

2014年

103年度年報

統一企業(股)公司

UNI-PRESIDENT ENTERPRISES CORP.

Annual Report



本年報相關內容查詢網址

統一企業股份有限公司網站 <http://www.uni-president.com.tw>

公開資訊觀測站 <http://mops.twse.com.tw>

刊印日期 中華民國104年4月30日



公司發言人

姓名：蘇崇銘
職稱：副總經理
電話：(02)8786-6888
E-mail：public@mail.pec.com.tw



最近年度財務報告簽證會計師

事務所名稱：資誠聯合會計師事務所
會計師姓名：劉子猛、周建宏
地址：70151台南市東區林森路一段395號12樓
電話：(06)234-3111
網址：http://www.pwc.tw



代理發言人

姓名：涂忠正
職稱：經理
電話：(02)8786-6888
E-mail：public@mail.pec.com.tw



海外有價證券掛牌買賣交易資訊

無



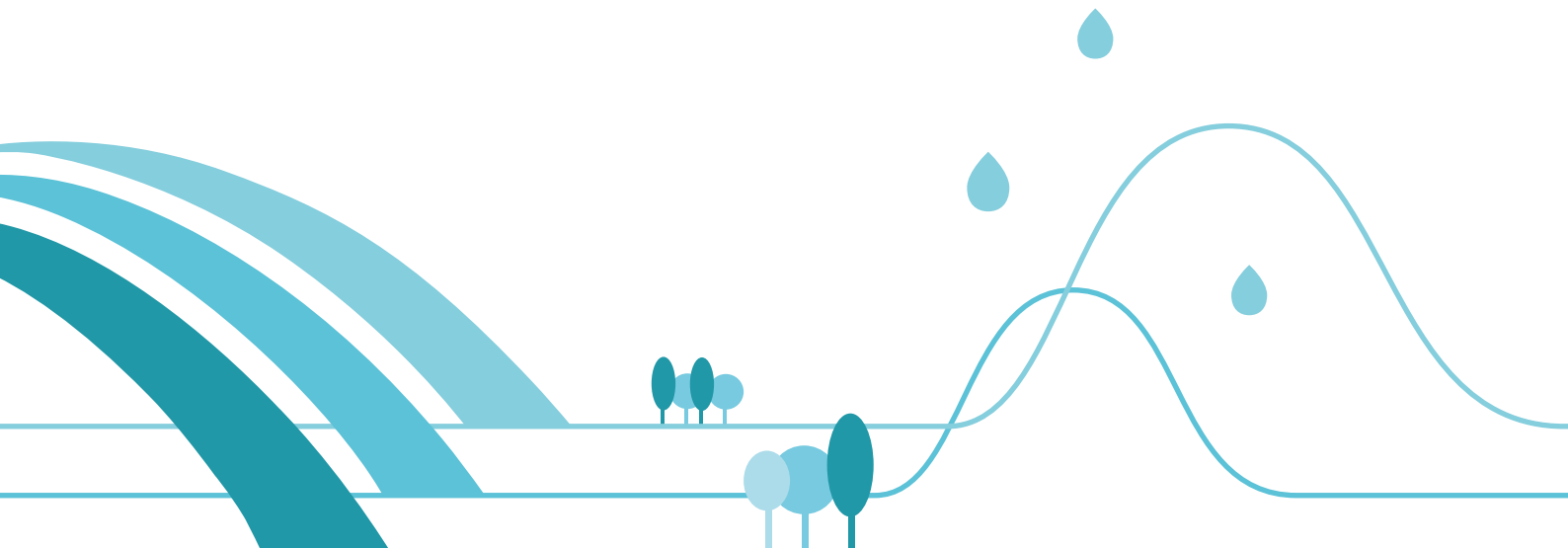
股票過戶機構

統一綜合證券股份有限公司 股務代理部
地址：10570台北市松山區東興路8號地下一樓
電話：(02)2746-3797
網址：http://www.pscnet.com.tw



公司網址

http://www.uni-president.com.tw



總公司

地址：71001台南市永康區鹽行里中正路301號

電話：(06)253-2121

台北分公司

地址：11073台北市信義區松高路9號23樓

電話：(02)8786-6888

瑞芳廠

地址：22447新北市瑞芳區海濱里濱二路27-3號

電話：(02)2496-9413

中壢總廠

地址：32061桃園市中壢區定寧路15號

電話：(03)452-3191

楊梅總廠

地址：32606桃園市楊梅區民富路一段301號

電話：(03)478-4143

湖口總廠

地址：30347新竹縣湖口鄉八德路三段30號

電話：(03)569-3161

台中總廠

地址：40767台中市西屯區工業三路7號

電話：(04)2359-1158

台中分公司、台中業務處

地址：40767台中市西屯區工業三路7號

電話：(04)2359-1158

新營廠

地址：73048台南市新營區工業街83號

電話：(06)637-1906

麻豆廠

地址：72154台南市麻豆區麻口里麻豆口1-30號

電話：(06)570-4210

新市總廠

地址：74443台南市新市區大營里7號

電話：(06)599-1511

永康總廠

地址：71001台南市永康區鹽行里中正路301號

電話：(06)253-2121

嘉南業務處

地址：71001台南市永康區鹽行里中正路301號

電話：(06)253-2121

永康冰品廠

地址：71041台南市永康區永康工業區經中路1號

電話：(06)233-3105

高雄業務處

地址：80053高雄市新興區七賢一路301號3樓之1

電話：(07)236-7191

壹、致股東報告書	004
貳、公司簡介	008
一、設立日期	010
二、公司沿革	010
三、集團主要重要子公司沿革	010
四、經營摘要	011
參、公司治理報告	012
一、組織系統	014
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	018
三、公司治理運作情形	036
四、會計師公費資訊	058
五、更換會計師資訊	058
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者	058
七、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	059
八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料	061
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例	062
肆、募資情形	064
一、資本及股份	066
(一) 股本來源	066
(二) 股東結構	069
(三) 股權分散情形	069
(四) 主要股東名單	069
(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料	070
(六) 公司股利政策及執行狀況	071
(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響	071
(八) 員工分紅及董事酬勞	071
(九) 公司買回本公司股份情形	072
二、公司債辦理情形	073
三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、限制員工權利新股及併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形	076
四、資金運用計劃執行情形	076



伍、營運概況	078
一、業務內容	080
(一) 業務範圍	080
(二) 產業概況	081
(三) 技術及研發概況	085
(四) 長、短期業務發展計畫	087
二、市場及產銷概況	088
(一) 市場分析	088
(二) 主要產品之重要用途及產製過程	097
(三) 主要原料之供應狀況	102
(四) 最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例	103
(五) 最近二年度生產量值表	104
(六) 最近二年度銷售量值表	105
三、人力資源	106
四、環保支出資訊	108
五、勞資關係	109
六、重要契約	111
七、供應鏈管理	113
陸、財務概況	114
一、最近五年度簡明資產負債表及損益表	116
二、最近五年度財務分析	124
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告	130
四、最近年度個體財務報告暨會計師查核報告	131
五、最近年度合併財務報告暨會計師查核報告	131
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響	131
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項	132
一、財務狀況之檢討與分析	134
二、財務績效之檢討與分析	136
三、現金流量之檢討與分析	138
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	139
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	141
六、風險事項分析與評估	142
七、其他重要事項	145
捌、特別記載事項	146
一、關係企業相關資料	148
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	204
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形	204
四、其他必要補充說明事項	204
五、其他揭露事項	204





LETTER TO OUR SHAREHOLDERS

壹、致股東報告書





羅智先 董事長兼總經理

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生們：

回顧 103 年，台灣發生了前所未有、災害最大的食安事件，儘管我們朝乾夕惕的努力拓展業務，防微杜漸以建立預防規範、做好食品安全防護。遺憾的是，食安監管百密一疏，我們仍辜負了消費者的期望。所謂道高一尺、魔高一丈，我們應時時刻刻以戒慎恐懼的精神，戰戰兢兢的態度，多一份危機意識，才能提升食品安全防護能力。

綜觀 103 年全球經濟，總體保持溫和增長態勢，惟金融危機之後的結構調整還沒有結束，導致各國經濟發展不均，拖累全球經濟的增長速度。根據台灣行政院主計處資料，與去年同期相比，103 年台灣經濟成長率 3.51%。為了因應層出不窮的食安事件，政府部門修訂「食品安全衛生管理法」，不但管理規範更為嚴苛，更使台灣食品業成為高風險產業。外部競爭環境也有所改變，例如：國內對日本、韓國進口產品的需求增加，都使得本公司必須更戰戰兢兢。

103 年雖未如期達成本公司所擬訂的經營目標，但藉由經驗豐富的經營團隊、穩健的獲利模式與風險控管機制，均能妥善因應市場變動所帶來的系統性風險。本公司 103 年營業額達新台幣 402 億元，較前一年度衰退 5%，稅後淨利達新台幣 111 億元，較前一年度衰退 12.9%，合併營業額達新台幣 4,252 億元。

守護食品安全，統一責無旁貸

本公司秉持著「沒有最好，只有更好」的精神與態度，嚴格執行食品安全的把關。本公司於 102 年成立「食安揭弊專線」，提供對舉告者的絕對保護及高度獎勵，展現對食品安全絕不妥協的精神及原則。我們具國家級實驗室水準的「食品安全檢驗大樓」預計於 104 年完工，統籌供應商管理、原物料管理、製程管理，及產品安全管理，讓台灣民眾吃得更安心、更開心。食安風暴後，台灣的食品產業鏈將進行大洗牌，也顯示營運成本、產業趨勢的劇烈變化。在食安議題上，身為全國食品產業龍頭的我們，必須有絕對的能力及專業來維護食安，並幫助消費者辨識優劣是非，勇於面對更多挑戰及更高的檢視標準，不僅為我們自己，也為每一個支持我們品牌的消費者擔任永遠捍衛食安的鬥士。



價值營銷，超越自我

本公司 103 年市值保持在新台幣 2,500 億元俱樂部名單之內；在全台灣上市公司中，市值排名第 19 名，與 102 年第 25 名相比，進步 6 名。同年，台灣股市整體成長，但食品類股衰退，我們的表現劣於大盤但優於同業；在台灣市場中，我們遙遙領先，最大的競爭者是自己。

經過食安風暴後，消費導向將更趨向產品價值，而非產品價格。104 年原物料價格較往年相對平穩，可以預見市場的價格競爭將會變本加厲，因此，我們致力於「價值營銷」，期以更穩定的營運結構，面對未來環境的考驗；勇於自我革命，讓「價值」成為經營事業、操作產品的唯一依歸！

調整結構，穩定成長

本公司於 104 年持續「調整結構、穩定成長」，藉由產品基因工程佈建、大品牌精耕、億元級單品的積極培植，深化聚焦經營、簡單操作的工作紀律，建立一個涵蓋食安、環安、工安、資安、金安、法安之全方位、穩健的基礎工程。

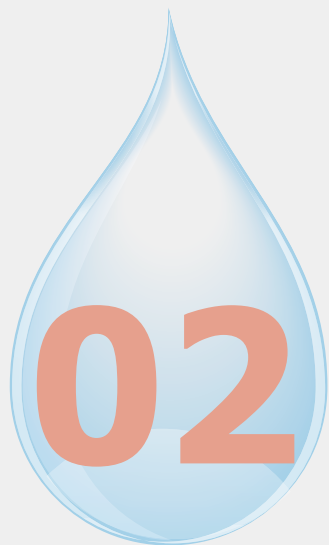
此外，隨著中國在亞洲地區角色轉變，從原物料消費大國變身為消費性產品大國；在中國食品與飲料市場，我們雖然不是市場老大，卻能藉由令人驚豔的產品，屢屢顛覆市場、引領風潮。另，統一超商藉由營運優化、穩定成長，本業獲利再次創歷史新高，是我們獲利的重要支柱，也有助於提升獲利來源的分散性。因此，無論是在中國或台灣，縱使未來充滿不確定性，但我們勇於改變現狀，以期延續並發揚光大我們所傳承的基業。

104 年營運展望

本公司將持續關注市場變化，秉持聚焦經營與簡單操作的基本原則，致力完成 104 年度國內市場銷售目標：大宗食糧 233 仟噸、速食麵類 450 佰萬包、飲料乳品類 84,645 仟箱、醬油品類 6,881 仟打、麵包、蛋糕等 194 佰萬包、其他食品類如冷凍調理食品、肉品、保健食品等共 6 仟噸，持續為所有股東創造更佳的投资效益。敬請各位股東女士先生們繼續給我們指導與支持，謝謝！



高 清 愿 榮譽董事長



CORPORATE OVERVIEW

貳、公司簡介

- 10 一、設立日期
- 10 二、公司沿革
- 10 三、集團主要重要子公司沿革
- 11 四、經營摘要





一、設立日期：民國 56 年 8 月 25 日。

二、統一企業公司沿革

統一企業從坐落於台南鄉下的麵粉廠，發展到今日的國際化集團企業版圖，經營腳步永遠是「與時俱進」，不但亦步亦趨地跟著時代脈動、掌握消費者的生活變遷，更創新求變引領著時代潮流。在適當的時機、於適當的市場、投入適當的產品或產業，與既有資源加以整合運用、跨業延伸核心優勢，創造出相乘的綜效，促進了社會繁榮與經濟的成長。

發展歷程可分為以下五個階段：

第一階段：創業時期（民國 56~62 年） 掌握市場脈動、開創事業先機

台灣社會從農業社會逐步走向工業社會。統一企業率先採用「高效率」的現代化自動生產設備，以一年增設一廠的目標、依循上下游垂直整合的產品擴展方式，逐漸擴大經濟規模，不但符合當時生活消費之基本食品需求，也站穩了事業根基。

第二階段：茁壯時期（民國 63~71 年） 高附加價值、發展策略

台灣經濟起飛，人民購買力大增。統一企業從生產導向加速移轉至銷售導向，有計劃地持續投入研究與行銷發展，擴充高附加價值的產品與服務，滿足大眾消費的需求。同時大量地引進優良設備與學習國外先進技術，朝向「高品質、高價值」的經營策略運作，強化競爭優勢。

第三階段：集團化時期（民國 72~78 年） 企業由內而外、多角化

台灣經濟持續穩定成長、進入商業化與社會多元化時代。此時統一企業全面投入流通事業，並藉由開發與引進高品質產品，來符合台灣當時多元的社會型態、使企業持續擴張，奠定了台灣食品產業龍頭地位。統一企業同時結合社會新商機需求，展開多角化與新事業經營，建構集團化經營模式，發揮綜效優勢。

第四階段：國際化時期（民國 79~87 年） 以台灣為主、放眼全世界

隨著國民所得 (GNP) 突破一萬美元，統一企業已成為涵蓋物流、零售等領域的大型事業集團，並轉型以「社會

行銷」為核心運作模式、善盡企業公民責任，以「提供健康快樂的生活」為企業宗旨。同時，統一企業也體認到必須朝國際化發展來突破台灣海島型經濟的成長障礙，陸續在亞太地區新興市場，如中國大陸、印尼、泰國、越南、菲律賓等投資建廠，搶佔各市場先機。

第五階段：全球網絡化時期（民國 88 年至今） 以千禧之愛的價值觀、迎接世界的關鍵時刻

在這個「變化多、速度快、競爭、複雜、全球化、虛擬化、界限模糊」等趨勢的新世紀中，統一企業以「質」的競爭取代「量」的競爭，秉持千禧之愛「尊重生命、親近自然、彼此關懷、樂觀進取」四大價值主張，積極朝重視消費者生命價值之健康產業轉型發展，讓消費者享受健康快樂、樂活滿足的每一天。

統一企業目前國內外轉投資相關企業納入本公司合併報表者已多達二百六十餘家，經營項目含括多項民生消費相關的商品與服務，成為一個多角化經營的民產業集團。在「國際化」與「聚焦經營」兩大策略下，未來統一企業集團除持續與國際知名企業共同投資合作，以吸收國際化經營的觀念與技術外，更將藉由深耕大陸與亞洲市場進而邁向全球市場，為提供消費者一個安心、開心與健康快樂的樂活環境而努力不懈！

三、集團主要重要子公司沿革

1. 統一實業(股)公司於民國 58 年設立，民國 63 年成立製罐廠，民國 80 年於台灣證交所(股)公司掛牌上市，民國 83 年進入中國市場從事馬口鐵事業，民國 100 年始從事 PET 瓶蓋、瓶胚、吹瓶及飲料充填一貫化作業。
2. 本公司超商事業部於民國 76 年成立統一超商(股)公司，民國 84 年第 1,000 店「千成門市」開幕，民國 89 年進入菲律賓市場，民國 86 年在台灣證交所(股)公司掛牌上市，並與美國 starbucks 簽約進入咖啡市場，民國 94 年第 4,000 店阿里山「奮起湖門市」開幕，民國 103 年第 5,000 店高雄縣內門鄉「好鄰居門市」開幕。
3. 本集團於民國 81 年跨足中國市場開始營運，並於民國 96 年 12 月在香港聯交所掛牌上市(統一企業中國控股有限公司)。



四、經營摘要

(一) 年度損益

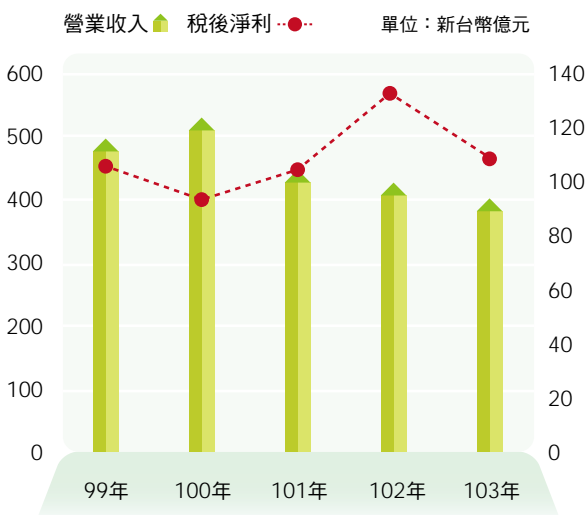
單位：新台幣佰萬元

	103 年	102 年	成長率
1. 合併營業收入	425,187	423,056	0.50%
2. 合併總損益	17,713	20,740	-14.59%
3. 個體營業收入	40,225	42,344	-5.00%
4. 個體營業毛利	10,327	10,557	-2.18%
5. 個體稅前淨利	11,535	13,143	-12.23%
6. 個體稅後淨利	11,123	12,764	-12.86%
7. 基本每股盈餘 (元)	2.04	2.34	-12.82%

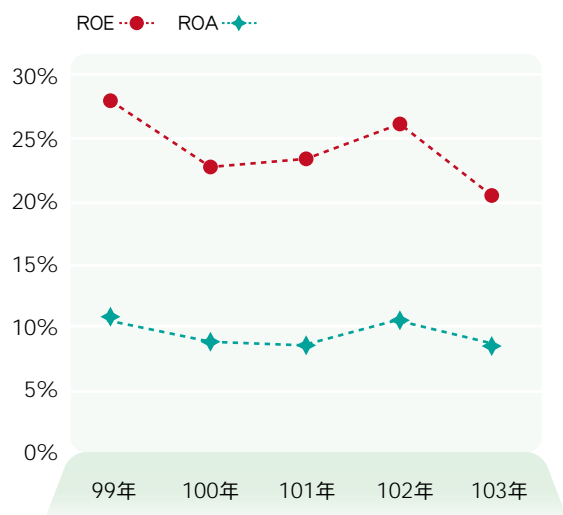
(二) 統一企業相關比率：

	103 年	102 年	增 (減) 百分點 / 金額 (仟元)
1. 營業毛利率	25.67%	24.93%	0.74%
2. 營業費用率	21.86%	21.64%	0.22%
3. 營業淨利率	3.81%	3.29%	0.52%
4. 稅後淨利率	27.65%	30.14%	-2.49%
5. 資產報酬率 (ROA)	8.46%	10.56%	-2.10%
6. 股東權益報酬率 (ROE)	12.48%	15.50%	-3.02%
7. 每一員工銷貨額 (仟元)	\$7,681.00	\$8,177.68	(\$496.68)
8. 每一員工淨利額 (仟元)	\$2,123.89	\$2,465.09	(\$341.20)

個體營業收入及稅後淨利



個體股東權益報酬率 (ROE) 及資產報酬率 (ROA)





CORPORATE GOVERNANCE REPORT

叁、公司治理報告

- 14 一、組織系統
- 18 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料
- 36 三、公司治理運作情形
- 58 四、會計師公費資訊
- 58 五、更換會計師資訊
- 58 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者
- 59 七、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形
- 61 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料
- 62 九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例

說明：

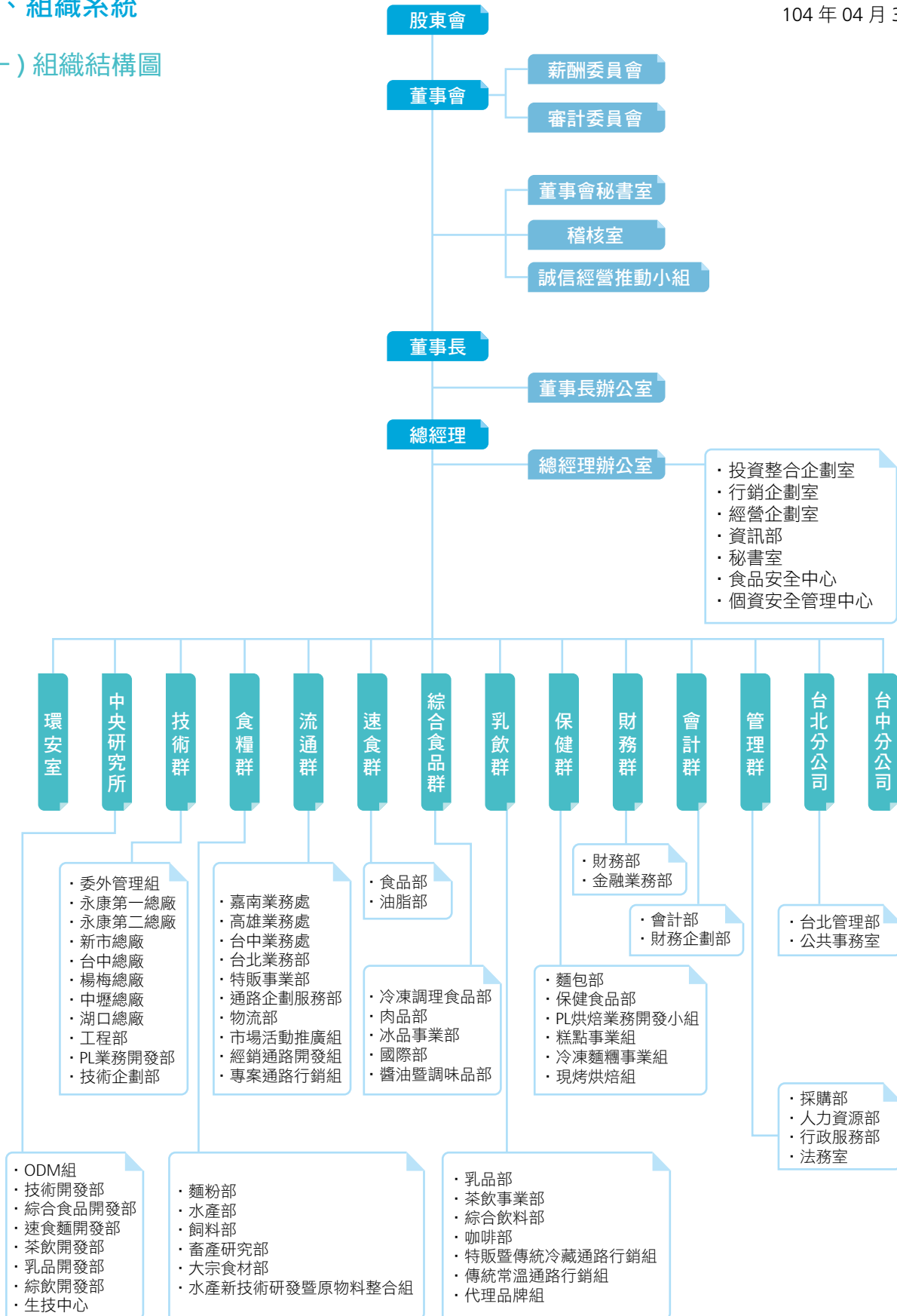
相關營業報告書(如附件一)、審計委員會審查報告書(如附件二)、會計師查核報告、財務報表(如附件三、四)等，請參閱議事手冊第7~25頁。

決議：



一、組織系統

(一) 組織結構圖





(二) 各主要部門所營業務

單位別	業務	
董事會	薪酬委員會	訂定並定期檢討董事、監察人及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，以及定期評估並訂定董事、監察人及經理人之薪資報酬。
	審計委員會	協助董事會履行其監督公司在遵循公司法、證券交易法及其他相關法令所賦予職權之有效執行。
	董事長辦公室	協助董事長履行公司法賦予董事長之權責，並聯繫董事會秘書室定期召開董事會，討論公司重大議案與策略，以執行董事會之決議，對全體股東負責。
	董事會秘書室	綜理並執行股東常會、董事會、審計委員會、薪資報酬委員會、投資管理委員會等各項會議之召集、改選與運作。
	稽核室	確保內部控制制度能有效率持續運行、強化公司治理、及建立企業風險評估及風險管理機制。
	誠信經營推動小組	負責彙整及檢視本公司各相關單位對於誠信經營之落實執行等作業。
總經理辦公室	投資整合企劃室	國內外投資、併購、合資等專案(含國際法務)之規劃與執行，以及投資、併購或合資後之資產管理、業務整合與資本市場運作。
	行銷企劃室	負責品牌行銷管理、企業社會責任、產銷資訊管理、品牌營運分析、市場調查、消費行為研究、商品情報收集、廣告企劃、整合行銷專案及愛用者服務中心。
	經營企劃室	負責公司策略發展、營運管理及教育訓練等領域之專案企劃與推動工作。
	資訊部	負責公司資訊及網路科技領域之規劃、推動與管制工作。
	秘書室	負責總經理之秘書業務，並協助作內、外部連繫、溝通。
	食品安全中心	負責公司食品安全系統的規劃與管理。
	個資安全管理中心	負責公司個人資料保護的管理規劃與推動工作。
環安室	負責公司安全衛生制度的規劃與管理。	
中央研究所	生技中心，乳品、茶飲、速食麵、綜合食品、綜飲開發部	負責公司各類產品之新產品開發與技術研究。
	技術開發部	<ol style="list-style-type: none"> 負責食品包材規格制訂與產品製造時之適性研究。 負責食品相關素材之開發應用。 負責儀器分析技術之開發應用。 負責研發智財管理、食品法規研究與標示整合。
	ODM 組	B to B 乳品、飲料、生技系列產品之開發設計經營。
技術群	技術企劃部	負責各製造廠之生產技術企劃、品質輔導稽核、技術人力資源規劃、方針與機能管理。
	永康、新市、台中、楊梅、中壢、湖口總廠	安排生產計畫、掌握生產工程、改善生產作業、維護安全衛生等產品生產製造任務。
	工程部	負責全公司生產線工程、電務、土木營繕、機械設備之設計、規劃、監製與修護。
	PL 業務開發部	乳品、飲料、冰品、冷調、肉品系列代工產品之開發、生產及通路經營。
	委外管理組	負責產品委外生產之廠商稽查與輔導等管理。

	單位別	業務
食糧群	麵粉部	麵粉系列產品之開發、生產及行銷。
	水產部	水產飼料系列產品之開發及行銷。
	飼料部	畜產飼料系列產品之開發、生產及行銷。
	畜產研究部	畜產飼料配方設計及發展畜產相關技術，提供客戶牧場經營資料，提升公司畜產飼料競爭能力。
	大宗食材部	食材的加工、買賣。
	水產新技術研發暨原物料整合組	集團水產之原料、技術研發、產銷及採購業務之整合與協調。
流通群	嘉南、高雄、台中業務處及台北業務部	負責一般通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	特販事業部	負責量販通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	通路企劃服務部	負責銷售通路之管理與輔導，以俾於強化市場開發及週全的零售點服務工作。
	物流部	負責全公司常溫產品之配銷及各廠區成品、原料之運輸工作。
	市場活動推廣組	負責銷售通路之面銷試吃、陳列及市場調查等 BTL 活動規劃與執行。
	經銷通路開發組	建構新經銷商，負責一般通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	專案通路行銷組	總公司流通專案特攻隊為階段性 / 任務性 / 目標性組織，專司區域產品推廣及通路開發業務。
速食群	食品部	速食麵系列產品之開發、生產及行銷。
	油脂部	油脂系列產品之開發及行銷。
綜合食品群	冷凍調理食品部	冷凍調理食品系列產品之開發、生產及行銷。
	肉品部	肉品系列產品之開發、生產及行銷。
	冰品事業部	冰品系列產品之開發、生產及行銷。
	國際部	國外市場開發與貿易，以及代理、行銷國際品牌。
	醬油暨調味品部	醬油、醬品及調味品系列產品之開發、生產及行銷。
乳飲群	乳品部	乳品系列產品之開發、生產及行銷。
	茶飲事業部	茶飲料系列產品之開發、生產及行銷。
	綜合飲料部	果汁、水、綜合飲料系列產品之開發、生產及行銷。
	咖啡部	咖啡系列產品之開發、生產及行銷。
	特販暨傳統冷藏通路行銷組	負責乳飲傳統冷藏銷售通路、現代通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	傳統常溫通路行銷組	負責乳飲傳統常溫銷售通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	代理品牌組	代理品牌系列產品之生產及行銷。
保健群	麵包部	麵包系列產品之開發、生產及行銷。
	糕點事業組	糕點系列產品之開發、生產及行銷。
	冷凍麵糰事業組	冷凍麵糰列產品之開發、生產及行銷。
	保健食品部	保健食品系列產品之開發、生產及行銷。
	PL 烘焙業務開發小組	麵包、土司、蛋糕系列代工產品之開發、生產及通路經營。
	現烤烘焙組	原味法式麵包連鎖店經營，推廣「麵包即是生活」的概念，品味巴黎人的優雅與浪漫。



單位別		業務
財務群	財務部	負責資金規劃、調度。
	金融業務部	公司、投資公司及集團關係企業融資案之規劃與執行，金融商品開發及利率、外匯等之避險操作，法人關係之建立。
會計群	會計部	負責全公司交易事項之會計彙整及有關稅務、財產管理、成本計算、財會資訊之提供。
	財務企劃部	公司投資及預算規劃、轉投資管理與輔導及會計事項之服務、投資人關係之建立。
管理群	採購部	採購業務之策劃與執行、用料預算及存量管制。
	人力資源部	負責全公司人力的招募、任用、培育與發展。
	行政服務部	負責全公司庶務管理與門禁安全。
	法務室	國內之涉訟及法律問題之處理。
台北分公司	台北管理部	辦理台北分公司人事行政、庶務與門禁管理。
	公共事務室	負責公司媒體公關及網路公關服務事宜。
台中分公司		台中分公司內各單位協調與溝通、資源整合、工作督導，以及台中地區的顧客滿意與公關等。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事、監察人

1. 董事資料(一)

職稱	國籍 或 註冊地	姓名	選(就)任日期	任期 (年)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數	
						股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)
董事 (法人股東)	台南市	高權 投資(股) 公司	102.6.25	3	76.4.25	212,030,064	4.36	246,852,439	4.52
董事長 (法人代表)	中華民國	羅智先 (註2)	102.6.25	3	96.6.28	3,473,635	0.07	3,902,976	0.07
董事 (法人代表)	中華民國	高清愿 (註2)	102.6.25	3	57.7.1	110,075	0	123,679	0
董事 (法人代表)	中華民國	高秀玲 (註2)	102.6.25	3	102.6.25	79,742,756	1.64	89,598,960	1.64
董事 (法人股東)	台南市	九福投資 (股)公司	102.6.25	3	75.6.1	18,599,416	0.38	23,370,222	0.43
董事 (法人代表)	中華民國	鄭高輝 (註3)	102.6.25	3	57.7.1	29,285,453	0.60	32,905,134	0.60
董事(自然人)	中華民國	林蒼生	102.6.25	3	69.6.1	42,832,498	0.88	48,077,833	0.88
董事(自然人)	中華民國	侯博明	102.6.25	3	81.6.1	126,440,610	2.60	142,068,668	2.60
董事(自然人)	中華民國	侯博裕	102.6.25	3	99.6.23	110,322,816	2.27	123,958,715	2.27
董事 (法人股東)	台南市	泰伯投資 (股)公司	102.6.25	3	75.8.15	26,171,329	0.54	29,406,104	0.54
董事 (法人代表)	中華民國	吳平治 (註4)	102.6.25	3	81.6.1	37,831,296	0.78	42,507,243	0.78
董事 (法人股東)	台南市	永原投資 (股)公司	102.6.25	3	93.6.25	6,310,956	0.13	7,090,989	0.13
董事 (法人代表)	中華民國	吳中和 (註5)	102.6.25	3	88.6.1	31,468,295	0.65	35,357,775	0.65
董事(自然人)	中華民國	劉秀忍	102.6.25	3	72.6.1	75,494,126	1.55	84,825,199	1.55
獨立董事	中華民國	游朝堂	102.6.25	3	102.6.25	0	0	0	0
獨立董事	中華民國	林筠	102.6.25	3	102.6.25	0	0	0	0

註1：董事曾任職於查核簽證會計師事務所或其關係企業者：無。

註2：高權投資(股)公司法人代表。

註3：九福投資(股)公司法人代表。

註4：泰伯投資(股)公司法人代表。



103 年 12 月 31 日

配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
股數	持股比例(%)	股數	持股比例(%)			職稱	姓名	關係
0	0	0	0	-	(註8)	無	無	無
89,598,960	1.64	0	0	統一企業(股)公司執行副總 美國加州大學洛杉磯分校企研所	(註8)	董事	高鴻恩 高秀玲	岳父 配偶
125,869	0	0	0	統一企業(股)公司總經理、總裁、副董事長、董事長 美國林肯大學名譽法學博士、成功大學、中山大學名譽管理學博士	(註8)	董事長兼總經理 董事	羅智先 高秀玲	婿 女
3,902,976	0.07	0	0	高權投資(股)公司董事長 Marymount College、University of Southern California	(註8)	董事 董事長兼總經理	高鴻恩 羅智先	父 配偶
0	0	0	0	-	(註8)	無	無	無
10,514,166	0.19	0	0	台南紡織(股)公司副董事長及總經理、台南高商	(註8)	無	無	無
3,062,673	0.06	0	0	統一企業(股)公司總經理 成功大學電機系	(註8)	無	無	無
0	0	0	0	台南紡織(股)公司執行副總 文化大學觀光系	(註8)	董事	侯博裕	兄
0	0	0	0	世新大學廣電系	台南紡織(股)公司常務董事	董事	侯博明	弟
0	0	0	0	-	(註8)	無	無	無
3,068,731	0.06	0	0	美國 General Bank 董事 美國南加州大學化學工程碩士及工業管理碩士	(註8)	無	無	無
0	0	0	0	-	(註8)	無	無	無
247,443	0	0	0	輔仁大學化學系	(註8)	無	無	無
0	0	0	0	美國林肯大學商學榮譽博士	三子投資(股)公司董事長	無	無	無
0	0	0	0	(註7)	(註8)	無	無	無
0	0	0	0	(註7)	(註8)	無	無	無

註5：永原投資(股)公司法人代表。

註6：周行一獨立董事因接任國立政治大學校長，依規定不得兼任民營公司董監事職務，業於103年11月16日辭任本公司獨立董事職務。

註 7：各獨立董事主要經(學)歷

姓名	主要經(學)歷
游朝堂	學歷：上海中歐國際工商學院 EMBA、國立政治大學會計系研究所碩士。 經歷：安永會計師事務所所長及董事長、中華公司治理協會理事。
林筠	學歷：美國伊利諾大學香檳校區經濟博士。 經歷：國立台灣大學財務金融學系暨研究所系主任兼所長、華南銀行常務董事、台灣電力公司董事、公共電視文化事業基金會常務監事、財團法人證券投資人及期貨交易人保護中心董事、台灣證券交易所上市審議委員。

註 8：各董事目前兼任本公司及其他公司之職務表

姓名	目前兼任本公司及其他公司之職務
高權投資(股)公司	董 事：統一企業(股)公司、統一實業(股)公司、統一超商(股)公司、統一國際開發(股)公司、台灣神隆(股)公司、太子建設開發(股)公司。 監 察 人：萬通票券金融(股)公司。
羅智先	董 事 長：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、統一實業(股)公司、大統益(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一數網(股)公司、統奕包裝(股)公司、統昶行銷(股)公司、統一夢公園生活事業(股)公司、統一友友旅行社(股)公司、昕亞企業(股)公司、統享企業(股)公司、統舜企業(股)公司、統健實業(股)公司、統一時代(股)公司、凱友投資(股)公司、凱南投資(股)公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President (Philippines) Corp.、張家港統清食品有限公司、佛山市三水健力寶貿易有限公司、統一企業中國控股有限公司、統一企業(中國)投資有限公司、統仁實業(股)公司、北京統一食品有限公司、北京統一飲品有限公司、武漢統一企業食品有限公司、昆山統一企業食品有限公司、昆明統一企業食品有限公司、成都統一企業食品有限公司、廣州統一企業有限公司、瀋陽統一企業有限公司、哈爾濱統一企業有限公司、合肥統一企業有限公司、福州統一企業有限公司、南昌統一企業有限公司、鄭州統一企業有限公司、巴馬統一礦泉水有限公司、資溪統一企業飲品有限公司、成都統一巧麵館餐飲文化有限公司、長沙統一企業有限公司、湛江統一企業有限公司、南寧統一企業有限公司、泰州統一企業有限公司、重慶統一企業有限公司、長春統一企業有限公司、上海統一寶麗時代實業有限公司、上海統一企業管理諮詢有限公司、石家莊統一企業有限公司、海南統一企業有限公司、武穴統一企業礦泉水有限公司、濟南統一企業有限公司、白銀統一企業有限公司、徐州統一企業有限公司、貴陽統一企業有限公司、新疆統一企業食品有限公司、阿克蘇統一企業有限公司、杭州統一企業有限公司、河南統一企業有限公司、陝西統一企業有限公司、統一(上海)商貿有限公司、統一商貿(昆山)有限公司、婺源統一企業礦泉水有限公司、統宇投資(股)公司、江蘇統一企業有限公司、長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司、上海統一企業有限公司、統一企業(昆山)食品科技有限公司、寧夏統一企業有限公司、內蒙古統一企業有限公司、北京統一企業飲料食品有限公司、呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司、統一置業(股)公司、山西統一企業有限公司、統一商貿(湖北)有限公司、上海統一企業飲料食品有限公司、天津統一企業有限公司。 副董事長：煙台統利飲料工業有限公司、今麥郎飲品(股)公司、浙江統冠物流發展有限公司、太子建設開發(股)公司、統清(股)公司、時代國際飯店(股)公司。 董 事：統一棒球隊(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、統一開發(股)公司、統樂開發事業(股)公司、統合開發(股)公司、統一生機開發(股)公司、統正開發(股)公司、南紡流通事業(股)公司、德記洋行(股)公司、捷盟行銷(股)公司、統一星巴克(股)公司、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、台灣神隆(股)公司、坤基創業投資(股)公司、統義玻璃工業(股)公司、家福(股)公司、統上開發建設(股)公司、明大企業(股)公司、耕頂興業(股)公司、誠實投資控股(股)公司、太子物業管理顧問(股)公司、太子實業(股)公司、維力食品工業(股)公司、大統營實業(股)公司、上海統夢商貿有限公司、統一企業香港控股有限公司、皇茗資本有限公司、皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、統一企業(昆山)置業開發有限公司、統一超商納閩島控股有限公司、Uni-President Asia Holdings Ltd.、Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、PT.ABC President Indonesia、President Packing Holdings Ltd.、Cayman President Holdings Ltd.、Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.、統一咖啡開曼控股有限公司、上海統一星巴克咖啡有限公司。 監 察 人：高權投資(股)公司。 總 經 理：統一企業(股)公司、統一數網(股)公司、凱友投資(股)公司、凱南投資(股)公司。



姓名	目前兼任本公司及其他公司之職務
高清愿	董 事：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、統正開發(股)公司、統一實業(股)公司、統一國際開發(股)公司、台南紡織(股)公司、高權投資(股)公司、英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司。
高秀玲	董 事 長：高權投資(股)公司、統一佳佳(股)公司、統正開發(股)公司、統一百華(股)公司、統一藥品(股)公司、統一生活事業(股)公司。 董 事：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、統一實業(股)公司、台灣神隆(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一開發(股)公司、太子建設開發(股)公司、統一綜合證券(股)公司、時代國際飯店(股)公司、統一(上海)保健品商貿有限公司、統一星巴克(股)公司、南紡流通事業(股)公司。 總 經 理：高權投資(股)公司。
九福投資(股)公司	董 事 長：台南紡織(股)公司、太子建設開發(股)公司。 董 事：統一企業(股)公司、南帝化學工業(股)公司。 監 察 人：萬通票券金融(股)公司。
鄭高輝	董 事 長：台南紡織(股)公司、南紡建設(股)公司、台灣神隆(股)公司、明大企業(股)公司、南紡流通事業(股)公司、太子建設開發(股)公司、東豐企業(股)公司、誠實投資控股(股)公司、時代國際飯店(股)公司、太子物業管理顧問(股)公司、太子實業(股)公司、南台科技大學。 董 事：統一企業(股)公司、統一國際開發(股)公司、耕頂興業(股)公司、全球創業投資(股)公司、九福投資(股)公司、統一資產管理(股)公司、統正開發(股)公司、南紡開發(股)公司、統一證券(股)公司、統一開發(股)公司、台南紡織(越南)有限公司、太子龍貴任有限公司。
林蒼生	董 事：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、台灣神隆(股)公司、統一實業(股)公司、大統益(股)公司。
侯博明	副董事長：台南紡織(股)公司。 常務董事：南帝化學工業(股)公司、太子建設開發(股)公司、萬通票券金融(股)公司。 董 事：統一企業(股)公司、大成工程(股)公司、南紡建設(股)公司、統樂開發(股)公司、安源資訊(股)公司。 總 經 理：台南紡織(股)公司
泰伯投資(股)公司	董 事：統一企業(股)公司、台南紡織(股)公司、太子建設開發(股)公司、統一藥品(股)公司、統仁藥品(股)公司。
吳平治	董 事：統一企業(股)公司、坤慶國際開發(股)公司、President Global Corp.、Ameripe Inc。 總 經 理：President Global Corp.、Ameripe Inc。
永原投資(股)公司	董 事：統一企業(股)公司、台南紡織(股)公司、太子建設開發(股)公司、南帝化學工業(股)公司。 監 察 人：萬通票券金融(股)公司。
吳中和	董 事 長：三新紡織(股)公司 董 事：統一企業(股)公司、台南紡織(股)公司、太子建設開發(股)公司、南帝化學工業(股)公司。 監 察 人：萬通票券金融(股)公司。 總 經 理：三新紡織(股)公司
游朝堂	統一企業(股)公司獨立董事兼任審計委員會召集人、天葉會計師事務所所長、天葉諮詢顧問有限公司董事、台灣工業銀行獨立董事兼任審計委員會召集人、Stella International Holdings Limited 獨立非執行董事、喬山健康科技股份有限公司獨立董事、安心食品服務(股)公司監察人、帝寶工業(股)公司監察人、大東樹脂化學股份有限公司監察人、國立中正大學兼任教授、國立中興大學客座教授、亞洲大學客座教授。
林筠	統一企業(股)公司獨立董事兼任薪資報酬委員會召集人、世新大學企業管理學系教授、台灣大學財務金融學系兼任教授、華南金融控股公司董事、誠品生活(股)公司監察人。

2. 法人股東之主要股東

103 年 12 月 31 日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
高權投資股份有限公司	高清愿 (1.00%)、高賴環 (13.42%)、高秀玲 (61.63%)、羅智先 (20.14%)、高翰迪 (1.59%)、高茲伊 (1.17%)、羅席愛 (1.05%)。
九福投資股份有限公司	鄭朝元 (50.00%)、鄭洪妙玉 (24.50%)、鄭麗玲 (5.90%)、鄭宏億 (5.00%)、鄭果璧 (3.50%)、鄭譚珩 (3.50%)、鄭碧慧 (3.50%)、鄭碧英 (3.00%)、鄭高輝 (0.50%)、陳裕程 (0.50%)。
泰伯投資股份有限公司	吳曾昭美 (8.48%)、吳平治 (20.84%)、吳平原 (20.84%)、吳建德 (18.95%)、吳威德 (18.95%)、黃素美 (8.88%)、成大投資 (股) 公司 (1.41%)、吳清美 (0.31%)、蔣吳如玉 (0.31%)、蔣吳絹 (0.31%)。
永原投資股份有限公司	吳中堅 (24.50%)、吳滿惠 (8.50%)、吳寶惠 (8.50%)、吳中和 (27.05%)、陳美香 (3.40%)、黃愛桂 (3.40%)、財團法人台南縣私立吳俊傑慈善公益基金會 (24.65%)。

3. 法人股東之主要股東為法人者其主要股東

103 年 12 月 31 日

法人名稱	法人之主要股東
成大投資 (股) 公司	吳曾昭美 (1.11%)、吳平治 (22.83%)、吳平原 (22.83%)、吳威德 (22.83%)、吳建德 (22.83%)、黃素美 (1.01%)、吳淑女 (1.11%)、洪瓊惠 (1.01%)、吳清美 (0.61%)、蔣吳如玉 (0.61%)。

法人名稱	基金會之主要成員
財團法人台南縣私立吳俊傑慈善公益基金會	高清愿 (0%)、吳滿惠 (0%)、吳中堅 (0%)、吳寶惠 (0%)、吳中和 (0%)、孫隆混 (0%)、吳樹民 (0%)、聶澎齡 (0%)、邵振輝 (0%)、陳美香 (0%)、林添茂 (0%)、顏炳煌 (0%)。



4. 董事資料 (二)

103 年 12 月 31 日

姓名	法人股東之主要股東			符合獨立性情形 (註 1)										兼任其他 公開發行 公司獨立 董事家數
	商務、法務、 財務、會計 或公司業務 所須相關科 系之公私立 大專院校講 師以上	法官、檢察 官、律師、 會計師或其 他與公司業 務所需之國 家考試及領 有證書之專 門職業及技 術人員	商務、 財務、 會計或 公法會 務所須 之經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
高權投資(股)公司 代表人：羅智先			√							√		√		0
高權投資(股)公司 代表人：高清愿			√	√		√				√		√		0
高權投資(股)公司 代表人：高秀玲			√	√						√		√		0
九福投資(股)公司 代表人：鄭高輝			√	√		√	√	√	√	√	√	√		0
林蒼生			√			√	√			√	√	√		0
侯博明			√	√							√	√		0
侯博裕			√	√							√	√		0
泰伯投資(股)公司 代表人：吳平治			√			√	√			√	√	√		0
永原投資(股)公司 代表人：吳中和			√	√		√	√	√		√	√			0
劉秀忍			√	√		√	√			√	√	√		0
游朝堂	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	2
林筠	√		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	0

註 1：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“√”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及使職權辦法第七條 職權之薪資報酬委員會成員，在此限。
- (8) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (9) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (10) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

註 2：周行一獨立董事因接任國立政治大學校長，依規定不得兼任民營公司董監事職務，業於 103 年 11 月 16 日辭任本公司獨立董事職務。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

職稱	國籍	姓名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份	
				股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)
總經理	中華民國	羅智先	96.06.28	3,902,976	0.07	89,598,960	1.64
副總經理	中華民國	顏博榮	91.03.01	287,949	0.01	0	0
副總經理	中華民國	李華揚	91.03.01	0	0	93,575	0
副總經理	中華民國	謝志鵬	94.01.01	0	0	0	0
副總經理	中華民國	楊文隆	94.01.01	0	0	0	0
副總經理 (財務主管)	中華民國	蘇崇銘	97.05.01	0	0	0	0
副總經理	中華民國	殷建禮	97.05.01	218,574	0	34,585	0
副總經理	中華民國	吳進嵩	100.07.01	0	0	0	0
副總經理	中華民國	盧榮宏	100.07.01	0	0	6,455	0
副總經理	中華民國	黃瑞典	100.07.01	45,606	0	0	0
協理	中華民國	余穎昌	94.01.01	0	0	56,696	0
協理	中華民國	王瑞陞	94.01.01	0	0	2,117	0
協理	中華民國	曾啟智	96.06.28	0	0	0	0
協理	中華民國	劉宗宜	97.05.01	0	0	0	0
協理	中華民國	王家全	98.03.01	8,480	0	1,399	0
協理	中華民國	賴富榮	99.05.01	0	0	0	0
協理	中華民國	柴佳明	100.07.01	0	0	0	0
協理	中華民國	黃釗凱	100.07.01	0	0	0	0
協理	中華民國	林武忠	101.04.01	1,056	0	0	0
協理	中華民國	吳諒豐	102.09.01	307	0	1,906	0
協理	中華民國	徐智明	103.04.15	0	0	0	0
經理 (會計主管)	中華民國	吳琮斌	102.08.16	0	0	2,283	0

