,410	117,569	1,126,841	62,960	61,639	70,135	0.33
凱亞食品(股)公司	295,000	489,012	203,452	285,560	288,036	(9,615)	(9,426)	(0.32)
統一東京(股)公司	588,000	4,777,855	4,084,440	693,415	2,114,296	97,580	49,907	0.85

## 6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘(元) (稅後)
Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation	299,800	235,246	28,543	206,703	0	(3,312)	1,778	不適用
統盛融資租賃有限 公司	299,800	408,829	174,026	234,803	52,101	13,984	5,956	不適用
統盛(蘇州)汽車租 賃有限公司	21,527	20,056	818	19,238	10,718	1,659	1,062	不適用
統一東京小客車租 賃(股)公司	100,000	477,442	415,814	61,628	336,926	(10,114)	(9,729)	(0.97)
統一數網(股)公司	65,000	2,997,182	2,373,750	623,432	4,436,419	671,761	542,369	83.44
統一開發(股)公司	3,600,000	8,065,382	4,244,423	3,820,959	973,047	242,175	156,197	0.43
德記洋行(股)公司	945,000	1,069,859	272,718	797,141	1,743,140	67,652	55,241	0.58
德記洋行(香港)國 際有限公司(註1)	9,107	(1,273)	0	(1,273)	0	0	(1,623)	不適用
德通(股)公司	2,500	6,732	3,469	3,263	16,791	262	207	0.83
德記洋行實業(上 海)有限公司	9,107	5,485	6,804	(1,319)	31,228	(1,245)	(1,623)	不適用
台灣神隆(股)公司	7,907,392	11,421,338	1,161,393	10,259,945	2,813,047	322,297	216,656	0.27
SPT International, Ltd.	3,533,369	1,823,866	41	1,823,825	-	(204)	(118,523)	不適用
ScinoPharm Singapore Pte. Ltd.	0	202	90	112	395	18	16	不適用
神隆(昆山)生化科 技有限公司	119,920	420,169	0	420,169	6,861	933	13,374	不適用
神隆醫藥(常熟)有 限公司	3,372,750	1,775,266	391,053	1,384,213	418,881	(73,154)	(130,862)	不適用
上海神隆生化科技 有限公司	35,976	17,729	1,773	15,956	32,328	644	(755)	不適用

註1：為「投資控股公司」以合併方式表達。

註2：外國公司營運概況數字兌換成新台幣之兌換率如下：

(1) 資產負債表相關數字依108年12月31日之即時匯率換算：

人民幣：新台幣=1：4.305492；美金：新台幣=1：29.98；港幣：新台幣=1：3.847832；

菲律賓披索：新台幣=1：0.591847；新台幣：越南盾=1：772.948632；

新台幣：印尼盾=1：462.508339；

泰銖：新台幣=1：1.009258；韓元：新台幣=1：0.025938；新台幣：印度盧比=1：2.294631；新台幣：

馬來幣=1：0.135833。

(2) 損益表相關數字依108年度全年平均匯率換算：

人民幣：新台幣=1：4.474844；美金：新台幣=1：30.911044；港幣：新台幣=1：3.945193；

菲律賓披索：新台幣=1：0.596908；新台幣：越南盾=1：751.528296；

新台幣：印尼盾=1：457.492314；

泰銖：新台幣=1：0.995501；韓元：新台幣=1：0.026514；新台幣：印度盧比=1：2.197802；

新台幣：馬來幣=1：0.133101。



統一企業股份有限公司  
關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國 108 年度（自民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：統一企業股份有限公司



負責人：羅智先



中華民國 109 年 3 月 27 日

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

#### 五、其他揭露事項

最近年度及截至年報刊印日止，有無發生證交法第36條第三項第二款所規定，對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

# 最近年度個體財務報告暨會計師查核報告



會計師查核報告

(109)財審報字第 19003633 號

統一企業股份有限公司 公鑒：

## 查核意見

統一企業股份有限公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開個體財務報表在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」編製，足以允當表達統一企業股份有限公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

## 查核意見之基礎

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與統一企業股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

## 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對統一企業股份有限公司民國 108 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以回應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

統一企業股份有限公司民國 108 年度個體財務報表之關鍵查核事項如下：

### 採用權益法之投資餘額之評價

有關採用權益法之投資之會計政策請詳個體財務報表附註四(十三)；會計項目說明請詳個體財務報表附註六(六)。

民國 108 年 12 月 31 日統一企業股份有限公司持有之子公司—Cayman President Holdings Ltd. 及統一超商股份有限公司，帳列採用權益法之投資餘額分別為新台幣 57,905,657 仟元及 15,111,942 仟元，因對該等子公司採用權益法之投資餘額占統一企業股份有限公司資產總額約 40%，對個體財務報表影響重大，故本會計師將該等子公司採用權益法之投資餘額之評價列為查核最為重要事項之一，並於評估該等子公司之關鍵查核事項對個體財務報表之影響後，列入統一企業股份有限公司之關鍵查核事項，分述

如下：

## 1. Cayman President Holdings Ltd. 及其子公司－營業收入－大陸地區之商品銷售

### 事項說明

Cayman President Holdings Ltd. 及其子公司之中國大陸地區直接銷售客戶與經銷商為數眾多且分散於不同地域，商品銷售之運輸與交付所需時間較長，因涉及銷售商品所有權風險及報酬移轉時點之複雜度，因此本會計師將 Cayman President Holdings Ltd. 及其子公司之中國大陸地區之商品銷售營業收入列為本年度查核最為重要事項之一。

### 因應之主要查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

- (1) 執行必要程序以瞭解、評估並驗證商品銷售交易之內部控制，同時，針對資訊系統之一般控制環境進行了解與測試，並測試與商品銷售及收入認列有關之資訊系統，及其相關之系統自動控制。
- (2) 對收入認列會計記錄進行抽樣測試，包含針對相關收入認列佐證資料如顧客訂單、出貨單及顧客簽收記錄等單據進行測試。此外，考量交易之性質與顧客特性，針對交易對象抽樣發函詢證，詢證內容包含交易金額及應收款項之餘額等。
- (3) 針對資產負債表日前後之特定期間內的銷貨交易進行測試，測試方式包含調節已認列之收入與相關送貨單及客戶簽收記錄，藉此評估相關收入認列之適切性。

## 2. 統一超商股份有限公司及其子公司－連鎖零售營業收入之完整性及正確性

### 事項說明

統一超商股份有限公司及其子公司之連鎖零售營業收入主要係透過商品主檔資訊(如商品名稱、進貨成本、零售價、組合促銷等)之建置，由門市銷售時點情報系統(POS)記錄每次銷售交易之商品品項、數量、零售價及總銷售額，各門市每日結帳後將當日之銷售資料上傳至企業資源規劃系統(ERP)彙總處理並自動產生營業收入分錄。各門市每日亦須編製現金日報表以顯示每日銷售額與收款方式(包括現金、禮券、信用卡或電子支付憑證等)並將每日現金存入銀行。

由於連鎖零售營業收入具有單筆交易金額不高但筆數眾多之特性，且高度仰賴 POS 及 ERP 系統，前揭系統彙總處理及記錄營業收入的過程對於確保連鎖零售營業收入之完整性及正確性至為重要，因此本會計師將統一超商股份有限公司及其子公司之連鎖零售營業收入之完整性及正確性列為查核最為重要事項之一。

### 因應之主要查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

- (1) 檢查新增或異動商品主檔資訊業經適當之核准且有相關憑證。
  - (2) 檢查經核准之新增或異動商品主檔資訊正確輸入至商品主檔。
  - (3) 檢查商品主檔資訊定期傳輸至各門市的 POS 系統。
  - (4) 檢查 POS 系統之銷售資料定期且完整拋轉至 ERP 系統並自動產生營業收入分錄。
  - (5) 檢查非由系統自動產生之營業收入分錄及相關憑證。
  - (6) 檢查門市現金日報表暨相關憑證。
  - (7) 檢查門市現金日報表所載現金存款金額與銀行匯款單金額一致。
3. 統一超商股份有限公司及其子公司－零售價法成本率之計算

#### 事項說明

統一超商股份有限公司及其子公司由於連鎖零售之商品種類眾多，因此採用零售價法估計存貨成本及銷貨成本。零售價法主要係按照進貨成本與其零售價的比率(成本率)計算存貨成本及銷貨成本的方法且高度仰賴系統中之進貨成本及其零售價，因此本會計師將統一超商股份有限公司及其子公司之零售價法成本率之計算列為查核最為重要事項之一。

#### 因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

- (1) 與管理當局訪談瞭解零售價法運算系統中成本率計算之方式，暨其於財務報表比較期間一致的採用。
- (2) 檢查新增或異動商品主檔資訊(如商品名稱、進貨成本、零售價、組合促銷等)經適當之核准並正確輸入至商品主檔資訊。
- (3) 檢查門市於進貨時使用 POS 驗收進貨後產生之進貨記錄與送貨單所載之進貨成本及其零售價一致。
- (4) 檢查 POS 系統之進貨成本與進貨零售價定期並完整拋轉至 ERP 系統且不可手動修改。
- (5) 驗算成本率計算之正確性。

#### **其他事項 – 採用其他會計師**

統一企業股份有限公司民國 108 年度及 107 年度部分採用權益法之投資，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示意見中，有關該等公司財務報表所列之金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。民國 108 年及 107 年 12 月 31 日前揭採用權益法之投資餘額分別為新台幣 7,944,076 仟元及 4,703,090 仟元，各占總資產之 4.39%及 2.68%；民國 108

年度及 107 年度認列之綜合利益(含採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額及其他綜合損益之份額)分別為新台幣 1,169,916 仟元及 791,575 仟元，各占綜合損益總額之 7.19%及 4.59%。

### 管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照「證券發行人財務報告編製準則」編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估統一企業股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算統一企業股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

統一企業股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

### 會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對統一企業股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使統一企業股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致統一企業股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於統一企業股份有限公司之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責個體查核案件之指導、監督及執行，並負責形成個體財務報表之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對統一企業股份有限公司民國 108 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

林姿妤

會計師

林永智



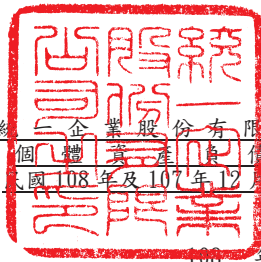
前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(82)台財證(六)第 44927 號

金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1050029592 號

中 華 民 國 1 0 9 年 3 月 2 7 日



統一企業股份有限公司  
 個體資產負債表  
 民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

資	產	附註	108年12月31日	%	107年12月31日	%	
			金	額	金	額	
<b>流動資產</b>							
1100	現金及約當現金	六(一)	\$	67,714	-	\$ 91,433	-
1150	應收票據淨額	六(二)及十二(二)		249,482	-	243,969	-
1170	應收帳款淨額	六(二)及十二(二)		790,840	1	726,322	1
1180	應收帳款－關係人淨額	七		3,561,904	2	3,475,412	2
1200	其他應收款			195,195	-	188,412	-
1210	其他應收款－關係人	七		332,760	-	395,562	-
1220	本期所得稅資產	六(二十八)		-	-	65,659	-
130X	存貨	六(三)		2,152,230	1	1,918,229	1
1410	預付款項	三(一)		69,803	-	85,065	-
1479	其他流動資產－其他			1,000	-	8,100	-
11XX	<b>流動資產合計</b>			<u>7,420,928</u>	<u>4</u>	<u>7,198,163</u>	<u>4</u>
<b>非流動資產</b>							
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資 產－非流動	六(四)		79,246	-	80,623	-
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量 之金融資產－非流動	六(五)		250,000	-	250,000	-
1550	採用權益法之投資	六(六)及七		149,953,550	83	144,857,283	83
1600	不動產、廠房及設備	六(七)(十一)及七		16,222,471	9	16,512,223	9
1755	使用權資產	三(一)及六(八)		202,757	-	-	-
1760	投資性不動產淨額	六(十)(十一)		4,770,432	3	4,786,702	3
1780	無形資產	七		138,195	-	-	-
1840	遞延所得稅資產	六(二十八)		674,626	1	778,124	1
1915	預付設備款	六(七)(十)		285,677	-	421,353	-
1920	存出保證金			173,018	-	174,224	-
1930	長期應收票據及款項			40,831	-	53,761	-
1990	其他非流動資產－其他			547,939	-	483,157	-
15XX	<b>非流動資產合計</b>			<u>173,338,742</u>	<u>96</u>	<u>168,397,450</u>	<u>96</u>
1XXX	<b>資產總計</b>			<u>\$ 180,759,670</u>	<u>100</u>	<u>\$ 175,595,613</u>	<u>100</u>

(續次頁)





統一企業股份有限公司  
 個體財務報表  
 民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	108年12月31日	107年12月31日
			金額 %	金額 %
<b>流動負債</b>				
2100	短期借款	六(十二)	\$ 2,264,007 1	\$ 51,590 -
2110	應付短期票券	六(十三)	1,098,981 1	2,049,141 1
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(四)	3,444 -	85 -
2150	應付票據		10,589 -	9,793 -
2170	應付帳款		1,367,649 1	1,291,052 1
2180	應付帳款—關係人	七	148,209 -	164,483 -
2200	其他應付款	三(一)及六(十四)	6,680,032 4	6,137,990 4
2220	其他應付款項—關係人	七	797,888 -	605,967 -
2230	本期所得稅負債	六(二十八)	404,219 -	679,852 -
2280	租賃負債—流動	三(一)	68,855 -	- -
2310	預收款項		131,705 -	126,682 -
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十五)(十六)	3,400,000 2	5,100,000 3
2399	其他流動負債—其他		15,600 -	19,323 -
21XX	<b>流動負債合計</b>		<u>16,391,178</u> 9	<u>16,235,958</u> 9
<b>非流動負債</b>				
2530	應付公司債	六(十五)	28,950,000 16	19,350,000 11
2540	長期借款	六(十六)	21,879,211 12	28,199,896 16
2570	遞延所得稅負債	六(二十八)	1,961,706 1	1,935,076 1
2580	租賃負債—非流動	三(一)	131,486 -	- -
2640	淨確定福利負債—非流動	六(十七)	2,961,624 2	3,460,921 2
2645	存入保證金		63,481 -	59,249 -
2670	其他非流動負債—其他		4,640 -	- -
25XX	<b>非流動負債合計</b>		<u>55,952,148</u> 31	<u>53,005,142</u> 30
2XXX	<b>負債總計</b>		<u>72,343,326</u> 40	<u>69,241,100</u> 39
<b>權益</b>				
<b>股本</b>				
3110	普通股股本	六(十八)	56,820,154 32	56,820,154 33
<b>資本公積</b>				
3200	資本公積	六(十九)	3,897,742 2	3,896,504 2
<b>保留盈餘</b>				
3310	法定盈餘公積	六(二十)	22,317,557 12	20,573,355 12
3320	特別盈餘公積		4,005,821 2	4,010,695 2
3350	未分配盈餘		28,369,562 16	24,888,175 14
<b>其他權益</b>				
3400	其他權益	六(二十一)	( 6,994,492 ) ( 4 )	( 3,834,370 ) ( 2 )
3XXX	<b>權益總計</b>		<u>108,416,344</u> 60	<u>106,354,513</u> 61
<b>重大或有負債及未認列之合約承諾</b>				
3X2X	<b>負債及權益總計</b>	六(三十)、七及九	\$ 180,759,670 100	\$ 175,595,613 100

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃劍凱



李清田



會計主管：吳琮斌



智維清田股份有限公司  
 個體綜合損益表  
 民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元  
 (除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	108 年 度		107 年 度	
		金 額	%	金 額	%
4000 營業收入	六(二十二)及七	\$ 40,771,379	100	\$ 38,940,338	100
5000 營業成本	六(三)(二十六)(二十七)(三十)及七	( 28,041,020)	( 69)	( 27,049,292)	( 69)
5900 營業毛利		12,730,359	31	11,891,046	31
營業費用	六(十)(二十六)(二十七)(三十)、七及十二(二)				
6100 推銷費用		( 5,910,590)	( 14)	( 5,534,682)	( 14)
6200 管理費用		( 3,888,210)	( 10)	( 3,609,094)	( 10)
6300 研究發展費用		( 448,216)	( 1)	( 457,344)	( 1)
6450 預期信用減損(損失)利益		( 700)	-	400	-
6000 營業費用合計		( 10,247,716)	( 25)	( 9,600,720)	( 25)
6900 營業利益		2,482,643	6	2,290,326	6
營業外收入及支出					
7010 其他收入	六(九)(十)(二十三)及七	1,869,879	5	2,359,337	6
7020 其他利益及損失	六(四)(十一)(二十四)及十二(二)	( 970,150)	( 2)	( 1,023,037)	( 3)
7050 財務成本	六(七)(八)(二十五)	( 501,643)	( 1)	( 461,089)	( 1)
7070 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	六(六)	16,836,392	41	15,132,807	39
7000 營業外收入及支出合計		17,234,478	43	16,008,018	41
7900 稅前淨利		19,717,121	49	18,298,344	47
7950 所得稅費用	六(二十八)	( 709,866)	( 2)	( 856,322)	( 2)
8200 本期淨利		\$ 19,007,255	47	\$ 17,442,022	45
其他綜合損益(淨額)					
不重分類至損益之項目					
8311 確定福利計畫之再衡量數	六(十七)	\$ 182,600	-	( 90,971)	-
8330 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目		510,303	1	72,346	-
8349 與不重分類之項目相關之所得稅	六(二十八)	( 41,122)	-	54,458	-
後續可能重分類至損益之項目					
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六(二十一)	( 2,066,421)	( 5)	( 656,659)	( 2)
8380 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額-可能重分類至損益之項目		( 1,330,336)	( 3)	570,450	1
8300 其他綜合損益(淨額)		( \$ 2,744,976)	( 7)	( \$ 195,068)	( 1)
8500 本期綜合損益總額		\$ 16,262,279	40	\$ 17,246,954	44
每股盈餘	六(二十九)				
9750 基本		\$ 3.35		\$ 3.07	
9850 稀釋		\$ 3.33		\$ 3.05	

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃鈞凱

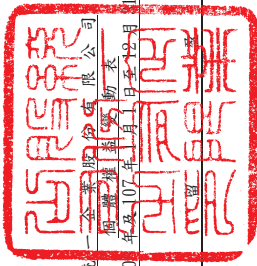


李清田



會計主管：吳琮斌





單位：新台幣仟元

附註	保			餘			其			他			權			合	
	普通	股本	公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	透過損益按公允價值衡量之非金融資產	其他綜合損益按公允價值衡量之非金融資產	備供出售金融資產	未實現損益	金融資產	其他權益	其他	計		
107 年																	
107年1月1日餘額	\$ 56,820,154	\$ 3,916,160	\$ 16,588,870	\$ 42,446,053	\$ 4,011,314	\$ 16,588,870	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	
追溯適用及追溯重編影響數	-	-	-	366,999	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
107年1月1日追溯適用後餘額	\$ 56,820,154	\$ 3,916,160	\$ 16,588,870	\$ 42,813,052	\$ 4,011,314	\$ 16,588,870	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	\$ 4,011,314	
107年度淨利	-	-	-	17,442,022	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
107年度其他綜合損益	-	-	-	(145,980)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
107年度綜合損益總額	-	-	-	17,296,042	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
106年度盈餘指撥及分配：																	
法定盈餘公積	-	-	-	3,984,485	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	(31,251,085)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
被投資公司資本公積變動本公司依持股比例調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額	-	10,770	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,770
採用權益法之投資未認購調整數	-	(49,970)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(49,970)
以前年度遞延未付現金股利轉列數	-	19,486	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,486
迴轉特別盈餘公積	-	58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58
子公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產一權益工具轉列數	-	-	-	619	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
認列對子公司及關聯企業所有權變動數	-	-	-	14,032	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
107年12月31日餘額	\$ 56,820,154	\$ 3,896,504	\$ 20,573,355	\$ 24,888,175	\$ 4,010,695	\$ 20,573,355	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695
108 年																	
108年1月1日餘額	\$ 56,820,154	\$ 3,896,504	\$ 20,573,355	\$ 24,888,175	\$ 4,010,695	\$ 20,573,355	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695	\$ 4,010,695
108年度淨利	-	-	-	19,007,255	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
108年度其他綜合損益	-	-	-	171,294	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
108年度綜合損益總額	-	-	-	19,178,549	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
107年度盈餘指撥及分配：																	
法定盈餘公積	-	-	-	1,744,202	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	(14,205,039)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
被投資公司資本公積變動本公司依持股比例調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額	-	2,029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,029
採用權益法之投資未認購調整數	-	(65,069)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,069)
以前年度遞延未付現金股利轉列數	-	53,786	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53,786
迴轉特別盈餘公積	-	10,492	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,492
被投資公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產一權益工具轉列數	-	-	-	4,874	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
認列對子公司及關聯企業所有權變動數	-	-	-	247,205	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
108年12月31日餘額	\$ 56,820,154	\$ 3,897,742	\$ 22,317,557	\$ 28,369,562	\$ 4,005,821	\$ 22,317,557	\$ 4,005,821	\$ 4,005,821	\$ 4,005,821	\$ 4,005,821	\$ 4,005,821	\$ 4,005,821	\$ 4,005,821	\$ 4,005,821	\$ 4,005,821	\$ 4,005,821	\$ 4,005,821

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

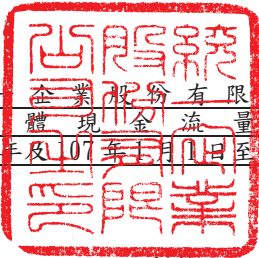
董事長：羅智先

經理人：黃劍凱

李清田

會計主管：吳琮斌



  
 統一企業股份有限公司  
 個體現金流量表  
 民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

	附註	1 0 8 年 度	1 0 7 年 度
<b>營業活動之現金流量</b>			
本期稅前淨利		\$ 19,717,121	\$ 18,298,344
調整項目			
收益費損項目			
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債淨損失(利益)	六(四)(二十四)	1,529	( 37,975 )
預期信用減損損失(利益)	十二(二)	700	( 400 )
存貨跌價(回升利益)損失	六(三)	( 861 )	400
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	六(六)	( 16,836,392 )	( 15,132,807 )
不動產、廠房及設備折舊費用	六(七)	1,354,975	1,320,627
處分不動產、廠房及設備淨損失	六(二十四)	11,697	11,612
使用權資產折舊費用	六(八)	75,290	-
租賃修改利益	六(二十四)	( 173 )	-
投資性不動產折舊費用	六(十)	54,039	51,151
處分投資性不動產損失	六(二十四)	9	55
非金融資產減損迴轉利益	六(十一)(二十四)	( 254 )	( 200 )
攤銷費用		5,244	2,859
應收租金攤銷		12,072	13,055
利息收入	六(二十三)	( 105 )	( 173 )
股利收入	六(二十三)	( 15,585 )	( 14,150 )
財務成本	六(二十五)	501,643	461,089
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
應收票據		( 6,213 )	( 811 )
應收帳款		( 64,518 )	( 32,083 )
應收帳款－關係人		( 86,492 )	( 215,714 )
其他應收款		( 5,925 )	( 11,500 )
其他應收款－關係人		62,802	28,580
存貨		( 233,140 )	( 42,916 )
預付款項		5,793	( 3,456 )
與營業活動相關之負債之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融負債		3,207	35,186
應付票據		796	425
應付帳款		76,597	135,776
應付帳款－關係人		( 16,274 )	44,979
其他應付款		553,335	( 370,520 )
其他應付款項－關係人		191,921	54,797
預收款項		5,023	( 2,395 )
淨確定福利負債－非流動		( 316,697 )	( 357,448 )
營運產生之現金流入		5,051,164	4,236,387
收取之利息		105	173
收取之股利		8,864,349	18,562,526
支付之利息		( 502,572 )	( 435,879 )
支付之所得稅		( 830,834 )	( 62,312 )
營業活動之淨現金流入		12,582,212	22,300,895

(續次頁)

  
 統一企業股份有限公司  
 個體現金流量表  
 民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

附註      1 0 8 年 度      1 0 7 年 度

投資活動之現金流量

取得採用權益法之投資—子公司現金支付數	六(三十一)	\$	-	(\$	3,139,434)
購置不動產、廠房及設備現金支付數	六(三十一)	(	56,192)	(	288,731)
購置不動產、廠房及設備支付之利息	六(七)(三十一)	(	723)	(	4,083)
出售不動產、廠房及設備價款			891		2,164
取得使用權資產		(	400)		-
無形資產增加		(	140,537)		-
存出保證金減少(增加)			8,306	(	3,835)
預付設備款增加		(	912,846)	(	1,146,264)
預付設備款支付之利息	六(七)	(	4,947)	(	5,359)
其他非流動資產—其他增加		(	67,684)	(	15,719)
投資活動之淨現金流出		(	1,174,132)	(	4,601,261)

籌資活動之現金流量

短期借款增加(減少)	六(三十二)		2,212,417	(	153,343)
應付短期票券(減少)增加	六(三十二)	(	950,160)		2,049,141
發行應付公司債	六(三十二)		11,000,000		9,750,000
償還應付公司債	六(三十二)	(	5,100,000)	(	3,500,000)
舉借長期借款	六(三十二)		177,820,000		155,580,579
償還長期借款	六(三十二)	(	182,140,685)	(	150,280,000)
租賃本金償還	六(三十二)	(	68,841)		-
存入保證金增加(減少)	六(三十二)		509	(	1,330)
發放現金股利	六(二十)	(	14,205,039)	(	31,251,085)
籌資活動之淨現金流出		(	11,431,799)	(	17,806,038)
本期現金及約當現金減少數		(	23,719)	(	106,404)
期初現金及約當現金餘額	六(一)		91,433		197,837
期末現金及約當現金餘額	六(一)	\$	67,714	\$	91,433

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃劍凱



李清田



會計主管：吳琮斌





統一企業股份有限公司  
個體財務報表附註  
民國 108 年度及 107 年度

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

### 一、公司沿革

(一)統一企業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)係依據公司法及其他有關法令之規定，於民國 56 年 8 月奉准創立。主要經營項目為各種飲料、食品、飼料、麵粉等之製造、加工及買賣業務。

(二)本公司股票自民國 76 年 12 月起在臺灣證券交易所上市買賣。

### 二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國 109 年 3 月 27 日經董事會通過後發布。

### 三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 108 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第9號之修正「具負補償之提前還款特性」	民國108年1月1日
國際財務報導準則第16號「租賃」	民國108年1月1日
國際會計準則第19號之修正「計畫之修正、縮減或清償」	民國108年1月1日
國際會計準則第28號之修正「關聯企業與合資之長期權益」	民國108年1月1日
國際財務報導解釋第23號「所得稅務處理之不確定性」	民國108年1月1日
2015-2017週期之年度改善	民國108年1月1日

除下列所述者外，本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響：

國際財務報導準則第 16 號「租賃」

1. 國際財務報導準則第 16 號「租賃」取代國際會計準則第 17 號「租賃」及其相關解釋及解釋公告。此準則規定承租人應認列使用權資產及租賃負債(除租賃期間短於 12 個月或低價值標的資產之租賃外);出租人會計處理仍相同，按營業租賃及融資租賃兩種類型處理，僅增加相關揭露。
2. 於適用金管會認可國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「IFRSs」)之民國 108 年 IFRSs 版本時，本公司對於國際財務報導準則第 16 號係採用不重編比較資訊(以下簡稱「修正式追溯調整」)，將屬承租人之租賃合約，於民國 108 年 1 月 1 日分別調增「使用權資產」\$301,552 及「租賃負債」\$297,814，並調減「預付款項」\$8,026 及「其他應付款」\$4,288。

3. 本公司於初次適用國際財務報導準則第 16 號，採用之實務權宜作法如下：
- (1) 未重新評估合約是否係屬(或包含)租賃，係按先前適用國際會計準則第 17 號及國際財務報導解釋第 4 號時已辨認為租賃之合約，適用國際財務報導準則第 16 號之規定處理。
  - (2) 將對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率。
  - (3) 對租賃期間將於民國 108 年 12 月 31 日前結束之租賃，採取短期租賃之方式處理。
  - (4) 未將原始直接成本計入使用權資產之衡量。
  - (5) 於評估租賃延長選擇權之行使及租賃終止選擇權之不行使對租賃期間之判斷時採用後見之明。
4. 本公司於計算租賃負債之現值時，係採用本公司增額借款利率，其利率區間為 0.88%~0.95%。
5. 本公司按國際會計準則第 17 號揭露營業租賃承諾之金額，採用初次適用日之增額借款利率折現之現值與民國 108 年 1 月 1 日認列之租賃負債的調節如下：

民國107年12月31日採國際會計準則第17號揭露之營業租賃承諾	\$	309,756
加：重新判斷原屬服務之租賃合約		38,801
減：屬短期租賃之豁免	(	26,401)
屬低價值資產之豁免	(	4,814)
重新判斷非屬租賃之服務合約	(	1,500)
民國108年1月1日採國際財務報導準則第16號應認列租賃負債之租賃合約總額	\$	<u>315,842</u>
本公司初次適用日之增額借款利率		<u>0.88%~0.95%</u>
民國108年1月1日採國際財務報導準則第16號認列之租賃負債	\$	<u>297,814</u>

(二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 109 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修正「揭露倡議-重大性之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第3號之修正「業務之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報導準則第7號之修正「利率指標變革」	民國109年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國110年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國111年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依據「證券發行人財務報告編製準則」編製。

(二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本個體財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合金管會認可之 IFRSs 之個體財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及個體財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源之說明。

(三) 外幣換算

本公司個體財務報告所列之項目，係以本公司所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
2. 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
3. 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負



債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。

4. 所有兌換損益於個體綜合損益表之「其他利益及損失」列報。

#### (四) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內實現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少 12 個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內到期清償者。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

#### (五) 約當現金

1. 約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。
2. 附買回票券符合前述定義且持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

#### (六) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
2. 本公司對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

#### (七) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益；或同時符合下列條件之債務工具投資：
  - (1) 在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。
  - (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 本公司對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本公司於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：
  - (1) 屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。
  - (2) 屬債務工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列前之減損損失、利息收入及外幣兌換損益認列於損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失將自權益重分類至損益。

#### (八) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

#### (九) 金融資產減損

本公司於每一資產負債表日，就透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及按攤銷後成本衡量之金融資產，考量所有合理且可佐證之資訊（包括前瞻性者）後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

#### (十) 金融資產之除列

當本公司收取來自金融資產現金流量之合約之權利失效，將除列金融資產。

#### (十一) 出租人之租賃交易-應收租賃款/營業租賃

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

## (十二) 存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本結轉按加權平均法計算。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用（按正常產能分攤），惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

## (十三) 採用權益法之投資/子公司及關聯企業

1. 子公司指受本公司控制之個體（包括結構型個體），當本公司暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司即控制該個體。
2. 本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
3. 本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失。
4. 對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。
5. 關聯企業指所有本公司對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20% 以上表決權之股份。本公司對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
6. 本公司對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
7. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本公司將所有權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
8. 本公司與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
9. 關聯企業增發新股時，若本公司未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，

與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。

10. 當本公司喪失對關聯企業之重大影響，對原關聯企業之剩餘投資係按公允價值重新衡量，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。
11. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。
12. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，將與該關聯企業有關之資本公積轉列損益；如仍對該關聯企業有重大影響，則按處分比例轉列損益。
13. 依「證券發行人財務報告編製準則」規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益應與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，個體財務報告業主權益應與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

#### (十四) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計年限以直線法計提折舊，不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本公司於每一會計年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

<u>資 產 名 稱</u>	<u>耐 用 年 限</u>
房屋及建築	10 ~ 55 年
機器及水電設備	2 ~ 15 年
運輸設備	5 年
租賃改良	10 年
其他設備	2 ~ 15 年

(十五) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債(民國 108 年度適用)

1. 租賃資產於可供本公司使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本公司增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括：
  - (1) 固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；
  - (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付；
  - (3) 殘值保證下本公司預期支付之金額；
  - (4) 購買選擇權之行使價格，若承租人可合理確定將行使該選擇權；及
  - (5) 租賃終止所須支付之罰款，若租賃期間反映承租人將行使租賃終止之選擇權。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：
  - (1) 租賃負債之原始衡量金額；
  - (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；
  - (3) 發生之任何原始直接成本；及
  - (4) 為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點，或將標的資產復原至租賃之條款及條件中所要求之狀態之估計成本。

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

(十六) 租賃資產/租賃(承租人)(民國 107 年度適用)

營業租賃之給付扣除自出租人收取之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十七) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 25~55 年。

(十八) 無形資產

商標權以取得成本認列。商標權為有限耐用年限資產，依直線法按估計耐用年限 10 年攤銷。

(十九) 非金融資產減損

本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可

回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過讓資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

#### (二十) 借款

1. 係指向銀行借入之長、短期款項。本公司於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。
2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

#### (二十一) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

#### (二十二) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 係指發生之主要目的為近期內出售或再買回，及除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。本公司於金融負債符合下列條件之一時，於原始認列時將其指定為透過損益按公允價值衡量：
  - (1) 係混合(結合)合約；或
  - (2) 可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
  - (3) 係依書面之風險管理政策，以公允價值基礎管理並評估其績效之工具。
2. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

#### (二十三) 應付普通公司債

本公司發行之普通應付公司債，於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列於損益，作為「財務成本」之調整項目。

#### (二十四) 金融負債之除列

本公司於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

## (二十五) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

## (二十六) 非避險之衍生工具及嵌入衍生工具

非避險之衍生工具於原始認列時按簽訂合約當日之公允價值衡量，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

## (二十七) 負債準備

負債準備(包含除役負債等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。

## (二十八) 員工福利

### 1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

### 2. 退休金

#### (1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休全數額認列為當期退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

#### (2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在此類債券無深度市場之國家，係使用政府公債(於資產負債表日)之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列為其他綜合損益，並報導於保留盈餘。

C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

### 3. 員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，

認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一日收盤價。

### (二十九) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本公司依據營運及產生應課稅所得之所在國家，採用在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於個別資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率及稅法為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。
6. 因購置設備或技術、研究發展支出及股權投資等而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

### (三十) 股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股股本。



### (三十一) 收入認列

#### 1. 商品銷售

- (1) 本公司製造並銷售各種飲料、食品、飼料、醬品、油脂及藥品等產品，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶，客戶對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本公司並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予批發商，且批發商依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
- (2) 銷售收入以合約價格扣除估計銷貨折讓及數量折扣之淨額認列。本公司給予客戶之銷貨折讓及數量折扣通常以每年之預期購買量為基礎計算，依據歷史經驗採期望值法估計，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶銷貨折讓及數量折扣認列為退款負債。因移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款間之時間間隔未有超過一年者，因此本公司並未調整交易價格以反映貨幣時間價值。
- (3) 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本公司對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

#### 2. 取得客戶合約成本

本公司為取得客戶合約所發生之增額成本雖預期可回收，惟相關合約期間短於一年，故將該等成本於發生時認列於費用。

### (三十二) 企業合併

1. 本公司採用收購法進行企業合併。合併對價根據所移轉之資產、所產生或承擔之負債及所發行權益工具之公允價值計算，所移轉之對價包括或有對價約定所產生之任何資產和負債之公允價值。與收購有關之成本於發生時認列為費用。企業合併中所取得可辨認之資產及所承擔之負債，按收購日之公允價值衡量。本公司以個別收購交易為基準，非控制權益之組成部分屬現時所有權權益且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，選擇按收購日公允價值或按非控制權益占被收購者可辨認淨資產之比例衡量。
2. 移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，若超過所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，於收購日認列為商譽；所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，若超過移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，該差額於收購日認列為當期損益。

### 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司編製本個體財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計

及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。本公司並無會計政策採用之重要判斷及重要會計估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。

## 六、重要會計項目之說明

### (一) 現金及約當現金

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
現金：		
庫存現金	\$ 920	\$ 1,052
支票存款及活期存款	<u>66,794</u>	<u>70,391</u>
	<u>67,714</u>	<u>71,443</u>
約當現金：		
附買回票券	<u>-</u>	<u>19,990</u>
	<u>\$ 67,714</u>	<u>\$ 91,433</u>

1. 本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 本公司於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日未有將現金及約當現金提供質押之情形。

### (二) 應收票據及帳款淨額

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
應收票據	\$ 261,803	\$ 255,590
減：備抵損失	( 12,321)	( 11,621)
	<u>\$ 249,482</u>	<u>\$ 243,969</u>
應收帳款	\$ 804,551	\$ 740,033
減：備抵損失	( 13,711)	( 13,711)
	<u>\$ 790,840</u>	<u>\$ 726,322</u>

1. 本公司之應收帳款及應收票據以立帳日為基準進行之帳齡分析如下：

	<u>108年12月31日</u>		<u>107年12月31日</u>	
	<u>應收帳款</u>	<u>應收票據</u>	<u>應收帳款</u>	<u>應收票據</u>
30天內	\$ 541,035	\$ 5,290	\$ 460,943	\$ 8,093
31-90天	259,306	133,673	275,787	119,409
91-180天	4,210	36,044	3,303	32,985
181天以上	<u>-</u>	<u>86,796</u>	<u>-</u>	<u>95,103</u>
	<u>\$ 804,551</u>	<u>\$ 261,803</u>	<u>\$ 740,033</u>	<u>\$ 255,590</u>

2. 本公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之應收票據及應收帳款餘額均為客戶合約所產生，另於民國 107 年 1 月 1 日客戶合約之應收款(含關係人)餘額為\$4,222,427。
3. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情形下，最能代表本公司應

收票據及帳款於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額均為其帳面金額。

4. 本公司於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日未有將應收票據及帳款提供質押之情形。
5. 相關應收票據及應收帳款信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(三) 存 貨

	108 年 12 月 31 日	107 年 12 月 31 日
	成 本	成 本
	備抵跌價損失	備抵跌價損失
	帳 面 價 值	帳 面 價 值
商 品	\$ 199,778	\$ 143,757
原 料	712,194	820,287
在途原料	539,296	376,097
物 料	81,892	73,476 ( 861)
在 製 品	191,297	186,441
製 成 品	427,313	318,525
副 產 品	460	507
	<u>\$ 2,152,230</u>	<u>(\$ 1,919,090) (\$ 861)</u>
	<u>\$ 2,152,230</u>	<u>\$ 1,918,229</u>

本公司當期認列為費損之存貨成本：

	108 年 度	107 年 度
已出售存貨成本	\$ 27,109,516	\$ 26,167,850
存貨跌價(回升利益)損失(註)	( 861)	400
存貨盤損	38	25
停工損失	28,007	62,239
存貨報廢損失	7,153	7,859
出售下腳及廢料收入	( 14,473)	( 11,234)
其他營業成本	911,640	822,153
	<u>\$ 28,041,020</u>	<u>\$ 27,049,292</u>

(註)本公司民國 108 年度因出售部分呆滯存貨導致存貨淨變現價值回升而認

列為銷貨成本之減項。

(四) 透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債

資 產 項 目	108年12月31日	107年12月31日
非流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量 之金融資產		
非上市、上櫃、興櫃股票	\$ 78,964	\$ 78,964
評價調整	282	1,659
	<u>\$ 79,246</u>	<u>\$ 80,623</u>
負 債 項 目	108年12月31日	107年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量 之金融負債		
遠期外匯合約	\$ 3,444	\$ 85

1. 本公司強制透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債於民國 108 年度及 107 年度認列之淨(損失)利益分別為(\$1,529)及\$37,975(表列「其他利益及損失」)。

2. 本公司承作未適用避險會計之衍生金融負債之交易及合約資訊說明如下：

項 目	108 年 12 月 31 日	
	名目本金(仟元)	契約期間
流動項目：		
預購遠期外匯合約	USD 12,460	108.11~109.6
項 目	107 年 12 月 31 日	
	名目本金(仟元)	契約期間
流動項目：		
預購遠期外匯合約	USD 1,180	107.11~108.5

本公司簽訂之衍生性合約，除遠期外匯係為規避營運活動中因匯率變動產生之匯兌風險外，主要係為獲取價差，因未符合避險會計之所有條件，故以持有供交易之會計處理認列其公允價值。

3. 本公司於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日未有將透過損益按公允價值衡量之金融資產提供擔保之情形。

4. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(五) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項	目	108年12月31日	107年12月31日
非流動項目：			
權益工具			
	非上市、上櫃、興櫃股票	\$ 250,000	\$ 250,000

1. 本公司選擇將屬策略性投資及為穩定收取股利之投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之公允價值皆為\$250,000。

2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於損益之明細如下：

	108 年 度	107 年 度
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量</u>		
<u>之權益工具</u>		
認列於損益之股利收入	\$ 10,800	\$ 10,800

3. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本公司持有透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額為其帳面金額。

4. 本公司於 108 年及 107 年 12 月 31 日未有將透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產提供擔保之情形。

5. 相關透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(六) 採用權益法之投資

1. 採用權益法之投資明細如下：

	108年12月31日	107年12月31日
Cayman President Holdings Ltd.	\$ 57,905,657	\$ 53,565,141
統一超商(股)公司	15,111,942	14,722,873
凱友投資(股)公司	12,928,889	13,361,627
統一國際開發(股)公司	9,869,971	9,901,240
統一實業(股)公司	8,055,022	8,418,797
統一綜合證券(股)公司	7,667,887	7,270,283
台灣神隆(股)公司	5,658,008	5,763,881
統正開發(股)公司	3,979,386	3,861,550
悠旅生活事業(股)公司	3,438,124	3,522,717
其他(零星未超過2%)	25,471,829	24,602,339
	150,086,715	144,990,448
減：累計減損	( 133,165)	( 133,165)
	\$ 149,953,550	\$ 144,857,283

## 2. 子公司

有關本公司之子公司資訊，請詳本公司民國 108 年度合併財務報表附註四(三)合併基礎之說明。

## 3. 關聯企業

(1)民國 108 年及 107 年 12 月 31 日本公司個別不重大關聯企業之帳面金額合計分別為\$20,194,236 及\$19,175,998。本公司對其經營結果享有之份額彙總如下：

	<u>108</u> <u>年</u> <u>度</u>	<u>107</u> <u>年</u> <u>度</u>
繼續營業單位本期淨利	\$        2,317,226	\$        1,856,954
其他綜合損益(稅後淨額)	28,013	121,766
本期綜合損益總額	<u>\$        2,345,239</u>	<u>\$        1,978,720</u>

(2)本公司之關聯企業有公開市場報價者，其公允價值如下：

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
統一綜合證券(股)公司	\$        5,687,326	\$        4,526,245
大統益(股)公司	7,452,898	6,036,232
太子建設開發(股)公司	1,830,862	1,659,981
	<u>\$        14,971,086</u>	<u>\$        12,222,458</u>

4. 本公司於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日採用權益法之投資未有提供質押之情形。
5. 本公司民國 108 年度及 107 年度採用權益法之投資，其所認列之採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額分別為\$16,836,392 及\$15,132,807。
6. 民國108年度及107年度採用權益法之投資之現金股利分別為\$8,848,764 及\$18,548,376。
7. 本公司之子公司統樂開發事業(股)公司於民國 107 年 7 月辦理現金增資，由本公司按原持股比例認購\$988,230，業已全數付訖。

## (七) 不動產、廠房及設備

	108 年						合 計
	土 地	房屋及建築	機器及水 電 設 備	運輸設備	租賃改良	其他設備	
<u>108年1月1日</u>							
成本	\$ 7,887,166	\$ 5,956,125	\$ 12,320,170	\$ 88,744	\$ 43,726	\$ 7,380,708	\$ 34,286,050
累計折舊	- ( 3,075,609)	( 9,381,452)	( 63,942)	( 41,817)	( 5,207,299)	-	( 17,770,119)
累計減損	- ( 3,708)	-	-	-	-	-	( 3,708)
	<u>\$ 7,887,166</u>	<u>\$ 2,876,808</u>	<u>\$ 2,938,718</u>	<u>\$ 24,802</u>	<u>\$ 1,909</u>	<u>\$ 2,173,409</u>	<u>\$ 16,512,223</u>
<u>108 年 度</u>							
1月1日	\$ 7,887,166	\$ 2,876,808	\$ 2,938,718	\$ 24,802	\$ 1,909	\$ 2,173,409	\$ 16,512,223
增添	-	-	-	-	-	-	60,337
處分—成本	- ( 9,305)	( 208,604)	-	-	( 155,331)	-	( 373,240)
—累計折舊	-	9,064	204,014	-	-	147,574	360,652
折舊費用	- ( 175,931)	( 690,315)	( 6,414)	( 982)	( 481,333)	-	( 1,354,975)
減損迴轉利益	-	310	-	-	-	-	310
重分類(註)	-	319,242	641,721	13,739	8,848	438,180	( 404,566)
12月31日	<u>\$ 7,887,166</u>	<u>\$ 3,020,188</u>	<u>\$ 2,885,534</u>	<u>\$ 32,127</u>	<u>\$ 9,775</u>	<u>\$ 2,122,499</u>	<u>\$ 16,222,471</u>
<u>108年12月31日</u>							
成本	\$ 7,887,166	\$ 6,245,422	\$ 12,756,544	\$ 102,483	\$ 49,317	\$ 7,663,577	\$ 34,969,691
累計折舊	- ( 3,221,836)	( 9,871,010)	( 70,356)	( 39,542)	( 5,541,078)	-	( 18,743,822)
累計減損	- ( 3,398)	-	-	-	-	-	( 3,398)
	<u>\$ 7,887,166</u>	<u>\$ 3,020,188</u>	<u>\$ 2,885,534</u>	<u>\$ 32,127</u>	<u>\$ 9,775</u>	<u>\$ 2,122,499</u>	<u>\$ 16,222,471</u>

(註)係自「預付設備款」、「預付款項」、「使用權資產」轉入，及轉出至「投資性不動產淨額」。

	107 年						度	
	土 地	房屋及建築	機器及水電設備	運輸設備	租賃改良	其他設備		未完工程及待驗設備
<u>107年1月1日</u>								
成本	\$ 7,621,432	\$ 5,910,402	\$ 12,152,996	\$ 79,557	\$ 45,999	\$ 7,137,497	\$ 485,422	\$ 33,433,305
累計折舊	-	( 2,926,153)	( 8,994,367)	( 59,825)	( 43,628)	( 4,903,468)	-	( 16,927,441)
累計減損	-	( 4,018)	( 10,197)	-	-	( 1,653)	-	( 15,868)
	<u>\$ 7,621,432</u>	<u>\$ 2,980,231</u>	<u>\$ 3,148,432</u>	<u>\$ 19,732</u>	<u>\$ 2,371</u>	<u>\$ 2,232,376</u>	<u>\$ 485,422</u>	<u>\$ 16,489,996</u>
<u>107 年 度</u>								
1月1日	\$ 7,621,432	\$ 2,980,231	\$ 3,148,432	\$ 19,732	\$ 2,371	\$ 2,232,376	\$ 485,422	\$ 16,489,996
增添	-	-	-	-	-	-	221,578	221,578
處分一成本	-	( 20,561)	( 312,046)	-	( 1,260)	( 169,707)	-	( 503,574)
一累計折舊	-	19,946	296,227	-	1,244	160,531	-	477,948
一累計減損	-	-	10,197	-	-	1,653	-	11,850
折舊費用	-	( 169,402)	( 683,242)	( 5,691)	( 396)	( 461,896)	-	( 1,320,627)
減損迴轉利益	-	310	-	-	-	-	-	310
重分類(註)	265,734	66,284	479,150	10,761	( 50)	410,452	( 97,589)	1,134,742
12月31日	<u>\$ 7,887,166</u>	<u>\$ 2,876,808</u>	<u>\$ 2,938,718</u>	<u>\$ 24,802</u>	<u>\$ 1,909</u>	<u>\$ 2,173,409</u>	<u>\$ 609,411</u>	<u>\$ 16,512,223</u>
<u>107年12月31日</u>								
成本	\$ 7,887,166	\$ 5,956,125	\$ 12,320,170	\$ 88,744	\$ 43,726	\$ 7,380,708	\$ 609,411	\$ 34,286,050
累計折舊	-	( 3,075,609)	( 9,381,452)	( 63,942)	( 41,817)	( 5,207,299)	-	( 17,770,119)
累計減損	-	( 3,708)	-	-	-	-	-	( 3,708)
	<u>\$ 7,887,166</u>	<u>\$ 2,876,808</u>	<u>\$ 2,938,718</u>	<u>\$ 24,802</u>	<u>\$ 1,909</u>	<u>\$ 2,173,409</u>	<u>\$ 609,411</u>	<u>\$ 16,512,223</u>

(註)係自「預付款項」、「預付設備款」轉入，及轉出至「投資性不動產淨額」。



1. 本公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之不動產、廠房及設備除民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之其他設備帳面價值\$93,627 及\$89,706 供出租外，其餘皆為供自用。

2. 不動產、廠房及設備暨預付設備款借款成本資本化金額及利率區間：

	<u>108 年 度</u>	<u>107 年 度</u>
資本化金額	\$ 5,670	\$ 9,442
資本化利率區間	0.88%~0.97%	0.92%~1.08%

3. 不動產、廠房及設備減損情形，請詳附註六(十一)非金融資產減損之說明。

4. 本公司於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日不動產、廠房及設備未有提供質押之情形。

(八) 租賃交易－承租人(民國 108 年度適用)

1. 本公司租賃之標的資產包括土地、房屋及建築、機器設備及其他設備等，租賃合約之期間通常介於 2 到 10 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及和條件。

2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	<u>108年12月31日</u>	<u>108 年 度</u>
	<u>帳面金額</u>	<u>折舊費用</u>
土地	\$ 54,399	\$ 15,933
房屋及建築	46,486	20,739
機器設備	95,685	36,253
其他設備	6,187	2,365
	<u>\$ 202,757</u>	<u>\$ 75,290</u>

3. 本公司於民國 108 年度使用權資產之增添為\$20,297。

4. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	<u>108 年 度</u>
<u>影響當期損益之項目</u>	
租賃負債之利息費用	\$ 2,394
屬短期租賃合約之費用	59,598
屬低價值資產租賃之費用	334
變動租賃給付之費用	6,882

5. 本公司於民國 108 年度租賃現金流出總額為\$138,049。

(九) 租賃交易－出租人(民國 108 年度適用)

1. 本公司出租之標的資產包括不動產、廠房及設備及投資性不動產，租賃合約之期間通常介於 1 到 18 年，租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及和條件。

2. 本公司於民國 108 年度基於營業租賃合約認列\$301,518 之租金收入，內中無屬變動租賃給付。

3. 本公司以營業租賃出租之租賃給付之到期日分析如下：

	<u>108年12月31日</u>
未來1年內	\$ 317,864
未來1~2年	281,566
未來2~3年	204,371
未來3~4年	132,923
未來4~5年	12,017
未來5年以上	21,089
	<u>\$ 969,830</u>

(十) 投資性不動產淨額

	<u>土 地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合 計</u>
<u>108年1月1日</u>			
成本	\$ 3,271,136	\$ 2,244,194	\$ 5,515,330
累計折舊	-	( 725,345)	( 725,345)
累計減損	( 3,283)	-	( 3,283)
	<u>\$ 3,267,853</u>	<u>\$ 1,518,849</u>	<u>\$ 4,786,702</u>
<u>108年度</u>			
期初餘額	\$ 3,267,853	\$ 1,518,849	\$ 4,786,702
處分—成本	-	( 2,198)	( 2,198)
— 累計折舊	-	2,189	2,189
折舊費用	-	( 54,039)	( 54,039)
減損損失	( 56)	-	( 56)
重分類(註)	-	37,834	37,834
期末餘額	<u>\$ 3,267,797</u>	<u>\$ 1,502,635</u>	<u>\$ 4,770,432</u>
<u>108年12月31日</u>			
成本	\$ 3,271,136	\$ 2,300,479	\$ 5,571,615
累計折舊	-	( 797,844)	( 797,844)
累計減損	( 3,339)	-	( 3,339)
	<u>\$ 3,267,797</u>	<u>\$ 1,502,635</u>	<u>\$ 4,770,432</u>

(註)係自「不動產、廠房及設備」及「預付設備款」轉入。

	土 地	房屋及建築	合 計
<u>107年1月1日</u>			
成本	\$ 3,085,697	\$ 2,202,363	\$ 5,288,060
累計折舊	-	( 671,585)	( 671,585)
累計減損	( 3,173)	-	( 3,173)
	<u>\$ 3,082,524</u>	<u>\$ 1,530,778</u>	<u>\$ 4,613,302</u>
<u>107年度</u>			
期初餘額	\$ 3,082,524	\$ 1,530,778	\$ 4,613,302
處分—成本	-	( 2,489)	( 2,489)
— 累計折舊	-	2,434	2,434
折舊費用	-	( 51,151)	( 51,151)
減損損失	( 110)	-	( 110)
重分類(註)	185,439	39,277	224,716
期末餘額	<u>\$ 3,267,853</u>	<u>\$ 1,518,849</u>	<u>\$ 4,786,702</u>
<u>107年12月31日</u>			
成本	\$ 3,271,136	\$ 2,244,194	\$ 5,515,330
累計折舊	-	( 725,345)	( 725,345)
累計減損	( 3,283)	-	( 3,283)
	<u>\$ 3,267,853</u>	<u>\$ 1,518,849</u>	<u>\$ 4,786,702</u>

(註)係自「不動產、廠房及設備」、「其他非流動資產—其他」及「預付設備款」轉入。

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	108 年 度	107 年 度
投資性不動產之租金收入	<u>\$ 259,304</u>	<u>\$ 253,119</u>
當期產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	<u>\$ 57,911</u>	<u>\$ 54,445</u>
當期未產生租金收入之投資性不動產所發生之直接營運費用	<u>\$ 980</u>	<u>\$ 775</u>

2. 本公司持有之投資性不動產於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之公允價值區間為 \$12,035,717~\$12,109,139，係參酌各投資性不動產所在區域具比較性之相似標的近期成交價格，考量位置、規模、用途等個別因素調整，及獨立評價專家之評價結果，屬第三等級公允價值。