註 1：主要經理人曾任職於查核簽證會計師事務所或其關係企業者：無



103 年 12 月 31 日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷 (註 1)	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
股數	持股比率(%)			職稱	姓名	關係
0	0	統一企業(股)公司執行副總 美國加州大學洛杉磯分校 企研所碩士	(註 2)	無	無	無
0	0	淡水工商專校工業管理科	(註 2)	無	無	無
0	0	日本東北大學農學研究所碩士	(註 2)	無	無	無
0	0	中興大學經濟系	(註 2)	無	無	無
0	0	中興大學社會系 成大企管研究班結業 企業經理研究班	(註 2)	無	無	無
0	0	美國愛荷華大學企研所碩士	(註 2)	無	無	無
0	0	中興大學會計系	(註 2)	無	無	無
0	0	美國奧克拉荷馬中央州立大學企研所碩士	(註 2)	無	無	無
0	0	中興大學食品營養系 成大企管研究班結業 企業經理研究班	(註 2)	無	無	無
0	0	高雄第一科技大學行銷與流通管理研究所碩士	(註 2)	無	無	無
0	0	淡江大學企管系 成大企管研究班結業 企業經理研究班	(註 2)	無	無	無
0	0	東吳大學企管系 成大企管研究班結業 企業經理研究班	(註 2)	無	無	無
0	0	中興大學食品化工系 成大企管研究班結業 企業經理研究班	(註 2)	無	無	無
0	0	台灣大學商學研究所碩士	(註 2)	無	無	無
0	0	屏東農專獸醫科	(註 2)	無	無	無
0	0	崑山科技大學企業管理研究所管理學碩士	無	無	無	無
0	0	美國華盛頓大學法律研究所碩士	(註 2)	無	無	無
0	0	實踐家專會計科	(註 2)	無	無	無
0	0	淡江大學國貿系 成大企管研究班結業 企業經理研究班	(註 2)	無	無	無
0	0	淡江大學日文系	(註 2)	無	無	無
0	0	國立中山大學中國與亞太區域研究所博士	無	無	無	無
0	0	中原大學會計系	(註 2)	無	無	無

註 2：各經理人目前兼任其他公司之職務表：

姓名	目前兼任其他公司之職務
羅智先	<p>董 事 長： 統一超商 (股) 公司、統一實業 (股) 公司、大統益 (股) 公司、統一國際開發 (股) 公司、統一數網 (股) 公司、統奕包裝 (股) 公司、統昶行銷 (股) 公司、統一夢公園生活事業 (股) 公司、統一友友旅行社 (股) 公司、昕亞企業 (股) 公司、統享企業 (股) 公司、統舜企業 (股) 公司、統健實業 (股) 公司、統一時代 (股) 公司、凱友投資 (股) 公司、凱南投資 (股) 公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President (Philippines) Corp.、張家港統清食品有限公司、佛山市三水健力寶貿易有限公司、統一企業中國控股有限公司、統一企業 (中國) 投資有限公司、統仁實業 (股) 公司、北京統一食品有限公司、北京統一飲品有限公司、武漢統一企業食品有限公司、昆山統一企業食品有限公司、昆明統一企業食品有限公司、成都統一企業食品有限公司、廣州統一企業有限公司、瀋陽統一企業有限公司、哈爾濱統一企業有限公司、合肥統一企業有限公司、福州統一企業有限公司、南昌統一企業有限公司、鄭州統一企業有限公司、巴馬統一礦泉水有限公司、資溪統一企業飲品有限公司、成都統一巧麵館餐飲文化有限公司、長沙統一企業有限公司、湛江統一企業有限公司、南寧統一企業有限公司、泰州統一企業有限公司、重慶統一企業有限公司、長春統一企業有限公司、上海統一寶麗時代實業有限公司、上海統一企業管理諮詢有限公司、石家莊統一企業有限公司、海南統一企業有限公司、武穴統一企業礦泉水有限公司、濟南統一企業有限公司、白銀統一企業有限公司、徐州統一企業有限公司、貴陽統一企業有限公司、新疆統一企業食品有限公司、阿克蘇統一企業有限公司、杭州統一企業有限公司、河南統一企業有限公司、陝西統一企業有限公司、統一 (上海) 商貿有限公司、統一商貿 (昆山) 有限公司、婺源統一企業礦泉水有限公司、統宇投資 (股) 公司、江蘇統一企業有限公司、長白山統一企業 (吉林) 礦泉水有限公司、上海統一企業有限公司、統一企業 (昆山) 食品科技有限公司、寧夏統一企業有限公司、內蒙古統一企業有限公司、北京統一企業飲料食品有限公司、呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司、統一置業 (股) 公司、山西統一企業有限公司、統一商貿 (湖北) 有限公司、上海統一企業飲料食品有限公司、天津統一企業有限公司。</p> <p>副董事長： 煙台統利飲料工業有限公司、今麥郎飲品 (股) 公司、浙江統冠物流發展有限公司、太子建設開發 (股) 公司、統清 (股) 公司、時代國際飯店 (股) 公司。</p> <p>董 事： 統一棒球隊 (股) 公司、南聯國際貿易 (股) 公司、統一開發 (股) 公司、統樂開發事業 (股) 公司、統合開發 (股) 公司、統一生機開發 (股) 公司、統正開發 (股) 公司、南紡流通事業 (股) 公司、德記洋行 (股) 公司、捷盟行銷 (股) 公司、統一星巴克 (股) 公司、光泉牧場 (股) 公司、光泉食品 (股) 公司、台灣神隆 (股) 公司、坤基創業投資 (股) 公司、統義玻璃工業 (股) 公司、家福 (股) 公司、統上開發建設 (股) 公司、明大企業 (股) 公司、耕頂興業 (股) 公司、誠實投資控股 (股) 公司、太子物業管理顧問 (股) 公司、太子實業 (股) 公司、維力食品工業 (股) 公司、大統營實業 (股) 公司、上海統夢商貿有限公司、統一企業香港控股有限公司、皇茗資本有限公司、皇茗企業管理諮詢 (上海) 有限公司、統一企業 (昆山) 置業開發有限公司、統一超商納閩島控股有限公司、Uni-President Asia Holdings Ltd.、Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、PT.ABC President Indonesia、President Packing Holdings Ltd.、Cayman President Holdings Ltd.、Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.、統一咖啡開曼控股有限公司、上海統一星巴克咖啡有限公司。</p> <p>監 察 人： 高權投資 (股) 公司。</p> <p>總 經 理： 統一企業 (股) 公司、統一數網 (股) 公司、凱友投資 (股) 公司、凱南投資 (股) 公司。</p>
顏博榮	<p>董 事 長： 統有企業 (股) 公司。</p> <p>董 事： 會統企業 (股) 公司。</p>
李華揚	<p>董 事： 統仁藥品 (股) 公司。</p>
謝志鵬	<p>董 事 長： 金冠晟 (股) 公司、統一棒球隊 (股) 公司、中華職棒事業 (股) 公司。</p> <p>董 事： 統一綜合證券 (股) 公司、統奕包裝 (股) 公司、統一速邁自販 (股) 公司、大連北良物流有限公司、統一企業 (中國) 投資有限公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、PT. ABC President Indonesia、PCSC(Vietnam) Supermarket Ltd.。</p> <p>監 察 人： 大統益 (股) 公司。</p>
楊文隆	<p>董 事 長： 統鉅企業 (股) 公司、統一速邁自販 (股) 公司、President Global Corp.。</p> <p>董 事： 統一超商 (股) 公司、德記洋行 (股) 公司、統一國際開發 (股) 公司、統昂企業 (股) 公司、統祥 (股) 公司、統一企業 (中國) 投資有限公司、佛山市三水健力寶貿易有限公司、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President Marketing Co., Ltd.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、PT. ABC President Indonesia。</p>
蘇崇銘	<p>董 事 長： 統一開發 (股) 公司、統一生命科技 (股) 公司。</p> <p>董 事： 統一國際開發 (股) 公司、統一超商 (股) 公司、統一企業中國控股有限公司、統一企業香港控股有限公司、統正開發 (股) 公司、南紡流通事業 (股) 公司、統一東京 (股) 公司、統一東京小客車租賃 (股) 公司、統盛融資租賃有限公司、統宇投資 (股) 公司、凱友投資 (股) 公司、凱南投資 (股) 公司、台灣神隆 (股) 公司、偶動漫娛樂事業 (股) 公司、開發國際投資 (股) 公司、興能高科技 (股) 公司、大統營實業 (股) 公司、翔鷺實業有限公司、東鼎液化瓦斯興業 (股) 公司、觀塘工業專用港 (股) 公司、統一置業 (股) 公司、Tanvex Biologics, Inc.、Uni-Home Tech Corp.、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、President (BVI) International Investment Holdings Ltd.、President Life Sciences Cayman Co., Ltd.、AndroSciences Corp.。</p> <p>監 察 人： 萬通票券金融 (股) 公司、統一數網 (股) 公司、家福 (股) 公司。</p> <p>總 經 理： 統一國際開發 (股) 公司、統一生命科技 (股) 公司、統一置業 (股) 公司。</p>
殷建禮	<p>董 事 長： 統義玻璃工業 (股) 公司、統仁藥品 (股) 公司。</p> <p>董 事： Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、President Packing Holdings Ltd.、統一企業香港控股有限公司、萬通票券金融 (股) 公司、台灣神隆 (股) 公司、張家港統清食品有限公司、統清 (股) 公司、統合開發 (股) 公司、統一國際開發 (股) 公司、統一東京 (股) 公司、統一東京小客車租賃 (股) 公司、統盛融資租賃有限公司、統正開發 (股) 公司、統一時代 (股) 公司、凱友投資 (股) 公司、凱南投資 (股) 公司、統上開發建設 (股) 公司、統樂開發事業 (股) 公司、統一生機開發 (股) 公司。</p> <p>監 察 人： 明大企業 (股) 公司、統健實業 (股) 公司、南聯國際貿易 (股) 公司、統奕包裝 (股) 公司、統一夢公園生活事業 (股) 公司、統一友友旅行社 (股) 公司、統一生命科技 (股) 公司、統一速邁自販 (股) 公司、統一資產管理 (股) 公司、南紡流通事業 (股) 公司、昆山統萬微生物科技有限公司。</p>



姓名	目前兼任其他公司之職務
吳進嵩	董事長：統一生機開發(股)公司、統凰企業(股)公司。 董事：統一國際開發(股)公司、統一友友旅行社(股)公司、統一棒球隊(股)公司、翰林出版事業(股)公司。
盧榮宏	董事長：合智興業(股)公司。 董事：統義玻璃工業(股)公司、大統營實業(股)公司、統奕包裝(股)公司、統一武藏野(股)公司、茂統(股)公司、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.。 監察人：觀塘工業專用港(股)公司。
黃瑞典	董事長：德記洋行(股)公司、天津統一企業食品有限公司、上海松江統一企業有限公司、青島統一飼料農牧有限公司、中山統一企業有限公司。 董事：統昶行銷(股)公司、統一國際開發(股)公司、捷盟行銷(股)公司、統清(股)公司、張家港統清食品有限公司、佛山市三水健力寶貿易有限公司、統一企業(中國)投資有限公司、Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President (Philippines) Corp.。 監察人：大統益(股)公司。
余穎昌	董事長：威統企業(股)公司、統翔興業(股)公司。 董事：成旺(股)公司。
王瑞陞	副董事長：統萬(股)公司、昆山統萬微生物科技有限公司。 董事：統萬珍極食品有限公司。
曾啟智	董事：統昂企業(股)公司。
劉宗宜	董事長：民馥管理諮詢(上海)有限公司。 董事：統一國際開發(股)公司、統一數網(股)公司、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、萬通票券金融(股)公司、德記洋行(股)公司、煙台北方安德利果汁(股)公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司、上海六合順風餐飲有限公司、皇茗資本有限公司、向陽(開曼)國際控股有限公司、向陽(香港)國際控股有限公司、民馥資本管理有限公司、Huasui Tomato Investment Company、SMS Capital Co., Ltd.、SMS Partners Limited、SMS Investment Management Co., Ltd.。 監察人：佛山市三水健力寶貿易有限公司。 總經理：皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、民馥管理諮詢(上海)有限公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司。
王家全	董事長：統冠生活事業(股)公司。 董事：中山統一企業有限公司、青島統一飼料農牧有限公司、天津統一企業食品有限公司、張家港統清食品有限公司、上海松江統一企業有限公司、統翔興業(股)公司。
柴佳明	董事：德記洋行(股)公司、皇茗資本有限公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司、民馥管理諮詢(上海)有限公司、Greater China F&B Capital Partners Limited、Greater China F&B Investment Holding Limited、Greater China F&B (Hong Kong) Private Limited、SMS Capital Co., Ltd.、SMS Investment Management Co., Ltd.。 獨立董事：凌通科技(股)公司。 監察人：愛金卡(股)公司。
黃釗凱	董事長：統昂企業(股)公司。 董事：統一精工(股)公司、統有企業(股)公司、統昶行銷(股)公司。
林武忠	董事長：常統企業(股)公司、愿泰企業(股)公司。 董事：Greater China F&B Capital Partners Limited、Greater China F&B Investment Holding Limited、Greater China F&B (Hong Kong) Private Limited。
吳諒豐	董事：統清(股)公司、張家港統清食品有限公司、統一聖娜多堡(股)公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、達邦蛋白股份有限公司。 總經理：張家港統清食品有限公司。
吳琮斌	董事長：統一資產管理(股)公司。 董事：統一超商(股)公司、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、統仁藥品(股)公司、統宇投資(股)公司、統一企業香港控股有限公司、統一企業(中國)投資有限公司、President International Trade & Investment Corp.、太子建設開發(股)公司、時代國際飯店(股)公司。 監察人：統一棒球隊(股)公司、統圓事業(股)公司、統一證券投資信託(股)公司、德記洋行(股)公司、統一國際開發(股)公司、統樂開發事業(股)公司、統上開發建設(股)公司、凱南投資(股)公司、凱友投資(股)公司、大統營實業(股)公司、統一置業(股)公司、統萬珍極食品有限公司、統萬(股)公司。

(三) 最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

1-1. 董事之酬金 (個別揭露姓名及酬金方式)

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(註10)	
		報酬(A) (註2)		退職退休金(B) (註11)		盈餘分配之酬勞(C) (註3)		業務執行費用(D)(註4)			
		本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)
董事 法人股東	高權投資(股)公司	0	0	0	38	78,056	94,246	6,027	7,407	0.76%	0.91%
董事	高清愿(註1)	7,350	37,077	225	225	0	0	861	16,341	0.08%	0.48%
董事 法人股東	九福投資(股)公司	0	0	0	0	17,346	17,346	0	0	0.16%	0.16%
董事	林蒼生	0	365	0	0	17,346	17,346	300	1,585	0.16%	0.17%
董事 法人股東	泰伯投資(股)公司	0	0	0	0	17,346	17,346	300	420	0.16%	0.16%
董事	劉秀忍	0	0	0	0	17,346	17,346	300	300	0.16%	0.16%
董事	侯博明	0	0	0	0	17,346	17,346	300	660	0.16%	0.16%
董事 法人股東	永原投資(股)公司	0	0	0	0	17,346	17,346	300	300	0.16%	0.16%
董事	侯博裕	0	0	0	0	17,346	17,346	300	300	0.16%	0.16%



103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

兼任員工領取相關酬金												A、B、C、D、E、F 及 G 等七項總額占稅後純益之比例 (註 10)		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金	
薪資、獎金及特支費等 (E) (註 5)		退職退休金 (F) (註 12)		盈餘分配員工紅利 (G) (註 6)				員工認股權憑證得認購股數 (H)		取得限制員工權利新股股數 (I)					
本公司	財務報告內所有公司 (註 7)	本公司	財務報告內所有公司 (註 7)	本公司		財務報告內所有公司 (註 7)		本公司	財務報告內所有公司 (註 7)	本公司	財務報告內所有公司 (註 7)	本公司	財務報告內所有公司 (註 7)		
				現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額								
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.76%	0.91%	4,499
0	13,388	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.08%	0.60%	7,040
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.16%	0.16%	9,971
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.16%	0.17%	300
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.16%	0.16%	6,799
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.16%	0.16%	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.16%	0.16%	11,475
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.16%	0.16%	4,132
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.16%	0.16%	0

1-2. 董事之酬金 (彙總配合級距揭露姓名方式)

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(註10)	
		報酬(A)(註2)		退職退休金(B)(註11)		盈餘分配之酬勞(C)(註3)		業務執行費用(D)(註4)		本公司	財務報告內所有公司(註7)
		本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)		
董事長兼總經理	羅智先(註1)										
董事	高秀玲(註1)										
董事	鄭高輝(註1)										
董事	吳平治(註1)	0	10,071	74	74	0	0	1,680	7,954	0.02%	0.16%
董事	吳中和(註1)										
獨立董事	林筠										
獨立董事	周行一										
獨立董事	游朝堂										

給付公司董事酬金級距

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司(註8)	財務報告內所有公司(註7)	本公司(註8)	所有轉投資事業(註9)
低於 2,000,000 元	羅智先(註1)、高秀玲(註1)、吳中和(註1)、吳平治(註1)、鄭高輝(註1)、林筠、周行一、游朝堂	高秀玲(註1)、吳中和(註1)、吳平治(註1)、林筠、周行一、游朝堂	高秀玲(註1)、吳中和(註1)、吳平治(註1)、鄭高輝(註1)、林筠、周行一、游朝堂	吳中和(註1)、林筠、周行一、游朝堂
2,000,000 元(含) ~ 5,000,000 元(不含)	無	無	無	高秀玲(註1)
5,000,000 元(含) ~ 10,000,000 元(不含)	無	羅智先(註1)、鄭高輝(註1)	無	無
10,000,000 元(含) ~ 15,000,000 元(不含)	無	無	無	吳平治(註1)
15,000,000 元(含) ~ 30,000,000 元(不含)	無	無	無	無
30,000,000 元(含) ~ 50,000,000 元(不含)	無	無	無	鄭高輝(註1)
50,000,000 元(含) ~ 100,000,000 元(不含)	無	無	無	無
100,000,000 元以上	無	無	羅智先(註1)	羅智先(註1)
總計	8 人	8 人	8 人	8 人



103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

兼任員工領取相關酬金												A、B、C、D、E、F 及 G 等七項總額占稅後純益之比例 (註 10)		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
薪資、獎金及特支費等 (E) (註 5)		退職退休金 (F) (註 12)		盈餘分配員工紅利 (G) (註 6)				員工認股權憑證得認購股數 (H)		取得限制員工權利新股股權 (I)				
本公司	財務報告內所有公司 (註 7)	本公司	財務報告內所有公司 (註 7)	本公司		財務報告內所有公司 (註 7)		本公司	財務報告內所有公司 (註 7)	本公司	財務報告內所有公司 (註 7)	本公司	財務報告內所有公司 (註 7)	
				現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額							
245,848	266,921	282	282	1,783	0	1,783	0	0	0	0	0	2.24%	2.58%	44,685

註 1：高清愿先生、羅智先先生及高秀玲女士為高權投資(股)公司法人代表；鄭高輝先生為九福投資(股)公司法人代表；吳平治先生為泰伯投資(股)公司法人代表；吳中和先生為永原投資(股)公司法人代表。

註 2：係指 103 年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金等等)。

註 3：係填列 104 年度董事會決議 103 年度盈餘分配擬配發之董事酬勞金額。

註 4：係指 103 年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。

註 5：係指 103 年度董事兼任員工所領取包括薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。本公司羅董事長配有轎車一部，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為 841 仟元，並配有司機一名，給付相關報酬為 1,410 仟元。

註 6：係填列 104 年度董事會決議 103 年度盈餘分配擬配發之員工紅利金額。

註 7：係揭露財務報告內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額及各級距之姓名。

註 8：係揭露本公司給付每位董事各項酬金總額於各級距之姓名。

註 9：係揭露所有轉投資事業(包括本公司及子公司以外轉投資事業)給付本公司每位董事各項酬金總額於各級距之姓名。

註 10：依 103 年度個體稅後純益 11,112,830 仟元計算。

註 11：103 年度本公司實際支付董事退職退休金 299 仟元。

註 12：董事兼任員工 103 年度本公司實際支付退職退休金為 0 仟元，提列金額為 282 仟元。

註 13：103 年度無任一董事持股成數不足情事連續達 3 個月以上，且任一月份董事之平均設質比率均小於 50%。

註 14：本公司已於 102 年 6 月 25 日成立審計委員會替代監察人。

註 15：周行一獨立董事因接任國立政治大學校長，依規定不得兼任民營公司董監事職務，業於 103 年 11 月 16 日辭任本公司獨立董事職務。

2. 總經理及副總經理之酬金

103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資 (A) (註 1)		退職退休金 (B)(註 10)		獎金及特支費 等等 (C)(註 2)		盈餘分配之員工紅利金 額 (D) (註 3)				A、B、C、D 等四項總額 占稅後純益 之比例 (註 8)		取得員工 認股權憑 證數額 (註 4)		取得限制 員工權利 新股股權		有無領 取來自 子公司 以外轉 投資事 業酬金 (註 9)	
		本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司		財務報告內 所有公司 (註 5)		本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 5)		
								現金 紅利 金額	股票 紅利 金額	現金 紅利 金額	股票 紅利 金額								
總經理	羅智先																		
副總經理	鐘慶宗																		
副總經理	顏博榮																		
副總經理	李華揚																		
副總經理	謝志鵬																		
副總經理	楊文隆	31,762	32,526	2,591	2,591	82,728	90,109	8,346	0	8,346	0	1.13%	1.20%	0	0	0	0	20,489	
副總經理	蘇崇銘																		
副總經理	殷建禮																		
副總經理	吳進嵩																		
副總經理	盧榮宏																		
副總經理	黃瑞典																		



給付本公司經理人酬金級距

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司 (註 6)	所有轉投資事業 (註 7)
低於 2,000,000 元	鐘慶宗	鐘慶宗
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	無	無
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	謝志鵬、黃瑞典、殷建禮、 吳進嵩、楊文隆、盧榮宏、 李華揚、顏博榮	謝志鵬、黃瑞典、殷建禮、 吳進嵩、楊文隆、盧榮宏、 李華揚、顏博榮
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	蘇崇銘	蘇崇銘
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	無	無
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	無	無
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)	羅智先	羅智先
100,000,000 元以上	無	無
總計	11 人	11 人

註 1：係填列 103 年度總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註 2：係填列 103 年度總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。本公司羅總經理配有轎車一部，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為 841 仟元，並配有司機一名，給付相關報酬為 1,410 仟元。10 名副總租車合計為 4,153 仟元。

註 3：係填列 104 年度董事會決議 103 年度盈餘分配擬配發之總裁、副總裁、總經理及副總經理之員工紅利金額(含股票紅利及現金紅利)。

註 4：係填列 103 年度總經理及副總經理取得員工認股權憑證得認購股數(不包括已執行部分)。

註 5：係揭露財務報告內所有公司(包括本公司)給付本公司總經理及副總經理各項酬金之總額。

註 6：係揭露本公司給付總經理及副總經理各項酬金總額於各級距之姓名。

註 7：係揭露所有轉投資事業(包括本公司)給付本公司總經理及副總經理各項酬金總額於各級距之姓名。

註 8：依 103 年度個體稅後純益 11,112,830 仟元計算。

註 9：本欄填列公司總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

註 10：103 年度本公司實際支付退職退休金為 9,000 仟元，提列金額為 2,591 仟元。

3. 配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

	職稱	姓名	股票紅利金額	現金紅利金額	總計	總額占稅後純益之比例 (%)
經理人	總經理	羅智先	0	16,056	16,056	0.14
	副總經理	鐘慶宗 (註)				
	副總經理	顏博榮				
	副總經理	李華揚				
	副總經理	謝志鵬				
	副總經理	楊文隆				
	副總經理 (財務主管)	蘇崇銘				
	副總經理	殷建禮				
	副總經理	吳進嵩				
	副總經理	盧榮宏				
	副總經理	黃瑞典				
	協理	陳乾璋 (註)				
	協理	楊福山 (註)				
	協理	余穎昌				
	協理	王瑞陞				
	協理	曾啟智				
	協理	劉宗宜				
	協理	王家全				
	協理	鄭文欽 (註)				
	協理	賴富榮				
	協理	柴佳明				
	協理	黃釗凱				
	協理	林武忠				
	協理	吳諒豐				
	協理	徐智明				
	協理	程東和 (註)				
經理 (會計主管)	吳琮斌					

註：已於 103 年度退休。



(四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額佔稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

1. 最近二年度支付酬金分析

單位：新台幣仟元

年度	本公司		合併報表內所有公司	
	103 年度	102 年度	103 年度	102 年度
董事酬金	465,408	536,637	581,159	741,335
董事酬金總額占稅後純益(註2)之比例	4.18%	4.20%	5.22%	5.81%
總經理及副總經理酬金(註1)	125,427	166,045	133,572	177,096
總經理及副總經理酬金總額占稅後純益(註2)之比例	1.13%	1.30%	1.20%	1.39%

註1：總經理及副總經理酬金指總經理及副總經理以上各項酬金之總額。

註2：102 年度資料依 102 年度個體稅後純益 12,764,241 仟元；103 年度資料依 103 年度個體稅後純益 11,122,830 仟元計算。

2. 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

- (1) 本公司董事執行公司業務時得支給報酬，其金額依其對公司營運參與之程度及貢獻之價值，依公司章程第十七條之規定，授權董事會依同業通常水準支給議定；如公司每年結算有盈餘時，另依公司章程第三十條之規定分配董事酬勞。至於獨立董事則由董事會議定其月支之固定酬金，而不參與盈餘分派。
- (2) 本公司總經理、副總經理及協理等經理人，秉承董事會之命令處理公司業務；其委任、解任及報酬依公司章程第二十六條之規定，由董事會決議行之。至於經理人報酬給付之標準，則依其個人績效表現、對公司整體營運之貢獻度，參酌市場給付水準決定之。
- (3) 以上(1)(2)所列之董事及經理人，其「薪資報酬政策、制度、標準與結構」暨「薪資報酬」，均依循「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」之規定，提請「薪資報酬委員會」審議之。(至於獨立董事之部分，則基於利益迴避之考量，不經由「薪資報酬委員會」審議，而由董事會依公司章程第十七條之規定，依同業通常水準支給議定。)
- (4) 員工酬金政策，則依據個人的能力、對公司的貢獻度、績效表現、其所任職位之市場價值及考量公司未來營運風險後決定，與經營績效成正相關。整體的酬金組合，主要包含基本固定薪資、獎金及福利等三部分；而給付的標準，基本固定薪資是依照員工所擔任職位的市場行情核敘，獎金則是連結員工及部門目標達成以及公司之經營績效來發給；至於福利設計，則依法令的規定及兼顧員工的需求，來設計員工可享有的福利。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形資訊

103 年度及截至年報刊印日止，董事會開會 7 次 (A)，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數 (B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%) (B/A)	備註
董事長	高權投資(股)公司 代表人：羅智先	7	0	100.00	
董事	高權投資(股)公司 代表人：高清愿	0	7	0.00	
董事	九福投資(股)公司 代表人：鄭高輝	7	0	100.00	
董事	林蒼生	7	0	100.00	
董事	永原投資(股)公司 代表人：吳中和	7	0	100.00	
董事	侯博明	7	0	100.00	
董事	高權投資(股)公司 代表人：高秀玲	7	0	100.00	
董事	泰伯投資(股)公司 代表人：吳平治	2	5	28.57	
董事	劉秀忍	2	5	28.57	
董事	侯博裕	7	0	100.00	
獨立董事	周行一(註)	5	0	100.00	任期至 103 年 11 月 16 日止
獨立董事	游朝堂	7	0	100.00	
獨立董事	林筠	7	0	100.00	

其他應記載事項：

- 一、本公司已於 102 年 6 月 25 日設置獨立董事，並無證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項。
- 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形：
 1. 本公司已訂有「董事會議事辦法」，該辦法第十六條規定董事對於會議事項有下列情事之一者，不得加入討論及表決並不得代理其他董事行使其表決權：
 - (1) 與其自身或其代表之法人有利害關係，致有害於公司利益之虞。
 - (2) 董事認應自行迴避。
 2. 本公司於召開董事會時，由司儀宣讀「董事會議事辦法」第十六條董事之利益迴避制度。
 3. 103 年度及截至年報刊印日止，本公司並無與董事有利害關係之議案發生。
- 三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：
 1. 97.2.5 第十四屆第 6 次董事會，依證交所 97.1.15 函轉金管會「公開發行公司董事會議事辦法」修正條文辦理，提案通過修正本公司「董事會議事法」，並提報股東會。
 2. 96 年起已重新改版設計公司網站，並強化投資人關係功能，提昇資訊透明度。
 3. 配合獨立董事導入及行政院金管會法令規定，本公司於第十五屆第十六次董事會中修訂獨立董事之相關職能及董事利益迴避之制度。
 4. 本公司於 100 年 9 月 30 日成立薪資報酬委員會，於 102 年 6 月 25 日成立審計委員會，並於 103 年 3 月 26 日在董事會轄下成立「誠信經營推動小組」，使董事會運作更加完善。

註：周行一獨立董事因接任國立政治大學校長，依規定不得兼任民營公司董監事職務，業於 103 年 11 月 16 日辭任本公司獨立董事職務。



(二) 審計委員會運作情形資訊：

103 年度及截至年報刊印日止，審計委員會開會 10 次 (A)，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率 (%) (B / A)	備註
獨立董事	游朝堂 (主席)	10	0	100.00	
獨立董事	周行一 (註 2)	7	0	100.00	任期至 103 年 11 月 16 日止
獨立董事	林筠	10	0	100.00	

其他應記載事項：

一、本公司無未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：
無

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

1. 每月編製「稽核報告摘要表」，連同稽核報告影本呈送各審計委員查閱。
2. 審計委員查閱稽核報告影本後若有疑問或指示，會來電向稽核主管詢問或告知辦理。
3. 每件稽核報告均須追蹤其內控缺失及異常事項改善情形，並按季作成追蹤報告呈送各審計委員。
4. 內部稽核主管依規定出席審計委員會報告稽核業務。
5. 本公司內部稽核主管與審計委員會之溝通管道多層且順暢。
6. 本公司簽證會計師於每季的審計委員會會議中報告當季財務報表查核或核閱結果，以及其他相關法令要求之溝通事項，本公司審計委員會委員與簽證會計師溝通狀況良好。

註 1：本公司已於 102 年 6 月 25 日成立審計委員會替代監察人。

註 2：周行一獨立董事因接任國立政治大學校長，依規定不得兼任民營公司董監事職務，業於 103 年 11 月 16 日辭任本公司獨立董事職務。

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	√		參考「上市上櫃公司治理實務守則」，本公司於 103 年 8 月 11 日訂定「公司治理實務守則」，並配合證交所 103 年 12 月 31 日函文修正部份條文，於 104 年 3 月 26 日董事會通過後，將修正後全條文揭露於本公司官網（網址：www.uni-president.com.tw）及公開資訊觀測站。本公司之子公司依據本公司公司治理運作情形及相關規章等精神，落實於內控制度及相關監理辦法。	無
二、公司股權結構及股東權益				
(一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	√		已依公司治理實務守則訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施。	
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	√		本公司依據股務代理之股東名冊掌握主要股東及其最終控制者，並定期申報內部人股權異動情形。	
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	√		本公司與關係企業間之關係人交易管理、背書保證、資金貸與等皆訂有辦法加以控管，另依金管會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，訂有「對子公司監理與管理」作業，落實對子公司風險控管機制。	無
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	√		本公司已於 3 月 26 日董事會通過的誠信經營作業程序及行為指南中明訂：本公司人員應遵守證券交易法之規定，不得利用所知悉之未公開資訊從事內線交易，亦不得洩露予他人，以防止他人利用該未公開資訊從事內線交易。	
三、董事會之組成及職責				
(一) 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	√		本公司「公司治理實務守則」第 20 條董事會整體應具備之能力訂定並揭露董事會成員多元化方針。	無
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？		√	本公司尚未增設除薪資報酬委員會及審計委員會外之其他功能性委員會。	尚待評估中
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估？		√	評估中。	尚待評估中
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	√		本公司會計部一年一次自行評估簽證會計師之獨立性，並將結果提報 104.3.25 審計委員會及 104.3.26 董事會審議並通過。經本公司會計部評估資誠聯合會計師事務所劉子猛會計師及周建宏會計師，皆符合本公司獨立性評估標準（註 1），足堪擔任本公司簽證會計師，會計師事務所並出具聲明函（註 3）。	無



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
四、公司是否建立與利害關係人溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	√		本公司透過勞資會議、工會、愛用者服務中心、採購、財務及其他專責單位分別與投資人、員工、消費者、供應商、通路商等保持良好溝通。並公司網站設置利害關係人專區，妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題。	無
五、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	√		本公司委任統一綜合證券股份有限公司股務代理部辦理股東會事務。	無
六、資訊公開				
(一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	√		本公司設有網站（網址：www.uni-president.com.tw）於投資人關係項目中揭露公司財務業務及公司治理資訊。	
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？	√		1. 架設英文網站：www.uni-president.com。 2. 依工作執掌，設有專人負責公司資訊蒐集及揭露工作。 3. 已建立發言人制度，設有一位發言人及一位代理發言人。 4. 已於公司網站揭露法人說明會訊息。	無
七、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	√		1. 員工權益、僱員關懷：本公司十分重視勞資關係之和諧，對員工之福利及權益極其重視，不斷地提昇員工食、衣、住、行、育、樂的軟硬體設施及其品質，包括員工宿舍、物美價廉的餐飲及交通車、辦理員工健康檢查、紅利分享...等，使員工享有完善的福利制度，並安心的在工作崗位上貢獻一己之力。	
	√		2. 投資者關係：本公司持續保持與投資人的良好互動，包括：財務資訊揭露，定期透過各項活動（如：法說會、海外路演、券商舉辦的投資人會議）與投資人溝通交流，並將投資人回饋意見提供予公司高層與相關單位參考以作改善調整。未來本公司仍將繼續強化投資人關係，維持與投資人間的良好溝通及交流。	無
	√		3. 供應商關係：本公司已將供應商對廢水空氣污染防治、廢棄物清除與處理、減廢及節能、毒化物管控與申報等環保科目延伸到對供應商的評鑑之中，以善盡社會責任。	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
七、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等）？	√		4. 利害關係人之權利：我們提供多元的溝通管道及資訊揭露，與利害關係人保持良好的對話與溝通，並收集利害關係人關注的議題，及檢視我們所執行的各項活動是否回應利害關係人。	除「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點」未符合規範之時數外，其餘項目皆符合「上市上櫃公司治理實務守則」規定。
		√	5. 董事及監察人進修之情形：本公司依據「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點參考範例」之規定，於 103 年度安排董事長羅智先、董事高秀玲、侯博明、侯博裕、吳中和、鄭高輝、林蒼生及獨立董事林筠、游朝堂參加「社團法人中華公司治理協會」主辦之課程「食安誰不安？食品安全事件對企業的啟示」3 小時。董事吳平治參加「財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會」主辦之課程「董監事與綜所稅務分析」3 小時。獨立董事周行一參加「財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會」主辦之課程「上市上櫃公司誠信經營與企業社會責任座談會」3 小時及「社團法人中華公司治理協會」主辦之課程「企業併購與轉型」1 小時。董事高清愿及劉秀忍未達進修時數。(註 2)	
	√		6. 經理人進修之情形：本公司於 103 年度間安排顏博榮等 9 位副總及王家全等 11 位協理及會計主管參加公司自辦課程「公司治理課程」3 小時、「育才、用才、布局未來」3 小時、「面對司法調查應有的作為與態度」3 小時、「從星巴克學經營智慧-哈佛個案研討」4 小時、「優化 IFRS 專案課程」8 小時、「關係企業策略會專題-財會實務分享」3 小時。	
	√		7. 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司有關營運重大政策、投資案、背書保證、資金貸與、銀行融資等重大議案皆經適當權責部門評估分析及依董事會決議執行，稽核室亦依風險評估結果擬訂其年度稽核計劃，並確實執行；以落實監督機制及控管各項風險管理之執行。	
	√		8. 客戶政策之執行情形：本公司設有愛用者服務中心積極處理消費者申訴事件以維護消費者權益。	
	√		9. 公司為董事及監察人購買責任保險之情形：自 96 年起已為董事及監察人投保董監事責任險，並自 102 年 6 月 25 日起將獨立董事納入投保範圍。	
八、公司是否有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告？（若有，請敘明其董事會意見、自評或委外評鑑結果、主要缺失或建議事項及改善情形）	√		本公司自評報告以公司治理評鑑系統所建立的評鑑資訊範圍與評鑑指標為依據，自評結果大多數符合公司治理規範。	無



註 1：會計師獨立性評估標準

評估項目	評估結果	是否符合獨立性
1. 會計師是否與本公司有直接或重大間接財務利益關係	否	是
2. 會計師是否與本公司或本公司董事有融資或保證行為	否	是
3. 會計師是否與本公司有密切之商業關係及潛在僱傭關係	否	是
4. 會計師及其審計小組成員目前或最近二年是否有在本公司擔任董事、經理人或對審計工作有重大影響之職務	否	是
5. 會計師是否有對本公司提供可能直接影響審計工作的非審計服務項目	否	是
6. 會計師是否有仲介本公司所發行之股票或其他證券	否	是
7. 會計師是否有擔任本公司之辯護人或代表本公司協調與其他第三人間發生的衝突	否	是
8. 會計師是否與本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有親屬關係	否	是

註 2：董事進修情形

進修情形		進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	學分證書證號
進修董監事						
1	羅智先	103/05/12	社團法人中華公司治理協會	食安誰不安？食品安全事件對企業的啟示	3	CGA1031573
2	高秀玲	103/05/12	社團法人中華公司治理協會	食安誰不安？食品安全事件對企業的啟示	3	CGA1031574
3	侯博明	103/05/12	社團法人中華公司治理協會	食安誰不安？食品安全事件對企業的啟示	3	CGA1031577
4	侯博裕	103/05/12	社團法人中華公司治理協會	食安誰不安？食品安全事件對企業的啟示	3	CGA1031578
5	吳中和	103/05/12	社團法人中華公司治理協會	食安誰不安？食品安全事件對企業的啟示	3	CGA1031579
6	鄭高輝	103/05/12	社團法人中華公司治理協會	食安誰不安？食品安全事件對企業的啟示	3	CGA1031575
7	林蒼生	103/05/12	社團法人中華公司治理協會	食安誰不安？食品安全事件對企業的啟示	3	CGA1031576
8	吳平治	103/04/03	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	董監事與綜所稅務分析	3	103 證基董監進字第 00318 號
9	林筠 (獨立董事)	103/05/12	社團法人中華公司治理協會	食安誰不安？食品安全事件對企業的啟示	3	CGA1031580
10	游朝堂 (獨立董事)	103/05/12	社團法人中華公司治理協會	食安誰不安？食品安全事件對企業的啟示	3	CGA1031581
11	周行一 (獨立董事)	103/08/18	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	上市上櫃公司誠信經營與企業社會責任座談會	3	103 證櫃董監字第 00083 號
		103/08/26	社團法人中華公司治理協會	企業併購與轉型	1	CGA1033190

註 3：資誠會計師事務所出具之聲明函



函

受文者：統一企業股份有限公司

日期：民國 104 年 3 月 19 日

文號：資會綜字第 14007189 號

主旨：本事務所應 貴公司及子公司(以下統稱「 貴集團」)之要求，遵照會計師職業道德規範公報第 10 號「正直、公正、客觀及獨立性」之規定，評估本事務所對 貴集團之獨立性，評估結果及出具聲明如說明，請查照。

說明：

一、依會計師職業道德規範公報第 10 號(以下簡稱「第 10 號公報」)第 4 條之規定，會計師於查核或核閱財務報表時，『除維持實質上之獨立性外，其形式上之獨立更顯重要。因此，審計服務小組成員、其他共同執業會計師、事務所及事務所關係企業(以下簡稱「審計服務小組成員及事務所之關係人」)須對審計客戶維持獨立性』。另第 10 號公報第 7 條亦說明「獨立性可能受到自我利益、自我評估、辯護、熟悉度及脅迫而有所影響」。因是本事務所謹針對第 7 條所述可能影響獨立性之因素，逐一向 貴集團聲明本事務所之獨立性未受上述因素影響。

二、獨立性未受自我利益之影響

本事務所聲明，審計服務小組成員及本事務所之關係人，並未與 貴集團或董監事間有(一)直接或重大間接財務利益關係；(二)密切之商業關係；(三)潛在之僱佣關係；(四)融資或保證行為。

三、獨立性未受自我評估之影響

本事務所聲明，審計服務小組成員目前或最近兩年內並未擔任 貴集團之董監事或直接有重大影響審計案件之職務；另本事務所亦無提供非審計服務案件而直接影響審計案件之重要項目。

資誠聯合會計師事務所 PricewaterhouseCoopers, Taiwan
70151 台南市東區林森路一段395號12樓 / 12F, 395, Linsen Road, Sec. 1, East Dist., Tainan City 70151, Taiwan
T: +886 (6) 234 3111, F: +886 (6) 275 2598, www.pwc.tw



資誠

四、獨立性未受辯護之影響

本事務所聲明，審計服務小組成員未受託成為 貴集團立場或意見之辯護者，或代表 貴集團居間協調與其他第三人間發生之衝突。

五、獨立性未受熟悉度之影響

本事務所聲明，(一)審計服務小組成員並無與 貴集團之董監事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有親屬關係；(二)卸任一年以內之共同執業會計師並無擔任 貴集團董監事、經理人或對審計案件有重大影響之職務；(三)審計服務小組成員並無收受 貴集團或董監事、經理人價值重大之餽贈或禮物。

六、獨立性未受脅迫之影響

本事務所聲明，審計服務小組成員並未承受或感受 貴集團管理階層有關會計政策選擇或財務報表揭露之不當要求；或以降低公費為由以減少應執行之查核工作等，致影響客觀性及專業上之懷疑。

本事務所上述聲明，除按本事務所有關客戶獨立性檢查之相關作業程序執行外，並已盡到專業上之注意。謹此報告

附件：

- 一：依第 10 號公報所規定之審計服務小組成員名單。
- 二：最近一年內退出聯合執業會計師名單。
- 三：資誠聯合會計師事務所之關係企業名單。
- 四：資誠聯合會計師事務所及關係企業提供統一企業股份有限公司之非審計服務項目。

資誠聯合會計師事務所

劉子猛

會計師：

周建宏



(四) 薪資報酬委員會之組成、職責及運作情形

1. 薪資報酬委員會成員資料

身份別	姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形 (註 1)								兼任 其他 公發 行公 司薪 資報 酬委 員會 成員 家數	備註 (註 2)
			商務、法務、 財務、會計或 公司業務所需 相關科系之公 私立大專院校 講師以上	法官、檢察 官、律師、 會計師或其 他與公司業 務所需之國 家考試及格 領有證書之 專門職業及 技術人員	具有商 務、法 務、財 務、會 計或公 司業務 所需之 工作經 驗	1	2	3	4	5	6	7	8		
獨立董事	林筠	√		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	0	符合
獨立董事	游朝堂	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	8	符合
其他	呂鴻德	√			√	√	√	√	√	√	√	√	√	3	符合

註 1：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“√”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或其關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8) 未有公司法第 30 條各款情事之一。

註 2：若成員身分別係為董事，請說明是否符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資委員會設置及行使職權辦法」第 6 條第 5 項之規定。



2. 薪酬委員會之職責：

為協助董事會執行與定期評估檢討公司董事、經理人之薪資報酬之政策、制度、標準與結構。且薪資報酬委員會應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並應將所提建議提交董事會討論。

- (一) 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- (二) 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。

3. 本公司配合政府法令規定已完成之事項：

- (一) 訂定本公司「薪資報酬委員會組織規程」：已於 100 年 6 月 23 日第 15 屆第 7 次董事會討論通過。
- (二) 設置薪資報酬委員會聘任薪酬委員：已於 100 年 8 月 29 日第 15 屆第 8 次董事會決議通過聘任三位外部獨立專業資格人士擔任薪資報酬委員會委員，其委員資格皆符合「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」第五條所規定之專業資格及工作經驗，且無「上該辦法」第六條所限制或禁止之情事發生，第一屆委員之任期依規定與公司本屆現任董監事之任期相同，至 102 年 6 月 22 日止。
- (三) 102 年 6 月 25 日召開第二屆薪資報酬委員會推舉召集人會議，第二屆委員任期 102 年 6 月 25 日至 105 年 6 月 24 日止。

4. 薪資報酬委員會運作情形資訊

- (一) 本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人
- (二) 本屆委員任期：102 年 06 月 25 日至 105 年 06 月 24 日，103 年度及截至年報刊印日止，薪資報酬委員會開會二次 (A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出 (列) 席次數 (B)	委託出席次數	實際出 (列) 席率 (%) (B/A)	備註
召集人	林筠 (主席)	2	0	100.00	
委員	游朝堂	2	0	100.00	
委員	周行一 (註)	2	0	100.00	103 年 11 月 16 日辭任
委員	呂鴻德	0	0	-	103 年 12 月 26 日新任

其他應記載事項：

1. 本公司無董事會不採納或修正薪資報酬委員會之建議情事。
2. 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

註：周行一獨立董事因接任國立政治大學校長，依規定不得兼任民營公司董監事職務，業於 103 年 11 月 16 日辭任本公司獨立董事職務。

(五) 履行社會責任情形

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因											
	是	否	摘要說明												
一、落實公司治理															
(一) 公司是否訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效？	√		本公司 97 年於企業政策中明訂企業社會責任政策，董事會並於 99 年 4 月 26 日通過本公司「企業社會責任 (CSR) 實務守則」，並配合證交所 103 年 11 月 7 日函文修正部分條文於 104 年 3 月 26 日董事會通過。	無											
(二) 公司是否定期舉辦社會責任教育訓？	√		本公司於 103 年共舉辦「GRI G4 報告書教育訓練課程」、「報告書撰寫教育訓練課程」等 7 場課程，共計 95 人次企業社會責任教育訓練。												
(三) 公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	√		於總經理辦公室轄下之行銷企劃室設置推動企業社會責任兼職單位，負責推動各項 CSR 計畫，並訂定企業社會責任政策，經董事會通過。												
(四) 公司是否訂定合理薪資報酬政策，並將員工績效考核制度與企業社會責任政策結合，及設立明確有效之獎勵與懲戒制度？	√		針對員工部分：公司經常透過公告方式以及各部門之內部會議，宣導員工應遵守公司之各項規定（尤其應遵守紀律），因此，所有之宣導事項均留有相關紀錄；其次，公司亦設置獎懲委員會，公平、公正地處理所有獎勵及懲處個案，並期透過這些獎懲個案，讓員工瞭解，公司希冀落實各項規範的決心；最後，對於員工道德方面的要求，一直是公司設立以來不變的堅持，因此，員工績效考核，自然須以符合公司各項倫理規範為最基本指標。												
二、發展永續環境															
(一) 公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	√		統一企業深刻體認「永續發展」為 21 世紀企業經營所必須面對之挑戰目標；在追求成長的同時，我們應善盡企業社會責任，致力於環境保護工作，積極推廣節能減碳，包括持續進行溫室氣體排放盤查及外部查證、落實環境會計制度、參與碳揭露 (CDP) 專案、參與能源局「集團企業節能服務團」節能減碳計畫、103 年榮獲環保署「中華民國企業環保獎」。	無											
(二) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	√		為了落實員工安全衛生意識及提供優質工作環境，統一企業更持續推動優良安全衛生文化。												
(三) 公司是否注意氣候變遷對營運活動之影響，並執行溫室氣體盤查、制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略？	√		<p>1. 自民國 92 年起成立環安室，以「工安零災害，環保零污染」為目標，落實全員共識，通過職業安全衛生管理系統 (OHSAS 18001)、環境管理系統 (ISO14001) 及台灣職業安全衛生管理系統 (TOSHMS) 驗證評鑑，成果豐碩，每年更新環安報告書，並公開揭露於企業官網上。</p> <p>2. 96 年成立跨部門環保 / 能源專案小組：定期推動環保 8 大 KPI、追蹤及改善。統一企業內部建立節能管理制度、優化製程改善 (效率改善、生產排程調整等)、提升鍋爐效率、冰水主機效率改善、採用高效率燈具及馬達、空壓機系統效率改善及壓縮空氣洩漏改善等。為了瞭解整個公司的排放量，成立了「溫室氣體推動管理委員會」，於各總廠組成推動小組，訂定溫室氣體管理內部查證標準程序書，按照 ISO 14064-1 標準，計算出公司的溫室氣體排放量；</p> <p>直接與間接溫室氣體排放量 單位：tCO₂e</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th>103 年</th> <th>102 年</th> <th>增 (減) 比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Scope 1</td> <td>60,754</td> <td>88,332</td> <td>-31.22%</td> </tr> <tr> <td>Scope 2</td> <td>88,467</td> <td>98,483</td> <td>-10.17%</td> </tr> </tbody> </table>			103 年	102 年	增 (減) 比率	Scope 1	60,754	88,332	-31.22%	Scope 2	88,467	98,483
	103 年	102 年	增 (減) 比率												
Scope 1	60,754	88,332	-31.22%												
Scope 2	88,467	98,483	-10.17%												



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
三、維護社會公益			
(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	√		本公司一本勞資和諧之精神，遵守相關勞動法規。與企業工會進行理性互動，並簽署團體協約，無任何勞資爭議或訴訟。
(二) 公司是否建置員工申訴機制及管道，並妥適處理？	√		本公司依據政府法規建立多項溝通管道，例如統一月刊、電子信箱讓員工有直接的管道可以反映心聲，確保員工可透過最適當的管道提出相關申訴或改進意見。接獲任何申訴書時，我們會詳細的調查申訴事項，並積極落實改進計畫及保護措施。
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	√		本公司提供員工安全與健康之工作環境，從定期施行員工健康檢查、安全教育的宣導到現場作業員工的安全工作守則皆有規範及落實執行，加上完善之薪酬及福利制度，且依勞動基準法及勞工退休金條例之規定辦理員工退休事宜。
(四) 公司是否建立員工定期溝通之機制，並以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動？	√		本公司每月發行內部刊物—統一月刊及電子報，將公司甚至於集團之動態充分揭露，使員工都能知悉公司之營運概況；其次，透過員工領袖（企業工會理事長）參與公司之業務會議，亦使員工能同步瞭解公司最新的營運動態。
(五) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	√		本公司以務實、長期經營的角度，有系統地勾勒人才培育藍圖；並從公司願景、使命、任務到策略展開，建置完整的人才培育體系；在人才培育體系中，我們針對核心、專業、管理職能，及身心靈、組織發展需求，規劃各階層學習地圖；同時提供員工豐富的學習資源，與一展長才的職場環境，期許員工追求成長和發揮專長；本公司更著重關鍵人才養成，透過工作輪調、海外歷練，賦予重要職務和挑戰，並拓展格局和寬廣視野，期能內部培育專業與領導人才，力求個人職涯發展和企業發展共同成長。
(六) 公司是否就研發、採購、生產、作業及服務流程等制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	√		設立愛用者服務中心：掌握消費者申訴抱怨的黃金時間，於第一時間為消費者尋求答案，積極服務消費者，塑造優良的企業形象。並設有 0800-037-520 之專線及客服信箱，提供消費者服務諮詢及透明且有效之申訴管道。
(七) 對產品與服務之行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則？	√		本公司秉持對產品負責並重視行銷倫理，其研發、採購、生產、作業及服務流程，遵循政府法令相關規定，確保產品標示及服務資訊之透明性和安全性，並制定且公開其消費者權益政策，並落實於營運活動。
(八) 公司與供應商來往，是否評估供應商過去有無影響環境與社會之紀錄？	√		在進行供應商評鑑時，將供應商對污染防治、廢棄物清除與處理、減廢與節能、毒化物管控等環保項目、環境衛生與工業安全，列入供應商的評鑑標準中。減少對環境的衝擊，更積極與供應商合作，針對環境較有利之包材及包材輕量化投入研究。
(九) 公司與其主要供應商之契約是否包含供應商如涉及違反其企業社會責任政策，且對環境與社會有顯著影響時，得隨時終止或解除契約之條款？	√		採購部門依”採購作業管理程序標準”，與供應商確定交易後，雙方須簽訂買賣合約書，合約書明訂企業社會責任條款：甲乙雙方應遵守企業社會責任之政策，對於企業營運之方式應符合道德、法律及公眾要求之標準，並應考量其對社會和自然環境所造成之影響，任一方如涉及違反企業社會責任之政策時，他方得隨時終止或解除合約。

無

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
<p>四、加強資訊揭露</p> <p>(一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站等處揭露具攸關性及可靠性之企業社會責任相關資訊？</p>	√		<p>1. 本公司以企業官網、行銷網 (PECOS) 和 CSR 網站定期且常態性更新 CSR 各項資料。</p> <p>2. 本公司行銷企劃室每年彙編企業社會責任 (CSR) 報告書，揭露推動企業社會責任之情形，報告書參照全球永續性報告協會 (The Global Reporting Initiative, GRI)G3.1 報告書綱領撰寫。103 年企業社會責任 (CSR) 報告書，經第三方 (英國標準協會 BSI) 驗證，符合 GRI A+ 應用等級，可在統一企業官方網站和 CSR 網站下載瀏覽。</p>	無
<p>五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司遵行自訂之企業社會責任實務守則運行，並無重大差異。本公司之子公司依據本公司企業社會責任實務守則精神落實於內控制度及相關監理辦法。</p>				
<p>六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：</p> <p>(一) 統一企業成立兩家 NPO 基金會積極推動社會公益服務：</p> <p>1. 統一企業社會福利慈善事業基金會：除長期積極從事急難救濟外，不斷推動『用愛擁抱生命』公益系列活動，回饋社會大眾的支持，提升企業社會參與的公益形象。</p> <p>2. 千禧之愛健康基金會：本公司有感於國家與個人醫療負擔的急速增加、高齡化社會的來臨，於民國 92 年起投入「營養保健與預防醫學」社會教育，與統一超商共同發起成立公益衛生類財團法人 --- 千禧之愛健康基金會。基金會宗旨為推動促進營養保健與預防醫學之社會教育、研究發展、國際學術交流，並於民國 95 年起致力代謝症候群的公益宣導，帶領全國以「腰圍八九十 健康常維持」及推廣兼顧控制腰圍及血壓 (Do Control)、健康的飲食 (Do Healthy Diet)、維持動態生活與運動習慣 (Do Exercise) 之「3D 健康生活」型態來對抗代謝症候群，希望有助降低國人三高慢性病 (心血管疾病、糖尿病、高血壓等病症) 之罹患率。並自民國 100 年起在 7-ELEVEN、康是美擇點設置「千禧健康小站」，提供自助式血壓計、捲尺及衛教單張，期待全民能透過實踐三高控制、飲食、運動，一同打擊代謝症候群。</p> <p>註 1：『千禧之愛－用愛擁抱生命』關懷系列活動支出明細</p> <p>(二) 榮獲 103 年台灣 20 大國際品牌殊榮、榮獲數位時代「數位服務標竿企業」食品飲料類殊榮、榮獲數位時代「綠色品牌食品飲料類」殊榮、榮獲第 22 屆中華民國企業環保獎。</p>				
<p>七、公司企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明： 102 年 CSR 報告書經第三方國際認證機構 (英國標準協會 BSI) 認證，符合 GRI A+ 應用等級，已於 103 年 12 月發行，並可以在統一企業官網站 (www.uni-president.com.tw) 和 CSR 網站 (www.uni-president.com.tw/CSR/) 下載瀏覽。</p>				



註 1：『千禧之愛—用愛擁抱生命』關懷系列活動支出明細

主題	概要簡述	配合機構或捐贈對象	金額 (台幣仟元)
用愛擁抱生命	以發展社會救濟事業為宗旨透配合機構審查後向本會申請難救助，今年共核發急難救助家庭戶數 870 戶訪視弱勢機構 20 所。	全國 400 餘個鄉鎮區公所及民眾服務站的社工人員等	9,687
生命教育	捐血者所捐贈的血液，是傷者、病者重燃生機的契機，捐血是一項捲袖即可助人的行動。	台南市捐血中心等	63
環保教育	統一社福會為了響應全球對環境生態等議題的重視，特與桃園縣偏鄉國校邀請 50 位弱勢學生小朋友一日見習宜蘭綠色博覽會，為地球盡力。	桃園縣富林國校等	23.0
成長教育	統一社福會重視志工同仁身心及技能成長，每年均定期舉辦志工教育訓練，103 年主題的主題為「如何成為稱職志工」。	南台科大基層文化社、統一員工扶仁社、華山基金會、一般民眾等	3.5
倫理教育	提倡孝道與尊親，配合各地政府，發起永康、新市、中壢，楊梅社區低收與獨老春節慰問活動、佳節到府關懷，參與幸福列車歲末送暖等公益活動捐贈統一類達 1400 餘箱，受惠低收入人數達千餘位。	配合當地地方政府統一企業廠社區結合各地志工，為中低收入送暖關懷	243.7
春節慰訪	前往新永康等社區，關懷獨居老人與低收入戶，並提供資源協助。	永康區	20
元宵燈會	統一社福會邀請朝興憨兒 50 位小朋友前往南投觀賞台灣燈會與雲林農博會，並安排志工 5 位支援。	社團法人朝興基金會	14.7
端午關懷 (南部)	統一企業慈善事業基金會、集合眾人之力於端午前夕一起送愛到弱勢長者家。	大社里李清發里長、華山基金會	60
端午關懷 (北部)	統一社福會端午節為關懷楊梅與永康社區與里內獨居老人，讓他們也能歡度端午佳節，楊梅由行政服務部尤課長帶領下社福會贊助米粽材，搭配楊梅水美里許里長邀里民製作 1000 餘粒養生粽子。	中壢廠水美里里長	30
中秋關懷	中秋節社福會關懷弱勢展開慰訪活動，前往永康、新市、楊梅、中壢區給獨居老人送愛，致贈秋節月餅。	華山社福基金會、永康區公所、廠社區社會課	3.1
衣舊有愛	舉辦衣舊有愛募集二手品活動等物資達 5,000 箱，統一社福會讓原鄉部落的希望種子散發亮光。	屏東原住民文教協會與街友、華山、家扶中心等	505.7
身障運動	統一社福會近年來將身心障礙服務列為長期關懷主軸，除了贊助身障運動會 2,000 餘選手所需的飲水外，更為此特別籌畫，於當天鄰近運動會場的新營區文化中心音樂廳前廣場，邀請朝興啟能中心的大小年紀都有的憨兒們共襄盛舉更豐富與滋潤弱勢團體朋友的心。	台南市政府與基金會與社團法人朝興憨兒基金會等	230.1
舞蹈欣賞	「台南市生活美學館演藝廳」舉辦第十八屆「弦月之美」，身障舞者呈現出古典與現代動人的旋律與律動。	中華民國截肢青少年輔健勵進會、台南市家福中心	25.6
文化饗宴	主辦單位財團法人「家樂福文教基金會」吳執行長表示：感謝采風樂坊等表演精湛演出，也感謝各區熱情的觀眾將各地劇場擠滿，讓大家的心變得火熱，驅走了寒意。此季「家樂福文教基金會」與「十鼓擊樂團、如果兒童劇團、采風樂坊、舞鈴劇場」等團隊合作，皆造成空前的盛況，提升文化素養。	台中市南家扶中心、社團法人朝興憨兒基金會、全國特教協會、屏東原住民文教協會與家扶中心等	80.5
生活教育	「你的家鄉在瑪家鄉，我的家鄉在瑪家鄉…」我們都是一家人的歌聲，志工傳達歡迎來訪相親相愛的美意。志工紛紛同學送上愛的祝福，為老師、小朋友 50 位為明年再見，大家擁抱成一團溫馨感人，提升視野。	招待瑪家國中來工廠間習台灣第一大食品公司	2.0
嘉年華會	參與一系列夢時代系列活動，社福會招待高雄關懷家庭協會 50 位小朋友參加亞洲唯一、最大的「大氣球遊行在高雄時代大道登場，OPEN 家族、喜羊羊家族、SNOOPY、老皮 + 阿寶等近 30 組超人氣卡通造型、人偶與 15 組演出團隊一齊歡樂遊行，體驗繽紛多元的冬季魅力。	夢時代、高雄關懷家庭協會	2.8
職棒比賽	提供六地的原住民等弱勢朋友於北、中、南部等各地區棒球場觀賞統一獅中華職棒比賽，共邀請 600 餘位弱勢等小朋友參與一圓棒球夢。	台北與台中區與台南與屏東弱勢與原住民朋友	29.3
聖誕活動	結合憨兒年度的規劃的大活動，日期：103.12.21 永康總廠聖誕聯歡活動。	社團法人朝興憨兒基金會	3.0
年終義賣	歲末永康總廠舉辦員工聖誕晚會社福號召十位志工協助義賣公益活動，售得 40,000 餘元，全數捐贈統一扶仁社與華山基金會(永康天使站)與社團法人朝興憨兒基金會。	統一永康總廠、統一員工扶仁社、永康天使站華山基金會與社團法人朝興憨兒基金會	4.0

(六) 落實誠信經營情形

評估項目	運作情形 (註 1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案				
(一) 公司是否於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層積極落實經營政策之承諾？	√		本公司於 103 年 6 月 24 日訂定，104 年 3 月 26 日修訂之「統一企業股份有限公司誠信經營守則」（於公開資訊觀測站及本公司網站均已揭露）及公司之「企業政策」、「企業精神」和相關內部規章，已明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層應積極落實經營政策之承諾。	無
(二) 公司是否訂定防範不誠信行為方案，並於各方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行？	√		透過本公司於 104 年 3 月 26 日訂定之「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」以及本公司相關內部規章（如 104 年 2 月 3 日修訂之「鼓勵同仁共同參與及維護產品安全辦法」、104 年 1 月 20 日修訂之「社會贊助 / 捐贈審核作業管理辦法」……等），對於誠信經營之作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度均有規範，且逐一落實執行。	
(三) 公司是否對「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範措施？	√		本公司針對證交所發布之「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款以及其他本公司營業範圍內具較高不誠信行風險之營業活動，規範相關防範措施，並要求本公司相關單位落實執行。（如於 102 年已建立原物料生產履歷、食品添加物許可證照資料，103 年再整合「供應商入貨履歷系統」作為產品追溯平台，且強化溯源之功能。）	
二、落實誠信經營				
(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？	√		本公司於進行商業活動前，已評估往來對象必要之誠信紀錄，並於與往來交易對象簽訂之契約中，明訂誠信行為條款。	無
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專(兼)職單位，並定期向董事會報告其執行情形？	√		本公司已設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專職單位（誠信經營推動小組），並由該專職單位定期向董事會報告其執行情形。	
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	√		本公司訂定之「統一企業股份有限公司誠信經營守則」、「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」，已明定防止利益衝突之政策、提供適當之陳述管道，並要求本公司相關單位落實執行。	
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位定期查核，或委託會計師執行查核？	√		本公司為落實誠信經營，業已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由稽核室進行定期查核及不定期抽查。	
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	√		為落實誠信經營涵蓋之食安、法安、金安、資安等，2014 年度公司舉辦相關課程共 1,559 班次，參與自辦或派外教育訓練人數為 36,342 人次，訓練時數 1,940,567 人時。其中就食安而言，計舉辦 221 班，參與自辦或派外教育訓練人數為 6,300 人次，訓練時數達 281,191 人時。	



評估項目	運作情形 (註 1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
三、公司檢舉制度之運作情形			本公司訂定之「統一企業股份有限公司誠信經營守則」、「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序行為指南」，已訂定下列事項：	
(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	√		具體檢舉及獎勵制度、便利檢舉管道以及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員。	無
(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序及相關保密機制？	√		受理檢舉事項之調查標準作業程序及相關保密機制。	
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	√		採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施。(例如，「鼓勵同仁共同參與及維護產品安全辦法」·等已建立並公告檢舉信箱及專線，均涵蓋以上之要求。)	
四、加強資訊揭露				
(一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	√		本公司已於「公司網站」及「公開資訊觀測站」，皆揭露誠信經營守則相關內容及推動成效。	無
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：本公司訂定之「統一企業股份有限公司誠信經營守則」，均循證交所發布之「上市上櫃公司誠信經營守則」條文訂定，且運作上亦要求本公司相關單位應落實執行，並將該誠信經營守則之要求內化到日常營運管理當中，因此，實際運作與守則無差異情形。 本公司之子公司依據本公司誠信經營精神，落實於其內控制度及相關監理辦法。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形) 本公司一向秉持最高治理標準，積極推動遵循誠實、守信、透明、陽光等原則來從事相關商業活動，以維護利害關係人(包括投資人、消費者、員工、合作夥伴、鄰近社區·等)之權益，期將誠信經營守則深植於本公司的企業倫理與文化中，以提升企業商譽，追求企業永續經營；為此，本公司隨時體察經營環境之變化，檢討修訂與誠信經營有關之守則、作業程序及行為指南·等，以符法令要求及利害關係人之期許。				

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章等，應揭露其查詢方式：

本公司於 103 年 8 月 11 日依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂立「公司治理實務守則」，除「公司治理實務守則」外，目前已訂定「公司章程」、「股東會議事規則」、「董事會議事規範」、「董事選舉辦法」、「取得或處分資產處理程序」、「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業辦法」、「薪資報酬委員會組織規程」、「審計委員會組織規程」、「企業社會責任(CSR)實務守則」、「誠信經營守則」、「獨立董事職責範疇」、「誠信經營作業程序及行為指南」、「董事選任程序」及「團體協約概要」等，可至統一企業公司網站查詢(網址：www.uni-president.com.tw)。

本公司之子公司依據本公司公司治理運作情形及相關規章等精神，落實於內控制度及相關監理辦法。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：請詳閱本年報第 38 頁。

(九) 內部控制制度執行狀況

1. 內部控制制度聲明書


統一企業股份有限公司
內部控制制度聲明書


日期：104年3月26日

本公司民國103年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標之達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1. 控制環境，2. 風險評估，3. 控制作業，4. 資訊及溝通，及5. 監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國103年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國104年3月26日董事會通過，出席董事12人中，有0人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

統一企業股份有限公司

董事長：  簽章

總經理：  簽章

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用



(十) 最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1. 一百零三年股東常會重要決議事項：

本公司於 103 年度及截至年報刊印日止，共召開一次股東常會。本公司 103 年股東常會於 103 年 6 月 24 日舉行，會中決議通過事項摘要如下：

- (1) 承認本公司 102 年度營業報告書、財務報表等。
- (2) 承認本公司 102 年度盈餘分派議案：
本公司 102 年度可分配盈餘為新台幣 120 億 3105 萬元。擬發放現金股利每股 1.5 元，股票股利每股 0.6 元。
- (3) 通過本公司盈餘轉增資發行新股案：自歷年來未分配盈餘提撥新台幣 3,092,533,790 元，辦理盈餘轉增資，發行新股 309,253,379 股。
- (4) 通過本公司於適當時機選擇以現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證或於國內辦理現金增資之方式籌措資金。
- (5) 通過修正本公司「取得或處分資產處理程序」案。
- (6) 通過董事競業禁止之限制解除案。

2. 一百零三年股東常會決議事項執行情形：

- (1) 承認 102 年度營業報告書、財務報表案：相關表冊已依公司法等相關法令規定向主管機關辦理備查及公告申報。
- (2) 承認 102 年度盈餘分派議案：已於 103 年 9 月 11 日及 103 年 9 月 19 日分別分派現金股利每股 1.5 元及股票股利每股 0.6 元。
- (3) 討論盈餘轉增資發行新股案：已執行，103 年 8 月 15 日為增資基準日。
- (4) 討論本公司於適當時機選擇以現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證或於國內辦理現金增資之方式籌措資金：自股東會決議後生效。
- (5) 討論修改本公司「取得或處分資產處理程序」案：自股東會決議後生效，依修改後之辦法執行相關處理程序。
- (6) 討論「董事競業禁止之限制解除」案：自股東會決議後生效。

3. 一百零三年及截至年報刊印日止董事會重要決議事項：

本公司於一百零三年度及截至年報刊印日止，共計召開七次董事會，會中重要決議事項摘錄如下：

第十六屆第五次董事會：(103 年 03 月 28 日)

- (1) 承認本公司對太子建設股份有限公司增資新台幣 299,357 仟元，認購後持股率由 10.45% 降至 9.79% 乙案。
- (2) 承認本公司取處短期投資統一強棒貨幣市場基金等標的。
- (3) 決議通過本公司 102 年度營業報告書、個體及合併財務報告。
- (4) 決議通過本公司 102 年度盈餘分派議案，每股配發現金股利 1.5 元；股票股利 0.6 元(本案將續提股東常會通過)。
- (5) 決議通過本公司由歷年來部分未分配盈餘提撥轉增資發行新股，每仟股無償配發 60 股(本案將續提股東常會通過)。

- (6) 決議通過本公司簽證會計師變更為劉子猛及周建宏，並符合獨立性評估案。
- (7) 決議通過 102 年度「內部控制制度聲明書」。
- (8) 決議通過本公司間接持股 70.49% 之『統一企業中國控股有限公司』對 100% 轉投資『統一企業(中國)投資有限公司』收購『武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司』100% 股權，並更名為『統一商貿(湖北)有限公司』。
- (9) 決議通過本公司直接持股 100% 之『開曼統一控股有限公司』收購『統萬珍極食品有限公司』5% 股權。
- (10) 決議通過本公司為充實營運資金、償還銀行借款或其他因應未來發展之資金需求，擬視市場及公司營運情況，於適當時機選擇以現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證、或於國內辦理現金增資之方式籌措資金，並提報股東會討論。
- (11) 決議通過本公司直接持股 100% 轉投資公司之『開曼統一控股有限公司』增資美金 200 百萬元。
- (12) 決議通過本公司間接持股 50% 轉投資公司之『昆山統萬微生物科技有限公司』背書保證美金 2 百萬元銀行借款。
- (13) 決議通過修正本公司「取得或處分資產處理程序」。
- (14) 決議通過本公司於 103 年度在總額新台幣 5,000 百萬元內發行國內無擔保普通公司債。
- (15) 決議通過於民國 103 年 6 月 24 日召開 103 年股東常會案。
- (16) 決議通過訂定受理股東提案權之相關作業事宜案，受理股東就 103 年股東常會之提案，受理期間自民國 103 年 4 月 16 日起至 103 年 4 月 26 日止。
- (17) 決議通過依公司法第 209 條解除董事競業禁止之限制。
- (18) 決議通過依公司法第 32 條解除經理人競業禁止之限制。
- (19) 決議通過食糧群曾文良助理經理三以個人身份被『國精化學股份有限公司』續聘獨立董事及薪酬委員一職。
- (20) 決議通過聘任徐智明為總經理辦公室協理，權責專案評估及執行。
- (21) 決議通過捐助『財團法人千禧之愛健康基金會』新台幣 500 萬元。
- (22) 決議通過向彰化銀行西台南分行等 5 家金融機構辦理借款額度新台幣 53.87 億元及美金 400 萬元新約案。
- (23) 決議通過向台灣銀行台南分行等 7 家金融機構辦理借款額度新台幣 55.80 億元及美金 500 萬元續約案。

第十六屆第六次董事會：(103 年 05 月 12 日)

- (1) 承認本公司取處短期投資統一強棒貨幣市場基金等標的。
- (2) 承認繳納『海峽兩岸經貿文化交流協會』103 年團體會員費，共新台幣 100 仟元。
- (3) 決議通過本公司 103 年第一季合併財務報告。
- (4) 決議通過本公司轉讓裕國冷藏冷凍(股)公司股權予專業投資之轉投資公司案。
- (5) 決議通過依公司法第 32 條解除經理人競業禁止之限制。
- (6) 決議通過修正本公司「派任轉投資公司董監事代表之職務行使辦法」。
- (7) 決議通過向加拿大豐業銀行等 5 家金融機構辦理借款額度新台幣 25.50 億元及美金 192.2 百萬元新約案。
- (8) 決議通過向滙豐(台灣)商業銀行等 2 家金融機構辦理借款額度新台幣 6 億元及美金 50 百萬元續約案。
- (9) 決議通過本公司對凱友投資(股)公司提供銀行保證美金 20 百萬元續約案。
- (10) 決議通過捐助「三菱慈善音樂會 - 陳明章·真情 II」活動經費新台幣 100 仟元。

第十六屆第七次董事會：(103 年 06 月 24 日)

- (1) 承認本公司轉讓裕國冷藏冷凍(股)公司股權 7.12%(8,500,000 股)予凱友投資(股)公司。



- (2) 決議通過本公司訂定「統一企業股份有限公司誠信經營守則」案。
- (3) 決議通過本公司間接持股 70.49% 之「統一企業中國控股有限公司」對 100% 轉投資「統一企業(中國)投資有限公司」美金 118.50 佰萬，再轉投資「廣州統一企業有限公司」等七家子公司案。
- (4) 決議通過本公司間接持股 100% 之凱友(BVI)投資有限公司資金貸與開曼統一控股有限公司美金 3.6 佰萬元案。
- (5) 決議通過授權董事長訂定現金股利分派及增資基準日。
- (6) 決議通過為本公司暨轉投資公司董監事暨重要職員投保之責任險進行續保。
- (7) 決議通過依公司法第 32 條解除經理人競業禁止之限制。
- (8) 決議通過向日商三菱東京日聯銀行台北分行等 2 家金融機構辦理借款額度新台幣 10 億元及美金 75 佰萬元新約案。

第十六屆第八次董事會：(103 年 08 月 11 日)

- (1) 承認取得統一強棒等 5 檔貨幣市場基金做為短期投資案。
- (2) 承認處分統一強棒等 5 檔貨幣市場基金案。
- (3) 承認捐贈高雄市氣爆意外重建賑災款予「高雄市政府社會局社會救助金專戶」，共新台幣 500 萬元。
- (4) 決議通過本公司 103 年第二季合併財務報告案。
- (5) 決議通過本公司 103 年會計師審計報酬。
- (6) 決議通過「統一集團背書保證、資金貸與審核政策」部分條文修正案。
- (7) 決議通過子公司開曼統一控股公司資金貸與子公司越南統一美金 30 佰萬元案。
- (8) 決議通過子公司開曼統一控股公司提供子公司統一東南亞控股公司背書保證額度美金 500 佰萬元案。
- (9) 決議通過子公司開曼統一控股公司提供子公司統一食糧(BVI)控股公司背書保證額度美金 50 佰萬元案。
- (10) 決議通過本公司向健勤投資(股)公司收購其所持有之統一國際開發(股)公司 1.33% 股權案。
- (11) 決議通過本公司於新台幣 100 億元(或等值外幣)額度內發行無擔保普通公司債案。
- (12) 決議通過本公司修正「統一企業(股)公司薪資報酬委員會組織規程」案。
- (13) 決議通過本公司訂定「統一企業(股)公司公司治理實務守則」案。
- (14) 決議通過依公司法第 32 條解除經理人競業禁止之限制。
- (15) 決議通過向法商東方匯理銀行等 2 家金融機構辦理借款額度新台幣 20.50 億元及美金 130 佰萬元新約案。
- (16) 決議通過向渣打國際商業銀行等 5 家金融機構辦理借款額度新台幣 31 億元及美金 80 佰萬元續約案。

第十六屆第九次董事會：(103 年 11 月 11 日)

- (1) 承認取得統一強棒等 3 檔貨幣市場基金做為短期投資案。
- (2) 承認處分統一強棒等 3 檔貨幣市場基金案。
- (3) 承認繳納「財團法人中華民國工商協進會」103 年 7 ~ 12 月半年期會費，共新台幣 15 萬元。
- (4) 承認贊助「台灣企業永續報告」研討會費，共新台幣 5 萬元。
- (5) 決議通過本公司 103 年第三季合併財務報告。
- (6) 決議通過本公司「取得或處分資產處理程序」條文修正案。
- (7) 決議通過本公司 104 年經理人之績效評估標準修正案。

- (8) 決議通過薪資報酬委員會 104 年行事曆。
- (9) 決議通過捐助「台灣董事學會」研究費用，共新台幣 10 萬元案。
- (10) 決議通過本公司「公司章程」條文修正案。
- (11) 決議通過本公司因食安問題受損害自加害廠商實際受償之「損害賠償金」，全數捐贈予政府食品安全革新委員會或社會食品安全相關單位。
- (12) 決議通過本公司對凱友投資(股)公司提供銀行保證新台幣 10 億元續約案。
- (13) 決議通過向法國巴黎銀行等 6 家金融機構辦理借款額度新台幣 34.30 億元、歐元 3 百萬元及美金 226 佰萬元新約案。
- (14) 決議通過向臺灣銀行等 6 家金融機構辦理借款額度新台幣 72.50 億元及美金 55 佰萬元續約案。

第十六屆第十次董事會：(103 年 12 月 26 日)

- (1) 承認周行一先生辭任本公司獨立董事、審計委員會暨薪資報酬委員會委員等職務後，其「離任當月車馬費」暨「離任金」核給金額。
- (2) 決議通過本公司間接持股 70.49% 之統一企業中國控股有限公司擬對該公司 100% 直接持有之統一亞洲控股有限公司增資美金 40 佰萬元。
- (3) 決議通過開曼統一控股有限公司(Cayman President Holdings Limited) 資金貸與子公司佛山市三水健力寶貿易有限公司美金 30 佰萬元案。
- (4) 決議通過本公司「內部控制制度(含內部稽核實施細則)」修正案。
- (5) 決議通過本公司 104 年度稽核計畫。
- (6) 決議通過依公司法第 32 條解除羅智先及吳琮斌等二位經理人新增兼任他公司職務之競業禁止限制。
- (7) 決議通過續聘蔡文斌、許文彬、郁旭華為本公司法律顧問。
- (8) 決議通過本公司捐助「財團法人千禧之愛健康基金會」104 年會務經費新台幣 5 佰萬元案。
- (9) 決議通過呂鴻德先生擔任本公司第二屆薪資報酬委員會委員，以遞補周行一先生離任後之剩餘任期。
- (10) 決議通過本公司與統一企業股份有限公司企業工會繼續簽訂「團體協約」案。
- (11) 決議通過向星展(台灣)商業銀行辦理借款額度美金 33.8 佰萬元新約案。
- (12) 決議通過向兆豐銀行等 8 家金融機構辦理借款額度新台幣 5.55 十億元及美金 158.2 佰萬元續約案。

第十六屆第十一次董事會：(104 年 03 月 26 日)

- (1) 承認本公司取處短期投資統一強棒貨幣市場基金等標的。
- (2) 承認出售轉投資統欣生物科技(股)公司股權案。
- (3) 決議通過修正本公司「誠信經營守則」部分條文案。
- (4) 決議通過訂定本公司「誠信經營作業程序及行為指南」案。
- (5) 決議通過設置隸屬於董事會之「誠信經營推動小組」。
- (6) 決議通過本公司 104 年營運計畫案及營業報告書。
- (7) 決議通過本公司 103 年度個體及合併財務報告。
- (8) 決議通過本公司 103 年度盈餘分派議案，每股配發現金股利 1.4 元，股票股利 0.4 元(本案將續提股東常會通過)。
- (9) 決議通過本公司由歷年來部分未分配盈餘提撥轉增資發行新股，每仟股無償配發 40 股(本案將續提股東常會通過)。



- (10) 決議通過續聘劉子猛及周建宏為本公司簽證會計師，並符合獨立性評估案。
- (11) 決議通過本公司 100% 持股之轉投資公司開曼統一控股有限公司及凱友 (BVI) 投資有限公司分別新增資金貸與子公司案。
- (12) 決議通過本公司 100% 持股之轉投資公司開曼統一控股有限公司、凱友 (BVI) 投資有限公司及凱友投資股份有限公司申請展延資金貸與子公司案。
- (13) 決議通過 103 年度「內部控制制度聲明書」。
- (14) 決議通過修正本公司「公司章程」部分條文案。
- (15) 決議通過於民國 104 年 6 月 26 日召開 104 年股東常會案。
- (16) 決議通過訂定受理股東提案權之相關作業事宜案，受理股東就 104 年股東常會之提案，受理期間自民國 104 年 4 月 18 日起至 104 年 4 月 28 日止。
- (17) 決議通過補選一名獨立董事 (本案將續提股東常會通過)。
- (18) 決議通過訂定受理持股 1% 以上之股東及本公司董事會提名補選獨立董事之相關作業事宜案，受理股東就 104 年股東常會之獨立董事補選案，受理期間自民國 104 年 4 月 18 日起至 104 年 4 月 28 日止。
- (19) 決議通過依公司法第 209 條解除董事競業禁止之限制。
- (20) 決議通過依公司法第 32 條解除經理人競業禁止之限制。
- (21) 決議通過繳納 104 年各項常年會費，共計新台幣 550 仟元。
- (22) 決議通過贊助『寶塚歌劇團』新台幣 300 仟元。
- (23) 決議通過修正本公司「董事會議事規範」部分條文案。
- (24) 決議通過向彰化銀行西台南分行辦理借款額度新台幣 1,865 百萬元續約案。
- (25) 決議通過修正本公司「公司治理實務守則」部分條文案。
- (26) 決議通過修正本公司「企業社會責任實務守則」部分條文案。
- (27) 決議通過訂定本公司「董事選任程序」案。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三) 最近年度及截至年報刊印日止公司有關人士辭職解任情形：無。

四、會計師公費資訊

(一) 會計師公費資訊級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
資誠聯合會計師事務所	劉子猛	周建宏	103.1.1-103.12.31	

金額單位：新臺幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 千元			√	
2	2,000 千元 (含) ~ 4,000 千元				
3	4,000 千元 (含) ~ 6,000 千元				
4	6,000 千元 (含) ~ 8,000 千元				
5	8,000 千元 (含) ~ 10,000 千元				
6	10,000 千元 (含) 以上		√		√

(二) 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費占審計公費之比例達四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：本公司本年度非審計公費占審計公費之比例為 9.44%。

金額單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他	小計		
資誠聯合會計師事務所	劉子猛 周建宏	14,000	-	992	-	330	1,322	103.1.1 ~ 103.12.31	非審計公費 - 其他係辦理公司債及盈餘轉增資

(三) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無此情形。

(四) 審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情形。

五、更換會計師資訊：不適用

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者：無



七、董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

(一) 變動情形

單位：股

職稱	姓名	103 年度		104 年度截至 4 月 30 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事 (法人股東)	高權投資(股)公司	16,469,572	-	2,000,000	-
董事長兼總經理 (法人代表)	羅智先(註1)	220,923	-	-	-
董事 (法人代表)	高秀玲(註1)	5,071,639	-	-	-
董事 (法人代表)	高清愿(註1)	7,000	-	-	-
董事	侯博明	8,041,622	-	-	-
董事	侯博裕	7,016,531	-	-	-
董事 (法人股東)	永原投資(股)公司	401,376	-	-	-
董事 (法人代表)	吳中和(註1)	2,001,383	-	-	-
董事 (法人股東)	泰伯投資(股)公司	1,664,496	-	-	-
董事 (法人代表)	吳平治(註1)	2,406,070	-	-	-
董事	林蒼生	2,675,386	-	-	-
董事	劉秀忍	4,801,426	-	-	-
董事 (法人股東)	九福投資(股)公司	1,322,842	-	-	-
董事 (法人代表)	鄭高輝(註1)	1,862,554	-	-	-
獨立董事	周行一(註2)	-	-	-	-
獨立董事	林筠	-	-	-	-
獨立董事	游朝堂	-	-	-	-
副總經理	鐘慶宗(註3)	-	-	-	-
副總經理	顏博榮(註4)	16,299	-	-	-
副總經理	李華揚	-	-	-	-
副總經理	謝志鵬	-	-	-	-
副總經理	楊文隆	-	-	-	-
副總經理 (財務主管)	蘇崇銘	-	-	-	-
副總經理	殷建禮	12,372	-	(218,574)	-
副總經理	吳進嵩	-	-	-	-
副總經理	盧榮宏	-	-	-	-

職稱	姓名	103 年度		104 年度截至 4 月 30 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
副總經理	黃瑞典	2,581	-	-	-
協理	陳乾璋(註 5)	-	-	-	-
協理	楊福山(註 6)	15,274	-	-	-
協理	余穎昌	-	-	-	-
協理	王瑞陞	-	-	-	-
協理	曾啟智	-	-	-	-
協理	劉宗宜	-	-	-	-
協理	王家全	480	-	-	-
協理	鄭文欽(註 7)	-	-	-	-
協理	賴富榮	-	-	-	-
協理	柴佳明	-	-	-	-
協理	黃釗凱	-	-	-	-
協理	林武忠	59	-	-	-
協理	吳諒豐	17	-	-	-
協理	徐智明	-	-	-	-
協理	程東和(註 8)	1,200	-	-	-
經理 (會計主管)	吳琮斌	-	-	-	-

註 1：高清愿先生、羅智先先生及高秀玲女士(於 102 年 6 月 25 日就任)為高權投資(股)公司法人代表；鄭高輝先生為九福投資(股)公司法人代表；吳平治先生為泰伯投資(股)公司法人代表；吳中和先生為永原投資(股)公司法人代表。

註 2：周行一獨立董事因接任國立政治大學校長，依規定不得兼任民營公司董監事職務，業於 103 年 11 月 16 日辭任本公司獨立董事職務。

註 3：鐘慶宗副總於 103 年 01 月 20 日解任。

註 4：顏博榮副總於 104 年 04 月 10 日解任。

註 5：陳乾璋協理於 103 年 01 月 05 日解任。

註 6：楊福山協理於 103 年 10 月 30 日解任。

註 7：鄭文欽協理於 103 年 07 月 02 日解任。

註 8：程東和協理於 103 年 06 月 13 日新任，並於 103 年 08 月 31 日解任。

(二) 股權移轉相對人為關係人資訊

姓名	股權移轉原因	交易日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人及持股比例超過百分之十股東之關係	股數	交易價格
林蒼生	贈與	1030304	林怡吟	女	46,000	47.60

(三) 股權質押相對人為關係人資訊：無。



八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料

103 年 12 月 31 日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	姓名(或名稱)	關係	
高權投資(股)公司	246,852,439	4.52%	0	0.00%	0	0.00%	高秀玲	董事長	
高權投資(股)公司 代表人：高清愿	123,679	0.00%	125,869	0.00%	0	0.00%	高秀玲	女	
							高權投資(股)公司 代表人：羅智先	婿	
							高權投資(股)公司 代表人：高秀玲	女	
高權投資(股)公司 代表人：羅智先	3,902,976	0.07%	89,598,960	1.64%	0	0.00%	高權投資(股)公司 代表人：高清愿	岳父	
							高秀玲	配偶	
高權投資(股)公司 代表人：高秀玲	89,598,960	1.64%	3,902,976	0.07%	0	0.00%	高權投資(股)公司 代表人：高清愿	父	
							高權投資(股)公司 代表人：羅智先	配偶	
匯豐(台灣)託管法國 巴黎新加坡分行投資戶	169,514,446	3.10%	0	0.00%	0	0.00%	無	無	
大通託管沙烏地阿拉伯 中央銀行投資專戶	147,172,706	2.69%	0	0.00%	0	0.00%	無	無	
侯博明	142,068,668	2.60%	0	0.00%	0	0.00%	侯博裕	兄	
侯博裕	123,958,715	2.27%	0	0.00%	0	0.00%	侯博明	弟	
花旗台灣銀行託管新加坡 政府基金專戶	107,991,864	1.98%	0	0.00%	0	0.00%	無	無	
德意志銀受託皇家銀行 託管 F S 全球新興專戶	92,355,441	1.69%	0	0.00%	0	0.00%	無	無	
高秀玲	89,598,960	1.64%	3,902,976	0.07%	0	0.00%	高權投資(股)公司 代表人：高清愿	父	
							高權投資(股)公司 代表人：羅智先	配偶	
渣打託管梵加德新興市場 股票指數基金專戶	86,140,715	1.58%	0	0.00%	0	0.00%	無	無	
劉秀忍	84,825,199	1.55%	0	0.00%	0	0.00%	無	無	

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例

103年12月31日

單位：股

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、監察人、經理人 及直接或間接控制事業 之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
President Global Corp.	500,000	100.00%	0	0.00%	500,000	100.00%
President International Trade & Investment Corp.	10,700	100.00%	0	0.00%	10,700	100.00%
統一棒球隊(股)公司	30,000	100.00%	0	0.00%	30,000	100.00%
統上開發建設(股)公司	34,020,000	100.00%	0	0.00%	34,020,000	100.00%
凱友投資(股)公司	306,205,428	100.00%	0	0.00%	306,205,428	100.00%
Cayman President Holdings Ltd.	406,136,000	100.00%	0	0.00%	406,136,000	100.00%
統圓事業(股)公司	50,000	100.00%	0	0.00%	50,000	100.00%
統一數網(股)公司	6,500,000	100.00%	0	0.00%	6,500,000	100.00%
統一夢公園生活事業(股)公司	6,100,000	100.00%	0	0.00%	6,100,000	100.00%
凱南投資(股)公司	213,500,000	100.00%	0	0.00%	213,500,000	100.00%
統義玻璃工業(股)公司	36,000,000	100.00%	0	0.00%	36,000,000	100.00%
統一速邁自販(股)公司	15,000,000	100.00%	0	0.00%	15,000,000	100.00%
南聯國際貿易(股)公司	99,999,184	100.00%	196	0.00%	99,999,380	100.00%
統合開發(股)公司	72,120,000	72.12%	27,880,000	27.88%	100,000,000	100.00%
統樂開發事業(股)公司	98,885,255	61.80%	61,114,745	38.20%	160,000,000	100.00%
統一生機開發(股)公司	2,833,333	56.67%	2,166,667	43.33%	5,000,000	100.00%
統正開發(股)公司	445,500,000	40.50%	654,500,000	59.50%	1,100,000,000	100.00%
統一百華(股)公司	24,000,000	30.00%	56,000,000	70.00%	80,000,000	100.00%
統昶行銷(股)公司	6,521,090	20.00%	26,084,362	80.00%	32,605,452	100.00%
統一精工(股)公司	13,046,358	18.89%	55,858,816	80.87%	68,905,174	99.76%
統健實業(股)公司	11,740,998	97.84%	1,000	0.01%	11,741,998	97.85%
統一速達(股)公司	24,642,000	20.00%	86,247,000	70.00%	110,889,000	90.00%
統一國際開發(股)公司	917,734,230	69.37%	121,716,000	9.20%	1,039,450,230	78.57%
統一開發(股)公司	108,000,000	30.00%	144,000,000	40.00%	252,000,000	70.00%
捷盟行銷(股)公司	5,144,000	20.00%	11,574,000	45.00%	16,718,000	65.00%
德記洋行(股)公司	59,692,047	63.17%	1,086,923	1.15%	60,778,970	64.32%
統仁藥品(股)公司	51,000	51.00%	10,000	10.00%	61,000	61.00%
統清(股)公司	6,119,999	51.00%	1	0.00%	6,120,000	51.00%
統一東京(股)公司	29,986,824	51.00%	1,176	0.00%	29,988,000	51.00%
統奕包裝(股)公司	31,767,030	50.58%	1,560	0.01%	31,768,590	50.59%



九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例 (續)

103 年 12 月 31 日

單位：股

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、監察人、經理人 及直接或間接控制事業 之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
台灣神隆(股)公司	266,671,029	37.94%	87,463,416	12.44%	354,134,445	50.38%
統一實業(股)公司	719,357,425	45.55%	71,682,529	4.54%	791,039,954	50.09%
統萬(股)公司	5,999,999	50.00%	1	0.00%	6,000,000	50.00%
統一星巴克(股)公司	7,127,558	20.00%	10,691,337	30.00%	17,818,895	50.00%
統一超商(股)公司	471,996,430	45.40%	11,073,512	1.07%	483,069,942	46.47%
大統益(股)公司	60,269,231	37.67%	12,231,961	7.65%	72,501,192	45.32%
家福(股)公司	137,511,893	20.50%	130,801,027	19.50%	268,312,920	40.00%
統一綜合證券(股)公司	366,644,096	27.71%	116,126,887	8.78%	482,770,983	36.49%
維力食品工業(股)公司	6,660,000	33.30%	0	0.00%	6,660,000	33.30%
光泉牧場(股)公司	31,252,839	31.25%	0	0.00%	31,252,839	31.25%
太子建設開發(股)公司	162,743,264	9.79%	224,863,577	13.53%	387,606,841	23.32%
裕國冷凍冷藏(股)公司	4,746,710	3.97%	20,101,000	16.83%	24,847,710	20.80%
萬通票券金融(股)公司	78,209,035	14.46%	19,059,586	3.53%	97,268,621	17.99%
光泉食品(股)公司	1,069,200	3.96%	0	0.00%	1,069,200	3.96%

註：係公司採用權益法之投資



CAPITAL OVERVIEW

肆、募資情形

- 66 一、資本及股份
 - 66 (一) 股本來源
 - 69 (二) 股東結構
 - 69 (三) 股權分散情形
 - 69 (四) 主要股東名單
 - 70 (五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料
 - 71 (六) 公司股利政策及執行狀況
 - 71 (七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響
 - 71 (八) 員工分紅及董事酬勞
 - 72 (九) 公司買回本公司股份情形
- 73 二、公司債辦理情形
- 76 三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、限制員工權利新股及併購或受讓
他公司股份發行新股之辦理情形
- 76 四、資金運用計劃執行情形



天下金牌服務業調查

Golden Service Award 2014

頒獎典禮



一、資本及股份

(一) 股本來源

1. 已發行股份

股本形成經過

104年4月30日

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數(股)	金額 (新台幣元)	股數(股)	金額 (新台幣元)	股本來源	以現金 以外之 財產抵 充股款 者	其他	
76.10	10	289,951,740	2,899,517,400	289,951,740	2,899,517,400	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	371,733,000元 49,564,400元	無	761014(76)台財證 (一)第01031號 761123經(76)商 58945號
77.09	10	347,942,100	3,479,421,000	347,942,100	3,479,421,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	492,918,000元 86,985,600元	無	770814(77)台財證 (一)第08806號 771029(77)經 33153號
78.10	10	416,390,849	4,163,908,490	416,390,849	4,163,908,490	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	614,899,070元 69,588,420元	無	780921(78)台財證 (一)第01951號 781223經投審(78) 工商字第8023號
79.08	10	549,636,000	5,496,360,000	549,636,000	5,496,360,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,249,173,340元 83,278,170元	無	790726(79)台財證 (一)第01715號 791207經投審(79) 工商字第8306號
80.09	10	643,100,000	6,431,000,000	643,100,000	6,431,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	879,676,400元 54,963,600元	無	800823(80)台財證 (一)第02399號 801102經(80)商 123659號
81.10	10	771,800,000	7,718,000,000	771,800,000	7,718,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,222,690,000元 64,310,000元	無	811015(81)台財證 (一)第02665號 811218經(81)商 125116號
81.11	10	821,800,000	8,218,000,000	821,800,000	8,218,000,000	現金增資	500,000,000元	無	810904(81)台財證 (一)第02290號 820105經(81)商 127499號
82.08	10	986,160,000	9,861,600,000	986,160,000	9,861,600,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,479,240,000元 164,360,000元	無	820709(82)台財證 (一)第28647號 821007經(82)商 120572號
83.07	10	1,183,400,000	11,834,000,000	1,183,400,000	11,834,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	591,776,000元 1,380,624,000元	無	830701(83)台財證 (一)第29932號 830829經(83)商 112813號
84.07	10	1,538,420,000	15,834,200,000	1,583,420,000	15,384,200,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,603,480,000元 946,720,000元	無	840629(84)台財證 (一)第37779號 840822經(84)商 112482號
85.08	10	1,846,104,000	18,461,040,000	1,846,104,000	18,461,040,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,846,077,000元 230,763,000元	無	850706(85)台財證 (一)第41130號 850924經(85)商字 第114515號



年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數(股)	金額(新台幣元)	股數(股)	金額(新台幣元)	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他	
86.08	10	2,215,324,800	22,153,248,000	2,215,324,800	22,153,248,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	3,415,292,400 元 276,915,600 元	無	860630(86) 台財證(一)第 51660 號 860926 經(86) 商字第 119094 號
87.07	10	2,658,389,760	26,583,897,600	2,658,389,760	26,583,897,600	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	4,098,350,880 元 332,298,720 元	無	870623(87) 台財證(一)第 54840 號 870828 經(87) 商字第 087125910 號
88.08	10	2,924,228,800	29,242,288,000	2,924,228,800	29,242,288,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,525,470,910 元 132,919,490 元	無	880623(88) 台財證(一)第 57435 號 880901 經(88) 商字第 088131861 號
89.08	10	3,158,167,110	31,581,671,100	3,158,167,110	31,581,671,100	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,222,413,940 元 116,969,160 元	無	890713(89) 台財證(一)第 60239 號 890829 經(89) 商字第 089131259 號
90.08	10	3,347,657,200	33,476,572,000	3,347,657,200	33,476,572,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,831,737,550 元 63,163,350 元	無	900620(90) 台財證(三)第 139435 號 900906 經(90) 商字第 09001360040 號
91.04	10	3,341,986,200	33,419,862,000	3,341,986,200	33,419,862,000	庫藏股買回減資	56,710,000 元	無	910107(90) 台財證(三)第 179198 號
91.08	10	3,442,245,800	34,422,458,000	3,442,245,800	34,422,458,000	未分配盈餘增資	1,002,596,000 元	無	910711 台財證一字第 0910138403 號 910913 經授商字第 09101374790 號
92.03	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,424,386,800	34,243,868,000	庫藏股買回減資	178,590,000 元	無	920331 經授商字第 09201091780 號
92.10	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,395,097,800	33,950,978,000	庫藏股買回減資	292,890,000 元	無	920509 台財證三字第 0920121101 號 920708 台財證三字第 0920131839 號 921020 經授商字第 09201293960 號
93.03	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,375,384,800	33,753,848,000	庫藏股買回減資	197,130,000 元	無	921219 台財證三字第 09210160217 號 930322 經授商字第 09301045320 號
94.12	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,354,125,800	33,541,258,000	庫藏股買回減資	212,590,000 元	無	941121 金管證三字第 0940152992 號 950105 經授商字第 09501001530 號
96.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,555,373,348	35,553,733,480	未分配盈餘增資	2,012,475,480 元	無	960716 金管證一字第 0960036627 號 960912 經授商字第 09601220080 號
97.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,733,142,015	37,331,420,150	未分配盈餘增資	1,777,686,670 元	無	970709 金管證一字第 0970034224 號 970917 經授商字第 09701237960 號
98.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,897,400,264	38,974,002,640	未分配盈餘增資	1,642,582,490 元	無	980709 金管證發字第 0980034094 號 980904 經授商字第 09801201120 號
99.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	4,287,140,290	42,871,402,900	未分配盈餘增資	3,897,400,260 元	無	990705 金管證發字第 0990034474 號 990903 經授商字第 09901201530 號
100.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	4,544,368,707	45,443,687,070	未分配盈餘增資	2,572,284,170 元	無	1000706 金管證發字第 1000031177 號 1000902 經授商字第 10001204390 號

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數(股)	金額 (新台幣元)	股數(股)	金額 (新台幣元)	股本來源		以現金 以外之 財產抵 充股款 者	其他
101.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	4,862,474,516	48,624,745,160	未分配盈餘增資	3,181,058,090 元	無	1010705 金管證發 字第 1010029784 號 1010831 經授商字 第 10101179020 號
102.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	5,154,222,987	51,542,229,870	未分配盈餘增資	2,917,484,710 元	無	1020708 金管證發 字第 1020026306 號 1020829 經授商字 第 10201177110 號
103.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	5,463,476,366	54,634,763,660	未分配盈餘增資	3,092,533,790 元	無	1030707 金管證發 字第 1030025539 號 1030825 經授商字 第 10301176800 號

2. 股份種類

104 年 4 月 30 日

股份 種類	核定股本			備註
	流通在外股份(股)	未發行股份(股)	合計	
普通股	5,463,476,366	536,523,634	6,000,000,000	屬上市公司股票

3. 總括申報制度相關資訊：無



(二) 股東結構

103 年 12 月 31 日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外人	合計
人數	25	21	491	128,853	1,017	130,407
持有股數	208,130,486	103,207,172	756,741,823	1,861,612,663	2,533,784,222	5,463,476,366
持股比例	3.81%	1.89%	13.85%	34.07%	46.38%	100.00%

(三) 股權分散情形

1. 普通股 (每股面額新台幣十元)