3. 本公司以自耕農名義登記購買農業用地，以辦理地目變更後使用，於相關地目變更程序完成前用途尚待決定，故以「投資性不動產淨額」列帳。

4. 本公司未有將投資性不動產借款成本資本化之情事。

5. 投資性不動產減損情形，請詳附註六(十一)非金融資產減損之說明。

6. 本公司於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日投資性不動產未有提供擔保之

情形。

(十一) 非金融資產減損

1. 本公司於民國 108 年度及 107 年度經認列之非金融資產減損(損失)迴轉利益(表列「其他利益及損失」)分別為\$254及\$200，明細如下：

項 目	108 年 度	
	認列於當期損益	認列於其他綜合損益
減損(損失)迴轉利益：		
不動產、廠房及設備	\$ 310	\$ -
投資性不動產	( 56)	-
	<u>\$ 254</u>	<u>\$ -</u>
項 目	107 年 度	
	認列於當期損益	認列於其他綜合損益
減損(損失)迴轉利益：		
不動產、廠房及設備	\$ 310	\$ -
投資性不動產	( 110)	-
	<u>\$ 200</u>	<u>\$ -</u>

2. 上述減損(損失)迴轉利益按部門別予以揭露之明細如下：

部 門	108 年 度		107 年 度	
	認列於當期損益	認列於其他綜合損益	認列於當期損益	認列於其他綜合損益
全公司	\$ 346	\$ -	\$ 310	\$ -
食糧部門	( 92)	-	( 110)	-
	<u>\$ 254</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 200</u>	<u>\$ -</u>

(十二) 短期借款

	108年12月31日	107年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	\$ 2,264,007	\$ 51,590	無
利率區間	<u>0.72%~2.4%</u>	<u>3.4%~3.43%</u>	

本公司於民國 108 年度及 107 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六、(二十五)財務成本之說明。

(十三) 應付短期票券

	108年12月31日	107年12月31日	抵押或擔保
應付商業本票	\$ 1,100,000	\$ 2,050,000	無
減：未攤銷折價	( 1,019)	( 859)	
	<u>\$ 1,098,981</u>	<u>\$ 2,049,141</u>	
發行利率區間	<u>0.66%~0.68%</u>	<u>0.82%~0.83%</u>	

1. 本公司於民國 108 年度及 107 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六、(二十五)財務成本之說明。
2. 上列應付商業本票係由銀行及票券金融公司擔保發行，以供短期資金週轉使用。

(十四) 其他應付款

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
應付員工酬勞及董事酬勞	\$ 1,920,579	\$ 1,827,269
應付薪資及獎金	1,493,177	1,490,134
應付特販獎金	424,724	340,814
應付行銷獎勵金	424,642	376,729
應付員工可累積假	254,240	254,240
應付利息	186,720	185,190
應付設備款	109,410	106,088
其他	1,866,540	1,557,526
	<u>\$ 6,680,032</u>	<u>\$ 6,137,990</u>

(十五) 應付公司債

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>	<u>抵押或擔保</u>
無擔保普通公司債	\$ 30,350,000	\$ 24,450,000	無
減：一年內到期部分	( 1,400,000 )	( 5,100,000 )	
	<u>\$ 28,950,000</u>	<u>\$ 19,350,000</u>	

1. 本公司於民國 103 年 6 月以面額發行 103 年第二次無擔保普通公司債 \$5,800,000，其主要發行條款如下：

(1) 發行總額：\$5,800,000，其中甲券為\$1,200,000，乙券為\$2,800,000，丙券為\$1,800,000。

(2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。

(3) 票面利率：甲券年利率 1.29%，乙券年利率 1.62%，丙券年利率 1.78%。

(4) 付息方式：自發行日依票面利率每年單利計付息一次。

(5) 還本方式：甲券自發行日屆滿第四年、五年各還本二分之一，乙券自發行日屆滿第六、七年各還本二分之一，丙券自發行日起屆滿第九、十年各還本二分之一。

(6) 發行期限：

甲券：5 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 108 年 6 月 23 日止)。

乙券：7 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 110 年 6 月 23 日止)。

丙券：10 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 113 年 6 月 23 日止)。

(7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。

2. 本公司於民國 106 年 5 月以面額發行 106 年第一次無擔保普通公司債 \$5,000,000，其主要發行條款如下：

- (1)發行總額：\$5,000,000。
  - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3)票面利率：1.05%。
  - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5)還本方式：自發行日起屆到期一次還本。
  - (6)發行期限：5年(自民國106年5月22日起至民國111年5月22日止)。
  - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
3. 本公司於民國107年5月以面額發行107年第一次無擔保普通公司債\$7,500,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$7,500,000，其中甲券為\$5,000,000，乙券為\$2,500,000。
  - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3)票面利率：甲券年利率0.85%，乙券年利率0.98%
  - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5)還本方式：自發行日起屆到期一次還本。
  - (6)發行期限：
    - 甲券：5年(自民國107年5月16日起至民國112年5月16日止)。
    - 乙券：7年(自民國107年5月16日起至民國114年5月16日止)。
  - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
4. 本公司於民國107年11月以面額發行107年第二次無擔保普通公司債\$2,250,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$2,250,000。
  - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3)票面利率：0.90%。
  - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5)還本方式：自發行日起屆滿第六、七年各還本二分之一。
  - (6)發行期限：7年(自民國107年11月12日起至民國114年11月12日止)。
  - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
5. 本公司於民國108年5月以面額發行108年第一次無擔保普通公司債\$7,000,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$7,000,000，其中甲券為\$4,000,000，乙券為\$3,000,000。
  - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3)票面利率：甲券年利率0.75%，乙券年利率0.83%。
  - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5)還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。

(6)發行期限：

甲券：5年(自民國108年5月15日起至民國113年5月15日止)。

乙券：7年(自民國108年5月15日起至民國115年5月15日止)。

(7)受託銀行：台北富邦商業銀行。

6. 本公司於民國108年9月以面額發行108年第二次無擔保普通公司債\$4,000,000，其主要發行條款如下：

(1)發行總額：\$4,000,000，其中甲券為\$2,000,000，乙券為\$2,000,000。

(2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。

(3)票面利率：甲券年利率0.69%，乙券年利率0.73%。

(4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。

(5)還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。

(6)發行期限：

甲券：5年(自民國108年9月25日起至民國113年9月25日止)。

乙券：7年(自民國108年9月25日起至民國115年9月25日止)。

(7)受託銀行：台北富邦商業銀行。

#### (十六)長期借款

	108年12月31日	107年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	\$ 22,280,000	\$ 26,100,000	無
循環性貨幣發行工具	1,600,000	2,100,000	無
	23,880,000	28,200,000	
減：未攤銷折價	( 789)	( 104)	
一年內到期部分	( 2,000,000)	-	
	\$ 21,879,211	\$ 28,199,896	
到期日區間	109.7~110.11	109.3~110.10	
利率區間	0.63%~1.35%	0.60%~1.35%	

本公司於民國108年度及107年度認列於損益之利息費用，請詳附註六、(二十五)財務成本之說明。

#### (十七)退休金

1. 本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國94年7月1日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前6個月之平均薪資計算，15年以內(含)的服務年資每滿一年給予2個基數，超過15年之服務年資每滿一年給予1個基數，累積最高以45個基數為限。本公司按月就薪資總額15%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司

將於次年度 3 月底前一次提撥其差額。本公司依前揭露確定給付退休辦法之相關資訊如下：

(1) 資產負債表認列之金額如下：

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
確定福利義務現值	(\$ 10,436,750)	(\$ 10,499,187)
計畫資產公允價值	<u>7,475,126</u>	<u>7,038,266</u>
	<u>(\$ 2,961,624)</u>	<u>(\$ 3,460,921)</u>

(2) 淨確定福利負債之變動如下：

	<u>確定福利義務現值</u>	<u>計畫資產公允價值</u>	<u>淨確定福利負債</u>
<u>108 年 度</u>			
1月1日餘額	(\$ 10,499,187)	\$ 7,038,266	(\$ 3,460,921)
當期服務成本	( 107,729)	-	( 107,729)
利息(費用)收入	( 102,683)	<u>70,346</u>	( 32,337)
	<u>( 10,709,599)</u>	<u>7,108,612</u>	<u>( 3,600,987)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬	-	246,769	246,769
人口統計假設變動影響數	( 2,130)	-	( 2,130)
財務假設變動影響數	( 245,914)	-	( 245,914)
經驗調整	<u>183,875</u>	<u>-</u>	<u>183,875</u>
	<u>( 64,169)</u>	<u>246,769</u>	<u>182,600</u>
提撥退休基金	<u>-</u>	<u>454,262</u>	<u>454,262</u>
支付退休金	<u>337,018</u>	<u>( 334,517)</u>	<u>2,501</u>
12月31日餘額	<u>(\$ 10,436,750)</u>	<u>\$ 7,475,126</u>	<u>(\$ 2,961,624)</u>
	<u>確定福利義務現值</u>	<u>計畫資產公允價值</u>	<u>淨確定福利負債</u>
<u>107 年 度</u>			
1月1日餘額	(\$ 10,336,318)	\$ 6,608,920	(\$ 3,727,398)
當期服務成本	( 119,332)	-	( 119,332)
利息(費用)收入	( 101,182)	<u>66,140</u>	( 35,042)
	<u>( 10,556,832)</u>	<u>6,675,060</u>	<u>( 3,881,772)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬	-	197,615	197,615
人口統計假設變動影響數	( 2,730)	-	( 2,730)
經驗調整	<u>( 285,856)</u>	<u>-</u>	<u>( 285,856)</u>
	<u>( 288,586)</u>	<u>197,615</u>	<u>( 90,971)</u>
提撥退休基金	<u>-</u>	<u>511,822</u>	<u>511,822</u>
支付退休金	<u>346,231</u>	<u>( 346,231)</u>	<u>-</u>
12月31日餘額	<u>(\$ 10,499,187)</u>	<u>\$ 7,038,266</u>	<u>(\$ 3,460,921)</u>



- (3) 本公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第 19 號第 142 段規定揭露計畫資產公允價值之分類。民國 108 年及 107 年 12 月 31 日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。
- (4) 有關退休金之精算假設彙總如下：

	108 年 度	107 年 度
折現率	0.75%	1.00%
未來薪資增加率	3.00%	3.00%

民國 108 年度及 107 年度對於未來死亡率之假設均係按照預設臺灣壽險業第五回經驗生命表估計。

因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	折現率		未來薪資增加率	
	增加0.25%	減少0.25%	增加0.25%	減少0.25%
<u>108 年 12 月 31 日</u> 對確定福利義務現值 之影響	<u>(\$ 245,890)</u>	<u>\$ 254,944</u>	<u>\$ 248,661</u>	<u>(\$ 241,188)</u>
<u>107 年 12 月 31 日</u> 對確定福利義務現值 之影響	<u>(\$ 255,500)</u>	<u>\$ 265,173</u>	<u>\$ 259,288</u>	<u>(\$ 251,227)</u>

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

- (5) 本公司於民國 109 年度預計支付予退休計畫之提撥金為 \$444,628。
- (6) 截至民國 108 年 12 月 31 日止，該退休計畫之加權平均存續期間為 9 年。退休金支付之到期分析如下：

未來1年	\$ 480,200
未來2~5年	2,341,242
未來6年以上	8,372,234
	<u>\$ 11,193,676</u>

2. 自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退

退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。民國 108 年度及 107 年度本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 \$150,411 及 \$148,140。

#### (十八)股本

1. 本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：(單位：仟股)

	108 年 度	107 年 度
期初暨期末股數	<u>5,682,015</u>	<u>5,682,015</u>

2. 截至民國 108 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額為 \$60,000,000，實收資本總額則為 \$56,820,154，分為 5,682,015 仟股，每股金額新台幣 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

#### (十九)資本公積

1. 依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額 10%為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

2. 民國 108 年度及 107 年度資本公積變動明細如下：

108 年 度	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
108年1月1日	\$ 438,468	\$ 2,989,733	\$ 318,628	\$ 149,675	\$ 3,896,504
被投資公司資 本公積變動					
本公司依持 股比例調整 數	-	-	1,127	902	2,029
與子公司非控 制權益股東 間股權交易	-	( 65,069)	-	-	( 65,069)
採用權益法之 投資未按持 股比例認購 調整數	-	-	53,786	-	53,786
以前年度逾期 未付現金股 利轉列數	-	-	-	10,492	10,492
108年12月31日	<u>\$ 438,468</u>	<u>\$ 2,924,664</u>	<u>\$ 373,541</u>	<u>\$ 161,069</u>	<u>\$ 3,897,742</u>

107 年 度	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
107年1月1日	\$ 438,468	\$ 3,039,703	\$ 285,526	\$ 152,463	\$ 3,916,160
被投資公司資 本公積變動 本公司依持 股比例調整 數	-	-	13,616	( 2,846)	10,770
與子公司非控 制權益股東 間股權交易 採用權益法之 投資未按持 股比例認購 調整數	-	( 49,970)	-	-	( 49,970)
以前年度逾期 未付現金股 利轉列數	-	-	19,486	-	19,486
107年12月31日	<u>\$ 438,468</u>	<u>\$ 2,989,733</u>	<u>\$ 318,628</u>	<u>\$ 149,675</u>	<u>\$ 3,896,504</u>

1. 本公司依經濟部民國 106 年 9 月發布之經商字第 10602420200 號函規定，將股東逾時效未領取之股利\$10,492 及\$58 分別於民國 108 年度及民國 107 年度轉列資本公積。
2. 取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額所產生之資本公積相關變動，請詳本公司民國 108 年度合併財務報告附註六（三十四）與非控制權益之交易之說明。

## （二十）保留盈餘

1. 依公司法規定，本公司應按稅後盈餘提列 10% 為法定盈餘公積，直至與實收資本額相等為止，在此限額內，法定盈餘公積除填補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額 25% 之部分為限。
2. 依本公司章程規定，本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積 10%，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之 50% 至 100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之 30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。

3. 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉，前述相關資產若為投資性不動產時，屬土地部分於處分或重分類時迴轉，屬土地以外之部分，則於使用期間逐期迴轉。本公司於民國 108 年度及 107 年度依前揭規定提列並於處分時或於使用期間逐期迴轉之特別盈餘公積金額分別為 \$4,874 及 \$619。
4. 本公司於民國 107 年度及 106 年度認列為分配與業主之股利分別為 \$14,205,039(現金股利每股新台幣 2.5 元)及 \$31,251,085(現金股利每股新台幣 5.5 元)。民國 109 年 3 月 27 日經董事會提議對民國 108 年度之盈餘分派為 \$14,205,039(現金股利每股新台幣 2.5 元)。
5. 採用權益法之投資—統一綜合證券(股)公司依相關法令規定將已提列之買賣損失準備及違約損失準備金額轉列為特別盈餘公積，轉列後除填補公司虧損，或特別盈餘公積已達實收資本額 50%，得以其半數撥充資本額者外，不得使用之。截至民國 108 年 12 月 31 日止，本公司依國際會計準則第 28 號「投資關聯企業」之規定，按持股比例認列該特別盈餘公積之金額為 \$105,429。

(二十一)其他權益

108 年 度	未實現			合 計
	外幣換算	評價損益	其他	
108年1月1日	(\$4,272,116)	\$ 441,099	( 3,353)	(\$3,834,370)
外幣換算差異數				
—本公司	( 2,066,421)	-	-	( 2,066,421)
—子公司	( 1,365,899)	-	-	( 1,365,899)
—關聯企業	( 22,217)	-	-	( 22,217)
評價調整及轉出				
—本公司	-	( 4,602)	-	( 4,602)
—子公司	-	238,017	-	238,017
—關聯企業	-	57,647	-	57,647
員工未賺得酬勞				
—子公司	-	-	3,353	3,353
108年12月31日	(\$7,726,653)	\$ 732,161	\$ -	(\$6,994,492)

107 年 度	未實現			合 計
	外幣換算	評價損益	其他	
107年1月1日	(\$4,240,729)	\$ 533,455	-	(\$3,707,274)
追溯適用影響數	-	(60,623)	-	(60,623)
107年1月1日追溯後餘額	(4,240,729)	472,832	-	(3,767,897)
外幣換算差異數				
—本公司	(656,659)	-	-	(656,659)
—子公司	601,114	-	-	601,114
—關聯企業	24,158	-	-	24,158
評價調整及轉出				
—本公司	-	681	-	681
—子公司	-	(138,964)	-	(138,964)
—關聯企業	-	106,550	-	106,550
員工未賺得酬勞				
—子公司	-	-	(3,353)	(3,353)
107年12月31日	<u>(\$4,272,116)</u>	<u>\$ 441,099</u>	<u>(\$3,353)</u>	<u>(\$3,834,370)</u>

## (二十二) 營業收入

### 客戶合約收入之細分

本公司之收入源於提供於某一時點移轉之商品，收入依營運部門及商品移轉之時點細分如下：

	108 年 度	107 年 度
乳品部	\$ 12,965,923	\$ 12,447,454
茶飲部	7,001,924	6,698,582
食品部	4,602,890	4,540,657
其他	16,200,642	15,253,645
	<u>\$ 40,771,379</u>	<u>\$ 38,940,338</u>

## (二十三) 其他收入

	108 年 度	107 年 度
利息收入	\$ 105	\$ 173
租金收入	301,518	314,870
股利收入	15,585	14,150
什項收入	1,552,671	2,030,144
	<u>\$ 1,869,879</u>	<u>\$ 2,359,337</u>

(二十四) 其他利益及損失

	108	年	度	107	年	度
透過損益按公允價值衡量之	(\$		1,529)	\$		37,975
金融資產負債淨(損失)利益						
淨外幣兌換利益(損失)			10,853	(		16,039)
處分不動產、廠房及設備損失	(		11,697)	(		11,612)
處分投資性不動產損失	(		9)	(		55)
減損迴轉利益			254			200
什項支出	(		968,022)	(		1,033,506)
	(\$		<u>970,150</u> )	(\$		<u>1,023,037</u> )

(二十五) 財務成本

	108	年	度	107	年	度
利息費用：						
銀行借款	\$		504,919	\$		470,531
租賃負債認列之利息			2,394			-
減：符合要件之資產資本化金額	(		5,670)	(		9,442)
	\$		<u>501,643</u>	\$		<u>461,089</u>

(二十六) 費用性質之額外資訊

	108		年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計	
員工福利費用	\$ 2,858,594	\$ 4,914,005	\$	7,772,599	
折舊費用	1,074,793	306,905		1,381,698	
攤銷費用	73	828		901	
	<u>\$ 3,933,460</u>	<u>\$ 5,221,738</u>	\$	<u>9,155,198</u>	
	107		年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計	
員工福利費用	\$ 2,788,229	\$ 4,468,680	\$	7,256,909	
折舊費用	1,024,781	253,383		1,278,164	
攤銷費用	122	403		525	
	<u>\$ 3,813,132</u>	<u>\$ 4,722,466</u>	\$	<u>8,535,598</u>	

(二十七) 員工福利費用

	108 年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
薪資費用	\$ 2,348,473	\$ 4,230,034	\$ 6,578,507
勞健保費用	233,642	168,110	401,752
退休金費用	154,238	136,239	290,477
董事酬金	-	299,699	299,699
其他用人費用	122,241	79,923	202,164
	<u>\$ 2,858,594</u>	<u>\$ 4,914,005</u>	<u>\$ 7,772,599</u>

	107 年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
薪資費用	\$ 2,284,823	\$ 3,758,518	\$ 6,043,341
勞健保費用	223,717	167,676	391,393
退休金費用	159,622	142,892	302,514
董事酬金	-	320,329	320,329
其他用人費用	120,067	79,265	199,332
	<u>\$ 2,788,229</u>	<u>\$ 4,468,680</u>	<u>\$ 7,256,909</u>

1. 本公司民國 108 年度及 107 年度平均員工人數分別為 5,368 人及 5,397 人，其中未兼任員工之董事人數均為 12 人。
2. 本公司民國 108 年度及 107 年度平均員工福利費用分別為 \$1,395 及 \$1,288；平均員工薪資費用分別為 \$1,228 及 \$1,122。本公司民國 108 年度平均員工薪資費用調整變動情形為 9.45%。
3. 本公司當年度如有獲利，應提撥不得少於 2% 為員工酬勞及提撥不高於 2% 為董事酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補虧損數額。
4. 本公司民國 108 年度及 107 年度員工酬勞估列金額分別為 \$1,631,863 及 \$1,515,939；董事酬勞估列金額分別為 \$288,716 及 \$311,329，前述金額帳列薪資費用項目，係依各該年度之獲利狀況，以章程所定之成數為基礎估列。

民國 108 年度董事會決議實際配發員工酬勞及董事酬勞金額分別為 \$1,631,863 及 \$288,716，其中員工酬勞將採現金之方式發放。

本公司經董事會決議之民國 107 年度員工酬勞及董事酬勞 \$1,827,268 與民國 107 年度財務報告認列之金額一致。本公司董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(二十八) 所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	108 年 度	107 年 度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 562,504	\$ 315,565
未分配盈餘加徵之所得稅	61,392	423,415
以前年度所得稅(高)低估數	( 3,036)	2,300
當期所得稅總額	<u>620,860</u>	<u>741,280</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	89,006	128,117
稅率改變之影響數	-	( 13,075)
遞延所得稅總額	<u>89,006</u>	<u>115,042</u>
所得稅費用	<u>\$ 709,866</u>	<u>\$ 856,322</u>

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	108 年 度	107 年 度
確定福利計畫之再衡量數	\$ 36,520	(\$ 18,194)
透過其他綜合損益按公允價值變動之金融資產	4,602	( 681)
稅率改變之影響數	-	( 35,583)
	<u>\$ 41,122</u>	<u>(\$ 54,458)</u>

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	108 年 度	107 年 度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 3,943,424	\$ 3,659,669
按法令規定不得認列項目影響數	( 3,291,914)	( 3,215,987)
以前年度所得稅(高)低估數	( 3,036)	2,300
稅率改變之影響數	-	( 13,075)
未分配盈餘加徵之所得稅	<u>61,392</u>	<u>423,415</u>
所得稅費用	<u>\$ 709,866</u>	<u>\$ 856,322</u>



3. 因暫時性差異而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	108		年		度
	1月1日	認列於損益	認列於其 他綜合損益	12月31日	
<b>遞延所得稅資產</b>					
暫時性差異					
呆帳超限數	\$ 1,448	\$ 80	\$ -	\$ 1,528	
未實現存貨跌價 損失	172	( 172)	-	-	
退休金	692,184	( 63,340)	( 36,520)	592,324	
資產減損	3,112	( 2,432)	-	680	
員工福利—未休					
假獎金	58,744	( 253)	-	58,491	
職工福利	874	( 874)	-	-	
未實現損失	21,573	( 662)	-	20,911	
未實現金融資產					
評價損失	17	672	-	689	
租賃財稅差	-	3	-	3	
	<u>\$ 778,124</u>	<u>(\$ 66,978)</u>	<u>(\$ 36,520)</u>	<u>\$ 674,626</u>	
<b>遞延所得稅負債</b>					
暫時性差異					
未實現兌換利益	(\$ 36)	(\$ 1,000)	\$ -	(\$ 1,036)	
折舊費用	( 531,801)	( 19,689)	-	( 551,490)	
租金收入	( 13,681)	2,414	-	( 11,267)	
土地增值稅準備	( 1,076,566)	-	-	( 1,076,566)	
國外投資收益	( 312,992)	( 3,753)	( 4,602)	( 321,347)	
	<u>(\$ 1,935,076)</u>	<u>(\$ 22,028)</u>	<u>(\$ 4,602)</u>	<u>(\$ 1,961,706)</u>	
	<u>(\$ 1,156,952)</u>	<u>(\$ 89,006)</u>	<u>(\$ 41,122)</u>	<u>(\$ 1,287,080)</u>	

	107 年 度			
	1月1日	認列於其		12月31日
		認列於損益	他綜合損益	
<b>遞延所得稅資產</b>				
暫時性差異				
呆帳超限數	\$ 1,367	\$ 81	\$ -	\$ 1,448
未實現存貨跌價損失	78	94	-	172
退休金	633,657	4,750	53,777	692,184
資產減損	2,790	322	-	3,112
員工福利—未休				
假獎金	57,524	1,220	-	58,744
職工福利	2,538	(1,664)	-	874
未實現損失	18,770	2,803	-	21,573
未實現金融資產				
評價損失	-	17	-	17
	<u>\$ 716,724</u>	<u>\$ 7,623</u>	<u>\$ 53,777</u>	<u>\$ 778,124</u>
<b>遞延所得稅負債</b>				
暫時性差異				
未實現兌換利益	(\$ 265)	\$ 229	\$ -	(\$ 36)
折舊費用	(426,881)	(104,920)	-	(531,801)
租金收入	(13,848)	167	-	(13,681)
土地增值稅準備	(1,076,566)	-	-	(1,076,566)
國外投資收益	(295,532)	(18,141)	681	(312,992)
	<u>(\$ 1,813,092)</u>	<u>(\$ 122,665)</u>	<u>\$ 681</u>	<u>(\$ 1,935,076)</u>
	<u>(\$ 1,096,368)</u>	<u>(\$ 115,042)</u>	<u>\$ 54,458</u>	<u>(\$ 1,156,952)</u>

4. 民國 108 年度及 107 年度因子公司所持有之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，本公司相對認列其稅額影響於其他綜合損益之份額分別為(\$4,602)及\$681。
5. 本公司針對若干海外子公司所認列之投資利益，按相關租稅法規及國際會計準則第 12 號之規定，估計將產生應課稅暫時性差異，由於本公司有能力控制該等暫時性差異之迴轉時點，且在公司整體營運布局、資金調度及再投入投資之規劃下，本公司評估該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉，因此依國際會計準則第 12 號之規定，得不認列相關應課稅暫時性差異所產生之遞延所得稅負債，截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，相關未認列之暫時性差異金額分別為\$49,029,705 及\$42,896,291，未認列為遞延所得稅負債金額分別為\$9,805,941 及\$8,579,258。
6. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 106 年度，且截至民國 109 年 3 月 27 日止，未有行政救濟之情事。
7. 台灣所得稅法修正案於民國 107 年 2 月 7 日公布生效，營利事業所

得稅之稅率自 17%調增至 20%，此修正自民國 107 年度開始適用。本公司業已就此稅率變動評估相關之所得稅影響。

(二十九) 每股盈餘

	108 年 度		
	<u>稅後金額</u>	<u>加權平均流通 在外股數(仟股)</u>	<u>每股盈餘 (新台幣元)</u>
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	<u>\$ 19,007,255</u>	<u>5,682,015</u>	<u>\$ 3.35</u>
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	\$ 19,007,255	5,682,015	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	<u>-</u>	<u>27,916</u>	
歸屬於普通股股東之本期淨利 加潛在普通股之影響	<u>\$ 19,007,255</u>	<u>5,709,931</u>	<u>\$ 3.33</u>
	107 年 度		
	<u>稅後金額</u>	<u>加權平均流通 在外股數(仟股)</u>	<u>每股盈餘 (新台幣元)</u>
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	<u>\$ 17,442,022</u>	<u>5,682,015</u>	<u>\$ 3.07</u>
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	\$ 17,442,022	5,682,015	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	<u>-</u>	<u>27,834</u>	
歸屬於普通股股東之本期淨利 加潛在普通股之影響	<u>\$ 17,442,022</u>	<u>5,709,849</u>	<u>\$ 3.05</u>

(三十) 營業租賃(民國 107 年度適用)

1. 本公司以營業租賃將部分不動產、廠房及設備及投資性不動產出租，租賃期間約介於 1 至 18 年。另因不可取消合約之未來最低應收租賃給付總額如下：

	107年12月31日
不超過1年	\$ 293,046
超過1年但不超過5年	658,664
超過5年	<u>33,106</u>
	<u>\$ 984,816</u>

2. 本公司以營業租賃承租土地及部分營運設備，租賃期間介於 1 至 10 年，部分租賃並附有於租賃期間屆滿之續租權，租金給付依合約約定支付，

部分租賃係依當地物價指數變動支付額外租金。民國 107 年度認列 \$154,837 之租金費用，另因不可取消合約之未來最低租賃給付總額如下：

	107年12月31日
不超過1年	\$ 84,182
超過1年但不超過5年	216,297
超過5年	9,277
	<u>\$ 309,756</u>

(三十一)現金流量補充資訊

1. 僅有部分現金支付之投資活動：

	108 年 度	107 年 度
(1)購置不動產、廠房及設備	\$ 60,337	\$ 221,578
加：期初應付設備款(表列「其他應付款」)	106,088	177,324
減：期末應付設備款(表列「其他應付款」)	( 109,510)	( 106,088)
利息資本化	( 723)	( 4,083)
購置不動產、廠房及設備現金支付數	<u>\$ 56,192</u>	<u>\$ 288,731</u>
(2)取得採用權益法之投資—子公司價款	\$ -	\$ 988,230
加：期初應付股權投資款(表列「其他應付款」)	-	2,151,204
取得採用權益法之投資—子公司現金支付數	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,139,434</u>

2. 不影響現金流量之投資活動：

	108 年 度	107 年 度
(1)不動產、廠房及設備轉列投資性不動產	<u>\$ 35,635</u>	<u>\$ 36,570</u>
(2)使用權資產轉列不動產、廠房及設備	<u>\$ 86</u>	<u>\$ -</u>
(3)預付設備款轉列不動產、廠房及設備	<u>\$ 1,051,270</u>	<u>\$ 1,167,398</u>
(4)預付設備款轉列投資性不動產	<u>\$ 2,199</u>	<u>\$ 2,707</u>
(5)預付款項轉列不動產、廠房及設備	<u>\$ 1,443</u>	<u>\$ 3,914</u>
(6)其他非流動資產—其他轉列投資性不動產	<u>\$ -</u>	<u>\$ 185,439</u>

(三十二) 來自籌資活動之負債之變動

	短期借款	應付短期票券	應付公司債(含一年內到期部分)
108年1月1日	\$ 51,590	\$ 2,049,141	\$ 24,450,000
追溯適用調整數(註)	-	-	-
籌資現金流量之變動	2,212,417	( 950,160)	5,900,000
其他非現金之變動	-	-	-
108年12月31日	<u>\$ 2,264,007</u>	<u>\$ 1,098,981</u>	<u>\$ 30,350,000</u>

	長期借款(含一年內到期部分)	租賃負債	存入保證金(含一年內到期部分)	來自籌資活動之負債總額
108年1月1日	\$ 28,199,896	\$ -	\$ 78,572	\$ 54,829,199
追溯適用調整數(註)	-	297,814	-	297,814
籌資現金流量之變動	( 4,320,685)	( 68,841)	509	2,773,240
其他非現金之變動	-	( 28,632)	-	( 28,632)
108年12月31日	<u>\$ 23,879,211</u>	<u>\$ 200,341</u>	<u>\$ 79,081</u>	<u>\$ 57,871,621</u>

	短期借款	應付短期票券	應付公司債(含一年內到期部分)
107年1月1日	\$ 204,933	\$ -	\$ 18,200,000
籌資現金流量之變動	( 153,343)	2,049,141	6,250,000
107年12月31日	<u>\$ 51,590</u>	<u>\$ 2,049,141</u>	<u>\$ 24,450,000</u>

	長期借款(含一年內到期部分)	存入保證金(含一年內到期部分)	來自籌資活動之負債總額
107年1月1日	\$ 22,899,317	\$ 79,902	\$ 41,384,152
籌資現金流量之變動	5,300,579	( 1,330)	13,445,047
107年12月31日	<u>\$ 28,199,896</u>	<u>\$ 78,572</u>	<u>\$ 54,829,199</u>

(註)有關追溯適用調整數，請詳附註三(一)已採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響之說明。

## 七、關係人交易

### (一)關係人之名稱與其關係

子公司請詳附註十三(二)轉投資事業相關資訊及附註十三(三)大陸投資資訊之說明。

### (二)與關係人間之重大交易事項

#### 1. 銷貨

	108 年 度	107 年 度
商品銷售：		
—統昶行銷股份有限公司	\$ 8,386,977	\$ 7,770,379
—統昂企業股份有限公司	5,579,584	5,498,942
—統一超商股份有限公司	4,155,099	4,015,879
—其他子公司	11,369,333	10,953,122
—關聯企業	3,453,309	3,239,704
	<u>\$ 32,944,302</u>	<u>\$ 31,478,026</u>

銷售予關係人中除統祥等屬特販行銷通路體系者約為銷售後 2 個月，觀展等屬兼營特販行銷通路及傳統行銷通路體系者約為銷售後 1 個月，統昂等屬傳統行銷通路體系者約為銷售後 2 週，統一速邁係月結 20 天，統昂係每 10 日結算並於 28 天內匯款，統一超商係月結 35 天為收款條件外，其餘關係人約為銷售後 1 個月，一般客戶食品約為銷售後 2 週，畜、水產飼料約為銷售後 60~90 天，其他條件與對一般客戶銷貨條件相同。

#### 2. 進貨

	108 年 度	107 年 度
商品購買：		
—子公司	\$ 1,984,595	\$ 1,939,153
—關聯企業	192,289	164,437
	<u>\$ 2,176,884</u>	<u>\$ 2,103,590</u>

自關係人進貨除大統益、統一實業、統清及越南統一係月結 30 天外，其餘關係人之進貨條件均與一般廠商相同，一般廠商付款期間為 1 個月。

#### 3. 營業費用

	108 年 度	107 年 度
運費：		
—子公司	\$ 587,543	\$ 564,931
—關聯企業	128,697	126,148
	<u>\$ 716,240</u>	<u>\$ 691,079</u>

	108 年 度	107 年 度
廣告費：		
— 子公司	\$ 976,988	\$ 870,505
— 關聯企業	1,364	1,011
	<u>\$ 978,352</u>	<u>\$ 871,516</u>
其他費用：		
— 子公司	\$ 123,167	\$ 93,679
— 關聯企業	9,756	9,357
	<u>\$ 132,923</u>	<u>\$ 103,036</u>
<u>4. 租金收入</u>		
	108 年 度	107 年 度
— 子公司	\$ 114,508	\$ 109,611
— 關聯企業	1,314	1,498
	<u>\$ 115,822</u>	<u>\$ 111,109</u>
<u>5. 其他收入</u>		
	108 年 度	107 年 度
管理服務收入：		
— 子公司	\$ 531,619	\$ 581,474
— 關聯企業	53,788	55,597
	<u>\$ 585,407</u>	<u>\$ 637,071</u>
其 他：		
— 子公司	\$ 367,199	\$ 336,323
— 關聯企業	7,447	6,514
	<u>\$ 374,646</u>	<u>\$ 342,837</u>
<u>6. 應收帳款</u>		
	108年12月31日	107年12月31日
應收關係人款項：		
— 統昶行銷股份有限公司	\$ 985,011	\$ 922,235
— 統一超商股份有限公司	421,534	399,034
— 統昂企業股份有限公司	388,630	313,731
— 其他子公司	1,382,867	1,442,972
— 關聯企業	383,862	397,440
	<u>\$ 3,561,904</u>	<u>\$ 3,475,412</u>

7. 其他應收款

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
其他應收關係人款項：		
— 統一超商股份有限公司	\$ 177,697	\$ 180,953
— 統一速邁自販股份有限公司	20,812	54,528
— 其他子公司	121,263	146,723
— 關聯企業	12,988	13,358
	<u>\$ 332,760</u>	<u>\$ 395,562</u>

8. 應付帳款

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
應付關係人款項：		
— 子公司	\$ 133,845	\$ 149,285
— 關聯企業	14,364	15,198
	<u>\$ 148,209</u>	<u>\$ 164,483</u>

9. 其他應付款項

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
其他應付關係人款項：		
— 子公司	\$ 787,692	\$ 535,951
— 關聯企業	10,196	70,016
	<u>\$ 797,888</u>	<u>\$ 605,967</u>

10. 財產交易

	<u>108 年 度</u>	<u>107 年 度</u>
購入不動產、廠房及設備：		
— 子公司	\$ 2,664	\$ 6,217
	<u>108 年 度</u>	<u>107 年 度</u>
購入無形資產：		
— 子公司	\$ 140,537	\$ -

取得股權投資(現金增資)：

	<u>帳列項目</u>	<u>交易股數(仟股)</u>	<u>交易標的</u>	<u>107 年 度</u>
統樂開發事業(股)公司	採權益法之投資	98,823	統樂開發事業(股)公司	<u>\$ 988,230</u>

民國 108 年度則無此情事。

11. 關係人提供背書保證情形：請詳附註十三(一)2. 為他人背書保證之說明。



### (三) 管理階層薪酬資訊

	<u>108</u> <u>年</u> <u>度</u>	<u>107</u> <u>年</u> <u>度</u>
薪資及其他短期員工福利	\$ 505,682	\$ 478,796
業務執行費用	14,693	16,076
董事酬勞及員工酬勞	300,461	321,825
離職福利	1,980	-
	<u>\$ 822,816</u>	<u>\$ 816,697</u>

### 八、質押之資產

無此情事。

### 九、重大或有負債及未認列之合約承諾

- (一)截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本公司已開狀而尚未押匯之信用狀款分別為\$311,674 及\$395,419。
- (二)截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日止，本公司預付設備款已簽約採購尚未支付數分別為\$430,294 及\$588,706。
- (三)本公司為他人背書保證情形，請詳附註十三(一)2. 為他人背書保證之說明。
- (四)本公司之子公司統一超商(股)公司與美商南方公司於民國 89 年 7 月間簽訂永久性技術合作契約，本公司向美商南方公司承諾以下事項：
1. 本公司應確保統一超商將履行其對美商南方公司付款或其他合約中所規範之義務。
  2. 本公司未經美商南方公司事前書面同意，不得出售、讓渡、移轉、擔保、轉讓、贈送、抵押、典押或出讓統一超商股權或資產。
  3. 本公司應至少持有統一超商 40%之股權。
- (五)本公司分別於 103 年 9 月及 104 年 7 月間與日商三菱東京日聯銀行借款，契約期間自民國 103 年 9 月 9 日至 107 年 9 月 7 日及民國 104 年 7 月 14 日至民國 109 年 7 月 14 日止，並於授信存續期間向銀行承諾以下事項：
1. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，流動比率不得低於 75%。
  2. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，淨負債比率((負債總額－現金及約當現金)/有形淨值)不得高於 200%。
  3. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，利息保障倍數((稅前淨利＋利息費用＋折舊＋攤銷)/利息費用)不得低於 2 倍。
  4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值(股東權益－無形資產)不得低於新台幣九百億元。

### 十、重大之災害損失

無此情事。

## 十一、重大之期後事項

無此情事。

## 十二、其他

### (一)資本管理

本公司之資本管理目標，係為維持適足資本以支應擴建及提升產能之需求，同時保障公司之繼續經營，並維持最佳資本結構以降低資金成本，以期為股東提供最大報酬。為維持或調整資本結構，本公司可能會採取調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務等管理策略。

### (二)金融工具

#### 1. 金融工具之種類

本公司金融工具之種類，請詳附註六各金融資產之說明。

#### 2. 風險管理政策

(1) 本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本公司整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本公司財務狀況及財務績效之潛在不利影響。

(2) 風險管理工作由本公司財務部按照董事會核准之政策執行。本公司財務部透過與公司內各營運單位密切合作，以負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

#### 3. 重大財務風險之性質及程度

##### (1) 市場風險

##### 匯率風險

A. 本公司主要經營內銷市場，因此受不同貨幣所產生之匯率風險暴險程度有限，外銷銷貨主要為美元計價。相關匯率風險主要來自國外營運機構之淨投資。

B. 本公司管理階層已訂定政策，規定公司內各公司自主管理相對其功能性貨幣之匯率風險。公司內各公司得就其整體匯率風險採取必要避險措施，如遠期外匯合約等，惟因未符合避險會計之各項條件，故未採用避險會計。

C. 本公司持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險。

D. 本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣，故受匯率波動之影

響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	108 年	12 月	31 日
	外幣(仟元)	匯 率	帳面金額
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	\$ 1,181	29.93	\$ 35,348
<u>採用權益法之投資</u>			
美元：新台幣	2,049,502	29.54	60,545,380
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	15,451	30.03	464,006
	107 年	12 月	31 日
	外幣(仟元)	匯 率	帳面金額

(外幣:功能性貨幣)

金融資產

貨幣性項目

美元：新台幣

\$ 1,097                      30.67                      \$ 33,628

採用權益法之投資

美元：新台幣

1,864,201                      30.17                      56,237,271

金融負債

貨幣性項目

美元：新台幣

1,677                      30.77                      51,601

E. 本公司貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 108 年度及 107 年度認列之全部兌換利益(損失)(含已實現及未實現)彙總金額分別為\$10,853 及(\$16,039)。

F. 美元與新台幣間匯兌風險主要來自於以美元計價之現金及約當現金、應收帳款、其他應收款、採用權益法之投資、借款、應付帳款及其他應付款等，於換算時產生外幣兌換損失或利益。若持有新台幣兌換美元貶值或升值 1%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 108 年度及 107 年度淨利(損)將分別增加或減少(\$3,429)及(\$144)。

價格風險

A. 本公司暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本公司將其投資組合分散，其分散之方式係根據本公司設定之限額進行。

- B. 本公司主要投資於國內公司發行之權益工具等，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 2%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 108 年度及 107 年度之稅前淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少 \$1,585 及 \$1,612；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失均增加或減少 \$5,000。

#### 現金流量及公允價值利率風險

- A. 本公司之利率風險主要來自長、短期借款及公司債等融資工具。按浮動利率發行之借款使本公司承受現金流量利率風險，部分風險被按浮動利率持有之現金及約當現金抵銷。按固定利率發行之借款則使本公司承受公允價值利率風險。
- B. 於民國 108 年度及 107 年度，本公司按浮動利率計算之借款係以新台幣及美元計價。若借款利率增加或減少 0.1%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 108 年度及 107 年度之淨利將分別減少或增加 \$20,195 及 \$25,150，主要係因浮動利率借款導致利息費用變動。

#### (2) 信用風險

- A. 本公司之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本公司財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款的合約現金流量。
- B. 本公司對於往來之銀行及金融機構，設定僅有信用卓越者，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，公司內各營運個體與每一新客戶於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須對其進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質，並定期監控信用額度之使用。
- C. 本公司判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：
- (A) 當合約款項按約定之支付條款逾期超過一定天數，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。
- (B) 具有任一外部評等機構於資產負債表日評比為投資等級者，視該金融資產為信用風險低。當設定獨立信評等級之投資標的調降二個級數時，本公司判斷該投資標的係屬信用風險已顯著增加。
- D. 本公司依信用風險之管理，當合約款項按約定之支付條款逾期超過一定天數，視為已發生違約。

E. 本公司按客戶評等、擔保品及貿易信用風險等之特性將對客戶之應收款項款分組，採用簡化作法以準備矩陣或損失率法為基礎估計預期信用損失，並納入對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收款項的備抵損失。本公司採簡化作法之應收票據、應收帳款及其他應收款備抵損失變動表如下：

	<u>108 年 度</u>	<u>107 年 度</u>
1月1日餘額	\$ 25,332	\$ 25,732
預期信用減損損失(利益)	<u>700</u>	<u>(400)</u>
12月31日餘額	<u>\$ 26,032</u>	<u>\$ 25,332</u>

### (3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由公司內各營運個體分別執行，並由公司財務部予以彙總。公司財務部監控公司流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使公司不致違反相關之借款限額或條款，以確保公司具有充足之財務彈性。
- B. 公司財務部將剩餘資金投資於付息之活期存款、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，本公司之貨幣市場基金持有狀況，請詳附註六、各金融資產之說明，預期可即時產生現金流量以管理流動性風險。
- C. 下表係本公司之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

108年12月31日	少於1年	1至2年內	2至5年內	5年後
非衍生金融負債：				
短期借款	\$ 2,264,007	\$ -	\$ -	\$ -
應付短期票券	1,098,981	-	-	-
應付票據	10,589	-	-	-
應付帳款(含關係人)	1,515,858	-	-	-
其他應付款(含關係人)	7,477,920	-	-	-
應付公司債(含一年內到期部份)(註)	1,700,450	1,677,770	19,526,750	8,738,625
長期借款(含一年內到期部份)(註)	2,050,969	21,880,000	-	-
租賃負債(流動及非流動)	77,703	70,541	74,310	9,730
存入保證金(含一年內到期部份)	15,600	5,312	21,812	36,357
衍生金融負債：				
遠期外匯合約	3,444	-	-	-

107年12月31日	少於1年	1至2年內	2至5年內	5年後
非衍生金融負債：				
短期借款	\$ 51,590	\$ -	\$ -	\$ -
應付短期票券	2,049,141	-	-	-
應付票據	9,793	-	-	-
應付帳款(含關係人)	1,455,535	-	-	-
其他應付款(含關係人)	6,743,957	-	-	-
應付公司債(含一年內到期部份)(註)	5,387,440	1,617,150	12,785,550	5,745,395
長期借款(含一年內到期部份)(註)	56,281	26,114,425	2,100,000	-
存入保證金(含一年內到期部份)	19,323	6,959	15,933	36,357
衍生金融負債：				
遠期外匯合約	85	-	-	-

(註)含本金及應付利息。

### (三)公允價值資訊

- 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：
  - 第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本公司投資之上市櫃股票投資及受益憑證的公允價值皆屬之。
  - 第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本公司投資之遠期外匯及受益憑證的公允價值均屬之。
  - 第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本公司投資之無活絡市場之權益工具投資皆屬之。
- 以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊，請詳附註六(十)投資性不動產淨額之說明。

3. 本公司非以公允價值衡量之金融工具(包括現金及約當現金、應收票據、應收帳款(含關係人)、其他應收款(含關係人)、存出保證金、短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款(含關係人)、其他應付款(含關係人)、一年或一營業週期內到期長期負債、應付公司債、長期借款及存入保證金)的帳面金額係公允價值之合理近似值。
4. 以公允價值衡量之金融工具，本公司依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

<u>108 年 12 月 31 日</u>	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合 計</u>
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ -	\$ -	\$ 79,246	\$ 79,246
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	-	-	250,000	250,000
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 329,246</u>	<u>\$ 329,246</u>
負債				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 3,444	\$ -	\$ 3,444
<u>107 年 12 月 31 日</u>	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合 計</u>
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	\$ -	\$ -	\$ 80,623	\$ 80,623
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益證券	-	-	250,000	250,000
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 330,623</u>	<u>\$ 330,623</u>
負債				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 85	\$ -	\$ 85



5. 本公司用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

(1) 本公司採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

	上市(櫃) 公司股票	開放型基金
市場報價	收盤價	淨值

(2) 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以個體資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得。

(3) 遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。

(4) 評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本公司持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本公司之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達個體資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。

(5) 本公司將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本公司信用品質。

6. 民國 108 年度及 107 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。

7. 民國 108 年度及 107 年度屬於第三等級金融工具之變動明細如下：

108 年 度	權益證券
108年1月1日	\$ 330,623
認列於當期損益之損失	( 1,377)
108年12月31日	\$ 329,246
107 年 度	權益證券
107年1月1日	\$ 6,150
追溯適用影響數	322,814
107年1月1日追溯適用後餘額	328,964
認列於當期損益之利益	1,659
107年12月31日	\$ 330,623

8. 本公司對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財務企劃部等負責進行金融工具之獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價結果係屬合理。
9. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

		公允價值				
		108年12月31日	107年12月31日	評價技術	重大不可觀察輸入值	輸入值與公允價值關係
非衍生權益工具：						
非上市上櫃公司股票	\$	329,246	\$	330,623	淨資產價值法	不適用
						不適用

10. 本公司經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，因此對公允價值衡量係屬合理，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

		108 年 12 月 31 日					
				認列於損益		認列於其他綜合損益	
		輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產							
權益工具	淨資產價值	—		不適用		不適用	
		107 年 12 月 31 日					
				認列於損益		認列於其他綜合損益	
		輸入值	變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產							
權益工具	淨資產價值	—		不適用		不適用	

### 十三、附註揭露資訊

依規定僅揭露民國 108 年度之資訊。

#### (一) 重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：請詳附表三。

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情事。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情事。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六(四)透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債之說明及附表七。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表八。

(二) 轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不包含大陸被投資公司)：請詳附表九。

(三) 大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表十。
2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：無此情事。

十四、部門資訊

不適用。

統一企業股份有限公司  
現金及約當現金明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	摘	要	金	額
現金：					
	庫存現金			\$	920
	支票存款				6,863
	活期存款－新台幣				39,946
	－外幣	USD	668仟元，匯率29.93		<u>19,985</u>
				\$	<u>67,714</u>

統一企業股份有限公司  
應收帳款淨額明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>客</u> <u>戶</u> <u>名</u> <u>稱</u>	<u>摘</u> <u>要</u>	<u>金</u> <u>額</u>	<u>備</u> <u>註</u>
會統企業(股)公司	應收客帳	\$ 253,142	—
源友企業(股)公司	"	89,363	—
聯華食品工業(股)公司	"	30,905	—
全家便利商店(股)公司	"	17,712	—
其他(零星未超過2%)	"	<u>413,429</u>	—
		804,551	
減：備抵損失		( <u>13,711</u> )	
		<u>\$ 790,840</u>	

統一企業股份有限公司  
應收帳款－關係人淨額明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>客 戶 名 稱</u>	<u>摘 要</u>	<u>金 額</u>	<u>備 註</u>
統昶行銷(股)公司	應收客帳	\$ 985,011	—
統一超商(股)公司	"	421,534	—
統昂企業(股)公司	"	388,630	—
捷盟行銷(股)公司	"	317,231	—
統祥(股)公司	"	198,094	—
統舜企業(股)公司	"	193,897	—
其他(零星未超過5%)	"	<u>1,057,507</u>	—
		<u>\$ 3,561,904</u>	

統一企業股份有限公司  
存貨明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目 摘	要	金	額	備	註
			成	本	淨變現價值	
商 品	—		\$ 199,778		\$ 234,680	註
原 料	—		712,194		712,434	註
在途原料	—		539,296		539,296	註
物 料	—		81,892		81,888	註
在 製 品	—		191,297		185,383	註
製 成 品	—		427,313		540,597	註
副 產 品	—		460		614	註
			2,152,230		<u>\$ 2,294,892</u>	
減：備抵存貨跌價損失			—			
			<u>\$ 2,152,230</u>			

(註)淨變現價值之決定方式，請詳附註四(十二)存貨之說明。

統一企業股份有限公司  
採用權益法之投資變動明細表  
民國108年1月1日至12月31日

單位：新台幣千元  
提供擔保或質押情形備註

公司名稱	期初 種股數(仟股)	金額 餘	本期 額股數(仟股)	增加 金額(仟股)	減少 金額(仟股)	期末 額股數(仟股)	持股比例 %	金額 餘	市價或 總額 (元)	股權 淨值	提供擔 保或質 押情形備註
Cayman President Holdings Ltd.	406,136	\$ 53,565,141	-	\$ 4,340,516	-	406,136	100.00%	\$ 57,905,657	\$ 145.42	\$ 59,058,712	無
凱友投資(股)公司	1,133,820	13,361,627	29,955	-	432,738	1,163,775	"	12,928,889	11.22	13,052,443	"
President International Trade and Investment Corp.	11	1,472,755	-	-	31,713	11	"	1,441,042	110,905.53	1,186,689	"
南聯國際貿易(股)公司	99,999	1,600,047	-	74,398	-	99,999	"	1,674,445	18.65	1,865,459	"
President Global Corp.	500	1,199,375	-	-	694	500	"	1,198,681	2,397.36	1,198,681	"
凱南投資(股)公司	213,500	1,058,780	-	67,881	-	213,500	"	1,126,661	5.28	1,126,841	"
統上開發建設(股)公司	34,020	327,875	-	-	16,907	34,020	"	310,968	13.35	454,318	"
統一數網(股)公司	6,500	630,515	-	-	6,859	6,500	"	623,656	95.91	623,432	"
統義玻璃工業(股)公司	36,000	159,739	-	-	23,839	36,000	"	135,900	3.15	113,292	"
統一夢公園生活事業(股)公司	6,100	105,292	-	3,531	-	6,100	"	108,823	17.84	108,823	"
統一速邁自販(股)公司	15,000	179,240	-	76,144	-	15,000	"	255,384	17.68	265,224	"
統健實業(股)公司	11,999	135,115	-	336	-	11,999	99.99%	135,451	7.43	89,206	"
統合開發(股)公司	127,827	787,437	-	-	58,004	127,827	79.89%	729,433	5.30	677,792	"
統一國際開發(股)公司	917,734	9,901,240	-	-	31,269	917,734	69.37%	9,869,971	10.70	9,817,210	"
德記洋行(股)公司	60,735	600,901	-	33,948	-	60,735	64.27%	634,849	10.75	652,902	"
統樂開發事業(股)公司	98,885	702,934	-	-	-	98,885	61.80%	700,571	7.08	700,571	"
統一東京(股)公司	29,987	426,382	-	17,725	-	29,987	51.00%	444,107	11.79	353,627	"
統清(股)公司	6,120	177,187	-	11,798	-	6,120	"	188,985	31.06	190,102	"
統奕包裝(股)公司	31,768	591,258	-	24,694	-	31,768	50.58%	615,952	18.11	575,166	"
統萬(股)公司	6,000	155,515	-	16,977	-	6,000	50.00%	172,492	29.49	176,968	"
統一實業(股)公司	719,357	8,418,797	-	-	363,775	719,357	45.55%	8,055,022	11.65	8,380,514	"
統一超商(股)公司	471,997	14,722,873	-	389,069	-	471,997	45.40%	15,111,942	304.00	143,486,915	"



統一企業股份有限公司  
採用權益法之投資變動明細表(續)  
民國108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元  
提供擔保或質押情形備註