103 年 12 月 31 日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1 至 999	55,693	15,742,970	0.29%
1,000 至 5,000	48,748	103,571,893	1.90%
5,001 至 10,000	11,459	77,752,635	1.42%
10,001 至 15,000	5,003	59,933,836	1.10%
15,001 至 20,000	2,407	40,481,957	0.74%
20,001 至 30,000	2,315	55,403,190	1.01%
30,001 至 50,000	1,836	69,184,958	1.27%
50,001 至 100,000	1,212	83,001,138	1.52%
100,001 至 200,000	609	82,224,851	1.50%
200,001 至 400,000	334	92,021,625	1.68%
400,001 至 600,000	163	81,026,029	1.48%
600,001 至 800,000	100	69,682,435	1.28%
800,001 至 1,000,000	83	75,260,776	1.38%
1,000,001 以上	445	4,558,188,073	83.43%
合計	130,407	5,463,476,366	100.00%

2. 特別股：本公司無發行特別股。

(四) 主要股東名單

103 年 12 月 31 日

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
高權投資股份有限公司		246,852,439	4.52%
大通託管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶		147,172,706	2.69%
匯豐(台灣)託管法國巴黎新加坡分行投資戶		169,514,446	3.10%
侯博明		142,068,668	2.60%
侯博裕		123,958,715	2.27%
渣打託管梵加德新興市場股票指數基金專戶		86,140,715	1.58%
花旗台灣銀行託管新加坡政府基金專戶		107,991,864	1.98%
德意志銀受託皇家銀行託管 F S 全球新興專戶		92,355,441	1.69%
高秀玲		89,598,960	1.64%
劉秀忍		84,825,199	1.55%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元

項目		年度	102 年度	103 年度	104 年度截至 3 月 31 日
		每股市價 (註 1)	最高	68.3	58.6
	最低	49.6	46.7	48	
	平均	56.29	51.34	51.57	
每股淨值	分配前	16.73	16.84	(註 5)	
	分配後	15.23	16.84	(註 5)	
每股盈餘	加權平均股數(仟股)		5,154,223	5,463,476	5,463,476
	每股盈餘	追溯前	2.48	2.04	(註 5)
		追溯後	2.34	2.04	(註 5)
每股股利	現金股利		1.5	(註 6)	-
	無償配股	盈餘配股	0.6	(註 6)	-
		資本公積配股	-	(註 6)	-
	累積未付股利		-	-	-
投資報酬分析	本益比(註 2)		22.70	25.17	-
	本利比(註 3)		37.62	(註 6)	-
	現金股利殖利率(註 4)		2.66%	(註 6)	-

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 3：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 4：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 5：104 年度第一季無個體財務報表。

註 6：本公司民國 103 年度盈餘分配議案尚未經股東會議決通過。



(六) 公司股利政策及執行狀況

1. 股利政策

本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積百分之十，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，為本期可分配數，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之 50% 至 100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之 30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。但其中分派董監事酬勞訂為本期可分配數 2%，員工紅利不得少於本期可分配數 0.2%。

2. 執行狀況

民國 103 年度本公司盈餘分派案，業經董事會擬訂如下：

普通股股利：每股分派現金股利 1.4 元，股票股利 0.4 元，俟股東常會決議通過後，另訂除權（息）基準日。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

依證期局 89 年 2 月 1 日 (89) 台財證 (一) 字第 00371 號函規定，因本公司原未編製並公告 104 年財務預測，故毋需揭露此資訊。

(八) 員工分紅及董事酬勞

1. 公司章程所載員工分紅及董事酬勞之成數或範圍：

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積百分之十，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，為本期可分配數，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之 50% 至 100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之 30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。但其中分派董事酬勞訂為本期可分配數百分之二，員工紅利不得少於本期可分配數百分之零點二。

2. 103 年度估列員工紅利及董事酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司民國 103 年度員工紅利及董事酬勞估列金額係以截至當期止之稅後淨利，考量法定盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為基礎估列。實際配發金額若與估列數有差異，將調整民國 104 年度之損益。

3. 盈餘分配議案業經董事會通過，尚未經股東會決議者：

董事會通過之擬議配發 103 年度員工分紅等資訊：

(1) 配發員工現金紅利、股票紅利及董事酬勞金額：（單位：新台幣仟元）

員工現金紅利	\$971,108
員工股票紅利	0
董事酬勞	<u>199,476</u>
合計	<u>\$1,170,584</u>

董事會通過擬議配發之員工紅利及董事酬勞與民國 103 年度財務報表認列之金額 \$1,165,759 仟元之差異為 \$4,825 仟元，主要係估列計算之差異，將於股東會通過後調整民國 104 年度之損益。

(2) 擬議配發員工股票紅利金額占本期個體財報報告稅後純益及員工紅利總額合計數之比例：無。

(3) 考慮擬議配發員工紅利及董事酬勞後之設算每股盈餘：

本期淨利（單位：新台幣仟元）	\$11,122,830
103 年度加權平均流通在外股數（仟股）	5,463,476
設算每股盈餘（單位：新台幣元）	\$2.04

4. 102 年度員工分紅及董事、監察人酬勞之配發情形：

102 年度員工分紅及董事、監察人酬勞之實際配發情形：（單位：新台幣仟元）

員工現金紅利	\$1,068,486
員工股票紅利	0
董事、監察人酬勞	<u>228,478</u>
合計	<u>\$1,296,964</u>

上開員工紅利及董事、監察人酬勞之實際配發情形與民國 102 年度財務報表認列數差異為 \$3,980 仟元，主要係估列計算之差異，已調整民國 103 年度之損益。

(九) 公司買回本公司股份情形：

103 年度及截至年報刊印日止，公司未有買回本公司股份之情形。



二、公司債辦理情形 (含海外公司債)

公司債種類	99 年度第一期無擔保公司債	99 年度第二期無擔保公司債
發行 (辦理) 日期	九十九年六月二十五日	九十九年十月二十七日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	本公司債發行總額為新台幣貳拾貳億元整，其中三年期新台幣柒億元整，五年期新台幣壹拾伍億元整。	新台幣壹拾捌億元整
利率	三年期年利率 1.22%、五年期年利率 1.57%。	固定利率 1.23%
期限	三年期到期日： 一〇二年六月二十五日。 五年期到期日： 一〇四年六月二十五日。	五年期到期日： 一〇四年十月二十七日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	無	無
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	劉子猛、林姿妤	劉子猛、林姿妤
償還方法	三年期到期一次還本。 五年期自發行日起屆滿第四、五年底分別還本二分之一。	自發行日起屆滿第四、五年底各還本二分之一
未償還本金 (截至 104.4.30)	新台幣柒億伍仟萬元整	新台幣玖億元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：99.05.14 評等結果：twA+	中華信用評等股份有限公司 評等日期：99.09.03 評等結果：twA+
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換 (交換或認股) 辦法	無
	發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無
	交換標的委託保管機構名稱	無

二、公司債辦理情形(含海外公司債)(續)

公司債種類	100 年度第一期無擔保公司債	101 年度第一期無擔保公司債
發行(辦理)日期	一〇〇年六月十七日	一〇一年六月十八日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣參拾億元整	新台幣伍拾億元整
利率	固定利率 1.43%	固定利率 1.35%
期限	五年期到期日：一〇五年六月十七日	五年期到期日：一〇六年六月十八日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	無	無
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	劉子猛、林姿妤	劉子猛、林姿妤
償還方法	自發行日起屆滿第四、五年底各還本二分之一	自發行日起屆滿第四、五年底各還本二分之一
未償還本金(截至 104.4.30)	新台幣參拾億元整	新台幣伍拾億元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：100.05.09 評等結果：twA+	中華信用評等股份有限公司 評等日期：101.05.04 評等結果：twA+
附其他權利		
截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
發行及轉換(交換或認股)辦法	無	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無	無
交換標的委託保管機構名稱	無	無



二、公司債辦理情形 (含海外公司債) (續)

公司債種類	101 年度第二期無擔保公司債	101 年度第三期無擔保公司債
發行 (辦理) 日期	一〇一年十月二十九日	一〇二年二月二十六日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣參拾陸億元整	新台幣貳拾億元整
利率	五年期年利率 1.28%、七年期年利率 1.39%。	固定利率 1.22%
期限	五年期到期日：一〇六年十月二十九日 七年期到期日：一〇八年十月二十九日	五年期到期日： 一〇七年二月二十六日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	無	無
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	劉子猛、林姿妤	劉子猛、林姿妤
償還方法	五年期到期一次還本。 七年期自發行日起屆滿第六、七年底分別還本二分之一。	到期一次還本。
未償還本金 (截至 104.4.30)	新台幣參拾陸億元整	新台幣貳拾億元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：101.09.17 評等結果：twA+	中華信用評等股份有限公司 評等日期：101.12.14 評等結果：twA+
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換 (交換或認股) 辦法	無
	發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無
	交換標的委託保管機構名稱	無

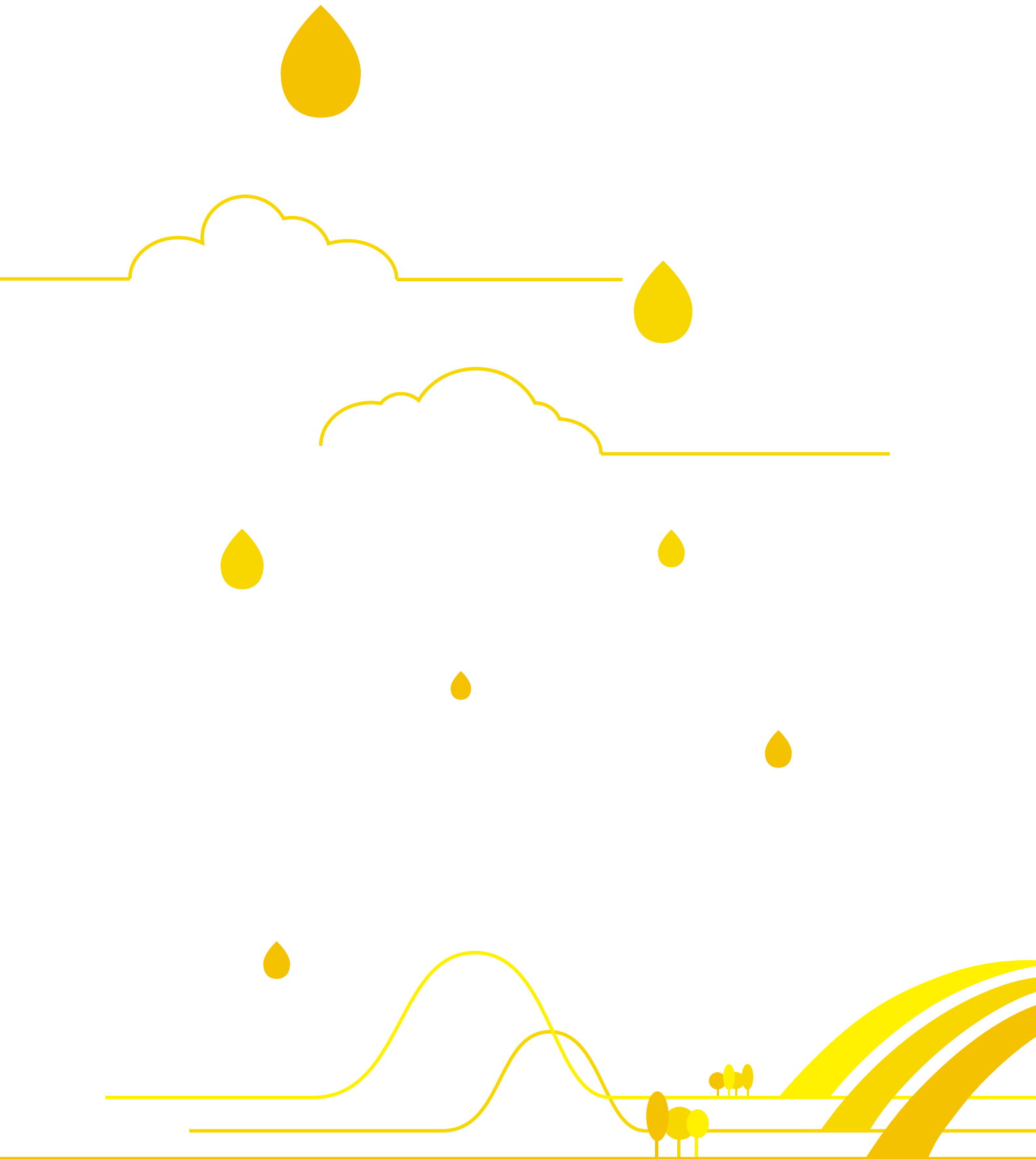
二、公司債辦理情形 (含海外公司債) (續)

公司債種類	103 年度第一期無擔保公司債	103 年度第二期無擔保公司債
發行 (辦理) 日期	一〇三年二月十八日	一〇三年六月二十三日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣參拾陸億元整	新台幣伍拾捌億元整
利率	固定利率 1.39%。	五年期年利率 1.29%、七年期年利率 1.62%、十年期年利率 1.78%
期限	五年期到期日： 一〇八年二月十八日	五年期到期日：一〇八年六月二十三日 七年期到期日：一一〇年六月二十三日 十年期到期日：一一三年六月二十三日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	無	無
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	劉子猛、林姿妤	劉子猛、周建宏
償還方法	到期一次還本。	五年期自發行日起屆滿第四、五年底分別還本二分之一。七年期自發行日起屆滿第六、七年底分別還本二分之一。十年期自發行日起屆滿第九、十年底分別還本二分之一。
未償還本金 (截至 104.4.30)	新台幣參拾陸億元整	新台幣伍拾捌億元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：102.12.25 評等結果：twAA-	中華信用評等股份有限公司 評等日期：103.4.21 評等結果：twAA- (發行人評等)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換 (交換或認股) 普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換 (交換或認股) 辦法	無
	發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無
	交換標的委託保管機構名稱	無

三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、限制員工權利新股及併購或受讓其他公司股份發行新股之辦理情形：無。

四、資金運用計劃執行情形

本公司前各次發行或私募有價證券計劃均已完成，且無最近三年內已完成而計劃效益尚未顯現之情事。





OPERATION HIGHLIGHTS

伍、營運概況

- 80 一、業務內容
 - 80 (一) 業務範圍
 - 81 (二) 產業概況
 - 85 (三) 技術及研發概況
 - 87 (四) 長、短期業務發展計畫
- 88 二、市場及產銷概況
 - 88 (一) 市場分析
 - 97 (二) 主要產品之重要用途及產製過程
 - 102 (三) 主要原料之供應狀況
 - 103 (四) 最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例
 - 104 (五) 最近二年度生產量值表
 - 105 (六) 最近二年度銷售量值表
- 106 三、人力資源
- 108 四、環保支出資訊
- 109 五、勞資關係
- 111 六、重要契約
- 113 七、供應鏈管理



一、業務內容

(一) 業務範圍

1. 本公司所營業務的主要內容及其營業比重

事業部別	主要產品	占本公司營業比重(%)
食糧群：		13.26
大宗食材部	食材的加工、買賣	0.97
飼料部	各類畜產飼料（如豬、雞、乳牛等禽產及寵物飼料等）	6.85
水產部	各類水產飼料（如石斑魚、鰻、蝦、鱸飼料等）	2.51
麵粉部	麵粉	2.93
速食群：		10.65
油脂部	家庭食用油等	0.29
食品部	速食麵、乾吃麵、麵條及肉燥風味醬等	10.36
乳飲群：		54.01
綜合飲料部	各類果汁、礦泉水、運動飲料等	2.70
茶飲事業部	茶飲料	18.28
乳品部	鮮乳、調味乳、優酪乳、稀釋發酵乳、益生菌保健食品、豆米漿、乳飲品及布丁等	26.81
咖啡部	咖啡飲料、咖啡豆	5.72
代理品牌組	代理品牌系列產品之生產及行銷	0.50
綜合食品群：		6.71
肉品部	肉類加工製品	1.13
醬油暨調味品部	醬油、調味品	2.94
冷凍調理食品部	冷凍調理食品（如水餃、丸類、雞塊及饅頭等）	0.99
冰品事業部	各式冰品（如冰淇淋、包裝凍塊等）	0.50
國際部	國外市場開發與貿易，以及代理、行銷國際品牌	1.15
保健群：		8.64
保健食品部	機能性健康食品	0.08
麵包部	麵包、蛋糕、糕點、冷凍麵糰等	6.92
PL 烘焙業務開發小組	麵包、土司、蛋糕系列代工產品之開發、生產及通路經營	1.64
技術群：		5.69
PL 業務開發部	乳品、飲料、冰品、冷調、肉品系列代工產品之開發、生產及通路經營	5.69
其他：		1.04



2. 本集團所營業務的主要內容及其營業比重（含子公司）

事業部別	主要產品	占本集團 合併營業 比重 (%)
食品事業部	各種食用油、速食麵、麵條、乳飲品、保健食品、堅果、穀物、調味品	39.05
便利商店事業部	台灣 7-ELEVEn 便利店	30.67
流通事業部	黑貓宅急便、連鎖藥妝、菲律賓 7-11	10.16
包裝容器事業部	馬口鐵、PET 瓶、紙杯、玻璃瓶	6.63
食糧事業部	畜產飼料、水產飼料、麵粉	5.00
油品事業部	Smile 加油站	3.37
製藥事業部	生技製藥	0.96
休閒開發事業部	統一 7-ELEVEn 獅棒球隊、夢時代購物中心、統一渡假村	0.82
物流事業部	常溫及低溫倉儲物流	0.58
投資開發事業部	投資產業以生醫製藥、不動產及民生消費性產品為主	0.10
其他事業部	其他	2.66

3. 計畫開發之新產品

本公司因應食品市場之快速變化，一直致力於新產品的開發。

(二) 產業概況

1. 總體經濟環境

綜觀 103 年全球經濟，總體保持溫和增長態勢，金融危機之後的結構調整還沒有結束，導致各國經濟發展不均，拖累全球經濟的增長速度。根據台灣行政院主計處資料，與去年同期相比，103 年台灣經濟成長率 3.51%。其中，國內需求整體成長 3.11%，包含：民間消費成長 2.73%、政府消費成長 3.11%、資本形成成長 4.03%；消費者物價指數上漲 1.20%、出口成長 2.75%、進口成長 1.61%，商業營業額成長 2.70%。

2. 集團主要事業體系

為了面對全球化時代的挑戰，深耕泛亞洲市場及進軍國際資本市場的策略佈局需要，統一企業集團依旗下公司的事業特性與關聯性，成立不同核心事業的四大專業事業體系—食品製造事業體系、流通事業體系、商流貿易事業體系、投資事業體系。

專業事業體系的發展目的，是在於落實集團的長期發展策略，延伸集團核心優勢。將企業集團內核心公司或旗下子公司依產業定位，以功能同質性高者作區隔建構出事業體系，再透過專業分工與最有效益的資源分配，延伸核心產業範疇至國際舞台。

(1) 統一食品製造事業體系：落實核心戰略 建構穩固主軸

由統一企業公司領軍的食品製造事業體系，是運用「虛擬群公司」的經營策略整合機制，聚焦海內外食品製造本業的發展策略與組織佈局。主要骨幹為食糧群、速食群、乳飲群、綜合食品群、保健群及流通群等事業群公司；地理分佈涵蓋台灣、中國大陸、越南、泰國、印尼、菲律賓及馬來西亞等產銷據點；業種呈多元化發展，有飼料、麵粉、油脂、速食麵、麵包、乳品、茶、水、果汁、咖啡等各類非酒精飲料、冰品、冷凍調理食品、肉製品、醬品調味料、以及保健食品等等。

食品製造事業體系以「品牌管理」為戰略核心，以「製造 + 研發」、「貿易流通」、「通路經營」、「策略聯盟 + 策略併購」四個主軸為發展方向，積極深耕泛亞洲區域佈局，以「創造公司最大的經營價值」為長期的經營目標。

(2) 統一流通事業體系：創造新生活型態大革命

統一集團流通事業體系(PCSC)以統一超商為主，以連鎖經營的運作概念整合四十多家垂直及水平關係企業，員工總數超過 25,000 人的 PCSC 是一個不斷成長、為台灣生活型態創造革命的活力組織。

PCSC 的生命力來自統一企業「誠實苦幹、創新求進」的企業文化，以 24 小時來滿足消費者需求，並且運用創新科技與消費心理學，積極融入每一位顧客的心中。不過 PCSC 的雄心壯志絕對不僅於本業或本土，為了創造持續成長的高峰，PCSC 戮力尋求與國際知名品牌接軌，透過與國際知名品牌合作的戰略，成功將國外經營模式落實本土化，帶給台灣消費者更豐富的生活風貌。同時 PCSC 也將此流通業經營 know-how 成功複製到上海星巴克、菲律賓 7-ELEVEN，不斷拓展國際化的版圖。

近年 PCSC 的整體營運績效卓越、事業版圖橫跨台灣、中國大陸、菲律賓等地，充分整合統一集團內零售、藥妝、物流、休閒、百貨 等相關公司。展望未來，PCSC 將更積極擘劃流通版圖的延伸，跨足多角化、國際化的連鎖經營事業，以國際化格局開拓海外市場，打造更亮麗的前景與未來。

(3) 統一商流貿易事業體系：聚焦兩岸 穩健發展

南聯國際貿易公司，在 1979 年 4 月成立，即引進專業人才與雄厚資金，並配合政府的“大貿易商”政策，展開對外貿易，拓展海外市場；此為統一商流貿易事業體系前身。

在台灣經濟快速起飛，消費市場蓬勃發展的八十年代裡，南聯掌握了發展的契機，更獲得統一企業集團多項資源的投入與卓著的信譽為後盾下，發展出新的經營模式：由原有的出口業務，全面轉型為進口國際品牌產品的代理業務。

多年來，已精實地建立了密佈全台的行銷網路，經營品項包括啤酒、烈酒、白酒、清酒、葡萄酒、飲料、調味醬料、個人用品等系列。而與國際合作的廠商們，在長遠互信的合作基石上，共創了雙贏，也取得了市場一席之地。

近年在兩岸交流及互動更加密切的大中華市場裡，繁榮可期，商機在即；南聯以在台灣的代理業務為基礎，積極發展兩岸貿易和自有品牌商品，並致力於精益求精，定位為海峽兩岸卓越的快速消費品代理商和貿易商；以建構具有效益的通路業務與行銷平台，滿足兩岸消費者生活需求，進而創造公司股東與員工的最大利益為願景。

(4) 統一投資事業體系：價值定位 前瞻負責 創造綜效

統一國際開發公司(PIDC)設立於 1997 年，扮演集團投資事業體系之任務，投資主要領域以生技醫療製藥、不動產、光電及民生消費性產業為主，投資區域橫跨台灣、大陸及美國地區。

生技醫療產業方面：1. 台灣神隆：藥品製程研發暨原料藥生產代工。2. 愛可瑞：設計生產雷射治療腫瘤專



用電腦刀。3. 其他：Aurora (愛羅拉) MRI 檢測儀器、U-Systems 超音波乳癌檢測儀器、AndroScience 男性荷爾蒙異常相關疾病的新藥開發、OriGene Technology 生物檢驗試劑的研發銷售等。

不動產業務方面：1. 參與投資高雄夢時代購物中心。2. 參與投資台北市政府捷運轉運站 BOT 案。3. 興建統一國際大樓經營商業出租。

光電科技產業投資有群創、時緯等；民生消費產業投資有康那香、紅心辣椒娛樂科技等。

展望未來投資事業體系經營團隊，仍秉持「專業誠信、積極創新」經營理念，以前瞻性的眼光，專業投資研究與策略，從事投資營運，以負責任的心態，控制好投資風險。在長投資產方面，強調專業，聚焦主軸產業；在金融投資方面，謹慎挑選投資標的，穩定獲利為主，實現「價值定位，前瞻負責，創造綜效」之價值核心。

3. 食品產業現況與發展

依據食品工業研究所估算，103 年台灣食品業產值約 6,576 億元，較 102 年成長 2.6%，預計 2013 年 ~2018 年食品工業產值將成長 16.8%。台灣食品業產值佔整體製造業產值的 4.6%，在台灣製造業產值中排名第 7 位，食品廠約 6,000 家，雇用超過 12 萬名員工，進口來源多達 157 個國家或地區。

103 年食品業面臨了諸多挑戰：食品安全、基本工資高漲、人力供給短缺、各國量化寬鬆政策、環保議題、全球糧食供應緊張、原物料持續上漲等，都促使食品業者藉機思考自身的核心能力和關鍵成功因素，並強化競爭優勢，才能在洪流中屹立不搖。而影響營運風險的因子更是涵蓋：食品安全、品牌管理、原物料管理、通路成本、應收帳款、事業單位等面向，因此，風險控管不僅須仰賴政府監督，更需要食品業自主管理，尤其是食品安全的控管，以贏得消費者信賴。

面對未來的眾多挑戰，台灣食品產業發展囿於 a. 國內原料與市場限制；b. 國際食品原物料因為能源需求與中、印等國需求增加而導致價格上揚；掌握原物料是未來食品產業發展的重要課題。再者，由於高齡化社會浪潮來襲，適合高齡消費者食用的食品及營養保健產品是未來食品工業發展的利基產品。隨著國際化交流，餐飲、物流等食品服務需求也日盛，因此，食品製造業服務化與國際化將是未來的重要趨勢。

4. 產業上、中、下游之關聯性

食品業屬內需型民生產業，除受限於市場範圍、資源限制、溫控條件與保存期限等因素外，加上進入門檻障礙較低，可謂是高度競爭的成熟產業。此外，食品廠商對上游原料供應的掌握度薄弱、食安系統成本提升，以及消費者對食品價格的敏感度提高，使得食品廠商末端售價提升或降低營運成本均屬不易。

若由價值鏈檢視，零售通路業者為增加利潤來源，發展高毛利的自有品牌商品已成不可擋的趨勢，不但壓低整體食品售價、更進一步排擠食品廠商產品可陳列的貨架空間，食品製造遂成為整個食品業價值鏈中，附加價值最被擠壓的一環。

面對成本上漲壓力，並因應食安法規要求，食品製造業者必須藉由產品安全把關、服務加值，以及供應鏈整合，提高市場應對彈性，以降低成本衝擊和強化競爭優勢。除透過政府協助平抑原物料價格，緩和食品價格上漲對民生消費的影響外，廠商也需自行建立完善的食品安全檢測機制，並透過與同業發展「競合」的策略聯盟關係，強化垂直整合及橫向加總的能量，做好源頭管理（原物料供應及價格）。

另一方面，食品製造業者更需積極與下游客戶發展製販同盟的夥伴關係，從通路端洞悉消費者潛在需求、掌握消費性產品發展趨勢，或藉由自身研發與製造優勢，協助通路發展自有品牌，共創雙贏。

5. 產品發展趨勢及競爭情形

(1) 產品發展趨勢

食安事件層出不窮，食品安全、價格及品質已成當今台灣消費者最關心的議題，因此，如何把關食品安全，帶給消費者美味、超值又安全的產品，將成為台灣食品產業產品開發與深耕方向。

(2) 產品競爭情形

- a. 飼料：整體飼料市場進入薄利、競爭時代，各大廠除持續開發高附加價值的產品外，也積極展開海外佈局，以擴大規模及調節資源。此外，因應台灣人口結構老化，對寵物陪伴的需求提升，各大廠也積極拓展寵物飼料市場，以拓展整體產品組合。寵物食品除內需市場外，也有外銷市場，為潛力發展飼料。
- b. 製粉市場：麵粉以內銷為主，但市場呈現供過於求的狀況，加上麵粉產品本身差異不大，製粉業者在一般用粉採取成本領導的競爭策略，以價格取勝，搶佔市場；而在專用粉方面則採取差異化競爭策略，積極發展技術及服務導向的客製化產品，提升獲利能力。
- c. 食用油脂：台灣製油原料多依賴進口，以大豆油占比最高。由於 103 年台灣再度發生食用油風暴，「健康優質」油品將是未來食用油的競爭潮流。預估調合油規模占比將持續萎縮，「純」油品整裝待發，高附加價值的認證油後勢看漲。
- d. 速食麵：整體產業發展成熟，市場競爭態勢相對穩定。由於 103 年台灣速食麵產業受到食用油風暴的影響，產業結構逐漸改變，消費者愈趨能夠接受價高質精的高價麵，包含進口速食麵。再者，受到外來品競爭及國際原物料成本影響，未來在產業研發、經營模式及行銷策略將朝向「質」的提升，及多元化食材的運用，以兼顧美味與安心概念。
- e. 非酒精性飲料：非酒精性飲料的前三大產值品類依序為：茶類、咖啡、果蔬汁；未來茶類飲料仍是看好的主流產品。隨著食安事件頻傳，改變消費者飲用習慣，帶動瓶裝水的持續成長。此外，隨著全民運動的風潮盛行，以及氣候持續炎熱，預計運動飲料將持續穩定發展。
- f. 烘焙食品：近年的成長主要來自伴手禮市場及現烤麵包店。台灣觀光旅遊的成長，帶動糕點伴手禮的蓬勃發展，而高價歐式麵包成為現烤麵包店的主流，誘發業者大批投入連鎖經營。其他連鎖通路體系如超商、平價咖啡連鎖店也紛紛投入麵包烘焙或店內現烤機制，整體市場因跨業運作及營運模式的創新，供應結構面臨顛覆和市場重新分配。
- g. 冷凍食品：全球冷凍食品市場發展有三個主流：一是彰顯冷凍健康、新鮮及安全形象；二是持續改善包裝技術和產品配方，安全與天然為關鍵；三是開發自動販賣機市場，增加市場廣度。台灣冷凍食品將追隨國際腳步，持續開發創新。
- h. 保健食品：市場因應消費者對蔬果植物的偏好，廠商使用的保健素材逐漸從機能性原料轉向植物類原料。相較一般食品，未來台灣保健食品市場仍持續看好。



(三) 技術及研發概況

1. 本公司最近二年度及截至年報刊印日止投入之研究發展費用

年度	102 年度	103 年度	104 年度截至 4 月 30 日
總費用 (仟元)	286,615	394,452	139,660

2. 本公司中央研究所近二年研究成果

年度	102 年度	103 年度	104 年度截至 4 月 30 日
新產品上市 (改良) 件數	38 件	44 件	24 件
研究報告書件數	146 件	138 件	38 件
取得專利權件數	3 件	3 件	1 件

3. 近年來研發成果

(1) 持續產品創新精神，精進改良優質產品

多年來，統一企業除美味食品開發之外，也一直朝著「機能、健康、天然」方向，引導消費者朝健康飲食觀發展，並擴大提供消費者營養健康的商品。

我們透過機能性素材的篩選、配方設計、製程技術、成份分析、臨床試驗、認證申請等技術發展平台，研發國人各種生活習慣病相關的健康食品，至今通過包括 AB 優酪乳、低糖高纖豆漿、無糖高纖豆漿、茶裏王日式無糖綠茶、高纖燕麥穀奶、LP33 優酪乳、濃韻烏龍茶、健康 3D 等十餘項的健康食品認證。

對於歷年來開發上市深受消費者喜愛的美味產品，我們持續精進改良產品，讓產品風味更貼近大眾需求，飲食更健康。例如在減少食品添加物的含量努力上，我們剔除滿漢香腸的防腐劑的添加、降低速食麵的鹽含量，也開發了各類低糖或無糖的飲品，包括低糖高纖豆漿、低糖 AB 優酪乳與無糖茶飲料等等。同時，回歸天然的嚴選原料，結合特殊機能素材的訴求，近年上市的有高纖燕麥穀奶、健康 3D、AB 優酪乳、LP33 優酪乳等創新與改良的產品。

(2) 創新研發與加工技術，造就領導性產品問世

統一企業公司產品別橫跨乳品、飲料、速食調理食品、肉品、冷凍食品、冰品、麵粉、食用油等，歷年不斷地致力於新產品研發和相關技術之創新或引進，逐步累積了食品核心技術和競爭力，並在市場或產業技術上，皆持續佔有領導地位。同時持續增進的加工技術，除了提昇統一企業之製造生產力之外，對整體食品產業之量產製程技術層次提昇上，亦產生了間接之貢獻。

在歷年來持續投入的技術研究與引進建立各項加工生產技術與製程，諸如膜過濾除菌技術、低溫茶萃取技術、單細胞回甘萃取技術、PET 飲料無菌加工製造技術、非油炸麵製程技術等，因此造就多項創新性、革命性之領導產品的問世。包括：保留完整營養的瑞穗極制 72°C 低溫殺菌鮮乳、首創冷藏系列之純喫茶、回甘的茶裏王茶飲料、非油炸麵系列、無菌包之滿漢大餐、改善腸胃道之 AB 優酪乳等等。

(3) 掌握食品素材技術，提高產品品質

中央研究所在原料品質控管上，以技術為根，支援原料品質適當規格與第二供應商的建立，除可以減少斷貨風險之外，也可以破除價格聯合壟斷，擴大採購議價空間。並優先採用國際優良供應商，以防止食安風險發生。創新成立材料科學技術團隊，逐步建立與掌握各類原料、添加物之技術能力，減低添加物的使用，讓產品用料更自然。同時在產品包材上，進行材質解析，提出最適條件，讓包材更環保更安全。

(4) 掌握源頭安全管理 賦予商品品質的保證

我們採取原物料的源頭管理策略，建立有效之供應商安全衛生評鑑機制與各項原料的危害因子分析能力，用以確保各類原料與添加物符合食品安全衛生法規的要求。更對於生乳與茶葉等關鍵農產品，建立生乳危害因子監控與牧場各類管理要求，掌控穩定乳源品質，並建立茶飲料上游製程技術，掌握茶葉品質安全。同時，建置防範食品原料摻假、防偽檢驗技術與風味異常解析能力，架構起原物料安全衛生之防護網，賦予商品品質的保證。

4. 研發投資之計劃

針對以下研發重點項目，將個別列入專案研發運作，預定投入總經費約 4.8 億元。

- (1) 乳品、飲料、速食麵、調理食品、麵包等創新製程與產品之開發。
- (2) 現有產品品質提升之技術研發。
- (3) 產品美味機能技術研發。
- (4) 銀髮族營養保健技術建立與產品開發。
- (5) 食品原料摻假、防偽檢驗技術與風味異常解析之技術建立。
- (6) 最適化與環保包材導入與應用。
- (7) 添加物之安全性解析與新原料素材的導入與應用。

5. 未完成（進行中）研發計劃現況

- (1) 依據公司產品精緻化的策略，研發創新性與消費者需求的產品。
- (2) 追求降低食品加工過程之添加物，突破技術瓶頸，積極進行加工技術提升任務。例如，膜過濾除菌技術的應用。
- (3) 持續強化食品原料源頭管理機制，追求產品的品質安全保證。例如，持續佈建茶葉生產履歷系統、鮮乳之牧場源頭管理。
- (4) 持續推廣研發設計服務，擴大研發智材效能：中央研究所 2010 年起，為了擴展公司 40 餘年之研發智慧財產權之效益，將推廣研發設計之服務對象，放大研發的人力與資產的投資報酬，將有計畫的把無形的研發智權轉化成有形的績效營收。

6. 預計完成量產時間：依據不同產品的上市計畫，進行量產時程安排。

7. 未來研發成功主要因素

在正確的策略指導與堅實的技術能力基礎上，研發團隊以市場需求為目標，開發創新性、獨特性與品質優良的產品。不管是產品設計或技術研究，研發團隊都在嚴謹的專案管理程序下，各專業小組 leader 掌握了專案的計畫評估、計畫執行與績效考核，並在團隊溝通合作下，完成預定目標。這些都是研發成功必須掌握的因素。



(四) 長、短期業務發展計畫

1. 長期業務發展計畫

本公司將持續運用「一個核心+四個主軸」經營大戰略，以「品牌管理」為戰略核心，以「製造+研發」、「貿易流通」、「通路經營」、「策略聯盟+策略併購」四個主軸為發展方向，積極深耕泛亞洲區域佈局，以「創造公司最大經營價值」為長期的經營目標。

- (1) 品牌管理：除延伸多品牌操作的優勢能力，持續精耕大品牌外，在組織上更提高品牌運作的層級，並洞察消費者的購買行為和消費趨勢，力求讓各大品牌的產品結構與行銷投入更精準，同時強化品牌的核心價值與消費者的認同感，推升與鞏固各大品牌的市場競爭地位。
- (2) 製造+研發：致力發揮「製造研發」機能支撐「品牌」核心發展，以目前生產廠為主，輔以代工廠，佈建艦隊式的製造配置，強化研發與生產技術，並建立優良品質的基礎研究，不斷提升工藝水準，增加附加價值，以提供消費者更安心、美味的產品。
- (3) 貿易流通：本公司目前已在台灣、大陸、印尼、越南、泰國及菲律賓等地佈建營運據點，這些據點不但是行銷的網絡，更將構成全球採購的網絡，未來本公司將有機會扮演歐美等食品公司進入泛亞洲市場的入口平台，廣納天下所有貨物，在此貿易平台上暢流無阻。
- (4) 通路經營：除了持續加強製販同盟的夥伴運作，將本公司及合作夥伴的產品向更多消費者推廣，滿足其便利多元的需求外，也致力於流通運作體系效益化，掌握商機精耕，開拓任何可能的新通路、新市場。透過高附加價值的物流體系串聯採購網路、製造網路、行銷網路和零售網路中的每一個據點，有助與主要零售連鎖或全球知名品牌建立策略供應和經銷代理關係。
- (5) 策略聯盟+策略併購：加速取得或鞏固各個核心品類的制高點，掌握競爭者無法撼動的市場地位，著眼的是本公司整個泛亞洲市場的宏觀佈局。

2. 短期業務發展計畫

本公司將展現追求「優質成長」的企圖心，對內強化內部管理運籌，對外則展開全面市場攻擊戰略，積極開疆闢土，善用經濟規模、區域擴張、組織能力與行銷戰術，加強與國際大廠的策略聯盟合作，維持及保障自身的戰略優勢。經營管理的重點包括：

- (1) 強化品牌價值：聚焦精耕大品牌與大 SKU，以品牌經營創造價值，以建立產業地位，擴大市場佔有率。
- (2) 提升獲利能力：精練基本功，調整最佳生產效益與最高附加價值之產品組合結構與行銷資源配置。
- (3) 尊重市場機制：持續掌握市場訂價能力，維護盤價穩定，加強對利害關係人的掌握度與敏感度。
- (4) 嚴守紀律與執行力：貫徹誠信經營理念，落實全球運作管理紀律與策略實踐。
- (5) 善盡社會責任：重視公司治理、食品安全、員工福利、工安環保與社會參與。

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析

1. 主要商品(服務)之銷售地區：本公司主要商品 98.88 % 皆在國內銷售及服務。本公司之子公司亦跨足中國及東南亞市場

2. 近二年度國內主要產品的市場佔有率(%)

	103 年	102 年		103 年	102 年
畜產飼料	3.6	6.4	鮮乳	33.6	31.9
麵粉	9.7	10.0	優酪乳	69.9	68.6
食用油	3.3	2.9	調味乳	50.0	50.0
速食麵	47.0	48.0	調味豆奶	53.5	55.8
醬油	38.2	36.0	布丁	73.0	71.2
咖啡飲料 *	21.2	20.5	加工肉品	41.9	40.7
果汁飲料 *	10.7	11.7	冷凍調理食品	10.1	9.2
包裝水	29.9	28.4	冰品	6.0	11.6
茶類飲料 *	46.1	46.8			

* 含常溫及冷藏。

3. 本公司及海外地區各主要產品市場未來之供需狀況與成長性、競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

畜產飼料

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要銷售商品為豬、雞、乳牛等禽畜產飼料及寵物飼料。
- (2) 銷售地區：國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

未來畜產飼料產業同時面臨風險與轉機。風險方面，台灣在WTO架構下全面開放農產品進口，整體市場已受衝擊；進口原料帶動飼料價格劇烈波動，禽畜產品受進口肉品及經濟景氣循環影響，導致國產禽畜肉品市場價格的不確定性。國內禽流感、下痢、口蹄疫等疫情議題，仍持續影響禽畜產品消費心理；飼料經營方面，國際穀物價格波動劇烈，台幣升貶值幅度亦大，原料成本掌握難度增高。轉機方面，寵物食品隨經濟成長與社會家庭型態轉變，持續穩步發展，附加價值高的牛飼料與 TMR 尚有發展空間。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司擴大發展乳牛飼料與 TMR（完整平衡日糧），結合專業技術服務團隊，創造產品差異與市場區隔，提升商品與服務價值；『寶多福』維持國產寵物料第一品牌優勢，延伸發展高級寵物飼料，全力提升專業品牌形象，建構品牌價值。
- (2) 不利因素與因應對策：玉米、黃豆等主要原料均仰賴進口，獲利易受國際行情變動影響；養殖戶因禽畜產品價格及成本波動影響，財務風險漸高。針對上述不利因素，本公司採購專業經營團隊，將研判最佳採購時點，有效管控採購成本及慎選優質客戶，嚴格控管客戶帳、票期，來降低風險。



水產飼料

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要銷售商品為石斑魚飼料、鰻魚飼料、鱸魚飼料、蝦飼料。
- (2) 銷售地區：國內及東南亞地區為主。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

國際主要原物料如黃豆、小麥、魚粉價格飆漲，飼料和能源價格變化難臆測，造成水產養殖整體系統成本上揚，養殖風險提高。另，天然鰻苗捕獲量不足，鰻魚飼料銷售將面臨瓶頸，成長有限。全球暖化，極端氣候發生頻繁，導致天災不斷，均直接或間接影響到整體養殖相關產業。國外市場因國際原油變動（雖原油已下跌，但海運費仍不降）、原物料大漲及船期不穩定等多項因素，與現有外銷市場當地業者相較，我方競爭優勢不再。未來將全力擴展國內石斑魚飼料及其他高毛利魚飼料的經營規模。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司已取得 ISO22000、ISO1901 等多項認證，企業及品牌形象佳，易獲消費者認同；運用集團整合，建立聯合共購競價，有效掌控原料成本與品質。本公司具有龐大的海內外業務、技術研發團隊，可提昇集團 R&D 的能力，創造更高的產品價值。
- (2) 不利因素與因應對策：原料高漲、市場競爭激烈，利潤飽受壓縮。海運費隨能源價格高漲，船期不確定性，水產飼料出口日益困難。針對上述不利因素，調整產品銷售結構，轉向高毛利率產品發展。依產品屬性進行多元化魚粉採購，朝最適成本產品配方設計，提高經營利潤。改善品質，拉大差異化以提升競爭力。

麵粉

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品為麵粉。
- (2) 銷售地區：除供應本公司速食麵廠及麵包廠使用外，主要銷售國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

台灣麵粉 20 年以來市場年需求量約為 70 ~ 78 萬噸，因國人飲食水準提升，對麵粉製品的需求精緻且多元，而整體人口結構，因產業外移、少子化及老化，再加上 2014 年面臨一連串的食安風暴，故麵粉 2014 年總體市場需求呈現小幅衰退。2014 年因台幣貶值之影響小麥成本反轉拉高，故 2014 年度台灣麵粉業經營困難重重以及下游客戶又因食安問題引發經營危機，預期於 2015 年第一季經營上比 2014 年同期更加困難，第二季由於小麥價格預期盤穩以及食安風暴漸遠離，營運上應逐漸擺脫低迷之景氣，預計麵粉部將恢復往年之銷售量及獲利能力。本公司現階段秉持落實優質精緻化經營策略，積極提升產品競爭力，厚植品牌戰力，以因應台灣麵粉產業大者恆大與利基型業者同時並存的未來趨勢。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司廣大延綿的銷售網路、堅強的研發團隊、高科技的磨粉技術、靈活的業務系統、及優良產品品質、有效率的售後服務中心。
- (2) 不利因素與因應對策：市場飽和、產能過剩。因應對策為通路深耕、貫徹產品高附加價值化及結構優化與原料差異化，創造資源整合效益，提升毛利率以為因應。

油脂

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品為小包裝家庭食用油。
- (2) 銷售地區：國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

外食比例高及少油健康趨勢，2014年整體家庭食用油的市場量/值均呈現負成長。家庭食用油市場量/值呈現緩慢衰退現象，純油銷售值除橄欖油、玉米油衰退外，芥花油、葵花油及沙拉油等三品類則皆成長。2011年調合油標示規範後，往年成長的趨勢停頓，2013年發生食用油危機事件，此類別市場值衰退幅度達9.12%。未來家庭飲食將更重視健康與食品安全，從純油和健康認證油逆勢成長的態勢來看，純油和高營養價值/高品質的食用油或將更具持續成長的潛力。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：產品獨特性(綺麗健康油)具市場差異性，進入障礙高，競品無法跟隨。消費者日益重視食品安全的情況下，將有利於不經調和且誠實標示，不讓消費者產生疑慮的統一食用油之經營。
- (2) 不利因素與因應對策：主要銷售體系持續展店，通路的協贊費用依舊高昂。外食比例高及少油健康趨勢，家庭食用油的市場規模逐年遞減。針對上述不利因素持續深化品牌資產、聚焦品牌經營，致力於市場重分配的策略發展，降低原物料成本的波動風險，維持毛利率的穩定，增加獲利空間。

速食麵

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要銷售的產品品項有速食麵、乾吃麵、麵條及肉燥風味醬等。主要品牌有統一麵、阿Q桶麵、科學麵、滿漢大餐、來一客、統一脆麵、統一米粉、大補帖、拉麵道、好勁道麵條、好勁道快煮龍捲麵、大陸地區老壇酸菜牛肉麵、滷肉麵、湯達人及革面、越南地區unif方便麵、菲律賓地區Ho-Mi方便麵等。
- (2) 銷售地區：國內及大陸地區為主，部份產品外銷香港、美國等地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

- (1) 台灣速食麵產業發展成熟，102年及103年接續發生多起食安新聞，消費者購買信心低落，103年整體市場消費量4.40億包；市場值更跌破90億元，衰退至89.39億元〔103Nielsen資料〕。在人口結構改變、鮮食發展替代及食安議題敏感等必然趨勢下，本公司未來將著重“質”的提升，而非“量”的擴大，除了持續優化與創新產品力外，也嘗試運用不同傳播載具進行多元的行銷素材溝通，更精準貼近客層的生活型態，為品牌注入新活力。
- (2) 103年大陸方便麵整體市場持續衰退，銷售額較去年同期衰退2.7%，銷售量較去年同期衰退7.0%，本集團103年市佔率較去年同期增長，市佔率持續提升，其中售價人民幣5元以上高價麵的市佔率大幅攀升，更加堅定了本集團對於高價值產品經營的信心與決心。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司R&D技術的創新能力、經驗豐富的行銷團隊、堅強的銷售通路結構及產銷流程效益提升。
- (2) 不利因素與因應對策：受國際原物料行情波動及食安法規新法上路，營運成本與風險提高；市場新品輪替快速，消費需求與通路要求產品獨特性。針對上述不利因素，未來將提升生產管理績效與技術能力；聚焦深耕既有商品，利用品牌價值行銷，擴大長銷產品貢獻度。持續強化研發技術，確實開發具特色的產品。



乳品

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要產品有鮮乳、調味乳、優酪乳、稀釋發酵乳、益生菌保健食品、豆米漿、乳飲品及布丁。目前我們在鮮乳、調味乳、優酪乳、豆漿、乳飲品與布丁類別皆為台灣市場的第一品牌，米漿類別為第二品牌，稀釋發酵乳為第三品牌。

(2) 銷售地區：國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

本公司的乳品業務是以冷藏品為主體。冷藏品的特性是生產門檻高、保存期限短，且對冷藏供應鏈溫度控制的品質極為敏感，因此競爭優勢取決於整體營運的規模經濟效益與細節管理能力；品牌力與產品組合的優劣，則決定此類業務的規模經濟效益。

本公司擁有台灣最具規模、品質最穩定的冷藏供應鏈，並且在所有經營的冷藏品類別皆享有強勢的品牌和極具吸引力的產品組合，已建立起難以超越的市場地位。

在可預見之未來，台灣市場的鮮乳將依然處於供不應求的狀態，身為第一品牌的統一將持續投資品牌，並以最嚴格的食物安全標準，展現領導品牌應有的高品質。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 本公司擁有台灣市場上規模經濟效益最高、且品質最穩定的冷藏供應鏈。乳品的品牌經營上精益求精，持續提升產品力與定價能力，成為公司附加價值來源的重要支柱之一。在已佈局的乳品類別中，建立領先或重要的品牌地位。

(2) 乳源短缺是限制鮮乳業績增長的最主要因素，本公司經由提升酪農戶的牛隻生產力、降低牛隻流行病風險、協助酪農增養牛隻、開發新酪農戶等做法，穩定擴增乳源。主要通路習於以價格競爭奪取市占率，而供應商也不斷面臨在通路客戶之間選邊站的抉擇；本公司的乳品業務對於價格控管一向非常嚴謹，並以良好的品牌力及產品力，協助通路吸引顧客前來消費。

茶飲料

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要品牌有麥香、茶裏王、純喫茶、飲冰室茶集、美研社、大陸地區統一冰紅茶、統一綠茶、茗茗是茶、泰國地區 unifT 綠茶。涵蓋綠茶、奶茶、紅茶、烏龍茶、檸檬茶、花茶和果茶 7 大品類。

(2) 銷售地區：國內及大陸地區為主，小部份產品外銷香港、菲律賓等東南亞地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

台灣 103 年整體茶飲料市場微幅成長 0.80%，市場值 251.7 億元。本公司茶飲部市佔率仍為市場 No.1。整體即飲茶市場趨勢上揚成長，各口味別除了烏龍茶與花茶外，也都呈現成長回穩表現。本公司 2014 年因政策性調整整體市佔呈現衰退，在綠茶與紅茶口味市佔率有些許失分，但在烏龍茶口味則是呈現市佔率增加 2.4%，奶茶則是呈現持平。

本集團大陸茶飲料，除紅茶、綠茶之外，今年積極於重點省份培育植物飲品「植覺」，取得 40.5% 的營收增長，初獲成效。將持續以「價值營銷」為主軸，打動個性化的 90 後消費者，加強網路新媒體運用，增進與目標族群的互動性與參與感。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 競爭利基與有利因素：本公司擁有領先的無菌生產線設備與製程技術；策略聯盟將部份產品轉至代工廠生產，

藉由集中生產提升生產效益；通路合作、凝聚優勢，合作推動創新促銷活動；嚴謹化新品上市流程，品牌聚焦經營；整合採購資源，掌握成本競爭優勢。

- (2) 不利因素與因應對策：國際原物料價格不斷提升，壓縮毛利空間。針對上述不利因素，我們將瓶身與標籤重新設計，抑制系統性成本的增加；透過整合採購資源，掌握原料成本競爭優勢；提升內部研發技術開發具差異性產品，與市場競品區隔，避免價格戰的衝擊；專注品牌經營，以創新促銷手法取代價格促銷競爭。

咖啡飲料

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品有咖啡飲料、咖啡豆；主要品牌有左岸咖啡館、咖啡廣場、大陸地區雅哈咖啡。
- (2) 銷售地區：國內、大陸為主。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

103 年整體即飲咖啡市場在常溫新品的帶動下，市場呈現微幅成長。在通路表現上，便利商店仍是主要的銷售通路，但在結構上仍然是兩極化的現象，在高、低價位的商品呈現成長，中價位商品卻發生衰退的趨勢。在消費型態上，咖啡一直是台灣消費者最重要的飲品選擇之一，台灣消費者對於「咖啡」的需求，已經從提神、好喝、個人形象等需求層次，提升到注重方便、傳遞生活態度甚至時尚感的層次。口味仍是消費者購買時主要的考量點，除了追求好喝的品質外，也以固定品牌口味為主，所以品牌形象的經營增加品牌忠誠度就很重要。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司擁有專責的研究團隊，具咖啡鑑定師資格，並獲得多張具有公信力之國際證照，且有完整咖啡類別的教育訓練系統。完整的包裝和價格策略得以滿足不同消費族群需求。依品牌特性尋求最佳的傳播媒介，讓效益發揮到極致。
- (2) 不利因素與因應對策：食安議題持續發酵，目前已完成包裝標示的合法檢視及所有基礎性原物料的品質與安全性盤點工作。未來也會對供應商持續進行不定期的稽核與評鑑作業。媒體分散趨勢越來越明顯，致使必須投資更多推銷費用在品牌傳播，才有足夠傳播效益。此點不利因素，將以更深入評估媒體的產出效益、淘汰不符合經營效益之 sku 及通路，聚焦高毛利之 sku 及高毛利通路經營來因應。
- (3) 大陸「雅哈」咖啡 103 年市佔率達 16.2%，居市場第二，藉由完善的產品線佈局和年輕創的品牌形象，持續穩步經營，累積品牌知名度。104 年本集團將秉持「高品質、差異化」的原則，實現「穩增長、調結構」的階段性目標，進一步在產品力上突破創新，滿足不斷升級的消費需求，同時對一二線聚焦城市加速進行資源投資和通路精耕，擴大相對競爭優勢，藉助產品結構優化提升整體營運能力。

綜合飲料(果汁、包裝水)

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要銷售品類含括果汁、包裝水及運動飲料。主要品牌有果漾多果汁、纖果實感、園之味、原味本舖、統一水事紀麥飯石礦泉水、H₂O 純水、UNI water 純水、PH 9.0 鹼性離子水、統一奶茶及阿薩姆奶茶、大陸地區番茄汁、冰糖雪梨、海之言、巴馬礦泉水、泰國地區 Unif 果汁。
- (2) 銷售地區：國內及大陸地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

- (1) 台灣果汁品類，103 年整體果汁市場值衰退 9.26%，已連續 2 年衰退。觀察果汁市場各通路表現，103 年全通路衰退，銷售公升量衰退幅度較銷售金額高，顯示廠商改以推出優質商品以拉抬商品銷售價格，但自 2011



年塑化劑事件後影響，已影響消費者對非 100% 果汁類別果汁的信心。台灣市場水果供應充足，採買便利，相較於其他歐美國家，包裝果汁飲用比率相對偏低，在都會區外食人口增加及健康意識抬頭的情況下，仍有市場開發的空間。103 年台灣包裝水整體市場規模約 76.81 億元，較 102 年成長 12.45%，103 年度包裝水在持續投資品牌經營下，市場值則較 102 年度成長 20.15%，優於整體市場表現，為市佔率第一之廠商。統一在 2014 年 5 月重新以 Uni water sport 進入運動飲料市場，在 2014 年取得 2.1% 的市占率。（ps: 以上市場規模及市佔率資料來源為 Nielsen 公司）

- (2) 103 年度大陸整體果汁市場銷售額及銷售量均出現負增長，低濃度果汁雖然仍為市場主流，但產品老化現象明顯，銷售額下滑，但其中檸檬及椰子口味快速增長，中高濃度果汁亦有不錯的表現，整體果汁市場呈現兩極化的發展。104 年的果汁事業將採用多品牌運作，滿足消費者不同的需求。
- (3) 103 年度大陸奶茶市佔率為 62.1%，下半年市佔率上升至 63.9%，穩居市場第一的優勢地位。104 年大陸奶茶事業將致力於產品力及傳播力升級，除既有包裝精進優化、提升品牌系列感外，並將導入新口味創造新的消費需求，持續引領品類創新，進一步擴大奶茶市場，鞏固奶茶第一品牌的市場地位。
- (4) 103 年度本集團包裝水收益成長 9.1%，主要由於聚焦經營中高價品牌「ALKAQUA」。透過「尋源之旅」及微博行銷成功獲得了目標消費者的喜愛及認同。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司設立食安中心，為品質把關；生產線設備與製程技術的領先。自製與代工雙模式，取得最佳之營運規模；通路合作、凝聚優勢，合作推動創新促銷案；嚴謹化新品上市流程，聚焦品牌經營；整合採購資源，掌握成本競爭優勢。
- (2) 不利因素與因應對策：我們將領導品牌導入「質」的競爭，專注品牌的經營；整合原物料採購平台供應鏈，避免管理疏失的成本。調整最佳生產效益的製造方式，以國際共購模式取得最低的生產成本。

麵包、糕點、冷凍麵糰

1. 主要商品之銷售（地區）情形：

- (1) 主要商品有土司、點心麵包、調理麵包、派司、餐包、兒童麵包、糕點及冷凍麵糰等。主要銷售通路有各大 CVS、餐飲連鎖、量販連鎖與特販通路。
- (2) 銷售地區：國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

方便性是增加土司及麵包類消費的關鍵。拓展重點為便利商店、量販超市和早餐鮮食等市場。現代人追求健康的生活與美味的產品，多穀物營養雜糧麵粉製作成的各種麵包，成為未來具有開發潛力的品類。為持續精益求精，除了烘焙技術與先進設備的自我挑戰及創新外，全面積極投入研發個人精緻化的產品，以符合現代飲食趨勢，提供消費者更方便好吃的產品。糕點為嗜好品，消費者著重的是價值非價格，高價烘焙專賣店興起，產品具有更高價值空間發展性，高附加價值為主流趨勢。國內冷凍麵糰市場的產值達 10 億元以上，主要業務用市場。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司以品牌化經營，運用內部的研發、生產、行銷團隊，結合外部技師及設備廠商資源，創造產品附加價值，快速因應市場需求，建立產業地位；通路布建網絡綿密；建構生產平台，結合集團優勢，整合產業上下游，具大型烘焙廠量產優勢，並有效利用全省區域工廠，彈性調配產能；物流體制完善，結合資訊系統及多元化的生產基地與 DC 支援。具有常溫糕點研發及量產技術之 know-how，並投入廣告資源、經營品牌。本公司冷凍麵糰已取得 ISO9001、ISO22000 的認證，原物料經食品安全中心嚴格把關，品質穩定。

- (2) 不利因素與因應對策：國際原物料行情波動大且長期看漲。針對上述不利因素，我們將持續深耕品牌，提升產品附加價值，建立市場感性需求。與集團共購平台，減緩原物料上漲壓力。

冷凍調理食品

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品有麵皮類(水餃、丸類)、粉漿類(雞塊、雞腿塊)、饅頭類(牛奶饅頭)產品等，品牌為統一及第、領鮮及阿Q。

- (2) 主要銷售地區為國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

國內水餃市場銷售量在103年因景氣因素影響下，整體零售市場衰退8.3%，但在外食增加趨勢仍維持不變下，市場版塊有部分將由零售逐漸移向業務餐飲通路。本公司將在原有零售通路品項聚焦經營，並將逐步加重對CVS通路微波即食及直營通路之佈建與資源配合投入，期能達到全面、零死角通路策略目標。104年之產品推廣方向將持續以優質化、差異化的行銷策略進行來減緩價格競爭因素，並投入媒體廣告，藉此來增加消費者認同的附加價值。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：通路佈建綿密，有利產品鋪貨及銷售；持續投入研發高優質及高附加價值產品。

- (2) 不利因素與因應對策：水餃之市場總量成長緩慢，不利固定資本之投入與更新；國際原物料上漲、成本上升。針對上述不利因素，我們將積極投入微波即食市場之開拓、並優化升級現有產品以符合市場版塊移動趨勢；尋求各環節之成本合理化、並以差異化、優質化策略提升產品價值來減緩價格競爭因素。

冰品

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要商品為瑞穗蛋捲冰淇淋、冰戀雙旋冰淇淋、包裝冰塊、業務用冰品。

- (2) 銷售地區：主要為國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

冰品事業部秉持「精兵、精業」原則，進行業務簡單化、營運聚焦化、獲利極大化之體質調整。投入研發資源開發垂直性創新商品及持續創新商業模式，以高於法規優化商品至符合社會觀感與消費者期待之食安標準。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：業務簡單及資源集中，有助快速反應與因應市場變化。投入研發資源創造低替代性、高差異化之垂直性創新商品降低競爭。

- (2) 不利因素與因應對策：因重建高安全高品質及創造高技術優勢投入大幅食安成本。但藉技術提升創造低替代性與高差異化商品，將可免於市場競爭。

醬油暨調味品

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品為醬油類及調味品類產品，品牌為四季、龜甲萬及大陸地區統一醬油、龜甲萬醬油。

- (2) 銷售地區：國內及大陸地區。



2. 市場未來之供需狀況與成長性：

國內醬油市場銷售量，在外食市場持續增加的趨勢下，市場版塊有由零售逐漸移向業務加工用通路，為穩固領導品牌的地位，將積極建構通路優勢。將在原有零售通路品項聚焦經營，並逐步加重對業務加工通路之佈建與資源投入配合，期能達到全面通路策略目標，藉以增加成長的空間及確保領導的地位。未來之產品推廣方向將持續以優質化、差異化的行銷策略來進行，藉此來增加消費者認同的附加價值，進而減緩價格競爭因素。103 年合計在零售通路市佔率約 38.2%。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司通路佈建綿密，有利產品鋪貨及銷售，並持續投入研發費用提升產品力，以永續發展。
- (2) 不利因素與因應對策：醬油之市場總量成長緩慢，不利固定資本之投入及更新；國際原料上漲、成本上升。因此除了積極投入業務用市場之開拓，以符合市場版塊移動趨勢外，尋求各環節之成本合理化、並以差異化、優質化策略提升產品價值來減緩成本上漲帶來之衝擊。

肉品

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品有中式加工肉品(香腸、嘟嘟好香腸等以『滿漢』為品牌)及西式加工肉品(火腿、熱狗、培根、西式香腸等以『博客』為品牌)。主要銷售通路有傳統、特販、CVS 等通路。另有外食小組專責業務用市場通路的開發。
- (2) 銷售地區：國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

整體豬肉肉品加工產值約 60 億元，其中 80% 為業務用市場；而市售包裝的香腸及西式肉品(熱狗、火腿、培根、西式香腸)市場值則約為 11.15 億元(據 103 年 12 月尼爾森報告)，隨著外食增加的趨勢，即食產品市場為未來開拓的主要方向。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司的研發能力強，領導市場推出新品，並不斷提昇產品之品質及口味；通路廣、擁有廣大經銷體系，鋪貨能力強。另滿漢、博客中西式產品，擁有 CAS、GMP 雙重認證及 ISO 22000 品質認證(結合 ISO 及 HACCP 之認證)，以「安心、美味、便利」將產品提供給消費者。
- (2) 不利因素與因應對策：豬價易受疫情及國際行情等影響，成本難以掌控；產品同質性高，價格競爭激烈；消費者對於豬肉加工品健康的疑慮，影響消費意願，食品安全意識提升，畜產產業備受衝擊，內部檢驗成本再提高。針對上述不利因素，未來將以符合食安檢驗標準的原物料，來開發高品質加工產品，並以小包裝方式提供消費者美味、即食性及便利性的選擇。

保健食品

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要商品為 Metamin 健康 3D。
- (2) 銷售地區：國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

103 年台灣保健食品市場規模突破 1,100 億元，大部份產品由台灣廠商自行研發及生產。隨著現代人健康意識高

漲、台灣人口快速老化，市場有持續成長之動能。未來與中國的經貿往來將趨緊密並加速相關政策之擬訂，以及 MIT 的高度肯定，未來國產保健食品外銷中國，成長可期。全球人口老化現象嚴重，抗老化產品是未來極富市場潛力的產品。整體營運方面，排除非保健專業之產品及通路體系，強化 CRM 通路的深入經營，進而擴大業績來源。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司有優秀的研發人才及獨家 PPAR 機制冷光篩選平台技術；製造技術純熟有助於提升產量，產品由 GMP 製造廠生產，品質安全無虞；掌握多種通路能充分了解消費者需求。
- (2) 不利因素與因應對策：行銷資源及營運規模有限。針對不利因素，強化產品推廣，針對既有產品進行升級，提升產品訴求及優勢，擴大市占率，並將現有產品品牌，重新區隔市場、加強與消費者溝通及口碑行銷。

流通事業

1. 主要商品、服務之銷售(提供)地區：

- (1) 統一超商積極掌握社會脈絡與消費趨勢，持續開發符合消費者需求的高價值商品和創新服務。除滿足顧客基本便利需求，確保鮮速食商品安心、安全外，更致力追求更優質、貼心的服務。
- (2) 統一超商也以成為「顧客最便利、安心、歡樂的社區服務中心」為目標，範圍遍佈台灣本島與澎湖、金門、馬祖、綠島、蘭嶼等離島地區，形成密集服務網絡，秉持著有顧客需求的地方就有 7-ELEVEn 之理念，克服物流配送難題，進駐偏鄉或離島地區，力求讓所有居民、顧客都能享有便利、安心的優質生活。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

- (1) 截至 2014 年底，統一超商在便利商店業之店數市佔率 49.8%，為業界之首，亦是消費者心中第一領導品牌。近年來持續強化單店經營體質、強調單店自主，並開發零基商品與提升虛實整合效益，持續帶動營收與獲利成長。
- (2) 未來，在競爭的異業競爭環境下，各業態經營勢必面臨更嚴峻挑戰，但面對瞬息萬變的市場與消費者求新求變的消費心理，只要能掌握隨之產生的商機，台灣便利商店產業依然深具成長潛力。

3. 競爭利基：

儘管台灣便利商店產業競爭激烈，只要能善用本身優勢、掌握顧客需求迅速因應，必可脫穎而出。統一超商主要競爭優勢如下：

- (1) 企業形象佳與品牌知名度高。
- (2) 可快速應對消費型態變化，不斷發展更多創新之商品、服務，與整合行銷溝通。
- (3) 通路規模優勢有利商品研究、開發與銷售。
- (4) 具備完整物流體系，並持續建構更完整的供應鏈。
- (5) 強大 IT 系統平台及 Infra 支援系統，可針對消費需求導向有效開發，創造更多商機。
- (6) 集團資源豐富，利於整合與共享。

4. 發展遠景之有利/不利因素與因應對策：

- (1) 有利因素：
 - 台灣外食市場持續穩定成長，且天然、有機健康的飲食需求增加。
 - 人口高齡化、少子及獨居化，高齡者與個人、小家庭精緻商機興起。



- 智慧型行動裝置、網路購物、社群平台等多元網路活動快速成長，資訊高度透明，精明、娛樂、時效與行動化意識抬頭。
- 兩岸網路交易日趨熱絡，商流、物流機會大增。

(2) 不利因素：

- 便利商店市場趨於飽和，平價超市崛起，產業界限模糊，虛擬與實體零售業競爭激烈。
- 原物料價格不穩定和人事費用高漲，增加整體經營成本。
- 物價上揚、人民實質所得未增加，消費行為仍偏謹慎保守。

(3) 因應對策：

面對快速變化的消費市場與新興消費趨勢，統一超商將不斷創新變革，推出差異化產品與服務，滿足消費者需求，以擴大競爭差距。並秉持「商品豐富、品質優良、衛生保證、服務親切」之經營理念，確實控管商品品質、提供優質顧客服務，持續追求自我突破與成長，確保消費者心中最佳便利商店品牌之龍頭地位。

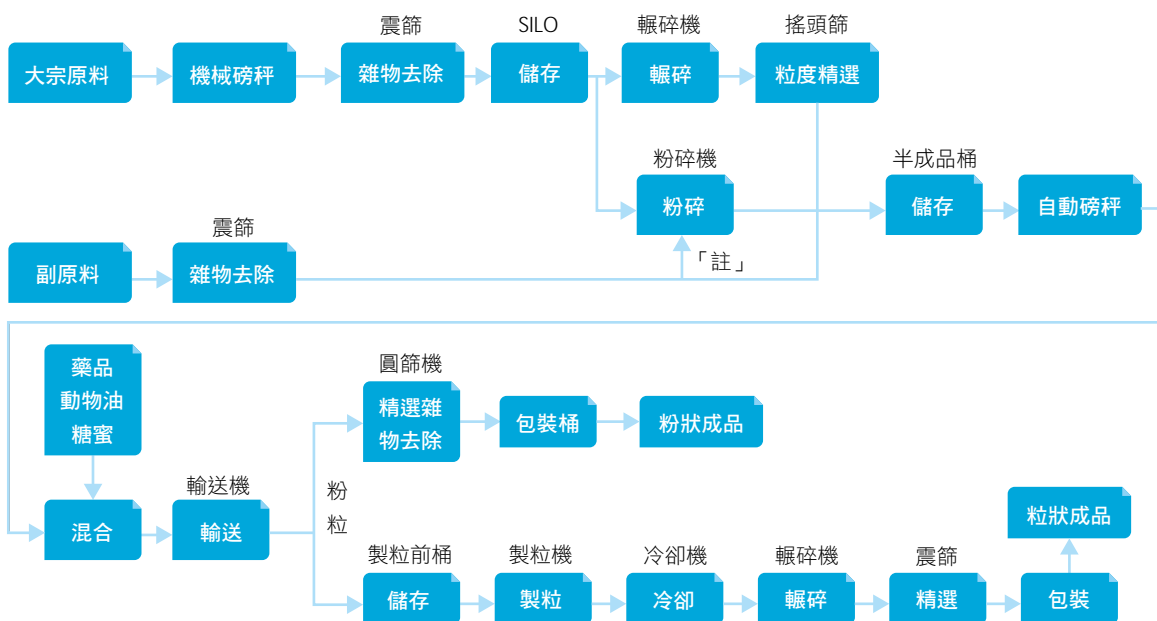
(二) 主要產品之重要用途及產製過程

1. 主要產品之重要用途

本公司針對不同市場需求，配合消費趨勢變化，經由完整的製造流程及技術來開發各種產品，以提供食品再加工、漁畜牧業及一般消費性食品使用。本公司將一點一滴的耕耘，一步一腳印的落實，並秉持著「三好一公道(品質好、信用好、服務好、價格公道)」的經營理念，強調建立工業安全衛生體系和環境管理系統，使消費者安心享用統一的产品及服務。

2. 主要產品之產製過程

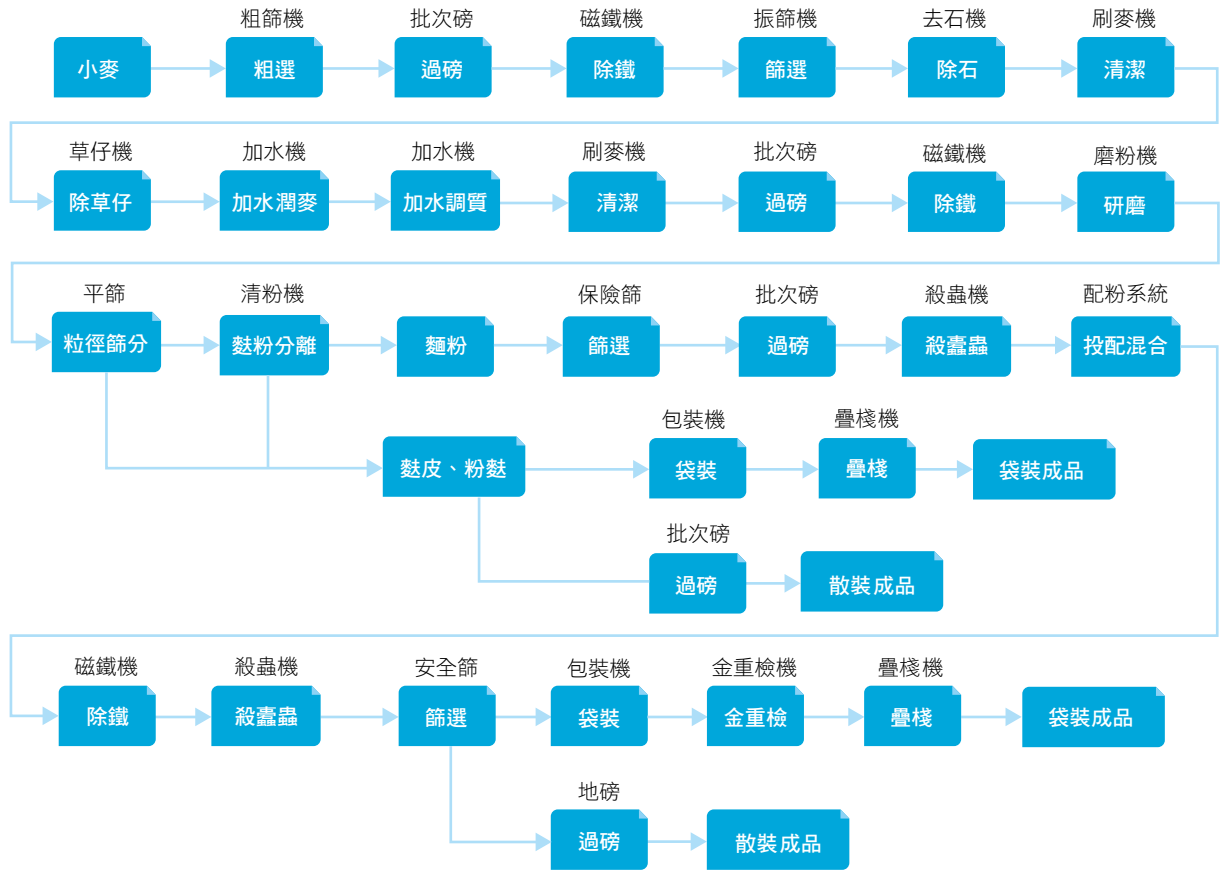
(1) 畜產飼料製造流程圖



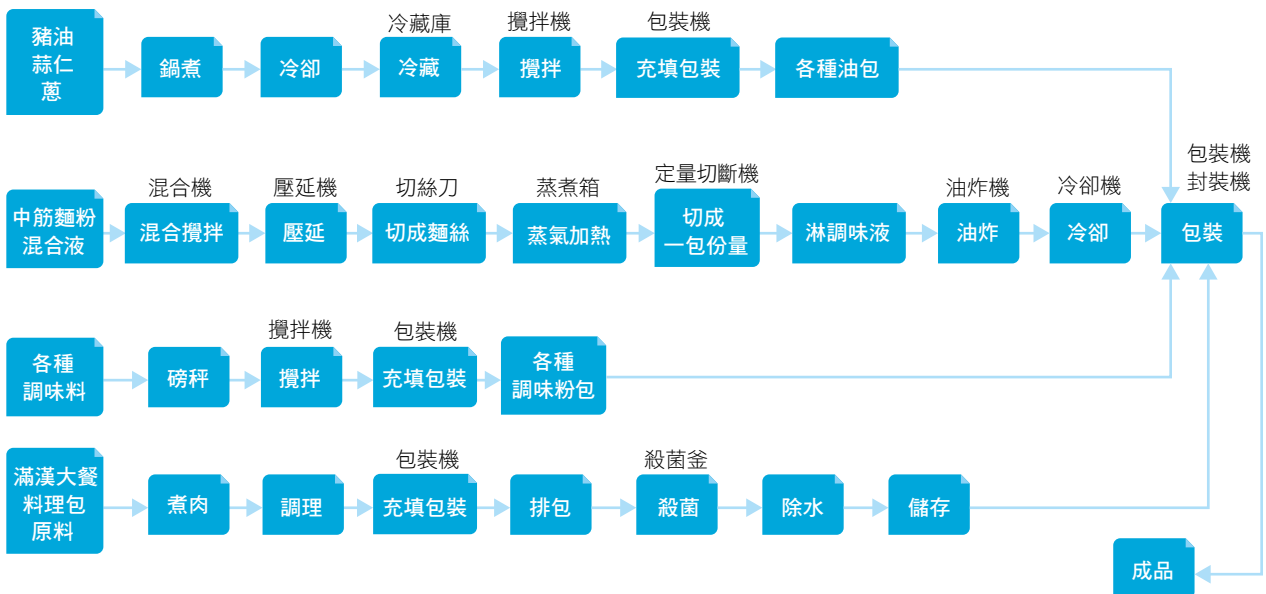
註：粉碎與否按下列原則：

1. 視原料本身粒度粗細
2. 視飼料成品本身需要粗細

(2) 麵粉製造流程圖

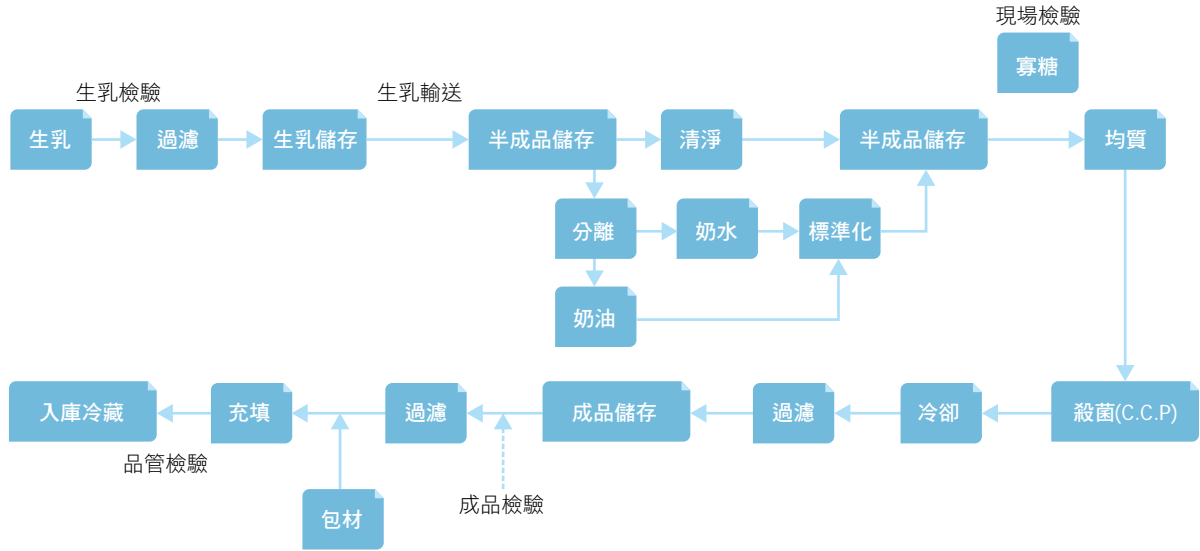


(3) 速食麵製造流程圖

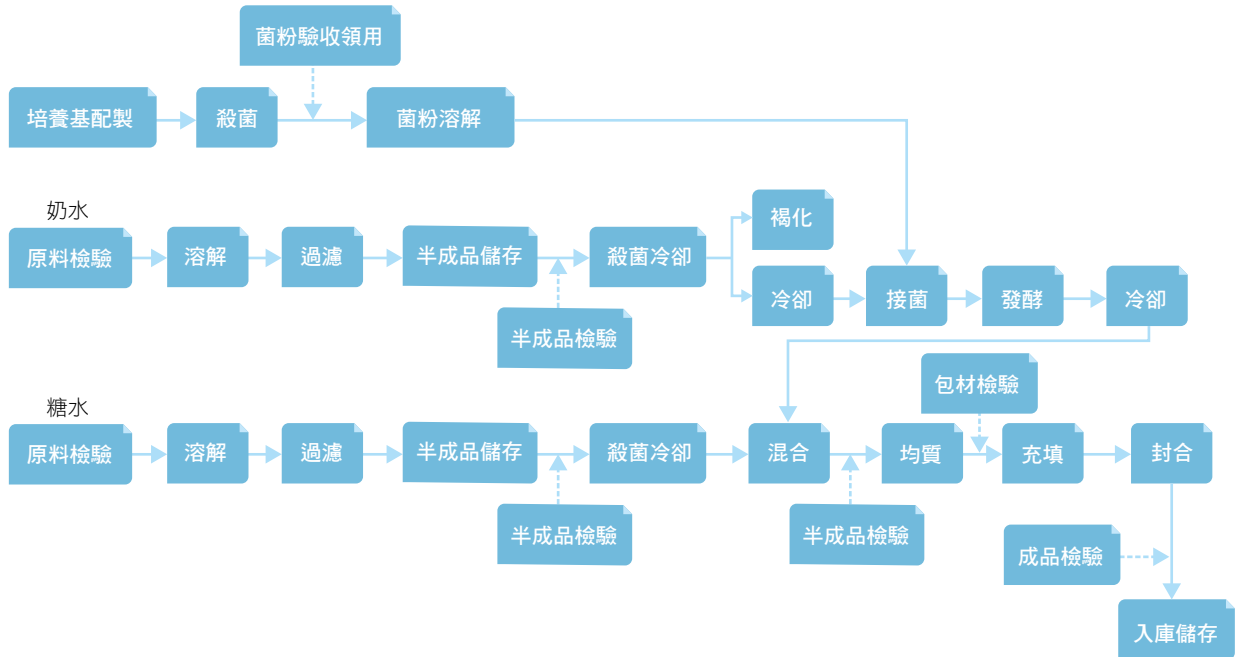




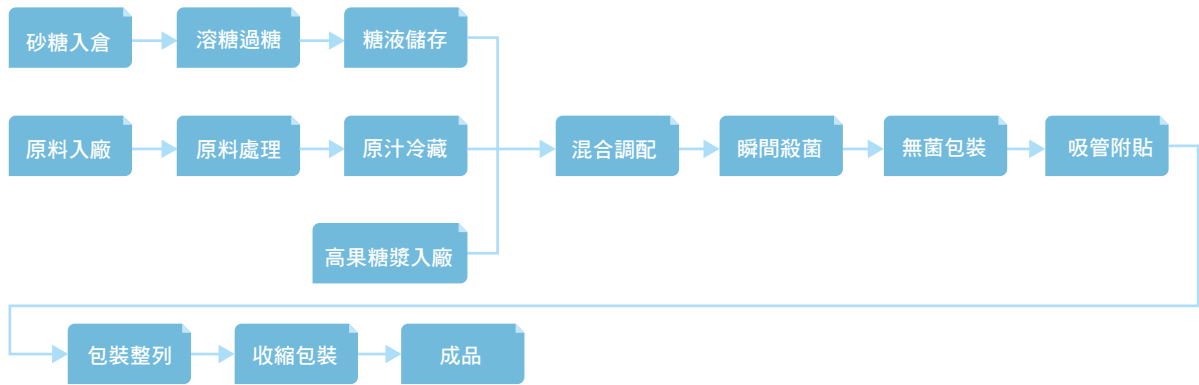
(4) 鮮乳製造流程圖



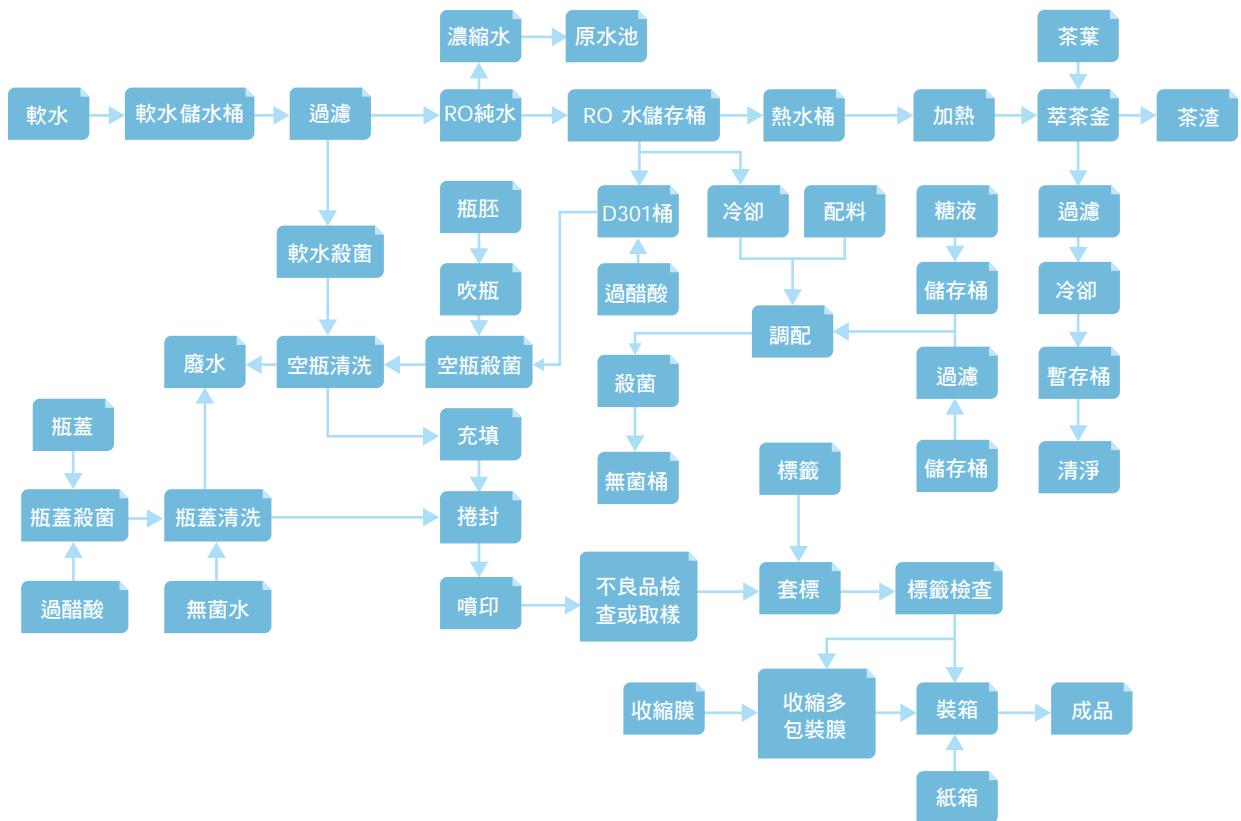
(5) 發酵乳製造流程圖



(6) 鋁箔果汁製造流程圖

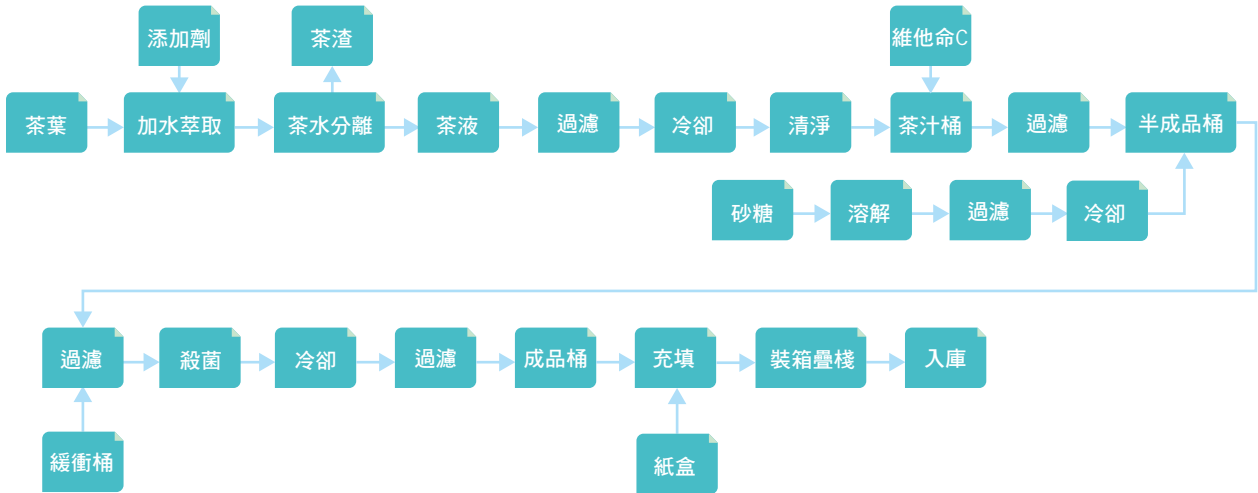


(7) 瓶裝飲料製造流程圖

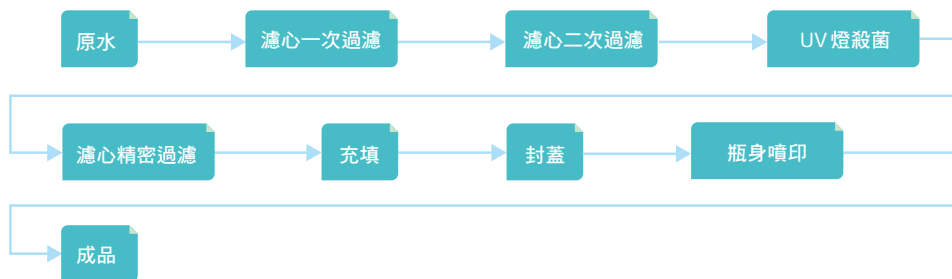




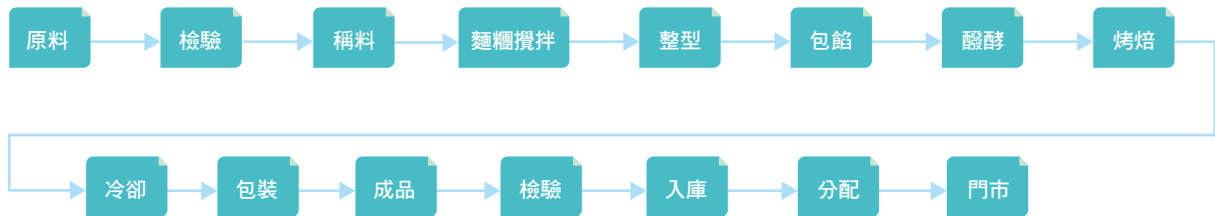
(8) TP 冷藏茶製造流程圖



(9) 水製造流程圖



(10) 麵包製造流程圖



(三) 主要原料之供應狀況

主要原料供應狀況

產品	原料	主要來源	供應情形
飼料	玉米、黃豆、魚粉	美國、南美	穩定
麵粉	小麥	美國、澳洲	穩定
速食麵	麵粉	自行生產、國內	穩定
	棕櫚油	馬來西亞、印尼	穩定
飲料、果汁	砂糖	台糖公司	穩定
	果糖液糖	國內	穩定
	果汁	南美洲、中國、歐洲	穩定
	茶葉	國內、越南	穩定
乳製品	咖啡粉	亞洲、中南美洲	穩定
	生乳	國內	穩定
肉製品	乳粉	紐西蘭、澳洲	穩定
	豬肉	國內	穩定
	牛肉	澳洲、紐西蘭	穩定



(四) 最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例

1. 最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元

項目	102 年				103 年			
	名稱	金額	占全年度 個體進貨 淨額比率 (%)	與發行人之 關係	名稱	金額	占全年度 個體進貨 淨額比率 (%)	與發行人之 關係
1	無	無	無	無	宏全股份 有限公司	3,052,935	10.76	無
					其他	25,317,943	89.24	
					進貨淨額	28,370,878	100.00	

2. 最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣仟元

項目	102 年				103 年			
	名稱	金額	占全年度 個體銷貨 淨額比率 (%)	與發行人之 關係	名稱	金額	占全年度 個體銷貨 淨額比率 (%)	與發行人之 關係
1	統昶行銷股 份有限公司	7,231,138	17.08	子公司	統昶行銷股 份有限公司	7,385,332	18.36	子公司
2	統昂企業股 份有限公司	6,460,181	15.26	子公司	統昂企業股 份有限公司	6,585,889	16.37	子公司
	其他	28,652,697	67.66		其他	26,254,163	65.27	
	銷貨淨額	42,344,016	100.00		銷貨淨額	40,225,384	100.00	

註：104 年度第一季無個體財務報告。

(五) 最近二年度生產量值表

(本公司個體資訊)

單位：新台幣佰萬元

主要商品		103 年度			102 年度		
產品名稱	單位	產能	產量	產值	產能	產量	產值
飼料	仟噸	497	201	3,535	643	307	5,599
麵粉	仟噸	73	73	1,389	98	79	1,613
麩皮	仟噸	29	29	184	35	29	189
麥片	仟噸	5	5	72	32	6	77
速食麵	佰萬包	592	356	4,619	592	406	5,260
速食冬、米粉	佰萬包	28	6	89	28	7	101
麵條	佰萬包	12	8	177	12	8	183
飲料	仟箱	69,293	38,154	7,500	64,559	57,331	7,453
果汁	仟箱	1,049	589	244	4,791	1,404	253
乳品	仟箱	15,085	13,146	9,440	16,085	13,174	9,323
豆、米漿	仟箱	5,500	4,567	1,524	4,500	4,596	1,518
多多	仟箱	3,000	3,193	470	3,000	2,575	577
布丁	仟箱	13,000	5,092	447	13,000	5,264	462
冷調食品	仟噸	4	4	486	4	4	486
保健食品	仟噸	-	-	-	2	-	176
麵包	佰萬包	157	134	2,011	157	139	2,043
糕點	佰萬包	50	44	767	50	45	798
冷凍麵糰	佰萬包	9	1	127	9	1	134
肉品	仟噸	7	4	720	7	4	723
冰品	仟噸	8	9	292	18	10	466



(六) 最近二年度銷售量值表

(本公司個體資訊)

單位：新台幣佰萬元

主要商品		103 年度				102 年度			
		內銷		外銷		內銷		外銷	
產品名稱	單位	量	值	量	值	量	值	量	值
飼料	仟噸	18	679	7	329	299	4,546	6	279
麵粉	仟噸	43	841	-	-	47	905	-	-
麩皮	仟噸	27	188	-	-	28	235	-	-
麥片	仟噸	5	72	-	-	6	82	-	-
黃豆粉	仟噸	-	-	-	-	-	-	-	-
食用油	仟噸	1	110	-	-	1	130	-	-
穀物原料	仟噸	-	-	-	-	-	2	-	-
速食麵	佰萬包	364	3,918	3	38	413	4,549	9	109
速食冬、米粉	佰萬包	8	83	-	2	8	96	2	13
麵條	佰萬包	8	142	-	-	9	162	-	-
飲料	仟箱	61,848	11,767	347	82	59,189	11,246	692	132
果汁	仟箱	502	185	-	-	889	222	-	-
乳品	仟箱	13,060	8,481	-	-	13,144	8,300	7	1
豆、米漿	仟箱	4,598	1,291	-	-	4,633	1,266	-	-
多多	仟箱	5,757	638	-	-	5,219	775	-	-
布丁	仟箱	6,599	540	-	-	6,707	566	-	-
調味品	仟打	5,599	292	-	-	7,234	335	-	-
醬油	仟打	1,290	891	-	-	1,317	892	-	-
冷調食品	仟噸	5	486	-	-	5	473	-	-
奶粉	仟噸	1	337	-	-	1	275	-	-
保健食品	仟噸	-	72	-	-	1	174	-	-
麵包	佰萬包	134	2,010	-	-	139	2,067	-	-
糕點	佰萬包	44	754	-	-	45	797	-	-
冷凍麵糰	佰萬包	-	119	-	-	1	122	-	-
肉品	仟噸	4	749	-	-	5	763	-	3
冰品	仟噸	7	532	-	-	5	548	-	-
其他		43	4,597	-	-	45	2,282	-	-
合計		-	39,774	-	451	-	41,808	-	536

三、人力資源

(一) 從業員工

1. 本公司

年度		102 年度	103 年度	104 年度截至 4 月 30 日
員工人數合計		5,178	5,237	5,184
平均年歲		43.8	44.1	44.3
平均服務年資		18.5	18.8	18.9
學歷 分布 比率	博士	0.10%	0.13%	0.14%
	碩士	10.89%	11.43%	11.23%
	大專	38.47%	39.31%	39.60%
	高中	41.75%	41.24%	41.49%
	高中以下	8.79%	7.89%	7.54%

2. 本公司及子公司從業員工人數 102 年度為 110,636 人、103 年度為 113,062 人。

(二) 教育訓練

「人才是企業成長的基石」，公司一向秉持「專業精耕、職涯發展、終身學習」等教育訓練理念，致力於激發員工潛能，深化人才資本，建構學習型組織，塑造良好的經營風格及企業文化，以持續精進員工與公司的競爭優勢，共創卓越與勞資雙贏。

我們追求專業，以務實、長期經營的角度，有系統地勾勒人才培育藍圖；並從公司願景、使命、任務到策略展開，建置完整的人才培育體系；在人才培育體系中，我們針對核心、專業、管理職能，及身心靈、組織發展需求，規劃各階層學習地圖；同時提供員工豐富的學習資源，與一展長才的職場環境，期許員工追求成長和發揮專長；本公司更著重關鍵人才養成，透過工作輪調、海外歷練，賦予重要職務和挑戰，並拓展格局和寬廣視野，期能內部培育專業與領導人才，力求個人職涯發展和企業發展共同成長。

為能紮實做好人才開發，本公司於 1982 年成立教育訓練專責單位，開始積極推動教育訓練相關工作，並在 1996 年經政府審核通過，正式成立統一企業(股)公司附設教育訓練中心。目前教育訓練中心設有專職人員 8 人，負責完善人才培育政策和制度、關鍵人才培育與發展，以及輔導各部門落實教育訓練工作。另外，各部門設有兼任人員 199 人(其中 70 人由部門最高主管擔任)，負責專業職能課程的規劃及執行。此外，全公司教育訓練作業流程均已標準化和 E 化，並取得 ISO9001 2008 年版認證，未來將再拓展更多元的學習管道，加速學習績效。

2014 年教育訓練辦理實績統計如下表所示：

自辦訓練班次	自辦訓練人時	派外訓練人時	教育訓練總費用
2,475 班	159,924.5 人時	21,576.5 人時	23,420 仟元



教育訓練中心自 1996 年設立以來，曾多次獲得勞委會職訓局、工業總會、商業總會評鑑為優良訓練單位，1997 年受頒「辦理人力培訓績效優良獎」、1999 年受評為「企業職業訓練績優事業單位」、2001 年受評為「企業訓練聯網執行單位服務績效優良」、2002 年受評為「績優企業職業訓練機構」，2009~2011 年通過「TTQS 訓練品質評核銀牌」，2012 年更榮獲「TTQS 訓練品質評核金牌」，在在證明外部對統一企業致力於人才開發的高度肯定。我們將持續挑戰未來，堅持「人才是公司最重要資產」，打造天天學習日的友善環境，以深耕人才發展，奠定企業永續經營之根基。

(三) 員工行為與倫理守則

重視誠信與員工品德

本公司強調「三好一公道」即「品質好」、「信用好」、「服務好」及「價格公道」，故誠信一向是本公司對員工的絕對要求，自 103 年 6 月起，更由第十六屆第七次董事會通過訂定本公司「誠信經營守則」，以資為公司所有人員應循之具體標準。此外，公司的用人哲學強調「有德無才，其德可用；有才無德，其才難用」，故對於員工的品德操守，亦一向列為公司對員工的首要要求。

本公司員工服務守則如下

1. 食安、工安、環安、資安、金安是公司最重要之「五安」要求，各級管理幹部及所有同仁均須戮力達成。
2. 各級管理幹部應以嚴明之紀律要求同仁，須遵守政府相關法規，並以身作則貫徹公司之各項政策。
3. 公司致力於營造性別平權及友善之工作環境，嚴格禁止性騷擾及不正常之男女關係；並嚴禁員工有非法行為危及同仁和企業。
4. 各級同仁對於所經手之公司機密，應嚴肅看待，並禁止洩漏；此外，亦不得有證交法所規定之「內線交易」或「短線交易」等違法行為。
5. 公司對外發佈重要事項或接受媒體訪問時，各級單位應遵循公司發言人體制之規定，或知會公共事務室協助處理。
6. 各級人員對外之交際應酬應以有實際需要者為限，並禁止至不正當處所為之；另外，酒後開車屬嚴重違紀之危險行為，公司亦嚴格禁止。
7. 公司同仁與往來廠商互動時，均應秉持公司之基本政策，遵守透明、陽光之原則，不得向往來廠商要求或期約賄賂、索取回扣、接受饋贈或招待（含宴請），或要求其他任何形式之不正當利益。
8. 凡派外人員除法人代表外，一概禁止個人持有該單位之股份。
9. 同仁不得於上班時間從事非與公司相關之營利活動（如股票、期貨之買賣及直銷等），並須遵守利益迴避原則。
10. 從業人員應遵守公司訂定之「工作規則」。

本公司之子公司依據本公司員工服務守則精神，落實於內控制度及相關監理辦法。

四、環保支出資訊

本公司從設廠開始追求企業發展的同時，即著手環境保護的規劃與執行，除建制環境管理系統（ISO14001），實施環境管理檢查及投資大量資金於環保設備外，並成立專責單位從事廢水、廢棄物及廢氣等各項污染防治設備之運轉、維修及改善等工作。為減緩地球暖化，公司也積極進行節能減碳，減少溫室氣體排放，並進行 ISO14064 溫室氣體外部查證及產品碳足跡盤查查證。103 年度環保相關操作成本達 391,668 仟元。