公司名稱	期初	餘額	本期增加	本期減少	期末	總額	市價或總額	淨值	提供擔保或質押情形備註
	種股數(仟股)	金額	種股數(仟股)	金額	種股數(仟股)	金額	單價(元)	總額	
統一開發(股)公司	405,000	\$ 3,861,550	-	\$ -	405,000	\$ 3,979,386	\$ 9.83	\$ 3,979,386	"
悠遊生活事業(股)公司	14,255	3,522,717	-	-	14,255	3,438,124	30.07	428,711	"
大統益(股)公司	61,594	1,985,839	-	84,593	61,594	2,054,936	121.00	7,452,898	"
台灣神隆(股)公司	299,970	5,763,881	-	105,873	299,970	5,658,008	26.60	7,979,166	"
維力食品工業(股)公司	6,660	1,877,134	-	-	6,660	1,423,524	76.20	507,501	"
光泉牧場(股)公司	31,253	2,048,140	-	-	31,253	2,279,399	73.06	2,283,469	"
統一開發(股)公司	108,000	1,130,856	-	-	108,000	1,146,288	10.61	1,146,288	"
統一百華(股)公司	12,000	242,634	-	9,843	12,000	232,791	19.40	232,791	"
統一綜合證券(股)公司	393,587	7,270,283	-	-	393,587	7,667,887	14.45	5,687,326	"
家福(股)公司	137,512	2,734,395	15,109	-	152,621	2,949,719	19.33	2,949,719	"
統一遠達(股)公司	29,570	428,104	-	-	29,570	461,174	15.61	461,627	"
統一興行舖(股)公司	7,868	211,039	-	-	7,868	222,511	28.28	222,511	"
捷盟行銷(股)公司	5,144	132,675	-	-	5,144	135,329	26.31	135,329	"
統一精工(股)公司	13,046	162,157	-	-	13,046	164,042	12.57	164,042	" (註)
萬通票券金融(股)公司	78,209	1,350,672	-	-	78,209	1,409,072	18.02	1,409,072	" (註)
太子建設開發(股)公司	162,743	2,393,501	-	1,802	162,743	2,391,699	11.25	1,830,862	" (註)
統一生機開發(股)公司等	-	94,846	-	-	-	103,945	-	91,497	" (註)
	6,200,406	144,990,448	45,064	\$ 6,266,539	6,245,470	150,086,715		\$ 281,117,082	
減：累計減損		( 133,165)		\$ 1,170,272		( 133,165)			
		\$144,857,283				\$ 149,953,550			

(註)本公司對該等公司持股雖未達20%以上，但因對該等公司具有重大影響力，故採用權益法評價。

統一企業股份有限公司  
不動產、廠房及設備－成本變動明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(七)不動產、廠房及設備之說明。

統一企業股份有限公司  
不動產、廠房及設備—累計折舊變動明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(七)不動產、廠房及設備之說明，其折舊方法及耐用年限則請詳附註四(十四)  
不動產、廠房及設備之說明。

統一企業股份有限公司  
投資性不動產－成本變動明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(十)投資性不動產淨額之說明。

統一企業股份有限公司  
投資性不動產－累計折舊變動明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(十)投資性不動產淨額之說明，其折舊方法及耐用年限則請詳附註四(十七)投資性不動產之說明。

統一企業股份有限公司  
遞延所得稅資產變動明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十八)所得稅之說明。

統一企業股份有限公司  
短期借款明細表  
民國108年12月31日

單位：新台幣仟元

<u>借 款 種 類</u>	<u>說 明</u>	<u>期 末 餘 額</u>	<u>契 約 期 間</u>	<u>利 率 區 間</u>	<u>融 資 額 度</u>	<u>抵 押 或 擔 保 備 註</u>
無擔保銀行借款	法商東方匯理銀行	\$ 1,800,000	民國108.9.23~109.9.23	0.72%	綜合額度美元 60,000仟元	無
"	臺灣土地銀行	429,286	民國108.4.18~109.4.18	2.30%~2.35%	綜合額度 900,000	"
"	兆豐國際商業銀行	34,721	民國107.11.28~109.11.27	2.38%~2.40%	綜合額度美元 10,000仟元	"
		<u>\$ 2,264,007</u>				

統一企業股份有限公司  
應付短期票券明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項 目	保證或承兌 機 構	契約期限	利率區間	金 額			備 註
				發行金額	短期票券折價	帳面金額	
應付商業本票	玉山銀行	108.3.13~109.4.30	0.66%~0.68%	\$ 1,100,000	(\$ 1,019)	\$ 1,098,981	—



統一企業股份有限公司  
應付帳款明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>供 應 商 名 稱</u>	<u>摘 要</u>	<u>金 額</u>	<u>備 註</u>
源友企業(股)公司	應付客帳	\$ 148,106	—
宏全國際(股)公司	"	134,987	—
台灣唯綠包裝(股)公司	"	79,316	—
其他(零星未超過2%)	"	<u>1,005,240</u>	—
		<u>\$ 1,367,649</u>	

統一企業股份有限公司  
其他應付款明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(十四)其他應付款之說明。

統一企業股份有限公司  
一年或一營業週期內到期長期負債明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>債權人/債券名稱</u>	<u>摘</u>	<u>要</u>	<u>利</u>	<u>率</u>	<u>金</u>	<u>額</u>	<u>抵</u>	<u>押</u>	<u>或</u>	<u>擔</u>	<u>保</u>
103年第二次無擔保公司債	(註1)		1.62%		\$	1,400,000					無
日商三菱日聯銀行	(註2)		1.35%			2,000,000					
						<u>\$ 3,400,000</u>					

(註1) 請詳附註六(十五)應付公司債之說明。

(註2) 請詳附註六(十六)長期借款之說明。

統一企業股份有限公司  
應付公司債明細表  
民國108年12月31日

單位：新台幣仟元

債 券 名 稱	受 託 人	發 行 日 期	付 息 日 期	利 率	發 行 總 額	已 償 還 金 額	期 末 餘 額	償 還 辦 法	抵 押 或 擔 保
		(註)	(註)	(註)				(註)	
103年第二次無擔保普通公司債	台北富邦商業銀行	103.6.23	"	"	5,800,000	1,200,000	4,600,000	"	無
106年第一次無擔保普通公司債	台北富邦商業銀行	106.5.22	"	"	5,000,000	-	5,000,000	"	"
107年第一次無擔保普通公司債	台北富邦商業銀行	107.5.16	"	"	7,500,000	-	7,500,000	"	"
107年第二次無擔保普通公司債	台北富邦商業銀行	107.11.12	"	"	2,250,000	-	2,250,000	"	"
108年第一次無擔保普通公司債	台北富邦商業銀行	108.5.15	"	"	7,000,000	-	7,000,000	"	"
108年第二次無擔保普通公司債	台北富邦商業銀行	108.9.25	"	"	4,000,000	-	4,000,000	"	"
					30,350,000				
					( 1,400,000 )				
							\$ 28,950,000		

減：一年內到期部分

(註)請詳附註六(十五)應付公司債之說明。

統一企業股份有限公司  
長期借款明細表  
民國108年12月31日

單位：新台幣仟元

貸款銀行名稱	性質	質	契約日期	利率	金額	程度	金額	抵押或擔保	備	註
大陸商中國銀行	信用借款		民國108.7.4~110.7.4	0.68%	\$ 5,000,000	5,000,000	\$ 1,000,000	無	在契約期間於額度內循環動用，到期一次償付。	
日商三菱日聯銀行	"		民國108.4.7~110.4.7	0.68%	1,000,000	1,000,000	1,000,000	"	"	
"	"		民國104.7.14~109.7.14	1.35%	2,000,000	2,000,000	2,000,000	"	"	
日商瑞穗銀行	"		民國108.7.15~110.7.15	0.68%	USD 200,000 仟元	200,000 仟元	4,500,000	"	"	
法商法國巴黎銀行	"		民國108.3.14~110.3.14	0.68%	USD 80,000 仟元	80,000 仟元	900,000	"	"	
渣打國際商業銀行	"		民國108.7.31~110.7.31	0.66%	USD 35,000 仟元	35,000 仟元	950,000	"	"	
日商三井住友銀行	"		民國108.10.26~110.10.26	0.68%	4,000,000	4,000,000	4,000,000	"	"	
西班牙商西班牙對外銀行	"		民國108.3.31~110.3.31	0.63%	USD 80,000 仟元	80,000 仟元	1,050,000	"	"	
大陸商交通銀行	"		民國108.5.24~110.5.24	0.69%	USD 150,000 仟元	150,000 仟元	2,500,000	"	"	
滙豐(台灣)商業銀行	"		民國108.10.12~110.10.12	0.65%	USD 65,000 仟元	65,000 仟元	1,250,000	"	"	
香港上海匯豐銀行	"		民國108.11.1~110.11.1	0.65%	USD 140,000 仟元	140,000 仟元	3,130,000	"	"	
中華票券金融公司	循環性貨幣發行工具		民國107.6.21~110.6.20	0.90%	500,000	500,000	500,000	"	"	
大中票券金融公司	"		民國107.5.21~110.5.20	0.90%	600,000	600,000	600,000	"	"	
台灣票券金融公司	"		民國107.2.23~110.2.22	0.90%	500,000	500,000	500,000	"	"	
					23,880,000					
					( 789)					
					( 2,000,000)					
					\$ 21,879,211					

減：未攤銷折價  
一年內到期部分

統一企業股份有限公司  
遞延所得稅負債變動明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十八)所得稅之說明。

統一企業股份有限公司  
淨確定福利負債－非流動變動明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項</u>	<u>目</u>	<u>金</u>	<u>額</u>	<u>備</u>	<u>註</u>
期初餘額		\$	3,460,921	—	
淨退休金成本			140,066	—	
本期提撥及支付數		(	456,763)	—	
確定福利計畫之再衡量數		(	182,600)	—	
		<u>\$</u>	<u>2,961,624</u>		

統一企業股份有限公司  
營業收入明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項 目	金 額		備 註
	小 計	合 計	
銷貨收入：			
乳品部	\$ 13,544,391		—
茶飲部	7,204,477		—
食品部	4,894,240		—
其他(零星未超過10%)	<u>15,830,729</u>	\$ 41,473,837	—
減：銷貨退回		( 7,141)	—
銷貨折讓		<u>( 1,975,721)</u>	—
銷貨收入淨額		39,490,975	
其他營業收入		<u>1,280,404</u>	—
		<u>\$ 40,771,379</u>	



統一企業股份有限公司  
營業成本明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	金	額
期初商品		\$	143,757
加：本期購入			5,776,241
減：盤損		(	4)
廢損及內部領用等		(	24,027)
期末商品		(	199,778)
進銷成本			<u>5,696,189</u>
期初原料及在途原料			1,196,384
加：本期進料			13,062,576
加工轉入等			668,216
減：廢損、原料出售及內部領用等		(	832,404)
期末原料及在途原料		(	1,251,490)
耗用原料			<u>12,843,282</u>
期初物料			73,476
加：本期進料			3,489,154
減：廢損、物料出售及內部領用等		(	20,099)
期末物料		(	81,892)
耗用物料			<u>3,460,639</u>
直接人工			2,091,375
製造費用			3,705,503
減：停工損失及內部沖轉等		(	26,898)
製造成本			22,073,901
期初在製品			186,441
加：本期購入			119,351
盤盈			123
減：廢損、在製品出售及內部領用等		(	71,789)
期末在製品		(	191,297)
製成品成本			<u>22,116,730</u>

統一企業股份有限公司  
營業成本明細表(續)  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	金	額
期初製成品等		\$	319,032
減：盤損		(	157)
廢損及內部領用等		(	594,505)
期末製成品等		(	427,773)
產銷成本		<u>21,413,327</u>	
已出售存貨成本		27,109,516	
存貨跌價回升利益		(	861)
存貨盤損			38
停工損失			28,007
存貨報廢損失			7,153
出售下腳及廢料收入		(	14,473)
銷貨成本		27,129,380	
其他營業成本		<u>911,640</u>	
營業成本		<u>\$ 28,041,020</u>	

統一企業股份有限公司  
製造費用明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	摘	要	金	額	備	註
折	舊		—	\$	1,074,793	—	
水	電	費	—		781,674	—	
薪	資	津	—		601,232	—	
修	繕	費	—		423,241	—	
環	保	費	—		101,338	—	
其	他	費	—		723,225	—	
		用(零星未超過2%)			<u>723,225</u>		
				\$	<u>3,705,503</u>		

統一企業股份有限公司  
推銷費用明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	摘	要	金	額	備	註
廣	告	費	—	\$	1,866,900	—	—
運		費	—		1,505,434	—	—
薪	資	津	—		1,052,853	—	—
稅		捐	—		566,611	—	—
委	外	服	—		149,552	—	—
折		舊	—		138,417	—	—
其	他	費	—		630,823	—	—
		用(零星未超過2%)			<u>630,823</u>		
				\$	<u>5,910,590</u>		

統一企業股份有限公司  
管理費用明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項 目	摘 要	金 額	備 註
薪 資 津 貼	—	\$ 3,356,761	—
折 舊 費	—	151,077	—
保 險 費	—	123,951	—
勞 務 費	—	79,336	—
其 他 費 用(零星未超過2%)	—	177,085	—
		<u>\$ 3,888,210</u>	

統一企業股份有限公司  
研究發展費用明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項</u>	<u>目</u>	<u>摘</u>	<u>要</u>	<u>金</u>	<u>額</u>	<u>備</u>	<u>註</u>
薪	資	津	貼	—	\$ 256,358	—	
試	驗	費		—	48,352	—	
其	他	費	用(零星未超過5%)	—	<u>143,506</u>	—	
				\$	<u><u>448,216</u></u>		

統一企業股份有限公司  
其他收入明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十三)其他收入之說明。

統一企業股份有限公司  
其他利益及損失明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十四)其他利益及損失之說明。



統一企業股份有限公司  
財務成本明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十五)財務成本之說明。

統一企業股份有限公司  
本期發生之員工福利、折舊、折耗及攤銷費用功能別彙總明細表  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十六)費用性質之額外資訊及附註六(二十七)員工福利費用之說明。

# 最近年度合併財務報告暨會計師查核報告



會計師查核報告

(109)財審報字第 19004127 號

統一企業股份有限公司 公鑒：

## 查核意見

統一企業股份有限公司及子公司（以下簡稱「統一集團」）民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告（請參閱其他事項段），上開合併財務報表在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達統一集團民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

## 查核意見之基礎

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與統一集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

## 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對統一集團民國 108 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

統一集團民國 108 年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

## 主題 1：營業收入—大陸地區之商品銷售

### 事項說明

有關營業收入之會計政策請詳合併財務報表附註四(三十五)，營業收入認列之會計項目說明請詳合併財務報表附註六(二十六)。

統一集團於中國大陸地區之直接銷售客戶與經銷商為數眾多且分散於不同地域，商品銷售之運輸與交付所需時間較長，因涉及銷售商品所有權風險及報酬移轉時點之複雜度，因此本會計師將中國大陸地區之商品銷售營業收入列為本年度查核最為重要事項之一。

### 因應之主要查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 執行必要程序以瞭解、評估並驗證商品銷售交易之內部控制，同時，針對資訊系統之一般控制環境進行了解與測試，並測試與商品銷售及收入認列有關之資訊系統，及其相關之系統自動控制。
2. 對收入認列會計記錄進行抽樣測試，包含針對相關收入認列佐證資料如顧客訂單、出貨單及顧客簽收記錄等單據進行測試。此外，考量交易之性質與顧客特性，針對交易對象抽樣發函詢證，詢證內容包含交易金額及應收款項之餘額等。
3. 針對資產負債表日前後之特定期間內的銷貨交易進行測試，測試方式包含調節已認列之收入與相關送貨單及客戶簽收記錄，藉此評估相關收入認列之適切性。

## 主題 2：連鎖零售營業收入之完整性及正確性

### 事項說明

有關營業收入之會計政策請詳合併財務報表附註四(三十五)，營業收入認列之會計項目說明請詳合併財務報表附註六(二十六)。

連鎖零售營業收入主要係透過商品主檔資訊(如商品名稱、進貨成本、零售價、組合促銷等)之建置，由門市銷售時點情報系統(POS)記錄每次銷售交易之商品品項、數量、零售價及總銷售額，各門市每日結帳後將當日之銷售資料上傳至企業資源規劃系統(ERP)彙總處理並自動產生營業收入分錄。各門市每日亦須編製現金日報表以顯示每日銷售額與收款方式(包括現金、禮券、信用卡或電子支付憑證等)並將每日現金存入銀行。

由於連鎖零售營業收入具有單筆交易金額不高但筆數眾多之特性，且高度仰賴 POS 及 ERP 系統，前揭系統彙總處理及記錄營業收入的過程對於確保連鎖零售營業收入之完整性及正確性至為重要，因此本會計師將連鎖零售營業收入之完整性及正確性列為查核最為重要事項之一。

### **因應之主要查核程序**

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 檢查新增或異動商品主檔資訊業經適當之核准且有相關憑證。
2. 檢查經核准之新增或異動商品主檔資訊正確輸入至商品主檔。
3. 檢查商品主檔資訊定期傳輸至各門市的 POS 系統。
4. 檢查 POS 系統之銷售資料定期且完整拋轉至 ERP 系統並自動產生營業收入分錄。
5. 檢查非由系統自動產生之營業收入分錄及相關憑證。
6. 檢查門市現金日報表暨相關憑證。
7. 檢查門市現金日報表所載現金存款金額與銀行匯款單金額一致。

### **主題 3：零售價法成本率之計算**

#### **事項說明**

有關存貨及銷貨成本之會計政策請詳合併財務報表附註四(十四)，會計項目之說明請詳合併財務報表附註六(六)。

由於連鎖零售之商品種類眾多，因此採用零售價法估計存貨成本及銷貨成本。零售價法主要係按照進貨成本與其零售價的比率(成本率)計算存貨成本及銷貨成本的方法且高度仰賴系統中之進貨成本及其零售價，因此本會計師將零售價法成本率之計算列為查核最為重要事項之一。

### **因應之主要查核程序**

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 與管理當局訪談瞭解零售價法運算系統中成本率計算之方式，暨其於財務報表比較期間一致的採用。
2. 檢查新增或異動商品主檔資訊(如商品名稱、進貨成本、零售價、組合促銷等)經適當之核准並正確輸入至商品主檔資訊。

3. 檢查門市於進貨時使用 POS 驗收進貨後產生之進貨記錄與送貨單所載之進貨成本及其零售價一致。
4. 檢查 POS 系統之進貨成本與進貨零售價定期並完整拋轉至 ERP 系統且不可手動修改。
5. 驗算成本率計算之正確性。

#### **主題 4：複雜交易－企業合併**

##### **事項說明**

有關企業合併之會計政策請詳合併財務報表附註四(三十八)，會計項目之說明請詳合併財務報表附註六(三十五)。

統一集團於民國108年3月以現金為對價購入韓國Woongjin Foods Co., Ltd. 74.74% 股權，並因此取得對該公司之控制。

前揭對韓國Woongjin Foods Co., Ltd. 之股權交易係採用國際財務報導準則第三號「企業合併」之會計處理。因此項股權交易產生之可辨認無形資產公允價值之認列與衡量係以管理階層對韓國Woongjin Foods Co., Ltd. 未來營運之預估與展望為基礎，涉及管理階層主觀判斷及估計，且股權交易與企業合併具有一定之複雜性與獨特性，相關交易內容並將影響財務報導之衡量，因此本會計師將其列為查核最為重要事項之一。

##### **因應之主要查核程序**

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 與管理當局訪談以瞭解本次股權交易之目的、評估過程及對價決定之方式，並覆核董事會之會議記錄暨股權交易合約，確認相關決議事項與股權交易合約之內容一致。
2. 評估管理當局所委任外部評價專家之適任性及客觀性，並覆核外部評價專家出具之收購價格分攤報告中可辨認無形資產之認列與衡量所採用原始資料與主要假設之合理性。查核人員所採用內部評價專家所執行之程序如下：
  - (1) 覆核外部評價專家使用之評價方法與計算公式設定。
  - (2) 覆核所使用之預計成長率及毛利率並與歷史結果比較。
  - (3) 覆核所使用之折現率並與市場中類似資產報酬率比較。
  - (4) 評估所辨識出無形資產之耐用年限衡量依據。

3. 覆核本交易之會計處理及財務報表之表達與揭露。

### 其他事項－採用其他會計師

列入統一集團合併財務報表之部分子公司及採用權益法之投資，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報表所表示意見中，有關該等公司財務報表所列之金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。該等公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之資產(含採用權益法之投資)總額分別為新台幣 34,362,362 仟元及 16,769,876 仟元，各占合併資產總額之 7.20%及 4.12%，民國 108 年度及 107 年度之營業收入分別為新台幣 36,371,314 仟元及 28,146,518 仟元，各占合併營業收入淨額之 8.12%及 6.52%，民國 108 年度及 107 年度對前述採用權益法之投資所認列之關聯企業及合資損益之份額分別為新台幣 1,250,381 仟元及 438,928 仟元，各占合併綜合損益總額之 5.00%及 1.72%。

### 其他事項－個體財務報告

統一企業股份有限公司已編製民國 108 年度及 107 年度個體財務報表，並均經本會計師出具無保留意見加其他事項段落之查核報告在案，備供參考。

### 管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照「證券發行人財務報告編製準則」暨金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估統一集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算統一集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

統一集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

### 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中

中華民國一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對統一集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使統一集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致統一集團不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團合併財務報表之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。



本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對統一集團民國 108 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

林姿妤

會計師

林永智



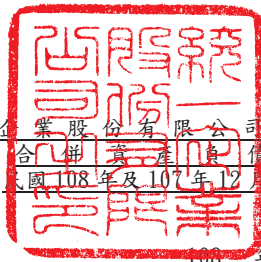
前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(82)台財證(六)第 44927 號

金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1050029592 號

中 華 民 國 1 0 9 年 3 月 2 7 日



統一企業股份有限公司及子公司  
合併資產負債表  
民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

資	產	附註	108年12月31日	%	107年12月31日	%
			金	額	金	額
<b>流動資產</b>						
1100	現金及約當現金	六(一)	\$ 74,706,801	16	\$ 80,060,950	20
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	六(二)	6,937,801	1	6,558,587	1
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	六(三)	14,168,672	3	19,592,791	5
1150	應收票據淨額	六(四)、八及十二(二)	1,279,854	-	1,671,353	-
1160	應收票據—關係人淨額	七	270	-	1,046	-
1170	應收帳款淨額	六(四)及十二(二)	15,661,933	3	15,007,091	4
1180	應收帳款—關係人淨額	七	1,103,415	-	1,106,271	-
1200	其他應收款	六(五)及十二(二)	3,164,296	1	3,953,445	1
1220	本期所得稅資產	六(三十二)	250,549	-	264,912	-
130X	存貨	六(六)(十)	37,625,767	8	35,411,950	9
1410	預付款項	三(一)	3,971,230	1	4,134,689	1
1460	待出售非流動資產淨額	六(七)(十)(十一)	757,211	-	-	-
1470	其他流動資產	八	3,199,798	1	3,803,782	1
11XX	<b>流動資產合計</b>		<u>162,827,597</u>	<u>34</u>	<u>171,566,867</u>	<u>42</u>
<b>非流動資產</b>						
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	六(二)	4,494,469	1	3,709,188	1
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	六(八)	4,377,537	1	5,288,454	1
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動	六(三)	11,191,665	2	2,762,063	1
1550	採用權益法之投資	六(九)及八	31,624,772	7	30,753,742	8
1600	不動產、廠房及設備	三(一)、六(十)(十五)及八	130,387,562	27	136,968,484	34
1755	使用權資產	三(一)及六(十一)	79,275,049	17	-	-
1760	投資性不動產淨額	三(一)、六(十)(十三)(十五)及八	17,108,968	4	17,418,972	4
1780	無形資產	六(十四)(十五)	19,241,450	4	11,708,388	3
1840	遞延所得稅資產	六(三十二)	6,261,844	1	6,130,106	1
1915	預付設備款	六(十)	699,185	-	989,153	-
1920	存出保證金	六(二)及八	3,829,032	1	3,337,065	1
1985	長期預付租金	三(一)	-	-	11,461,236	3
1990	其他非流動資產—其他	六(二十一)、七及八	6,136,143	1	5,056,368	1
15XX	<b>非流動資產合計</b>		<u>314,627,676</u>	<u>66</u>	<u>235,583,219</u>	<u>58</u>
1XXX	<b>資產總計</b>		<u>\$ 477,455,273</u>	<u>100</u>	<u>\$ 407,150,086</u>	<u>100</u>

(續次頁)

統一企業股份有限公司及子公司  
合併資產負債表  
民國108年及107年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	108年12月31日	107年12月31日
			金額	金額
			%	%
<b>流動負債</b>				
2100	短期借款	六(十六)及八	\$ 29,114,702	\$ 27,692,894
2110	應付短期票券	六(十七)及八	3,324,869	5,850,161
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(二)	551,073	6,035
2130	合約負債—流動	六(二十六)	13,170,263	10,874,433
2150	應付票據		1,221,090	1,935,370
2160	應付票據—關係人	七	24,762	19,407
2170	應付帳款		33,608,953	32,782,061
2180	應付帳款—關係人	七	527,481	547,759
2200	其他應付款	三(一)及六(十八)	48,359,265	49,694,528
2230	本期所得稅負債	六(三十二)	2,684,256	3,506,413
2280	租賃負債—流動	三(一)及六(十一)	11,939,747	-
2310	預收款項		237,773	218,144
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十九)(二十)及八	4,045,785	9,991,782
2399	其他流動負債—其他		3,557,786	3,448,722
21XX	<b>流動負債合計</b>		<u>152,367,805</u>	<u>146,567,709</u>
<b>非流動負債</b>				
2527	合約負債—非流動	六(二十六)	462,836	234,421
2530	應付公司債	六(十九)	28,950,000	19,350,000
2540	長期借款	六(二十)及八	31,449,823	39,370,176
2570	遞延所得稅負債	六(三十二)	14,302,824	12,588,037
2580	租賃負債—非流動	三(一)及六(十一)	58,218,352	-
2640	淨確定福利負債—非流動	六(二十一)	8,689,682	9,328,583
2645	存入保證金		6,790,153	7,026,713
2670	其他非流動負債—其他		2,218,493	2,383,613
25XX	<b>非流動負債合計</b>		<u>151,082,163</u>	<u>90,281,543</u>
2XXX	<b>負債總計</b>		<u>303,449,968</u>	<u>236,849,252</u>
<b>歸屬於母公司業主之權益</b>				
<b>股本</b>				
3110	普通股股本	六(二十二)	56,820,154	56,820,154
<b>資本公積</b>				
3200	資本公積	六(二十三) (三十四)	3,897,742	3,896,504
<b>保留盈餘</b>				
3310	法定盈餘公積	六(二十四)	22,317,557	20,573,355
3320	特別盈餘公積		4,005,821	4,010,695
3350	未分配盈餘		28,369,562	24,888,175
<b>其他權益</b>				
3400	其他權益	六(二十五)	(6,994,492)	(3,834,370)
31XX	<b>歸屬於母公司業主之權益合計</b>		<u>108,416,344</u>	<u>106,354,513</u>
36XX	<b>非控制權益</b>	四(三)	65,588,961	63,946,321
3XXX	<b>權益總計</b>		<u>174,005,305</u>	<u>170,300,834</u>
3X2X	<b>重大或有負債及未認列之合約承諾負債及權益總計</b>	六(三十六)及九	<u>\$ 477,455,273</u>	<u>\$ 407,150,086</u>

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃劍凱




李清田



會計主管：吳琮斌



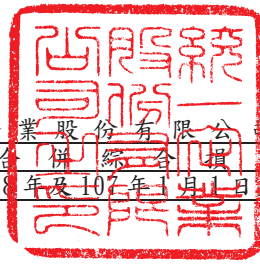
  
 統一企業股份有限公司及子公司  
 合併綜合損益表  
 民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元  
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	108 年 度		107 年 度	
		金 額	%	金 額	%
4000 營業收入	六(十二)(十三) (二十六)及七	\$ 447,977,703	100	\$ 431,445,520	100
5000 營業成本	六(六)(十四) (三十)(三十一) 及七	( 294,014,598)	( 65)	( 286,160,653)	( 66)
5900 營業毛利		<u>153,963,105</u>	<u>35</u>	<u>145,284,867</u>	<u>34</u>
營業費用	六(十四)(三十) (三十一)、七及 十二(二)				
6100 推銷費用		( 102,140,099)	( 23)	( 96,837,790)	( 23)
6200 管理費用		( 21,276,507)	( 5)	( 20,342,908)	( 5)
6300 研究發展費用		( 913,226)	-	( 947,902)	-
6450 預期信用減損損失		( 5,633)	-	( 169,858)	-
6000 營業費用合計		( 124,335,465)	( 28)	( 118,298,458)	( 28)
6900 營業利益		<u>29,627,640</u>	<u>7</u>	<u>26,986,409</u>	<u>6</u>
營業外收入及支出					
7010 其他收入	六(三)(八) (十二)(十三) (二十七)及七	7,173,183	1	7,911,146	2
7020 其他利益及損失	六(二)(八) (十四)(十五) (二十八)及十二	( 936,633)	-	( 968,445)	-
7050 財務成本	六(十)(十一) (二十九)	( 2,570,419)	( 1)	( 1,479,949)	( 1)
7060 採用權益法認列之關聯企業及 合資損益之份額	六(九)	<u>3,103,499</u>	<u>1</u>	<u>2,858,989</u>	<u>1</u>
7000 營業外收入及支出合計		<u>6,769,630</u>	<u>1</u>	<u>8,321,741</u>	<u>2</u>
7900 稅前淨利		36,397,270	8	35,308,150	8
7950 所得稅費用	六(三十二)	( 7,913,716)	( 1)	( 8,362,977)	( 2)
8200 本期淨利		<u>\$ 28,483,554</u>	<u>7</u>	<u>\$ 26,945,173</u>	<u>6</u>

(續次頁)

統一企業股份有限公司及子公司  
合併綜合損益表  
民國108年及107年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元  
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	108 年 度			107 年 度				
		金	額	%	金	額	%		
<b>其他綜合損益(淨額)</b>									
<b>不重分類至損益之項目</b>									
8311	確定福利計畫之再衡量數	六(二十一)	\$	231,742	-	(\$	371,283)	-	
8316	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現評 價損益	六(八)		490,021	-	(	171,120)	-	
8320	採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額- 不重分類至損益之項目			22,126	-		80,041	-	
8349	與不重分類之項目相關之所得 稅	六(三十二)	(	51,681)	-		177,022	-	
<b>後續可能重分類至損益之項目</b>									
8361	國外營運機構財務報表換算之 兌換差額		(	4,236,633)	(	1)	(	1,156,193)	-
8367	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之債務工具投資未實現評 價損益淨額	六(八)		47,285	-	(	93,643)	-	
8370	採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額- 可能重分類至損益之項目		(	3,036)	-		165,245	-	
8399	與可能重分類之項目相關之所 得稅	六(三十二)		349	-		19	-	
8300	<b>其他綜合損益(淨額)</b>		(\$	3,499,827)	(	1)	(\$	1,369,912)	-
8500	<b>本期綜合損益總額</b>		\$	24,983,727	6	\$	25,575,261	6	
<b>本期淨利歸屬於：</b>									
8610	母公司業主		\$	19,007,255	5	\$	17,442,022	4	
8620	非控制權益			9,476,299	2		9,503,151	2	
	<b>本期淨利</b>		\$	28,483,554	7	\$	26,945,173	6	
<b>綜合損益總額歸屬於：</b>									
8710	母公司業主		\$	16,262,279	4	\$	17,246,954	4	
8720	非控制權益			8,721,448	2		8,328,307	2	
	<b>本期綜合損益總額</b>		\$	24,983,727	6	\$	25,575,261	6	
<b>每股盈餘</b>									
9750	基本	六(三十三)	\$		3.35	\$		3.07	
9850	稀釋		\$		3.33	\$		3.05	

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃釗凱



李清田

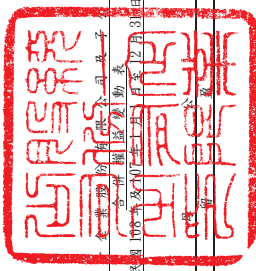


會計主管：吳琮斌



單位：新台幣千元

附註	歸屬於本公司		業其		主權		之權		益		
	資本	公積	盈餘	換	額	現	損	益	他	總	
107	\$ 56,820,154	\$ 3,916,160	\$ 16,588,870	\$ 4,011,314	\$ 42,446,053	\$ -	\$ 533,455	\$ -	\$ 120,075,277	\$ 71,224,917	\$ 191,300,194
107年1月1日餘額	-	-	-	-	366,999	-	(533,455)	-	306,376	113,020	419,396
追加及追減重編影響數	-	-	-	-	42,813,052	-	-	-	120,381,653	71,337,937	191,719,590
107年1月1日追加追減餘額	-	-	-	-	17,442,022	-	-	-	17,442,022	9,503,151	26,945,173
107年度淨利	-	-	-	-	(145,980)	-	-	-	(195,068)	(1,174,844)	(1,369,912)
107年度其他綜合損益	-	-	-	-	17,296,042	-	-	-	17,246,954	8,328,307	25,575,261
107年度綜合損益總額	-	-	-	-	17,150,062	-	-	-	17,051,886	7,133,157	24,204,043
106年度盈餘分派及指撥：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
法定盈餘公積	-	-	3,984,485	-	(3,984,485)	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(31,251,085)	-	-	-	(31,251,085)	-	(31,251,085)
被投資公司資本公積變動本公司依持股比例調整數	-	10,770	-	-	-	-	-	-	10,770	-	10,770
取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額	-	(49,970)	-	-	-	-	-	-	(49,970)	(53,830)	(103,800)
採用權益法之投資未採持股比例認購調整數	-	19,486	-	-	-	-	-	-	19,486	-	19,486
以前年度溢利未付現金股利轉列數	-	58	-	-	-	-	-	-	58	-	58
迴轉特別盈餘公積	-	-	-	(619)	619	-	-	-	-	-	-
被投資公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產一權益工具轉列數	-	-	-	-	14,032	-	-	-	14,032	-	14,032
認列對子公司及關聯企業所有權變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,353)	-	(3,353)
非控制權益變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,666,093)	-	(15,666,093)
107年12月31日餘額	\$ 56,820,154	\$ 3,896,504	\$ 20,573,355	\$ 4,010,695	\$ 24,888,175	\$ 441,099	\$ -	\$ -	\$ 106,354,513	\$ 63,946,321	\$ 170,300,834
108	\$ 56,820,154	\$ 3,896,504	\$ 20,573,355	\$ 4,010,695	\$ 24,888,175	\$ 441,099	\$ -	\$ -	\$ 106,354,513	\$ 63,946,321	\$ 170,300,834
108年1月1日餘額	-	-	-	-	19,007,255	-	-	-	19,007,255	9,476,299	28,483,554
108年度淨利	-	-	-	-	171,294	-	-	-	2,744,976	(754,851)	3,499,827
108年度其他綜合損益	-	-	-	-	19,178,549	-	-	-	16,262,279	8,721,448	24,983,727
108年度綜合損益總額	-	-	-	-	19,369,843	-	-	-	18,987,255	7,966,597	27,475,697
107年度盈餘分派及指撥：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
法定盈餘公積	-	-	1,744,202	-	(1,744,202)	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	-	(14,205,039)	-	-	-	(14,205,039)	-	(14,205,039)
被投資公司資本公積變動本公司依持股比例調整數	-	2,029	-	-	-	-	-	-	2,029	-	2,029
取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額	-	(65,069)	-	-	-	-	-	-	(65,069)	(59,127)	(124,196)
採用權益法之投資未採持股比例認購調整數	-	53,786	-	-	-	-	-	-	53,786	-	53,786
以前年度溢利未付現金股利轉列數	-	10,492	-	-	-	-	-	-	10,492	-	10,492
迴轉特別盈餘公積	-	-	-	(4,874)	4,874	-	-	-	-	-	-
被投資公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產一權益工具轉列數	-	-	-	-	247,205	-	-	-	247,205	-	247,205
認列對子公司及關聯企業所有權變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	3,353	-	3,353
企業合併影響數	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,770,774)	-	(8,770,774)
非控制權益變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	(65,588,961)	-	(65,588,961)
108年12月31日餘額	\$ 56,820,154	\$ 3,897,742	\$ 22,317,557	\$ 4,005,821	\$ 28,369,562	\$ 732,161	\$ -	\$ -	\$ 108,416,344	\$ 65,588,961	\$ 174,005,305



會計主管：吳琮斌



李清田



經理人：黃劍凱



董事長：羅智先

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。



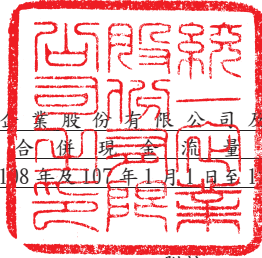
統一企業股份有限公司及子公司  
合併現金流量表  
民國108年及107年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	108 年 度	107 年 度
<b>營業活動之現金流量</b>			
本期稅前淨利		\$ 36,397,270	\$ 35,308,150
調整項目			
收益費損項目			
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債淨利益	六(二)(二十八)	( 539,119 )	( 151,373 )
預期信用減損損失	十二(二)	5,633	169,858
存貨跌價損失(回升利益)	六(六)	17,439	( 3,674 )
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－ 債務工具損失	六(八)(二十八)	7,512	9,695
採用權益法之關聯企業及合資損益之份額	六(九)	( 3,103,499 )	( 2,858,989 )
處分採用權益法之投資損失	六(二十八)	91,912	43,546
不動產、廠房及設備折舊費用	六(十)(三十)	18,509,125	18,324,890
處分不動產、廠房及設備損失(利益)	六(二十八)	88,439	( 435,688 )
不動產、廠房及設備轉列損失	六(十)	22,726	-
使用權資產折舊費用	六(十一)(三十)	12,345,387	-
處分使用權資產利益	六(二十八)	( 24,637 )	-
租賃修改利益	六(二十八)	( 68,020 )	-
投資性不動產折舊費用	六(十三)(三十)	266,237	291,945
處分投資性不動產利益	六(二十八)	( 3,092 )	( 3,167 )
處分無形資產損失	六(二十八)	216	-
各項攤提	六(十四)(三十)	891,113	570,315
長期預付租金攤銷		-	330,827
處分長期預付租金利益		-	( 522,214 )
非金融資產減損(迴轉利益)損失	六(十五)(二十八)	( 8,904 )	89,426
利息收入	六(二十七)	( 2,483,305 )	( 2,135,410 )
股利收入	六(二十七)	( 120,407 )	( 141,292 )
財務成本	六(二十九)	2,570,419	1,479,949
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融資產		138,105	851,399
應收票據		391,255	47,394
應收票據－關係人		776	( 545 )
應收帳款		130,986	( 1,076,045 )
應收帳款－關係人		2,856	( 129,534 )
其他應收款	(	96,035 )	310,182
存貨	(	891,312 )	( 2,816,035 )
預付款項	(	14,165 )	( 428,034 )
其他流動資產		7,833	( 1,130 )
與營業活動相關之負債之淨變動			
合約負債－流動		2,295,830	206,561
應付票據	(	714,280 )	( 203,400 )
應付票據－關係人		5,355	7,475
應付帳款		148,969	2,223,070
應付帳款－關係人	(	20,278 )	69,552
其他應付款	(	408,338 )	4,092
預收款項		19,629	1,769,660
其他流動負債－其他		109,064	392,526
合約負債－非流動		228,415	( 111,590 )
淨確定福利負債－非流動	(	413,532 )	( 506,646 )
營運產生之現金流入		65,783,578	50,975,746
收取之利息		2,400,764	1,719,217
收取之股利	六(三十七)	1,994,500	3,916,138
支付之利息	(	2,648,462 )	( 1,481,099 )
支付之所得稅	(	8,659,089 )	( 12,033,123 )
營業活動之淨現金流入		58,871,291	43,096,879

(續次頁)

統一企業股份有限公司 子公司  
合併現金流量表  
民國108年及107年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元

附註	108 年 度	107 年 度
<b>投資活動之現金流量</b>		
取得按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	(\$ 15,670,521)	(\$ 17,718,816)
按攤銷後成本衡量之金融資產—流動到期還本	20,470,015	8,426,644
應收關係人款項(增加)減少	( 266,525 )	536
其他流動資產—其他金融資產減少(增加)	596,151	( 757,674 )
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	( 650,752 )	( 723,972 )
出售透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產償款 六(八)	1,988,223	244,495
取得按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動	( 8,524,866 )	( 2,455,957 )
取得採用權益法之投資—非子公司償款	( 187,926 )	-
出售採用權益法之投資—非子公司現金收入數 六(三十七)	126,649	43,081,053
購置不動產、廠房及設備現金支付數 六(三十七)	( 13,244,174 )	( 12,661,305 )
購置不動產、廠房及設備支付之利息 六(十)(三十七)	( 40,488 )	( 58,452 )
處分不動產、廠房及設備現金收入數 六(三十七)	1,563,330	967,969
處分使用權資產現金收入數	209,498	-
購置投資性不動產現金支付數 六(十三)	( 17,224 )	( 15,630 )
處分投資性不動產現金收入數	21,221	25,628
無形資產增加 六(十四)	( 450,873 )	( 234,588 )
處分無形資產現金收入數	894	16
預付設備款增加	( 1,473,774 )	( 2,445,372 )
預付設備款支付之利息 六(十)	( 5,170 )	( 5,521 )
存出保證金增加	( 491,967 )	( 88,663 )
長期預付租金增加	-	( 79,064 )
處分長期預付租金現金收入數	-	925,558
其他非流動資產—其他(增加)減少	( 645,666 )	227,854
企業合併現金淨支付數 六(三十七)	( 6,383,440 )	( 5,378,010 )
投資活動之淨現金(流出)流入	( 23,077,385 )	11,276,729
<b>籌資活動之現金流量</b>		
短期借款增加 六(三十八)	1,421,808	10,303,941
應付短期票券減少 六(三十八)	( 2,525,292 )	( 1,455,219 )
發行應付公司債 六(三十八)	11,000,000	9,750,000
償還應付公司債 六(三十八)	( 7,252,744 )	( 4,171,567 )
舉借長期借款 六(三十八)	190,019,264	162,366,344
償還長期借款 六(三十八)	( 198,715,671 )	( 159,487,164 )
租賃本金償還 六(三十八)	( 11,217,175 )	-
存入保證金(減少)增加 六(三十八)	( 236,560 )	235,636
其他非流動負債—其他(減少)增加	( 165,120 )	110,303
與非控制權益股東股權交易現金淨流出數 六(三十四)	( 124,196 )	( 103,800 )
發放現金股利 六(二十四)	( 14,205,039 )	( 31,251,085 )
非控制權益變動	( 8,770,774 )	( 15,666,093 )
籌資活動之淨現金流出	( 40,771,499 )	( 29,368,704 )
匯率變動對現金及約當現金之影響	( 376,556 )	354,142
本期現金及約當現金(減少)增加數	( 5,354,149 )	25,359,046
期初現金及約當現金餘額 六(一)	80,060,950	54,701,904
期末現金及約當現金餘額 六(一)	\$ 74,706,801	\$ 80,060,950

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃鈞凱




李清田



會計主管：吳琮斌





  
統一企業股份有限公司及子公司  
合併財務報告附註  
民國 108 年度及 107 年度

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

一、公司沿革

(一)統一企業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)係依據中華民國公司法及其他有關法令之規定，於民國 56 年 8 月奉准創立。主要經營項目為各種飲料、食品、飼料、麵粉等之製造、加工及買賣業務。列入本公司及子公司(以下統稱「本集團」)合併財務報告之子公司主要經營項目，請詳附註四(三)合併基礎之說明。

(二)本公司股票自民國 76 年 12 月起在台灣證券交易所上市買賣。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國 109 年 3 月 27 日經董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 108 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際財務報導準則第9號之修正「具負補償之提前還款特性」	民國108年1月1日
國際財務報導準則第16號「租賃」	民國108年1月1日
國際會計準則第19號之修正「計畫之修正、縮減或清償」	民國108年1月1日
國際會計準則第28號之修正「關聯企業與合資之長期權益」	民國108年1月1日
國際財務報導解釋第23號「所得稅務處理之不確定性」	民國108年1月1日
2015-2017週期之年度改善	民國108年1月1日

除下列所述外，本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響：

國際財務報導準則第 16 號「租賃」

1. 國際財務報導準則第 16 號「租賃」取代國際會計準則第 17 號「租賃」及其相關解釋及解釋公告。此準則規定承租人應認列使用權資產及租賃負債(除租賃期間短於 12 個月或低價值標的資產之租賃外);出租人會計處理仍相同，按營業租賃及融資租賃兩種類型處理，僅增加相關揭露。

2. 於適用金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「IFRSs」)之民國108年IFRSs版本時，本集團對於國際財務報導準則第16號係採用不重編比較資訊(以下簡稱「修正式追溯調整」)，將屬承租人之租賃合約，於民國108年1月1日分別調增「使用權資產」\$64,449,390、「投資性不動產」\$3,176及「租賃負債」\$53,294,805，並分別調減「預付款項」\$177,624、「不動產、廠房及設備」\$386,107、「長期預付租金」\$11,461,236及「其他應付款」\$867,206。
3. 本集團於初次適用國際財務報導準則第16號，採用之實務權宜作法如下：
- (1) 未重新評估合約是否係屬(或包含)租賃，係按先前適用國際會計準則第17號及國際財務報導解釋第4號時已辨認為租賃之合約，適用國際財務報導準則第16號之規定處理。
  - (2) 將對具有合理類似特性之租賃組合使用單一折現率。
  - (3) 對租賃期間將於民國108年12月31日前結束之租賃，採取短期租賃之方式處理。
  - (4) 未將原始直接成本計入使用權資產之衡量。
  - (5) 於評估租賃延長選擇權之行使及租賃終止選擇權之不行使對租賃期間之判斷時採用後見之明。
4. 本集團於計算租賃負債之現值時，係採用本集團增額借款利率，其利率區間為0.82%~8.54%。
5. 本集團按國際會計準則第17號揭露營業租賃承諾之金額，採用初次適用日之增額借款利率折現之現值與民國108年1月1日認列之租賃負債的調節如下：

民國107年12月31日採國際會計準則第17號揭露之營業租賃承諾	\$ 71,086,122
加：民國107年12月31日採國際會計準則第17號認列之融資租賃	
下之應付租賃款	6,962
調整對續租權及終止權之合理確定評估	2,943,140
減：屬短期租賃之豁免	( 162,853)
屬低價值資產之豁免	( 2,846)
重新判斷非屬租賃之服務合約	( 151,729)
尚未開始但已承諾之租賃合約	( 14,328,676)
民國108年1月1日採國際財務報導準則第16號應認列租賃負債之	
租賃合約總額	<u>\$ 59,390,120</u>
本集團初次適用日之增額借款利率	<u>0.82%~8.54%</u>
民國108年1月1日採國際財務報導準則第16號認列之租賃負債	<u>\$ 53,294,805</u>

(二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 109 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號之修正「揭露倡議-重大性之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第3號之修正「業務之定義」	民國109年1月1日
國際財務報導準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報導準則第7號之修正「利率指標變革」	民國109年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國110年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國111年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依據「證券發行人財務報告編製準則」與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「IFRSs」)編製。

(二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本合併財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合金管會認可之 IFRSs 之合併財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源之說明。

### (三) 合併基礎

#### 1. 合併財務報告編製原則

- (1) 本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體(包括結構型個體)，當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日起納入合併財務報告，於喪失控制之日起終止合併。
- (2) 集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
- (3) 損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。
- (4) 對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易)，係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。
- (5) 當集團喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，並作為原始認列金融資產之公允價值或原始認列投資關聯企業或合資之成本，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。

#### 2. 列入合併財務報告之子公司：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比		說明
			108年12月31日	107年12月31日	
統一企業(股)公司	Cayman President Holdings Ltd.	經營專業投資業務	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	凱友投資(股)公司	經營專業投資業務	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	President International Trade And Investment Corp.	經營專業投資業務	100.00	100.00	—

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年12月31日	107年12月31日	
統一企業(股)公司	凱南投資(股)公司	經營專業投資業務	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	President Global Corp.	進口速食麵、果汁罐頭	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統上開發建設(股)公司	建築業	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統義玻璃工業(股)公司	玻璃製品之製造及買賣等	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一速邁自販(股)公司	飲料、食品批發零售	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一數網(股)公司	資訊業	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一夢公園生活事業(股)公司	食品等銷售、一般廣告及旅遊諮詢服務業等	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一棒球隊(股)公司	職業棒球	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統樂開發事業(股)公司	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統一生機開發(股)公司	米糧、蔬菜、茶、飲料等銷售	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統正開發(股)公司	購物中心、百貨公司及國際貿易業等	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統合開發(股)公司	休閒娛樂產業之經營管理	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	經營貿易及相關之國內外買賣業務等	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統健實業(股)公司	健康食品銷售	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統一國際開發(股)公司	產業投資	76.70	76.70	(註1)
統一企業(股)公司	統一開發(股)公司	轉運站及附屬設施之營運	70.00	70.00	(註1)

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年12月31日	107年12月31日	
統一企業(股)公司	德記洋行(股)公司	產品之行銷代理及物流等業務	65.40	65.40	(註1)
統一企業(股)公司	統清(股)公司	油脂加工、製造及銷售	56.00	56.00	(註1)
統一企業(股)公司	統一東京(股)公司	汽車租賃	51.00	51.00	(註1)
統一企業(股)公司	統仁藥品(股)公司	藥品業務	51.00	51.00	—
統一企業(股)公司	統奕包裝(股)公司	包裝材料及容器之加工及製造買賣	50.58	50.58	(註1)
統一企業(股)公司	統萬(股)公司	醬油、調味醬、蔭油	50.00	50.00	(註1)(註2)
統一企業(股)公司	台灣神隆(股)公司	原料藥之研發、生產及銷售	47.14	47.14	(註1)(註2)
統一企業(股)公司	統一實業(股)公司	經營原料鋼板等之加工製造及製罐	47.22	47.22	(註1)(註2)
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	連鎖便利商店之投資與經營	45.80	45.80	(註1)(註2)
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 及子公司	經營專業投資業務等	100.00	100.00	—
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 及子公司	經營專業投資業務等	100.00	100.00	—
Cayman President Holdings Ltd.	PT. Uni President Indonesia	飲料、藥妝銷售等	100.00	100.00	(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Assets Holdings Ltd.	經營專業投資業務等	100.00	—	(註3)

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年12月31日	107年12月31日	
Cayman President Holdings Ltd.	統一企業中國控股有限公司及子公司	食品投資等	70.74	70.64	(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	能源投資	65.79	65.79	(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	張家港統清食品有限公司	油脂、油粕、飼料、麵粉製造及銷售	70.00	70.00	—
Cayman President Holdings Ltd.	統萬珍極食品有限公司	食品、醬油與調味料之製造及販賣	50.00	50.00	(註2)
凱友投資(股)公司	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 及子公司	生產事業之投資等	100.00	100.00	(註4)
凱友投資(股)公司	統昂企業(股)公司	飲料銷售等	100.00	100.00	—
凱友投資(股)公司	統冠生活事業(股)公司	寵物飼料批發零售業	100.00	100.00	—
凱南投資(股)公司	凱亞食品(股)公司	食品製造	100.00	100.00	—
President Global Corp.	Ameripecc Inc.	食品製造	100.00	100.00	—
統一夢公園生活事業(股)公司	統一友友旅行社(股)公司	旅行業	100.00	100.00	—
統正開發(股)公司	統一時代(股)公司	特定專業區開發	100.00	100.00	—
南聯國際貿易(股)公司	Cayman Nanlien Holding Ltd. 及子公司	投資控股等	100.00	100.00	—

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年12月31日	107年12月31日	
南聯國際貿易(股)公司	統祥(股)公司等	買賣業等	-	-	(註1)(註2) (註5)
統一國際開發(股)公司	President (BVI) International Investment Holdings Ltd. 及子公司	生產事業之投資等	100.00	100.00	-
統一國際開發(股)公司	統宇投資(股)公司	專業投資	100.00	100.00	-
統一國際開發(股)公司	統一生命科技(股)公司	精密化學材料及精密儀器製造等	100.00	100.00	-
統一國際開發(股)公司	統一置業(股)公司	不動產買賣、租賃	100.00	100.00	-
德記洋行(股)公司	德通(股)公司	各項飲料生產	100.00	100.00	-
德記洋行(股)公司	德記洋行(香港)國際有限公司及子公司	從事國際貿易業務	100.00	100.00	-
統一東京(股)公司	統一東京小客車租賃(股)公司	小客車租賃	100.00	100.00	-
統一東京(股)公司	Uni-President Tc-Lease (Cayman) Corporation 及子公司	專業投資	100.00	100.00	-
統奕包裝(股)公司	President Packaging Holdings Ltd. 及子公司	一般投資業務等	100.00	100.00	-
統奕包裝(股)公司	President Cup Corp.	紙容器之買賣業務	100.00	100.00	-
台灣神隆(股)公司	SPT International, Ltd. 及子公司	一般投資業務等	100.00	100.00	-
台灣神隆(股)公司	ScinoPharm Singapore Pte. Ltd.	一般投資業務	100.00	100.00	-



投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年12月31日	107年12月31日	
統一實業(股)公司	開曼統一實業控 股有限公司及 子公司	投資、國際貿 易等	100.00	100.00	—
統一實業(股)公司	越南統盟製罐有 限公司	空罐製造等	51.00	51.00	—
統一超商(股)公司	英屬維京群島商 統一超商維京 控股有限公司 及子公司	專業投資等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一生活事業 (股)公司	藥妝日用百貨 買賣	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	仁暉投資(股) 公司及子公司	專業投資	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	首阜企業管理顧 問(股)公司	企業管理顧問	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	大智通文化行銷 (股)公司及子 公司	雜誌物流等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統昶行銷(股)公 司及子公司	冷凍食品、低 溫物流等	100.00	100.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一聖娜多堡 (股)公司	麵包零售販賣 等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一百華(股) 公司	百貨貿易業	100.00	100.00	(註1)
統一超商(股)公司	統超保險經紀 人(股)公司	人身及財產保 險	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	酷聖石冰淇淋 (股)公司	餐飲業	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一蘭陽藝文 (股)公司	藝文展覽業	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一佳佳(股) 公司	休閒活動場所 提供、塑身美 容之顧問	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	二十一世紀生活 事業(股)公司	速食連鎖餐飲	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一超商東京行 銷株式會社	企業管理顧問	100.00	100.00	—

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			108年12月31日	107年12月31日	
統一超商(股)公司	英屬維京群島商 統一超商藥妝 事業中國控股 有限公司及子 公司	專業投資等	100.00	100.00	(註1)
統一超商(股)公司	愛金卡(股)公司	經營電子票證 業務	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	連鎖咖啡	100.00	100.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一精工(股)公 司及子公司	加油站之經營 及電梯等	99.76	99.76	(註1)
統一超商(股)公司	統一速達(股)公司	食品及用品貨 運	90.00	90.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一超食代(股)公司	鮮食調理、研 發	90.00	90.00	(註1)
統一超商(股)公司	安源資訊(股)公司	企業資訊管理 顧問服務	86.76	86.76	(註1)
統一超商(股)公司	統一資訊(股)公司	企業資訊管理 顧問服務	86.00	86.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一藥品(股)公司 及子公司	藥品、醫療儀 器之批發等	73.74	73.74	(註1)
統一超商(股)公司	統一客樂得服務 (股)公司	接受事業機關 委託收費	70.00	70.00	(註1)
統一超商(股)公司	捷盟行銷(股)公 司及子公司	物流配送等	65.00	65.00	(註1)
統一超商(股)公司	樂清服務(股)公 司及子公司	清潔用品零售 販賣等	51.00	51.00	(註1)
統一超商(股)公司	博客來數位科技 (股)公司及 子公司	網路書店之經 營等	50.03	50.03	(註1)
統一超商(股)公司	統一午茶風光 (股)公司	餐飲業	—	51.00	(註1)(註6)

(註1)係本集團之綜合持股。

(註2)經綜合評估後，因具主導該等個體財務或營運政策權利，故納入合併財務報告編製個體。

(註3)係本期新成立。

(註4)本集團於民國108年3月透過Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 購入Woongjin Foods Co., Ltd. 74.74%之股權，並取得對該公司之控制，請詳附註六(三十五)企業合併之說明。

(註5)民國108年及107年12月31日所持股權百分比均為33.07%~100%。

(註6)係本期清算。

3. 未列入合併財務報告之子公司：無此情事。
4. 子公司會計期間不同之調整及處理方式：無此情事。
5. 重大限制：無此情事。
6. 對本集團具重大性之非控制權益之子公司

本集團民國108年及107年12月31日非控制權益總額分別為\$65,588,961及\$63,946,321，對本集團具重大性之非控制權益及所屬子公司之資訊如下：

子公司名稱	主要營業場所	非 控 制 權 益			
		108年12月31日	107年12月31日		
		金 額	持 股 百 分 比	金 額	持 股 百 分 比
統一超商	台灣	\$ 24,513,206	54.20%	\$ 23,861,565	54.20%
統一中控	中國大陸	17,174,570	29.26%	17,334,905	29.36%

子公司彙總性財務資訊：

(1)統一超商股份有限公司(統一超商)

資產負債表

	統一超商(合併)	
	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 74,233,805	\$ 75,642,868
非流動資產	120,894,829	52,052,212
流動負債	( 77,349,713)	( 68,112,215)
非流動負債	( 72,551,603)	( 15,557,838)
淨資產總額	\$ 45,227,318	\$ 44,025,027

綜合損益表

	108年度	107年度
收入	\$ 256,058,888	\$ 244,887,853
稅前淨利	\$ 15,164,187	\$ 15,402,347
所得稅費用	( 3,052,078)	( 3,658,069)
本期淨利	12,112,109	11,744,278
其他綜合(損)益(淨額)	( 359,692)	302,511
本期綜合(損)益總額	\$ 11,752,417	\$ 12,046,789
綜合損益總額歸屬於非控制權益	\$ 1,635,653	\$ 1,415,639
支付與非控制權益股利	\$ 4,958,582	\$ 14,086,881

現金流量表	108 年度	107 年度
營業活動之淨現金流入	\$ 28,836,231	\$ 17,917,929
投資活動之淨現金(流出)流入	( 7,691,530)	15,603,373
籌資活動之淨現金流出	( 23,639,875)	( 21,400,424)
匯率變動對現金及約當現金之影響	( 590,079)	626,479
本期現金及約當現金(減少)增加數	( 3,085,253)	12,747,357
期初現金及約當現金餘額	48,530,648	35,783,291
期末現金及約當現金餘額	\$ 45,445,395	\$ 48,530,648

(2) 統一企業中國控股有限公司(統一中控)

資產負債表	統一中控(合併)	
	108年12月31日	107年12月31日
流動資產	\$ 30,215,534	\$ 34,161,325
非流動資產	63,459,144	62,972,056
流動負債	( 32,898,671)	( 36,211,987)
非流動負債	( 2,079,594)	( 1,878,803)
淨資產總額	\$ 58,696,413	\$ 59,042,591

綜合損益表	108 年度	107 年度
收入	\$ 98,534,740	\$ 99,242,735
稅前淨利	\$ 8,821,515	\$ 7,018,634
所得稅費用	( 2,707,939)	( 2,325,013)
本期淨利	6,113,576	4,693,621
其他綜合(損)益(淨額)	407,788	( 15,826)
本期綜合(損)益總額	\$ 6,521,364	\$ 4,677,795

現金流量表	108 年度	107 年度
營業活動之淨現金流入	\$ 12,839,834	\$ 11,683,657
投資活動之淨現金流出	( 6,577,214)	( 15,450,135)
籌資活動之淨現金(流出)流入	( 8,526,315)	150,809
匯率變動對現金及約當現金之影響	( 169,957)	( 8,727)
本期現金及約當現金(減少)增加數	( 2,433,652)	( 3,624,396)
期初現金及約當現金餘額	6,983,605	10,608,001
期末現金及約當現金餘額	\$ 4,549,953	\$ 6,983,605

(四) 外幣換算

本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額

(1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。

(2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，

因調整而產生之換算差額認列為當期損益。

- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益於綜合損益表之「其他利益及損失」列報。

## 2. 國外營運機構之換算

- (1) 功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體、關聯企業及聯合協議，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：
  - A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；
  - B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及
  - C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。
- (2) 當部分處分或出售之國外營運機構為關聯企業或聯合協議時，將於其他綜合損益項下之兌換差額按比例重分類於當期損益作為出售利益或損失之一部分。惟當本集團即使仍保留對前關聯企業或聯合協議之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬關聯企業之重大影響或已喪失對國外營運機構屬聯合協議之聯合控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (3) 當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本集團即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。

## (五) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

### 1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內實現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少 12 個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

### 2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內到期清償者。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

#### (六) 約當現金

1. 約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。
2. 定期存款、附買回票券及商業本票符合前述定義且持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

#### (七) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
2. 本集團對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

#### (八) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益；或同時符合下列條件之債務工具投資：
  - (1) 在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。
  - (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 本集團對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：
  - (1) 屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。
  - (2) 屬債務工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列前之減損損失、利息收入及外幣兌換損益認列於損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失將自權益重分類至損益。

#### (九) 按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：
  - (1) 在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
  - (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 本集團對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息收入，及認列減損損失，並於除列時，將其利益或損失認列於損益。
4. 本集團持有不符合約當現金之定期存款、結構性存款及可轉讓定存單，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量；另本集團質押之活期及定期存款符合按攤銷後成本衡量之金融資產定義，惟表達於「其他流動資產」及「其他非流動資產」項目中。

#### (十) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

#### (十一) 金融資產減損

本集團於每一資產負債表日，就透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及按攤銷後成本衡量之金融資產，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按 12 個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

#### (十二) 金融資產之除列

本集團於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 收取來自金融資產現金流量之合約之權利失效。
2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。
3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

#### (十三) 出租人之租賃交易

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

#### (十四) 存貨

##### 1. 本公司

存貨成本結轉按加權平均法計算。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用(按正常產能分攤)，惟不包括借款成本。期末存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除相關變動銷售費用後之餘額。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

## 2. 子公司

除統一超商(股)公司及其子公司統一生活事業(股)公司係採零售價法及統上開發建設(股)公司採營建會計，並依成本與市價孰低評價外，其餘與本公司均採相同成本計算方法。

### (十五) 待出售非流動資產(或處分群組)

當非流動資產(或處分群組)之帳面金額主要係透過出售交易而非繼續使用來回收，且高度很有可能出售時，分類為待出售資產，以其帳面價值與公允價值減出售成本孰低者衡量。

### (十六) 採用權益法之投資－關聯企業

1. 關聯企業指所有本集團對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20% 以上表決權之股份。本集團對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
2. 本集團對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本集團對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益(包括任何其他無擔保之應收款)，本集團不認列進一步之損失，除非本集團對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
3. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本集團將所有權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
4. 本集團與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
5. 關聯企業增發新股時，若本集團未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
6. 當集團喪失對關聯企業之重大影響，對原關聯企業之剩餘投資係按公允價值重新衡量，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。
7. 當集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益；如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。
8. 當集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，將與該關聯



企業有關之資本公積轉列損益；如仍對該關聯企業有重大影響，則按處分比例轉列損益。

(十七) 採用權益法之投資－合資

本集團採用權益法認列其於合資之權益。本集團與合資間交易之未實現損益業已依合資權益之比例銷除；惟若證據顯示資產之淨變現價值減少或資產發生減損損失，則立即認列全數損失。本集團對任一合資之損失份額等於或超過其在該合資之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本集團不認列進一步之損失，除非本集團對該合資發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。

(十八) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計年限以直線法計提折舊，不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本集團於每一會計年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

<u>資 產 名 稱</u>	<u>耐 用 年 限</u>
房屋及建築	2 ~ 55 年
機器及水電設備	1 ~ 30 年
運輸設備	1 ~ 20 年
租賃改良	1 ~ 20 年
其他設備	1 ~ 40 年

(十九) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債(民國 108 年度適用)

1. 租賃資產於可供本集團使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本集團增額借款利率或出租人之租賃隱含利率折現後之現值認列，租賃給付包括：
  - (1) 固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；
  - (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付；
  - (3) 殘值保證下本集團預期支付之金額；
  - (4) 購買選擇權之行使價格，若承租人可合理確定將行使該選擇權；及

(5)租賃終止所須支付之罰款，若租賃期間反映承租人將行使租賃終止之選擇權。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3.使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

- (1)租賃負債之原始衡量金額；
- (2)於開始日或之前支付之任何租賃給付；
- (3)發生之任何原始直接成本；及
- (4)為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點，或將標的資產復原至租賃之條款及條件中所要求之狀態之估計成本。

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

#### (二十)租賃資產/租賃(承租人)(民國 107 年度適用)

- 1.依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由本集團承擔時，分類為融資租賃。
- 2.營業租賃係指融資租賃以外之租賃。於營業租賃下所為之給付(扣除自出租人收取之任何誘因)於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

#### (二十一)投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 2~55 年。

#### (二十二)無形資產

##### 1.特許權

本集團與政府簽訂提供公共服務之基礎建設合約，依國際財務報導解釋第 12 號「服務特許權協議」之規定，按合約約定授予人提供予營運者對價之方式決定公允價值，並認列為特許權，依合約年限 50 年攤銷。

##### 2.商標權

單獨取得之商標權以取得成本認列，因企業合併所取得之商標按收購日之公允價值認列。商標權為有限耐用年限資產，依直線法按估計耐用年限 10~30 年攤銷。

##### 3.電腦軟體

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 1~15 年攤銷。

##### 4.商譽

商譽係因企業合併採收購法而產生。

##### 5.營運授權合約及客戶名單、專門技術暨其他無形資產

營運授權合約、客戶名單及專門技術等，因企業合併而取得者，按收

購日之公允價值認列；其他無形資產主係專利權及技術移轉權利金等，以取得成本認列。前揭無形資產採直線法按估計耐用年限 3~40 年攤銷。

#### (二十三) 非金融資產減損

1. 本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過讓資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。
2. 商譽每年定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不予迴轉。
3. 商譽為減損測試之目的，分攤至現金產生單位。此項分攤是依據營運部門辨認，將商譽分攤至預期可從產生商譽之企業合併而受益之現金產生單位或現金產生單位群組。

#### (二十四) 借款

1. 係指向銀行借入之長、短期款項。本集團於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。
2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

#### (二十五) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

#### (二十六) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 係指發生之主要目的為近期內出售或再買回，及除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。本集團於金融負債符合下列條件之一時，於原始認列時將其指定為透過損益按公允價值衡量：
  - (1) 係混合(結合)合約；或
  - (2) 可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
  - (3) 係依書面之風險管理政策，以公允價值基礎管理並評估其績效之工具。

2. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
3. 指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債，其公允價值變動金額屬信用風險所產生者，除避免會計配比不當之情形或屬放款承諾及財務保證合約須認列於損益外，認列於其他綜合損益。

#### (二十七) 應付普通公司債

本集團發行之普通應付公司債，於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列於損益，作為「財務成本」之調整項目。

#### (二十八) 金融負債之除列

本集團於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

#### (二十九) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

#### (三十) 非避險之衍生工具及嵌入衍生工具

1. 非避險之衍生工具於原始認列時按簽訂合約當日之公允價值衡量，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
2. 嵌入衍生工具之金融資產混合合約，於原始認列時按合約之條款決定整體混合工具分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及按攤銷後成本衡量之金融資產。
3. 嵌入衍生工具之非金融資產混合合約，於原始認列時按合約之條款判斷嵌入式衍生工具與主契約之經濟特性及風險是否緊密關聯，以決定是否分離處理。當屬緊密關聯時，整體混合工具依其性質按適當之準則處理。當非屬緊密關聯時，衍生工具與主契約分離，按衍生工具處理，主契約依其性質按適當之準則處理；或整體於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。

#### (三十一) 負債準備

負債準備(包含除役負債等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。

## (三十二) 員工福利

### 1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

### 2. 退休金

#### (1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休全數額認列為當期退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

#### (2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在此類債券無深度市場之國家，係使用政府公債（於資產負債表日）之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列為其他綜合損益，並報導於保留盈餘。

C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

### 3. 員工酬勞及董監酬勞

員工酬勞及董監酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一日收盤價。

## (三十三) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。

2. 當期所得稅根據本集團營運及產生應課稅所得之所在國家，採用在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。

3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉

之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率及稅法為準。

4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 本集團主要營運及產生應課稅所得之所在國家，並無法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，故本集團之遞延所得稅資產及負債係以總額基礎認列。
6. 因購置設備或技術、研究發展支出及股權投資等而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

#### (三十四) 股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股股本。

#### (三十五) 收入認列

##### 1. 商品銷售

- (1) 本集團製造並銷售各種飲料、食品、飼料、醬品、油脂及藥品等產品，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶，客戶對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本集團並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予批發商，且批發商依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
- (2) 銷售收入以合約價格扣除估計銷貨折讓及數量折扣之淨額認列。本集團給予客戶之銷貨折讓及數量折扣通常以每年之預期購買量為基礎計算，依據歷史經驗採期望值法估計，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶銷貨折讓及數量折扣認列為退款負債。因移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款間之時間間隔未有超過一年者，因此本集團並未調整交易價格以反映貨幣時間價值。
- (3) 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本集團對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

##### 2. 商品銷售—零售

- (1) 本集團主要經營各類連鎖零售事業，銷貨收入於商品銷售予客戶時認列。
- (2) 銷貨之交易價款於客戶購買商品時立即向客戶收取。本集團之銷售政策給予客戶退貨之權利，因此本集團對預期將被退回之產品

分別認列退款負債及收回產品之權利（表列「其他流動資產」）。銷貨退回之估計，係於銷售時點依據歷史經驗採期望值法估計該等退貨。歷年來退回產品之數量穩定，故評估所認列之累計收入高度很有可能不會發生重大迴轉。後續於每一資產負債表日重新評估假設之有效性，並更新估計退貨金額。

- (3) 本集團對零售客戶經營客戶忠誠計畫，於交易時給與客戶獎勵積分，客戶於兌換獎勵積分時有權以折扣價格或免費兌換方式取得額外產品。獎勵積分提供客戶尚未發生原始交易則無法取得之重要權利，因此提供客戶之獎勵積分係一單獨履約義務。交易價格以相對單獨售價為基礎分攤予產品及獎勵積分。獎勵積分之單獨售價係以客戶取得之折扣及依據過去經驗積分兌換之可能性為基礎估計。產品之單獨售價係以零售價格為基礎估計。分攤至獎勵積分之交易價格認列為合約負債，直到客戶兌換積分時，或於積分逾期失效時轉列為收入。

### 3. 勞務收入

本集團提供轉運站營運、包材容器加工及資訊系統建置與企業管理顧問等相關服務。提供勞務之交易結果能可靠估計時，依完工百分比法認列收入，完工程度係以截至財務報導日止已履行之勞務占應履行總勞務之比例估計。

### 4. 取得客戶合約成本

本集團為取得客戶合約所發生之增額成本雖預期可回收，惟相關合約期間短於一年，故將該等成本於發生時認列於費用。

## (三十六) 服務特許權協議

1. 本集團與政府(授予人)簽訂之服務特許權協議，由本集團建造用以提供公共服務之基礎建設，並於合約期間提供營運服務，營運期間屆滿後該提供公共服務之基礎建設將無償移轉予政府。本集團依據合約所提供之建造及營運服務之已收或應收對價，參照其相對公允價值予以分攤，並分別依國際財務報導準則第15號「客戶合約之收入」之規定認列相關收入。
2. 依據服務特許權協議提供建造或升級服務之成本，按國際財務報導準則第15號「客戶合約之收入」之規定處理。
3. 授予人所提供之已收或應收之對價按公允價值認列，並按合約約定授予人提供予營運者對價之方式決定認列為金融資產或無形資產。在本集團具有無條件向授予人或依授予人指示收取現金或另一金融資產之合約權利範圍內，認列為金融資產；於獲得向公共服務使用者收費之權利範圍內，認列為無形資產。

## (三十七) 政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本集團發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。

### (三十八) 企業合併

1. 本集團採用收購法進行企業合併。合併對價根據所移轉之資產、所產生或承擔之負債及所發行之權益工具之公允價值計算，所移轉之對價包括或有對價約定所產生之任何資產和負債之公允價值。與收購有關之成本於發生時認列為費用。企業合併中所取得可辨認之資產及所承擔之負債，按收購日之公允價值衡量。本集團以個別收購交易為基準，非控制權益之組成部分屬現時所有權權益且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，選擇按收購日公允價值或按非控制權益占被收購者可辨認淨資產之比例衡量。
2. 移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，若超過所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，於收購日認列為商譽；所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，若超過移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，該差額於收購日認列為當期損益。

### (三十九) 營運部門

本集團營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本集團之主要營運決策者為董事長。

## 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報表時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。本集團並無會計政策採用之重要判斷及重要會計估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。

## 六、重要會計項目之說明

### (一) 現金及約當現金

	108年12月31日	107年12月31日
現金：		
庫存現金	\$ 2,025,270	\$ 2,352,954
支票存款及活期存款	18,915,871	23,545,268
	<u>20,941,141</u>	<u>25,898,222</u>
約當現金：		
定期存款	45,651,843	45,153,834
附買回票券	7,330,789	8,157,093
商業本票	783,028	851,801
	<u>53,765,660</u>	<u>54,162,728</u>
	<u>\$ 74,706,801</u>	<u>\$ 80,060,950</u>

1. 本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。



2. 本集團於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日將活期存款及定期存款提供作為擔保(表列「其他流動資產」及「其他非流動資產－其他」)之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(二) 透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債

<u>資 產 項 目</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
受益憑證	\$ 6,317,538	\$ 5,965,516
上市櫃公司股票	592,373	669,251
非上市、上櫃、興櫃股票	89,918	-
股權連結商品	-	45,512
遠期外匯合約	2,920	558
匯率連結型債券	89,940	-
	7,092,689	6,680,837
評價調整	(154,888)	(122,250)
	<u>\$ 6,937,801</u>	<u>\$ 6,558,587</u>
<u>資 產 項 目</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
非流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
受益憑證	\$ 2,597,252	\$ 2,235,270
非上市、上櫃、興櫃股票	896,596	1,392,199
可轉換公司債	299,800	614,300
興櫃公司股票	3,806	57,209
	3,797,454	4,298,978
評價調整	697,015	(589,790)
	<u>\$ 4,494,469</u>	<u>\$ 3,709,188</u>
<u>負 債 項 目</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融負債		
融券交易	\$ 482,172	\$ -
選擇權	65,092	5,452
遠期外匯合約	3,809	583
	<u>\$ 551,073</u>	<u>\$ 6,035</u>

1. 本集團強制透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債於民國 108 年度及 107 年度認列之淨利益分別為\$539,119 及\$151,373(表列「其他利益及損失」)。

2. 本集團承作未適用避險會計之衍生金融資產與負債之交易及合約資訊說明如下：

項 目	108 年 12 月 31 日	
	名目本金(仟元)	契約期間
流動項目：		
預購遠期外匯	USD 14,511	108.11~109.6
預售遠期外匯	USD 13,553	108.10~109.3
匯率連結型債券	USD 3,000	108.1~113.1
選擇權	USD 1,675	108.3~109.3
非流動項目：		
可轉換公司債	USD 10,000	—
項 目	107 年 12 月 31 日	
	名目本金(仟元)	契約期間
流動項目：		
預購遠期外匯	USD 7,942	107.10~108.5
預售遠期外匯	USD 8,870	107.11~108.2
股權連結商品	USD 1,482	107.11~108.2
選擇權	USD 53	107.8~108.8
非流動項目：		
可轉換公司債	USD 20,000	—

本集團簽訂之衍生性合約，除遠期外匯係為規避營運活動中因匯率變動產生之匯兌風險外，主要係為獲取價差，因未符合避險會計之所有條件，故以持有供交易之會計處理認列其公允價值。

3. 本集團於民國 107 年 12 月 31 日期貨帳戶中留存之保證金及超額保證金餘額皆為\$24,130(表列「存出保證金」)，民國 108 年度則無此情事。
4. 本集團於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日未有將透過損益按公允價值衡量之金融資產提供擔保之情形。
5. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(三)按攤銷後成本衡量之金融資產

項 目	108年12月31日	107年12月31日
流動項目：		
結構性存款	\$ 323,619	\$ 178,615
可轉讓定存單	—	2,457,200
附買回票券	275,551	1,116,341
三個月以上之定期存款	13,569,502	15,840,635
	<u>\$ 14,168,672</u>	<u>\$ 19,592,791</u>
非流動項目：		
金融債券	\$ 298,781	\$ 306,106
一年以上之定期存款	10,892,884	2,455,957
	<u>\$ 11,191,665</u>	<u>\$ 2,762,063</u>

1. 本集團與金融機構所簽約之結構性存款，皆為保本收益性金融產品。
2. 本集團於民國 108 年度及 107 年度因按攤銷後成本衡量之金融資產認列於損益之利息收入分別為\$959,605及\$984,230(表列「其他收入」)。
3. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團持有按攤銷後成本衡量之金融資產，於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額為其帳面金額。
4. 本集團於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日未有將按攤銷後成本衡量之金融資產提供作為質押擔保之情形。
5. 相關按攤銷後成本衡量之金融資產信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(四) 應收票據及帳款淨額

	108年12月31日	107年12月31日
應收票據	\$ 1,296,805	\$ 1,688,060
減：備抵損失	( 16,951)	( 16,707)
	<u>\$ 1,279,854</u>	<u>\$ 1,671,353</u>
應收帳款	\$ 16,028,211	\$ 15,408,068
減：備抵損失	( 366,278)	( 400,977)
	<u>\$ 15,661,933</u>	<u>\$ 15,007,091</u>

1. 本集團之應收票據及應收帳款以立帳日為基準進行之帳齡分析如下：

	108 年 12 月 31 日		107 年 12 月 31 日	
	應收票據	應收帳款	應收票據	應收帳款
1-30天	\$ 571,164	\$ 9,933,208	\$ 681,721	\$ 9,554,755
31-60天	249,634	3,347,731	318,349	3,398,675
61-90天	199,759	1,668,625	308,779	1,373,730
91-180天	141,638	541,425	241,214	416,861
181天以上	134,610	537,223	137,997	664,047
	<u>\$ 1,296,805</u>	<u>\$ 16,028,212</u>	<u>\$ 1,688,060</u>	<u>\$ 15,408,068</u>

2. 本集團民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之應收票據及應收帳款均為客戶合約所產生，另於 107 年 1 月 1 日客戶合約之應收款餘額(含關係人)為\$17,213,263。
3. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情形下，最能代表本集團應收票據及帳款於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額均為其帳面金額。
4. 本集團於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日應收票據提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。
5. 相關應收票據及應收帳款信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(五) 其他應收款

	108年12月31日	107年12月31日
其他應收款	\$ 3,079,315	\$ 2,900,739
應收處分股權款	121,885	-
應收處分不動產、廠房及設備款	-	1,063,185
	3,201,200	3,963,924
減：備抵損失	(36,904)	(10,479)
	<u>\$ 3,164,296</u>	<u>\$ 3,953,445</u>

相關信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(六) 存 貨

	108年12月31日	107年12月31日
商 品	\$ 17,158,112	\$ 16,140,319
原 料	6,873,089	7,192,842
在途存貨	1,497,922	1,092,454
物 料	1,711,918	1,864,909
在 製 品	2,042,834	2,507,883
製 成 品	7,792,471	5,962,683
副 產 品	460	507
營建用地	472,794	471,052
在建土地	305,611	416,220
在建房屋	254,642	212,292
待售房地	357,016	360,851
待售運輸設備	56,522	62,726
	38,523,391	36,284,738
減：備抵存貨跌價損失	(897,624)	(872,788)
	<u>\$ 37,625,767</u>	<u>\$ 35,411,950</u>

本集團當期認列為費損之存貨成本：

	108 年 度	107 年 度
已出售存貨成本	\$ 285,373,540	\$ 279,064,765
存貨跌價損失(回升利益)(註)	17,439	(3,674)
存貨報廢損失	1,894,168	1,896,691
存貨盤虧	277,243	272,727
停工損失	2,510,655	2,654,924
出售下腳及廢料收入	(351,259)	(478,401)
其他營業成本	4,292,812	2,753,621
	<u>\$ 294,014,598</u>	<u>\$ 286,160,653</u>

(註)民國 107 年度認列之存貨跌價回升利益，係因本集團出售部分原提列跌價損失之存貨所致。

有關利息資本化情形，請詳附註六(十)不動產、廠房及設備之說明。

(七) 待出售非流動資產淨額

子公司－合肥統一企業有限公司於民國 108 年 8 月與合肥市土地儲備中心簽訂協議，約定出售部分土地及不動產、廠房及設備，並將相關之資產轉列為待出售處分群組，該項交易預期於民國 109 年完成。該待出售處分群組於民國 108 年 12 月 31 日之資產明細如下：

	<u>108年12月31日</u>
不動產、廠房及設備	\$ 368,403
使用權資產	388,808
	<u>\$ 757,211</u>

(八) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

<u>項</u>	<u>目</u>	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
非流動項目：			
權益工具			
	上市櫃公司股票	\$ 1,451,684	\$ 1,390,261
	非上市、上櫃、興櫃股票	1,136,504	2,215,989
		<u>2,588,188</u>	<u>3,606,250</u>
	評價調整	( 3,905)	( 184,915)
		<u>2,584,283</u>	<u>3,421,335</u>
債務工具			
	受益憑證	1,860,378	1,782,920
	政府公債	-	199,839
		<u>1,860,378</u>	<u>1,982,759</u>
	評價調整	( 67,124)	( 115,640)
		<u>1,793,254</u>	<u>1,867,119</u>
		<u>\$ 4,377,537</u>	<u>\$ 5,288,454</u>

1. 本集團選擇將屬策略性投資及為穩定收取股利之投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之公允價值約當其帳面金額。
2. 本集團於民國 108 年度及 107 年度處分公允價值分別為\$1,495,402 及 \$162,065 之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－權益工具，累積處分利益分別為\$347,599 及\$16,578 自其他權益轉列保留盈餘，本公司按持股比例調整其他權益轉列保留盈餘分別為\$247,205 及\$14,032。
3. 本集團於民國 108 年度及 107 年度處分公允價值分別為\$492,821 及 \$82,430 之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－債務工具，累積處分損失分別為\$7,512 及\$9,695 自其他權益重分類至損益(表列「其他利益及損失」)。

4. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於損益及綜合損益之明細如下：

	108 年度	107 年度
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量之</u>		
<u>權益工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	\$ 490,021	(\$ 171,120)
認列於損益之股利收入	\$ 87,892	\$ 64,041
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量之</u>		
<u>債務工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	\$ 47,285	(\$ 93,643)
認列於損益之利息收入	\$ 97,577	\$ 81,091

5. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團持有透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額為其帳面金額。
6. 本集團於 108 年及 107 年 12 月 31 日未有將透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產提供擔保之情形。
7. 相關透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(九) 採用權益法之投資

被 投 資 公 司 名 稱	108年12月31日	107年12月31日
關聯企業：		
統一綜合證券(股)公司	\$ 9,181,271	\$ 8,704,917
家福(股)公司	7,565,968	7,145,827
太子建設開發(股)公司(註)	2,662,049	2,644,658
大統益(股)公司	2,377,312	2,294,501
光泉牧場(股)公司	2,279,399	2,048,140
煙台北方安德利果汁(股)公司(註)	1,407,850	1,355,652
萬通票券金融(股)公司(註)	1,413,150	1,354,580
維力食品工業(股)公司	1,423,524	1,377,134
其他(零星未超過2%)(註)	1,262,544	1,736,735
	<u>29,573,067</u>	<u>28,662,144</u>
合資：		
華穗食品創業投資企業	815,037	807,141
武漢紫江統一企業有限公司	663,573	683,786
其他(零星未超過2%)	573,095	600,671
	<u>2,051,705</u>	<u>2,091,598</u>
	<u>\$ 31,624,772</u>	<u>\$ 30,753,742</u>

(註)本集團對該等公司持股雖未達 20%以上，但因綜合評估後對該等公司具有重大影響力，故採用權益法評價。

## 1. 關聯企業

(1) 民國 108 年及 107 年 12 月 31 日本集團個別不重大關聯企業之帳面金額合計分別為 \$29,573,067 及 \$28,662,144。對其財務績效享有之份額彙總如下：

	<u>108 年度</u>	<u>107 年度</u>
繼續營業單位本期淨利	\$ 3,163,892	\$ 2,535,276
其他綜合損益(淨額)	19,859	243,933
本期綜合損益總額	<u>\$ 3,183,751</u>	<u>\$ 2,779,209</u>

(2) 本集團部分關聯企業有公開市場報價者，其公允價值如下：

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
大統益(股)公司	\$ 8,932,212	\$ 7,234,353
統一綜合證券(股)公司	6,815,188	5,423,852
太子建設開發(股)公司	2,035,814	1,828,485
興能高科技(股)公司	1,764,524	1,101,785
康那香企業(股)公司(註)	-	428,653
	<u>\$ 19,547,738</u>	<u>\$ 16,017,128</u>

(註) 本集團於民國 108 年間因處分對該公司之部份持股，經綜合評估後已不具有對該公司之重大影響力，乃將剩餘持股按公允價值評價後重分類為「透過損益按公允價值衡量之金融資產」。

## 2. 合資

民國 108 年及 107 年 12 月 31 日本集團個別不重大合資之帳面金額合計分別為 \$2,051,705 及 \$2,091,598。對其財務績效享有之份額彙總如下：

	<u>108 年度</u>	<u>107 年度</u>
繼續營業單位本期淨(損)利	(\$ 60,393)	\$ 323,713
其他綜合損益(淨額)	( 769)	1,353
本期綜合損益總額	<u>(\$ 61,162)</u>	<u>\$ 325,066</u>

3. 本集團於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日採用權益法之投資提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

4. 民國 108 年度及 107 年度採用權益法之投資，其所認列之採用權益法之關聯企業及合資損益之份額分別為 \$3,103,499 及 \$2,858,989。

5. 民國 108 年度及 107 年度採用權益法之投資之現金股利分別為 \$1,874,093 及 \$1,951,300。

(十) 不動產、廠房及設備

	土地		房屋及建築		機器及水電設備		運輸設備		租賃改良		其他設備		未完工程	合計
	地	房屋及建築	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃		
<u>108年1月1日</u>														
成本	\$ 15,394,447	\$ 73,626,240	\$ 104,470,042	\$ 825,223	\$ 7,441,367	\$ 18,630,257	\$ 63,819,602	\$ 7,528,188	\$ 4,786,592	\$ 296,521,958				
累計折舊	-	( 26,446,030)	( 68,209,455)	( 694,398)	( 4,996,112)	( 11,576,426)	( 43,956,951)	( 3,095,874)	-	( 158,975,246)				
累計減損	( 16,366)	( 142,877)	( 70,392)	( 31,257)	( 23)	( 16,408)	( 267,718)	( 33,187)	-	( 578,228)				
	<u>\$ 15,378,081</u>	<u>\$ 47,037,333</u>	<u>\$ 36,190,195</u>	<u>\$ 99,568</u>	<u>\$ 2,445,232</u>	<u>\$ 7,037,423</u>	<u>\$ 19,594,933</u>	<u>\$ 4,399,127</u>	<u>\$ 4,786,592</u>	<u>\$ 136,968,484</u>				
<u>108年度</u>														
1月1日	\$ 15,378,081	\$ 47,037,333	\$ 36,190,195	\$ 99,568	\$ 2,445,232	\$ 7,037,423	\$ 19,594,933	\$ 4,399,127	\$ 4,786,592	\$ 136,968,484				
進溯適用調整數(註1)	-	-	-	-	-	( 357,583)	( 28,524)	-	-	( 386,107)				
1月1日進溯適用後餘額	15,378,081	47,037,333	36,190,195	99,568	2,445,232	6,679,840	19,566,409	4,399,127	4,786,592	136,582,377				
增添	3,846	507,769	1,331,016	-	327,879	2,198,278	5,171,772	1,430,830	2,330,910	13,302,300				
折舊費用	-	( 2,776,482)	( 5,808,456)	( 14,713)	( 578,512)	( 2,001,024)	( 6,330,727)	( 999,211)	-	( 18,509,125)				
處分一成本	-	( 218,292)	( 1,310,579)	-	( 424,014)	( 957,784)	( 3,930,976)	( 1,952)	-	( 6,843,597)				
一累計折舊	-	192,502	1,028,031	-	385,224	844,571	3,627,094	1,902	-	6,079,324				
一累計減損	-	-	9,451	-	-	2,212	164,026	-	-	175,689				
減損(損失)迴轉利益	-	310	( 4,731)	-	( 66)	10,965	2,644	( 162)	-	8,960				
轉列損失	-	-	-	-	-	-	-	-	( 22,726)	( 22,726)				
重分類(註2)	( 18,757)	2,107,528	2,023,759	-	137,379	90,001	1,091,479	( 567,580)	( 4,080,405)	783,404				
淨兌換差額	272	( 969,904)	( 754,052)	( 4,304)	( 2,805)	14,078	( 125,342)	( 893)	( 114,933)	( 1,957,883)				
企業合併取得	80,476	471,717	188,480	-	-	-	41,324	-	6,842	788,839				
12月31日	<u>\$ 15,443,918</u>	<u>\$ 46,352,481</u>	<u>\$ 32,893,114</u>	<u>\$ 80,551</u>	<u>\$ 2,290,317</u>	<u>\$ 6,881,137</u>	<u>\$ 19,277,703</u>	<u>\$ 4,262,061</u>	<u>\$ 2,906,280</u>	<u>\$ 130,387,562</u>				
<u>108年12月31日</u>														
成本	\$ 15,460,284	\$ 75,327,831	\$ 105,969,003	\$ 793,441	\$ 7,501,351	\$ 19,380,198	\$ 65,657,170	\$ 6,881,318	\$ 2,906,280	\$ 299,876,876				
累計折舊	-	( 28,835,802)	( 72,979,268)	( 682,752)	( 5,210,947)	( 12,495,830)	( 46,278,728)	( 2,617,166)	-	( 169,100,493)				
累計減損	( 16,366)	( 139,548)	( 96,621)	( 30,138)	( 87)	( 3,231)	( 100,739)	( 2,091)	-	( 388,821)				
	<u>\$ 15,443,918</u>	<u>\$ 46,352,481</u>	<u>\$ 32,893,114</u>	<u>\$ 80,551</u>	<u>\$ 2,290,317</u>	<u>\$ 6,881,137</u>	<u>\$ 19,277,703</u>	<u>\$ 4,262,061</u>	<u>\$ 2,906,280</u>	<u>\$ 130,387,562</u>				

(註1)有關進溯適用調整數，請詳附註三(一)已採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響之說明。

(註2)係自「投資性不動產」、「預付設備款」轉入，及轉出至「存貨」、「投資性不動產」、「待出售非流動資產」。



	土	地	房屋及建築	電設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	未完工程	合										
機器及水																			
<u>107年1月1日</u>																			
成本	\$	15,124,217	\$	74,803,132	\$	109,545,294	\$	7,164,670	\$	17,537,235	\$	68,197,496	\$	4,356,430	\$	296,728,474			
累計折舊		-	(	25,341,826)	(	68,027,287)	(	4,689,773)	(	10,761,188)	(	43,308,686)	-	-	(	152,128,760)			
累計減損		(	16,366)	(	142,130)	(	66,581)	(	23)	(	6,394)	(	272,347)	-	-	(	503,841)		
	\$	<u>15,107,851</u>	\$	<u>49,319,176</u>	\$	<u>41,451,426</u>	\$	<u>2,474,874</u>	\$	<u>6,769,653</u>	\$	<u>24,616,463</u>	\$	<u>4,356,430</u>	\$	<u>144,095,873</u>			
<u>107年度</u>																			
1月1日	\$	15,107,851	\$	49,319,176	\$	41,451,426	\$	2,474,874	\$	6,769,653	\$	24,616,463	\$	4,356,430	\$	144,095,873			
增添		-	129,559	432,360	446,798	2,093,676	6,438,404	3,147,535	12,688,332										
折舊費用		-	(	2,796,518)	(	5,747,191)	(	613,258)	(	7,394,715)	(	1,773,208)	(	7,394,715)	-	-	(	18,324,890)	
處分一成本		-	(	2,535,544)	(	3,728,558)	(	332,830)	(	984,611)	(	3,426,312)	-	-	-	-	(	11,007,855)	
一累計折舊		-	1,416,507	3,498,230	302,343	941,329	3,238,771	-	9,397,180										
一累計減損		-	306	10,211	-	391	4,301	-	15,209										
減損(損失)迴轉利益		-	309	(	44,963)	-	(	10,405)	(	33,438)	-	-	-	-	-	(	88,497)		
重分類(註)		265,734	2,167,410	1,015,451	170,368	29,085	705,103	(	2,663,895)	1,689,256									
淨兌換差額		4,496	(	663,872)	(	597,203)	(	3,063)	(	154,517)	(	28,487)	(	53,478)	-	-	(	1,496,124)	
12月31日	\$	<u>15,378,081</u>	\$	<u>47,037,333</u>	\$	<u>36,289,763</u>	\$	<u>2,445,232</u>	\$	<u>7,037,423</u>	\$	<u>23,994,060</u>	\$	<u>4,786,592</u>	\$	<u>136,968,484</u>			
<u>107年12月31日</u>																			
成本	\$	15,394,447	\$	73,626,240	\$	105,295,265	\$	7,441,367	\$	18,630,257	\$	71,347,790	\$	4,786,592	\$	296,521,958			
累計折舊		-	(	26,446,030)	(	68,903,853)	(	4,996,112)	(	11,576,426)	(	47,052,825)	-	-	-	-	(	158,975,246)	
累計減損		(	16,366)	(	142,877)	(	101,649)	(	23)	(	16,408)	(	300,905)	-	-	-	-	(	578,228)
	\$	<u>15,378,081</u>	\$	<u>47,037,333</u>	\$	<u>36,289,763</u>	\$	<u>2,445,232</u>	\$	<u>7,037,423</u>	\$	<u>23,994,060</u>	\$	<u>4,786,592</u>	\$	<u>136,968,484</u>			

(註)係自「投資性不動產」、「預付設備款」轉入，及轉出至「存貨」。

1. 存貨、不動產、廠房及設備及預付設備款借款成本資本化金額及利率區間：

	<u>108 年度</u>	<u>107 年度</u>
資本化金額：		
存貨	\$ 6,285	\$ 4,654
不動產、廠房及設備	40,488	58,452
預付設備款	<u>5,170</u>	<u>5,521</u>
	<u>\$ 51,943</u>	<u>\$ 68,627</u>
資本化利率區間	<u>0.88%~4.35%</u>	<u>0.83%~3.92%</u>

2. 不動產、廠房及設備減損情形，請詳附註六(十五)非金融資產減損之說明。
3. 本集團於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日以不動產、廠房及設備提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(十一)租賃交易－承租人(民國 108 年度適用)

1. 本集團租賃之標的資產包括土地、房屋及建築及其他設備，租賃合約之期間通常介於 1 到 50 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。
2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	<u>108年12月31日</u>	<u>108 年度</u>
	<u>帳面金額</u>	<u>折舊費用</u>
土地	\$ 12,260,857	\$ 526,591
房屋及建築	66,122,981	11,539,812
其他設備	<u>891,211</u>	<u>278,984</u>
	<u>\$ 79,275,049</u>	<u>\$ 12,345,387</u>

3. 本集團於民國 108 年度使用權資產之增添及重衡量為\$28,113,577。

4. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	<u>108 年度</u>
<u>影響當期(損)益之項目</u>	
租賃負債之利息費用	\$ 1,116,544
屬短期租賃合約之費用	967,823
屬低價值資產租賃之費用	136,092
變動租賃給付之費用	570,787
來自轉租使用權資產之收益	( 544,513)

5. 本集團於民國 108 年度租賃現金流出總額為\$14,008,421。

6. 本集團尚未開始但已承諾之租賃係承租門市之營業場所，其未折現之租賃負債金額於民國 108 年 12 月 31 日為\$2,597,780。

(十二)租賃交易－出租人(民國 108 年度適用)

1. 本集團出租之標的資產包括投資性不動產及其他設備，租賃合約之期間通常介於 1 到 25 年，租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及和條件。

2. 本集團基於營業租賃合約認列之利益如下：

	<u>108 年度</u>
租金收入(註)	\$ 2,954,583
屬變動租賃給付認列之租金收入(註)	\$ 2,621,977

(註)表列「營業收入」及「其他收入」。

3. 本集團以營業租賃出租之租賃給付之到期日分析如下：

	<u>108年12月31日</u>
未來1年內	\$ 2,523,310
未來1~2年	1,675,614
未來2~3年	1,109,854
未來3~4年	741,043
未來4~5年	507,260
未來5年以上	5,034,580
	<u>\$ 11,591,661</u>

## (十三) 投資性不動產淨額

	土 地	房屋及建築	使用權資產	合 計
<u>108年1月1日</u>				
成本	\$ 12,896,209	\$ 9,239,324	\$ -	\$22,135,533
累計折舊	-	( 2,878,763)	-	( 2,878,763)
累計減損	( 1,788,380)	( 49,418)	-	( 1,837,798)
	<u>\$ 11,107,829</u>	<u>\$ 6,311,143</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$17,418,972</u>
<u>108年度</u>				
1月1日	\$ 11,107,829	\$ 6,311,143	\$ -	\$17,418,972
追溯適用調整數 (註1)	-	-	3,176	3,176
1月1日追溯後餘額	11,107,829	6,311,143	3,176	17,422,148
增添	-	17,224	-	17,224
折舊費用	-	( 264,876)	( 1,361)	( 266,237)
處分—成本	( 16,597)	( 8,611)	-	( 25,208)
— 累計折舊	-	4,872	-	4,872
— 累計減損	-	2,207	-	2,207
減損損失	( 56)	-	-	( 56)
重分類(註2)	8,103	( 32,443)	-	( 24,340)
淨兌換差額	-	( 21,642)	-	( 21,642)
12月31日	<u>\$ 11,099,279</u>	<u>\$ 6,007,874</u>	<u>\$ 1,815</u>	<u>\$17,108,968</u>
<u>108年12月31日</u>				
成本	\$ 12,887,715	\$ 9,208,754	\$ 3,176	\$22,099,645
累計折舊	-	( 3,153,669)	( 1,361)	( 3,155,030)
累計減損	( 1,788,436)	( 47,211)	-	( 1,835,647)
	<u>\$ 11,099,279</u>	<u>\$ 6,007,874</u>	<u>\$ 1,815</u>	<u>\$17,108,968</u>

(註1)有關追溯適用調整數，請詳附註三(一)已採用金管會認可之新發布、修正後國  
財務報導準則之影響之說明。

(註2)係自「不動產、廠房及設備」轉入，及轉出至「不動產、廠房及設備」。

	土	地	房屋及建築	合	計
<u>107年1月1日</u>					
成本	\$ 12,740,677		\$ 9,270,283	\$ 22,010,960	
累計折舊		-	( 2,599,906)	( 2,599,906)	
累計減損	( 1,806,529)		( 49,418)	( 1,855,947)	
	<u>\$ 10,934,148</u>		<u>\$ 6,620,959</u>	<u>\$ 17,555,107</u>	
<u>107年度</u>					
1月1日	\$ 10,934,148		\$ 6,620,959	\$ 17,555,107	
增添		-	15,630	15,630	
折舊費用		-	( 291,945)	( 291,945)	
處分—成本	( 29,908)		( 19,735)	( 49,643)	
— 累計折舊		-	8,923	8,923	
— 累計減損	18,259		-	18,259	
減損損失	( 110)		-	( 110)	
重分類(註)	185,440		( 7,339)	178,101	
淨兌換差額		-	( 15,350)	( 15,350)	
12月31日	<u>\$ 11,107,829</u>		<u>\$ 6,311,143</u>	<u>\$ 17,418,972</u>	
<u>107年12月31日</u>					
成本	\$ 12,896,209		\$ 9,239,324	\$ 22,135,533	
累計折舊		-	( 2,878,763)	( 2,878,763)	
累計減損	( 1,788,380)		( 49,418)	( 1,837,798)	
	<u>\$ 11,107,829</u>		<u>\$ 6,311,143</u>	<u>\$ 17,418,972</u>	

(註)係自「其他非流動資產—其他」轉入，及轉出至「不動產、廠房及設備」。

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	108年度	107年度
投資性不動產之租金收入(註)	<u>\$ 1,345,394</u>	<u>\$ 1,154,432</u>
當期產生租金收入之投資性不動產 所發生之直接營運費用	<u>\$ 708,446</u>	<u>\$ 648,212</u>
當期末產生租金收入之投資性不動 產所發生之直接營運費用	<u>\$ 37,987</u>	<u>\$ 33,346</u>

(註)表列「營業收入」及「其他收入」。

2. 本集團持有之投資性不動產於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之公允價值區間為\$17,108,968~\$43,314,020，係參酌各投資性不動產所在區域具比較性之相似標的近期成交價格，考量位置、規模、用途等個別因素調整，及獨立評價專家之評價結果，屬第三等級公允價值。
3. 本集團以自耕農名義登記購買農業用地，以辦理地目變更後使用，於相關地目變更程序完成前用途尚待決定，故以「投資性不動產淨額」列帳。
4. 本集團未有將投資性不動產借款成本資本化之情事。
5. 投資性不動產減損情形，請詳附註六(十五)非金融資產減損之說明。
6. 本集團於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日以投資性不動產提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(十四)無形資產

	特許權	商標權	電腦軟體	商譽	營運授權合約 及客戶名單	專門技術	其他無 形資產	合 計
<u>108年度</u>								
1月1日	\$ 491,473	\$ 352,442	\$ 602,710	\$ 2,524,848	\$ 7,330,731	\$ -	\$ 406,184	\$ 11,708,388
增添	-	144,663	280,890	-	-	-	25,320	450,873
攤銷費用	( 13,224)	( 209,196)	( 301,000)	-	( 194,160)	( 101,245)	( 72,288)	( 891,113)
處分	-	( 1,110)	-	-	-	-	-	( 1,110)
企業合併取得	-	4,336,054	13,840	1,293,222	-	2,690,976	266,061	8,600,153
淨兌換差額	-	( 311,850)	( 4,028)	( 103,343)	-	( 194,002)	( 12,518)	( 625,741)
12月31日	<u>\$ 478,249</u>	<u>\$ 4,311,003</u>	<u>\$ 592,412</u>	<u>\$ 3,714,727</u>	<u>\$ 7,136,571</u>	<u>\$ 2,395,729</u>	<u>\$ 612,759</u>	<u>\$ 19,241,450</u>

	特許權	商標權	電腦軟體	商譽	營運授權合約 及客戶名單	專門技術	其他無 形資產	合 計
<u>107年度</u>								
1月1日	\$ 504,697	\$ 368,827	\$ 736,910	\$ 2,513,116	\$ 7,524,890	\$ -	\$ 377,707	\$ 12,026,147
增添	-	126	163,540	-	-	-	70,922	234,588
攤銷費用	( 13,224)	( 11,997)	( 310,729)	-	( 194,159)	-	( 40,206)	( 570,315)
處分	-	-	-	-	-	-	( 16)	( 16)
減損損失	-	-	( 819)	-	-	-	-	( 819)
淨兌換差額	-	( 4,514)	13,808	11,732	-	-	( 2,223)	18,803
12月31日	<u>\$ 491,473</u>	<u>\$ 352,442</u>	<u>\$ 602,710</u>	<u>\$ 2,524,848</u>	<u>\$ 7,330,731</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 406,184</u>	<u>\$ 11,708,388</u>

1. 無形資產攤銷明細如下：

	108 年度	107 年度
營業成本	\$ 29,901	\$ 149,113
推銷費用	137,748	61,071
管理費用	721,066	359,952
研究發展費用	56	179
什項支出	2,342	-
	<u>\$ 891,113</u>	<u>\$ 570,315</u>

2. 本集團未有將無形資產借款成本資本化之情形。

3. 本集團因企業合併而取得之無形資產，請詳附註六(三十五)企業合併之說明。

4. 本集團於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日無形資產未有提供擔保之情形。

#### (十五) 非金融資產減損

1. 本集團於民國 108 年度及 107 年度認列之非金融資產減損迴轉利益(損失)(表列「其他利益及損失」)，明細如下：

項 目	108 年度		107 年度	
	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益
減損迴轉利益(損失)：				
不動產、廠房及設備	\$ 8,960	\$ -	(\$ 88,497)	\$ -
投資性不動產淨額	( 56)	-	( 110)	-
無形資產	-	-	( 819)	-
	<u>\$ 8,904</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 89,426)</u>	<u>\$ -</u>

2. 上述減損(損失)迴轉利益按部門別予以揭露如下：

部 門	108 年度		107 年度	
	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益
食品事業部	(\$ 3,753)	\$ -	(\$ 1,402)	\$ -
食糧事業部	( 92)	-	( 110)	-
流通事業部	13,618	-	( 10,788)	-
包裝容器事業部	-	-	( 77,470)	-
製藥事業部	( 707)	-	2,273	-
其他事業部	( 162)	-	( 1,929)	-
	<u>\$ 8,904</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 89,426)</u>	<u>\$ -</u>

3. 非金融資產之可回收金額係以公允價值減處分成本衡量，公允價值係參酌所在區域具比較性之相似標的近期成交價格或公告地價，考量位置、規模、用途等各別因素調整後之評價結果，該公允價值屬第三等級。

4. 本集團之商譽每年定期進行減損測試，可回收金額依據使用價值評估，

而使用價值係依據管理階層已核准之五年度財務預算之稅前現金流量預測計算。本集團依據使用價值計算之可收回金額超過帳面金額，故商譽並未發生減損，用於計算使用價值之主要假設如下：

(1)折現率：係以加權平均資金成本為估計基礎。民國 108 年度及 107 年度之相關折現率為 7.43%~12.68%。

(2)終值成長率：係參酌成熟經濟體過去長期平均經濟成長率、比較長年期之物價指數增長率及市場之競爭情況所決定。民國 108 年度及 107 年度之終值成長率為 0.5%~3.29%。

管理階層根據以前的績效及其對市場發展之預期決定預算毛利率及營業利益率。所採用之加權平均成長率與產業報告之預測一致。所採用之折現率為稅前比率並反映相關營運部門之特定風險。

#### (十六)短期借款

	108年12月31日	107年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	\$ 27,963,995	\$ 27,309,169	無
擔保銀行借款	1,150,707	383,725	(註)
	<u>\$ 29,114,702</u>	<u>\$ 27,692,894</u>	
利率區間	<u>0.65%~5.9%</u>	<u>0.65%~7.00%</u>	

(註)上述借款之擔保品，請詳附註八、質押之資產之說明。

本集團於民國 108 年度及 107 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六(二十九)財務成本之說明。

#### (十七)應付短期票券

	108年12月31日	107年12月31日	抵押或擔保
應付商業本票	\$ 3,327,000	\$ 5,853,000	(註)
減：未攤銷折價	( 2,131)	( 2,839)	
	<u>\$ 3,324,869</u>	<u>\$ 5,850,161</u>	
發行利率區間	<u>0.66%~1.4%</u>	<u>0.82%~1.47%</u>	

(註)上述應付商業本票之擔保品，請詳附註八、質押之資產之說明。

1. 本集團於民國 108 年度及 107 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六(二十九)財務成本之說明。

2. 上列應付商業本票係由銀行及票券金融公司擔保發行，以供短期資金週轉之用。



(十八) 其他應付款

	108年12月31日	107年12月31日
便利商店門市代收款項	\$ 9,860,971	\$ 11,096,730
應付薪資及獎金	9,596,385	9,366,303
應付員工酬勞及董監酬勞	2,977,042	2,955,392
應付設備款及工程款	2,475,040	2,457,402
應付廣告促銷費	5,874,146	6,490,593
其他	17,575,681	17,328,108
	<u>\$ 48,359,265</u>	<u>\$ 49,694,528</u>