（一）最近二年度及截至年報刊印日因污染環境所受損失（包括賠償）及處分之總額：

項目	年度	102 年度	103 年度	104 年度截至 4 月 30 日止
污染狀況（種類、程度）		無	空氣污染（註）	無
賠償對象或處分單位		無	台南市環保局	無
賠償金額或處分情形		無	10 萬元	無
其他損失		無	無	無

註：103 年 8 月因永康水產廠 1 支排放管道經環保局採樣，不符合異味污染物排放標準，致遭受台南市環保局開立新台幣 10 萬元罰單，已增設防制設備於 104 年 2 月複驗後符合排放標準，擬於 104 年 5 月完成繳費並結案。

（二）未來因應對策：

1. 擬採行改善措施部份

（1）改善計劃

- 104 年全公司推動異味管理改善作業，有異味排放之管道須符合內控標準（排放標準 50% 以下）。
- 各總廠落實推動 ISO14001 環境管理系統持續改善，做好環境保護工作。

（2）預計未來二年之環保資本支出

項目	104 年度	105 年度
擬購置之防治污染設備或支出內容之更新與改善	1. 永康總廠：凝聚槽及快慢混池更新、25Hp 鼓風機更新。 2. 新市總廠：增設自吸式沉水曝氣機及污泥脫水機更新（螺旋壓濾式）。 3. 台中總廠：製粒機旋風集塵器更換為袋式集塵器、空污排放管道整合改善及資源回收場重新規劃設置。 4. 楊梅總廠：螺旋壓濾式污泥脫水機、氣浮式渦輪鼓風機、污泥抽泥設備以及砂濾塔更新。 5. 湖口總廠：食品廠油炸製程水洗設備 2 套。	1. 永康總廠：浮除槽更新 2. 台中總廠：預定規劃熟化旋風集塵器更換為袋式集塵器 2 台 3. 中壢總廠：廢水處理場遷建更新工程
預計改善情形	改善各處理單元功能	改善各處理單元功能
金額	29,870 仟元	49,600 仟元

（3）改善後之影響

- 對淨利之影響：無重大影響。
- 對競爭地位之影響：無重大影響。

2. 未採取因應對策部份：不適用。

（三）本公司因應歐盟有害物質限用指令 (RoHS) 之情形：

本公司產品有外銷歐洲，但產品品項並不屬於 RoHS 規範項目，故對公司財務、業務並無任何影響。



五、勞資關係

(一) 公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之互動及各項員工權益維護措施

1. 勞資關係運作情形

本公司成立將近五十年，始終秉持「勞資和諧，共創雙贏」的理念來經營勞資關係。本年度具體作法有：

(1) 持續人事制度之優化及合理化

持續進行組織結構的調整、人力配置的合理化、薪資報酬以能吸引及留任人才為原則、暢通昇遷管道、建立人才資料庫以及培育國際化人才，以提高人員生產力並提升公司之市場競爭力。

(2) 健全以及完整的員工職涯發展制度

協助員工規劃個人的職涯發展，並透過組織內的工作經驗、工作職缺、教育訓練、輪調制度、自我推薦、主管甄試及績效管理，來落實員工個人的職涯規劃，使員工個人的期望能與公司的發展相互配合。

(3) 致力於職工福利之提升

將經營的甜美果實回饋給員工，是公司一貫的立場，因此，我們不斷致力於提昇員工食、衣、住、行、育、樂的軟硬體設施及其品質，包括員工宿舍、物美價廉的餐飲、辦理員工健康檢查、紅利分享..等等，使員工享有完善的福利制度，並安心的在工作崗位上貢獻一己之力。

(4) 維持暢通的勞資溝通管道

公司持續依已建置之溝通平台及管道，凝聚勞資雙方共識，以有效提升員工的向心力。例如，繼續與企業工會簽訂團體協約；邀請企業工會理事長參與業務會議，使基層員工能充分了解公司之營運狀況；不定期與工會代表及幹部就相關問題進行互動，使員工有充分表達意見的機會..等。

(5) 較前一年具體提升員工福利或權益之措施

除近四年均年年為員工調薪（民國 103 年被臺灣證券交易所列為「臺灣高薪 100 指數」成分股）外，更積極訂定「異常工作負荷促發疾病預防辦法」、「人因性危害預防管理辦法」、「母性健康保護工作管理辦法」、「執行職務遭受不法侵害預防管理辦法」與「復工工作服務管理辦法」..等規範，以更周全保障員工之權益。

2. 退休制度與實施情形

本公司完全依循勞動基準法及勞工退休金條例之規定，訂定員工退休相關辦法，並成立勞工退休準備金監督委員會，監督執行退休金提撥及發給等相關業務。

3. 勞資間的互動概況

本公司十分重視勞資關係之經營，對員工之福利及生涯規劃亦極為重視，故成立至今，勞資關係相當和諧，從未發生因勞資糾紛而導致損失之情事；未來，本公司仍將持續保持勞資雙方之良好夥伴關係，依循政府之法令進行勞資互動。

4. 人才傳承制度

人才傳承攸關本公司永續經營發展之目標能否達成，因此，本公司透過年年舉辦之「儲備幹部招募」、「集團人

才庫建置」、「資深主管輔導事業部產品經理」以及「人才以內升為原則」..等策略，來達成人力資源上之薪火相傳目標，並確保企業發展上所需之優秀人力不虞匱乏。

5. 工作環境與員工人身安全的保護措施

本公司以建構安全舒適、健康衛生的工作環境，保障全體員工生命安全為公司的工安管理原則，同時秉持「尊重生命、環安紀律、風險管理、污染預防、綠色採購、稽核輔導、績效管理、安全文化、溝通機制、持續改善」之工安環保政策，以達成「工安零災害」目標。

本公司對員工的安全與衛生十分重視，從員工上下班的交通安全、雇用前的體格檢查及年度定期健康檢查、安全教育的宣導、機械設備的保養與維護、防護具使用、到現場作業員工的安全工作守則等，都有完善的規範並落實實施。在防火避難方面，我們每月都進行消防及逃生設備的檢查，每半年實施各類災害的緊急應變演練，並辦理交通安全與急救訓練，藉以全面防止意外事故的發生。而勞工安全衛生管理人員則不定期實施安全衛生檢查與稽核，環安室及總廠工（環）安課督導並協助各廠課勞工安全衛生業務的推行。近年來，並導入危害鑑別、風險評估與控制、安全觀察的技術，期使更有效率地控管員工的人身安全。對於承攬商部分，凡是在統一公司廠區內工作的承攬、外包作業人員，我們均視同為統一的員工，皆要求遵守相同的安全衛生規定，每年各總廠區並辦理承攬商工安宣導會，雙方溝通、交流。環安室、工程部、總廠工安/環安課實施平日及假日施工安全巡查，藉輔導與稽核方式，共同防止職業災害的發生，全面提升安全品質。

93年12月1日起導入OHSAS 18001（國際職業安全衛生管理系統），由新市總廠優先實施，利用風險管理工具，期能減少員工不安全的風險，降低工安事故，新市、楊梅、中壢總廠分別於94年、95年、96年通過標準檢驗局之驗證。97年度則配合政府政策，各總廠同時建制OHSAS 18001與TOSHMS（台灣職業安全衛生管理系統），並皆於97年底、98年底陸續通過標準檢驗局之驗證、勞工委員會之「事業單位職業安全衛生系統績效認可」。

為導正人員不安全之行為，制定「安全觀察作業實施辦法」，要求班組長、安全衛生管理員每月各二次以上、廠課長每月各一次以上，對其單位人員進行作業觀察，適時督導不安全行為，以避免發生人員傷害事件。97年度亦編輯「職災案例及交通安全」教材，強化員工職場及交通安全意識。103年6月參與勞動部勞動及職業安全衛生研究所專案計畫，進行「安全文化評估」。103年8月新市總廠陳進雄君榮獲勞動部102年推行勞工安全衛生優良人員功績獎。

為持續優化工作環境與員工人身安全管理，100年度推動優化非經常性作業之安全觀察、落實非經常性作業之現場指認呼喚/唱和、特殊健康檢查異常追蹤管理並開始實施駐診醫師至工作現場臨場服務，提供改善建議；101年度則成立『工安精進小組』並推動工程/設備本質安全源頭管理、優化稽核制度、廠(課)長工安走動及查核管理、辦理健康管理與促進課程以及修正『動火作業管理辦法』，動火作業e化管理、動火作業前、期間、結束時皆需專人實施安全確認；102年度則推動主題式安全觀察、工安四不（不悶燒、不切割、不墜落、不被撞）查核、危害鑑別與風險評估作業及冷凍（藏）庫、配電盤、鍋爐設備本質安全源頭管理。103年度則聚焦於員工故障及異常排除工作安全和落實安全作業標準及全員安全教育。

另為激勵同仁重視勞工安全衛生、防止職業災害、達成階段性無職災日之單位與人員，特制定「累計無職災日達成階段獎勵辦法」。

雖然，本公司對於保護員工的人身安全已略顯成果，但我們並不以目前成就感到自滿，將秉持持續改善的精神，藉由有效的管理系統、先進的工安技術與工具及落實三級工安稽核制度，來不斷地追求進步與改善，落實工安三護—監護、自護、互護，持續改善，期許達成「工安零災害」的最終目標。

(二) 最近二年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失，目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：無。



六、重要契約

104 年 4 月 30 日

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
代工合約	將嘉實業有限公司	民國 104.02.01~ 民國 105.01.31	鰻粉料委外加工	無
代工合約	宏全國際(股)公司	民國 96.01.01~ 民國 106.01.01	PET 及紙盒 茶飲品委託代工	<ol style="list-style-type: none"> 如水、電、油、工資價格調漲或調降時，或其他影響成本因素發生時，雙方同意依實際增減調整代工費用。 PET 廠及 TR 廠：統一保證 PET 廠年生產量 600 萬箱以上，TR 廠年生產量 7,000 萬包，並正式量產開始後合作 10 年，宏全專為統一代工統一產品。統一訂單未達承諾量年平均生產量時，宏全可經統一同意代工其他廠商產品，生產排程以優先供應統一訂單無缺為原則，其代工數量可合併計算在統一年度統計數量內。
代工合約	昌桔食品(股)公司	民國 102.07.01~ 民國 104.06.30	稀釋發酵乳代工	原物料價差按實際狀況另行補貼
代工合約	三福產業(股)公司	民國 103.07.01~ 民國 104.06.30	布丁代工	原物料價差按實際狀況另行補貼
代工合約	大統益公司	民國 104.01.01~ 民國 104.12.31	油品代工合約書	<ol style="list-style-type: none"> 商標使用範圍僅限於代工包裝 營業秘密資訊負保密責任
合作契約	日清公司	民國 104.01.01~ 民國 104.12.31	技術合作契約	無
技術授權合約	國家衛生研究院	民國 104.01.01~ 民國 106.12.31	PPAR 活性劑篩選平台技術	<ol style="list-style-type: none"> 合約中所有之權利義務，未經國衛院之書面同意，不得讓與任何第三人，亦不得將本授權技術交由任何第三人實施。若有違反，國衛院得不經催告逕行終止本合約，並請求損害賠償。 將來若擬成立衍生公司負責本項技術移轉之開發工作，必須於三十日前以書面通知國衛院，依本合約內容及其他雙方議定之條件，與國衛院另行簽訂合約等方式處理後，方得將技術資料轉交衍生公司使用。 乙方為完成產品自行研發或添加之衍生產品或附加產品，其智慧財產權歸屬乙方，若該部份致侵害第三者之智慧財產權者，與甲方(國衛院)無涉。前開衍生或附加之產品或技術，應通知甲方，並以無償方式提供甲方於研究上使用，惟甲方就此部份技術資料不得任意洩漏或交付任何第三人或使第三人知悉。 乙方依本授權技術所製產品，應依產銷地區之有關法律為適當之標示。此等產品之產品責任與甲方無涉，乙方並應確保甲方不因此等產品責任受有損害。如甲方因此而受有損害，乙方應負賠償責任。

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
長期借款	國泰世華商業銀行	民國 103.06.23~ 民國 106.06.23	信用借款額度新台幣 5 億元整	無
長期借款	兆豐國際商業銀行	民國 103.02.22~ 民國 105.02.21	信用借款額度新台幣 8.5 億元整	無
長期借款	台灣銀行	民國 103.10.28~ 民國 105.10.28	信用借款額度新台幣 15 億元整	無
長期借款	台北富邦商業銀行	民國 102.11.09~ 民國 104.11.09	信用借款額度新台幣 5 億元整	無
長期借款	合作金庫銀行	民國 103.04.30~ 民國 105.03.28	信用借款額度新台幣 10 億元整	無
長期借款	中國信託商業銀行	民國 103.06.30~ 民國 105.06.30	信用借款額度新台幣 5 億元整	無
長期借款	第一商業銀行	民國 104.04.02~ 民國 106.04.02	信用借款額度新台幣 10 億元整	無
長期借款	台灣銀行	民國 103.09.09~ 民國 105.09.09	信用借款額度新台幣 10 億元整	無
長期借款	台新商業銀行	民國 104.03.31~ 民國 106.03.31	信用借款額度新台幣 7 億元整	無
長期借款	兆豐國際商業銀行	民國 104.02.22~ 民國 106.02.21	信用借款額度新台幣 3 億元整	無
長期借款	兆豐國際商業銀行	民國 104.02.22~ 民國 106.02.21	信用借款額度新台幣 2.5 億元整	無
長期借款	合作金庫銀行	民國 103.07.11~ 民國 105.07.11	信用借款額度新台幣 10 億元整	無
長期借款	彰化商業銀行	民國 103.05.31~ 民國 105.05.31	信用借款額度新台幣 9 億元整	無
長期借款	國際票券金融公司	民國 103.06.25~ 民國 106.06.24	FRCP 額度新台幣 7 億元整	無
長期借款	兆豐票券金融公司	民國 102.12.20~ 民國 105.12.19	FRCP 額度新台幣 10 億元整	無
長期借款	中華票券金融公司	民國 103.03.27~ 民國 106.03.26	FRCP 額度新台幣 10 億元整	無
長期借款	合作金庫票券金融公司	民國 103.03.13~ 民國 108.03.13	FRCP 額度新台幣 8 億元整	無
長期借款	日商三菱東京日聯銀行	民國 102.12.31~ 民國 105.12.30	信用借款額度新台幣 10 億元整	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75%。 2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率〔(負債總額 + 或有負債) / 有形淨值〕，不得高於 150%。 3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數〔(稅前淨利 + 利息費用 + 折舊 + 攤銷) / 利息費用〕，不得低於 150%。 4. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三億元。
長期借款	日商三菱東京日聯銀行	民國 103.09.09~ 民國 107.09.07	信用借款額度新台幣 10 億元整	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75%。 2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率〔(負債總額 + 或有負債) / 有形淨值〕，不得高於 150%。 3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數〔(稅前淨利 + 利息費用 + 折舊 + 攤銷) / 利息費用〕，不得低於 150%。 4. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三億元。



七、供應鏈管理

原物料是產品安全的源頭，優質供應商是維護產品安全的關鍵。我們堅持選擇擁有正派經營理念的供應商成為我們的合作夥伴，對於供應商的選擇以合法、信譽優良、合宜用人措施（人權、勞動條件、工作環境）、重視食品安全與環保及企業社會責任實施等各種不同面向作為審核供應商的條件，並於合作契約書中明訂人權相關事項，要求供應商承諾遵守，不得有違反結社自由權利與集體協商權之情事、不得有雇用童工之情事、不得有強迫勞動之情事。我們僅向符合本公司採購政策之供應商進行採購。

我們將合格供應商依驗收品質、使用品質、交期 / 配合度及實地評鑑等四面向進行評分後分為 A 至 D 四個等級。驗收品質及使用品質評分須達一定標準以上始能分類為 A 級及 B 級。食品安全中心每年不定期以下述方式執行供應商的稽核與審查，評量供應商是否符合相關法令規範並督促改善，確實進行供應鏈之風險管理。

1. 書面審核：供應廠商須提出工廠登記證、營利事業登記證等文件，證明是合法的工廠，並依食品安全衛生管理法要求，完成食品業者登錄。
2. 實地評鑑：供應廠商須提出產品危害分析、生產履歷、檢驗報告等相關資料，我們每年會針對供應商的安全衛生、機械設備狀況、品質設計、原物料管制、製程管制、成品管制、回饋矯正、顧客抱怨處理、污染防治、廢棄物清除與處理、減廢與節能、毒化物管控等環保項目、環境衛生與工業安全及企業社會責任等項目，進行實地評鑑。現有供應商依作業複雜程序歸類風險等級後進行實地評鑑，中風險之供應商每年執行實地評鑑、低風險之供應商每二年執行，純粹貿易商每四年執行。
3. 稽查輔導：正式生產後，除了定期的產品品質檢核，必要時，亦會定期或不定期進行訪廠的稽查與輔導。
4. 能力輔導：原物料供應商在實地評鑑後，不適任的廠商即暫停合作，我們亦會分析廠商實況，協助將 B、C、D 級的廠商，輔導成 A 級廠商，以確保供應鏈的品質。經由確實的評鑑及輔導機制，期能將供應商的品質逐年提升。



FINANCIAL INFORMATION

陸、財務概況

- 116 一、最近五年度簡明資產負債表及損益表
- 124 二、最近五年度財務分析
- 130 三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告
- 131 四、最近年度個體財務報告暨會計師查核報告
- 131 五、最近年度合併財務報告暨會計師查核報告
- 131 六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響



一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

(一) 簡明資產負債表及綜合損益表

1-1. 簡明資產負債表 (個體報表)

單位：新台幣仟元

99年～100年無採用國際財務報導準則及104年度第一季無個體財務報告，故不適用。

項目	年度	最近五年度財務資料				
		99年	100年	101年	102年	103年
流動資產		-	-	\$10,206,030	\$10,715,231	\$11,806,625
不動產、廠房及設備(註)		-	-	16,727,125	17,549,473	18,879,408
無形資產		-	-	-	-	-
其他資產		-	-	92,361,479	100,426,474	112,779,263
資產總額		-	-	119,294,634	128,691,178	143,465,296
流動負債	分配前	-	-	10,000,851	9,726,309	10,484,643
	分配後	-	-	16,808,315	17,457,643	10,484,643
非流動負債		-	-	30,835,450	32,757,545	40,968,713
負債總額	分配前	-	-	40,836,301	42,483,854	51,453,356
	分配後	-	-	47,643,765	50,215,188	51,453,356
股本		-	-	48,624,744	51,542,229	54,634,763
資本公積		-	-	3,920,417	3,875,672	3,848,490
保留盈餘	分配前	-	-	25,787,558	28,689,882	28,951,457
	分配後	-	-	18,980,094	20,958,548	28,951,457
其他權益		-	-	125,614	2,099,541	4,577,230
庫藏股票		-	-	-	-	-
股東權益總額	分配前	-	-	78,458,333	86,207,324	92,011,940
	分配後	-	-	\$71,650,869	\$78,475,990	\$92,011,940

註：a. 不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

b. 利息資本化之金額：個體報表 101 年度 5,407 千元；102 年度 12,105 千元；103 年度 18,163 千元。



1-2. 簡明資產負債表 (合併報表)

單位：新台幣仟元

99 年～ 100 年無採用國際財務報導準則，故不適用。

項目	年度	最近五年度財務資料					104 年度截至 3 月 31 日 財務資料 (註 1)
		99 年	100 年	101 年	102 年	103 年	
流動資產		-	-	\$124,309,265	\$129,913,360	\$137,311,309	\$145,993,261
不動產、廠房 及設備 (註 2)		-	-	150,043,865	169,834,757	184,513,651	181,093,257
無形資產		-	-	2,931,369	2,828,190	2,866,712	2,850,915
其他資產		-	-	63,292,885	67,627,142	75,052,047	77,804,745
資產總額		-	-	340,577,384	370,203,449	399,743,719	407,742,178
流動負債	分配前	-	-	120,192,713	130,363,565	143,379,331	149,028,678
	分配後	-	-	127,000,177	138,094,899	143,379,331	149,028,678
非流動負債		-	-	95,147,607	101,773,273	106,762,845	102,583,362
負債總額	分配前	-	-	215,340,320	232,136,838	250,142,176	251,612,040
	分配後	-	-	222,147,784	239,868,172	250,142,176	251,612,040
股本		-	-	48,624,744	51,542,229	54,634,763	54,634,763
資本公積		-	-	3,920,417	3,875,672	3,848,490	3,927,935
保留盈餘	分配前	-	-	25,787,558	28,689,882	28,951,457	33,249,329
	分配後	-	-	18,980,094	20,958,548	28,951,457	33,249,329
其他權益		-	-	125,614	2,099,541	4,577,230	3,919,354
庫藏股票		-	-	-	-	-	-
歸屬於母公司業主 之權益		-	-	78,458,333	86,207,324	92,011,940	95,731,381
非控股權益		-	-	46,778,731	51,859,287	57,589,603	60,398,757
股東權益 總額	分配前	-	-	125,237,064	138,066,611	149,601,543	156,130,138
	分配後	-	-	\$118,429,600	\$130,335,277	\$149,601,543	\$156,130,138

註 1：上列 104 年第一季財務資料，業經會計師核閱。

註 2：a. 不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

b. 利息資本化之金額：合併報表 101 年度 111,293 仟元；102 年度 109,414 仟元；103 年度 272,586 仟元；
104 年第 1 季 94,462 仟元。

2-1. 簡明綜合損益表 (個體報表)

單位：新台幣仟元

99 年～ 100 年無採用國際財務報導準則及 104 年度第一季無個體財務報告，故不適用。

項目	最近五年度財務資料				
	99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
營業收入	-	-	\$44,291,630	\$42,344,016	\$40,225,384
營業毛利	-	-	10,686,946	10,557,274	10,326,994
營業損益	-	-	2,320,592	1,393,577	1,533,542
營業外收入及支出	-	-	7,766,095	11,749,250	10,001,585
稅前淨利	-	-	10,086,687	13,142,827	11,535,127
繼續營業單位本期淨利	-	-	9,875,085	12,764,241	11,122,830
停業單位損失	-	-	-	-	-
本期淨利 (損)	-	-	9,875,085	12,764,241	11,122,830
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	-	-	659,680	1,836,959	2,440,302
本期綜合損益總額	-	-	10,534,765	14,601,200	13,563,132
每股盈餘 (元) (註)	-	-	\$1.92	\$2.34	\$2.04

註：兩期同期比，以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。



2-2. 簡明綜合損益表 (合併報表)

單位：新台幣仟元

99 年～ 100 年無採用國際財務報導準則，故不適用。

項目	最近五年度財務資料					104 年度截至 3 月 31 日 財務資料 (註 1)
	99 年	100 年	101 年	102 年	103 年	
營業收入	-	-	\$406,046,701	\$423,056,211	\$425,187,182	\$104,940,238
營業毛利	-	-	125,728,372	130,857,472	131,998,998	34,537,382
營業損益	-	-	19,691,860	18,087,585	17,775,203	6,277,894
營業外收入及支出	-	-	(215,201)	7,194,576	4,486,611	2,091,236
稅前淨利	-	-	19,476,659	25,282,161	22,261,814	8,369,130
繼續營業單位本期淨利	-	-	15,568,779	20,739,962	17,713,181	6,616,277
停業單位損失	-	-	-	-	-	-
本期淨利 (損)	-	-	15,568,779	20,739,962	17,713,181	6,616,277
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	-	-	1,018,328	2,865,308	2,798,736	(810,146)
本期綜合損益總額	-	-	16,587,107	23,605,270	20,511,917	5,806,131
淨利歸屬於母公司業主	-	-	9,875,085	12,764,241	11,122,830	4,299,459
淨利歸屬於非控制權益	-	-	5,693,694	7,975,721	6,590,351	2,316,818
綜合損益總額 歸屬於母公司業主	-	-	10,534,765	14,601,200	13,563,132	3,641,583
綜合損益總額 歸屬於非控制權益	-	-	6,052,342	9,004,070	6,948,785	2,164,548
每股盈餘 (元) (註 2)	-	-	\$1.92	\$2.34	\$2.04	\$0.79

註 1：上列 104 年第一季財務資料，業經會計師核閱。

註 2：兩期同期比，以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。

(二) 簡明資產負債表及損益表資料 - 我國財務會計準則

1-1. 簡明資產負債表 - 我國財務會計準則 (個體報表)

單位：新台幣仟元

102 年始無採用我國財務會計準則，故不適用。

項目	年度	最近五年度財務資料				
		99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
流動資產		\$10,355,303	\$9,837,946	\$10,416,654	-	-
基金及投資		79,832,465	83,932,715	92,499,618	-	-
固定資產 (註)		8,536,110	11,967,715	12,126,154	-	-
無形資產		39,157	22,189	6,526	-	-
其他資產		5,229,092	5,148,640	5,129,053	-	-
資產總額		103,992,127	110,909,205	120,178,005	-	-
流動負債	分配前	9,511,135	9,115,274	9,794,851	-	-
	分配後	15,513,131	13,659,643	16,602,315	-	-
長期負債		21,399,468	24,938,715	24,139,572	-	-
其他負債		3,115,248	3,508,071	3,642,480	-	-
負債總額	分配前	34,025,851	37,562,060	37,576,903	-	-
	分配後	40,027,847	42,106,429	44,384,367	-	-
股本		42,871,402	45,443,686	48,624,744	-	-
資本公積		6,251,778	6,500,842	6,243,882	-	-
保留盈餘	分配前	19,125,009	20,103,839	24,785,752	-	-
	分配後	13,123,013	15,559,470	17,978,288	-	-
金融商品未實現損益		2,636,955	(531,491)	3,095,564	-	-
累積換算調整數		(959,486)	1,614,590	201,900	-	-
未認列為退休金成本之淨損失		(2,121,934)	(2,242,758)	(2,853,465)	-	-
未實現重估增值		2,162,552	2,458,437	2,502,725	-	-
股東權益總額	分配前	69,966,276	73,347,145	82,601,102	-	-
	分配後	\$63,964,280	\$68,802,776	\$75,793,638	-	-

註：利息資本化之金額：個體報表 99 年度 1,428 仟元、100 年度 4,458 仟元及 101 年度 5,407 仟元。



1-2. 簡明資產負債表 - 我國財務會計準則 (合併報表)

單位：新台幣仟元

102 年始無採用我國財務會計準則，故不適用。

項目	年度	最近五年度財務資料				
		99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
流動資產		107,275,486	122,045,916	124,872,320	-	-
基金及投資		42,654,942	39,915,348	41,970,153	-	-
固定資產 (註)		107,703,630	126,234,975	139,430,133	-	-
無形資產		5,854,335	11,305,009	12,125,319	-	-
其他資產		20,726,857	21,355,030	20,251,817	-	-
資產總額		284,215,250	320,856,278	338,649,742	-	-
流動負債	分配前	100,779,272	115,995,429	119,350,950	-	-
	分配後	106,781,268	120,539,798	126,158,414	-	-
長期負債		59,800,954	72,128,055	73,586,562	-	-
其他負債		10,910,358	13,733,320	14,924,709	-	-
負債總額	分配前	171,490,584	201,856,804	207,862,221	-	-
	分配後	177,492,580	206,401,173	214,669,685	-	-
股本		42,871,402	45,443,686	48,624,744	-	-
資本公積		6,251,778	6,500,842	6,243,882	-	-
保留盈餘	分配前	19,125,009	20,103,839	24,785,752	-	-
	分配後	13,123,013	15,559,470	17,978,288	-	-
金融商品未實現損益		2,636,955	(531,491)	3,095,564	-	-
累積換算調整數		(959,486)	1,614,590	201,900	-	-
未認列為退休金成本之淨損失		(2,121,934)	(2,242,758)	(2,853,465)	-	-
未實現重估增值		2,162,552	2,458,437	2,502,725	-	-
少數股權		42,758,390	45,652,329	48,186,419	-	-
股東權益總額	分配前	112,724,666	118,999,474	130,787,521	-	-
	分配後	106,722,670	114,455,105	123,980,057	-	-

註：利息資本化之金額：合併報表 99 年度 86,094 仟元、100 年度 39,720 仟元及 101 年度 111,293 仟元。

2-1. 簡明損益表 - 我國財務會計準則 (個體報表)

單位：新台幣仟元

102 年始無採用我國財務會計準則，故不適用。

項目	年度	最近五年度財務資料				
		99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
營業收入		\$48,962,385	\$51,829,529	\$46,851,580	-	-
營業毛利		11,375,579	12,006,832	13,127,047	-	-
營業損益		1,757,940	1,865,598	1,994,204	-	-
營業外收入及利益		10,688,116	9,512,604	12,152,876	-	-
營業外費用及損失		1,321,753	1,565,912	1,565,884	-	-
繼續營業部門稅前損益		11,124,303	9,812,290	12,581,196	-	-
繼續營業部門損益		10,929,039	9,447,681	12,407,340	-	-
停業部門損益		-	-	-	-	-
非常損益		-	-	-	-	-
會計原則變動 之累積影響數		-	-	-	-	-
本期損益		10,929,039	9,447,681	12,407,340	-	-
每股盈餘 (元)	追溯前(註 1)	2.55	2.08	2.55	-	-
	追溯後(註 2)	\$2.40	\$1.94	\$2.41	-	-

註 1：以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。

註 2：本公司 101 年度以未分配盈餘轉增資，依一般公認會計原則之規定，應追溯調整其流通在外股數，俾作年度之每股盈餘比較。



2-2. 簡明損益表 - 我國財務會計準則 (合併報表)

單位：新台幣仟元

102 年始無採用我國財務會計準則，故不適用。

項目	年度	最近五年度財務資料				
		99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
營業收入		343,420,321	388,028,397	427,515,346	-	-
營業毛利		101,194,638	110,299,776	127,469,926	-	-
營業損益		17,267,105	15,081,507	19,151,819	-	-
營業外收入及利益		6,892,173	7,118,343	10,569,426	-	-
營業外費用及損失		3,582,289	4,058,142	7,442,515	-	-
繼續營業部門稅前損益		20,576,989	18,141,708	22,278,730	-	-
繼續營業部門損益		16,924,117	14,734,942	18,474,714	-	-
停業部門損益		-	-	-	-	-
非常損益		-	-	-	-	-
會計原則變動之累積影響數		-	-	-	-	-
合併總損益		16,924,117	14,734,942	18,474,714	-	-
合併淨損益		10,929,039	9,447,681	12,407,340	-	-
少數股權損益		5,995,078	5,287,261	6,067,374	-	-
每股盈餘 (元)	追溯前 (註 1)	2.55	2.08	2.55	-	-
	追溯後 (註 2)	2.4	1.94	2.41	-	-

註 1：以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。

註 2：本公司 101 年度以未分配盈餘轉增資，依一般公認會計原則之規定，應追溯調整其流通在外股數，俾作年度之每股盈餘比較。

(三) 最近五年度簽證會計師姓名及其查核意見

年度	會計師事務所	簽證會計師	查核意見
103 年	資誠聯合會計師事務所	劉子猛、周建宏	修正式無保留
102 年	資誠聯合會計師事務所	劉子猛、林姿妤	修正式無保留
101 年	資誠聯合會計師事務所	劉子猛、林姿妤	修正式無保留
100 年	資誠聯合會計師事務所	劉子猛、林姿妤	修正式無保留
99 年	資誠聯合會計師事務所	劉子猛、林姿妤	修正式無保留

二、最近五年度財務分析

(一) 財務分析 - 國際財務報導準則 (個體報表)

99 年～ 100 年無採用國際財務報導準則及 104 年度第一季無個體財務報告，故不適用

分析項目 (註 2)	年度	最近五年度財務分析				
		99 年	100 年	101 年	102 年	103 年
財務結構 (%)	負債占資產比率	-	-	34.23	33.01	35.86
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	-	-	653.39	677.88	704.37
償債能力	流動比率 (%)	-	-	102.05	110.17	112.61
	速動比率 (%)	-	-	71.34	83.89	89.84
	利息保障倍數	-	-	34.40	40.29	34.90
經營能力	應收款項週轉率 (次)	-	-	7.42	7.83	8.88
	平均收現日數	-	-	49.19	46.62	41.10
	存貨週轉率 (次)	-	-	11.06	11.80	12.63
	應付款項週轉率 (次)	-	-	17.07	18.52	20.79
	平均銷貨日數	-	-	33.00	30.93	28.90
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	-	-	2.66	2.47	2.21
	總資產週轉率 (次)	-	-	0.39	0.34	0.30
獲利能力	資產報酬率 (%)	-	-	8.90	10.56	8.46
	權益報酬率 (%)	-	-	13.36	15.50	12.48
	稅前純益占實收資本額比率 (%)	-	-	20.74	25.50	21.11
	純益率 (%)	-	-	22.30	30.14	27.65
	每股盈餘 (元) (註 3)	-	-	1.92	2.34	2.04
現金流量	現金流量比率 (%)	-	-	84.18	55.85	70.39
	現金流量允當比率 (%)	-	-	150.65	98.83	88.63
	現金再投資比率 (%)	-	-	3.08	(1.01)	(0.23)
槓桿度	營運槓桿度	-	-	19.09	15.92	14.27
	財務槓桿度	-	-	1.17	1.32	1.36

最近兩年度各項財務比率增減變動達 20% 者，說明如下：

1. 現金流量比率增加：主要係 103 年採用權益法之投資現金股利增加及與營業活動相關之資產/負債變動數影響減少所致。
2. 現金再投資比率減少：主要係 103 年現金再投資數增加及不動產廠房及設備毛額、長期投資、其他非流動資產以及淨流動資產 (流動資產減流動負債) 大幅增加所致。



(二) 財務分析 - 國際財務報導準則 (合併報表)

99 年～ 100 年無採用國際財務報導準則，故不適用

分析項目 (註 2)	年度	最近五年度財務分析					104 年度截至 3 月 31 日 (註 1)
		99 年	100 年	101 年	102 年	103 年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	-	-	63.23	62.71	62.58	61.71
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	-	-	172.95	162.40	138.94	142.86
償債能力	流動比率 (%)	-	-	103.42	99.65	95.77	97.96
	速動比率 (%)	-	-	66.72	62.55	62.36	66.56
	利息保障倍數	-	-	10.11	12.48	10.56	12.15
經營能力	應收款項週轉率 (次)	-	-	20.03	21.04	21.28	5.40
	平均收現日數	-	-	18.22	17.35	17.15	16.67
	存貨週轉率 (次)	-	-	7.98	8.18	8.13	2.04
	應付款項週轉率 (次)	-	-	8.94	9.02	9.06	2.20
	平均銷貨日數	-	-	45.74	44.62	44.89	44.11
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	-	-	3.37	3.08	2.40	0.57
	總資產週轉率 (次)	-	-	1.23	1.19	1.10	0.26
獲利能力	資產報酬率 (%)	-	-	5.2	5.94	5.09	1.76
	權益報酬率 (%)	-	-	13.04	15.75	12.32	4.33
	稅前純益占實收資本額比率 (%)	-	-	40.06	49.05	40.75	15.32
	純益率 (%)	-	-	3.83	4.90	4.17	6.30
	每股盈餘 (元) (註 3)	-	-	1.92	2.34	2.04	0.79
現金流量	現金流量比率 (%)	-	-	33.49	23.28	23.05	9.24
	現金流量允當比率 (%)	-	-	98.83	108.03	89.53	97.15
	現金再投資比率 (%)	-	-	20.00	12.11	6.64	3.57
槓桿度	營運槓桿度	-	-	19.29	19.15	16.76	12.34
	財務槓桿度	-	-	1.11	1.13	1.15	1.11

最近兩年度各項財務比率增減變動達 20% 者，說明如下：

1. 不動產、廠房及設備週轉率下降：係 103 年集團所持有之不動產、廠房設備比去年增加所致。
2. 權益報酬率減少：係 103 年合併稅前淨利減少所致。
3. 現金再投資比率減少：係 103 年發放現金股利及不動產、廠房設備增加所致。

註 1：上列 104 年第一季財務資料業經會計師核閱。

註 2：分析項目之計算公式如下：

1. 財務結構

(1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2. 償債能力

(1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

(1) 應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 餘額。

(2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4) 應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 餘額。

(5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4. 獲利能力

(1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。

(2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。

(3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4) 每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5. 現金流量

(1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度 (資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。

6. 槓桿度

(1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。

(2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

7. 上述不動產、廠房及設備係指不動產、廠房、設備及投資性不動產及預付設備款之合計

註 3：兩期同期比，以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。



(三) 財務分析 - 我國財務會計準則 (個體報表)

102 年始無採用我國財務會計準則，故不適用。

分析項目 (註)		年度	最近五年度財務分析				
		99 年	100 年	101 年	102 年	103 年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	32.72	33.87	31.27	-	-	
	長期資金占固定資產比率	1070.34	821.26	880.25	-	-	
償債能力	流動比率 (%)	109.08	107.93	106.35	-	-	
	速動比率 (%)	67.99	69.59	72.81	-	-	
	利息保障倍數	35.33	33.52	37.53	-	-	
經營能力	應收款項週轉率 (次)	8.96	8.89	7.85	-	-	
	平均收現日數	40.74	41.06	46.50	-	-	
	存貨週轉率 (次)	12.23	12.06	11.10	-	-	
	應付款項週轉率 (次)	19.82	19.74	17.13	-	-	
	平均銷貨日數	29.85	30.27	32.88	-	-	
	固定資產週轉率 (次)	5.65	5.06	3.89	-	-	
	總資產週轉率 (次)	0.48	0.48	0.41	-	-	
獲利能力	資產報酬率 (%)	11.03	9.02	10.98	-	-	
	股東權益報酬率 (%)	16.27	13.18	15.91	-	-	
	占實收資本比率 (%)	營業利益	4.10	4.11	4.10	-	-
		稅前純益	25.95	21.59	25.87	-	-
	純益率 (%)	22.32	18.23	26.48	-	-	
現金流量	追溯後每股盈餘 (元)	2.40	1.94	2.41	-	-	
	現金流量比率 (%)	71.91	76.88	85.89	-	-	
	現金流量允當比率 (%)	131.77	110.91	113.15	-	-	
	現金再投資比率 (%)	3.39	0.86	3.06	-	-	
槓桿度	營運槓桿度	12.59	12.27	12.09	-	-	
	財務槓桿度	1.22	1.19	1.20	-	-	

最近兩年度各項財務比率增減變動達 20% 者，說明如下：不適用

(四) 財務分析 - 我國財務會計準則 (合併報表)

102 年始無採用我國財務會計準則，故不適用。

分析項目 (註)	年度	最近五年度財務分析					
		99 年	100 年	101 年	102 年	103 年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	60.34	62.91	61.38	-	-	
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	160.19	151.41	146.58	-	-	
償債能力	流動比率 (%)	106.45	105.22	104.63	-	-	
	速動比率 (%)	66.95	67.05	67.66	-	-	
	利息保障倍數	13.75	12.98	12.16	-	-	
經營能力	應收款項週轉率 (次)	20.98	19.78	20.22	-	-	
	平均收現日數	17.40	18.45	4.45	-	-	
	存貨週轉率 (次)	8.62	7.93	8.15	-	-	
	應付款項週轉率 (次)	9.66	9.36	9.12	-	-	
	平均銷貨日數	42.34	46.03	11.04	-	-	
	不動產、廠房及設備週轉率 (次)	3.19	3.18	3.07	-	-	
	總資產週轉率 (次)	1.20	1.23	1.24	-	-	
	資產報酬率 (%)	6.53	5.36	6.11	-	-	
獲利能力	權益報酬率 (%)	15.59	12.72	14.79	-	-	
	占實收資本比率 (%)	營業利益	40.28	33.19	39.39	-	-
		稅前純益	48.00	39.92	45.82	-	-
	純益率 (%)	5.08	3.96	4.52	-	-	
	每股盈餘 (元)	2.40	1.94	2.55	-	-	
現金流量	現金流量比率 (%)	25.98	30.61	33.63	-	-	
	現金流量允當比率 (%)	101.01	102.38	110.12	-	-	
	現金再投資比率 (%)	8.63	10.08	11.41	-	-	
槓桿度	營運槓桿度	16.32	21.06	18.34	-	-	
	財務槓桿度	1.10	1.14	1.12	-	-	

最近兩年度各項財務比率增減變動達 20% 者，說明如下：不適用



註：分析項目之計算公式如下：

1. 財務結構

- (1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2) 長期資金占固定資產比率 = (股東權益淨額 + 長期負債) / 固定資產淨額。

2. 償債能力

- (1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。
- (3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

- (1) 應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項 (包括應收帳款與因營業而產生之應收票據) 餘額。
- (2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4) 應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項 (包括應付帳款與因營業而產生之應付票據) 餘額。
- (5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6) 固定資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均固定資產淨額。
- (7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4. 獲利能力

- (1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2) 股東權益報酬率 = 稅後損益 / 平均股東權益淨額。
- (3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘 = (稅後淨利 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5. 現金流量

- (1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度 (資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (固定資產毛額 + 長期投資 + 其他資產 + 營運資金)。

6. 槓桿度

- (1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。
- (2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告

統一企業股份有限公司
審計委員會審查報告書

董事會造送 103 年度營業報告書、財務報表及盈餘分配表等，其中財務報表業經資誠聯合會計師事務所劉子猛與周建宏會計師查核完竣，並出具查核報告；上述營業報告書、財務報表及盈餘分配表經本審計委員會審查，認為尚無不符，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定，備具報告書，敬請 鑒察。

以上

本公司 104 年股東常會

統一企業股份有限公司

審計委員會召集人

游月書



中 華 民 國 1 0 4 年 3 月 2 6 日



四、最近年度個體財務報告暨會計師查核報告：請參閱第 208 頁。

五、最近年度合併財務報告暨會計師查核報告：請參閱第 394 頁。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響：無。



REVIEW OF FINANCIAL CONDITIONS, OPERATING RESULTS, AND RISK MANAGEMENT

柒、財務狀況及財務績效之 檢討分析與風險事項

- 134 一、財務狀況之檢討與分析
- 136 二、財務績效之檢討與分析
- 138 三、現金流量之檢討與分析
- 139 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
- 141 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃
- 142 六、風險事項分析與評估
- 145 七、其他重要事項



統一企業公司
UNI-PRESIDENT ENTERPRISES CORP.

統一企業中國控股有限公司
UNI-PRESIDENT CHINA HOLDINGS LTD.



統一實業股份有限公司
TON YI INDUSTRIES LTD.