(十九) 應付公司債

	108年12月31日	107年12月31日	抵押或擔保
無擔保普通公司債	\$ 30,350,000	\$ 26,682,689	無
減：一年內到期部分	( 1,400,000)	( 7,332,689)	
	<u>\$ 28,950,000</u>	<u>\$ 19,350,000</u>	

1. 本公司於民國 103 年 6 月以面額發行 103 年第二次無擔保普通公司債 \$5,800,000，其主要發行條款如下：
  - (1) 發行總額：\$5,800,000，其中甲券為\$1,200,000，乙券為\$2,800,000，丙券為\$1,800,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：甲券年利率 1.29%，乙券年利率 1.62%，丙券年利率 1.78%。
  - (4) 付息方式：自發行日依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：甲券自發行日屆滿第四年、五年各還本二分之一，乙券自發行日屆滿第六年、七年各還本二分之一，丙券自發行日起屆滿第九、十年各還本二分之一。
  - (6) 發行期限：  
甲券：5 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 108 年 6 月 23 日止)。  
乙券：7 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 110 年 6 月 23 日止)。  
丙券：10 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 113 年 6 月 23 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
2. 本公司於民國 106 年 5 月以面額發行 106 年第一次無擔保普通公司債 \$5,000,000，其主要發行條款如下：
  - (1) 發行總額：\$5,000,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：1.05%。
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：自發行日起屆到期一次還本。
  - (6) 發行期限：5 年(自民國 106 年 5 月 22 日起至民國 111 年 5 月 22 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
3. 本公司於民國 107 年 5 月以面額發行 107 年第一次無擔保普通公司債 \$7,500,000，其主要發行條款如下：

- (1) 發行總額：\$7,500,000，其中甲券為\$5,000,000，乙券為\$2,500,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：甲券年利率 0.85%，乙券年利率 0.98%。
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：自發行日起屆到期一次還本。
  - (6) 發行期限：
    - 甲券：5年(自民國 107 年 5 月 16 日起至民國 112 年 5 月 16 日止)。
    - 乙券：7年(自民國 107 年 5 月 16 日起至民國 114 年 5 月 16 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
4. 本公司於民國 107 年 11 月以面額發行 107 年第二次無擔保普通公司債 \$2,250,000，其主要發行條款如下：
- (1) 發行總額：\$2,250,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：0.90%。
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：自發行日起屆滿第六年、七年各還本二分之一。
  - (6) 發行期限：7年(自民國 107 年 11 月 12 日起至民國 114 年 11 月 12 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
5. 本公司於民國 108 年 5 月以面額發行 108 年第一次無擔保普通公司債 \$7,000,000，其主要發行條款如下：
- (1) 發行總額：\$7,000,000，其中甲券為\$4,000,000，乙券為\$3,000,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：甲券年利率 0.75%，乙券年利率 0.83%。
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。
  - (6) 發行期限：
    - 甲券：5年(自民國 108 年 5 月 15 日起至民國 113 年 5 月 15 日止)。
    - 乙券：7年(自民國 108 年 5 月 15 日起至民國 115 年 5 月 15 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
6. 本公司於民國 108 年 9 月以面額發行 108 年第二次無擔保普通公司債 \$4,000,000，其主要發行條款如下：
- (1) 發行總額：\$4,000,000，其中甲券為\$2,000,000，乙券為\$2,000,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：甲券年利率 0.69%，乙券年利率 0.73%。
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。
  - (6) 發行期限：
    - 甲券：5年(自民國 108 年 9 月 25 日起至民國 113 年 9 月 25 日止)。
    - 乙券：7年(自民國 108 年 9 月 25 日起至民國 115 年 9 月 25 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。

## (二十) 長期借款

	108年12月31日	107年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	\$ 31,722,288	\$ 38,309,126	無
擔保銀行借款	774,109	1,620,247	(註)
循環性貨幣發行工具	1,600,000	2,100,000	無
	<u>34,096,397</u>	<u>42,029,373</u>	
減：未攤銷折價	( 789)	( 104)	
一年內到期			
部分	( 2,645,785)	( 2,659,093)	
	<u>\$ 31,449,823</u>	<u>\$ 39,370,176</u>	
到期日區間	<u>109.2~115.3</u>	<u>108.3~111.11</u>	
利率區間	<u>0.63%~5.32%</u>	<u>0.41%~6.30%</u>	

(註)上述借款之擔保品，請詳附註八、質押之資產之說明。

本集團於民國 108 年度及 107 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六(二十九)財務成本之說明。

## (二十一) 退休金

1. 本集團依據中華民國「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予 2 個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予 1 個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本集團按月就薪資總額 2%~15%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於臺灣銀行。另本集團於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本集團將於次年度 3 月底前一次提撥其差額。本集團之部分海外子公司係依各子公司當地法令及退休金辦法規定採相對提撥制。相關資訊揭露如下：

(1) 資產負債表認列之金額如下：

	108年12月31日	107年12月31日
確定福利義務現值	(\$ 21,728,371)	(\$ 21,570,811)
計畫資產公允價值	<u>13,070,225</u>	<u>12,267,391</u>
	<u>(\$ 8,658,146)</u>	<u>(\$ 9,303,420)</u>
淨確定福利負債	(\$ 8,689,682)	(\$ 9,328,583)
淨確定福利資產(註)	<u>31,536</u>	<u>25,163</u>
	<u>(\$ 8,658,146)</u>	<u>(\$ 9,303,420)</u>

(註)表列「其他非流動資產—其他」。

(2) 淨確定福利資產及負債之變動如下：

	<u>確定福利義務現值</u>	<u>計畫資產公允價值</u>	<u>淨確定福利資產/負債</u>
<u>108 年 度</u>			
1月1日餘額	(\$ 21,570,811)	\$ 12,267,391	(\$ 9,303,420)
當期服務成本	( 267,395)	-	( 267,395)
利息(費用)收入	( 232,705)	132,744	( 99,961)
前期服務成本	( 26,081)	-	( 26,081)
	<u>( 22,096,992)</u>	<u>12,400,135</u>	<u>( 9,696,857)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬	-	422,331	422,331
人口統計假設 變動影響數	( 9,444)	-	( 9,444)
財務假設變動 影響數	( 607,720)	-	( 607,720)
經驗調整	426,575	-	426,575
	<u>( 190,589)</u>	<u>422,331</u>	<u>231,742</u>
提撥退休基金	-	814,172	814,172
支付退休基金	748,291	( 748,291)	-
企業合併影響數	( 189,081)	181,878	( 7,203)
12月31日餘額	<u>(\$ 21,728,371)</u>	<u>\$ 13,070,225</u>	<u>(\$ 8,658,146)</u>
	<u>確定福利義務現值</u>	<u>計畫資產公允價值</u>	<u>淨確定福利資產/負債</u>
<u>107 年 度</u>			
1月1日餘額	(\$ 20,935,270)	\$ 11,496,487	(\$ 9,438,783)
當期服務成本	( 258,092)	-	( 258,092)
利息(費用)收入	( 243,672)	132,838	( 110,834)
前期服務成本迴 轉	12,650	-	12,650
清償損失	( 393)	-	( 393)
	<u>( 21,424,777)</u>	<u>11,629,325</u>	<u>( 9,795,452)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬	-	323,862	323,862
人口統計假設 變動影響數	( 10,580)	-	( 10,580)
財務假設變動 影響數	( 295,079)	-	( 295,079)
經驗調整	389,486	-	389,486
	<u>( 695,145)</u>	<u>323,862</u>	<u>( 371,283)</u>
提撥退休基金	-	863,315	863,315
支付退休基金	549,111	( 549,111)	-
12月31日餘額	<u>(\$ 21,570,811)</u>	<u>\$ 12,267,391</u>	<u>(\$ 9,303,420)</u>

(3) 本集團於中華民國境內之確定福利退休計畫資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第6條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行2年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本集團無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第19號第142段規定揭露計畫資產公允價值之分類。民國108年及107年12月31日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

(4) 有關退休金之精算假設彙總如下：

	108 年 度	107 年 度
折現率	<u>0.65%~5.16%</u>	<u>0.75%~7.53%</u>
未來薪資增加率	<u>1%~5.5%</u>	<u>1%~5.5%</u>

民國108年度及107年度對於未來死亡率之假設係依照各國已公布的統計數字及經驗估計。因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	折現率		未來薪資增加率	
	增加	減少	增加	減少
108 年 12 月 31 日	<u>0.25%~1%</u>	<u>0.25%~1%</u>	<u>0.25%~1%</u>	<u>0.25%~1%</u>
對確定福利義務現 值之影響	<u>(\$ 572,154)</u>	<u>\$ 595,656</u>	<u>\$ 580,497</u>	<u>(\$ 559,194)</u>
107 年 12 月 31 日				
對確定福利義務現 值之影響	<u>(\$ 588,876)</u>	<u>\$ 613,609</u>	<u>\$ 599,508</u>	<u>(\$ 577,450)</u>

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

(5) 本集團於下一年度預計支付予退休計畫之提撥金為\$717,603。

(6) 截至108年12月31日止，該退休計畫之加權平均存續期間為7~24年。退休金支付之到期分析如下：

未來1年	\$ 795,051
未來2~5年	3,896,157
未來6年以上	<u>25,148,996</u>
	<u>\$ 29,840,204</u>

2. 自民國 94 年 7 月 1 日起，本集團依據中華民國「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本集團就員工選擇適用「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度部分，每月按不低於薪資之 6% 提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。本集團之大陸子公司係按中華人民共和國政府規定之養老保險制度每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥養老保險金。每位員工之退休金由政府管理統籌安排，本集團之大陸子公司除按月提撥外，無進一步義務。本集團之部分海外子公司係依各子公司當地法令及退休金辦法規定每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥退休金，除按月提撥外，無進一步義務。民國 108 年度及 107 年度本集團依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 \$2,900,432 及 \$2,941,152。

## (二十二)股本

1. 本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：(單位：仟股)

	<u>108 年度</u>	<u>107 年度</u>
期初暨期末股數	<u>5,682,015</u>	<u>5,682,015</u>

2. 截至民國 108 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額為 \$60,000,000，實收資本總額則為 \$56,820,154，分為 5,682,015 仟股，每股金額新台幣 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

## (二十三)資本公積

1. 依中華民國公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依中華民國證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額 10% 為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

2. 民國 108 年度及 107 年度資本公積變動明細如下：

108 年 度	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
108年1月1日	\$438,468	\$2,989,733	\$ 318,628	\$ 149,675	\$ 3,896,504
被投資公司資 本公積變動					
本公司依持 股比例調整 數	-	-	1,127	902	2,029
與子公司非控 制權益股東 間股權交易	-	( 65,069)	-	-	( 65,069)
採用權益法之 投資未按持 股比例認購 調整數	-	-	53,786	-	53,786
以前年度逾期 未付現金股 利轉列數	-	-	-	10,492	10,492
108年12月31日	<u>\$438,468</u>	<u>\$2,924,664</u>	<u>\$ 373,541</u>	<u>\$ 161,069</u>	<u>\$ 3,897,742</u>

107 年 度	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
107年1月1日	\$438,468	\$3,039,703	\$ 285,526	\$ 152,463	\$ 3,916,160
被投資公司 資本公積 變動本公 司依持股 比例調整 數	-	-	13,616	( 2,846)	10,770
與子公司非控 制權益股東 間股權交易 採用權益法之 投資未按持 股比例認購 調整數	-	( 49,970)	-	-	( 49,970)
以前年度逾期 未付現金股 利轉列數	-	-	19,486	-	19,486
107年12月31日	<u>\$438,468</u>	<u>\$2,989,733</u>	<u>\$ 318,628</u>	<u>\$ 149,675</u>	<u>\$ 3,896,504</u>

1. 本公司依經濟部民國 106 年 9 月發布之經商字第 10602420200 號函規定，將股東逾時效未領取之股利\$10,492 及\$58 分別於民國 108 年度及 107 年度轉列資本公積。
2. 取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額所產生之資本公積相關變動，請詳附註六(三十四)與非控制權益之交易之說明。

#### (二十四)保留盈餘

1. 依中華民國公司法規定，本公司應按稅後盈餘提列 10%為法定盈餘公積，直至與實收資本額相等為止，在此限額內，法定盈餘公積除填補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額 25%之部分為限。



2. 依本公司章程規定，本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積 10%，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之 50%至 100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之 30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。
3. 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉，前述相關資產若為投資性不動產時，屬土地部分於處分或重分類時迴轉，屬土地以外之部分，則於使用期間逐期迴轉。本公司於民國 108 年度及 107 年度依前揭規定提列並於處分時或於使用期間逐期迴轉之特別盈餘公積金額分別為 \$4,874 及 \$619。
4. 本公司於民國 107 年度及 106 年度認列為分配與業主之股利分別為 \$14,205,039(現金股利每股新台幣 2.5 元)及 \$31,251,085(現金股利每股新台幣 5.5 元)。民國 109 年 3 月 27 日經董事會提議對民國 108 年度之盈餘分派為 \$14,205,039(現金股利每股新台幣 2.5 元)。
5. 採用權益法之投資－統一綜合證券(股)公司依相關法令規定將已提列之買賣損失準備及違約損失準備金額轉列為特別盈餘公積，轉列後除填補公司虧損，或特別盈餘公積已達實收資本額 50%，得以其半數撥充資本額者外，不得使用之。截至民國 108 年 12 月 31 日止，本公司依國際會計準則第 28 號「投資關聯企業」之規定，按持股比例認列該特別盈餘公積之金額為 \$105,429。

#### (二十五)其他權益

108 年 度	外幣換算	未實現 評價損益	其他	合 計
108年1月1日	(\$4,272,116)	\$ 441,099	(\$ 3,353)	(\$3,834,370)
外幣換算差異數				
－集團	( 3,432,320)	-	-	( 3,432,320)
－關聯企業	( 22,217)	-	-	( 22,217)
評價調整及轉出				
－集團	-	233,415	-	233,415
－關聯企業	-	57,647	-	57,647
員工未賺得酬勞				
－集團	-	-	3,353	3,353
108年12月31日	(\$7,726,653)	\$ 732,161	\$ -	(\$6,994,492)

107 年 度	外幣換算	未實現 評價損益	其他	合 計
107年1月1日	(\$4,240,729)	\$ 533,455	\$ -	(\$3,707,274)
追溯適用調整數	-	( 60,623)	-	( 60,623)
107年1月1日追溯後餘額	( 4,240,729)	472,832	-	( 3,767,897)
外幣換算差異數				
—集團	( 55,545)	-	-	( 55,545)
—關聯企業	24,158	-	-	24,158
評價調整及轉出				
—集團	-	( 138,283)	-	( 138,283)
—關聯企業	-	106,550	-	106,550
員工未賺得酬勞				
—集團	-	-	( 3,353)	( 3,353)
107年12月31日	(\$4,272,116)	\$ 441,099	(\$ 3,353)	(\$3,834,370)

## (二十六) 營業收入

### 1. 客戶合約收入之細分

本集團之收入源於提供隨時間逐步移轉及於某一時點移轉之商品及勞務，收入依營運部門及商品或勞務移轉之時點細分如下：

	108 年 度		
	食品及食糧事業部	便利商店事業部	流通及物流事業部
收入認列時點			
—於某一時點認列之收入	\$ 140,129,681	\$ 153,209,367	\$ 62,824,089
—隨時間逐步認列之收入	912,162	522,698	14,335,168
	<u>\$ 141,041,843</u>	<u>\$ 153,732,065</u>	<u>\$ 77,159,257</u>
	包裝容器事業部	其他	合計
收入認列時點			
—於某一時點認列之收入	\$ 22,696,840	\$ 52,288,418	\$ 431,148,395
—隨時間逐步認列之收入	-	1,059,280	16,829,308
	<u>\$ 22,696,840</u>	<u>\$ 53,347,698</u>	<u>\$ 447,977,703</u>

	107 年 度		
	食品及食糧事業部	便利商店事業部	流通及物流事業部
收入認列時點			
—於某一時點認列之收入	\$ 133,818,222	\$ 149,806,296	\$ 59,015,285
—隨時間逐步認列之收入	850,806	530,400	11,566,802
	<u>\$ 134,669,028</u>	<u>\$ 150,336,696</u>	<u>\$ 70,582,087</u>
	<u>包裝容器事業部</u>	<u>其他</u>	<u>合計</u>
收入認列時點			
—於某一時點認列之收入	\$ 24,682,694	\$ 50,121,724	\$ 417,444,221
—隨時間逐步認列之收入	-	1,053,291	14,001,299
	<u>\$ 24,682,694</u>	<u>\$ 51,175,015</u>	<u>\$ 431,445,520</u>

## 2. 合約負債

(1) 本集團認列客戶合約收入相關之合約負債如下：

	108年12月31日	107年12月31日	107年1月1日
預收貨款	\$ 9,741,468	\$ 8,031,244	\$ 6,732,514
預收集團禮券及商品卡	1,786,894	1,392,390	2,104,769
會員加值款	793,115	764,782	1,246,600
加盟權利金	444,470	230,812	231,312
客戶忠誠計畫	503,861	344,970	346,011
其他	363,291	344,656	352,677
	<u>\$ 13,633,099</u>	<u>\$ 11,108,854</u>	<u>\$ 11,013,883</u>
	108年12月31日	107年12月31日	107年1月1日
流動	\$ 13,170,263	\$ 10,874,433	\$ 10,667,872
非流動	462,836	234,421	346,011
	<u>\$ 13,633,099</u>	<u>\$ 11,108,854</u>	<u>\$ 11,013,883</u>

(2) 期初合約負債於民國 108 年度及 107 年度認列之收入分別為 \$10,456,263 及 \$8,562,773。

## (二十七) 其他收入

	108 年度	107 年度
利息收入	\$ 2,483,305	\$ 2,135,410
租金收入	896,700	735,171
股利收入	120,407	141,292
政府補助收入	748,458	1,074,537
什項收入	2,924,313	3,824,736
	<u>\$ 7,173,183</u>	<u>\$ 7,911,146</u>

(二十八) 其他利益及損失

	<u>108 年度</u>	<u>107 年度</u>
處分不動產、廠房及設備(損失)利益 (\$	88,439)	\$ 435,688
處分使用權資產利益	24,637	-
處分投資性不動產利益	3,092	3,167
處分無形資產損失	( 216)	-
處分投資損失	( 99,424)	( 53,241)
租賃修改利益	68,020	-
淨外幣兌換(損失)利益	( 12,546)	109,788
透過損益按公允價值衡量之金融 商品淨利益	539,119	151,373
非金融資產減損迴轉利益(損失)	8,904	( 89,426)
什項支出	( 1,379,780)	( 1,525,794)
	<u>(\$ 936,633)</u>	<u>(\$ 968,445)</u>

(二十九) 財務成本

	<u>108 年度</u>	<u>107 年度</u>
利息費用：		
銀行借款	\$ 1,505,818	\$ 1,548,576
租賃負債認列之利息	1,116,544	-
減：符合要件之資產資本化金額	( 51,943)	( 68,627)
	<u>\$ 2,570,419</u>	<u>\$ 1,479,949</u>

(三十) 費用性質之額外資訊

	<u>108 年 度</u>		
	<u>屬於營業成本者</u>	<u>屬於營業費用者</u>	<u>合 計</u>
員工福利費用	\$ 19,738,462	\$ 38,507,957	\$ 58,246,419
不動產、廠房及設 備折舊費用	10,720,705	7,741,482	18,462,187
使用權資產折舊費 用	7,166,038	5,174,637	12,340,675
投資性不動產折舊 費用	-	215,281	215,281
無形資產攤銷	29,901	858,870	888,771
	<u>\$ 37,655,106</u>	<u>\$ 52,498,227</u>	<u>\$ 90,153,333</u>

	107 年		合 計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
員工福利費用	\$ 18,655,915	\$ 36,556,314	\$ 55,212,229
不動產、廠房及設備折舊費用	10,749,185	7,530,178	18,279,363
投資性不動產折舊費用	-	243,858	243,858
無形資產攤銷	149,113	421,202	570,315
	<u>\$ 29,554,213</u>	<u>\$ 44,751,552</u>	<u>\$ 74,305,765</u>

(三十一) 員工福利費用

	108 年		合 計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
薪資費用	\$ 15,577,040	\$ 31,573,130	\$ 47,150,170
勞健保費用	1,431,041	2,404,425	3,835,466
退休金費用	1,159,444	2,134,425	3,293,869
其他用人費用	1,570,937	2,395,977	3,966,914
	<u>\$ 19,738,462</u>	<u>\$ 38,507,957</u>	<u>\$ 58,246,419</u>

	107 年		合 計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
薪資費用	\$ 14,608,017	\$ 29,838,774	\$ 44,446,791
勞健保費用	1,391,489	2,330,312	3,721,801
退休金費用	1,195,832	2,101,989	3,297,821
其他用人費用	1,460,577	2,285,239	3,745,816
	<u>\$ 18,655,915</u>	<u>\$ 36,556,314</u>	<u>\$ 55,212,229</u>

1. 本公司當年度如有獲利，應提撥不得少於 2% 為員工酬勞及提撥不高於 2% 為董事酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補虧損數額。
2. 本公司民國 108 年度及 107 年度員工酬勞估列金額分別為 \$1,631,863 及 \$1,515,939；董事酬勞估列金額分別為 \$288,716 及 \$311,329，前述金額帳列薪資費用項目，係依各該年度之獲利狀況，以章程所定之成數為基礎估列。

民國 108 年度董事會決議實際配發員工酬勞及董事酬勞金額分別為 \$1,631,863 及 \$288,716，其中員工酬勞將採現金之方式發放。

本公司經董事會決議之民國 107 年度員工酬勞及董事酬勞 \$1,827,268 與民國 107 年度財務報告認列之金額一致。本公司董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

## (三十二) 所得稅

### 1. 所得稅費用

#### (1) 所得稅費用組成部分：

	<u>108 年度</u>	<u>107 年度</u>
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 7,770,359	\$ 7,300,064
未分配盈餘加徵之所得稅	81,934	559,000
以前年度所得稅(高)低估數	(998)	46,734
當期所得稅總額	<u>7,851,295</u>	<u>7,905,798</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及 迴轉	62,421	(450,349)
稅率改變之影響數	-	907,528
遞延所得稅總額	<u>62,421</u>	<u>457,179</u>
所得稅費用	<u>\$ 7,913,716</u>	<u>\$ 8,362,977</u>

#### (2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	<u>108 年度</u>	<u>107 年度</u>
透過其他綜合損益按公允價值 衡量之金融資產－權益工具 未實現損益	\$ 14,551	(\$ 4,348)
國外營運機構換算差額	(349)	(19)
確定福利計畫之再衡量數	37,130	(76,321)
稅率改變之影響數	-	(96,353)
	<u>\$ 51,332</u>	<u>(\$ 177,041)</u>

### 2. 所得稅費用與會計利潤關係

	<u>108 年度</u>	<u>107 年度</u>
稅前淨利按法定稅率計算之 所得稅	\$ 11,598,304	\$ 11,332,553
按法令規定調整項目之所得 稅影響數	(3,918,634)	(4,382,493)
投資抵減之所得稅影響數	(1,466)	(3,212)
課稅損失之所得稅影響數	154,292	(97,480)
最低稅負制之所得稅影響數	284	347
以前年度所得稅(高)低估數	(998)	46,734
未分配盈餘加徵之所得稅	81,934	559,000
稅率改變之影響數	-	907,528
所得稅費用	<u>\$ 7,913,716</u>	<u>\$ 8,362,977</u>

3. 因暫時性差異及課稅損失而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	108 年 度				
	1月1日	認列於損益	認列於其他綜合損益	企業合併	12月31日
遞延所得稅資產					
暫時性差異					
呆帳超限數	\$ 71,895	(\$ 9,992)	\$ -	\$ -	\$ 61,903
未實現存貨跌價損失	140,054	16,499	-	-	156,553
未實現費用	702,294	935,383	-	-	1,637,677
投資損失	367,245	267,523	-	-	634,768
資產減損	11,415	(3,600)	-	-	7,815
退休金	1,880,215	(75,197)	(37,130)	-	1,767,888
其他	1,994,073	(1,390,592)	349	-	603,830
課稅損失	962,915	428,495	-	-	1,391,410
	<u>\$ 6,130,106</u>	<u>\$ 168,519</u>	<u>(\$ 36,781)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6,261,844</u>
遞延所得稅負債					
暫時性差異					
折舊費用	(\$ 1,167,851)	(\$ 97,646)	\$ -	\$ -	(\$ 1,265,497)
國外投資收益	(6,618,304)	(369,718)	(4,602)	-	(6,992,624)
土地增值稅	(2,167,375)	-	-	-	(2,167,375)
企業合併辨認之無形資產	(1,504,978)	(62,925)	-	(1,469,296)	(3,037,199)
其他	(1,129,529)	299,349	(9,949)	-	(840,129)
	<u>(\$ 12,588,037)</u>	<u>(\$ 230,940)</u>	<u>(\$ 14,551)</u>	<u>(\$ 1,469,296)</u>	<u>(\$ 14,302,824)</u>
	<u>(\$ 6,457,931)</u>	<u>(\$ 62,421)</u>	<u>(\$ 51,332)</u>	<u>(\$ 1,469,296)</u>	<u>(\$ 8,040,980)</u>

	107 年 度		
	1月1日	認列於損益	認列於其他綜合損益
遞延所得稅資產			
暫時性差異			
呆帳超限數	\$ 73,224	(\$ 1,329)	\$ -
未實現存貨跌價損失	125,670	14,384	-
未實現費用	1,048,093	(345,799)	-
投資損失	258,798	108,447	-
資產減損	10,291	1,124	-
退休金	1,637,112	70,429	172,674
其他	489,600	1,504,454	19
課稅損失	1,560,998	(598,083)	-
	<u>\$ 5,203,786</u>	<u>\$ 753,627</u>	<u>\$ 172,693</u>
			<u>\$ 6,130,106</u>
遞延所得稅負債			
暫時性差異			
折舊費用	(\$ 878,122)	(\$ 289,729)	\$ -
國外投資收益	(5,980,653)	(638,332)	681
土地增值稅	(2,167,375)	-	-
企業合併辨認之無形資產	(1,279,231)	(225,747)	-
其他	(1,076,198)	(56,998)	3,667
	<u>(\$ 11,381,579)</u>	<u>(\$ 1,210,806)</u>	<u>\$ 4,348</u>
	<u>(\$ 6,177,793)</u>	<u>(\$ 457,179)</u>	<u>\$ 177,041</u>
			<u>\$ 6,457,931</u>

4. 本集團因企業合併而認列之遞延所得稅資產及遞延所得稅負債，請詳附註六(三十五)企業合併之說明。



5. 本集團尚未使用之課稅損失之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關稅額如下：

108		年		12		月		31		日	
						未認列為所					
<u>發生年度</u>	<u>申報抵減稅額</u>	<u>尚未抵減稅額</u>	<u>得稅資產部分</u>		<u>最後扣抵年度</u>						
99~108	<u>\$ 3,565,976</u>	<u>\$ 3,325,108</u>	<u>\$ 1,933,698</u>		109~118						
107		年		12		月		31		日	
						未認列為所					
<u>發生年度</u>	<u>申報抵減稅額</u>	<u>尚未抵減稅額</u>	<u>得稅資產部分</u>		<u>最後扣抵年度</u>						
98~107	<u>\$ 3,701,423</u>	<u>\$ 3,636,327</u>	<u>\$ 2,673,412</u>		108~117						

6. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異稅額：

	108年12月31日	107年12月31日
可減除暫時性差異稅額	<u>\$ 566,394</u>	<u>\$ 572,759</u>

7. 本集團針對若干海外子公司所認列之投資利益，按相關租稅法規及國際會計準則第12號之規定，估計將產生應課稅暫時性差異，由於本集團有能力控制該等暫時性差異之迴轉時點，且在集團整體營運布局、資金調度及再投入投資之規劃下，本集團評估該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉，因此依國際會計準則第12號之規定，得不認列相關應課稅暫時性差異所產生之遞延所得稅負債，截至民國108年及107年12月31日止，相關未認列之暫時性差異金額分別為\$85,859,558及\$74,597,658，未認列為遞延所得稅負債金額分別為\$12,038,115及\$10,568,324。
8. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國106年度，且截至民國109年3月27日止，未有行政救濟之情事。
9. 台灣所得稅法修正案於民國107年2月7日公布生效，營利事業所得稅之稅率自17%調增至20%，此修正自民國107年度開始適用。本集團業已就此稅率變動評估相關之所得稅影響。

(三十三) 每股盈餘

	108	年	度
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (新台幣元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 19,007,255	5,682,015	\$ 3.35
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 19,007,255	5,682,015	
具稀釋作用之潛在普通股之 影響			
員工酬勞	-	27,916	
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利加潛在普通股之 影響	\$ 19,007,255	5,709,931	\$ 3.33
	107	年	度
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (新台幣元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 17,442,022	5,682,015	\$ 3.07
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 17,442,022	5,682,015	
具稀釋作用之潛在普通股之 影響			
員工酬勞	-	27,834	
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利加潛在普通股之 影響	\$ 17,442,022	5,709,849	\$ 3.05

(三十四) 與非控制權益之交易

1. 本集團於民國 108 年度及 107 年度於公開市場取得子公司－統一企業中國控股有限公司之股權，對價總額分別為\$124,196及\$103,800，相關非控制權益於取得日之帳面金額分別為\$59,127及\$53,830，該等交易分別減少非控制權益\$59,127及\$53,830，歸屬於母公司之業主權益分別減少\$65,069及\$49,970。

2. 綜上所述，本集團民國 108 年度及 107 年度因與非控制權益之交易而產生之資本公積明細如下：

	<u>108 年度</u>	<u>107 年度</u>
取得非控制權益：		
取得非控制權益之帳面價值	\$ 59,127	\$ 53,830
支付予非控制權益之對價	(124,196)	(103,800)
資本公積—取得或處分子公司		
股權價格與帳面金額差額	(\$ 65,069)	(\$ 49,970)

### (三十五) 企業合併

1. 本集團為經營發展策略之需求，於民國 108 年 3 月以現金 \$6,948,632 購入韓國 Woongjin Foods Co., Ltd. 74.74% 之股權，並取得對 Woongjin Foods Co., Ltd. 之控制。該公司係從事各種食品、飲料等之零售業務，相關股權已完成交割，交易價金已於民國 108 年 3 月全數付訖。
2. 收購 Woongjin Foods Co., Ltd. 所支付之對價、所取得之資產和承擔之負債在收購日之公允價值，以及在收購日非控制權益公允價值之資訊如下：

	<u>108年3月31日</u>
收購對價—現金	\$ 6,948,632
非控制權益公允價值	<u>1,751,093</u>
	<u>8,699,725</u>
取得可辨認資產及承擔負債之公允價值	
現金及約當現金	565,192
其他流動資產	1,898,655
其他非流動資產	963,342
其他可辨認無形資產	7,306,931
其他流動負債	(844,856)
其他非流動負債	(2,482,761)
可辨認淨資產總額	<u>7,406,503</u>
商譽	<u>\$ 1,293,222</u>

3. Woongjin Foods Co., Ltd. 之非控制權益公允價值係考量本次股權之購買價格扣除隱含控制權溢價所推估。
4. 本集團自民國 108 年 3 月合併 Woongjin Foods Co., Ltd. 起，該子公司貢獻之營業收入及稅前淨利分別為 \$5,567,078 及 \$167,008。若假設該子公司自民國 108 年 1 月 1 日即已納入合併財務報告，則本集團之營業收入及稅前淨利將分別為 \$448,891,099 及 \$36,404,965。

### (三十六) 營業租賃(民國 107 年度適用)

1. 本集團以營業租賃方式將部分設備及投資性不動產出租，同時亦出租部分所經營之商場，租賃期間約 1~25 年，因不可取消合約之未來

最低應收租賃給付總額如下：

	<u>107年12月31日</u>
不超過1年	\$ 2,447,281
超過1年但不超過5年	4,530,209
超過5年	<u>5,542,856</u>
	<u>\$ 12,520,346</u>

2. 本集團以營業租賃承租土地及部分營運設備及門市營業場所，租賃期間約1~50年，部分租賃並附有於租賃期間屆滿之續租權，租金給付依合約約定支付，部分租賃係依當地物價指數變動支付額外租金。民國107年度認列\$13,151,769之租金費用，另因不可取消合約之未來最低應收租賃給付總額如下：

	<u>107年12月31日</u>
不超過1年	\$ 11,150,965
超過1年但不超過5年	36,543,795
超過5年	<u>23,391,362</u>
	<u>\$ 71,086,122</u>

### (三十七)現金流量補充資訊

1. 僅有部分現金收入之營業活動：

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
股利收入	\$ 120,407	\$ 141,292
採用權益法之投資現金股利	1,874,093	1,951,300
加：期初應收股利(表列「其他應收款」)	-	1,823,546
收取之股利	<u>\$ 1,994,500</u>	<u>\$ 3,916,138</u>

2. 僅有部分現金收支之投資活動：

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
(1)出售採用權益法之投資—非子公司價款	\$ 370,419	\$ 343,172
加：期初應收處分股權款(表列「其他應收款」)	-	42,737,881
減：期末應收處分股權款(表列「其他應收款」)	( 121,885)	-
期末長期應收處分股權款(表列「其他非流動資產—其他」)	<u>( 121,885)</u>	<u>-</u>
出售採用權益法之投資—非子公司現金收入數	<u>\$ 126,649</u>	<u>\$ 43,081,053</u>

	108 年度	107 年度
(2) 企業合併收購對價	\$ 6,948,632	\$ -
加：期初應付股權投資款(表 列「其他應付款」)	-	5,378,010
取得子公司之現金及約當現金	(565,192)	-
因合併產生之現金及約當現金 淨流出	<u>\$ 6,383,440</u>	<u>\$ 5,378,010</u>
	108 年度	107 年度
(3) 購置不動產、廠房及設備	\$ 13,302,300	\$ 12,688,332
加：期初其他應付款	2,457,402	2,488,827
減：期末其他應付款	(2,475,040)	(2,457,402)
利息資本化	(40,488)	(58,452)
購置不動產、廠房及設備現 金支付數	<u>\$ 13,244,174</u>	<u>\$ 12,661,305</u>
	108 年度	107 年度
(4) 處分不動產、廠房及設備價款	\$ 500,145	\$ 2,031,154
加：期初其他應收款	1,063,185	-
減：期末其他應收款	-	(1,063,185)
處分不動產、廠房及設備現 金收入數	<u>\$ 1,563,330</u>	<u>\$ 967,969</u>
3. 不影響現金流量之營業活動：		
	108 年度	107 年度
應收款項備抵損失沖銷數	<u>\$ 25,566</u>	<u>\$ 168,548</u>
4. 不影響現金流量之投資活動：		
	108 年度	107 年度
(1) 預付設備款轉列不動產、廠房 及設備	<u>\$ 1,767,284</u>	<u>\$ 2,223,810</u>
(2) 投資性不動產轉列不動產、廠 房及設備	<u>\$ 32,443</u>	<u>\$ 7,339</u>
(3) 不動產、廠房及設備轉列存貨	<u>\$ 639,817</u>	<u>\$ 541,893</u>
(4) 不動產、廠房及設備轉列投資 性不動產	<u>\$ 8,103</u>	<u>\$ -</u>
(5) 其他非流動資產－其他轉列投 資性不動產	<u>\$ -</u>	<u>\$ 185,440</u>
(6) 轉列待出售非流動資產：請詳附註六(七)待出售非流動資產之說明。		

(三十八) 來自籌資活動之負債之變動

	短期借款	應付短期票券	應付公司債	長期借款
108年1月1日餘額	\$ 27,692,894	\$ 5,850,161	\$ 26,682,689	\$ 42,029,269
追溯適用調整數(註)	-	-	-	-
籌資現金流量之變動	1,421,808	(2,525,292)	3,747,256	(8,696,407)
取得子公司之變動	-	-	-	895,127
其他非現金之變動	-	-	-	-
匯率變動之影響	-	-	(79,945)	(132,381)
108年12月31日餘額	\$ 29,114,702	\$ 3,324,869	\$ 30,350,000	\$ 34,095,608
	租賃負債	存入保證金	來自籌資活動之 負債總額	
108年1月1日餘額	\$ -	\$ 7,026,713	\$ 109,281,726	
追溯適用調整數(註)	53,294,805	-	53,294,805	
籌資現金流量之變動	(11,217,175)	(236,560)	(17,506,370)	
取得子公司之變動	-	-	895,127	
其他非現金之變動	28,045,557	-	28,045,557	
匯率變動之影響	34,912	-	(177,414)	
108年12月31日餘額	\$ 70,158,099	\$ 6,790,153	\$ 173,833,431	
	短期借款	應付短期票券	應付公司債	長期借款
107年1月1日餘額	\$ 17,388,953	\$ 7,305,380	\$ 21,137,520	\$ 39,175,947
籌資現金流量之變動	10,303,941	(1,455,219)	5,578,433	2,879,180
匯率變動之影響	-	-	(33,264)	(25,858)
107年12月31日餘額	\$ 27,692,894	\$ 5,850,161	\$ 26,682,689	\$ 42,029,269
	存入保證金	來自籌資活動之 負債總額		
107年1月1日餘額	\$ 6,791,077	\$ 91,798,877		
籌資現金流量之變動	235,636	17,541,971		
匯率變動之影響	-	(59,122)		
107年12月31日餘額	\$ 7,026,713	\$ 109,281,726		

(註)有關追溯適用調整數，請詳附註三(一)已採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響之說明。

## 七、關係人交易

### (一) 關係人之名稱及關係

<u>關 係 人 名 稱</u>	<u>與 本 集 團 之 關 係</u>
Uni-President Land Corporation	關聯企業
大成工程(股)公司	關聯企業
大統益(股)公司	關聯企業
小淺雅瑪珂(股)公司	關聯企業
太子保全(股)公司	關聯企業
太子建設開發(股)公司	關聯企業
日華金典國際酒店(股)公司	關聯企業
本立興業(股)公司	關聯企業
光泉牧場(股)公司	關聯企業
光泉食品(股)公司	關聯企業
宜昌紫泉飲料工業有限公司	關聯企業
明慶食品企業(股)公司	關聯企業
松益行銷(股)公司	關聯企業
武漢紫江統一企業有限公司	關聯企業
長坤報關企業(股)公司	關聯企業
信益行銷(股)公司	關聯企業
南聯牛乳石鹼國際(股)公司	關聯企業
柏信行銷(股)公司	關聯企業
美食家食材通路(股)公司	關聯企業
家福(股)公司	關聯企業
時代國際飯店(股)公司	關聯企業
桂林紫泉飲料工業有限公司	關聯企業
常統企業(股)公司	關聯企業
康那香企業(股)公司	關聯企業
康潔環境保護工程(股)公司	關聯企業
統一多拿滋(股)公司	關聯企業
統一證券投資顧問(股)公司	關聯企業
統一期貨(股)公司	關聯企業
統一綜合保險代理人(股)公司	關聯企業
統一綜合證券(股)公司	關聯企業
統在(股)公司	關聯企業
統展企業(股)公司	關聯企業
統陞企業(股)公司	關聯企業
統智科技(股)公司	關聯企業
統蓮企業(股)公司	關聯企業
連盛食品(股)公司	關聯企業

關 係 人 名 稱	與 本 集 團 之 關 係
發統企業(股)公司	關聯企業
進輝食品(股)公司	關聯企業
煙台北方安德利果汁(股)公司	關聯企業
萬通票券金融(股)公司	關聯企業
誠實營造(股)公司	關聯企業
維力食品工業(股)公司	關聯企業
維泰行銷(股)公司	關聯企業
維寬(股)公司	關聯企業
興能高科技(股)公司	關聯企業
聯有企業(股)公司	關聯企業
豐進行食品(股)公司	關聯企業
觀展企業(股)公司	關聯企業
觀展物流事業(股)公司	關聯企業
觀展國際行銷(股)公司	關聯企業
PT. ABC President Indonesia	原為本集團之關聯企業，業於107年4月出售

## (二) 與關係人間之重大交易事項

### 1. 營業收入

	108 年 度	107 年 度
商品銷售：		
— 關聯企業	\$ 8,380,099	\$ 8,122,063
勞務銷售：		
— 關聯企業	58,597	55,597
	<u>\$ 8,438,696</u>	<u>\$ 8,177,660</u>

(1) 本公司銷售予關係人之收款條件約為銷售後 1 個月，而一般客戶中食品約為銷售後 2 週，畜、水產飼料約為銷售後 60~90 天，其他條件與對一般客戶銷貨條件相同。

(2) 其餘子公司對關係人之銷貨條件與一般客戶大致相同。

### 2. 進貨

	108 年 度	107 年 度
商品購買：		
— 關聯企業	\$ 5,484,137	\$ 5,646,975

(1) 本公司自關係人進貨除部分係月結 30 天外，其餘關係人之進貨條件均與一般廠商相同，一般廠商付款期間為 1 個月。

(2) 部分子公司自關係人進貨之付款條件為月結後 30~70 天內電匯付款，而一般廠商則為月結後 45~70 天內電匯或開立 45~60 天內之期票，價格則與一般廠商大致相同。

(3) 其餘子公司對關係人之進貨條件與一般廠商大致相同。



3. 應收票據及帳款

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
關聯企業	\$ 1,103,685	\$ 1,107,317

4. 長期應收帳款(未含資金融通款項，表列「其他非流動資產－其他」)

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
關聯企業	\$ 530,848	\$ 551,367

5. 應付票據及帳款

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
關聯企業	\$ 552,243	\$ 567,166

6. 資金貸與關係人

(1) 應收關係人款項(表列「其他非流動資產－其他」)

	<u>108年12月31日</u>	<u>107年12月31日</u>
關聯企業	\$ 293,203	\$ 26,678

(2) 利息收入(表列「其他收入」)

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
關聯企業	\$ 1,873	\$ 1,731

7. 提供背書保證情形：請詳附註十三(一)2. 為他人背書保證之說明。

(三) 主要管理階層薪酬資訊

	<u>108年度</u>	<u>107年度</u>
薪資及其他短期員工福利	\$ 620,936	\$ 593,208
業務執行費用	27,040	27,785
董事酬勞及員工酬勞	514,580	539,664
離職福利	1,980	1,800
	<u>\$ 1,164,536</u>	<u>\$ 1,162,457</u>

## 八、質押之資產

本集團資產已提供擔保明細如下：

資 產 名 稱	108年12月31日	107年12月31日	擔 保 用 途
質押活期及定期存款 (註1)	\$ 99,683	\$ 88,826	履約保證金及銀行借款
應收票據	49,562	-	銀行借款
採用權益法之投資	1,063,437	1,068,963	銀行借款及應付短期票券
土地(註2)	9,055,517	9,085,251	銀行借款及應付短期票券
房屋及建築－淨額 (註2)	7,158,664	6,885,328	銀行借款及應付短期票券
機器設備－淨額 (註3)	155,697	-	銀行借款
運輸設備－淨額 (註3)	591,493	586,353	銀行借款
存出保證金	11,012	109,865	履約保證金
	<u>\$ 18,185,065</u>	<u>\$ 17,824,586</u>	

(註1)表列「其他流動資產」及「其他非流動資產－其他」。

(註2)表列「不動產、廠房及設備」及「投資性不動產淨額」。

(註3)表列「不動產、廠房及設備」。

## 九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)截至民國108年及107年12月31日止，本集團未完工程及預付設備款已簽約採購尚未支付數分別為\$3,253,862及\$4,656,962。

(二)截至民國108年及107年12月31日止，本集團已開狀而尚未押匯之信用狀款分別為\$2,168,946及\$2,585,216。

(三)本集團為他人背書保證情形，請詳附註十三(一)2.為他人背書保證之說明。

(四)子公司統一超商(股)公司與美商南方公司於民國89年7月間簽訂永久性技術合作契約，本公司向美商南方公司承諾以下事項：

1. 本公司應確保統一超商(股)公司將履行其對美商南方公司付款或其他合約中所規範之義務。
2. 本公司未經美商南方公司事前書面同意，不得出售、讓渡、移轉、擔保、轉讓、贈送、抵押、典押或出讓統一超商股權或資產。
3. 本公司應至少持有統一超商(股)公司40%之股權。

(五)本公司於民國103年9月及104年7月間與日商三菱東京日聯銀行借款，契約期間自民國103年9月9日至107年9月7日及民國104年7月14日至民國109年7月14日止，並於授信存續期間向銀行承諾以下事項：

1. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，流動比率不得低於75%。
2. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，淨負債比率((負債總額－現

金及約當現金)/有形淨值)不得高於 200%。

3. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，利息保障倍數((稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用)不得低於 2 倍。
  4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值(股東權益—無形資產)不得低於新台幣九百億元。
- (六) 子公司統一開發(股)公司於民國 93 年 8 月與台北市政府(以下簡稱市政府)簽訂「市政府轉運站獎勵民間投資興建營運案開發經營契約」(以下簡稱開發營運契約)，合約主要內容如下：
1. 開發營運契約之範圍包括市政府轉運站及其相關附屬設施、附屬事業及多目標使用部份之興建、營運及移轉。
  2. 台北市政府提供台北市信義區信義段四小段三地號土地(以下簡稱「本基地」)設定地上權予該公司，作為執行此開發營運契約之用。
  3. 開發經營期間自設定地上權登記完成之日(民國 93 年 10 月 15 日)起算，為期 50 年；台北市政府於民國 96 年 12 月 31 日同意，其中因辦理容積補償及變更設計之起迄時間共計 484 日，不計入開發經營期間。
  4. 子公司統一開發(股)公司依約應支付之權利金如下：
    - (1) 開發權利金  
開發權利金計 \$2,500,000，截至民國 108 年 12 月 31 日止，子公司統一開發(股)公司業已依約支付 \$2,000,000，餘款將依約定時程支付。
    - (2) 營業權利金  
自開始營運年度之次一年度起，按該子公司稅後純益依約定累進比例提撥營業權利金予台北市政府。
  5. 子公司統一開發(股)公司應自營運期間開始，按本基地之公告地價依約定比例支付土地租金予台北市政府。
  6. 子公司統一開發(股)公司應於開發經營期間屆滿時，將轉運站無償移轉予台北市政府，關於移轉之權利義務及細節，雙方同意應由子公司統一開發(股)公司於開發經營期間屆滿前 5 年提出資產移轉計畫及開始協商簽訂「資產移轉契約」，並於 6 個月內完成「資產移轉契約」之訂定，雙方應於開發經營期間屆滿時完成移轉。子公司統一開發(股)公司業已取得上述開發營運契約中，市政府轉運站及相關附屬設施之使用執照。
- (七) 子公司統一實業(股)公司(以下簡稱「統實公司」)於民國 108 年與中國信託商業銀行簽訂貸款合約，依上開貸款合約之規定，統實公司於貸款期間向該銀行承諾維持以下財務比率與規定：每年檢視合併負債比率(合併負債總額扣除現金及約當現金後之金額除以合併有形資產淨值)不得高於 180%，合併利息保障倍數應維持在 2 倍(含)以上，合併有形資產淨值應維持在 \$15,000,000 以上。若統實公司未能符合上開財務比率之規定，經銀行通知統實公司改善期間內未為改善時，則貸款銀行得隨時對統實公司停止或減少授信金額，或縮短授信期限，或本息視為全部到期。
- (八) 統實公司於民國 107 年與中國信託商業銀行簽訂貸款合約，依上開貸款合約之規定，統實公司於貸款期間向該銀行承諾維持以下財務比率與規定：每

年檢視合併負債比率（合併負債總額扣除現金及約當現金後之金額除以合併有形資產淨值）不得高於 180%，合併利息保障倍數應維持在 2 倍(含)以上，合併有形資產淨值應維持在 \$15,000,000 以上。若統實公司未能符合上開財務比率之規定，經銀行通知統實公司改善期間內未為改善時，則貸款銀行得隨時對統實公司停止或減少授信金額，或縮短授信期限，或本息視為全部到期。

(九) 統實公司於民國 107 年與凱基商業銀行簽定貸款合約，依上開貸款合約之規定，統實公司於貸款期間向該銀行承諾維持以下財務比率與規定：每年檢視合併負債比率（合併負債總額扣除現金及約當現金後之金額除以合併有形資產淨值）不得高於 180%(含)，合併利息保障倍數不得低於 2 倍(含)，合併有形資產淨值不得低於 \$15,000,000(含)。若統實公司未能符合上開財務比率之規定，則立約人應於財務報表公告日後 4 個月內完成改善，惟若屆期仍未符合所定之財務比率限制者，則貸款銀行有權要求統實公司立即清償全部借款餘額。

(十) 統實公司於民國 106 年與日商三菱日聯銀行簽訂貸款合約，依上開貸款合約之規定，統實公司於貸款期間向該銀行承諾維持以下財務比率與規定：每年檢視合併負債比率（合併負債總額扣除現金及約當現金後之金額除以合併有形資產淨值）不得高於 180%，合併利息保障倍數應維持在 2 倍(含)以上，合併有形資產淨值不得低於 \$15,000,000。若統實公司未能符合上開財務比率之規定，則貸款銀行有權要求統實公司立即清償全部借款餘額。

## 十、重大之災害損失

無此情事。

## 十一、重大之期後事項

無此情事。

## 十二、其他

### (一)資本管理

本集團之資本管理目標，係為維持適足資本以支應擴建及提升產能之需求，同時保障集團之繼續經營，並維持最佳資本結構以降低資金成本，以期為股東提供最大報酬。為維持或調整資本結構，本集團可能會採取調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務等管理策略。

### (二)金融工具

#### 1. 金融工具之種類

本集團金融工具之種類，請詳附註六各金融資產之說明。

#### 2. 風險管理政策

(1) 本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團整體

風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本集團財務狀況及財務績效之潛在不利影響。

- (2) 風險管理工作由本集團財務部按照董事會核准之政策執行。本集團財務部透過與集團內各營運單位密切合作，以負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

### 3. 重大財務風險之性質及程度

#### (1) 市場風險

##### 匯率風險

- A. 本集團係跨國營運，因此受多種不同貨幣所產生之匯率風險，主要為美元及日圓。相關匯率風險來自未來之商業交易、已認列之資產與負債，及對國外營運機構之淨投資。
- B. 本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司自主管理相對其功能性貨幣之匯率風險。集團內各公司得就其整體匯率風險採取必要避險措施，如遠期外匯合約等，惟因未符合避險會計之各項條件，故未採用避險會計。
- C. 本集團持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險。
- D. 本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為新台幣，部分子公司之功能性貨幣為美元、人民幣及港幣等)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	108 年	12 月	31 日
	<u>外幣(仟元)</u>	<u>匯 率(註1)</u>	<u>帳面金額(註2)</u>
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	\$ 63,836	29.98	\$ 1,913,803
美元：人民幣	6,729	6.96	201,735
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	39,436	29.98	1,182,291
美元：人民幣	19,145	6.96	573,967

	107 年	12 月	31 日
	外幣(仟元)	匯 率(註1)	帳面金額(註2)
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元:新台幣	\$ 94,384	30.72	\$ 2,899,476
美元:人民幣	15,414	6.88	473,518
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元:新台幣	29,231	30.72	897,976
美元:人民幣	42,852	6.88	1,316,413

(註 1)係外幣對功能性貨幣匯率。

(註 2)係外幣依期末匯率換算新台幣後金額。

- E. 本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 108 年度及 107 年度認列之全部兌換(損失)利益(含已實現及未實現)彙總金額分別為(\$12,546)及\$109,788。
- F. 美元與新台幣間匯兌風險主要來自於以美元計價之現金及約當現金、應收帳款、其他應收款、借款、應付帳款及其他應付款等，於換算時產生外幣兌換損失或利益。若持有新台幣兌換美元貶值或升值 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 108 年度及 107 年度淨利將分別增加或減少 \$36,576 及 \$100,075。美元與人民幣間匯兌風險主要來自以美元計價之現金及約當現金、應收帳款、應付帳款及借款等，於換算時產生外幣兌換損失或利益。若持有人民幣兌換美元貶值或升值 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 108 年度及 107 年度之淨利將分別增加或減少 \$18,612 及 \$42,145。

#### 價格風險

- A. 本集團暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本集團將其投資組合分散，其分散之方式係根據本集團設定之限額進行。
- B. 本集團主要投資於國內公司發行之權益工具等，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 2%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 108 年度及 107 年度之稅前淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少 \$25,003 及 \$27,047；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失分別增加或減少 \$51,686 及 \$68,427。

#### 現金流量及公允價值利率風險

- A. 本集團之利率風險主要來自長、短期借款及公司債等融資工具。按浮動利率發行之借款使本集團承受現金流量利率風險，部分風

險被按浮動利率持有之現金及約當現金抵銷。按固定利率發行之借款則使本集團承受公允價值利率風險。

- B. 於民國 108 年度及 107 年度，本集團按浮動利率計算之借款係以新台幣、美元及人民幣等計價。若借款利率增加或減少 0.1%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 108 年度及 107 年度之淨利將分別減少或增加 \$33,987 及 \$36,211，主要係因浮動利率借款導致利息費用變動。

## (2) 信用風險

- A. 本集團之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本集團財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款，及分類為按攤銷後成本衡量、透過其他綜合損益按公允價值衡量與透過損益按公允價值衡量之債務工具投資的合約現金流量。
- B. 本集團對於往來之銀行及金融機構，設定僅有信用卓越者，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，集團內各營運個體與每一新客戶於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須對其進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質，並定期監控信用額度之使用。
- C. 本集團判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：
- (A) 當合約款項按約定之支付條款逾期超過一定天數，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。
- (B) 具有任一外部評等機構於資產負債表日評比為投資等級者，視該金融資產為信用風險低。當設定獨立信評等級之投資標的調降二個級數時，本集團判斷該投資標的係屬信用風險已顯著增加。
- D. 本集團依信用風險之管理，當合約款項按約定之支付條款逾期超過一定天數，視為已發生違約。
- E. 本集團按客戶評等、擔保品及貿易信用風險等之特性將對客戶之應收款項款分組，採用簡化作法以準備矩陣或損失率法為基礎估計預期信用損失，並納入對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收款項的備抵損失。本集團採簡化作法之應收票據、應收帳款及其他應收款備抵損失變動表如下：

	108 年度	107 年度
1月1日餘額	\$ 428,163	\$ 425,795
預期信用減損損失	5,633	169,858
沖銷未能收回之款項	( 25,566)	( 168,548)
企業併購影響數	20,885	-
匯率影響數	( 8,982)	1,058
12月31日餘額	\$ 420,133	\$ 428,163

- F. 本集團用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：

- (A) 發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
- (B) 發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
- (C) 發行人延滯或不償付利息或本金；
- (D) 導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。

G. 本集團於民國 108 年度及 107 年度之債務工具投資未有提列備抵損失之情形。

### (3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由集團內各營運個體分別執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使集團不致違反相關之借款限額或條款，以確保集團具有充足之財務彈性。
- B. 集團財務部將剩餘資金投資於付息之活期存款、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。於民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，本集團之貨幣市場基金持有狀況，請詳附註六、各金融資產之說明，預期可即時產生現金流量以管理流動性風險。
- C. 下表係本集團之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

108年12月31日	少於1年	1至2年	2至5年	5年後
非衍生金融負債				
短期借款	\$29,114,702	\$ -	\$ -	\$ -
應付短期票券	3,324,869	-	-	-
融券交易	482,172	-	-	-
應付票據(含關係人)	1,245,852	-	-	-
應付帳款(含關係人)	34,136,434	-	-	-
其他應付款	48,359,265	-	-	-
租賃負債(流動及非流動)	13,233,206	12,930,132	49,445,754	2,058,854
應付公司債(含一年到期部分) (註)	1,700,450	1,677,770	19,526,750	8,738,625
長期借款(含一年到期部分)(註)	2,816,201	28,021,920	3,540,382	12,682



107年12月31日	少於1年	1至2年	2至5年	5年後
非衍生金融負債				
短期借款	\$ 27,692,894	\$ -	\$ -	\$ -
應付短期票券	5,850,161	-	-	-
應付票據(含關係人)	1,954,777	-	-	-
應付帳款(含關係人)	33,329,820	-	-	-
其他應付款	49,694,528	-	-	-
應付公司債(含一年到期部分) (註)	7,620,129	1,617,150	12,785,550	5,745,395
長期借款(含一年到期部分)(註)	2,934,993	33,238,015	6,261,343	-

(註)含本金及應計利息。

108年12月31日	少於1年	1至2年內	2至5年內	5年後
衍生金融負債				
遠期外匯合約	\$ 3,809	\$ -	\$ -	\$ -
選擇權	65,092	-	-	-

107年12月31日	少於1年	1至2年內	2至5年內	5年後
衍生金融負債				
遠期外匯合約	\$ 583	\$ -	\$ -	\$ -
選擇權	5,452	-	-	-

### (三)公允價值資訊

1. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本集團投資之上市櫃股票投資、受益憑證、屬於熱門券之臺灣中央政府債券投資及有活絡市場公開報價衍生工具等的公允價值皆屬之。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本集團投資之遠期外匯的公允價值均屬之。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本集團投資之無活絡市場之權益工具、債務工具及受益憑證的公允價值皆屬之。

2. 以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊，請詳附註六(十三)投資性不動產淨額之說明。

3. 本集團非以公允價值衡量之金融工具(包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產、應收票據(含關係人)、應收帳款(含關係人)、其

他應收款、存出保證金、短期借款、應付短期票據、應付票據(含關係人)、應付帳款(含關係人)、其他應付款、一年或一營業週期內到期長期負債、應付公司債、長期借款及存入保證金)的帳面金額係公允價值之合理近似值。

4. 以公允價值衡量之金融工具，本集團依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

<u>108年12月31日</u>	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合 計</u>
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融資產：				
權益證券	\$ 482,186	\$ -	\$ 767,969	\$ 1,250,155
債務證券	-	90,498	821,045	911,543
受益憑證	2,958,476	-	6,309,176	9,267,652
遠期外匯合約	-	2,920	-	2,920
	<u>3,440,662</u>	<u>93,418</u>	<u>7,898,190</u>	<u>11,432,270</u>
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產：				
權益證券	1,505,114	-	1,079,169	2,584,283
受益憑證	-	-	1,793,254	1,793,254
	<u>1,505,114</u>	<u>-</u>	<u>2,872,423</u>	<u>4,377,537</u>
	<u>\$4,945,776</u>	<u>\$ 93,418</u>	<u>\$10,770,613</u>	<u>\$ 15,809,807</u>
負債				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量之金融負債：				
融券交易	\$ 482,172	\$ -	\$ -	\$ 482,172
選擇權	65,092	-	-	65,092
遠期外匯合約	-	3,809	-	3,809
	<u>\$ 547,264</u>	<u>\$ 3,809</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 551,073</u>

107年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合 計
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允				
價值衡量之金				
融資產：				
權益證券	\$ 685,564	\$ -	\$ 666,776	\$ 1,352,340
債務證券	-	-	582,234	582,234
受益憑證	1,746,131	-	6,541,473	8,287,604
股權連結商品	45,039	-	-	45,039
遠期外匯合約	-	558	-	558
	<u>2,476,734</u>	<u>558</u>	<u>7,790,483</u>	<u>10,267,775</u>
透過其他綜合損益				
按公允價值衡量				
之金融資產：				
權益證券	1,310,916	-	2,110,419	3,421,335
債務證券	200,731	-	-	200,731
受益憑證	-	-	1,666,388	1,666,388
	<u>1,511,647</u>	<u>-</u>	<u>3,776,807</u>	<u>5,288,454</u>
	<u>\$ 3,988,381</u>	<u>\$ 558</u>	<u>\$ 11,567,290</u>	<u>\$ 15,556,229</u>
負債				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允				
價值衡量之金				
融負債：				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 583	\$ -	\$ 583
選擇權	-	5,452	-	5,452
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6,035</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6,035</u>

5. 本集團用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

(1) 本集團採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

市場報價	上市(櫃)			
	公司股票	開放型基金	政府公債	轉換公司債
	收盤價	淨值	收盤價	收盤價

(2) 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以合併資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得。

- (3) 當評估非標準化且複雜性較低之金融工具時，例如無活絡市場之債務工具、利率交換合約、換匯合約及選擇權，本集團採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。
  - (4) 遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。
  - (5) 本集團之待處分資產係採用市場法(價格對營收比，P/S ratio)之評價技術，以市場上最近相同或類似交易之價格對營收比作為可觀察輸入值，推算處分群組之公允價值。
  - (6) 評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本集團持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本集團之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達合併資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。
  - (7) 本集團將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本集團信用品質。
6. 民國 108 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。逸達生物(股)公司於民國 107 年 6 月上櫃，因此本集團於該事件發生當月底將所採用之公允價值自第二等級移轉至第一等級。

7. 民國 108 年度及 107 年度屬於第三等級金融工具之變動明細如下：

108 年 度	權益證券	債務證券	受益憑證	私募有價證券	合 計
108年1月1日	\$ 2,777,195	\$ 582,234	\$ 8,207,861	\$ -	\$ 11,567,290
購買	257,780	-	983,626	-	1,241,406
處分	( 1,371,320)	( 299,800)	( 1,146,566)	-	( 2,817,686)
認列於當期損益之 (損)益	186,970	552,544	207,301	-	946,815
認列於其他綜合損 益之(損)益	43,753	-	46,620	-	90,373
匯率影響數	( 47,240)	( 13,933)	( 196,412)	-	( 257,585)
108年12月31日	\$ 1,847,138	\$ 821,045	\$ 8,102,430	\$ -	\$ 10,770,613
107 年 度	權益證券	債務證券	受益憑證	私募有價證券	合 計
107年1月1日	\$ 1,228,979	\$ 616,568	\$ 4,013,058	\$ 360,692	\$ 6,219,297
追溯適用影響數	1,650,787	-	3,067,401	( 360,692)	4,357,496
107年1月1日追溯適 用後餘額	2,879,766	616,568	7,080,459	-	10,576,793
購買	80,884	-	1,335,470	-	1,416,354
處分	( 109,535)	-	( 444,172)	-	( 553,707)
認列於當期損益之 (損)益	( 9,857)	( 54,120)	102,647	-	38,670
認列於其他綜合損 益之(損)益	( 56,359)	-	( 93,754)	-	( 150,113)
匯率影響數	( 7,704)	19,786	227,211	-	239,293
107年12月31日	\$ 2,777,195	\$ 582,234	\$ 8,207,861	\$ -	\$ 11,567,290

8. 本集團對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財務企劃部等負責進行金融工具之獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價結果係屬合理。

9. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

	公允價值		重大不可觀察輸入值	區間	權平均	輸入值與公允價值關係
	108年12月31日	107年12月31日				
非衍生權益工具： 非上市櫃公司股票	\$ 1,847,138	\$ 2,777,195	股價淨值比及本益比乘數	7.6~24.08	—	乘數愈高，公允價值愈高
			股價淨值比乘數及企業價值對稅前息前折舊攤提前利益比乘數等之加權平均乘數	—	2.72~3.01	乘數愈高，公允價值愈高
			現金流量折現法	—	4.5%~5.5%	長期營收成長率愈高，公允價值愈高
			折現率	—	12.6%~15.4%	折現率愈高，公允價值愈低
			淨資產價值法			不適用
受益憑證	8,102,430	8,207,861	淨資產價值法			不適用

公 允 價 值	區 間	(加 權 平 均)	輸入值與公
108年12月31日	107年12月31日	107年12月31日	允價值關係

混合工具：							
可轉換公司債	\$ 821,045	\$ 582,234	現金流量折現法	折現率	6.2%~8.2%	3.2%~5.2%	折現率愈高，公允價值愈低
				轉換標的股價	36.2~44.24	10.19~12.45	標的股價愈高，公允價值愈高

10. 本集團經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，因此對公允價值衡量屬合理，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

	輸 入 值	108 年 度		107 年 度		認列於其他綜合損益
		變 動	認列於損益	變 動	認列於損益	
金融資產						
權益工具	股價淨值比及本益比乘數	±5%	\$ -	\$ 29,700	\$ -	\$ -
權益工具	股價淨值比乘數及企業價值對稅前息前折舊攤提前利益比乘數等之加權平均乘數	±5%	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 28,817
權益工具	長期營收成長率	±10%	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,691
權益工具	折現率	±10%	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 29,170
權益工具	淨資產價值	-	不適用		不適用	
受益憑證	淨資產價值	-	不適用		不適用	
混合工具	折現率	±1%	\$ 214	\$ (206)	\$ 7,778	\$ (7,583)
混合工具	轉換標的股價	±10%	\$ 22,494	\$ -	\$ -	\$ -

### 十三、附註揭露資訊

依規定僅揭露民國 108 年度之資訊。

#### (一)重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情事。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情事。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債之說明及附表七。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表八。

#### (二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：請詳附表九。

#### (三)大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表十。
2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：無此情事。

### 十四、部門資訊

#### (一)一般性資訊

本集團管理階層已依據營運決策者於制定決策所使用之報導資訊辨識應報導部門。本集團營運決策者以產品事業部別之角度經營業務。另於地區上，本集團目前著重於台灣、中國及東南亞等地之食糧、食品、便利商店、流通、物流及包裝容器等事業。



## (二) 部門資訊之衡量

本集團營運決策者根據營業利益評估營運部門之表現。營運部門之會計政策皆與合併財務報表附註四所述之重大會計政策之彙總說明相同。

(三)部門資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

	年					度	
	食糧事業部	食品事業部	投資開發事業部	便利商店事業部	流通事業部		物流事業部
外部客戶收入	\$ 19,137,062	\$ 121,904,781	\$ -	\$ 153,732,065	\$ 75,931,122	\$ 1,228,135	\$ 22,696,840
內部客戶收入	\$ 1,131,146	\$ 33,236,917	\$ 25,365	\$ 4,299,502	\$ 2,313,725	\$ 14,239,623	\$ 22,662,126
部門收入	\$ 20,268,208	\$ 155,141,698	\$ 25,365	\$ 158,031,567	\$ 78,244,847	\$ 15,467,758	\$ 45,358,966
部門損益	\$ 1,689,517	\$ 10,631,631	\$ (245,500)	\$ 7,046,067	\$ 3,763,933	\$ 1,049,681	\$ 1,166,442
部門資產	\$ 11,153,652	\$ 98,697,153	\$ 18,644,394	\$ 82,346,507	\$ 45,566,750	\$ 24,016,770	\$ 35,301,850

	年			度
	製藥事業部	其他事業部	調整及沖銷	
休閒開發事業部	\$ 3,095,116	\$ 47,359,799	\$ -	\$ 447,977,703
外部客戶收入	\$ 635,243	\$ 378,728	\$ (98,417,360)	\$ -
內部客戶收入	\$ 3,730,359	\$ 3,271,511	\$ 98,417,360	\$ 447,977,703
部門收入	\$ 325,300	\$ 250,533	\$ 1,245,717	\$ 29,627,640
部門損益	\$ 22,687,815	\$ 11,319,333	\$ 75,275,415	\$ 425,009,619
部門資產				

	年					度	
	食糧事業部	食品事業部	投資開發事業部	便利商店事業部	流通事業部		物流事業部
外部客戶收入	\$ 17,808,563	\$ 116,860,465	\$ -	\$ 150,336,696	\$ 69,360,585	\$ 1,221,502	\$ 24,682,694
內部客戶收入	\$ 941,215	\$ 32,046,522	\$ 157,185	\$ 3,738,035	\$ 2,327,739	\$ 13,892,286	\$ 22,048,165
部門收入	\$ 18,749,778	\$ 148,906,987	\$ 157,185	\$ 154,074,731	\$ 71,688,324	\$ 15,113,788	\$ 46,730,859
部門損益	\$ 1,423,591	\$ 8,119,857	\$ (141,814)	\$ 7,654,581	\$ 3,162,684	\$ 987,213	\$ 1,333,337
部門資產	\$ 10,083,294	\$ 104,872,664	\$ 21,444,410	\$ 39,221,086	\$ 29,660,445	\$ 22,200,187	\$ 38,924,621

	年			度
	製藥事業部	其他事業部	調整及沖銷	
休閒開發事業部	\$ 2,948,114	\$ 44,702,638	\$ -	\$ 431,445,520
外部客戶收入	\$ 646,528	\$ 239,565	\$ (94,124,361)	\$ -
內部客戶收入	\$ 3,594,642	\$ 3,763,828	\$ 94,124,361	\$ 431,445,520
部門收入	\$ 191,718	\$ 565,430	\$ 1,369,026	\$ 26,986,409
部門損益	\$ 23,401,977	\$ 12,155,949	\$ 62,672,006	\$ 364,636,639
部門資產				

本集團主要營運決策者於資源分配及績效衡量時亦同時評估各營運個體之發展與績效，以本集團母公司為單獨營運個體時，其民國 108 年度及 107 年度相關損益資訊，請詳本公司民國 108 年度及 107 年度個體財務報告。

#### (四) 部門損益與資產之調節資訊

1. 部門間之銷售係按公允交易原則進行。向主要營運決策者呈報之外部收入，與合併綜合損益表內之收入採用一致之衡量方式。民國 108 年度及 107 年度部門損益與稅前淨利調節如下：

	108 年度	107 年度
應報導營運部門損益	\$ 25,697,604	\$ 23,296,597
其他營運部門損益	2,684,319	2,320,786
部門間損益	1,245,717	1,369,026
其他收入	7,173,183	7,911,146
其他利益及損失	( 936,633)	( 968,445)
財務成本	( 2,570,419)	( 1,479,949)
投資收益	3,103,499	2,858,989
稅前淨利	<u>\$ 36,397,270</u>	<u>\$ 35,308,150</u>

2. 提供主要營運決策者之總資產金額，與本集團合併財務報表內之資產採用一致之衡量方式。應報導部門資產調節如下：

	108年12月31日	107年12月31日
應報導營運部門資產	\$ 349,734,204	\$ 301,964,633
其他營運部門資產	75,275,415	62,672,006
待出售非流動資產淨額	757,211	-
採用權益法之投資	31,624,772	30,753,742
未分攤項目	20,063,671	11,759,705
總資產	<u>\$ 477,455,273</u>	<u>\$ 407,150,086</u>

#### (五) 產品別及勞務別之資訊

本集團營運決策者係以產品事業部別之角度經營業務，有關產品別之資訊，請詳附註十四(三)部門資訊之說明。

#### (六) 地區別資訊

本集團民國 108 年度及 107 年度地區別資訊如下：

	108 年 度		107 年 度	
	收 入	非流動資產	收 入	非流動資產
台灣	\$ 260,392,455	\$ 192,650,756	\$ 254,271,010	\$ 131,566,073
中國大陸	117,245,812	67,572,291	119,865,969	75,216,258
其他	70,339,436	22,767,692	57,308,541	6,493,204
	<u>\$ 447,977,703</u>	<u>\$ 282,990,739</u>	<u>\$ 431,445,520</u>	<u>\$ 213,275,535</u>

(七)重要客戶資訊

本集團民國 108 年度及 107 年度來自每一客戶之收入均未達合併綜合損益表上收入金額之 10%以上。

統一企業股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國108年1月1日至12月31日

附表一

單位：新台幣仟元

編號	貸出資金之公司	貸與對象	是否為關係人	往來項目	其他應收款	Y	\$	本期最高金額	期末餘額(註18)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質(註1)	往來金額	業務往來金額	有短期融通資金之必要原因	損失金額	擔保品名稱	價值	對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	Y		\$	6,212,000	\$ 5,996,000	\$ 167,288	-	2	-	-	-	-	-	-	118,117,425	\$118,117,425	(註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	Y	其他應收款	Y			6,212,000	5,996,000	15,440	-	2	-	-	-	-	-	-	118,117,425	118,117,425	(註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Y	其他應收款	Y			6,212,000	5,996,000	-	-	2	-	-	-	-	-	-	118,117,425	118,117,425	(註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	President International Trade And Investment Corp.	Y	其他應收款	Y			310,600	299,800	-	-	2	-	-	-	-	-	-	118,117,425	118,117,425	(註2)
2	凱友投資(股)公司	凱南投資(股)公司	Y	其他應收款	Y			300,000	300,000	117,200	0.82	2	-	-	-	-	-	-	5,220,997	5,220,997	(註3)
2	凱友投資(股)公司	凱亞食品(股)公司	Y	其他應收款	Y			150,000	150,000	10,000	0.82	2	-	-	-	-	-	-	5,220,997	5,220,997	(註3)
2	凱友投資(股)公司	統上開發建設(股)公司	Y	其他應收款	Y			47,000	47,000	47,000	0.80	2	-	-	-	-	-	-	5,220,997	5,220,997	(註3)
3	President International Trade And Investment Corp.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	Y			310,600	299,800	77,648	-	2	-	-	-	-	-	-	2,373,378	2,373,378	(註4)
3	President International Trade And Investment Corp.	Cayman President Holdings Ltd.	Y	其他應收款	Y			310,600	299,800	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2,373,378	2,373,378	(註4)
3	President International Trade And Investment Corp.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	Y	其他應收款	Y			310,600	299,800	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2,373,378	2,373,378	(註4)

編號	貸出資金 之公司	貸與對象	往來項目	是否 為關 係人	本期 最高金額	期末餘額 (註18)	實際動 支金額	利率區間	資金質 與性質 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備抵 損失金額	擔保品		對個別對象 資金貸與限額	資金貸與 總限額	備註
													名稱	價值			
3	President International Trade And Investment Corp.	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	其他應收款	Y	\$ 310,600	\$ 299,800	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2,373,378	\$ 2,373,378	(註4)
4	統一數網(股) 公司	統上開發建設 (股)公司	其他應收款	Y	200,000	200,000	200,000	1.15	2	-	營業週轉	-	-	-	249,373	249,373	(註3)
5	凱南投資(股) 公司	統義玻璃工業 (股)公司	其他應收款	Y	55,000	-	-	1.00	2	-	營業週轉	-	-	-	450,736	450,736	(註3)
5	凱南投資(股) 公司	統樂開發事業 (股)公司	其他應收款	Y	20,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	450,736	450,736	(註3)
6	統一夢公園生活 事業(股)公司	統一棒球隊 (股)公司	其他應收款	Y	40,000	40,000	40,000	1.15	2	-	營業週轉	-	-	-	43,529	43,529	(註5)
7	統一國際開發 (股)公司	統一置業(股) 公司	其他應收款	Y	500,000	500,000	-	0.92~0.95	2	-	營業週轉	-	-	-	500,000	5,688,653	(註6)
7	統一國際開發 (股)公司	統一生命科技 (股)公司	其他應收款	Y	80,000	-	-	0.92~0.95	2	-	營業週轉	-	-	-	500,000	5,688,653	(註6)
8	統興開發事業 (股)公司	統合開發(股) 公司	其他應收款	Y	80,000	80,000	80,000	1.05	2	-	營業週轉	-	-	-	453,422	453,422	(註7)
9	統宇投資(股) 公司	統一置業(股) 公司	其他應收款	Y	200,000	160,000	157,000	0.92	2	-	營業週轉	-	-	-	225,593	225,593	(註8)
9	統宇投資(股) 公司	統一生命科技 (股)公司	其他應收款	Y	50,000	50,000	47,500	0.92	2	-	營業週轉	-	-	-	225,593	225,593	(註8)
10	統冠生活事業 (股)公司	統興業(股) 公司	其他應收款	Y	4,200	4,200	4,200	0.86	2	-	營業週轉	-	-	-	4,454	11,878	(註9)
11	神隆(昆山)生 化科技有限 公司	神隆醫藥(常 熟)有限公 司	其他應收款	Y	275,242	86,110	86,110	2.20~3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	420,121	420,121	(註10)
12	統一企業中國 控股有限公 司	統一高質(昆 山)有限公 司	其他應收款	Y	3,277,436	3,123,741	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國 控股有限公 司	昆山統一企業 食品有限公 司	其他應收款	Y	2,111,425	2,012,410	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國 控股有限公 司	Uni-President Asia Holdings Ltd.	其他應收款	Y	1,771,076	1,688,022	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國 控股有限公 司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	1,260,552	1,201,439	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國 控股有限公 司	北京統一飲品 有限公司	其他應收款	Y	1,859,315	1,171,403	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額(註18)	實際動支金額	利率區間	資金質與性質(註1)	營業往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
													名稱	價值			
12	統一企業中國控股有限公司	成都統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	\$ 1,859,315	\$ 1,171,403	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,872,895	\$ 23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	鄭州統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,071,470	1,021,223	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	合肥統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,670,232	991,187	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	武漢統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	1,670,232	991,187	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	廣州統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,355,094	991,187	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	新疆統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	441,193	420,504	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	瀋陽統一企業有限公司	其他應收款	Y	157,569	150,180	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	統一企業香港控股有限公司	其他應收款	Y	55,149	52,563	2,153	4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	長春統一企業有限公司	其他應收款	Y	441,193	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	哈爾濱統一企業有限公司	其他應收款	Y	409,680	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	福州統一企業有限公司	其他應收款	Y	315,138	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	長沙統一企業有限公司	其他應收款	Y	189,083	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	昆明統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	157,569	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	南昌統一企業有限公司	其他應收款	Y	126,055	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)
12	統一企業中國控股有限公司	南寧統一企業有限公司	其他應收款	Y	94,541	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	5,872,895	23,491,581	(註11)

編號	貸出資金之公司	貨與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額(註18)	實際動支金額	利率區間	資金質與性質(註1)	往來金額	有短期融通資金必妥之原因	提列備抵損失金額	對個別對象		備註
													名稱	擔保品價值	
13	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Cayman President Holdings Ltd.	其他應收款	Y	\$ 6,212,000	\$ 5,996,000	\$ 398,734	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ 26,584,479	\$ 26,584,479 (註12)
13	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President Investment Southeast Asia Holdings Ltd.	其他應收款	Y	3,106,000	2,998,000	965,356	-	2	-	營業週轉	-	-	26,584,479	26,584,479 (註12)
13	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President Investment Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	其他應收款	Y	3,106,000	2,998,000	90,540	-	2	-	營業週轉	-	-	26,584,479	26,584,479 (註12)
14	純盛融資租賃有限公司	純盛(蘇州)汽車租賃有限公司	其他應收款	Y	9,183	8,611	-	-	2	-	營業週轉	-	-	86,110	93,921 (註13)
15	純萬珍極食品有限公司	昆山純萬微生生物科技有限公司	其他應收款	Y	45,917	43,055	-	3.50	2	-	營業週轉	-	-	549,510	549,510 (註14)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	統一商貿(昆山)有限公司	其他應收款	Y	1,260,552	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	57,835,099	57,835,099 (註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	鄭州統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,260,552	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	57,835,099	57,835,099 (註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	昆山統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	1,102,983	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	57,835,099	57,835,099 (註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	合肥統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,102,983	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	57,835,099	57,835,099 (註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	廣州統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,102,983	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	57,835,099	57,835,099 (註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	成都統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	1,071,470	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	57,835,099	57,835,099 (註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	武漢統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	787,845	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	57,835,099	57,835,099 (註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	北京統一飲品有限公司	其他應收款	Y	756,331	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	57,835,099	57,835,099 (註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	南昌統一企業有限公司	其他應收款	Y	724,818	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	57,835,099	57,835,099 (註15)



編號	貸出資金 之公司	是否 為關 係人	往來項目	貸與對象	本期 最高金額	期末餘額 (註18)	實際動 支金額	利率區間	資金 與性質 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備抵 損失金額	擔保品		對個別對象 資金貸與限額	資金貸與 總限額	備註
													名稱	價值			
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	長沙統一企業 有限公司	\$ 630,276	\$ -	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 57,835,099	\$ 57,835,099	(註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	瀋陽統一企業 有限公司	472,707	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	57,835,099	57,835,099	(註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	新騰統一企業 食品有限公司	441,193	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	57,835,099	57,835,099	(註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	濟南統一企業 有限公司	441,193	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	57,835,099	57,835,099	(註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	昆明統一企業 食品有限公司	252,110	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	57,835,099	57,835,099	(註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	長春統一企業 有限公司	220,597	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	57,835,099	57,835,099	(註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	陝西統一企業 有限公司	157,569	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	57,835,099	57,835,099	(註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	哈爾濱統一企 業有限公司	126,055	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	57,835,099	57,835,099	(註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	白銀統一企業 有限公司	94,541	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	57,835,099	57,835,099	(註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	河南統一企業 有限公司	94,541	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	57,835,099	57,835,099	(註15)
16	Uni-President Asia Holdings Ltd.	Y	其他應收款	統一企業香港 控股有限公司	94,541	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	57,835,099	57,835,099	(註15)
17	成都統一實業 包裝有限公司	Y	其他應收款	成都統實企業 有限公司	258,330	86,110	86,110	4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	351,495	351,495	(註16)
17	成都統一實業 包裝有限公司	Y	其他應收款	福建統一馬口鐵 有限公司	64,582	64,582	64,582	3.50	2	-	營業週轉	-	-	-	70,299	140,598	(註16)
17	成都統一實業 包裝有限公司	Y	其他應收款	惠州統實企業 有限公司	99,026	-	-	4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	351,495	351,495	(註16)
18	長沙統實包裝 有限公司	Y	其他應收款	惠州統實企業 有限公司	51,666	51,666	51,666	4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	261,996	261,996	(註16)
19	統實(中國)投 資有限公司	Y	其他應收款	成都統實企業 有限公司	129,165	129,165	107,422	4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	9,260,806	9,260,806	(註16)

編號	貸出資金之公司	是否為關係人	往來項目	本期最高金額	期末餘額(註18)	實際動支金額	利率區間	資金質與性(註1)	往來金額	業務	有短期融通資金必要之原因	提列備抵		擔保品價值	對個別對象		資金貸與總限額	備註
												損失金額	名稱		資金貸與限額	總限額		
19	統實(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	\$ 129,165	\$ 129,165	\$ 77,499	4.00	2	\$ -	-	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ -	9,260,806	\$ 9,260,806	(註16)	
19	統實(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	17,222	4.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	9,260,806	9,260,806	(註16)	
19	統實(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	4,305	4.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	9,260,806	9,260,806	(註16)	
19	統實(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	-	4.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	9,260,806	9,260,806	(註16)	
19	統實(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	-	4.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	9,260,806	9,260,806	(註16)	
19	統實(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	-	-	2	-	-	營業週轉	-	-	-	9,260,806	9,260,806	(註16)	
19	統實(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	-	4.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	9,260,806	9,260,806	(註16)	
20	泰州統實企業有限公司	Y	其他應收款	344,439	344,439	344,439	4.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	1,917,712	1,917,712	(註16)	
20	泰州統實企業有限公司	Y	其他應收款	215,275	215,275	215,275	4.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	1,917,712	1,917,712	(註16)	
20	泰州統實企業有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	129,165	4.35	2	-	-	營業週轉	-	-	-	383,542	767,085	(註16)	
20	統實(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	24,972	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	1,917,712	1,917,712	(註16)	
20	統實(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	86,110	86,110	86,110	4.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	1,917,712	1,917,712	(註16)	
21	漳州統實包裝有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	-	-	2	-	-	營業週轉	-	-	-	1,489,642	1,489,642	(註16)	
22	昆山統實企業有限公司	Y	其他應收款	172,220	172,220	172,220	4.35	2	-	-	營業週轉	-	-	-	214,662	429,323	(註16)	
22	昆山統實企業有限公司	Y	其他應收款	258,330	129,165	129,165	4.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	1,073,308	1,073,308	(註16)	
22	統實(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	-	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	1,073,308	1,073,308	(註16)	
23	北京統實飲品有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	8,611	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	806,972	806,972	(註16)	
23	北京統實飲品有限公司	Y	其他應收款	86,110	86,110	86,110	4.00	2	-	-	營業週轉	-	-	-	806,972	806,972	(註16)	
24	惠州統實企業有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	-	-	2	-	-	營業週轉	-	-	-	893,589	893,589	(註16)	
25	成都統實企業有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	-	-	2	-	-	營業週轉	-	-	-	820,179	820,179	(註16)	

編號	貸出資金之公司	是否為關聯人	往來項目	最高金額	期末餘額(註18)	實際動支金額	利率區間	與性質(註1)	往來金額	有短期融通資金必妥之原因	提列備抵損失金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
												名稱	價值			
26	四川統實企業有限公司	Y	其他應收款	\$ 387,494	\$ 129,165	\$ 129,165	4.00	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ 902,742	\$ 902,742 (註16)		
26	四川統實企業有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	902,742	902,742 (註16)		
27	港江統實企業有限公司	Y	其他應收款	129,165	129,165	35,736	3.00	2	-	營業週轉	-	-	750,232	750,232 (註16)		
27	港江統實企業有限公司	Y	其他應收款	129,165	64,582	64,582	4.00	2	-	營業週轉	-	-	750,232	750,232 (註16)		
27	江蘇統一馬口鐵有限公司	Y	其他應收款	86,110	43,055	43,055	4.00	2	-	營業週轉	-	-	750,232	750,232 (註16)		
28	江蘇統一馬口鐵有限公司	Y	其他應收款	387,494	387,494	387,494	4.35	2	-	營業週轉	-	-	459,370	918,740 (註16)		
28	江蘇統一馬口鐵有限公司	Y	其他應收款	64,582	64,582	-	-	2	-	營業週轉	-	-	459,370	918,740 (註16)		
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	2,755,025	2,583,295	1,882,640	3.00	2	-	營業週轉	-	-	56,871,602	56,871,602 (註2)		
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	2,755,025	2,583,295	16,079	3.00	2	-	營業週轉	-	-	56,871,602	56,871,602 (註2)		
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	2,525,439	2,368,021	965,511	3.00	2	-	營業週轉	-	-	56,871,602	56,871,602 (註2)		
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	2,295,854	2,152,746	1,297,559	3.00	2	-	營業週轉	-	-	56,871,602	56,871,602 (註2)		
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	2,066,269	1,937,471	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	56,871,602	56,871,602 (註2)		
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	1,836,683	1,722,197	70,838	4.00	2	-	營業週轉	-	-	56,871,602	56,871,602 (註2)		
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	1,790,766	1,679,142	754,919	3.00	2	-	營業週轉	-	-	56,871,602	56,871,602 (註2)		
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	1,607,098	1,506,922	1,376,479	3.00	2	-	營業週轉	-	-	56,871,602	56,871,602 (註2)		
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	1,607,098	1,506,922	1,118,757	3.00	2	-	營業週轉	-	-	56,871,602	56,871,602 (註2)		
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	1,607,098	1,506,922	138,782	3.00	2	-	營業週轉	-	-	56,871,602	56,871,602 (註2)		

編號	貸出資金之公司	是否為關聯人	本期最高金額	期末餘額(註18)	實際動支金額	利率區間	資金質與性質(註1)	往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品名稱	價值	對個別對象		備註	
													往來項目	資金貸與限額		資金貸與總限額
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,377,512	1,291,648	\$ 647,297	3.00	2	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	56,871,602	\$ 56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,377,512	1,291,648	541,356	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,377,512	1,291,648	532,059	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,377,512	1,291,648	165,872	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,377,512	1,291,648	43,492	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,377,512	1,291,648	117	3.00~4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,377,512	1,291,648	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,147,927	1,076,373	132,171	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,147,927	1,076,373	23,671	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,010,176	947,208	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	918,342	861,098	634,430	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	918,342	861,098	552,080	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	918,342	861,098	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	918,342	861,098	-	4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	918,342	861,098	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)	

編號	貸出資金 之公司	是否 為關 係人	往來項目	本期 最高金額	期末餘額 (註18)	實際動 支金額	利率區間	資金 與性質 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備抵 損失金額	擔保品		對個別對象 資金貸與限額	資金貸與 總限額	備註
												名稱	價值			
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	\$ 918,342	\$ 861,098	\$	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 56,871,602	\$ 56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	918,342	861,098		-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	918,342	861,098		-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	918,342	861,098		-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	826,507	774,989		3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	688,756	645,824	173,143	3.00~4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	459,171	430,549	100,939	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	459,171	430,549		-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	459,171	430,549		-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	459,171	430,549		-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	367,337	344,439	172,785	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	367,337	344,439	68,028	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	275,502	258,330		-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	229,585	215,275		3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中 國)投資有 限公司	Y	其他應收款	229,585	215,275		-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)

編號	貸出資金之公司	是否為關係人	往來項目	本期最高金額	期末餘額(註18)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質(註1)	往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品		對個別對象資金貸與總限額	資金貸與總限額	備註
												名稱	價值			
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	\$ 229,585	\$ 215,275	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 56,871,602	\$ 56,871,602	(註2)
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	137,751	129,165	108,269	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	130,269	129,165	48,652	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	91,834	86,110	86,110	-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	45,917	43,055	43,055	-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
29	統一企業(中國)投資有限公司	Y	其他應收款	45,917	43,055	43,055	-	2	-	營業週轉	-	-	-	56,871,602	56,871,602	(註2)
30	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Y	其他應收款	802,655	776,248	154,270	4.18~5.48	2	-	營業週轉	-	-	-	1,034,988	8,811,873	(註2)
30	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Y	其他應收款	401,327	388,124	67,211	4.18~5.48	2	-	營業週轉	-	-	-	1,034,988	8,811,873	(註2)
30	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Y	其他應收款	24,080	23,287	-	4.18~5.48	2	-	營業週轉	-	-	-	1,034,988	8,811,873	(註2)
31	Uni-President (Philippines) Corp.	Y	長期應收票據及款項	296,755	293,349	293,203	5.50~7.00	2	-	貸款投資	-	-	-	359,307	359,307	(註2)
32	上海松江統一企業有限公司	Y	其他應收款	9,276	4,305	4,305	3.70~3.92	2	-	營業週轉	-	-	-	108,651	108,651	(註2)
33	上海統一企業有限公司	Y	其他應收款	91,834	86,110	76,248	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	6,458,238	6,458,238	(註2)
34	North Tribeco Co., Ltd.	Y	其他應收款	267,552	258,749	-	4.22~5.48	2	-	營業週轉	-	-	-	349,783	349,783	(註17)
35	北京統一飲品有限公司	Y	其他應收款	1,377,512	1,291,648	683,402	4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)

編號	貸出資金之公司	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額(註18)	實際動支金額	利率區間	資金質與性質(註1)	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
										名稱	價值			
35	北京統一飲品有限公司	Y	688,756	\$ 645,824	\$ -	-	2	-	\$ -	\$ -	\$ -	2,152,746	\$ 2,152,746	(註2)
								營業週轉						
36	阿克蘇統一企業有限公司	Y	226,161	215,275	193,852	3.00	2	-	-	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)
								營業週轉						
37	成都統一企業食品有限公司	Y	1,836,683	1,722,197	1,147,582	4.00	2	-	-	-	-	6,458,238	6,458,238	(註2)
								營業週轉						
38	重慶統一企業有限公司	Y	229,585	215,275	155,252	3.00	2	-	-	-	-	2,152,746	2,152,746	(註3)
								營業週轉						
39	泰州統一企業有限公司	Y	362,745	340,134	340,134	3.00	2	-	-	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)
								營業週轉						
40	福州統一企業有限公司	Y	1,836,683	1,722,197	1,006,861	4.00	2	-	-	-	-	2,152,745	2,152,745	(註2)
								營業週轉						
41	鄭州統一企業有限公司	Y	3,473,833	3,444,394	2,561,705	4.00	2	-	-	-	-	5,230,107	5,230,107	(註2)
								營業週轉						
41	鄭州統一企業有限公司	Y	734,673	688,879	-	3.00	2	-	-	-	-	5,230,107	5,230,107	(註2)
								營業週轉						
42	南昌統一企業有限公司	Y	1,836,683	1,722,197	1,403,754	4.00	2	-	-	-	-	3,712,187	3,712,187	(註2)
								營業週轉						
42	南昌統一企業有限公司	Y	1,377,512	1,291,648	559,714	3.00	2	-	-	-	-	3,712,187	3,712,187	(註2)
								營業週轉						
43	廣州統一企業有限公司	Y	4,342,291	4,305,492	4,236,335	4.00	2	-	-	-	-	10,550,385	10,550,385	(註2)
								營業週轉						
43	廣州統一企業有限公司	Y	459,171	430,549	322,912	3.00	2	-	-	-	-	10,550,385	10,550,385	(註2)
								營業週轉						
43	廣州統一企業有限公司	Y	459,171	430,549	-	3.00	2	-	-	-	-	10,550,385	10,550,385	(註2)
								營業週轉						
43	廣州統一企業有限公司	Y	459,171	430,549	-	3.00	2	-	-	-	-	10,550,385	10,550,385	(註2)
								營業週轉						
44	湛江統一企業有限公司	Y	861,098	861,098	433,735	3.00	2	-	-	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)
								營業週轉						
44	湛江統一企業有限公司	Y	459,171	430,549	-	3.00	2	-	-	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)
								營業週轉						
45	長沙統一企業有限公司	Y	1,836,683	1,722,197	822,908	3.00	2	-	-	-	-	3,024,115	3,024,115	(註2)
								營業週轉						
46	南寧統一企業有限公司	Y	861,098	861,098	702	3.00	2	-	-	-	-	4,442,864	4,442,864	(註2)
								營業週轉						
47	海南統一企業有限公司	Y	430,549	430,549	140,833	3.00	2	-	-	-	-	2,832,917	2,832,917	(註2)
								營業週轉						

編號	貸出資金之公司	是否為關係人	往來項目	本期最高金額	期末餘額(註18)	實際動支金額	利率區間	與性質(註1)	資金與業務往來金額	有短期融通資金之必要原因	提列備抵損失金額	擔保品		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
												名稱	價值			
48	武漢統一企業食品有限公司	Y	其他應收款	2,171,146	\$ 2,152,746	\$ 1,739,414	4.00	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	7,635,315	\$ 7,635,315	(註2)	
49	統一商貿(湖北)有限公司	Y	其他應收款	918,342	861,098	613,041	4.00	2	-	營業週轉	-	-	6,458,238	6,458,238	(註2)	
49	統一商貿(湖北)有限公司	Y	其他應收款	229,585	215,275	215,275	3.00	2	-	營業週轉	-	-	6,458,238	6,458,238	(註2)	
50	湖南統一企業有限公司	Y	其他應收款	183,668	172,220	137,224	3.00	2	-	營業週轉	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)	
50	湖南統一企業有限公司	Y	其他應收款	47,295	44,347	-	-	2	-	營業週轉	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)	
51	昆明統一企業食品有限公司	Y	其他應收款	1,836,683	1,722,197	406,456	3.00	2	-	營業週轉	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)	
52	新羅統一企業食品有限公司	Y	其他應收款	1,736,916	1,722,197	1,287,273	3.00	2	-	營業週轉	-	-	2,940,123	2,940,123	(註2)	
53	烟台統利飲料工業有限公司	Y	其他應收款	229,585	215,275	206,018	3.00	2	-	營業週轉	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)	
54	寧夏統一企業有限公司	Y	其他應收款	275,502	258,330	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)	
55	統一商貿(昆山)有限公司	Y	其他應收款	1,302,687	-	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	2,152,746	2,152,746	(註2)	
56	中山統一企業有限公司	Y	其他應收款	68,876	64,582	-	3.92	2	-	營業週轉	-	-	431,997	431,997	(註2)	
57	青島統一飼料農牧有限公司	Y	其他應收款	160,710	150,692	25,833	3.79~3.92	2	-	營業週轉	-	-	173,208	173,208	(註2)	

(註1)資金貸與性質代號說明如下：

1. 有業務往來者。
2. 有短期融通資金之必要者。

(註2)依資金貸與他人作業程序之規定，由董事會通過後實施並報告股東會備查。

(註3)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過淨值40%。

(註4)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過淨值40%。若對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司間，則不受上述限額限制，惟個別對象及總額以淨值200%為限。

(註5)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過最近一年度或當年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過貸與公司最近期財務報表淨值40%。

(註6)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過最近一年度或當年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過\$500,000。



- (註7)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：以不超過最近一年度或當年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：以淨值40%為限。
- (註8)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過\$500,000或淨值之40%，亦不得超過最近一年度或當年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過淨值之40%。
- (註9)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：以不超過最近一年度或當年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：以淨值15%為限。
- (註10)(1)有業務往來者：個別貸與金額以不超過最近一年度與其進貨或銷貨金額孰高者為限，貸與總額以淨值20%為限。(2)有短期融通資金之必要者：個別貸與金額以淨值40%為限。若對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司間，則不受上述限額限制，惟個別對象及總額以淨值100%為限。
- (註11)對外資金貸與總額以淨值40%為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以淨值10%為限。
- (註12)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過USD20,000千元，惟不得超過業務往來金額。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過淨值40%。若對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司間，則不受上述限額限制，惟個別對象及總額以淨值200%為限。
- (註13)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過RMB20,000千元，惟不得超過業務往來金額。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過RMB20,000千元。
- (註14)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過RMB100,000千元，亦不得超過最近一年度或當年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：以淨值40%為限。
- (註15)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過RMB300,000千元，惟不得超過業務往來金額。(2)有短期融通資金之必要者：以淨值10%為限。若對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司間，則不受上述限額限制，惟個別對象及總額以淨值100%為限。
- (註16)對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：以不超過最近一年度或當年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：以淨值20%為限。若對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司間，則不受上述限額限制，惟個別對象及總額以淨值100%為限。
- (註17)資金貸放限額：(1)直接及間接持股及對公司綜合持股達百分之百之公司，資金貸與總額上限為淨值200%。(2)單一公司限額不得超過淨值200%。
- (註18)係經董事會通過之資金貸與額度。
- (註19)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：29.98；人民幣：新台幣 1：4.305；越南盾：新台幣 1：0.001294；菲律賓比索：新台幣 1：0.5918)換算為新台幣。

附表二

統一企業股份有限公司及子公司  
為他人背書保證  
民國108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

編號	背書保證者 公司名稱	關係 (註1)	對單一企業 背書保證限額	本期最高 背書保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動 支金額	以財產擔 保之背書 保證金額	累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率	背書保證 最高限額	屬母公司		屬子公司		屬對大陸地 區背書保證	備註
										背書保證	背書保證	對子公司	對母公司		
0	統一企業(股)公司	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	2	\$ 54,208,172	\$ 42,000,000	\$ -	\$ -	39	\$ 108,416,344	Y	N	N	N	(註3)	
0	統一企業(股)公司	統一開發建設(股) 公司	2	54,208,172	1,800,000	879,000	-	2	108,416,344	Y	N	N	N	(註3)	
0	統一企業(股)公司	凱友投資(股)公司	2	54,208,172	2,300,000	128,000	-	2	108,416,344	Y	N	N	N	(註3)	
0	統一企業(股)公司	統樂開發事業(股) 公司	2	54,208,172	1,500,000	-	-	1	108,416,344	Y	N	N	N	(註3)	
0	統一企業(股)公司	凱南投資(股)公司	2	54,208,172	400,000	-	-	-	108,416,344	Y	N	N	N	(註3)	
0	統一企業(股)公司	統一棒球隊(股)公 司	2	54,208,172	60,000	-	-	-	108,416,344	Y	N	N	N	(註3)	
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	2	59,058,712	14,990,000	-	-	25	59,058,712	N	N	N	N	(註4)	
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	2	59,058,712	1,499,000	-	-	3	59,058,712	N	N	N	N	(註4)	
2	南聯國際貿易(股) 公司	晟森實業(股)公司	1	932,737	3,600	-	-	-	1,865,475	N	N	N	N	(註5)	
3	統一國際開發(股) 公司	President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	2	2,844,327	1,603,930	-	-	11	7,110,817	N	N	N	N	(註6)	
4	統一東京(股)公司	統盛融資租賃有限 公司	2	1,500,000	407,437	71,471	-	59	1,500,000	N	N	N	Y	(註7)	
4	統一東京(股)公司	Uni-President Te-Lease (Cayman) Corp.	2	1,500,000	35,976	27,342	-	5	1,500,000	N	N	N	N	(註7)	
5	台灣神隆(股)公司	神隆醫藥(常熟)有 限公司	2	10,259,944	2,063,467	144,234	-	20	10,259,944	Y	N	N	Y	(註8)	
6	統一時代(股)公司	統一開發(股)公司	2	3,124,377	600,000	600,000	600,000	38	3,905,471	N	N	N	N	(註9)	
7	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	2	2,202,968	60,107	58,455	-	1	4,405,937	N	N	N	N	(註10)	

編號	背書保證者		被背書保證對象		關係 (註1)	對單一企業 背書保證限額	本期最高 背書保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動 支金額	以財產擔 保之背書 保證金額		累計背書保證金 額佔最近期財務 報表淨值之比率	背書保證 最高限額	屬母公司		屬子公司		屬對大陸地 區背書保證 備註 (註10)
	公司名稱 (Vietnam) Co., Ltd.	公司名稱 North Tribeco Co., Ltd.	公司名稱 North Tribeco Co., Ltd.	公司名稱 North Tribeco Co., Ltd.						背書保證	背書保證			對子公司 背書保證	對母公司 背書保證	對子公司 背書保證	對母公司 背書保證	
7	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	North Tribeco Co., Ltd.	North Tribeco Co., Ltd.	North Tribeco Co., Ltd.	2	\$ 2,202,988	\$ 31,411	\$ 30,054	\$ -	\$ -	1	\$ 4,405,987	N	N	N	N		

(註1)與本公司之關係代號說明如下：

1. 有業務往來之公司。
  2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
  3. 直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
  4. 公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
  5. 基於承攬工程需要之共同起造人間依合約規定互保之公司。
  6. 因共同投資關係由全體出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。
  7. 同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。
- (註2)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：29.98；人民幣：新台幣 1：4.305；越南盾：新台幣 1：0.001294；菲律賓比索：新台幣 1：0.5918)換算為新台幣。
- (註3)本公司辦理背書保證之總額為本公司淨值之100%，對單一企業背書保證限額為本公司淨值之50%，並將辦理之有關係情形報股東會備查。
- (註4)Cayman President Holdings Ltd. 辦理背書保證之總額及對單一企業背書保證限額均為Cayman President Holdings Ltd. 淨值之100%，並將辦理之有關係情形報董事會備查。
- (註5)南聯辦理背書保證之總額為南聯淨值之100%，對單一企業背書保證限額為南聯淨值之50%，並將辦理之有關係情形報股東會備查。
- (註6)統一國際辦理背書保證之總額為統一國際淨值之50%，對單一企業背書保證限額為統一國際淨值之20%，並將辦理之有關係情形報股東會備查。
- (註7)統一東京辦理背書保證之總額為統一東京淨值之50%，對單一企業背書保證限額均為\$1,500,000，並將辦理之有關係情形報股東會備查。
- (註8)台灣神隆辦理背書保證之總額為台灣神隆淨值之100%，對單一企業背書保證限額為台灣神隆淨值之50%，惟若背書保證對象為母子公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司，其單一企業背書保證限額為台灣神隆淨值100%。
- (註9)統一時代辦理背書保證之總額為統一時代淨值之250%，對單一企業背書保證限額為統一時代淨值之200%，並將辦理之有關係情形報股東會備查。
- (註10)Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 辦理背書保證之總額為Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 淨值之100%，對單一企業背書保證限額為Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 淨值之50%。

統一企業股份有限公司及子公司  
 期末持有有價證券情形(不含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)  
 民國108年12月31日

附表三

單位：新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	股數 (仟股或仟單位)	期 末		
					帳面金額	持股比例	公允價值
統一企業(股)公司	股票： 全球創業投資(股)公司等	-	4	8,255 \$	79,246	-	79,246
統一企業(股)公司	開發國際投資(股)公司	-	5	27,000	250,000	2.48	250,000
	受益憑證： The Asia Equity Fund	-	1	69	2,054,607	-	2,054,607
Cayman President Holdings Ltd.	公司債： Gavin Investment Ltd.	-	6	-	298,781	-	-
President International Trade And Investment Corp.	受益憑證： The Pacific(ABC) Equity	-	1	39	1,106,334	-	1,106,334
凱友投資(股)公司	統一強棒貨幣市場基金	-	1	135	2,267	-	2,267
凱友投資(股)公司	股票： 南瀛農產國際行銷(股)公司等	-	4	251	2,512	-	2,512
南聯國際貿易(股)公司	世華企業(股)公司等	-	5	5,465	62,853	-	62,853
凱南投資(股)公司	受益憑證： 統一強棒貨幣市場基金	-	1	43	714	-	714
統一國際開發(股)公司	富邦上證180基金等	-	1	3,823	74,853	-	74,853
統一國際開發(股)公司	股票： 藥華醫藥(股)公司等	-	1	9,846	424,035	-	424,035
統一國際開發(股)公司	雲守護安控(股)公司等	-	4	22,834	207,869	-	207,869
統一國際開發(股)公司	開發國際投資(股)公司等	-	5	36,273	873,619	-	873,619
統一實業(股)公司	JFE Holdings Inc.	-	5	250	97,359	0.04	97,359
台灣神隆(股)公司	SYNGEN, Inc.	-	4	245	-	7.40	-
台灣神隆(股)公司	Tanvex Biologics, Inc.	-	5	28,800	143,458	16.84	143,458
台灣神隆(股)公司	遠達生物科技(股)公司	-	5	4,661	271,752	4.65	271,752
統一超商(股)公司	統一證券投資信託(股)公司等	-	4	6,399	85,565	-	85,565

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	股數 (仟股或仟單位)	帳面金額	持股比例	公允價值	備註
統一超商(股)公司	股票： 日本株式會社Duskin等 保本結構型商品；	—	5	39,171	807,115 \$	—	807,115	(註2)
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	統一OSU美元100%保本結構型商品0178號	—	3	—	151,399	—	—	—
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	股票： FOOD CHINA INC.	—	4	1,500	—	—	—	—
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	受益憑證： 盧森堡中國精選基金	—	1	148	188,261	—	188,261	—
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	股票： 鴻騰六零八八精密科技(股)公司等	—	1	1,319	16,086	—	16,086	—
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	匯率連結型債券： 5 Year Ms FLLC Auto-callable Range Note	—	1	—	90,498	—	90,498	—
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	受益憑證： Wuxi Healthcare Ventures II, L.P.	—	4	—	513,220	—	513,220	—
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	受益憑證： MIDAS FUND L.P. 等	—	4	22	2,478,777	—	2,478,777	—

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	股數 (仟股或仟單位)	帳面金額	持股比例	公允價值	備註
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	股票： IVENIX SERIES2等	—	4	4,816	\$ 305,454	—	\$ 305,454	—
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	可轉換公司債： Sea Limit Convertible Promissory Note	—	4	100	821,045	—	821,045	—
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	受益憑證： PIMCO INCOME FUNDS	—	5	923	314,575	—	314,575	—
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	Rebecca Bond Fund High Yield Bonds-OBXH等	—	5	5,166	1,478,679	—	1,478,679	—
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	股票： 翔鷺實業有限公司等	—	5	72,147	324,719	—	324,719	—
統一企業中國控股 有限公司	股票： 中國海升果汁控股有限公司	—	5	37,800	25,950	2.99	25,950	—
統一數網(股)公司等	受益憑證： 統一強棒貨幣市場基金等	—	1	157,829	2,848,619	—	2,848,619	—
神隆(昆山)生化科 技有限公司	結構性存款： 富邦華一銀行月得盈結構性產品	—	3	—	172,220	—	—	—
青島統一飼料農牧 有限公司等	附買回票券： 國債逆回購等	—	3	—	275,551	—	—	—
統宇投資(股)公司等	股票： 漢芝電子(股)公司等	—	4	594	781	—	781	—

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	股數 (仟股或仟單位)	帳面金額	持股比例	公允價值	備註
純字投資(股)公司等 President Global Crop. 等	達邦蛋白(股)公司等 Cathay General Bank等	—	1 5	1,602 10,447	\$ 128,607 279,755	- -	\$ 128,607 279,755	— —

(註1)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：29.98；人民幣：新台幣 1：4.305；越南盾：新台幣 1：0.001294；菲律賓比索：新台幣 1：0.5918；韓圓：新台幣 1：0.025938)換算為新台幣。