14 年業績聯合發佈

ANNUAL RESULTS PRESENTATION



一、財務狀況之檢討與分析 - 個體報表

單位：新台幣仟元

項目	年度	103 年度	102 年度	差異	
				金額	%
流動資產		\$11,806,625	\$10,715,231	\$1,091,394	10.19
金融商品投資 (註 1)		110,934,163	98,503,839	12,430,324	12.62
不動產、廠房及設備 (註 2)		18,879,408	17,549,473	1,329,935	7.58
無形資產		-	-	-	-
其他資產		1,845,100	1,922,635	(77,535)	(4.03)
資產總額		143,465,296	128,691,178	14,774,118	11.48
流動負債		10,484,643	9,726,309	758,334	7.80
長期負債 (註 3)		34,748,876	26,238,274	8,510,602	32.44
其他負債		6,219,837	6,519,271	(299,434)	(4.59)
負債總額		51,453,356	42,483,854	8,969,502	21.11
股本		54,634,763	51,542,229	3,092,534	6.00
資本公積		3,848,490	3,875,672	(27,182)	(0.70)
保留盈餘		28,951,457	28,689,882	261,575	0.91
其他權益		4,577,230	2,099,541	2,477,689	118.01
股東權益總額		\$92,011,940	\$86,207,324	\$5,804,616	6.73

註 1：金融商品投資係指透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 非流動、備供出售金融資產 - 非流動、以成本衡量之金融資產 - 非流動、無活絡市場之債券投資 - 非流動、及採用權益法之投資合計。

註 2：不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

註 3：長期負債係指應付公司債及長期借款之合計。

(一) 最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動 (變動達 20% 以上) 之主要原因

1. 長期負債及負債總額項目增加：主要係支應開曼統一增資案。
2. 其他權益項目增加：主要係外幣換算調整數及備供出售金融資產評價增加所致。

(二) 影響：無重大影響。

(三) 未來因應計劃：不適用。



一、財務狀況之檢討與分析 - 合併報表

單位：新台幣仟元

項目	年度	103 年度	102 年度	差異	
				金額	%
流動資產		\$137,311,309	\$129,913,360	\$7,397,949	5.69
金融商品投資 (註 1)		44,000,120	40,424,658	3,575,462	8.84
不動產、廠房及設備 (註 2)		184,513,651	169,834,757	14,678,894	8.64
無形資產		2,866,712	2,828,190	38,522	1.36
其他資產		31,051,927	27,202,484	3,849,443	14.15
資產總額		399,743,719	370,203,449	29,540,270	7.98
流動負債		143,379,331	130,363,565	13,015,766	9.98
長期負債 (註 3)		84,092,876	79,461,649	4,631,227	5.83
其他負債		22,669,969	22,311,624	358,345	1.61
負債總額		250,142,176	232,136,838	18,005,338	7.76
股本		54,634,763	51,542,229	3,092,534	6.00
資本公積		3,848,490	3,875,672	(27,182)	(0.70)
保留盈餘		28,951,457	28,689,882	261,575	0.91
其他權益		4,577,230	2,099,541	2,477,689	118.01
非控制權益		57,589,603	51,859,287	5,730,316	11.05
股東權益總額		\$149,601,543	\$138,066,611	\$11,534,932	8.35

註 1：金融商品投資係指透過損益按公允價值衡量之金融資產 - 非流動、備供出售金融資產 - 非流動、以成本衡量之金融資產 - 非流動、無活絡市場之債券投資 - 非流動、及採用權益法之投資合計。

註 2：不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

註 3：長期負債係指應付公司債及長期借款之合計。

(一) 最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動 (變動達 20% 以上) 之主要原因

其他權益項目增加：主要係外幣換算調整數及備供出售金融資產評價增加所致。

(二) 影響：無重大影響。

(三) 未來因應計劃：不適用。

二、財務績效之檢討與分析 - 個體報表

單位：新台幣仟元

項目	103 年度	102 年度	增(減)金額	變動比例 %
營業收入	\$40,225,384	\$42,344,016	(\$2,118,632)	(5.00)
營業成本	(29,898,390)	(31,786,742)	(1,888,352)	(5.94)
營業毛利	10,326,994	10,557,274	(230,280)	(2.18)
營業費用	(8,793,452)	(9,163,697)	(370,245)	(4.04)
營業淨(損)利	1,533,542	1,393,577	139,965	10.04
營業外收支及損益	10,001,585	11,749,250	(1,747,665)	(14.87)
繼續營業部門稅前淨利	11,535,127	13,142,827	(1,607,700)	(12.23)
所得稅利益(費用)	(412,297)	(378,586)	33,711	8.90
本期淨利	\$11,122,830	\$12,764,241	(\$1,641,411)	(12.86)

(一) 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動(變動達 20% 以上)之主要原因：無。

(二) 預期銷售數量與依據

本公司所營行業屬成熟及民生必需品之產業，銷售量隨人口增加及經濟成長而增加，依據未來景氣變動之預期及客戶的需求考量，預估未來一年度計劃銷售量：大宗食糧 233 仟噸、速食麵類 450 佰萬包、飲料乳品類 84,645 仟箱、醬油品類 6,881 仟打、麵包、蛋糕等 194 佰萬包、其他食品類如冷凍調理食品、肉品、保健食品等共 6 仟噸為銷售目標。

(三) 對公司未來財務業務之影響：無重大影響。

(四) 未來因應計劃：不適用。



二、財務績效之檢討與分析 - 合併報表

單位：新台幣仟元

項目	年度		增(減)金額	變動比例 %
	103 年度	102 年度		
營業收入	\$425,187,182	\$423,056,211	\$2,130,971	0.50
營業成本	(293,188,184)	(292,198,739)	989,445	0.34
營業毛利	131,998,998	130,857,472	1,141,526	0.87
營業費用	(114,223,795)	(112,769,887)	1,453,908	1.29
營業淨(損)利	17,775,203	18,087,585	(312,382)	(1.73)
營業外收支及損益	4,486,611	7,194,576	(2,707,965)	(37.64)
繼續營業部門稅前淨利	22,261,814	25,282,161	(3,020,347)	(11.95)
所得稅利益(費用)	(4,548,633)	(4,542,199)	6,434	0.14
本期淨利	\$17,713,181	\$20,739,962	(\$3,026,781)	(14.59)

(一) 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動(變動達 20% 以上)之主要原因

營業外收支及損益減少：主要係 103 年度處分投資利益、兌換利益及政府補助款大幅減少所致。

三、現金流量之檢討與分析 - 個體報表

(一) 本公司本年度現金流量變動情形分析

單位：新台幣仟元

期初現金及約當現金餘額 (1)	全年來自營業活動淨現金流量 (2)	全年現金流出量 (3)	現金剩餘 (不足) 數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
191,817	7,380,574	6,404,523	1,167,868	無	無

- 營業活動：103 年營業活動之現金流入增加，主要係與營業活動相關之資產 / 負債變動影響及採用權益法之投資現金股利增加所致。
- 投資活動：103 年投資活動之現金流出增加，主要係取得採用權益法之投資增加及採用權益法之投資減資退回股本數減少所致。
- 籌資活動：103 年籌資活動之現金流入增加，主要係應付公司債增加所致。

(二) 本公司現金不足額之補救措施及流動性分析

- 現金不足額之補救措施：本年度無現金不足額情形。
- 流動性分析請參閱第 124 頁。

(三) 本公司未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金及約當現金餘額 (1)	全年來自營業活動淨現金流量 (2)	全年現金流出量 (3)	現金剩餘 (不足) 數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
1,167,868	10,127,760	14,196,228	(2,900,600)	無	銀行借款、發行公司債等

1.104 年現金流量情形分析：

預計 104 年本業獲利穩定成長且轉投資公司之現金股利穩定發放，惟 104 年發放現金股利、企業投資及償還到期公司債等現金流出，預計未來一年現金將不足。

- 預計現金不足額之補救措施：辦理銀行借款、發行公司債等方式支應。



四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 (個體資訊)

(一) 本公司重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣仟元

計劃項目	實際或預期之資金來源	實際或預期之完工日期	預計所需資金總額	實際或預定資金運用情形			
				102 年度 (含) 以前年度累計	103 年度	104 年度	105 年度
101 年點心蛋糕一組設備汰舊換新	歷年盈餘	104/12	55,000	53,505	1,495	-	-
102 年湖口食品廠廠房及生產設備	歷年盈餘	104/12	1,042,557	4,020	247,115	687,167	104,255
102 年湖口麵包廠廠房及土司線生產線	歷年盈餘	104/12	916,570	2,920	656,736	256,914	-
102 年楊梅飲二廠無菌保特瓶生產線設備	歷年盈餘	104/04	565,400	-	50,000	515,400	-
102 年食安大樓暨綜合大型會議廳土建工程	歷年盈餘	104/10	354,334	-	177,167	177,167	-
102 年湖口廠廠區前區域排水溝改建及加蓋建造工程	歷年盈餘	104/12	67,550	4,923	39,655	22,972	-
102 年湖口廠宿舍及餐廳土建工程	歷年盈餘	104/10	102,500	1,323	61,498	39,679	-
102 年湖口廠宿舍及餐廳設備及周邊設施	歷年盈餘	104/12	113,060	-	56,612	56,448	-
102 年湖口廠公共工程土建工程	歷年盈餘	104/10	154,960	960	92,964	61,036	-
102 年湖口廠工務修理室及品管室土建工程	歷年盈餘	104/10	55,150	650	27,250	27,250	-
102 年湖口廠水處理設備及周邊設施	歷年盈餘	104/12	116,910	-	58,455	58,455	-
103 年鋁箔包生產線設備更新	歷年盈餘	104/11	58,082	-	22,669	35,413	-
103 年 550PE 線充填、貼標、收縮機及週邊輸送設備更新	歷年盈餘	104/03	54,094	-	27,047	27,047	-
103 年湖口廠新設冰塊生產二線	歷年盈餘	105/12	83,880	-	15,047	58,833	10,000
103 年文物館擴改建及圍牆改造工程	歷年盈餘	107/12	77,610	-	-	-	77,610
104 年廢水處理場新建工程	歷年盈餘	105/12	60,000	-	-	100	59,900

(二) 預期可能產生效益

1. 預計可增加之產銷量、值及毛利

單位：新台幣仟元

項目	生產量	銷售量	銷售值	毛利
點心蛋糕一組設備汰舊換新	13,860,502 包	13,855,199 包	239,189	55,472
102 年楊梅飲二廠 無菌保特瓶生產線設備	2,451,466 箱	2,451,466 箱	728,425	329,624
102 年湖口食品廠廠房及生產設備	袋 :40,662,000 包 碗 :25,420,000 碗	袋 :40,662,000 包 碗 :25,420,000 碗	847,295	301,208
103 年 550PE 線充填、貼標、收縮機 及週邊輸送設備更新	105,996 箱	105,996 箱	37,737	18,691
103 年鋁箔包生產線設備更新	3,778,818 箱	3,778,818 箱	533,645	152,089
103 年湖口廠新設冰塊生產二線	2,969,709 箱	2,884,102 箱	253,802	148,854

2. 其他效益說明（如產品品質、污染防治、成本減少等）

(1) 食品安全是目前政府及企業最為重視的議題，為讓消費者吃的安心用的安心，投資興建食安大樓，引進新的檢驗儀器，為消費者食的安全把關，同時興建可容納 300 人的綜合大型會議廳，作為教育訓練、大型會議場所。另配合食安大樓的興建，變電場一併拆除遷移，符合工程建地需求。

(2) 湖口食品廠廠房新設備中引入各項技術：

工安面：① 自動供麵系統，避免人員被 roller 捲入。② 粉包垂直輸送，避免人員被堆高機撞傷。

環安面：① 空汙洗滌系統，改善排放廢氣。② 廢油水分離系統，減少油垢等阻塞。

食安面：X-ray 異物檢測設備，提升檢測能力，降低金屬重大客訴。

品質面：① 油炸油連續過濾系統，穩定油質品質。② CCD 檢測裝置，降低異物問題及日印不良問題。

於上述各項構面進行提升，以使現場作業及環境安全，降低工安風險，提升品質安全性。



五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃

(一) 轉投資政策及獲利情形

本公司轉投資政策以投資食品相關產業為核心，秉持聚焦經營與簡單操作的基本原則，持續調整結構並穩定增長獲利。海外市場仍以佈局大陸及東南亞為重點，以掌握亞洲市場持續成長的動脈，致力成為亞洲每一個區域市場之佼佼者，以成為亞洲食品產業的代表性企業之一。

本公司 103 年度採權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益為 9,711 佰萬元，較 102 年度所認列之投資損益 11,436 佰萬元，減少 1,725 佰萬元，主係 103 年統一中控營收人民幣 224.88 億元，與同期比下滑 3.6%，其中方便麵營收增長 1.7%，飲料營收下降 7.6%，分別達到人民幣 79.6 億元及人民幣 140.0 億元。大陸方便麵市場產業升級趨勢越來越明顯，在銷售量成長放緩的情況下，繼續堅持價值營銷的戰略致我公司在大陸方便麵的銷售仍呈穩定增長；另中國大陸大部分地區受夏季氣溫偏低的天氣影響及品類之間的消費轉移，整體飲料市場需求下降，致使我司飲料獲利受影響，但消費趨向的變化也使公司水類產品「海之言」及「ALKAQUA」包裝水在市場有不錯表現。致於東南亞轉投資公司除了泰國統一聚焦蔬果汁自有品牌，減緩代工業務致營收呈現衰退外，其他地區整體營收仍持續溫和增長，在獲利方面，越南統一因受全球蝦病影響，成功轉型養殖白蝦，受惠於銷售結構改變及銷售穩定增長，獲利穩定增長，且其轉投資之餐飲事業因積極投入資源，策略奏效下使本期虧損大減，而其他地區（泰國、印尼及菲律賓統一）則獲利也呈穩定增長態勢。

(二) 未來一年投資計劃

本公司已於 104 年 5 月 12 日經董事會決議通過增資統正開發（股）公司新台幣 1,854,900 仟元。

六、風險事項分析與評估

(一) 風險管理政策及組織架構

本公司之風險管理乃針對各單位潛在風險之認知、辨識、分析、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制、處理，監督並改進風險管理計劃，並依風險的特性與影響層級，予以集中管理與分層執行，使所有風險均能隨時有效掌控。

本公司主要風險管理組織及各項風險管理執行與負責單位如下：

1. 財務風險、流動性風險、信用風險、法律風險：該等風險之管理政策、風險評估、因應策略及曝險量化資訊，請參閱第 260 頁～第 263 頁。
2. 市場風險：本公司平時除由各事業單位及機能單位依所掌業務權責，訂定各項策略並執行，並依據法令、政策及市場之變化分析評估採取各項因應措施。且由管理群主管召集公共事務室和各事業群主管，組成危機處理之委員會，針對可能發生之市場風險危機進行管控及處理。
3. 策略及營運風險：由經營企劃室與各事業單位進行策略營運事前的風險評估，於事後做營運績效追蹤，並根據市場競爭和消費者行為的變化，適時調整策略方向，降低營運風險，使企業的策略能符合公司願景及達成公司之營運目標；而影響營運風險因子的管理，透過下列面向與機制，以為因應：
 - (1) 食品安全及法令遵守－食品安全研究及法規制定、食品安全檢測與執行、製造流程控制、危機處理；
 - (2) 品牌管理－品牌核心價值鞏固、品牌力強化、品牌識別保護、傳播活動掌控；
 - (3) 原物料成本－採購風險評估、原物料成本管控、供應商管理；
 - (4) 通路成本－存貨成本、訂單流程成本、運送成本、收款成本、售後服務成本之分析與管理；
 - (5) 應收帳款－帳款回收風險管理；
 - (6) 事業單位－適時調整策略方向。
4. 稽核室：運用風險評估查核模式 - 協助公司內部各單位及關係企業檢視其影響目標達成之中高風險項目，並針對這些中高風險項目 - 瞭解其內控制度之充分性及有效性，提供制度規劃及流程設計等諮詢服務，並改善營運及管理風險以增加其組織價值。

(二) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

1. 利率變動對公司損益之影響及未來因應措施

項 目	103 年度個體報表
利息費用	407,086 仟元
利息費用占營收淨額比率	1.01%
利息費用占稅前淨利比率	3.53%

103 年各國經濟發展步調分歧加劇，美國在逐漸擺脫景氣低迷後，於 103 年 10 月份正式退出量化寬鬆政策，歐元區、日本與新興市場在成長減緩下於年中後加大寬鬆貨幣政策。台灣央行貨幣政策不變，但實際借款利率則因預期美國升息而略為走高，在本公司健全體質與穩健控制下，全年度的利息支出並未受到市場利率波動而大幅變動。另本公司分別於 103 年第一季與第三季發行無擔保公司債方式以鎖定長天期利率。展望未來，在美國退出量化寬鬆後，預期利率呈上揚趨勢，未來將持續觀察利率走勢，利用利率避險或其它資本市場籌資管道，將公司融資成本控制在合理水準。



2. 匯率變動對公司損益之影響及未來因應措施

項 目	103 年度個體報表
兌換(損)益淨額	12,325 仟元
兌換(損)益淨額占營收淨額比率	0.03%
兌換(損)益淨額占營收淨利比率	0.11%

本公司進口原料主要以美金支付，因此美金兌新台幣匯率若呈大幅波動時，會對公司進口採購成本產生影響。103 年第一季美國聯準會宣布將在 10 月中止量化寬鬆政策台幣區間震盪，第二季轉為震盪偏升，9 月歐元區開始研擬量化寬鬆，美元持續走強，台幣貶值近五角，10 月美國正式停止量化寬鬆後，日本央行月底突然宣布施行量化寬鬆後日幣大貶，台幣 11、12 月受日韓競貶影響，貶值幅度超過一元，103 年整體震盪貶值幅度較大。因公司採用遠期外匯避險，故仍能將匯率波動對採購成本之影響降低，故 103 年度仍可創造匯兌收益。針對公司進口需求的美金部位，未來仍將持續觀察匯率走勢，在保守的原則下，適當利用匯率避險金融商品，鎖定進口原料成本與降低匯率波動風險。

3. 通貨膨脹

103 年度台灣消費者物價年增率 1.20%，躉售物價年增率 -0.51%；兩項指數近年起伏主受全球景氣、油價與國際原物料價格波動，而本公司因原物料存貨水位控管得宜，衝擊有限。

因應措施：面對原物料價格波動，本公司仍秉持朝高附加價值的業務聚焦經營，以持續優化的產品組合、穩健的行銷策略、平衡的通路經營與持續掌握市場訂價能力的營運模式，提昇回應市場的彈性。此外，持續掌控原物料供應來源與存貨水位，有效降低原物料價格波動對公司營運的影響程度。

4. 避險會計

本公司從事遠期外匯交易以規避營運活動中因匯率波動產生之匯兌風險，唯因未符合避險會計之所有條件，故未採用避險會計。

(三) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

1. 從事高風險、高槓桿投資

本公司以經營食品本業為主，並無從事高風險、高槓桿之投資。

2. 資金貸與他人及背書保證

- (1) 本公司因應轉投資公司實際營運需求，已依據證期局的相關法令規定，訂定「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業辦法」，透過內部專責單位加以評估風險及有效控管。同時本公司之稽核單位依據證期局訂頒「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，訂有相關制度進行風險管理及評估作業。
- (2) 103 年 12 月 31 日止，本公司背書保證最高限額 92,011,940 仟元，公告背書保證餘額為 6,325,050 仟元，實際動支金額 2,162,300 仟元較 102 年 2,903,400 仟元減少 741,100 仟元。未來因應措施將控管實際動支金額以不增加為原則。
- (3) 103 年度本公司並無資金貸與他人情形。

3. 衍生性商品交易

- (1) 交易政策：係依據本公司訂定之「取得或處分資產處理程序」從事衍生性商品交易。
- (2) 獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：本公司從事衍生性商品交易主要係為規避外幣債權債務因匯率變動對公司損益產生之影響(惟未適用避險會計)。未來將持續因應進口美金需求於適當時機承作美金遠期外匯。

(四) 未來研發計畫及預計投入之研發費用

公司產品別橫跨乳品、飲料、速食調理食品、肉品、冷凍食品、冰品、麵粉、食用油、飼料等多項產業，歷年不斷地致力於新產品研發和相關技術之創新或引進上，逐步累積了食品核心技術和競爭力，並在市場或產業技術上，皆持續佔有領導地位。詳本年報第 85 頁 ~ 第 86 頁技術及研發概況。本公司除美味食品開發之外，也一直朝著「機能、健康、天然」方向，引導消費者朝健康飲食觀發展，並擴大提供消費者營養健康的商品。另為因應食品市場瞬息萬變，產品生命週期短促，亦將依據年度營運計劃與現況消費者市場需求，在商品企劃、設計開發、量產試作、上市行銷之既定流程下，機動性擬定開發方向，生產品質又好又創新的各類產品。104 年度預計投入約 4.8 億研發費用。

(五) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司密切關注並掌握任何可能影響公司營運的政策及法令，並配合調整公司內部相關制度與業務運作。為了因應層出不窮的食安事件，103 年 11 月「食品安全衛生管理法」已完成修訂，修訂重點包含：舉證責任人由消費者轉為廠商、提高單一事件賠償及法人的罰金額、上市櫃公司強制須設置實驗室等。在更高的管理規範之下，本公司除已成立的「食品安全委員會」、「食品安全中心」外，更耗費鉅資成立高規格的「食品安全檢驗大樓」，預計於 104 年完工，以統籌供應商管理、原物料管理、製程管理，及產品安全管理，把關集團企業的食品安全。

(六) 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

本公司對於科技發展與產業變化的趨勢相當重視，並致力於資訊科技之應用，如：已導入國際級企業資源整合系統(Oracle ERP)，及後續相關 ERP 系統之優質化或升級亦持續進行，同時也成功的開發完成網際網路版之商物流銷售系統並已全面的導入到各經銷單位，以利隨時掌握產品銷售脈動；引進 PDA 作業，以節省經銷單位日常打單工作並快速及正確掌握末端銷售數據；同時也透過共享服務的概念，協助國內外關係企業資訊化的應用以提高企業經營績效和降低其資訊軟硬體之投資；透過金流系統的開發與整合運用，縮短帳款作業流程及時間；著手建置資料倉儲提供即時決策分析所需資訊，規劃建置共享平台來匯集全公司資料、資訊與知識，以利資訊集中、分享、與經驗傳承；強化與維護資訊安全機制，加強資安防護，確保公司資料的機密性及個人資料的保護，102 年 3 月資訊已通過 ISO/IEC 27001 資安認證；建立食品履歷追溯系統縮短處理食品安全問題時間，減少食品安全事件衝擊及食品履歷資訊上拋公有雲提供消費者查詢；設立視訊會議系統，架設網路電話、全省網路骨幹以 Internet VPN 取代專線佈建及主機虛擬化，積極有效的運用人力及資訊技術，以達到降低成本及提升企業競爭力之雙重目標。

受到食安事件的影響，台灣食品產業許多廠商受到影響，造成產業鏈中不等的衝擊和重新洗牌。因應更嚴格的「食品安全衛生管理法」，未來食品業的標準更趨嚴苛，各廠商必須拋棄過往以成本為導向的管理模式，用最高標準維護食品安全，重拾消費者的信心。

(七) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

103 年度本公司並無影響企業形象的重大負面事件發生，除已建構一個具備食安、工安、環安與資安的企業發展體系，對於颱風、地震、火災、人員傷亡等各種天然或人為災害的防治，均詳定完善的危機處理原則與



應變措施，特別是針對食品安全危機事件擬訂了處理原則，遇有發生各類型之危機時，即依權責啟動機制，並設立『通報中心』，統籌處理重大危機事件。企業形象的維護與提升是企業的使命，也是企業永續發展的基石。

(八) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

本公司惟有不斷追尋創新、不斷變革與不斷成長，才能持續擁有市場領航地位與卓越的經營績效。目前本公司已是大中華地區居領導地位的食品飲料集團，未來仍將持續積極布局通路擴大市場佔有率，並輔以策略聯盟與併購的方式，整合整體產銷資源，快速提升本公司經營綜效與持續擴大銷售規模，並朝向「亞洲第一」的目標邁進。由於本公司在大陸、東南亞等市場已有多年經營經驗，未來策略聯盟與併購標的又是以民生消費公司為主，在產品、市場、客戶等資源有高度關聯之下，組織整合風險及財務風險均可獲控制。

(九) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司廠房之擴充皆經過完整、審慎與專責單位之評估過程，已充份考量投資回收效益與可能風險。

(十) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司進貨來源及銷售管道穩定，並未有過度集中的風險。

(十一) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施

股權移轉或轉換，如係股東之正常理財行為，對公司不會造成任何影響。103 年度及截至年報刊印日止並未發生此種情形。

(十二) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施

本公司大股東結構穩定，且有堅強之專業經理人團隊，如經營權改變，並不會損及公司各項管理及經營優勢。103 年度及截至年報刊印日止並未發生此種情形。

(十三) 訴訟或非訟事件

1. 公司目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訴訟或行政爭訟事件：

財團法人中華民國消費者文教基金會因塑化劑事件為消費者之利益，於民國 101 年 3 月向板橋地方法院遞狀請求本公司給付損害賠償及懲罰性賠償金合計新台幣 1,573,775 仟元，本案於民國 102 年 10 月 17 日經台灣新北地方法院宣判，本公司應給付原告損害賠償新台幣 88 仟元，懲罰性賠償部份則因本公司係在不知情狀況下製造，法院裁定應無可罰之惡性，故未予准許。嗣經消基費聲明上訴，此案目前繫屬於台灣高等法院。

2. 董事監察人及持股百分之十之大股東，目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訴訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司營運或股東權益有重大影響者：無。

(十四) 其它重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：無。



SPECIAL DISCLOSURES

捌、特別記載事項

- 148 一、關係企業相關資料
- 204 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
- 204 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
- 204 四、其他必要補充說明事項
- 204 五、其他揭露事項

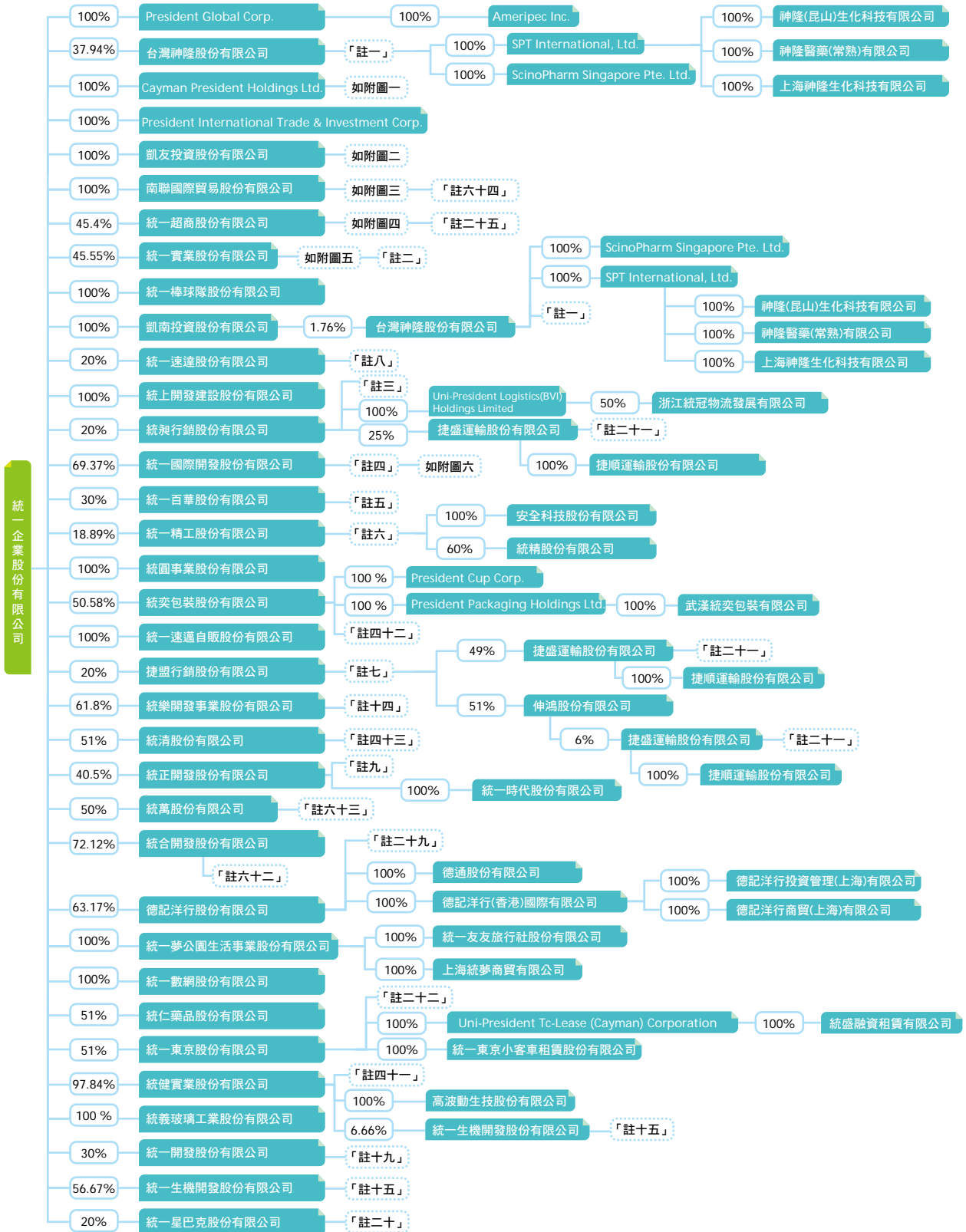


一、關係企業相關資料

(一) 關係企業合併財務報表

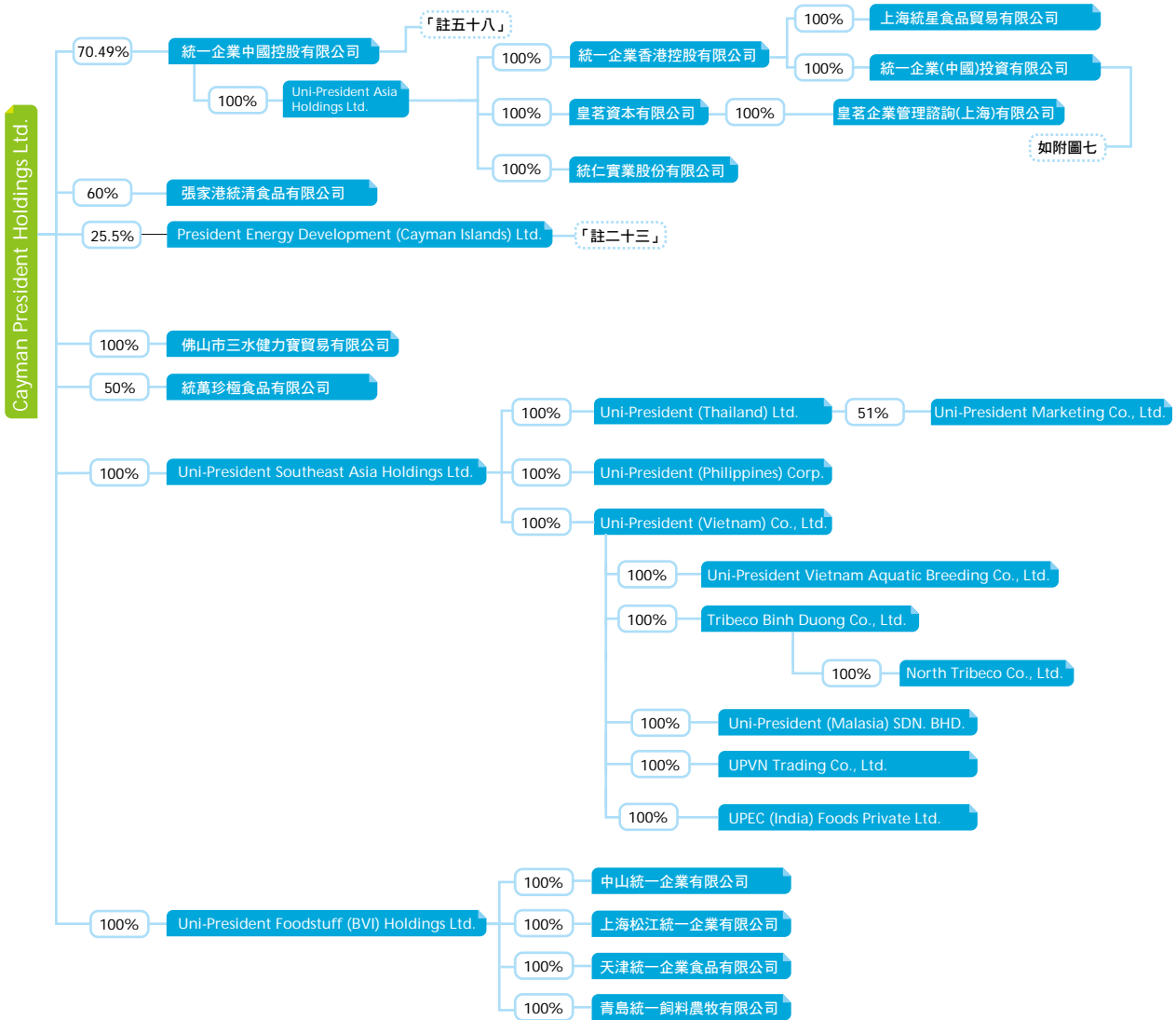
1. 關係企業組織圖

103 年 12 月 31 日



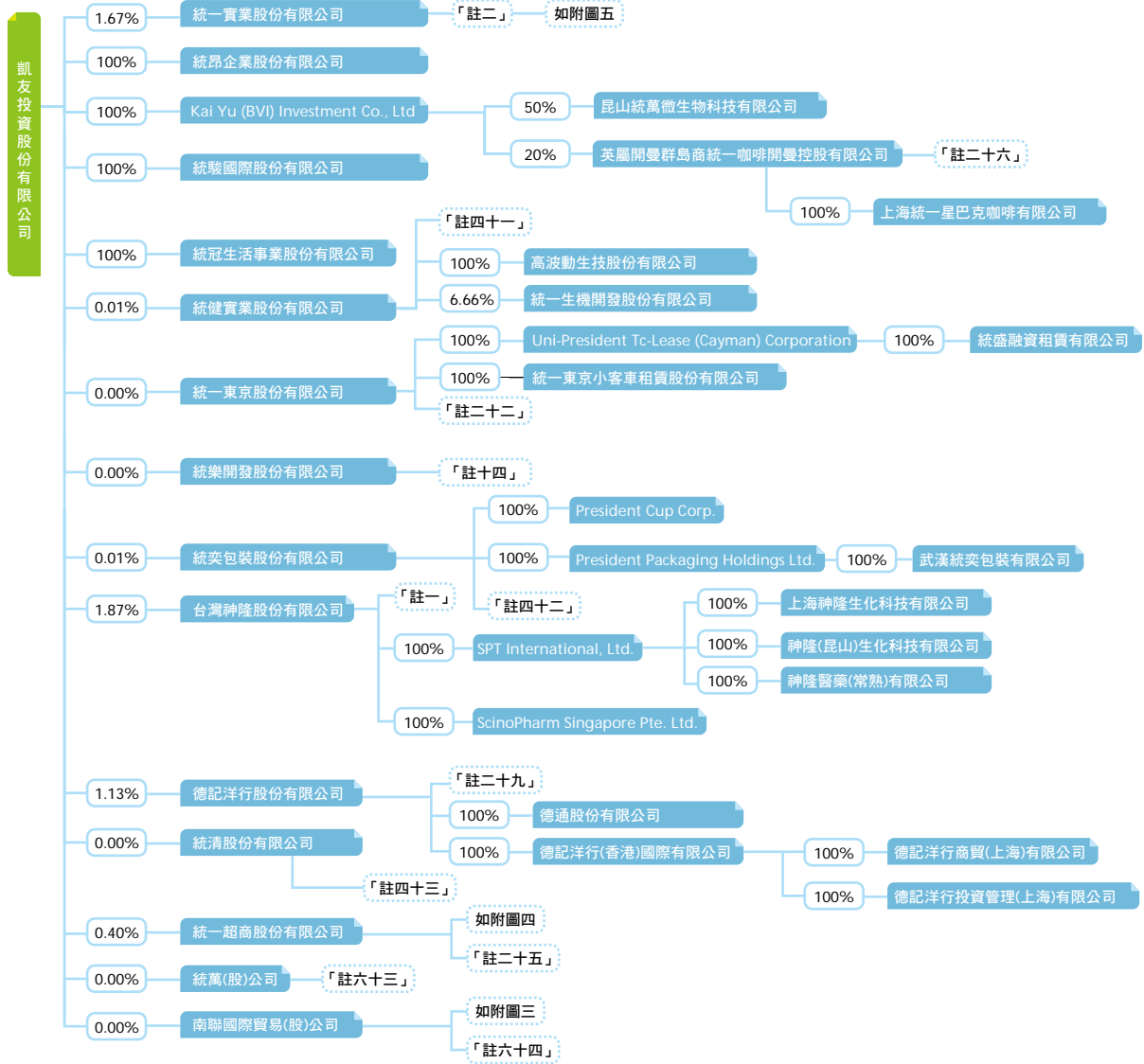


附圖一



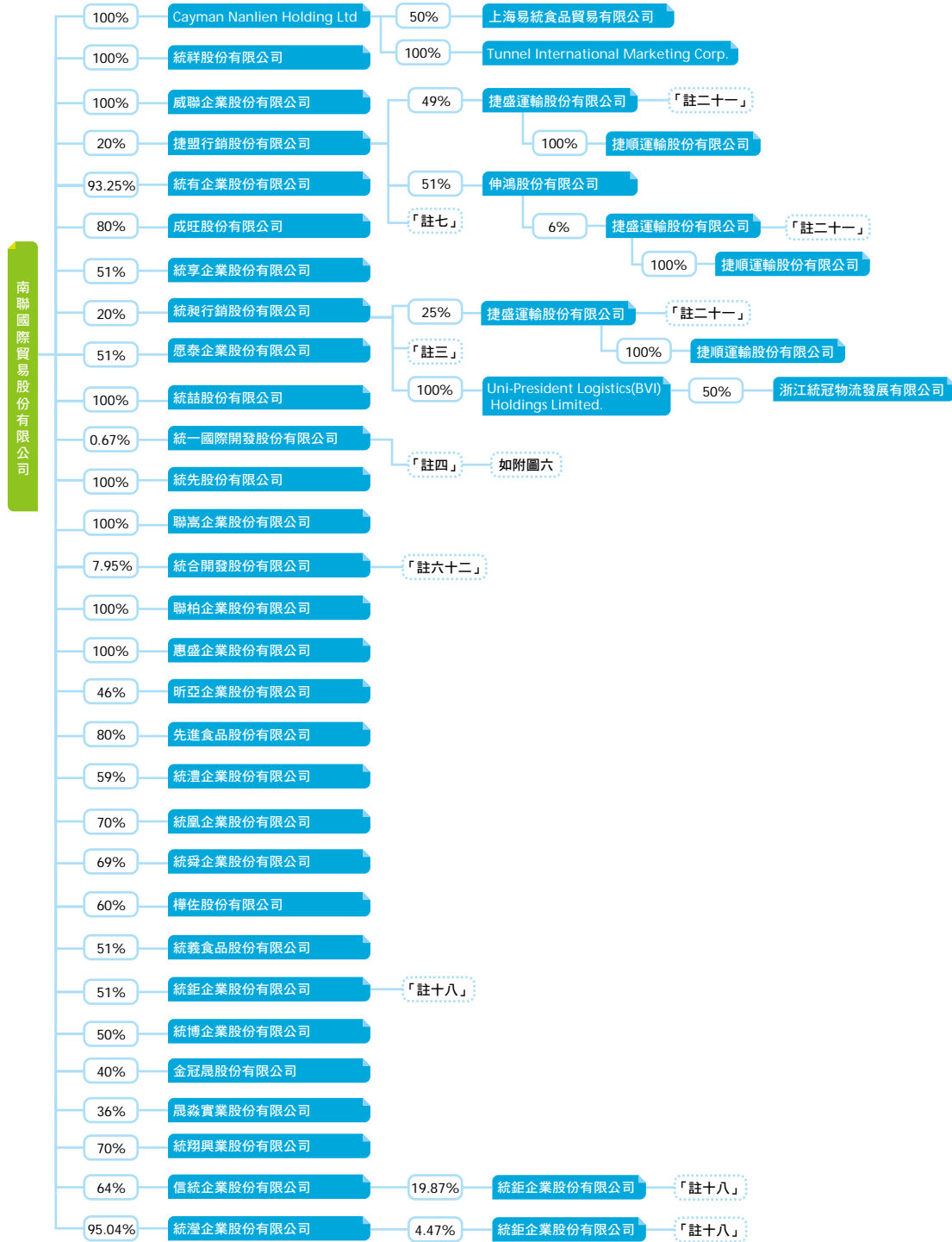
如附圖七

附圖二

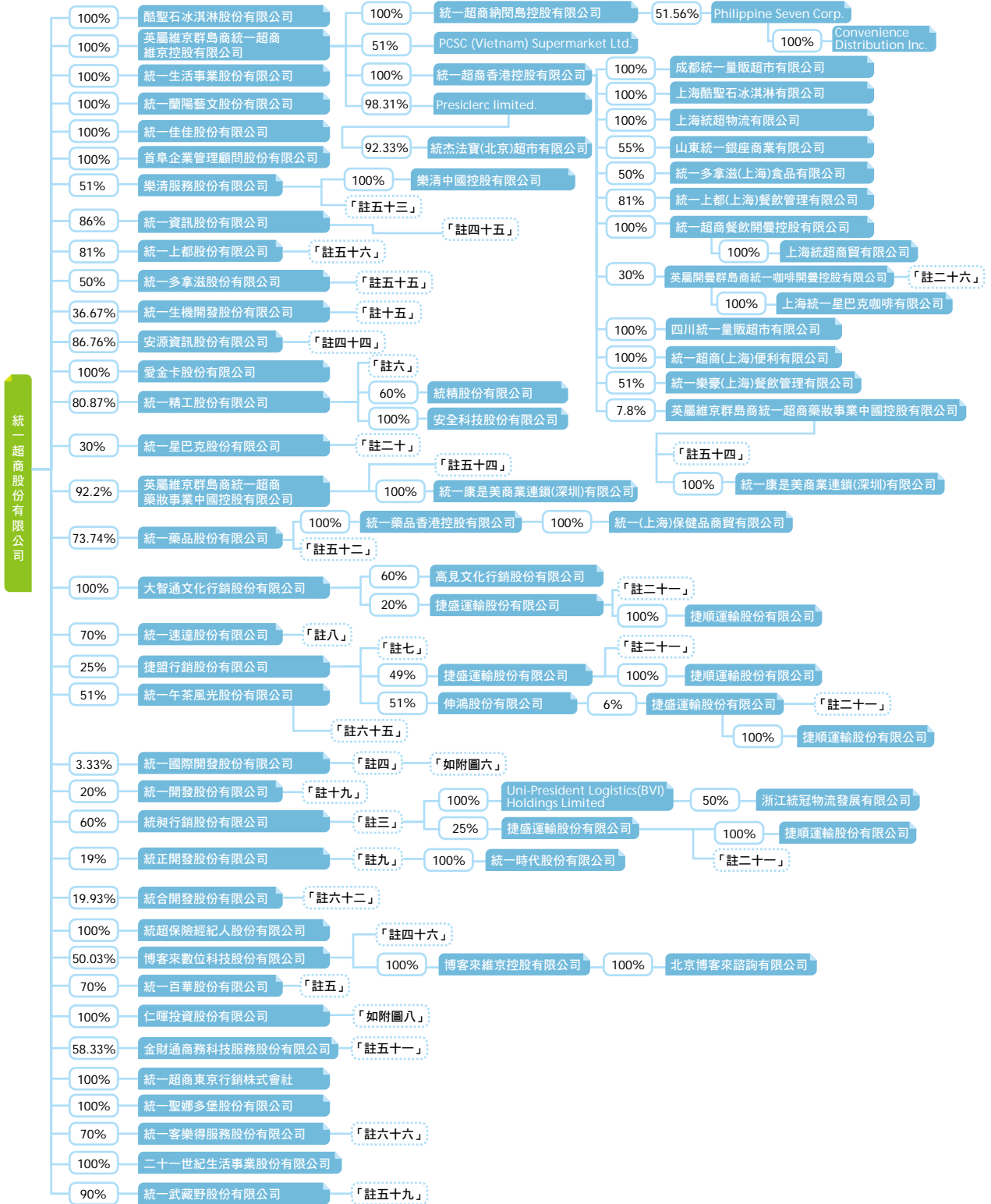




附圖三

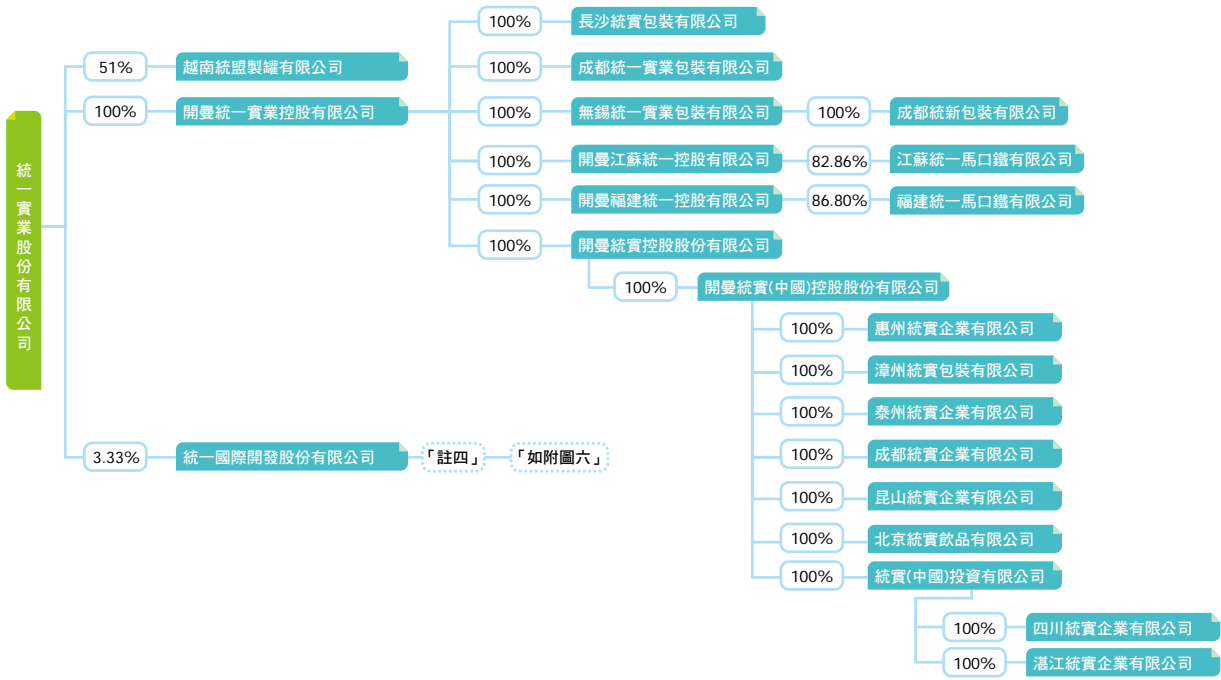


附圖四

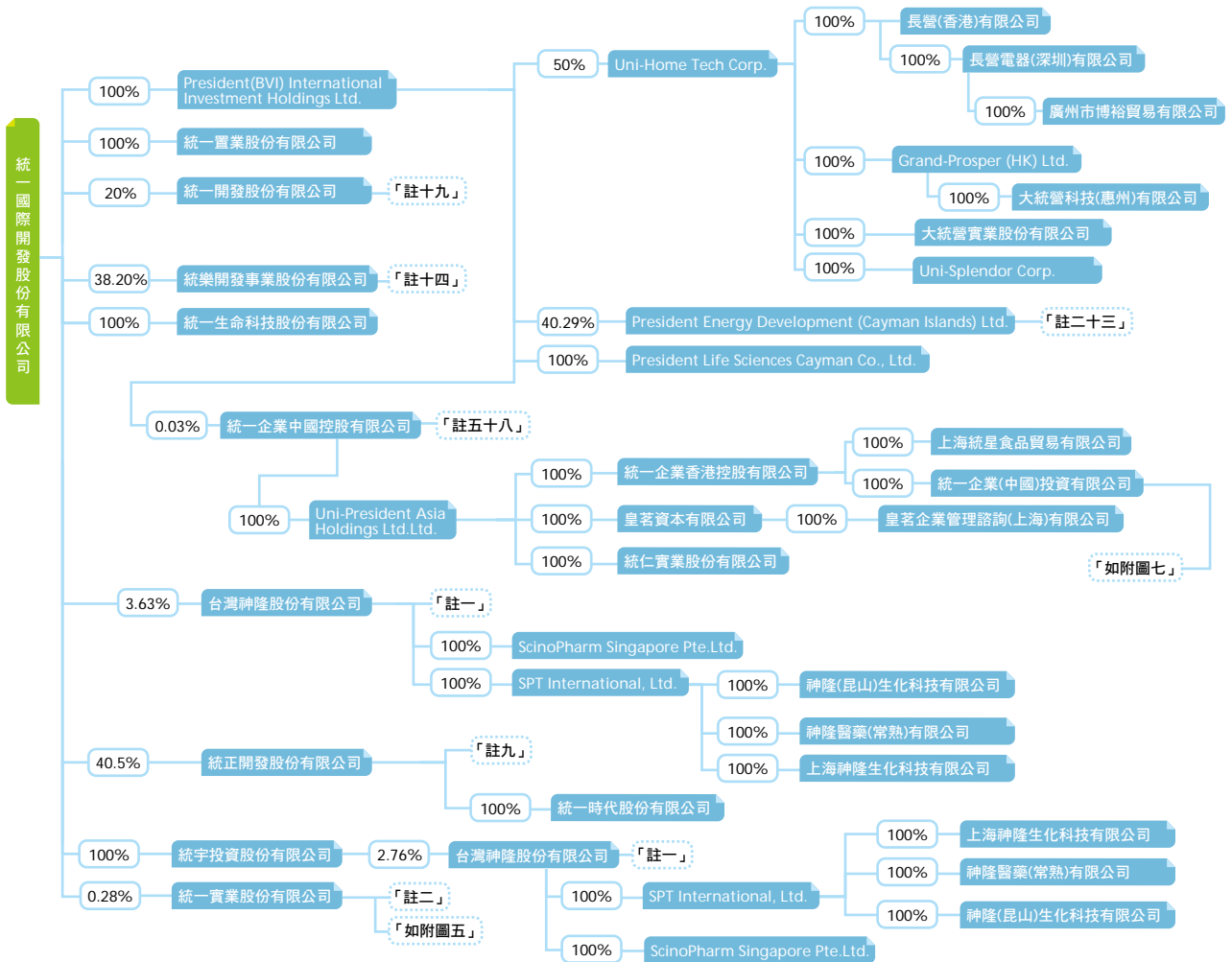




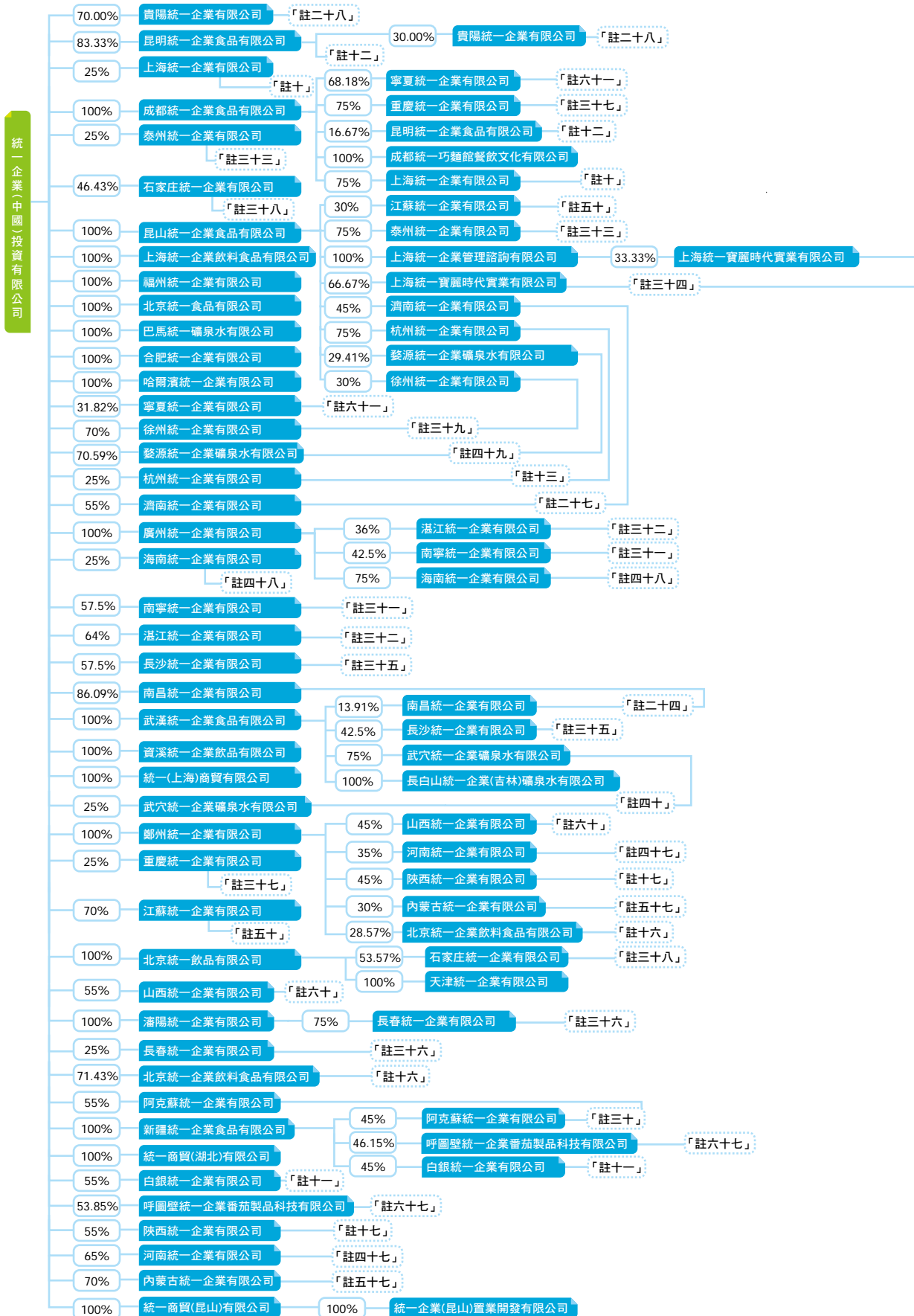
附圖五



附圖六

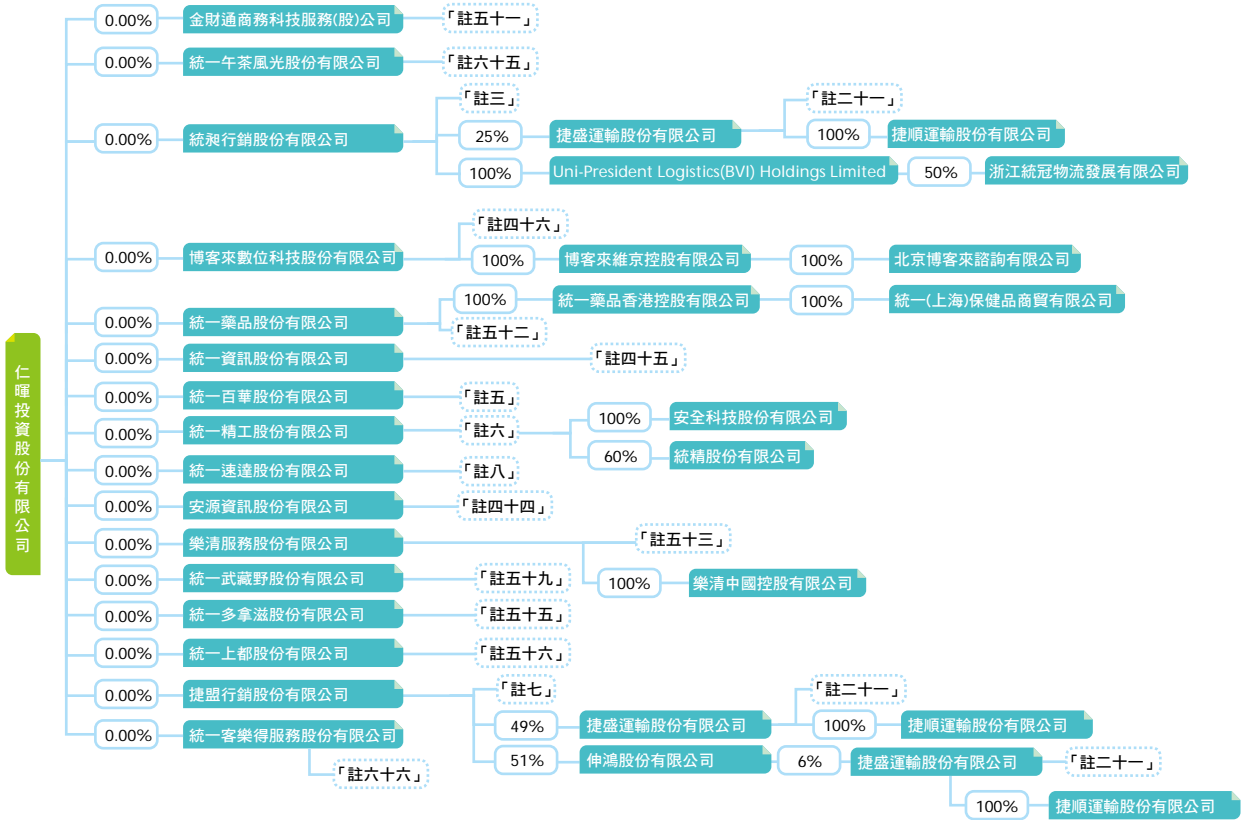


附圖七





附圖八



- 註一 ● 統一企業股份有限公司持股 37.94%，統一國際開發股份有限公司持股 3.63%，統宇投資股份有限公司持股 2.76%，凱友投資股份有限公司持股 1.87%，凱南投資股份有限公司持股 1.76%，綜合持股 47.96%。
- 註二 ● 統一企業股份有限公司持股 45.55%，凱友投資股份有限公司持股 1.67%，統一國際開發股份有限公司 0.28%，綜合持股 47.50%。
- 註三 ● 統一企業股份有限公司持股 20%，統一超商股份有限公司持股 60%，南聯國際貿易股份有限公司持股 20%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 100%。
- 註四 ● 統一企業股份有限公司持股 69.37%，統一超商股份有限公司持股 3.33%，南聯國際貿易股份有限公司持股 0.67%，統一實業股份有限公司持股 3.33%，綜合持股 76.7%。
- 註五 ● 統一企業股份有限公司持股 30%，統一超商股份有限公司持股 70%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 100%。
- 註六 ● 統一企業股份有限公司持股 18.89%，統一超商股份有限公司持股 80.87%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 99.76%。
- 註七 ● 統一企業股份有限公司持股 20%，統一超商股份有限公司持股 25%，南聯國際貿易股份有限公司持股 20%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 65%。
- 註八 ● 統一企業股份有限公司持股 20%，統一超商股份有限公司持股 70%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 90%。
- 註九 ● 統一企業股份有限公司持股 40.5%，統一國際開發股份有限公司持股 40.5%，統一超商股份有限公司持股 19%，綜合持股 100%。
- 註十 ● 成都統一企業食品有限公司持股 75%，統一企業(中國)投資有限公司持股 25%，綜合持股 100%。
- 註十一 ● 新疆統一企業食品有限公司持股 45%，統一企業(中國)投資有限公司持股 55%，綜合持股 100%。
- 註十二 ● 成都統一企業食品有限公司持股 16.67%，統一企業(中國)投資有限公司持股 83.33%，綜合持股 100%。
- 註十三 ● 昆山統一企業食品有限公司持股 75%，統一企業(中國)投資有限公司持股 25%，綜合持股 100%。
- 註十四 ● 統一企業股份有限公司持股 61.8%，統一國際開發股份有限公司持股 38.20%，凱友投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 100%。
- 註十五 ● 統一企業股份有限公司持股 56.67%，統一超商股份有限公司持股 36.67%、統健實業股份有限公司持股 6.66%，綜合持股 100%。
- 註十六 ● 鄭州統一企業有限公司持股 28.57%，統一企業(中國)投資有限公司持股 71.43%，綜合持股 100%。
- 註十七 ● 鄭州統一企業有限公司持股 45%，統一企業(中國)投資有限公司持股 55%，綜合持股 100%。
- 註十八 ● 南聯國際貿易股份有限公司持股 51%，信統企業股份有限公司持股 19.87%，統滢企業股份有限公司持股 4.47%，綜合持股 75.34%。
- 註十九 ● 統一企業股份有限公司持股 30%，統一超商股份有限公司持股 20%，統一國際開發股份有限公司持股 20%，綜合持股 70%。
- 註二十 ● 統一企業股份有限公司持股 20%，統一超商股份有限公司持股 30%，綜合持股 50%。
- 註二十一 ● 捷盟行銷股份有限公司持股 49%，大智通文化行銷股份有限公司持股 20%，統昶行銷股份有限公司持股 25%，伸鴻股份有限公司持股 6%，綜合持股 100%。