(註2)統一超商(股)公司帳列「透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動」之統一綜合證券(股)公司股票投資38,221仟股(\$552,297)，於本集團編製合併財務報表時改列於「採用權益法之投資」項下。

(註3)帳列項目代號說明如下：

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動
2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動
3. 按攤銷後成本衡量之金融資產—流動
4. 透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動
5. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動
6. 按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動
7. 約當現金

統一企業股份有限公司及子公司  
累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上  
民國108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

買、賣、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列項目(註1)	交易對象	關係	期		買		入		出		本期其他增(減)		期	
					股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額
Cayman President Holdings Ltd.	The Asia Equity Fund	1	-	-	92	\$ 2,819,373	-	-	23	\$ 694,811	\$ 698,650	3,839	-\$ 66,116	69	\$ 2,054,607	
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	股票：現金增資	7	現金增資	-	60,000	503,567	-	-	-	-	-	-	-	60,000	917,989	
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	股票：現金增資	7	現金增資	-	-	285,928	-	-	-	-	-	-	-	-	38,895	115,216
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	股票：可轉讓存單	7	(註2)	-	-	-	49,103	6,948,632	-	-	-	-	-\$ 390,502	49,103	6,558,130	
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	股票：中國建設銀行香港分行可轉讓存單	3	-	-	-	614,300	-	-	-	589,600	579,730	19,870	-\$ 34,570	-	-	
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	股票：中國建設銀行香港分行可轉讓存單	3	-	-	-	921,450	-	-	-	889,400	870,720	28,680	-\$ 50,730	-	-	
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	股票：中國農業銀行香港分行可轉讓存單	3	-	-	-	921,450	-	-	-	889,400	870,052	29,348	-\$ 51,398	-	-	
統一達邁自販(股)公司	受證憑證：統一強棒貨幣市場基金	1	-	-	6,297	105,075	23,600	395,000	23,635	395,491	395,000	491	-\$ 8	6,262	105,067	
統一達邁自販(股)公司	受證憑證：元大萬泰貨幣市場基金	1	-	-	3,969	60,033	26,377	400,000	20,799	315,343	315,000	343	-\$ 103	9,547	145,136	
統萬(股)公司	受證憑證：統一強棒貨幣市場基金	1	-	-	-	-	17,211	288,000	17,211	288,100	288,000	100	-	-	-	
統一軟網(股)公司	受證憑證：統一強棒貨幣市場基金	1	-	-	11,667	194,669	343,843	5,760,000	333,068	5,580,000	5,578,116	1,884	-\$ 25	22,442	376,528	
Woongjin foods Co., Ltd	受證憑證：Smart short-term Bond Wrap	1	-	-	-	222,000	-	-	-	622,385	622,317	3,085	-\$ 13,685	-	208,383	
統一企業(中國)投資有限公司	受證憑證：結構性存款：富邦華一銀行月待盈結構性商品	3	-	-	-	-	-	-	-	4,477,751	4,305,488	172,263	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	股票：Uni-President Asia Holdings, Ltd.	7	現金增資	-	91,008,000	58,385,753	1,310,000	396,241	-	-	-	-	-\$ 869,792	92,318,000	57,912,202	



買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列項目(註1)	期		入		出		本期其他增(減)		期末
			股數(千股或仟單位)	金額	股數(千股或仟單位)	金額	股數(千股或仟單位)	金額	股數(千股或仟單位)	金額	
Uni-President Asia Holdings, Ltd.	統一企業香港控股有限公司	7	4,963,256	\$ 59,123,439	102,180	\$ 396,241	-	-	(\$ 898,310)	5,065,436	\$ 58,621,370
統一企業香港控股有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	7	-	57,399,796	-	395,693	-	-	(846,727)	-	56,948,762
統一企業(中國)投資有限公司	河南統一企業投資有限公司	7	-	929,095	-	394,650	-	-	36,174	-	1,358,919
昆山統一企業食品有限公司	黑龍江完達山乳業股份有限公司	5 (註3)	31,548	445,276	-	(31,548)	634,152	(433,444)	(11,832)	-	-
台灣神隆(股)公司	SPT International Ltd	7	80,525	745,452	38,000	1,139,240	-	-	(121,595)	118,525	1,763,097
SPT International Ltd.	神隆醫藥(常熟)有限公司	7	-	363,468	-	1,139,240	-	-	(118,495)	-	1,384,213
神隆(昆山)生化科技有限公司	結構性存款： 富邦華一銀行 月得盈結構 性商品	3	-	178,615	-	710,890	723,754	(717,940)	655	-	172,220
悠旅生活事業(股)公司	受益憑證： 第一金台灣 貨幣市場 基金	1	-	-	114,193	1,750,000	(94,666)	1,451,189	-	19,527	300,000
悠旅生活事業(股)公司	台新1689貨幣 市場基金	1	2,221	30,000	126,211	1,710,000	(115,918)	1,570,766	-	12,514	170,000
悠旅生活事業(股)公司	聯邦貨幣 市場基金	1	15,170	200,000	43,883	580,000	(59,053)	780,458	-	-	-
悠旅生活事業(股)公司	安聯台灣貨幣 市場基金	1	3,986	50,000	119,514	1,500,000	(107,612)	1,350,857	-	15,898	200,000
悠旅生活事業(股)公司	保德信貨幣 市場基金	1	-	-	64,323	1,020,000	(46,063)	730,730	-	18,260	290,000
悠旅生活事業(股)公司	野村貨幣 市場基金	1	-	-	26,959	440,000	(26,959)	440,130	-	-	-
安源資訊(股)公司	瀚亞威實貨幣 市場基金	1	16,122	219,000	224,644	3,060,000	(220,775)	3,007,145	-	19,991	273,000
博客來數位科技(股)公司	元大得利貨幣 市場基金	1	1,843	30,008	43,579	710,000	(45,422)	740,300	(8)	-	-

買、賣之公司	帳列項目	交易對象	期		入		出		本期其他增(減)		期末				
			股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	售價	帳面成本	處分損益	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額		
博客來數位科技(股)公司	有價證券種類及名稱	1	-	\$ -	83,520	\$ 1,240,000	( 82,175)	\$ 1,220,675	\$ 1,220,000	\$ 675	-	\$ -	5	1,345	\$ 20,005
捷順運輸(股)公司	受溢認購：日盛貨幣市場基金	1	-	-	54,051	732,500	( 47,204)	639,697	( 639,500)	197	-	-	9	6,847	93,009
捷順運輸(股)公司	台新1699貨幣市場基金	1	-	-	28,217	472,001	( 28,556)	477,640	( 477,500)	140	-	-	2	1,699	28,505
捷順運輸(股)公司	統一強轉貨幣市場基金	1	-	2,038	-	-	-	-	-	361	-	-	-	-	-
統一生活事業(股)公司	台新1699貨幣市場基金	1	-	-	146,883	1,991,000	( 146,883)	1,991,361	( 1,991,000)	158	-	-	-	-	-
統一生活事業(股)公司	第一盒台灣貨幣市場基金	1	-	-	67,110	1,028,000	( 67,110)	1,028,158	( 1,028,000)	279	-	-	-	4,187	66,498
統一資訊(股)公司	保德信貨幣市場基金	1	-	7,643	25,506	404,098	( 28,962)	458,595	( 458,316)	402	-	-	-	10,560	157,102
統一資訊(股)公司	日盛貨幣市場基金	1	-	-	37,555	557,602	( 26,995)	400,902	( 400,500)	85	-	-	2	737	10,007
捷盛運輸(股)公司	台新1699貨幣市場基金	1	-	-	31,950	432,999	( 31,213)	423,079	( 422,994)	78	-	( -)	( 3)	864	14,503
捷盛運輸(股)公司	統一強轉貨幣市場基金	1	-	3,267	21,967	367,500	( 24,370)	407,578	( 407,500)	227	-	( -)	( 9)	1	20
統一藥品(股)公司	台新1699貨幣市場基金	1	-	3,036	54,369	736,301	( 57,404)	777,510	( 777,283)	64,170	-	-	-	-	-
President(B.V.) Sea Limited International Investment Holdings Ltd.	股票：	1	-	-	732	299,800	( 732)	363,970	( 299,800)	-	-	-	-	-	-
統一國際開發(股)公司	康那香企業(股)公司	7	(註4)	40,824	-	-	( 38,089)	448,011	( 448,011)	-	( 2,735)	( 45,561)	-	-	-
統一國際開發(股)公司	康耀投資(股)公司	7	(註4)	-	38,090	399,935	( 38,090)	365,655	( 399,935)	34,280	-	-	-	-	-

(註1)帳列項目代號說明如下：

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動
2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動
3. 按攤銷後成本衡量之金融資產—流動
4. 透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動
5. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動
6. 按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動
7. 採用權益法之投資
8. 約當現金

(註2)係向非關係人Hahn & Co. FRB Holdings Co., Ltd. 購入。

(註3)係非關係人北大荒投資控股有限公司及中國農墾產業發展基金(有限合夥)。

(註4)係以所持有康那香企業(股)公司之股份普通股作價投資新設康耀投資(股)公司，並將剩餘持股重分類為「透過損益按公允價值衡量之金融資產」。

(註5)係非關係人之自然人。

(註6)本表金額涉及外幣者，期初餘額係以民國108年1月1日之匯率(美元：新台幣 1：30.715；人民幣：新台幣 1：4.465)換算為新台幣；本期購入、賣出及期末餘額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：29.98；人民幣：新台幣 1：4.305)換算為新台幣；處分損益係以民國108年1至12月之平均匯率(美元：新台幣 1：4.475)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及子公司  
與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上  
民國108年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

附表五

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		估總進(銷)貨之比率		交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		備註
			金額	估總進(銷)貨之比率	投信期間	單價	投信期間	餘額	估總應收(付)票據、帳款之比率		
統一企業(股)公司	統知行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	\$ 8,386,977	(21)	(註1)	\$	(註1)	\$ 985,011	21	-
統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 5,579,584)	(14)	(註1)	-	(註1)	388,630	8	-
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 4,155,099)	(10)	(註1)	-	(註1)	421,534	9	-
統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 3,033,110)	(7)	(註1)	-	(註1)	317,231	7	-
統一企業(股)公司	統舜企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 1,136,944)	(3)	(註1)	-	(註1)	193,897	4	-
統一企業(股)公司	統祥(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 1,082,978)	(3)	(註1)	-	(註1)	198,094	4	-
統一企業(股)公司	統義食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 968,804)	(2)	(註1)	-	(註1)	131,998	3	-
統一企業(股)公司	統展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 921,688)	(2)	(註1)	-	(註1)	95,151	2	-
統一企業(股)公司	觀展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 854,037)	(2)	(註1)	-	(註1)	133,352	3	-
統一企業(股)公司	統一速邁自販(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 743,409)	(2)	(註1)	-	(註1)	62,901	1	-
統一企業(股)公司	統享企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 679,635)	(2)	(註1)	-	(註1)	88,285	2	-
統一企業(股)公司	富義企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 556,561)	(1)	(註1)	-	(註1)	42,222	1	-
統一企業(股)公司	統鉅企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 409,088)	(1)	(註1)	-	(註1)	69,820	2	-
統一企業(股)公司	進輝食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 407,649)	(1)	(註1)	-	(註1)	63,943	1	-
統一企業(股)公司	盈富(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 343,624)	(1)	(註1)	-	(註1)	39,061	1	-
統一企業(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 324,215)	(1)	(註1)	-	(註1)	38,612	1	-
統一企業(股)公司	發統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 315,795)	(1)	(註1)	-	(註1)	25,529	1	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

交易情形		佔總進(銷)貨之比率		佔總應收(付)票據、帳款之比率	
進(銷)貨之公司	交易對象名稱	金額	進(銷)貨	金額	進(銷)貨
統一企業(股)公司	宜發企業(股)公司	250,886	(銷)貨	250,886	(銷)貨
統一企業(股)公司	晟發企業(股)公司	209,380	(銷)貨	209,380	(銷)貨
統一企業(股)公司	統陸企業(股)公司	157,670	(銷)貨	157,670	(銷)貨
統一企業(股)公司	統結(股)公司	149,189	(銷)貨	149,189	(銷)貨
統一企業(股)公司	信統企業(股)公司	149,045	(銷)貨	149,045	(銷)貨
統一企業(股)公司	常統企業(股)公司	148,688	(銷)貨	148,688	(銷)貨
統一企業(股)公司	明慶食品企業(股)公司	147,642	(銷)貨	147,642	(銷)貨
統一企業(股)公司	統先(股)公司	115,435	(銷)貨	115,435	(銷)貨
統一企業(股)公司	統博企業(股)公司	106,067	(銷)貨	106,067	(銷)貨
統一企業(股)公司	統一超食代(股)公司	105,697	(銷)貨	105,697	(銷)貨
統一企業(股)公司	愿泰企業(股)公司	104,383	(銷)貨	104,383	(銷)貨
統一企業(股)公司	統有企業(股)公司	104,080	(銷)貨	104,080	(銷)貨
統一企業(股)公司	本立興(股)公司	101,026	(銷)貨	101,026	(銷)貨
統一企業(股)公司	統萬(股)公司	935,266	進貨	935,266	進貨
統一企業(股)公司	統清(股)公司	410,221	進貨	410,221	進貨
統一企業(股)公司	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	404,015	進貨	404,015	進貨
統一企業(股)公司	統奕包裝(股)公司	176,974	進貨	176,974	進貨
統一企業(股)公司	大統益(股)公司	168,603	進貨	168,603	進貨
南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司	908,786	(銷)貨	908,786	(銷)貨

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨		交易對象名稱		關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	備註
						\$			\$		(\$)	(%)	
統一超商(股)公司	進	統一企業(股)公司	本公司	本公司	進	743,409	70	月結20天	-	-	62,901	(71)	-
統一夢公園生活事業(股)公司	進	統一企業(股)公司	本公司	本公司	(媒體收入)	(466,332)	(66)	月結30天	-	-	62,664	64	-
統一夢公園生活事業(股)公司	進	統一企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	本公司	(媒體收入)	(146,200)	(21)	月結30天	-	-	27,402	28	-
統一數網(股)公司	進	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	本公司	(服務收入)	(514,034)	(7)	月結60天	-	-	37,170	8	-
統一數網(股)公司	進	統一企業(股)公司	本公司	本公司	(服務收入)	(250,677)	(3)	月結30天	-	-	37,433	8	-
統一數網(股)公司	進	統一企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	本公司	(服務收入)	(100,163)	(1)	月結30天	-	-	14,651	3	-
統一開發(股)公司	進	時代國際飯店(股)公司	關聯企業(太子建設)採權益法評價之被投資公司	本公司	(租賃收入)	(477,533)	(49)	按月收現	-	-	109,120	63	-
統一開發(股)公司	進	統一百華(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	本公司	(租賃收入)	(338,405)	(35)	按月收現	-	-	56,915	33	-
德記洋行(股)公司	進	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	本公司	(銷貨)	(401,064)	(23)	月結20~70天	-	-	75,268	45	-
統清(股)公司	進	統一企業(股)公司	本公司	本公司	(銷貨)	(410,221)	(27)	月結30天	-	-	43,971	15	-
統清(股)公司	進	維力食品工業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	本公司	(銷貨)	(109,495)	(7)	月結90天	-	-	28,106	10	-
統一東京(股)公司	進	統一遠達(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	本公司	(勞務收入)	(120,012)	(6)	月結30天	-	-	23,855	12	-
統一英包裝(股)公司	進	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	本公司	(銷貨)	(412,791)	(14)	月結15~60天	-	-	71,064	17	-
統一英包裝(股)公司	進	統一企業(股)公司	本公司	本公司	(銷貨)	(176,974)	(6)	月結15~60天	-	-	20,944	5	-
統黨(股)公司	進	統一企業(股)公司	本公司	本公司	(銷貨)	(935,266)	(97)	1個月	-	-	62,518	96	-
統一實業(股)公司	進	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	本公司	(銷貨)	(4,061,148)	(24)	貨物裝船後50天	-	-	389,441	30	-
統一實業(股)公司	進	江蘇統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼江蘇統一)採權益法評價之被投資公司	本公司	(銷貨)	(406,970)	(2)	貨物裝船後50天	-	-	-	-	-
統一實業(股)公司	進	大統益(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	本公司	(銷貨)	(346,224)	(2)	月結30天電匯	-	-	35,476	3	-
統一實業(股)公司	進	越南統盟製罐有限公司	子公司(統一實業)採權益法評價之被投資公司	本公司	(銷貨)	(126,333)	(1)	貨物裝船後30天	-	-	33,226	3	-
台灣神隆(股)公司	進	神隆醫藥(常熟)有限公司	子公司(台灣神隆)採權益法評價之被投資公司	本公司	進	335,838	39	月結90天內	-	-	(43,725)	(31)	-
統一超商(股)公司	進	統一企業(股)公司	本公司	本公司	進	15,575,186	15	月結30~40天	-	-	(1,723,776)	(11)	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

佔總應收(付)  
票據、帳  
款之比率

交易情形

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷) 貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率	備註
統一超商(股)公司	統一超商代(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 3,863,554	4	月結45天	\$	-	(\$ 669,136)	(4)	-
統一超商(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	進貨	1,954,570	2	月結30天	-	-	( 152,061)	(1)	-
統一超商(股)公司	聯柏企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	進貨	668,520	1	月結10-54天	-	-	( 91,889)	(1)	-
統一超商(股)公司	光泉牧場(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	583,267	1	月結30-65天	-	-	( 138,159)	(1)	-
統一超商(股)公司	安源資訊(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	進貨	626,267	1	月結40天	-	-	( 109,546)	(1)	-
統一超商(股)公司	統奕包裝(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	412,791	-	月結15-60天	-	-	( 71,064)	-	-
統一超商(股)公司	德記洋行(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	401,064	-	月結20-70天	-	-	( 75,268)	-	-
統一超商(股)公司	二十一世紀生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	進貨	387,986	-	月結30-60天	-	-	( 77,274)	(1)	-
統一超商(股)公司	統一連達(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	進貨	304,485	-	月結60天	-	-	( 28,007)	-	-
統一超商(股)公司	維力食品工業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	284,484	-	月結30-60天	-	-	( 35,120)	-	-
統一超商(股)公司	凱亞食品(股)公司	子公司(凱南)採權益法評價之被投資公司	進貨	231,672	-	月結40天	-	-	( 84,501)	(1)	-
統一超商(股)公司	統一藥品(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	進貨	204,886	-	月結60-70天	-	-	( 66,115)	-	-
統一超商(股)公司	統一多拿滋(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	進貨	141,949	-	月結55-60天	-	-	( 22,695)	-	-
統昂企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 1,954,570)	(32)	月結30天	-	-	152,061	27	-
統昂企業(股)公司	統祥(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 1,128,934)	(18)	週結60天	-	-	190,967	34	-
統昂企業(股)公司	發統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 479,797)	(8)	週結28天	-	-	31,775	6	-
統昂企業(股)公司	統鉅企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 310,380)	(5)	週結56天	-	-	49,035	9	-
統昂企業(股)公司	統有企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 185,346)	(3)	月結12天	-	-	8,537	2	-
統昂企業(股)公司	常統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 155,035)	(3)	月結12天	-	-	4,755	1	-
統昂企業(股)公司	信統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 147,075)	(2)	月結17天	-	-	4,509	1	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款  
佔總應收(付)  
票據、帳  
款之比率

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷) 貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率	備註
統昂企業(股)公司	威統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	(\$ 135,924)	(2)	月結12天	\$	—	\$ 5,916	1	—
統昂企業(股)公司	聯有企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 131,862)	(2)	月結12天	—	—	3,803	1	—
統昂企業(股)公司	連盛食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 121,882)	(2)	月結12天	—	—	3,648	1	—
統昂企業(股)公司	統博企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 120,695)	(2)	月結12天	—	—	5,029	1	—
統昂企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	5,579,584	100	每10日結算， 28天內	—	—	( 388,630)	(97)	—
統祥(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(銷)貨	( 576,985)	(24)	月結70天	—	—	118,872	25	—
統祥(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價 之被投資公司	進貨	1,128,934	47	週結60天	—	—	( 190,967)	(48)	—
統祥(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	1,082,978	45	週結60天	—	—	( 198,094)	(49)	—
統結(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	149,189	95	週結58天	—	—	( 23,565)	(99)	—
聯柏企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(銷)貨	( 668,520)	(40)	月結10-54天	—	—	91,889	27	—
聯柏企業(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(銷)貨	( 167,909)	(10)	月結80天	—	—	42,826	13	—
聯柏企業(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	進貨	908,786	56	月結35天	—	—	( 80,428)	(33)	—
統先(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	115,435	85	月結46天	—	—	( 14,915)	(54)	—
統有企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價 之被投資公司	進貨	185,346	64	月結12天	—	—	( 8,537)	(65)	—
統有企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	104,080	36	月結12天	—	—	( 3,761)	(29)	—
信統企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	149,045	36	月結17天	—	—	( 3,416)	(35)	—
信統企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價 之被投資公司	進貨	147,075	36	月結17天	—	—	( 4,509)	(47)	—
應泰(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	104,383	99	月結52天	—	—	( 16,880)	(99)	—
統鉅企業(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(銷)貨	( 324,336)	(44)	週結70天	—	—	81,398	45	—
統鉅企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	409,088	55	週結65天	—	—	( 69,820)	(56)	—
統鉅企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價 之被投資公司	進貨	310,380	42	週結56天	—	—	( 49,035)	(39)	—
統博企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價 之被投資公司	進貨	120,695	51	月結12天	—	—	( 5,029)	(55)	—

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

交易情形

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷) 貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率		備註
					金額	比率					餘額	比率	
統博企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	\$ 106,067	45		月結12天	\$	-	( \$ 3,160)	(35)	-	
統舜企業(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 100,269)	-9		月結72天	-	-	24,628	9	-	
統舜企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	1,136,944	98		週結62天	-	-	( 193,897)	(100)	-	
晟發企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	209,380	93		週結40天	-	-	( 24,116)	(100)	-	
統享企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	679,635	91		週結49天	-	-	( 88,285)	(100)	-	
巖統企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	進貨	135,924	59		月結12天	-	-	( 5,916)	(64)	-	
統義食品(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 111,521)	(11)		月結70天	-	-	27,297	17	-	
統義食品(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	968,804	98		月結50天	-	-	( 131,998)	(100)	-	
富義企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	556,561	99		週結27天	-	-	( 42,222)	(99)	-	
宜發企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	250,886	97		週結36天	-	-	( 22,434)	(99)	-	
整富(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	343,624	98		週結42天	-	-	( 39,061)	(99)	-	
凱亞食品(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 231,672)	(80)		月結40天	-	-	84,501	85	-	
越南統盟製罐有限公司	統一實業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	126,333	86		貨物到港後30天電匯	-	-	( 33,226)	(98)	-	
長沙統實包裝有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	進貨	306,295	100		月結30天電匯	-	-	( 32,850)	(100)	-	
成都統一實業包裝有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	進貨	418,304	100		月結30天電匯	-	-	( 77,517)	(100)	-	
無錫統一實業包裝有限公司	成都統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 418,304)	(25)		月結30天電匯	-	-	77,517	29	-	
無錫統一實業包裝有限公司	長沙統實包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	( 306,295)	(18)		月結30天電匯	-	-	32,850	12	-	
無錫統一實業包裝有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼江蘇統一)採權益法評價之被投資公司	進貨	341,736	23		發票日後67天電匯	-	-	( 82,880)	(39)	-	



交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

投信期間

單價

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

(千美元)

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

餘額

(千美元)

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

(千美元)

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

餘額

(千美元)

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

(千美元)

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

餘額

(千美元)

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

(千美元)

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

餘額

(千美元)

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

(千美元)

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

餘額

(千美元)

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

(千美元)

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

餘額

(千美元)

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

(千美元)

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

餘額

(千美元)

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

(千美元)

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

餘額

(千美元)

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

(千美元)

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

餘額

(千美元)

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

(千美元)

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

發票日後

電匯

餘額

(千美元)

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

餘額

(千美元)

發票日後

電匯

金額

(千美元)

進(銷)貨

關係

交易對象名稱

之(銷)貨

公司

進(銷)貨

金額

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨		交易對象名稱		關係		進(銷)貨		金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	備註
進(銷)公司	進(銷)公司	昆山統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	\$	139,138	(6)	發票日後15天	\$	1,438	電匯	1,438	1	-
泰州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	(	126,516	(5)	預付50% 餘款發票日後45天	(	2,944	電匯	2,944	1	-
泰州統實企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進	進		144,394	10	發票日後15天	(	21,609	電匯	(21,609)	(14)	-
成都統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	(	551,960	(51)	發票日後25天	(	72,998	電匯	72,998	60	-
成都統實企業有限公司	廣州統一企業食品有限公司	廣州統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	(	204,732	(19)	發票日後25天	(	8,902	電匯	8,902	7	-
昆山統實企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	(	2,139,058	(95)	發票日後25天	(	205,153	電匯	205,153	98	-
昆山統實企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進	進		218,909	15	發票日後15天	(	8,832	電匯	(8,832)	(7)	-
昆山統實企業有限公司	泰州統實企業有限公司	泰州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	進		139,138	10	發票日後15天	(	1,438	電匯	(1,438)	(1)	-
北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	(	1,968,652	(94)	發票日後25天	(	136,661	電匯	136,661	100	-
北京統實飲品有限公司	上海易統食品貿易有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進	進		190,536	14	發票日後7天	(	19,153	電匯	(19,153)	(13)	-
神醫醫藥(常熟)有限公司	台灣神隆(股)公司	台灣神隆(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	(	335,838	(80)	月結90天內	(	43,725	電匯	43,725	61	-
統一生活事業(股)公司	統一藥品(股)公司	統一藥品(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	進	進		622,641	6	月結70天	(	25,490	電匯	(25,490)	(1)	-
首阜企業管理顧問(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(勞務收入)	(勞務收入)	(	197,577	(66)	月結45-60天	(	36,933	電匯	36,933	59	-
大智通文化行銷(股)公司	博客來數位科技(股)公司	博客來數位科技(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(勞務收入)	(勞務收入)	(	285,125	(10)	月結30天	(	24,585	電匯	24,585	38	-
大智通文化行銷(股)公司	捷盛運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司	子公司(捷盟行銷)採權益法評價之被投資公司	勞務成本	勞務成本	(	1,076,090	45	月結20天	(	112,939	電匯	(112,939)	(39)	-
愛金卡(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(勞務收入)	(勞務收入)	(	138,831	(35)	月結60天	(	32,379	電匯	32,379	58	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

交易情形		佔總進(銷)貨之比率		佔總應收(付)票據、帳款之比率	
進(銷)貨之公司	交易對象名稱	金額	佔總進(銷)貨之比率	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
捷盛運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司	\$ 1,084,094	37	\$ 97,129	(2)
悠旅生活事業(股)公司	子(統)公司(捷盟行銷)採權益法評價之被投資公司	1,103,134	25	(107,088)	(19)
悠旅生活事業(股)公司	子(統)公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	324,215	8	(38,612)	(7)
悠旅生活事業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	210,957	5	(19,079)	(3)
二十一世紀生活事業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	387,986	(38)	77,274	53
統一速達(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	304,485	(56)	28,007	2
統一速達(股)公司	子(統)公司(捷盛運輸)採權益法評價之被投資公司	680,779	7	(85,068)	(5)
統一超食代(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	3,863,554	(99)	669,136	100
統一超食代(股)公司	本公司	105,697	4	(16,178)	(3)
安源資訊(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	626,267	(67)	109,546	74
統一藥品(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	859,075	(68)	124,774	58
統一藥品(股)公司	子(統)公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	622,641	(38)	25,490	7
捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	204,886	(13)	66,115	18
捷盟行銷(股)公司	子(統)公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	210,957	(7)	19,079	9
捷盟行銷(股)公司	子(統)公司(捷盟行銷)採權益法評價之被投資公司	788,848	49	(74,892)	(50)
樂清服務(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	313,865	20	(25,648)	(17)
捷盛運輸(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	276,434	(21)	38,213	21
捷盛運輸(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	1,084,094	(34)	97,129	31
捷盛運輸(股)公司	子(統)公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	1,076,090	(34)	112,939	36
捷盛運輸(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	788,848	(25)	74,892	24

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

交易情形		佔總進(銷)貨之比率		佔總應收(付)票據、帳款之比率	
進(銷)貨之公司	交易對象名稱	金額	佔總進(銷)貨之比率	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
捷盛運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司	\$ 1,047,554	34	\$ 96,462	(35)
伸鴻(股)公司	捷盟行銷(股)公司	( 313,865)	(83)	25,648	68
捷順運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司	( 1,047,554)	(59)	96,462	52
捷順運輸(股)公司	統一速達(股)公司	( 680,779)	(38)	85,068	46
浙江統冠超物流發展有限公司	上海統超物流有限公司	( 172,251)	(32)	38,473	50
上海統超物流有限公司	浙江統冠超物流發展有限公司	172,251	25	( 38,473)	(37)
上海統超物流有限公司	統一超商(上海)便利有限公司	( 108,467)	(13)	9,218	7
統一超商(上海)便利有限公司	上海統超物流有限公司	108,467	10	( 9,218)	(7)
山東統一銀座商業有限公司	山東統超物流有限公司	116,221	5	( 10,031)	(2)
山東統超物流有限公司	山東統一銀座商業有限公司	( 116,221)	(89)	10,031	97
武漢統奕包裝有限公司	武漢統一企業食品有限公司	( 209,221)	(47)	38,453	64
廣州統奕包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	( 209,997)	(98)	31,784	97
長沙統奕包裝有限公司	長沙統一企業有限公司	( 198,749)	(89)	37,557	69
Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.	( 749,815)	(60)	134,947	75
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	統一企業(股)公司	( 404,015)	(3)	279	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率		備註
					(2)	(1)					(2)	(1)	
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Uni-President (Malaysia) SDN. BHD	子公司(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd) 採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	\$ 270,453	(2)		月結90天	\$	-	\$ 22,811	2	-	
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	子公司(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd) 採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	( 160,123)	(1)		月結30天	-	-	12,755	1	-	
Tribeco Binh Duong Co. Ltd	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	子公司(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd) 採權益法評價之被投資公司	進 貨	160,123	46		月結30天	(	(	12,755)	(30)	-	
Uni-President (Malaysia) SDN. BHD	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	子公司(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd) 採權益法評價之被投資公司	進 貨	270,453	100		月結90天	(	(	22,811)	(100)	-	
Uni-President Marketing Co., Ltd.	Uni-President (Thailand) Ltd.	子公司(Uni-President (Thailand) Ltd.) 採權益法評價之被投資公司	進 貨	749,815	98		月結60天	(	(	134,947)	(96)	-	
統一企業(中國)投資有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進 貨	1,432,743	42		月結30天	(	(	6,491)	(3)	-	
統一企業(中國)投資有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進 貨	1,312,593	38		月結30天	(	(	147,246)	(62)	-	
統一企業(中國)投資有限公司	泰州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進 貨	262,422	8		月結30天	(	(	8,525)	(4)	-	
統一企業(中國)投資有限公司	昆山統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進 貨	226,455	7		月結30天	(	(	14)	-	-	
貴陽統一企業有限公司	昆明統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	( 660,856)	(84)		月結30天	-	-	90,079	83	-	
貴陽統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	( 103,059)	(13)		月結30天	-	-	14,636	14	-	
昆明統一企業食品有限公司	貴陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進 貨	660,856	30		月結30天	(	(	90,079)	(24)	-	

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

備註

佔總進(銷)

貨之比率

單價

授信期間

餘額

(\$)

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

進(銷)貨

之公司

昆明統一企業

食品有限公司

重慶統一企業

食品有限公司

成都統一企業

食品有限公司

成都統一企業

食品有限公司

成都統一企業

食品有限公司

成都統一企業

食品有限公司

成都統一企業

食品有限公司

成都統一企業

食品有限公司

成都統一企業

食品有限公司

成都統一企業

食品有限公司

成都統一企業

食品有限公司

成都統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

食品有限公司

秦州統一企業

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		佔總進(銷)貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率		備註
			金額	(銷)貨	(8)	(8)					比率	比率	
昆山統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	226,455	(銷)貨	(8)	月結30天	\$	14	-	\$	-	-	-
福州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	274,452	(銷)貨	(6)	月結30天		16,174	-	16,174	18	-	-
福州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	1,273,766	進貨	46	月結30天		(66,361)	-	(66,361)	(21)	-	-
合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	775,865	(銷)貨	(16)	月結30天		87,709	-	87,709	51	-	-
合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	330,647	進貨	12	月結30天		(51,432)	-	(51,432)	(12)	-	-
合肥統一企業有限公司	桂林崇炎飲料工業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	235,710	進貨	8	月結30天		-	-	-	-	-	-
哈爾濱統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	159,772	(銷)貨	(21)	月結30天		51	-	51	1	-	-
哈爾濱統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	245,288	進貨	49	月結30天		(29,547)	-	(29,547)	(43)	-	-
杭州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	3,213,622	(銷)貨	(98)	月結30天		565,829	-	565,829	98	-	-
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	瀋陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	494,629	(銷)貨	(100)	月結30天		192	-	192	100	-	-
廣州統一企業有限公司	福州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	1,273,766	(銷)貨	(6)	月結30天		66,361	-	66,361	12	-	-
廣州統一企業有限公司	福州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	274,452	進貨	2	月結30天		(16,174)	-	(16,174)	(1)	-	-
廣州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	170,204	(銷)貨	(1)	月結30天		33,012	-	33,012	6	-	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	備註
廣州統一企業有限公司	南寧統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	\$ 1,613,307	13	月結30天	\$	-	(80,380)	(5)	-
廣州統一企業有限公司	漳州統實包裝有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	1,330,568	10	發票日後25天電匯	-	-	(119,787)	(7)	-
廣州統一企業有限公司	桂林紫英飲料工業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	1,014,186	8	月結30天	-	-	(58,786)	(4)	-
廣州統一企業有限公司	惠州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	1,011,322	8	發票日後25天電匯	-	-	(105,350)	(6)	-
廣州統一企業有限公司	湛江統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	771,807	6	月結30天	-	-	(5,178)	-	-
廣州統一企業有限公司	湛江統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	295,120	2	發票日後30-45天電匯	-	-	(22,239)	(1)	-
廣州統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進	283,015	2	月結30天	-	-	(59,345)	(4)	-
廣州統一企業有限公司	廣州統英包裝有限公司	子公司(President Packing Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進	209,997	2	月結30天	-	-	(31,784)	(2)	-
廣州統一企業有限公司	成都統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	204,732	2	發票日後25天電匯	-	-	(8,902)	(1)	-
廣州統一企業有限公司	秦州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	126,516	1	預付50%；餘款發票日後45天電匯	-	-	(2,944)	-	-
南昌統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(524,932)	(13)	月結30天	-	-	45,419	51	-
南昌統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	888,974	34	月結30天	-	-	(107,409)	(28)	-
南昌統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(163,862)	(4)	月結30天	-	-	6,394	7	-
南昌統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	360,268	14	月結30天	-	-	(58,160)	(15)	-
南昌統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進	109,498	4	月結30天	-	-	(15,993)	(4)	-





交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

備註

交易情形

佔總進(銷)

貨之比率

投信期間

單價

投信期間

餘額

\$

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

月結30天

進(銷)貨

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

之公司

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

佔總應收(付)

票據、帳

款之比率

(%)

備註

佔總進(銷)

貨之比率

(%)

授信期間

單價

授信期間

餘額

(\$)

進(銷)貨

金額

進(銷)貨

金額

7

月結30天

\$

月結30天

30,928

(6)

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

-

進(銷)貨

之公司

北京統一企業

有限公司

山西統一企業

有限公司

山西統一企業

有限公司

瀋陽統一企業

有限公司

瀋陽統一企業

有限公司

瀋陽統一企業

有限公司

瀋陽統一企業

有限公司

瀋陽統一企業

有限公司

瀋陽統一企業

有限公司

瀋陽統一企業

有限公司

瀋陽統一企業

有限公司

長春統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

新龍統一企業

有限公司

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	佔總連(銷) 貨之比率			授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率	備註
			金額	進(銷)貨	進(銷)貨						
陝西統一企業 有限公司	武漢統一企業食品有限 公司	子公司(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	\$ 906,945	\$	98	月結30天	\$	( \$ 38,979)	(88)	-	
陝西統一企業 有限公司	新疆統一企業食品有限 公司	子公司(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	( 1,438,310)		(96)	月結30天		-	-	-	
河南統一企業 有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	( 2,001,179)		(99)	月結30天		212,759	97	-	
河南統一企業 有限公司	武漢紫江統一企業有限 公司	子公司(武漢統一)採權益法 評價之被投資公司	553,021		37	月結30天		( 42,713)	(21)	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	統一企業(中國)投資有 限公司	子公司(統一企業香港控股) 採權益法評價之被投資公 司	( 1,312,593)		(8)	月結30天		147,246	13	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	( 330,647)		(2)	月結30天		51,432	5	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	775,865		5	月結30天		( 87,709)	(3)	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	昆山統一企業食品有限 公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	( 100,104)		(1)	月結30天		50	-	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	昆山統一企業食品有限 公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	1,278,109		8	月結30天		( 10,082)	-	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	杭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	3,213,622		20	月結30天		( 565,829)	(22)	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	上海統一企業飲料食品 有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	2,284,173		14	月結30天		( 986,087)	(38)	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	昆山統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採 權益法評價之被投資公司	2,139,058		13	發票日後25天 電匯		( 205,153)	(8)	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	泰州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	1,447,236		9	月結30天		( 260,988)	(10)	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	上海易統食品貿易有限 公司	子公司(Cayman Naniien Holding Ltd.)採權益法 評價之被投資公司	959,392		6	月結30天		( 62,949)	(2)	-	

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形 應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總連(銷) 貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率	備註
統一商貿(昆山) 有限公司	江蘇統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	432,321	3	月結30天	\$	-	(20,144)	(1)	-
統一商貿(昆山) 有限公司	瀋陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	421,610	3	月結30天	(	-	33,174)	(1)	-
統一商貿(昆山) 有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	243,552	1	月結30天	(	-	50,044)	(2)	-
統一商貿(昆山) 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	170,204	1	月結30天	(	-	33,012)	(1)	-
上海統一企業 飲料食品有 限公司	統一商貿(昆山)有限公 司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(2,284,173)	(94)	月結30天	-	-	986,087	99	-
上海易統食品 貿易有限公 司	統一商貿(昆山)有限公 司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(959,392)	(26)	月結30天	-	-	62,949	33	-
上海易統食品 貿易有限公 司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(283,015)	(8)	月結30天	-	-	59,345	32	-
上海易統食品 貿易有限公 司	昆山統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(218,909)	(6)	發票日後15天 電匯	-	-	8,832	5	-
上海易統食品 貿易有限公 司	武漢統一企業食品有限 公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(214,388)	(6)	月結30天	-	-	13,133	7	-
上海易統食品 貿易有限公 司	北京統實飲品有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(190,536)	(5)	發票日後7天 電匯	-	-	19,153	10	-
上海易統食品 貿易有限公 司	四川統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(166,270)	(4)	發票日後33天 電匯	-	-	34,552	18	-
上海易統食品 貿易有限公 司	泰州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(144,394)	(4)	發票日後15天 電匯	-	-	21,609	11	-
上海易統食品 貿易有限公 司	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(109,498)	(3)	月結30天	-	-	15,993	9	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係 子公司(統實(中國)投資)採 權益法評價之被投資公司	進(銷)貨 (銷)貨	金額 (\$ 104,012)	佔總進(銷) 貨之比率 (3)	授信期間 發票日後15天 電匯	單價 -	授信期間 -	餘額 \$ 9,414	應收(付)票據、帳款	
										佔總應收(付) 票據、帳 款之比率	備註
上海易統食品 貿易有限公司	湛江統實企業有限公司									5	-

(註1)本公司對一般客戶與關係人之進銷貨交易條件，請詳附註七、關係人交易之說明，主要係依本公司客戶信用管理辦法而定。  
 (註2)本表金額涉及外幣者，應收(付)票據、帳款餘額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：29.98；人民幣：新台幣 1：4.305；越南盾：新台幣 1：1.001294；泰銖：新台幣 1：1.0093)換算為新台幣；  
 本期進銷貨交易金額則按民國108年1至12月之平均匯率(美元：新台幣 1：30.91；人民幣：新台幣 1：4.475；越南盾：新台幣 1：0.001331；泰銖：新台幣 1：0.9955)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及子公司  
應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上  
民國108年12月31日

單位：新台幣千元

附表六

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額			逾期應收關係人款項			應收關係人款項		
			帳列項目	金額	週轉率	金額	處理方式	應收後收回金額	應收關係人款項	應收後收回金額	提列備抵損失金額
統一企業(股)公司	統一行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	\$ 985,011	8.79	\$ -	-	985,011	\$ -	-	
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	421,534	10.13	-	-	421,534	-	-	
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	177,697	-	-	-	-	-	-	
統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	388,630	15.89	-	-	388,630	-	-	
統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	317,231	9.87	-	-	317,143	-	-	
統一企業(股)公司	統祥(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	198,094	5.54	-	-	194,060	-	-	
統一企業(股)公司	統錄企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	193,897	5.54	-	-	168,982	-	-	
統一企業(股)公司	觀展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	133,352	6.46	-	-	129,237	-	-	
統一企業(股)公司	統義食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	131,998	6.93	-	-	131,998	-	-	
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	子公司(Cayman President Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	167,288	-	-	-	-	-	-	
凱友投資(股)公司	凱南投資(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	117,200	-	-	-	-	-	-	
統一數網(股)公司	統上開發建設(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	200,000	-	-	-	-	-	-	
統一開發(股)公司	時代國際飯店(股)公司	關係企業(太子建設)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	109,120	4.79	-	-	-	-	-	
統宇投資(股)公司	統一置業(股)公司	子公司(統一國際開發)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	157,000	-	-	-	-	-	-	
統一實業(股)公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開夏福建統一)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	389,441	8.32	-	-	389,441	-	-	
統昂企業(股)公司	統祥(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	190,967	5.92	-	-	-	-	-	
統昂企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	152,061	13.54	-	-	-	-	-	
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	子公司(Cayman President Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	965,356	-	-	-	-	-	-	
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Cayman President Holdings Ltd.	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	398,734	-	-	-	-	-	-	
統祥(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	118,872	4.77	-	-	-	-	-	
統實(中國)投資有限公司	成都統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	107,725	-	-	-	43,358	-	-	

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額		逾期應收關係人款項		應收關係人款項	
			帳列金額	轉率	金額	處理方式	期後收回金額	提列備抵損失金額
四川統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	\$ 237,685	8.13	\$ -	-	\$ 237,685	\$ -
四川統實企業有限公司	成都統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	129,398	-	-	-	104	-
漳州統實包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	119,787	9.94	-	-	119,787	-
秦州統實企業有限公司	秦州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	190,927	11.51	-	-	190,927	-
秦州統實企業有限公司	漳州統實包裝有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	344,784	-	-	-	-	-
秦州統實企業有限公司	惠州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	215,452	-	-	-	-	-
秦州統實企業有限公司	無錫統和新創包裝科技有限公司	子公司(無錫統一實業)採權益法評價之被投資公司	129,305	-	-	-	129,305	-
惠州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	105,350	8.81	-	-	105,350	-
昆明統實企業有限公司	統一高質(昆明)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	205,153	9.96	-	-	205,153	-
昆明統實企業有限公司	無錫統和新創包裝科技有限公司	子公司(無錫統一實業)採權益法評價之被投資公司	176,756	-	-	-	176,756	-
昆明統實企業有限公司	成都統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	129,394	-	-	-	-	-
北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	136,661	14.94	-	-	136,661	-
福建統一馬口鐵有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	子公司(開豐江蘇統一)採權益法評價之被投資公司	144,358	21.29	-	-	144,358	-
江蘇統一馬口鐵有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開豐福建統一)採權益法評價之被投資公司	387,637	-	-	-	-	-
統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	669,136	5.98	-	-	668,833	-
統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	124,774	4.67	-	-	68,676	-
安源資訊(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	109,546	5.78	-	-	109,542	-
捷盛運輸(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	112,939	9.96	-	-	102,410	-
Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.	子公司(Uni-President (Thailand) Ltd.)採權益法評價之被投資公司	134,947	5.32	-	-	-	-
Uni-President (Philippines) Ltd.	Uni-President Land Corp.	子公司(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	293,203	-	-	-	-	-
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	子公司(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.)採權益法評價之被投資公司	154,270	-	-	-	-	-



帳列應收款項之公司		交易對象名稱		關係		應收關係人款項餘額		逾期應收關係人款項		應收關係人款項	
帳列	應收	帳列	應收	帳列	應收	帳列	應收	帳列	應收	帳列	應收
金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額
統一企業(中國)投資有限公司	天津統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權	\$ 1,882,640	其他應收款	-	\$	-	期後收回金額	-	\$	-
統一企業(中國)投資有限公司	石家莊統一企業有限公司	益法評價之被投資公司	1,376,479	其他應收款	-	-	-	提列備抵損失金額	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業飲料食品有限公司	益法評價之被投資公司	1,297,559	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	山西統一企業有限公司	益法評價之被投資公司	1,118,757	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	陝西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權	965,511	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	江蘇統一企業有限公司	益法評價之被投資公司	754,919	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	徐州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權	647,297	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	長春統一企業有限公司	益法評價之被投資公司	634,430	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	白銀統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權	552,080	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業管理諮詢有限公司	益法評價之被投資公司	541,356	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權	532,059	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	貴陽統一企業有限公司	益法評價之被投資公司	173,143	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	內蒙古統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權	172,785	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	上海統一寶麗時代實業有限公司	益法評價之被投資公司	165,872	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	河南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權	138,782	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	益法評價之被投資公司	132,171	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	武穴統一企業礦泉水有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權	108,269	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	哈爾濱統一企業有限公司	益法評價之被投資公司	100,939	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權	260,988	應收帳款	6.77	-	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	濟南統一企業有限公司	益法評價之被投資公司	340,134	其他應收款	-	-	-	-	-	-	-
上海統一企業飲料食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權	986,087	應收帳款	4.56	-	-	-	-	-	-

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額			逾期應收關係人款項			應收關係人款項		
			帳列項目	金額	週轉率	金額	處理方式	期後收回金額	應收關係人款項	應收關係人款項	應收關係人款項
福州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	\$ 1,006,861	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-
杭州統一企業有限公司	統一高貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	565,829	6.67	-	-	-	-	-	-
廣州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	4,236,335	-	-	-	-	-	-	-
廣州統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	322,912	-	-	-	-	-	-	-
南昌統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,403,754	-	-	-	-	-	-	-
南昌統一企業有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	559,714	-	-	-	-	-	-	-
湛江統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	433,735	-	-	-	-	-	-	-
長沙統一企業有限公司	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	107,409	16.24	-	-	-	-	-	-
長沙統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	822,908	-	-	-	-	-	-	-
海南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	140,833	-	-	-	-	-	-	-
武漢統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,739,414	-	-	-	-	-	-	-
武漢統一企業食品有限公司	統一高貿(湖北)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	109,214	-	-	-	-	-	-	-
成都統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,147,582	-	-	-	-	-	-	-
重慶統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	155,252	-	-	-	-	-	-	-
鄭州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	2,561,705	-	-	-	-	-	-	-
北京統一飲品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	683,402	-	-	-	-	-	-	-
河南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	212,759	17.66	-	-	-	-	-	-
阿克蘇統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	193,852	-	-	-	-	-	-	-
新疆統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,287,273	-	-	-	-	-	-	-
統一高貿(湖北)有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	613,041	-	-	-	-	-	-	-
統一高貿(湖北)有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	215,275	-	-	-	-	-	-	-

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額		逾額	逾期應收關係人款項		應收關係人款項	
			帳列項目	金額		轉率	金額	處理方式	期後收回金額
統一商貿(昆山)有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	\$ 147,246	11.78	\$ -	-	\$ -	-
統一商貿(昆山)有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	103,194	-	-	-	-	-
煙台統利飲料工業有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	206,018	-	-	-	-	-
湖南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	137,224	-	-	-	-	-
昆明統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	406,456	-	-	-	-	-
濟南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	259,800	13.16	-	-	-	-
上海統一企業管理諮詢有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	242,649	-	-	-	-	-
統一企業香港控股有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	109,409	-	-	-	-	-

(註)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：29.98；人民幣：新台幣 1：4.305；泰銖：新台幣 1：1.0093；越南盾：新台幣 1：0.001294)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及子公司  
從事衍生工具交易  
民國108年12月31日

附表七

單位：新台幣仟元

公司名稱	衍生工具	名目本金(仟元)	帳面價值
統一企業(股)公司	遠期外匯合約－買美元	USD 12,460	(\$ 3,444)
德記洋行(股)公司	遠期外匯合約－買美元	USD 252	( 119)
統清(股)公司	遠期外匯合約－買美元	USD 1,799	( 246)
台灣神隆(股)公司	遠期外匯合約－賣美元	USD 13,553	2,920
President (BVI) International Holdings Ltd.	可轉換公司債	USD 10,000	821,045
President (BVI) International Holdings Ltd.	選擇權	USD 1,675	65,092
President (BVI) International Holdings Ltd.	匯率連結型債券	USD 3,000	90,498

(註1)本公司民國108年1至12月從事衍生工具交易認列之淨損失為\$861。

(註2)本公司之子公司民國108年1至12月從事衍生工具交易認列之淨利益為\$475,044。

(註3)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：29.98)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及其子公司  
 母子公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額  
 民國108年1月1日至12月31日

附表八

單位：新台幣千元

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易往來情形		佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			1	2			金額	交易條件	
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	1	銷	貨	8,386,977	月結30-40天	2%	
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	1	應收	帳款	985,011	-	-	
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	1	運	費	480,338	月結30-40天	-	
0	統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	1	銷	貨	5,579,584	每10日結算, 28天內	1%	
0	統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	1	應收	帳款	388,630	-	-	
0	統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	1	銷	貨	4,155,099	月結30-40天	1%	
0	統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	1	應收	帳款	421,534	-	-	
0	統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	1	其他	應收款	177,697	-	-	
0	統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	1	銷	貨	3,033,110	月結30-40天	1%	
0	統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	1	應收	帳款	317,231	-	-	
0	統一企業(股)公司	統舜企業(股)公司	1	銷	貨	1,136,944	週結62天	-	
0	統一企業(股)公司	統舜企業(股)公司	1	應收	帳款	193,897	-	-	
0	統一企業(股)公司	統祥(股)公司	1	銷	貨	1,082,978	週結60天	-	
0	統一企業(股)公司	統祥(股)公司	1	應收	帳款	198,094	-	-	
0	統一企業(股)公司	統義食品(股)公司	1	銷	貨	968,804	月結50天	-	
0	統一企業(股)公司	統義食品(股)公司	1	應收	帳款	131,998	-	-	
0	統一企業(股)公司	統一邁邁自販(股)公司	1	銷	貨	743,409	月結20天	-	
0	統一企業(股)公司	統享企業(股)公司	1	銷	貨	679,635	週結49天	-	
0	統一企業(股)公司	富義企業(股)公司	1	銷	貨	556,561	週結27天	-	
0	統一企業(股)公司	統鉅企業(股)公司	1	銷	貨	409,088	週結65天	-	
0	統一企業(股)公司	豐富(股)公司	1	銷	貨	343,624	週結42天	-	
0	統一企業(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	1	銷	貨	324,215	月結30天	-	
0	統一企業(股)公司	宜發企業(股)公司	1	銷	貨	250,886	週結36天	-	
0	統一企業(股)公司	晟發企業(股)公司	1	銷	貨	209,380	週結40天	-	

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			1	2				
0	統一企業(股)公司	統誥(股)公司	1	銷	貨	\$ 149,189	週結58天	-
0	統一企業(股)公司	信統企業(股)公司	1	銷	貨	149,045	月結17天	-
0	統一企業(股)公司	統先(股)公司	1	銷	貨	115,435	月結46天	-
0	統一企業(股)公司	統博企業(股)公司	1	銷	貨	106,067	月結12天	-
0	統一企業(股)公司	統一起食代(股)公司	1	銷	貨	105,697	月結60天	-
0	統一企業(股)公司	應泰企業(股)公司	1	銷	貨	104,383	月結52天	-
0	統一企業(股)公司	統有企業(股)公司	1	銷	貨	104,080	月結12天	-
0	統一企業(股)公司	統萬(股)公司	1	進	貨	935,266	1個月	-
0	統一企業(股)公司	統清(股)公司	1	進	貨	410,221	月結30天	-
0	統一企業(股)公司	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	1	進	貨	404,015	月結30天	-
0	統一企業(股)公司	統奕包裝(股)公司	1	進	貨	176,974	月結15-60天	-
0	統一企業(股)公司	統一麥公園生活事業(股)公司	1	廣告	費	466,332	月結30天	-
0	統一企業(股)公司	統一數網(股)公司	1	廣告	費	250,677	月結30天	-
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	3	其他應收款	款	167,288	-	-
2	南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司	3	銷	貨	908,786	月結35天	-
3	凱友投資(股)公司	凱南投資(股)公司	3	其他應收款	款	117,200	-	-
4	統一麥公園生活事業(股)公司	統昂企業(股)公司	3	媒體收入	入	146,200	月結30天	-
5	統一數網(股)公司	統一超商(股)公司	3	服務收入	入	514,034	月結60天	-
5	統一數網(股)公司	統昂企業(股)公司	3	服務收入	入	100,163	月結30天	-
5	統一數網(股)公司	統上開發建設(股)公司	3	其他應收款	款	200,000	-	-
6	統一開發(股)公司	統一百華(股)公司	3	租賃收入	入	338,405	按月收現	-
7	統宇投資(股)公司	統一置業(股)公司	3	其他應收款	款	157,000	-	-
8	德記洋行(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	401,064	月結20-70天	-
9	統一東京(股)公司	統一達達(股)公司	3	券務收入	入	120,012	月結30天	-
10	統奕包裝(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	412,791	月結15-60天	-
11	統一實業(股)公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	銷	貨	4,061,148	貨物裝船後50天電匯	1%
11	統一實業(股)公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	應收款	款	389,441	-	-
11	統一實業(股)公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	3	銷	貨	406,970	貨物裝船後50天電匯	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
11	統一實業(股)公司	越南統盟製罐有限公司	3	銷	貨	\$ 126,333	貨物裝船後30天電匯	-
12	統昂企業(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	1,954,570	月結30天	-
12	統昂企業(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收	帳	152,061	-	-
12	統昂企業(股)公司	統祥(股)公司	3	銷	貨	1,128,934	週結60天	-
12	統昂企業(股)公司	統祥(股)公司	3	應收	帳	190,967	-	-
12	統昂企業(股)公司	統炬企業(股)公司	3	銷	貨	310,380	週結56天	-
12	統昂企業(股)公司	統有企業(股)公司	3	銷	貨	185,346	月結12天	-
12	統昂企業(股)公司	信統企業(股)公司	3	銷	貨	147,075	月結17天	-
12	統昂企業(股)公司	歲統企業(股)公司	3	銷	貨	135,924	月結12天	-
12	統昂企業(股)公司	統博企業(股)公司	3	銷	貨	120,695	月結12天	-
13	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	3	其他	應收款	965,356	-	-
13	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Cayman President Holdings Ltd.	3	其他	應收款	398,734	-	-
14	聯柏企業(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	668,520	月結10-54天	-
15	凱亞食品(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	231,672	月結40天	-
16	統實(中國)投資有限公司	成都統實企業有限公司	3	其他	應收款	107,725	-	-
17	無錫統一實業包裝有限公司	成都統一實業包裝有限公司	3	銷	貨	418,304	月結30天電匯	-
17	無錫統一實業包裝有限公司	長沙統實包裝有限公司	3	銷	貨	306,295	月結30天電匯	-
18	江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	銷	貨	341,736	發票日後67天電匯	-
18	江蘇統一馬口鐵有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	其他	應收款	387,637	-	-
19	福建統一馬口鐵有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	3	銷	貨	1,938,127	發票日後67天電匯	-
19	福建統一馬口鐵有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	3	應收	帳	144,358	-	-
19	福建統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	銷	貨	176,091	發票日後67天電匯	-
20	四川統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	銷	貨	1,781,990	發票日後25天電匯	-
20	四川統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	應收	帳	237,685	-	-
20	四川統實企業有限公司	成都統實企業有限公司	3	其他	應收款	129,398	-	-
21	湛江統實企業有限公司	湛江統一企業有限公司	3	銷	貨	754,726	發票日後25天電匯	-
21	湛江統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	295,120	發票日後30-45天電匯	-
22	惠州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	1,011,322	發票日後25天電匯	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			3	3				
22	惠州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	應收	帳款	\$ 105,350	-	-	
23	漳州統實包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	銷貨		1,330,568	發票日後25天電匯	-	
23	漳州統實包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	應收	帳款	119,787	-	-	
24	泰州統實企業有限公司	泰州統一企業有限公司	銷貨		1,747,547	發票日後25天電匯	-	
24	泰州統實企業有限公司	泰州統一企業有限公司	應收	帳款	190,927	-	-	
24	泰州統實企業有限公司	昆山統實企業有限公司	銷貨		139,138	發票日後15天電匯	-	
24	泰州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	銷貨		126,516	預付50%，餘款發票日後45天電匯	-	
24	泰州統實企業有限公司	漳州統實包裝有限公司	其他應收	款	344,784	-	-	
24	泰州統實企業有限公司	惠州統實企業有限公司	其他應收	款	215,452	-	-	
24	泰州統實企業有限公司	無錫統和新創包裝科技有限公司	其他應收	款	129,305	-	-	
25	成都統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	銷貨		551,960	發票日後25天電匯	-	
25	成都統實企業有限公司	廣州統一企業食品有限公司	銷貨		204,732	發票日後25天電匯	-	
26	昆山統實企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	銷貨		2,139,058	發票日後25天電匯	-	
26	昆山統實企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	應收	帳款	205,153	-	-	
26	昆山統實企業有限公司	無錫統和新創包裝科技有限公司	其他應收	款	176,756	-	-	
26	昆山統實企業有限公司	成都統實企業有限公司	其他應收	款	129,394	-	-	
27	北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	銷貨		1,968,652	發票日後25天電匯	-	
27	北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	應收	帳款	136,661	-	-	
28	神隆醫藥(常熟)有限公司	台灣神隆(股)公司	銷貨		335,838	月結90天內	-	
29	首卓企業管理顧問(股)公司	統一超商(股)公司	勞務	收入	197,577	月結45-60天	-	
30	大智通文化行銷(股)公司	博客來數位科技(股)公司	勞務	收入	285,125	月結30天	-	
31	愛金卡(股)公司	統一超商(股)公司	勞務	收入	138,831	月結60天	-	
32	二十一世紀生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	銷貨		387,986	月結30-60天	-	
33	統一速達(股)公司	統一超商(股)公司	銷貨		304,485	月結60天	-	
34	統一超食代(股)公司	統一超商(股)公司	銷貨		3,863,554	月結45天	1%	
34	統一超食代(股)公司	統一超商(股)公司	應收	帳款	669,136	-	-	
35	安源資訊(股)公司	統一超商(股)公司	勞務	收入	626,267	月結40天	-	
35	安源資訊(股)公司	統一超商(股)公司	應收	帳款	109,546	-	-	



交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			3	3				
36	統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	3	3	券務收入	\$ 859,075	月結45天	-
36	統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	3	3	應收帳款	124,774	-	-
37	統一藥品(股)公司	統一生活事業(股)公司	3	3	銷貨	622,641	月結70天	-
37	統一藥品(股)公司	統一超商(股)公司	3	3	銷貨	204,886	月結60-70天	-
38	捷盟行銷(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	3	3	配送收入	210,957	月結30天	-
39	樂清服務(股)公司	統一超商(股)公司	3	3	券務收入	276,434	月結15-60天	-
40	捷盛運輸(股)公司	統昶行銷(股)公司	3	3	配送收入	1,084,094	月結20天	-
40	捷盛運輸(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	3	3	配送收入	1,076,090	月結20天	-
40	捷盛運輸(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	3	3	應收帳款	112,939	-	-
40	捷盛運輸(股)公司	捷盟行銷(股)公司	3	3	配送收入	788,848	月結20天	-
41	仲鴻(股)公司	捷盟行銷(股)公司	3	3	配送收入	313,865	月結15-20天	-
42	捷順運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司	3	3	配送收入	1,047,554	月結20天	-
42	捷順運輸(股)公司	統一連達(股)公司	3	3	配送收入	680,779	月結40天	-
43	浙江統冠物流發展有限公司	上海統超物流有限公司	3	3	配送收入	172,251	月結60天	-
44	上海統超物流有限公司	統一超商(上海)便利有限公司	3	3	配送收入	108,467	月結58天	-
45	山東統超物流有限公司	山東統一銀盛商業有限公司	3	3	配送收入	116,221	月結30天	-
46	武漢統奕包裝有限公司	武漢統一企業食品有限公司	3	3	銷貨	209,221	月結30天	-
47	廣州統奕包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	3	3	銷貨	209,997	月結30天	-
48	長沙統奕包裝有限公司	長沙統一企業有限公司	3	3	銷貨	198,749	月結30天	-
49	Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.	3	3	銷貨	749,815	月結60天	-
49	Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.	3	3	應收帳款	134,947	-	-
50	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Uni-President (Malaysia) SDN. BHD	3	3	銷貨	270,453	月結90天	-
50	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribecco Binh Duong Co., Ltd.	3	3	銷貨	160,123	月結30天	-
50	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribecco Binh Duong Co., Ltd.	3	3	其他應收款	154,270	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	天津統一企業有限公司	3	3	其他應收款	1,882,640	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	石家莊統一企業有限公司	3	3	其他應收款	1,376,479	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業飲料食品有限公司	3	3	其他應收款	1,297,559	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	山西統一企業有限公司	3	3	其他應收款	1,118,757	-	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象 (註3)	與交易人之關係		金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			項目	金額			
51	統一企業(中國)投資有限公司	陝西統一企業有限公司	3	其他應收款	\$ 965,511	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	江蘇統一企業有限公司	3	其他應收款	754,919	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	徐州統一企業有限公司	3	其他應收款	647,297	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	長春統一企業有限公司	3	其他應收款	634,430	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	白銀統一企業有限公司	3	其他應收款	552,080	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業管理諮詢有限公司	3	其他應收款	541,356	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	3	其他應收款	532,059	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	貴陽統一企業有限公司	3	其他應收款	173,143	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	內蒙古統一企業有限公司	3	其他應收款	172,785	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一寶麗時代實業有限公司	3	其他應收款	165,872	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	河南統一企業有限公司	3	其他應收款	138,782	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	3	其他應收款	132,171	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	武穴統一企業礦泉水有限公司	3	其他應收款	108,269	-	-
51	統一企業(中國)投資有限公司	哈爾濱統一企業有限公司	3	其他應收款	100,939	-	-
52	貴陽統一企業有限公司	昆明統一企業食品有限公司	3	銷貨	660,856	月結30天	-
52	貴陽統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	銷貨	103,059	月結30天	-
53	昆明統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他應收款	406,456	-	-
54	成都統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	銷貨	1,432,743	月結30天	-
54	成都統一企業食品有限公司	新疆統一企業食品有限公司	3	銷貨	347,694	月結30天	-
54	成都統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	3	銷貨	304,700	月結30天	-
54	成都統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他應收款	1,147,582	-	-
55	泰州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷貨	1,447,236	月結30天	-
55	泰州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	應收帳	260,988	-	-
55	泰州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	銷貨	262,422	月結30天	-
55	泰州統一企業有限公司	濟南統一企業有限公司	3	其他應收款	340,134	-	-
56	昆山統一企業食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷貨	1,278,109	月結30天	-
56	昆山統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	銷貨	226,455	月結30天	-
57	福州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷貨	274,452	月結30天	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象 (註3)	與交易人之關係		金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			項目	金額			
57	福州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他應收款	\$ 1,006,861	-	-
58	合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷貨	775,865	月結30天	-
59	哈爾濱統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	3	銷貨	159,772	月結30天	-
60	杭州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷貨	3,213,622	月結30天	1%
60	杭州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	應收帳款	565,829	-	-
61	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	瀋陽統一企業有限公司	3	銷貨	494,629	月結30天	-
62	廣州統一企業有限公司	福州統一企業有限公司	3	銷貨	1,273,766	月結30天	-
62	廣州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷貨	170,204	月結30天	-
62	廣州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他應收款	4,236,335	-	1%
62	廣州統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	3	其他應收款	322,912	-	-
63	海南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他應收款	140,833	-	-
64	南昌統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	3	銷貨	524,932	月結30天	-
64	南昌統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	3	銷貨	163,862	月結30天	-
64	南昌統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他應收款	1,403,754	-	-
64	南昌統一企業有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	3	其他應收款	559,714	-	-
65	南寧統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷貨	1,613,307	月結30天	-
66	湛江統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷貨	771,807	月結30天	-
66	湛江統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他應收款	433,735	-	-
67	長沙統一企業有限公司	南昌統一企業有限公司	3	銷貨	888,974	月結30天	-
67	長沙統一企業有限公司	南昌統一企業有限公司	3	應收帳款	107,409	-	-
67	長沙統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	3	銷貨	182,335	月結30天	-
67	長沙統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他應收款	822,908	-	-
68	濟南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	3	銷貨	2,238,738	月結30天	-
68	濟南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	3	應收帳款	259,800	-	-
68	濟南統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	3	銷貨	375,429	月結30天	-
68	濟南統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷貨	243,552	月結30天	-
69	武漢統一企業食品有限公司	統一商貿(湖北)有限公司	3	銷貨	906,945	月結30天	-
69	武漢統一企業食品有限公司	長沙統一企業有限公司	3	銷貨	727,502	月結30天	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			3	3				
69	武漢統一企業食品有限公司	南昌統一企業有限公司	3	銷	貨	\$ 360,268	月結30天	-
69	武漢統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他	應收款	1,739,414	-	-
69	武漢統一企業食品有限公司	統一商貿(湖北)有限公司	3	其他	應收款	109,214	-	-
70	鄭州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他	應收款	2,561,705	-	1%
71	重慶統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	銷	貨	613,130	月結30天	-
71	重慶統一企業有限公司	昆明統一企業食品有限公司	3	銷	貨	133,662	月結30天	-
71	重慶統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他	應收款	155,252	-	-
72	江蘇統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨	432,321	月結30天	-
73	北京統一飲品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他	應收款	683,402	-	-
74	山西統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	3	銷	貨	314,729	月結30天	-
75	瀋陽統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨	421,610	月結30天	-
75	瀋陽統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	3	銷	貨	353,693	月結30天	-
75	瀋陽統一企業有限公司	哈爾濱統一企業有限公司	3	銷	貨	245,288	月結30天	-
76	長春統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	3	銷	貨	290,440	月結30天	-
77	阿克蘇統一企業有限公司	新疆統一企業有限公司	3	銷	貨	788,633	月結30天	-
77	阿克蘇統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他	應收款	193,852	-	-
78	新疆統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他	應收款	1,287,273	-	-
79	統一商貿(湖北)有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他	應收款	613,041	-	-
79	統一商貿(湖北)有限公司	武漢統一企業食品有限公司	3	其他	應收款	215,275	-	-
80	陝西統一企業有限公司	新疆統一企業食品有限公司	3	銷	貨	1,438,310	月結30天	-
81	河南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	3	銷	貨	2,001,179	月結30天	-
81	河南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	3	應收	帳	212,759	-	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	銷	貨	1,312,593	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	應收	帳	147,246	-	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	合肥統一企業有限公司	3	銷	貨	330,647	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	昆山統一企業食品有限公司	3	銷	貨	100,104	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	廣州統一企業有限公司	3	其他	應收款	103,194	-	-
83	煙台統利飲料工業有限公司	濟南統一企業有限公司	3	其他	應收款	206,018	-	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			3	其他				
84	湖南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他	應收款	\$ 137,224	-	-
85	上海統一企業飲料食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨	2,284,173	月結30天	1%
85	上海統一企業飲料食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	應收	帳	986,087	-	-
86	上海易統食品貿易有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨	959,392	月結30天	-
86	上海易統食品貿易有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	283,015	月結30天	-
86	上海易統食品貿易有限公司	昆山統實企業有限公司	3	銷	貨	218,909	發票日後15天電匯	-
86	上海易統食品貿易有限公司	武漢統一企業食品有限公司	3	銷	貨	214,388	月結30天	-
86	上海易統食品貿易有限公司	北京統實飲品有限公司	3	銷	貨	190,536	發票日後7天電匯	-
86	上海易統食品貿易有限公司	四川統實企業有限公司	3	銷	貨	166,270	發票日後33天電匯	-
86	上海易統食品貿易有限公司	泰州統實企業有限公司	3	銷	貨	144,394	發票日後15天電匯	-
86	上海易統食品貿易有限公司	南昌統一企業有限公司	3	銷	貨	109,498	月結30天	-
86	上海易統食品貿易有限公司	湛江統實企業有限公司	3	銷	貨	104,012	發票日後15天電匯	-
87	上海統一企業管理諮詢有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	其他	應收款	242,649	-	-
88	統一企業香港控股有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其他	應收款	109,409	-	-

(註1) 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形，因只是與其相對交易方向不同，故不另行揭露；另重要交易揭露標準為新台幣1億元以上。

(註2) 母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填0。
  2. 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始編號。
- (註3) 與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：
1. 母公司對子公司。
  2. 子公司對母公司。
  3. 子公司對子公司。

(註4) 交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以期末累積金額佔合併總營收之方式計算。

統一企業股份有限公司及子公司  
 被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不含大陸被投資公司)  
 民國108年1月1日至12月31日

附表九

單位：新台幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額			期末持有			被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率	帳面金額				
統一企業(股)公司	Cayman President Holdings Ltd.	開曼群島	專業投資	\$ 12,542,813	\$ 12,542,813	406,136,000	100.00	\$ 57,905,657	\$ 5,850,448	\$ 5,973,396	子公司	
統一企業(股)公司	凱友投資(股)公司	台灣	專業投資	1,517,054	1,517,054	1,163,774,537	100.00	12,928,889	531,401	531,283	子公司	
統一企業(股)公司	President International Trade And Investment Corp.	英屬維京群島	專業投資	582,546	582,546	10,700	100.00	1,441,042	( 2,637)	( 2,637)	子公司	
統一企業(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	台灣	經營貿易及相關之國內外買賣業務等	525,889	525,889	99,999,184	100.00	1,674,445	471,634	469,814	子公司	
統一企業(股)公司	President Global Corp.	美國	進口速食麵、果汁罐頭	147,250	147,250	500,000	100.00	1,198,681	251,859	251,859	子公司	
統一企業(股)公司	凱南投資(股)公司	台灣	專業投資	2,135,000	2,135,000	213,500,000	100.00	1,126,661	70,135	70,135	子公司	
統一企業(股)公司	統一數網(股)公司	台灣	資訊業	65,000	65,000	6,500,000	100.00	623,432	542,369	542,369	子公司	
統一企業(股)公司	統上開發建設(股)公司	台灣	建築業	1,030,000	1,030,000	34,020,000	100.00	310,968	53,786	53,786	子公司	
統一企業(股)公司	統合開發(股)公司	台灣	休閒娛樂產業之經營管理	3,574,000	3,574,000	127,827,000	79.89	677,792	( 71,751)	( 57,323)	子公司	
統一企業(股)公司	統一國際開發(股)公司	台灣	專業投資	10,431,029	10,431,029	917,734,230	69.37	9,869,971	671,195	465,592	子公司	
統一企業(股)公司	德記洋行(股)公司	台灣	產品行銷代理及物流等業務	713,020	713,020	60,735,047	64.27	634,849	55,241	34,328	子公司	
統一企業(股)公司	統樂開發事業(股)公司	台灣	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	2,238,947	2,238,947	98,884,799	61.80	700,571	( 3,877)	( 2,396)	子公司	
統一企業(股)公司	統一東京(股)公司	台灣	汽車租賃	389,977	389,977	29,986,824	51.00	444,107	49,907	25,452	子公司	
統一企業(股)公司	統奕包裝(股)公司	台灣	包裝材料及容器之加工、製造及買賣	198,726	198,726	31,767,030	50.58	615,952	308,236	155,637	子公司	
統一企業(股)公司	統一實業(股)公司	台灣	經營原料銅板等之加工製造暨製罐	9,061,326	9,061,326	719,357,425	45.55	8,055,022	536,384	239,348	子公司	
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	台灣	連鎖便利商店之投資與經營	5,493,775	5,493,775	471,996,430	45.40	15,111,942	10,542,860	4,786,182	子公司	
統一企業(股)公司	統正開發(股)公司	台灣	購物中心、百貨公司、國際貿易業	6,406,650	6,406,650	405,000,000	40.50	3,979,386	290,953	117,836	子公司	
統一企業(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	台灣	咖啡連鎖	2,190,804	2,190,804	14,255,116	40.00	3,438,124	640,378	192,738	子公司	
統一企業(股)公司	大統益(股)公司	台灣	黃豆原油之製造	1,123,176	1,123,176	61,594,201	38.50	2,054,936	974,571	375,233	-	

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司		本期認列之 投資(損)益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期(損)益		
統一企業(股)公司	台灣神隆(股)公司	台灣	原料藥之研發、生產及銷售	\$ 3,881,044	\$ 3,881,044	299,908,639	37.94	\$ 5,658,008	\$ 216,656	\$ 82,189	子公司
統一企業(股)公司	維力食品工業(股)公司	台灣	速食麵、速食米粉、醬罐等之製造買賣及代理清香油銷售和飲料等之買賣	1,047,533	1,047,533	6,660,000	33.30	1,423,524	872,639	290,179	-
統一企業(股)公司	光泉牧場(股)公司	台灣	乳品、飲料等	961,560	961,560	31,252,839	31.25	2,279,399	1,341,957	418,333	-
統一企業(股)公司	統一開發(股)公司	台灣	轉運站及附屬設施之營運	1,080,000	1,080,000	108,000,000	30.00	1,146,288	156,197	46,859	子公司
統一企業(股)公司	統一綜合證券(股)公司	台灣	綜合證券業務	2,141,370	2,141,370	393,586,559	28.68	7,667,887	2,368,536	676,143	-
統一企業(股)公司	家福(股)公司	台灣	量販商場、超市經營	198,677	198,677	152,620,560	20.50	2,949,719	1,812,443	371,555	-
統一企業(股)公司	統一遠達(股)公司	台灣	宅配貨運業	200,000	200,000	29,570,400	20.00	461,174	599,834	119,879	-
統一企業(股)公司	萬通票券金融(股)公司	台灣	票券金融業	690,997	690,997	78,209,035	14.46	1,409,072	589,212	85,210	-
統一企業(股)公司	太子建設開發(股)公司	台灣	委託興建國民住宅、商業大樓出租出售業務	1,047,234	1,047,234	162,743,264	10.03	2,391,699	952,768	95,518	-
統一企業(股)公司	統一遠邁(股)公司等	台灣等	百貨公司業等	2,070,548	2,070,548	123,261,236	-	1,774,353	1,397,873	427,895	-
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	開曼群島	專業投資	2,248,500	2,248,500	75,000,000	100.00	4,841,424	1,102,216	-	子公司 (註1)
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	英屬維京群島	專業投資	614,590	614,590	3	100.00	1,766,009	163,614	-	子公司 (註1)
Cayman President Holdings Ltd.	統一企業中國控股有限公司	開曼群島	專業投資	18,694,765	18,694,765	3,044,508,000	70.49	40,826,153	6,113,568	-	子公司 (註1)
Cayman President Holdings Ltd.	Queen's Holdings (BVI) Ltd.	英屬維京群島	專業投資	361,764	361,764	4,540	45.45	575,164	74,260	-	子公司 (註1)
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Assets Holdings Ltd. 等	英屬維京群島等	能源投資等	454,413	169,603	2,475,455	-	326,186	2,254	-	(註1)
凱友投資(股)公司	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	英屬維京群島	專業投資	340,171	340,171	1	100.00	13,292,240	272,854	-	子公司 (註1)
凱友投資(股)公司	統一國際開發(股)公司	台灣	專業投資	471,870	471,870	44,100,000	3.33	471,748	671,195	-	子公司 (註1)

投資(股)公司名稱	被投資(股)公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		股數	比率	帳面金額	被投資公司		備註
				本期末	去年年底				本期(損)益	投資(損)益	
凱友投資(股)公司	統一超商(股)公司	台灣	連鎖便利商店之投資與經營	\$ 271,796	\$ 271,796	4,203,200	0.40	\$ 348,430	\$ 10,542,860	\$ -	子公司(註1)
凱友投資(股)公司	大統益(股)公司	台灣	黃豆原油之製造	175,362	175,362	12,225,730	7.64	322,376	974,571	-	(註1)
凱友投資(股)公司	統一實業(股)公司等	台灣等	經營原料銅板等之加工製造暨製罐等	331,639	331,639	48,102,897	-	738,189	2,567,851	-	子公司(註1)
凱南投資(股)公司	統一綜合證券(股)公司	台灣	綜合證券業務	601,180	601,180	39,831,460	2.90	774,916	2,368,535	-	子公司(註1)
凱南投資(股)公司	台灣神隆(股)公司等	台灣等	原料藥之研發、生產及銷售等	519,243	274,243	43,450,061	-	468,605	207,230	-	子公司(註1)
南聯國際貿易(股)公司	統合開發(股)公司等	台灣等	休閒娛樂產業之經營管理	1,410,626	1,455,786	108,431,378	-	1,636,682	1,460,882	-	(註1)
統一國際開發(股)公司	President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	英屬維京群島	專業投資	2,496,061	2,496,061	173,975,937	100.00	6,986,287	777,910	-	子公司(註1)
統一國際開發(股)公司	統一置業(股)公司	台灣	不動產買賣、租賃	630,000	630,000	63,000,000	100.00	634,861	1,127	-	子公司(註1)
統一國際開發(股)公司	統宇投資(股)公司	台灣	專業投資	750,000	750,000	45,460,000	100.00	524,659	25,229	-	子公司(註1)
統一國際開發(股)公司	統正開發(股)公司	台灣	購物中心、百貨公司、國際貿易	6,706,650	6,706,650	405,000,000	40.50	3,979,391	290,953	-	子公司(註1)
統一國際開發(股)公司	統樂開發事業(股)公司	台灣	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	2,012,589	2,012,589	61,115,200	38.20	432,984	( 3,877)	-	子公司(註1)
統一國際開發(股)公司	統一開發(股)公司	台灣	轉運站及附屬設施之營運	720,000	720,000	72,000,000	20.00	764,192	156,197	-	子公司(註1)
統一國際開發(股)公司	台灣神隆(股)公司	台灣	原料藥之研發、生產及銷售	246,334	246,334	28,673,421	3.63	445,117	216,656	-	(註2)
統一國際開發(股)公司	太子建設開發(股)公司等	台灣等	委託興建國民住宅、商業大樓出租出售業務等	818,269	1,104,326	31,768,966	-	513,576	1,080,558	-	(註1)
統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司	開曼群島	一般投資	13,399,488	13,399,488	43,470,820	100.00	16,013,466	524,197	-	子公司(註1)
統一實業(股)公司	越南統盟製罐有限公司	越南	空罐製造及銷售	43,740	43,740	-	51.00	56,941	( 9,867)	-	子公司(註1)
統一超商(股)公司	英屬維京群島商維京控股有限公司	英屬維京群島	專業投資	6,712,138	6,712,138	171,589,586	100.00	26,348,522	1,105,919	-	子公司(註1)



投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額			期末持有			被投資公司			本期認列之 投資(損)益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期末(損)益	投資(損)益				
統一超商(股)公司	統一生活事業(股)公司	台灣	藥妝日用百貨零售	\$ 288,559	\$ 288,559	78,520,000	100.00	\$ 1,432,449	\$ 320,671	\$ -	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	台灣	出版品及電子商務物 流及倉儲	50,000	50,000	10,847,421	100.00	454,125	272,543	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	愛金卡(股)公司	台灣	電子票證業	700,000	500,000	70,000,000	100.00	567,243	12,876	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統一超食代(股)公司	台灣	鮮食製造業	520,141	520,141	48,519,890	90.00	484,058	18,574	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	安源資訊(股)公司	台灣	資訊軟體服務業	332,482	332,482	24,382,921	86.76	390,054	80,156	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統一資訊(股)公司	台灣	企業資訊管理顧問服 務	320,741	320,741	25,714,475	86.00	493,788	75,175	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統一精工(股)公司	台灣	加油站、電機安裝及 維修保養工程業	904,475	904,475	55,858,815	80.87	702,347	106,216	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統一藥品(股)公司	台灣	各種保健品、藥妝日 用品之買賣	330,216	330,216	22,121,962	73.74	743,725	189,810	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統一速達(股)公司	台灣	宅配貨運業	711,576	711,576	103,496,399	70.00	1,634,536	599,834	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統一百華(股)公司	台灣	百貨公司業	840,000	840,000	27,999,999	70.00	543,179	265,132	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	悠來生活事業(股)公司	台灣	咖啡連鎖	3,286,206	3,286,206	21,382,674	60.00	5,164,559	640,378	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統昶行銷(股)公司	台灣	低溫物流及倉儲	237,437	237,437	23,605,042	60.00	679,859	353,843	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	博客來數位科技(股)公 司	台灣	無店面零售業	100,400	100,400	9,999,999	50.03	398,293	379,594	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統一開發(股)公司	台灣	轉運站及附屬設施之 營運	720,000	720,000	72,000,000	20.00	764,191	156,197	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	家福(股)公司	台灣	量販商場、超市經營	7,112,028	7,112,028	145,172,360	19.50	5,723,198	1,812,443	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統正開發(股)公司	台灣	購物中心、百貨公司 、國際貿易業	3,191,700	3,191,700	190,000,000	19.00	2,039,406	290,953	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統一國際開發(股)公司	台灣	專業投資	500,000	500,000	44,100,000	3.33	459,696	671,195	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	樂清服務(股)公司等	台灣等	清潔用品租賃買賣等	3,405,470	3,553,370	99,205,540	-	1,094,313	579,999	-	-	子公司 (註1)		
統一超商(股)公司	統一時代(股)公司	台灣	特定專業區開發	1,205,649	1,205,649	72,000,000	100.00	1,699,368	202	-	-	子公司 (註1)		
台灣神隆(股)公司	SPT International, Ltd.	英屬維京 群島	一般投資業務	3,553,369	2,414,129	118,524,644	100.00	1,763,097	( 118,523)	-	-	子公司 (註1)		

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司		備註	
				本期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期(損)益		投資(損)益
				\$	\$			\$	\$		
台灣神隆(股)公司	ScinoPharm Singapore Pte. Ltd.	新加坡	一般投資業務	-	-	2	100.00	112	16	-	子公司(註1)
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd	Woongjin Foods Co., Ltd.	韓國	食品製造	6,948,632	-	49,102,523	74.74	6,558,130	379,179	-	子公司(註1)
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	統一企業中國控股有限公司等	開曼群島等	專業投資等	249,308	101,316	8,452,000	-	245,467	6,112,577	-	子公司(註1)
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	越南	食品、飼料、麵粉	2,958,956	2,958,956	-	100.00	4,428,507	1,047,505	-	子公司(註1)
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	Uni-President (Thailand) Ltd.	泰國	食品生產、買賣	850,281	850,281	183,000,000	100.00	702,126	45,363	-	子公司(註1)
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	Uni-President (Philippines) Corp.	菲律賓	食品生產、買賣	1,274,655	914,895	60,000,000	100.00	917,989	40,345	-	子公司(註1)
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	PT. Uni-President Indonesia等	印尼等	經銷進出口業務等	9,508	9,508	40,200	-	5,170	(6,606)	-	(註1)
統一企業中國控股有限公司	Uni-President Asia Holdings Ltd.	開曼群島	專業投資	34,341,333	33,945,092	92,318,000,000	100.00	57,912,202	6,242,411	-	子公司(註1)
Uni-President Asia Holdings Ltd.	統一企業香港控股有限公司	香港	專業投資	39,778,360	39,382,119	5,065,435,600	100.00	58,621,370	6,240,221	-	子公司(註1)
Uni-President Asia Holdings Ltd.	皇茗資本有限公司等	香港等	專業投資等	166,864	166,864	140,000	-	230,108	2,610	-	子公司(註1)
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	統一企業中國控股有限公司等	香港等	各類專業投資等	291,922	291,922	18,414,011	-	173,891	6,111,538	-	(註1)
開曼統一實業控股有限公司	開曼統實控股(股)公司	開曼群島	一般投資	6,895,400	6,895,400	230,000,000	100.00	9,260,796	755,993	-	子公司(註1)
開曼統一實業控股有限公司	開曼福建統一控股有限公司	開曼群島	一般投資	1,920,581	1,920,581	8,727	100.00	2,867,105	(251,405)	-	子公司(註1)
開曼統一實業控股有限公司	開曼江蘇統一控股有限公司	開曼群島	一般投資	1,076,366	1,076,366	5,000	100.00	2,137,174	(162,863)	-	子公司(註1)
開曼統實控股(股)公司	開曼統實(中國)控股(股)公司	開曼群島	一般投資	6,895,400	6,895,400	230,000,000	100.00	9,260,796	755,993	-	子公司(註1)
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	統一超商香港控股有限公司	香港	專業投資	4,669,592	4,669,592	134,603,354	100.00	4,156,038	78,069	-	子公司(註1)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司		本期認列之	
				本期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期(損)益	投資(損)益	備註
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	統一超商納閩島控股有限公司	馬來西亞	專業投資	\$ 874,317	\$ 874,317	29,163,337	100.00	\$ 2,529,852	\$ 424,830	\$ -	子公司(註1)
統一超商納閩島控股有限公司	Philippine Seven Corp.	菲律賓	便利商店業	873,477	873,477	394,970,516	52.22	2,528,945	862,749	-	子公司(註1)
Woongjin Foods Co., Ltd. 等	DAE YOUNG FOODS Co., LTD. 等	韓國等	飲料及食品生產等	3,878,202	3,872,288	70,049,663	-	2,650,176	1,242,991	-	(註1)(註5)

(註1)依規定得免揭露本公司認列之投資(損)益金額。

(註2)其中50,000仟股計\$530,689已提供作為銀行借款之擔保品。

(註3)其中20,000仟股計\$310,474已提供作為銀行借款之擔保品。

(註4)其中太子建設開發(股)公司14,000仟股計\$207,756已提供作為銀行借款之擔保品。

(註5)其中台灣神隆(股)公司1,350仟股計\$14,519已提供作為銀行借款之擔保品。

(註6)本表金額涉及外幣者，期末餘額及帳面金額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：29.98；人民幣：新台幣 1：4.305；港幣：新台幣 1：3.848；韓圓：新台幣 1：0.025838)換算為新台幣；本期損益則按民國108年1至12月之平均匯率(美元：新台幣 1：30.911；人民幣：新台幣 1：4.475；港幣：新台幣 1：3.945；韓圓：新台幣 1：0.026514)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及子公司  
大陸投資資訊—基本資料及投資限額  
民國108年1月1日至12月31日

單位：新台幣千元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本月初自		本期匯出或		被投資公司	本公司直接	本期認列	期末投資	截至本期末已	備註
				台灣匯出累 積投資金額	收回	匯出	收回投資金額						
統一企業(中國)投資有限公司	專業投資	\$ 33,091,025	(註1)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,491,423	70.72	\$ 4,586,190	\$ 40,274,165	\$ -	(註20)
昆山統一企業食品有限公司	方便麵、飲料及其他食品	2,878,080	(註2)	1,531,843	-	-	1,531,843	556,569	70.72	393,216	3,695,951	-	(註20)
廣州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	2,248,500	(註2)	1,146,963	-	-	1,146,963	2,255,705	70.72	1,593,656	3,730,616	-	(註20)
武漢統一企業食品有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,786,808	(註2)	864,189	-	-	864,189	1,045,463	70.72	738,619	2,699,847	-	(註20)
上海統一寶麗時代費業有限公司	租賃	258,330	(註2)	-	-	-	-	102,735	70.72	72,582	1,790,528	-	(註20)
成都統一企業食品有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,948,700	(註2)	1,221,491	-	-	1,221,491	706,271	70.72	498,981	2,493,787	-	(註20)
合肥統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,798,800	(註2)	1,189,652	-	-	1,189,652	368,379	70.72	260,260	1,583,743	-	(註20)
鄭州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,109,260	(註2)	550,808	-	-	550,808	847,836	70.72	598,996	1,849,366	-	(註20)
南昌統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,319,120	(註2)	693,341	-	-	693,341	383,672	70.72	271,064	1,312,629	-	(註20)
上海統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,199,200	(註2)	259,935	-	-	259,935	22,759	70.72	16,079	988,374	-	(註20)
河南統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,292,138	(註2)	421,086	-	-	421,086	112,639	70.72	79,580	1,333,684	-	(註20)
新疆統一企業有限公司	蕃茄製品、方便麵、飲料及其他食品	1,124,250	(註2)	635,121	-	-	635,121	279,504	70.72	197,470	1,039,627	-	(註20)
陝西統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,499,000	(註2)	775,623	-	-	775,623	35,265	70.72	24,915	662,592	-	(註20)
杭州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	2,548,300	(註2)	376,571	-	-	376,571	222,844	70.72	157,439	1,828,577	-	(註20)
昆明統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	899,400	(註2)	440,646	-	-	440,646	164,185	70.72	115,997	774,354	-	(註20)
長沙統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	899,400	(註2)	368,365	-	-	368,365	506,206	70.72	357,635	1,069,327	-	(註20)
濟南統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	899,400	(註2)	352,740	-	-	352,740	162,957	70.72	115,129	881,004	-	(註20)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本月初自		本期匯出或		本期末自		本公司直接		期末投資 帳面金額	截至本期末已 匯回投資收益	備註
				台灣匯出累 積投資金額	收回 匯出	台灣匯出累 積投資金額	收回 匯出	被投資公司 本期損益	或間接投資 之持股比例	本期認列 投資損益				
重慶統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	\$ 1,007,328	(註2)	\$ 185,071	\$ -	\$ 185,071	\$ -	\$ 60,288	70.72	\$ 42,593	\$ 726,873	\$ -	(註20)	
上海統一企業管理諮 詢有限公司	諮詢服務	86,110	(註2)	-	-	-	-	74,706	70.72	52,780	614,857	-	(註20)	
秦州統一企業有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	899,400	(註2)	165,242	-	165,242	-	95,835	70.72	67,707	722,142	-	(註20)	
南寧統一企業有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	899,400	(註2)	368,365	-	368,365	-	198,495	70.72	140,237	785,498	-	(註20)	
江蘇統一企業有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	899,400	(註2)	443,791	-	443,791	-	11,220	70.72	7,927	555,586	-	(註20)	
福州統一企業有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	599,600	(註2)	220,323	-	220,323	-	346,273	70.72	244,642	847,920	-	(註20)	
徐州統一企業有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	989,340	(註2)	526,077	-	526,077	-	149,504	70.72	105,624	250,666	-	(註20)	
上海統一企業飲料食 品有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	2,398,400	(註2)	739,652	-	739,652	-	21,334	70.72	15,072	1,448,413	-	(註20)	
山西統一企業有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	899,400	(註2)	348,693	-	348,693	-	53,574	70.72	37,850	442,776	-	(註20)	
港江統一企業有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	749,500	(註2)	340,825	-	340,825	-	56,881	70.72	40,186	556,052	-	(註20)	
內蒙古統一企業有限 公司	方便麵、飲料及其 他食品	899,400	(註2)	443,791	-	443,791	-	60,280	70.72	42,588	408,078	-	(註20)	
石家莊統一企業有限 公司	方便麵、飲料及其 他食品	1,049,300	(註2)	349,031	-	349,031	-	212,252	70.72	149,956	25,155	-	(註20)	
北京統一飲品有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	1,585,942	(註2)	374,549	-	374,549	-	171,644	70.72	121,267	349,333	-	(註20)	
阿克蘇統一企業有限 公司	方便麵、飲料及其 他食品	599,600	(註2)	235,160	-	235,160	-	144,547	70.72	102,122	472,973	-	(註20)	
貴陽統一企業有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	899,400	(註2)	446,489	-	446,489	-	127,045	70.72	89,757	483,276	-	(註20)	
長白山統一企業(吉 林)礦泉水有限公 司	礦泉水	774,989	(註2)	-	-	-	-	22,679	70.72	16,023	651,860	-	(註20)	
統一商貿(湖北)有限 公司	批發及零售	413,327	(註2)	-	-	-	-	195,860	70.72	138,375	464,523	-	(註20)	
煙台統利飲料工業有 限公司	飲料	430,549	(註2)	-	-	-	-	34,835	70.72	24,611	249,671	-	(註20)	
海南統一企業有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	659,560	(註2)	246,176	-	246,176	-	95,985	70.72	67,814	500,860	-	(註20)	
寧夏統一企業有限公 司	方便麵、飲料及其 他食品	479,680	(註2)	147,930	-	147,930	-	22,424	70.72	15,843	91,472	-	(註20)	

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本月初自		本期匯出或		本期末自		本公司直接		截至本期末已 匯回投資收益	備註
				台灣匯出累 積投資金額	收回 投資金額	台灣匯出累 積投資金額	收回 投資金額	被投資公司 本期損益	或間接投資 之持股比例	本期認列 投資損益	期末投資 帳面金額		
白銀統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	\$ 599,600	(註2)	\$ 235,160	\$ -	\$ 235,160	\$ -	\$ 87,816	70.72 (%)	\$ 62,042	\$ 10,994	-	(註20)
潘嘴統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	1,196,202	(註2)	522,632	-	522,632	-	11,874	70.72 (%)	8,389	244,604	-	(註20)
呼圖壁統一企業蕃茄 製品科技有限公司	蕃茄製品	899,400	(註2)	443,791	-	443,791	-	37,176	70.72 (%)	26,265	292,555	-	(註20)
天津統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	359,760	(註2)	-	-	-	-	67,206	70.72 (%)	47,481	270,712	-	(註20)
統一企業(昆山)置業 開發有限公司	租賃	258,330	(註2)	-	-	-	-	21,836	70.72 (%)	15,427	182,896	-	(註20)
湖南統一企業有限公司	方便麵、飲料	179,880	(註2)	-	-	-	-	4,088	70.72 (%)	2,888	111,051	-	(註20)
長春統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	599,600	(註2)	110,162	-	110,162	-	34,822	70.72 (%)	24,602	50,834	-	(註20)
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	諮詢服務	4,497	(註3)	3,305	-	3,305	-	201	70.72 (%)	142	80,037	-	(註20)
巴馬統一礦泉水有限公司	礦泉水	124,417	(註2)	-	-	-	-	19,777	70.72 (%)	13,972	27,033	-	(註20)
武穴統一企業礦泉水有限公司	礦泉水	143,904	(註2)	26,439	-	26,439	-	19,915	70.72 (%)	14,070	20,631	-	(註20)
上海統星食品貿易有限公司	批發及零售	28,481	(註1)	20,931	-	20,931	-	8,133	70.72 (%)	5,746	70,505	-	(註20)
統一企業(昆山)食品 科技有限公司	食物包裝產品之設 計與研發	35,976	(註2)	2,070	-	2,070	-	17,931	70.72 (%)	12,668	34,417	-	(註20)
婺源統一企業礦泉水有限公司	礦泉水	-	(註2)	26,439	-	26,439	-	505	70.72 (%)	357	-	-	(註20) (註22)
統一(上海)商貿有限公司	批發及零售	257,828	(註2)	176,258	-	176,258	-	1,963	70.72 (%)	1,387	9,865	-	(註20)
成都統一巧麵館餐飲 文化有限公司	餐飲文化推廣、餐 飲服務	4,305	(註2)	-	-	-	-	9	70.72 (%)	7	2,901	-	(註20)
哈爾濱統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	875,416	(註2)	349,484	-	349,484	-	24,383	70.72 (%)	17,227	116,428	-	(註20)
統一商貿(昆山)有限公司	批發及零售	299,800	(註2)	213,128	-	213,128	-	76,689	70.72 (%)	54,181	126,326	-	(註20)
桂林紫泉飲料工業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	571,419	(註2)	-	-	-	-	116,321	29.70 (%)	-	162,918	-	(註20)
宜昌紫泉飲料工業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	569,620	(註2)	73,965	-	73,965	-	51,909	24.75 (%)	-	124,578	-	(註20)
中山統一企業有限公司	水產、畜產、寵物 飼料	581,612	(註5)	656,382	-	656,382	-	190,352	100.00 (%)	190,352	1,079,991	-	(註20)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本月初自		本期匯出或		本期末自		本公司直接 或間接投資 之持股比例	本期認列 投資損益	期末投資 帳面金額	截至本期末已 匯回投資收益	備註
				台灣匯出累 積投資金額	收回 投資金額	台灣匯出累 積投資金額	收回 投資金額	台灣匯出累 積投資金額	被投資公司 本期損益					
青島統一飼料農牧有 限公司	水產、畜產、寵物 飼料	\$ 449,700	(註5)	\$ 276,259	\$ -	\$ 276,259	\$ -	\$ 276,259	100.00	\$ 10,248	\$ 465,180	\$ -	(註20)	
上海松江統一企業有 限公司	倉儲服務	589,620	(註5)	500,737	-	500,737	-	500,737	100.00	14,319	271,628	-	(註20)	
天津統一企業食品有 限公司	麵粉	421,938	(註5)	374,216	-	374,216	-	374,216	100.00	1,266	68,674	-	(註20)	
張家港統清食品有限 公司	油脂、油粕、飼料 、麵粉	509,660	(註4)	379,702	-	379,702	-	379,702	70.00	46,249	537,806	-	(註20)	
統萬珍極食品有限公 司	醬油及調味品	1,291,648	(註4)	642,323	-	642,323	-	642,323	50.00	37,051	686,887	-	(註20)	
統實(中國)投資有限 公司	一般投資	6,895,400	(註6)	899,400	-	899,400	-	899,400	47.22	356,980	4,372,948	-	(註20)	
秦州統實企業有限公 司	塑膠軟包裝製造	899,400	(註7)	899,400	-	899,400	-	899,400	47.22	131,693	905,544	-	(註20)	
漳州統實包裝有限公 司	塑膠軟包裝製造	899,400	(註7)	899,400	-	899,400	-	899,400	47.22	49,365	703,409	-	(註20)	
昆山統實企業有限公 司	塑膠軟包裝製造	899,400	(註7)	-	-	-	-	-	47.22	49,612	506,816	-	(註20)	
四川統實企業有限公 司	塑膠軟包裝製造	899,400	(註7)	-	-	-	-	-	47.22	33,945	426,275	-	(註20)	
惠州統實企業有限公 司	塑膠軟包裝製造	899,400	(註7)	179,880	-	179,880	-	179,880	47.22	19,716	421,953	-	(註20)	
成都統實企業有限公 司	塑膠軟包裝製造	899,400	(註7)	344,770	-	344,770	-	344,770	47.22	43,153	387,289	-	(註20)	
北京統實飲品有限公 司	塑膠軟包裝製造	899,400	(註7)	-	-	-	-	-	47.22	13,539	381,052	-	(註20)	
湛江統實企業有限公 司	塑膠軟包裝製造	599,600	(註7)	-	-	-	-	-	47.22	22,528	354,260	-	(註20)	
天津統實飲料有限公 司	塑膠軟包裝製造	479,680	(註7)	-	-	-	-	-	47.22	( 14,024)	210,649	-	(註20)	
無錫統一實業包裝有 限公司	空罐製造	809,460	(註8)	209,860	-	209,860	-	209,860	47.22	58,761	531,425	-	(註20)	
成都統一實業包裝有 限公司	空罐製造	224,850	(註8)	224,850	-	224,850	-	224,850	47.22	3,474	165,975	-	(註20)	
長沙統實包裝有限公 司	空罐銷售	209,860	(註8)	-	-	-	-	-	47.22	24,633	123,715	-	(註20)	
福建統一馬口鐵有限 公司	馬口鐵皮製造	2,593,270	(註9)	1,599,343	-	1,599,343	-	1,599,343	40.99	( 119,423)	1,322,221	-	(註20)	
江蘇統一馬口鐵有限 公司	馬口鐵皮製造	1,199,200	(註10)	831,945	-	831,945	-	831,945	39.13	( 76,899)	948,728	-	(註20)	

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本月初自		本期匯出或		本期末自		本公司直接		截至本期末已	備註
				台灣匯出累 積投資金額	匯出	收回投資金額	收回	台灣匯出累 積投資金額	被投資公司 本期損益	或間接投資 之持股比例	本期認列 投資損益		
無錫統和新創包裝材 技有限公司	空罐製造	\$ 1,199,200	(註11)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	(\$ 54,854)	31.40	\$ 17,219	\$ -	(註20)
浙江統冠物流發展有 限公司	物流及倉儲	172,220	(註12)	169,483	-	-	-	169,483	22,943	56.64	12,995	110,585	(註20)
上海統冠物流有限公 司	物流及倉儲	59,960	(註13)	59,960	-	-	-	59,960	81,169	45.80	37,175	218,672	(註20)
秦州統一超商有限公 司	物流及倉儲	258,329	(註13)	258,329	-	-	-	258,329	32,980	45.80	15,105	160,744	(註20)
統一超商(上海)便利 有限公司	便利商店業	2,152,745	(註13)	2,316,779	-	-	-	2,316,779	39,445	45.80	18,066	47,509	(註20)
統一超商(浙江)便利 有限公司	便利商店業	602,769	(註13)	602,769	-	-	-	602,769	111,787	45.80	51,198	133,098	(註20)
山東統冠物流有限公 司	物流及倉儲	215,275	(註13)	215,275	-	-	-	215,275	1,979	45.80	1,112	89,543	(註20)
統一生活(浙江)商貿 有限公司	藥妝百貨零售	129,165	(註13)	129,165	-	-	-	129,165	34,903	45.80	15,986	34,804	(註20)
統一康是美商業連鎖 (深圳)有限公司	商品批發零售	430,549	(註14)	282,330	-	-	-	282,330	2,400	45.80	1,091	31,840	(註20)
成都統一量販超市有 限公司	零售量販超市	-	(註13)	532,935	-	-	-	532,935	565	-	267	-	(註20)
上海統冠商貿有限公 司	食品、商品買賣	-	(註13)	155,014	-	-	-	155,014	11	45.80	5	-	(註20)
上海酷聖石冰淇淋有 限公司	冰淇淋銷售	958,159	(註13)	981,516	-	-	-	981,516	307	45.80	141	20,899	(註20)
統一(上海)保健品商 貿有限公司	各種保健品、藥妝 日用品之買賣	168,591	(註15)	168,591	-	-	-	168,591	8,353	33.77	2,821	10,021	(註20)
山東統一銀座商業有 限公司	超級市場業	258,329	(註13)	122,269	-	-	-	122,269	2,988	25.19	5,267	85,775	(註20)
北京博客來諮詢有限 公司	商務信息諮詢、網 路技術開發及服 務	450	(註16)	-	-	-	-	-	2	22.91	-	7	(註20)
神隆(昆山)生化科技 有限公司	生產原料藥、中間 體及提供生物科 技研發等諮詢服 務	119,920	(註17)	111,658	-	-	-	111,658	13,374	47.14	6,305	198,068	(註20)
神隆醫藥(常熟)有限 公司	生產原料藥、中間 體及提供生物科 技研發等諮詢服 務	3,372,750	(註17)	2,233,510	1,139,240	-	-	3,372,750	130,862	47.14	61,688	652,518	(註20)
上海神隆生化科技有 限公司	原料藥、中間體等 產品之代理及銷 售	35,976	(註17)	35,976	-	-	-	35,976	755	47.14	356	7,522	(註20)



大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期末自		本期期末自		被投資公司	本公司直接或		截至本期末已
				台灣匯出累	積投資金額	台灣匯出累	積投資金額		或間接投資	之持股比例	
德記洋行實業(上海)有限公司	各類食品及飲料批發等業務	\$ 8,994	(註18)	\$ 8,994	\$ -	\$ 8,994	\$ -	1,623	65.40	1,050	863
華穗食品創業投資企業等	生產和銷售等	5,557,973	(註19)	633,507	-	633,507	-	947,842	-	76,028	2,555,019

公司名稱	金額	依經濟部投資審會規定赴大陸地區投資	
		核准投資金額	限額(註21)
統一企業(股)公司	\$ 23,775,906	\$ 36,336,325	\$ 104,403,183
統一實業(股)公司	6,088,848	12,186,486	11,401,327
統一超商(股)公司	4,621,058	8,285,690	27,136,391
台灣神隆(股)公司	3,557,082	3,557,082	6,455,967
德記洋行(股)公司	153,378	156,376	478,285
凱友投資(股)公司	184,736	242,465	7,831,466
統英包裝(股)公司	110,926	110,926	682,238
統一藥品(股)公司	168,591	168,591	475,937
統昶行銷(股)公司	88,963	88,963	667,534
仁晔投資(股)公司	51,664	51,664	80,000
南聯國際貿易(股)公司	18,678	18,678	1,119,285
統一東京(股)公司	299,800	299,800	416,048

(註1)係透過第三地區投資設立公司(統一企業香港控股有限公司)再投資大陸。  
(註2)係透過大陸轉投資公司(統一企業(中國)投資有限公司)再投資大陸。  
(註3)係透過第三地區投資設立公司(皇若資本有限公司)再投資大陸。  
(註4)係透過第三地區投資設立公司(Cayman President Holdings Ltd.)再投資大陸。  
(註5)係透過第三地區投資設立公司(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.)再投資大陸。  
(註6)係透過第三地區投資設立公司(開曼統實(中國)控股股份有限公司)再投資大陸。  
(註7)係透過大陸轉投資設立公司(統實(中國)投資有限公司)再投資大陸。  
(註8)係透過第三地區投資設立公司(開曼統一實業控股有限公司)再投資大陸。  
(註9)係透過第三地區投資設立公司(開曼福建統一控股有限公司)再投資大陸。  
(註10)係透過第三地區投資設立公司(開曼江蘇統一控股有限公司)再投資大陸。  
(註11)係透過第三地區投資設立公司(無錫統一實業包裝有限公司)再投資大陸。  
(註12)係透過第三地區投資設立公司(Uni-President Logistics (BVI) Holdings Ltd.)再投資大陸。  
(註13)係透過第三地區投資設立公司(統一超商香港控股有限公司)再投資大陸。  
(註14)係透過第三地區投資設立公司(英屬維京群島高商統一超商藥妝事業中國控股有限公司)再投資大陸。  
(註15)係透過第三地區投資設立公司(統一藥品香港控股有限公司)再投資大陸。  
(註16)係透過第三地區投資設立公司(博客來維京控股有限公司)再投資大陸。  
(註17)係透過第三地區投資設立公司(SPF International, Ltd.)再投資大陸。  
(註18)係透過第三地區投資設立公司(德記洋行(香港)國際有限公司)再投資大陸。  
(註19)係透過第三地區投資設立公司(皇若資本有限公司等)再投資大陸。  
(註20)本期認列之損益係依經會計師查核之財務報表評價而得。  
(註21)係淨值或合併淨值(較高者)之60%為計算基礎。  
(註22)於民國108年3月完成清算及註銷子公司婺源統一企業礦泉水有限公司之程序。  
(註23)於民國108年3月完成清算及註銷子公司成都統一量販超市有限公司之程序。  
(註24)於民國108年5月完成清算及註銷子公司上海統超商貿有限公司之程序。  
(註25)本表金額涉及外幣者，期末投資帳面金額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：29.98；人民幣：新台幣 1：4.305)換算為新台幣，本期認列損益則以民國108年1至12月之平均匯率(美元：新台幣 1：30.91；人民幣：新台幣 1：4.475)換算為新台幣。



統一企業股份有限公司

董事長 羅智先



總公司地址：710401 台南市永康區鹽行里中正路301號  
(06)253-2121



**統一企業(股)公司**

**UNI-PRESIDENT ENTERPRISES CORP.**