- 註二十二 ● 統一企業股份有限公司持股 51.00%，凱友投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 51.00%。
- 註二十三 ● Cayman President Holdings Ltd. 持股 25.5%，President(BVI) International Investment Holdings Ltd. 持股 40.29%，綜合持股 65.79%。
- 註二十四 ● 武漢統一企業食品有限公司持股 13.91%，統一企業(中國)投資有限公司持股 86.09%，綜合持股 100%。
- 註二十五 ● 統一企業股份有限公司持股 45.4%，凱友投資股份有限公司持股 0.40%，綜合持股 45.80%。
- 註二十六 ● Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 持股 20%，統一超商香港控股有限公司持股 30%，綜合持股 50%。
- 註二十七 ● 昆山統一企業食品有限公司持股 45%，統一企業(中國)投資有限公司持股 55%，綜合持股 100%。
- 註二十八 ● 昆明統一企業食品有限公司持股 30%，統一企業(中國)投資有限公司持股 70%，綜合持股 100%。
- 註二十九 ● 統一企業股份有限公司持股 63.17%，凱友投資股份有限公司持股 1.13%，綜合持股 64.3%。
- 註三十 ● 新疆統一企業食品有限公司持股 45%，統一企業(中國)投資有限公司持股 55%，綜合持股 100%。
- 註三十一 ● 廣州統一企業有限公司持股 42.5%，統一企業(中國)投資有限公司持股 57.5%，綜合持股 100%。
- 註三十二 ● 廣州統一企業有限公司持股 36%，統一企業(中國)投資有限公司持股 64%，綜合持股 100%。
- 註三十三 ● 昆山統一企業食品有限公司持股 75%，統一企業(中國)投資有限公司持股 25%，綜合持股 100%。
- 註三十四 ● 昆山統一企業食品有限公司持股 66.67%，上海統一企業管理諮詢有限公司持股 33.33%，綜合持股 100%。
- 註三十五 ● 武漢統一企業食品有限公司持股 42.5%，統一企業(中國)投資有限公司持股 57.5%，綜合持股 100%。
- 註三十六 ● 瀋陽統一企業有限公司持股 75%，統一企業(中國)投資有限公司持股 25%，綜合持股 100%。
- 註三十七 ● 成都統一企業食品有限公司持股 75%，統一企業(中國)投資有限公司持股 25%，綜合持股 100%。
- 註三十八 ● 北京統一飲品有限公司持股 53.57%，統一企業(中國)投資有限公司持股 46.43%，綜合持股 100%。
- 註三十九 ● 昆山統一企業食品有限公司持股 30%，統一企業(中國)投資有限公司持股 70%，綜合持股 100%。
- 註四十 ● 武漢統一企業食品有限公司持股 75%，統一企業(中國)投資有限公司持股 25%，綜合持股 100%。
- 註四十一 ● 統一企業股份有限公司持股 97.84%，凱友投資股份有限公司持股 0.01%，綜合持股 97.85%。
- 註四十二 ● 統一企業股份有限公司持股 50.58%，凱友投資股份有限公司持股 0.01%，綜合持股 50.59%。
- 註四十三 ● 統一企業股份有限公司持股 51.00%，凱友投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 51.00%。
- 註四十四 ● 統一超商股份有限公司持股 86.76%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 86.76%。
- 註四十五 ● 統一超商股份有限公司持股 86%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 86%。
- 註四十六 ● 統一超商股份有限公司持股 50.03%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 50.03%。
- 註四十七 ● 鄭州統一企業有限公司持股 35%，統一企業(中國)投資有限公司持股 65%，綜合持股 100%。
- 註四十八 ● 廣州統一企業有限公司持股 75%，統一企業(中國)投資有限公司持股 25%，綜合持股 100%。
- 註四十九 ● 昆山統一企業食品有限公司持股 29.41%，統一企業(中國)投資有限公司持股 70.59%，綜合持股 100%。
- 註五十 ● 昆山統一企業食品有限公司持股 30%，統一企業(中國)投資有限公司持股 70%，綜合持股 100%。
- 註五十一 ● 統一超商股份有限公司持股 58.33%，仁暉投資股份有限公司 0.00%，綜合持股 58.33%。
- 註五十二 ● 統一超商股份有限公司持股 73.74%，仁暉投資股份有限公司 0.00%，綜合持股 73.74%。
- 註五十三 ● 統一超商股份有限公司持股 51.00%，仁暉投資股份有限公司 0.00%，綜合持股 51.00%。

- 註五十四 ● 統一超商股份有限公司持股 92.20%，統一超商香港控股有限公司持股 7.80%，綜合持股 100.00%。
- 註五十五 ● 統一超商股份有限公司持股 50.00%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 50.00%。
- 註五十六 ● 統一超商股份有限公司持股 81.00%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 81.00%。
- 註五十七 ● 鄭州統一企業有限公司持股 30%，統一企業(中國)投資有限公司持股 70%，綜合持股 100%。
- 註五十八 ● Cayman President Holdings Ltd. 持股 70.49%，President(BVI) International Investment Holdings Ltd. 持股 0.03%，綜合持股 70.52%。
- 註五十九 ● 統一超商股份有限公司持股 90.00%，仁暉投資股份有限公司持股 0.00%，綜合持股 90.00%。
- 註六十 ● 鄭州統一企業有限公司持股 45%，統一企業(中國)投資有限公司持股 55%，綜合持股 100%。
- 註六十一 ● 成都統一企業食品有限公司持股 68.18%，統一企業(中國)投資有限公司持股 31.82%，綜合持股 100%。
- 註六十二 ● 統一企業股份有限公司持股 72.12%，南聯國際貿易股份有限公司持股 7.95%，統一超商股份有限公司持股 19.93%，綜合持股 100.00%。
- 註六十三 ● 統一企業股份有限公司持股 50.00%，凱友投資股份有限公司 0.00%，綜合持股 50.00%。
- 註六十四 ● 統一企業股份有限公司持股 100.00%，凱友投資股份有限公司 0.00%，綜合持股 100.00%。
- 註六十五 ● 統一超商股份有限公司持股 51.00%，仁暉投資股份有限公司 0.00%，綜合持股 51.00%。
- 註六十六 ● 統一超商股份有限公司持股 70.00%，仁暉投資股份有限公司 0.00%，綜合持股 70.00%。
- 註六十七 ● 統一企業(中國)投資有限公司持股 53.85%，新疆統一企業食品有限公司持股 46.15%，綜合持股 100%。



2. 各關係企業基本資料

103 年 12 月 31 日

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
統一企業(股)公司	56.08.25	台南市永康區鹽行里中正路 301 號	54,634,763	食品、飲料、乳品、 飼料、麵粉等製 造、加工及買賣
President Global Corp.	77.10.01	6965 Aragon Circle, Buena Park, California 90620, USA.	美金 5,000 仟元	進口速食麵、果汁 罐頭
Ameripecc Inc.	89.06.15	6965 Aragon Circle, Buena Park, California 90620, USA.	美金 2,601 仟元	飲料代工
Cayman President Holdings Ltd.	83.01.06	Second Floor, Zephyr House, Mary Street, P.O.Box 709, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands, British West Indies.	美金 406,136 仟元	專業投資
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	92.01.14	Scotia Centre, 4th Floor, P. O.Box 2804, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands.	美金 75,000 仟元	專業投資
Uni-President (Thailand) Ltd.	83.05.17	253 Tower, 18th Floor, Soi Asoke, Sukhumvit 21 Road, North Klong Toey, Khet Wattana, Bangkok 10110, Thailand	泰銖 1,830,000 仟元	飲料、食品產銷
Uni-President Marketing Co., Ltd.	93.01.01	253 Tower, 19th Floor, Soi Asoke, Sukhumvit 21 Road, North Klong Toey, Khet Wattana, Bangkok 10110, Thailand	泰銖 10,000 仟元	飲料、食品行銷
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	88.02.06	No.16-18, DT 743 Road, Song Than 2 Industrial Zone, Di An County, Binh Duong Province, Vietnam	越幣 1,780,948,854 仟元	食品、飼料、麵粉
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	96.03.13	An Hai Manufacturing and Inspection Aquatic Product Zone, Ninh Phuoc District, Ninh Thuan Province, Vietnam	越幣 240,550,000 仟元	蝦苗繁殖及銷售
Tribeco Binh Doung Co., Ltd.	95.08.17	So 8. Duong So 11. KCN Viet Nam- Singapore, Huyen Thuan An-Tinh Binh Duong	越幣 907,000,000 仟元	飲料食品製造及代 工銷售
North Tribeco Co., Ltd.	96.10.08	Km22, Ban Yen Nhan town, My Hao distric, Hung Yen, Vietnam	越幣 100,000,000 仟元	飲料食品製造及代 工銷售
UPEC (India) Foods Private Ltd.	99.04.12	Flat no.3-D, Sapthamalika Apartments, Front Block, 188, Poonamallee High Road, Kilpauk Chennai TamilNadu-TN 60010 INDIA	印度盧比 4,532 仟元	水產飼料銷售
Uni-President (Malaysia) SDN. BHD	100.05.10	3A-13, Damansara Intan E-Business Park, No 1, Jalan SS20/27, 47400, Petaling Jaya, Selangor, Malaysia	馬幣 1,000 仟元	水產飼料銷售
UPVN Trading Co., Ltd.	102.03.18	No1, No 34 Road, Quarter 5, An Phu Ward, District 2, HCM city, Vietnam	越幣 5,000,000 仟元	貿易
Uni-President (Philippines) Corp.	90.04.24	Ground Floor, Tony's Bldg., Economia Corner Industrial St., Bagumbayan, Libis, Quezon City, 1110 Philippines	菲幣 1,634,000 仟元	食品生產、買賣
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	84.09.11	Regatta office Park West Bay Road, P.O.Box 31106, Grand Cayman KY1- 1205, Cayman Islands, British West Indies	美金 28,000 仟元	專業投資
統一企業中國控股有限公司	96.07.04	PO Box 309GT, Uglan House South Church Street, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	港幣 43,193 仟元	專業投資
Uni-President Asia Holdings Ltd.	95.06.29	PO Box 309GT, Uglan House South Church Street, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	美金 758,080 仟元	專業投資
統一企業香港控股有限公司	98.04.30	香港德輔道中 188 號金龍中心 7 樓 705A	港幣 4,089,656 仟元	專業投資
統仁實業(股)公司	95.12.28	台南市永康區自強路 340 號 1 樓	1,000	人力派遣業
統一企業(中國)投資有限公司	87.03.10	中國上海市虹橋臨空開發區臨虹路 131 號	美金 978,670 仟元	專業投資
福州統一企業有限公司	90.07.19	中國福建省福州市馬尾開發區快安延伸區 13 號地	美金 20,000 仟元	方便麵、飲料及其他 食品
新疆統一企業食品有限公司	81.01.13	中國新疆維吾爾自治區烏魯木齊市經濟技術 開發區迎賓路 483 號	美金 37,500 仟元	蕃茄製品、方便麵、 飲料及其他食品
成都統一企業食品有限公司	82.04.14	中國四川省成都海峽兩岸科技產業開發園	美金 65,000 仟元	方便麵、飲料及其他 食品

2. 各關係企業基本資料 (續)

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
成都統一巧麵館餐飲文化有限公司	99.08.24	中國成都市溫江區成都海峽兩岸科技產業開發園蓉台大道北段 18 號	人民幣 1,000 仟元	餐飲文化推廣、餐飲服務
廣州統一企業有限公司	83.12.05	中國廣東省廣州市黃埔區南崗鎮康南路 788 號	美金 75,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
南寧統一企業有限公司	99.11.16	中國廣西壯族自治區南寧市東盟經濟開發區武華大道 29 號	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
北京統一食品有限公司	81.04.02	中國北京市懷柔區開放路 70 號	美金 23,400 仟元	方便麵及其他食品
北京統一飲品有限公司	90.02.20	中國北京市懷柔區大中富樂村工業小區 C 棟	美金 29,500 仟元	方便麵、飲料及其他食品
統一(上海)商貿有限公司	94.10.17	中國上海市長寧區臨虹路 131 號 308 室	美金 8,600 仟元	批發及零售
武漢統一企業食品有限公司	82.07.07	中國湖北省武漢市東西湖區吳家山街東西湖大道 6007 號	美金 59,600 仟元	方便麵、飲料及其他食品
南昌統一企業有限公司	90.05.18	中國江西省南昌市青山湖區民強路 99 號	美金 44,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
昆山統一企業食品有限公司	82.05.14	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路 301 號	美金 96,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
瀋陽統一企業有限公司	84.06.15	中國遼寧省瀋陽市經濟技術開發區 6 號街 15 號	美金 39,900 仟元	方便麵、飲料及其他食品
合肥統一企業有限公司	87.04.23	中國安徽省合肥經濟技術開發區錦繡大道 182 號	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
哈爾濱統一企業有限公司	87.02.26	中國黑龍江省哈爾濱市經濟技術開發區綜合工業區青島路	美金 25,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
鄭州統一企業有限公司	91.06.25	中國河南省鄭州市新鄭市台商投資區新港大道東側	美金 37,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
昆明統一企業食品有限公司	96.11.08	中國雲南省昆明市呈貢新城大衝工業片區新加坡產業園區	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
皇茗資本有限公司	97.06.05	13/F. Gloucester Tower, The Landmark, 15 Queen's Road, Central, Hong Kong	美金 1,799 仟元	專業投資
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	98.05.12	中國上海市浦東新區唐陸公路 2310 號 2 幢 106 室	美金 150 仟元	諮詢服務
巴馬統一礦泉水有限公司	98.02.20	中國廣西壯族自治區河池市巴馬縣巴馬鎮賜福村	美金 4,150 仟元	礦泉水
資溪統一企業飲品有限公司	99.03.09	中國江西省撫州市資溪縣株溪林場	美金 1,000 仟元	礦泉水
長沙統一企業有限公司	99.09.01	中國長沙市開福區金霞經濟開發區中青路 1301 號	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
湛江統一企業有限公司	99.10.28	中國廣東省湛江市遂溪縣嶺北工業基地橫二路 1 號	美金 25,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
阿克蘇統一企業有限公司	99.12.15	中國新疆維吾爾自治區阿克蘇特色產業園區富達路 15 號	美金 20,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
白銀統一企業有限公司	100.02.24	中國甘肅省白銀市白銀區中小企業創業基地	美金 20,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
長春統一企業有限公司	99.12.02	中國吉林省長春市經濟技術開發區丙十二街以東，乙二路以北	美金 20,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
上海統一寶麗時代實業有限公司	92.08.01	中國上海市長寧區天山西路 568 號 2 幢 6 樓	人民幣 60,000 仟元	生產和銷售服裝
重慶統一企業有限公司	100.02.16	中國重慶市璧山工業園區青杠組團塘坊片區	美金 33,600 仟元	方便麵、飲料及其他食品
泰州統一企業有限公司	100.01.28	中國江蘇省泰州市高港區科技創業園振興大道 301 號	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
上海統一企業管理諮詢有限公司	92.07.18	中國上海市長寧區天山西路 568 號 2 幢 8 樓	人民幣 20,000 仟元	諮詢服務
海南統一企業有限公司	100.03.08	中國海南省澄邁縣老城經濟開發區北一環路 301 號	美金 14,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
石家莊統一企業有限公司	99.11.15	中國河北省石家莊市高新技術產業開發區興安大街 153 號	美金 35,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
濟南統一企業有限公司	100.04.18	中國山東省濟南市濟陽縣濟北開發區統一大街 301 號	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
貴陽統一企業有限公司	100.07.06	中國貴州省貴陽市修文醫藥食品產業園區內	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
武穴統一企業礦泉水有限公司	100.07.06	中國湖北省武穴市梅川鎮綠林村綠林灣	美金 4,800 仟元	礦泉水
上海統星食品貿易有限公司	100.06.28	中國上海市虹橋臨空開發區臨虹路 131 號	美金 950 仟元	批發及零售
杭州統一企業有限公司	100.06.21	中國浙江省杭州市蕭山區前進街道三豐路 301 號	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品



2. 各關係企業基本資料 (續)

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
徐州統一企業有限公司	100.09.02	中國江蘇省徐州市經濟技術開發區北三環路以南、G104 國道以東	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
河南統一企業有限公司	101.03.09	中國河南省國家潔河經濟技術開發區東方紅路西段	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
統一商貿(昆山)有限公司	101.03.28	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路 301 號	美金 10,000 仟元	批發及零售
陝西統一企業有限公司	101.07.06	中國陝西省咸陽市禮泉縣城東環路統一大道 1 號	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
婺源統一企業礦泉水有限公司	101.05.30	中國江西省婺源縣江灣鎮祿源新村	美金 1,700 仟元	批發及零售
江蘇統一企業有限公司	101.11.05	中國江蘇省南京市高淳經濟開發區古檀大道 301 號	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	102.03.15	中國吉林省安圖縣二道白河鎮紅豐村	人民幣 135,000 仟元	礦泉水
統一企業(昆山)置業開發有限公司	102.04.09	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路 301 號	人民幣 60,000 仟元	租賃
寧夏統一企業有限公司	102.04.22	中國寧夏回族自治區銀川市經濟技術開發區西區規劃二號段 129 號	美金 13,200 仟元	方便麵、飲料及其他食品
內蒙古統一企業有限公司	102.05.09	中國內蒙古自治區呼和浩特市和林縣盛樂經濟園區管委會辦公大樓 509 室	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
北京統一企業飲料食品有限公司	102.06.03	中國北京市平谷區中關村科技園區平谷園興谷 A 區 M2-10 號、12 號、13 號	美金 49,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
山西統一企業有限公司	102.09.05	中國山西省晉中市祁縣經濟開發區張北村	美金 30,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
上海統一企業有限公司	90.10.14	中國上海市閔行區蓮花南路 2185 號	美金 40,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	102.11.01	中國新疆維吾爾自治區昌吉州呼圖壁縣東風路 40 號招商局 3 樓	美金 19,500 仟元	蕃茄製品
上海統一企業飲料食品有限公司	103.05.15	中國上海市金山工業區月工路 888 號 4 幢 22 區	美金 15,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
統一商貿(湖北)有限公司	93.09.23	中國湖北省武漢市東西湖區吳家山街東西湖大道 6007 號	人民幣 96,000 仟元	批發及零售
天津統一企業有限公司	103.08.15	中國天津空港經濟區保航路 1 號航空產業支持中心 645EE30 房	美金 12,000 仟元	方便麵、飲料及其他食品
昆山統萬微生物科技有限公司	89.05.16	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路 301 號	美金 11,000 仟元	醬油
統萬珍極食品有限公司	97.10.24	中國河北省石家庄市廣安大街 34 號天利商務大廈 6 樓	人民幣 300,000 仟元	醬油及調味品
Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	93.08.11	Offshore Incorporations Limited of P.O.Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金 18,550 仟元	專業投資
天津統一企業食品有限公司	81.06.17	中國天津市經濟技術開發區明園路 2 號陽光花園 F 座 601 室	人民幣 98,000 仟元	麵粉、麩皮
中山統一企業有限公司	84.06.14	中國廣東省中山市阜沙鎮阜南大道 83 號	美金 19,400 仟元	水產、畜產、寵物飼料
張家港統清食品有限公司	85.03.22	中國江蘇省張家港市保稅區寶島路 9 號	美金 17,000 仟元	油脂、油粕、飼料、麵粉
佛山市三水健力寶貿易有限公司	93.12.10	中國廣東省佛山市三水區西南健力寶南路 44 號	人民幣 430,000 仟元	碳酸飲料
青島統一飼料農牧有限公司	87.04.10	中國山東省青島平度市白沙河街道辦事處崔冷路 5 號	美金 15,000 仟元	水產、畜產、寵物飼料
上海松江統一企業有限公司	90.05.11	中國上海市松江區新橋鎮民益路 22 號	美金 19,000 仟元	倉儲服務
President International Trade & Investment Corp.	79.12.27	Citco B.V.I. Limited of P.O. Box 662, Citco Building, Wickhams Cay, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金 10,700 仟元	專業投資
凱友投資(股)公司	82.05.27	台南市永康區正強里自強路 340 號 1 樓	3,062,054	專業投資
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	88.05.06	Commonwealth Trust Limited, Sealight House, Tortola, British Virgin Islands	美金 6,200 仟元	專業投資
統昂企業(股)公司	88.07.02	台南市永康區自強路 340 號 1 樓	30,000	飲料批發零售
統駿國際(股)公司	85.04.05	台北市內湖區南京東路 6 段 482 號	12,000	寵物飼料、雞蛋批發零售
統冠生活事業(股)公司	86.12.31	台中市西屯區工業區三路 7 號 1 樓	20,000	蛋品批發

2. 各關係企業基本資料 (續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
南聯國際貿易(股)公司	68.04.04	台北市忠孝東路4段560號12樓	1,000,000	貿易
Cayman Nanlien Holding Ltd.	85.09.06	P.O.Box 31106 SMB, Grand Cayman, Cayman Islands	美金 2,710 仟元	專業投資
聯嵩企業(股)公司	87.01.07	台北市忠孝東路4段560號12樓	65,000	買賣業
威聯企業(股)公司	81.05.07	台北市忠孝東路4段560號12樓	7,500	買賣業
先進食品(股)公司	81.03.06	花蓮縣吉安鄉太昌村明仁三街825巷15號	5,000	買賣業
成旺(股)公司	81.05.29	嘉義縣大林鎮吉林里6鄰中山路1巷61號	3,000	買賣業
統凰企業(股)公司	80.08.30	高雄市鳳山區鳳南一路108號1樓	6,000	買賣業
樺佐(股)公司	87.05.14	桃園縣桃園市國強11街127號	8,000	買賣業
惠盛企業(股)公司	89.05.09	台北市內湖區南京東路6段482號	9,000	買賣業
統先(股)公司	85.02.08	台中市西屯區工業區三路七號一樓	16,000	買賣業
晟森實業(股)公司	78.10.30	宜蘭縣宜蘭市延平里東港路6之76號	10,000	買賣業
金冠晟(股)公司	82.09.27	嘉義市西區福安里泰山三街13號	4,000	買賣業
統漣企業(股)公司	85.09.23	嘉義縣朴子市四維路2段204號2樓	3,000	買賣業
統有企業(股)公司	90.10.02	新北市五股區五權六路11號2樓	80,000	買賣業
昕亞企業(股)公司	88.03.11	桃園縣平鎮市高雙里12鄰高山下153號	15,000	買賣業
統博企業(股)公司	87.01.26	桃園市桃園區雙龍街8巷16之1弄3號	15,000	買賣業
統舜企業(股)公司	89.05.23	新北市五股區興珍里五工六路14號	45,000	買賣業
統享企業(股)公司	89.05.29	台北市內湖區石潭里南京東路6段482號	45,000	買賣業
愿泰企業(股)公司	81.12.08	台南市安平區永華三街311號1樓	5,500	買賣業
統義食品(股)公司	82.10.21	高雄市鳳山區青年路2段177號4樓	10,000	買賣業
統結(股)公司	89.05.04	台北市內湖區南京東路6段482號	20,000	買賣業
統祥(股)公司	89.05.20	台北市內湖區南京東路6段482號	80,000	買賣業
統鉅企業(股)公司	81.05.07	高雄市新興區七賢一路301號3樓之1	30,000	買賣業
信統企業(股)公司	90.09.24	高雄市大寮區三隆里興隆路552-2號	35,000	買賣業
聯柏企業(股)公司	86.07.11	台北市忠孝東路4段560號12樓	200,000	買賣業
Tunnel International Marketing Corp.	89.02.22	P.O.Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, B.V.I.	美金 20 仟元	國際貿易及買賣業
上海易統食品貿易有限公司	94.08.11	上海市普陀區寧夏路777號海棠大樓4樓	人民幣 10,000 仟元	國際貿易及買賣業
統翔興業(股)公司	100.04.22	高雄市前鎮區明道路61巷47號3樓	12,000	買賣業
統滙企業(股)公司	94.11.17	屏東市工業區工業環路2號	22,280	買賣業
統一超商(股)公司	76.06.10	台北市松山區東興路8號8樓	10,396,223	便利商店業；綜合零售業
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	87.07.09	Tropical Isle Building, P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金 138,899 仟元	專業投資
仁暉投資(股)公司	85.12.20	台北市松山區東興路8號8樓	100	專業投資
首阜企業管理顧問(股)公司	87.04.13	台北市松山區東興路8號8樓	25,000	商品管理顧問
統一生活事業(股)公司	84.07.27	台北市松山區東興路8號7樓	400,000	藥妝日用品百貨買賣
二十一世紀生活事業(股)公司	84.11.18	台北市松山區東興路8號地下2樓	100,000	烤雞食品製造販賣
大智通文化行銷(股)公司	88.01.11	台北市松山區東興路8號8樓	108,474	雜誌配送
統一佳佳(股)公司	92.04.08	台北市松山區民生東路5段149號地下1樓	15,000	運動娛樂業
統超保險經紀人(股)公司	95.10.05	台北市松山區南京東路4段197號6樓之3	15,000	人身及財產保險經紀人
酷聖石冰淇淋(股)公司	95.12.26	台北市松山區東興路8號8樓	122,444	食品、飲料製造、批發零售業；餐館業；飲料業
統一聖娜多堡(股)公司	89.11.20	台北市松山區東興路8號12樓	65,120	麵包零售販賣
統一蘭陽藝文(股)公司	93.06.07	宜蘭縣五結鄉五濱路2段201號	200,000	藝文展覽業
統一超商東京行銷株式會社	98.01.07	日本東京都中央區新川一丁目20番1號6階	日幣 98,000 仟元	設計仲介業、貿易
愛金卡(股)公司	102.11.19	台北市內湖區瑞湖街101號3樓	325,000	電子票證
統一武藏野(股)公司	88.03.11	新北市土城區土城工業區中興路16號	539,110	鮮食調理、研發
統一藥品(股)公司	82.09.03	台北市松山區東興路8號7樓	300,000	各種保健品、藥妝日用品之買賣
統一速達(股)公司	89.01.24	新北市板橋區雙十路3段8號2樓	1,232,100	食品、用品零售及貨運
統一客樂得服務(股)公司	91.06.24	台北市松山區東興路8號8樓	15,000	接受事業機關委貸款收取業務
統一百華(股)公司	95.02.24	台北市信義區忠孝東路5段8號	800,000	百貨公司業



2. 各關係企業基本資料 (續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣千元)	主要營業或 生產項目
統一精工(股)公司	80.12.09	台南市永康區環工路 67 號	690,713	石油零售、電梯等之設計及修理保養
安源資訊(股)公司	52.06.26	台北市內湖區洲子街 81 號 9 樓	281,042	資訊軟體服務業
統一上都(股)公司	99.08.20	台北市松山區東興路 8 號 8 樓	60,000	日式餐飲業
統昶行銷(股)公司	88.01.22	台南市永康區自強路 340 號	326,055	冷凍食品批發、低溫物流
統一資訊(股)公司	86.08.27	台北市內湖區陽光街 246 號 6 樓	299,006	企業資訊管理、顧問服務
金財通商務科技服務(股)公司	89.10.17	台北市松山區南京東路 3 段 261 號 7 樓	135,000	電子商務專業軟體服務
樂清服務(股)公司	83.10.28	台北市松山區東興路 8 號 8 樓	200,000	清潔用品租賃買賣
統一午茶風光(股)公司	97.02.14	台北市松山區東興路 8 號 8 樓	170,000	食品什貨、日常用品零售業
博客來數位科技(股)公司	84.12.27	台北市信義區忠孝東路 4 段 560 號 12 樓	199,900	資訊供應服務
統一多拿滋(股)公司	93.09.07	台北市松山區東興路 8 號 8 樓	150,001	烘焙食品業
統一星巴克(股)公司	86.11.03	台北市松山區東興路 8 號 8 樓	356,378	咖啡、飲料、各類食品之零售業務
捷盟行銷(股)公司	79.08.13	台北市信義區忠孝東路 4 段 560 號 7 樓	257,200	食品常溫物流
統一超商納閩島控股有限公司	89.10.24	Level 15(A2), Main Office Tower, Financial Park Labuan, Jalan Merdeka, 87000 Labuan FT, Malaysia	美金 20,684 仟元	專業投資
Philippine Seven Corp.	71.11.24	7/F The Columbia Tower, Ortigas Avenue Mandaluyong City, Manila, Philippine	菲幣 459,122 仟元	食品及用品零售
Convenience Distribution Inc.	87.09.17	800 1F, Lagaspi St. Maybunga, Pasig City, Manila, Philippine	菲幣 45,000 仟元	物流及倉儲
統一超商香港控股有限公司	97.08.13	香港九龍尖沙咀廣東道 30 號新港中心一期 5 字樓 511 室	美金 124,552 仟元	專業投資
上海統超物流有限公司	98.04.15	中國上海市松江區民益路 22 號 18 幢 1801 單元	美金 2,000 仟元	物流配送
統一上都(上海)餐飲管理有限公司	97.02.02	中國上海市長寧區臨虹路 131 號 2 樓 210 室	日幣 306,000 仟元	餐飲管理業
統一超商(上海)便利有限公司	98.02.03	中國上海市盧灣區蒙自路 45-47 號	人民幣 380,000 仟元	便利商店業、綜合零售業
統一超商餐飲開曼控股有限公司	97.03.18	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P O Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands	美金 8,954 仟元	專業投資
上海統超商貿有限公司	97.12.02	中國上海市黃浦區徐家匯路 618 號 1 樓 -A-05 室	美金 8,880 仟元	食品、商品買賣
統一樂豪(上海)餐飲管理有限公司	99.09.15	中國上海市天鑰橋路 30 號 6 層 608 室	美金 4,200 仟元	餐飲業
統一多拿滋(上海)食品有限公司	88.06.23	中國上海市盧灣區淮海中路 918 號久事復興大廈 21 樓 F 室	美金 20,500 仟元	烘焙食品業
PCSC(Vietnam) Supermarket Ltd.	87.03.07	No.8 Pham Ngoc Thach Street, Dong Da District, Ha Noi, Vietnam	美金 1,322 仟元	商品零售、批發
Presiclerc Limited	89.06.15	4th Floor, Ellen Skelton Building, 3076 Sir Francis Drake Highway, Road Town, Tortola, Virgin Islands, British	美金 46,538 仟元	專業投資
統杰法寶(北京)超市有限公司	92.10.15	中國北京市朝陽區東四環中路 41 號 17 樓 1701B~1705B 室	人民幣 159,795 仟元	商品零售和批發經營
英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司	88.11.16	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P O Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands	美金 6,000 仟元	專業投資
上海統一星巴克咖啡有限公司	89.03.02	中國上海市淮海中路 937 號金葉大樓第 1~2 層	美金 10,130 仟元	咖啡、飲料、各類食品之零售業務
四川統一量販超市有限公司	94.10.14	中國四川省南充市文化路 75 號地下一樓	人民幣 80,000 仟元	商品零售、批發
成都統一量販超市有限公司	95.10.12	中國四川省成都市武侯區二環路西一段 6 號紅星美凱龍 B 座 701	人民幣 100,000 仟元	商品批發零售
山東統一銀座商業有限公司	86.09.23	中國山東省濟南市濰源大街 66 號	人民幣 60,000 仟元	商品批發零售
英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司	93.02.16	P.O.Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金 9,486 仟元	專業投資
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	93.12.13	中國廣東省深圳市羅湖區桂園街道解放路信興廣場主樓 7 層 3 號	人民幣 100,000 仟元	百貨類商品零售
統一藥品香港控股有限公司	98.02.25	香港上環德輔道中 188 號金龍中心 7 樓 703A 室	美金 3,000 仟元	各種保健品、藥妝日用品之買賣

2. 各關係企業基本資料 (續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
統一(上海)保健品商貿有限公司	98.11.19	中國上海市長寧區臨虹路 131 號 2 樓 203 室	美金 3,000 仟元	各種保健品、藥妝 日用品之買賣
上海酷聖石冰淇淋有限公司	96.05.28	中國上海市黃浦區西藏中路 268 號 B1-K11 室	美金 23,885 仟元	冰淇淋事業
高見文化行銷(股)公司	94.06.27	台北市松山區東興路 8 號 8 樓	100,000	出版業
安全科技(股)公司	87.10.29	台南市永康區中華路 727 巷 69 號	2,000	電梯安裝工程
統精(股)公司	92.07.04	金門縣金城鎮西門里 37 鄰環島北路 138 號	16,000	石油製品批發
Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited	96.03.14	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金 2,990 仟元	專業投資
浙江統冠物流發展有限公司	96.12.26	中國浙江省杭州江干區機場路 377 號	人民幣 40,000 仟元	貨物運輸、倉儲理 貨、物流管理技術 諮詢
樂清中國控股有限公司	95.06.30	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金 700 仟元	專業投資
博客來維京控股有限公司	98.05.22	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金 50 仟元	專業投資
北京博客來諮詢有限公司	95.05.10	中國北京市經濟技術開發區榮華中路 7 號院 3 號樓 10 層 1014	美金 15 仟元	商務信息諮詢、網 絡技術開發及服務
伸鴻(股)公司	86.04.16	基隆市安樂區基金三路 63-1 號	56,300	食品常溫物流
捷盛運輸(股)公司	87.02.11	桃園縣中壢市民族路 242 之 1 號 1 樓	150,000	汽車貨運
捷順運輸(股)公司	92.08.01	桃園縣中壢市民族路 242 之 1 號 2 樓	266,700	汽車貨運
統一實業(股)公司	58.04.14	台南市永康區蔦松里中正北路 837 號	15,791,453	馬口鐵底片、鍍製 鋼板及空罐等
越南統盟製罐有限公司	82.01.28	越南胡志明市平新郡永祿工業區第七街 A60/ I-A61/II 地塊	美金 4,576 仟元	空罐製造
開曼統一實業控股有限公司	86.01.31	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O. Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands.	美金 253,097 仟元	投資、國際貿易
開曼江蘇統一控股有限公司	87.10.29	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O. Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands.	美金 50 仟元	一般投資
江蘇統一馬口鐵有限公司	83.07.28	中國江蘇省無錫市新區泰山路 1 號	美金 40,000 仟元	馬口鐵皮之製造及 銷售
開曼福建統一控股有限公司	87.10.29	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P O Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands.	美金 87 仟元	一般投資
福建統一馬口鐵有限公司	84.03.31	中國福建省龍海市角美綜合開發區南北二路	美金 86,500 仟元	馬口鐵皮之製造及 銷售
成都統一實業包裝有限公司	83.02.06	中國四川省成都市新都衛星城工業區南二路東段	美金 7,500 仟元	空罐製造
無錫統一實業包裝有限公司	83.02.24	中國江蘇省無錫市新區泰山路 3 號	美金 9,720 仟元	空罐製造
成都統新包裝有限公司	102.07.10	中國四川省成都市新都衛星城工業區南二路 東段	人民幣 30,000 仟元	空罐製造
長沙統實包裝有限公司	101.11.12	中國湖南省長沙市湖南望城經濟開發區赤崗 路 188 號	美金 7,000 仟元	空罐製造
開曼統實控股(股)公司	101.07.03	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P O Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands.	美金 210,000 仟元	一般投資
開曼統實(中國)控股(股)公司	101.07.04	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P O Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands.	美金 210,000 仟元	一般投資
統實(中國)投資有限公司	103.09.15	江蘇省昆山市昆山經濟技術開發區青陽南路 301 號	美金 30,000 仟元	一般投資
漳州統實包裝有限公司	100.04.28	中國福建省龍海市角美工業綜合開發區鳳山 工業區	美金 30,000 仟元	塑膠軟包裝製造及 銷售
泰州統實企業有限公司	101.03.07	中國江蘇省泰州市高港區科技創業園振興大 道 301 號	美金 30,000 仟元	塑膠軟包裝製造及 銷售
成都統實企業有限公司	101.07.04	中國四川省成都市新都區新繁鎮泡菜(食品) 產業園清白大道	美金 30,000 仟元	塑膠軟包裝製造及 銷售
惠州統實企業有限公司	101.10.12	中國廣東省惠州市博羅縣泰美鎮板橋工業區	美金 30,000 仟元	塑膠軟包裝製造及 銷售



2. 各關係企業基本資料 (續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
昆山統實企業有限公司	102.04.25	中國江蘇省昆山經濟技術開發區青陽南路301號	美金 30,000 仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
北京統實飲品有限公司	102.05.08	中國北京市懷柔區懷柔鎮大中富樂村工業小區 C 棟	美金 30,000 仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
四川統實企業有限公司	103.10.21	中國四川省成都市溫江區成都海峽兩岸科技產業開發園蓉台大道北段 18 號	美金 18,000 仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
湛江統實企業有限公司	103.10.28	中國廣東省湛江是遂溪縣嶺北工業基地橫二路 1 號	美金 12,000 仟元	塑膠軟包裝製造及銷售
統一國際開發(股)公司	86.10.08	台北市松高路 11 號 10 樓	13,230,000	高科技產業投資
統一置業(股)公司	103.05.22	台北市松高路 11 號 11 樓	10,000	不動產買賣租賃
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	87.07.07	Tropic Isle Building, P.O.Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	美金 173,975 仟元	專業投資公司
大統營實業(股)公司	88.02.11	台南市安平工業區新樂路 72-1 號	125,000	工業用塑膠、家用電器及照明設備之製造
Uni-Home Tech Corp.	87.12.17	台南市安平工業區新樂路 72-1 號	美金 94,944 仟元	專業投資
Uni-Splendor Corp.	88.02.11	Offshore incorporations limited,P.O.Box 957.Offshore Incorporations Centre.Road Town,Tortola,British Virgin Islands.	美金 1,000 仟元	工業用塑膠、家用電器及照明設備之製造
長營(香港)有限公司	80.08.08	Rooms 703-4,15/F., CRE Centre, 889 Cheung Sha Wan Road, Kowloon, H.K.	港幣 1,000 仟元	小家電製造及銷售
長營電器(深圳)有限公司	81.03.12	中國廣東省深圳市寶安區新安鎮固戍村南昌路 168 號	美金 60,430 仟元	生產經營日用電器、保溫器材、運動器材
廣州市博裕貿易有限公司	99.12.10	中國廣東省深圳市寶安區新安鎮固戍村南昌路 168 號	人民幣 16,000 仟元	小家電的買賣
Grand-Prosper (HK) Ltd.	92.12.17	Rooms 703-4,7/F., CRE Centre, 889 Cheung Sha Wan Road, Kowloon, H.K.	港幣 156,000 仟元	小家電製造及銷售
大統營科技(惠州)有限公司	93.03.26	中國廣東省惠州市惠東縣白花鎮李洞村	美金 50,000 仟元	生產電子專用設備、工模具產品
統宇投資(股)公司	91.08.26	台北市松高路 11 號 10 樓	454,600	專業投資公司
統一生命科技(股)公司	89.03.14	台北市松高路 11 號 10 樓	1,000	精密化學材料及精密儀器買賣
President Life Sciences Cayman Co.,Ltd.	89.08.24	Huntlaw Building, P.O.BOX 2804,George Town, Grand Cayman, Cayman Islands.	美金 1,124 仟元	專業投資
統一生機開發(股)公司	88.01.25	桃園縣中壢市定寧路 15 號 1 樓	50,000	保健有機食品銷售
統健實業(股)公司	74.03.28	台北市信義區忠孝東路四段 560 號 7 樓	120,000	保健有機食品
高波動生技(股)公司	94.03.21	台北市信義區忠孝東路四段 560 號 7 樓	1,000	保健有機食品
統一速邁自販(股)公司	89.10.27	台南市永康區蔦松一街 74 巷 59 號	150,000	食品、飲料、茶、乳品、日常用品、其他機械器具(自動販賣機等)批發業
統一棒球隊(股)公司	79.01.12	台南市永康區正強里自強路 340 號	30,000	職業棒球隊
統上開發建設(股)公司	81.01.30	台南市永康區正強里自強路 340 號	340,200	委託營造廠商興建國民住宅、商業大樓出租出售業務
統樂開發事業(股)公司	77.11.03	台南市玉井區層林里層林 132 之 7 號	1,600,000	休閒娛樂產業之經營管理
統合開發(股)公司	83.02.22	新北市板橋區雙十路三段 6 號 2 樓	1,000,000	渡假村餐飲及旅館經營
統萬(股)公司	79.02.23	台南市新市區大營里 7 號	120,000	醬油、調味醬、蔴油產銷
統正開發(股)公司	85.05.22	高雄市前鎮區中華五路 789 號	11,000,000	購物中心、百貨公司、國際貿易業
統一時代(股)公司	77.12.10	高雄市前鎮區中華五路 789 號地下二樓	200,000	特定專業區開發
統清(股)公司	79.10.23	台南市永康區中正路 301 之 3 號	120,000	烘焙加工油和業務用油
統奕包裝(股)公司	83.07.20	台南市麻豆區麻口里麻豆口 1-31 號	628,013	包裝材料、包裝容器、餐飲用具之製造、加工、買賣及一般進出口貿易業務等

2. 各關係企業基本資料 (續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
President Cup Corp.	103.07.23	No. 17870 Castlenton Street, Suite 306 City of Industry, CA 91748, U.S.A.	美金 1,000 仟元	食品包裝容器業、 紙杯及蓋行銷買賣
President Packaging Holdings Ltd.	100.10.31	P.O.BOX 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola,BVI	美金 3,750 仟元	專業投資
武漢統奕包裝有限公司	101.05.17	武漢市東西湖區吳家山街東西湖大道 6007 號	美金 3,700 仟元	包裝容器製造、買賣
統仁藥品(股)公司	84.07.21	台北市松山區東興路 8 號 7 樓	1,000	一般批發零售
統圓事業(股)公司	84.06.13	台南市永康區正強里自強路 340 號	500	食品買賣、倉儲配送
統一夢公園生活事業(股)公司	89.04.15	台南市永康區正強里自強路 340 號	61,000	食品飲料保健產品 買賣，一般廣告服 務及旅遊諮詢等
統一友友旅行社(股)公司	92.03.06	台北市松山區敦化南路 1 段 7 號 6 樓之 1	21,000	旅遊業
上海統夢商貿有限公司	100.12.14	中國上海市黃浦區徐匯路 618 號 1F-A-06 室	美金 1,250 仟元	農產品、綜合食品 批發零售
統義玻璃工業(股)公司	88.10.27	台南市新營區新工路 36 號	360,000	玻璃容器製造及銷售
凱南投資(股)公司	89.04.13	台南市永康區自強路 340 號 1 樓	2,135,000	專業投資
統一東京(股)公司	86.11.05	台北市松山區東興路 8 號 12 樓	588,000	車輛及機器設備租 賃
Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation	102.12.12	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 32052, Grand Cayman KY1-1208, Cayman Islands.	美金 3,500 仟元	控股公司
統盛融資租賃有限公司	103.04.28	中國江蘇省蘇州市工業園區旺墩路 269 號星 座商務廣場 1 幢 1602 室	美金 3,000 仟元	融資租賃
統一東京小客車租賃(股)公司	92.09.23	台北市松山區東興路 8 號 12 樓	100,000	小客車租賃
統一數網(股)公司	89.04.01	台北市大安區安和路一段 27 號 2 樓	65,000	資訊軟體服務
統一開發(股)公司	93.06.24	台北市信義區忠孝東路五段 6 號	3,600,000	轉運站及附屬設施 之營運
德記洋行(股)公司	76.02.05	台北市信義區松高路 9 號 23 樓	945,000	產品行銷代理及物 流等業務
德記洋行(香港)國際有限公司	101.11.16	Unit 703A, 7/F., Golden Centre, 188 Des Voeux Road Central, Hong Kong	港幣 1,170 仟元	投資控股
德通(股)公司	88.01.11	台南市麻豆區海埔里埤仔尾 23-11 號	2,500	食品製造、物流業務
德記洋行商貿(上海)有限公司	100.07.05	中國上海市長寧區臨虹路 131 號 306 室	人民幣 958 仟元	預包裝食品之批發
德記洋行投資管理(上海)有限公司	103.07.18	中國上海自由貿易試驗區華申路 218 號 1 棟 7 層 701 室	-	各項食品及飲料批 發等業務
台灣神隆(股)公司	86.11.11	南部科學工業園區台南市善化區南科八路一號	7,029,643	原料藥之製造銷售
SPT International, Ltd.	87.10.22	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	美金 60,525 仟元	一般投資業務
ScinoPharm Singapore Pte Ltd.	88.11.13	50 Raffles Place #06- 00 Singapore Land Tower, Singapore 068808	新加坡幣 2 元	一般投資業務
神隆(昆山)生化科技有限公司	90.02.13	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區留學人員 創業園偉業路 88 號	美金 4,000 仟元	成立研究中心、開 發新藥、原料藥新 製程、醫藥品技 術，及提供生物科 技研發等諮詢服 務；生產原料藥及 關鍵中間體，並銷 售自產產品
神隆醫藥(常熟)有限公司	98.08.18	中國江蘇省常熟經濟開發區東周路 16 號	美金 54,500 仟元	生產原料藥及雜環 氟化物等含氟高生 理活性中間體、製 劑；研發原料藥配 方及工藝、製劑配 方、新藥的配方及 工藝，提供生物科 技研發等諮詢服 務；銷售自產產品
上海神隆生化科技有限公司	100.11.15	中國上海市長寧區天山西路 568 號 1 幢 B209 室	美金 1,200 仟元	原料藥、中間體等 產品代理、銷售及 進出口，及生技研 發諮詢服務等業務



3. 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無

4. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

本公司及本公司之關係企業所經營之業務包括：食品製造業、食糧製造業、家電製造業、投資業、便利商店、流通業、物流業、包裝容器、油品製造業、休閒娛樂、藥品製造業……等。關係企業間往來分工情形，主要在於食品之製造及銷售。透過生產製造、行銷、物流配送及零售通路的垂直整合及支援服務以降低成本，創造公司最大的綜效。

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料

103年12月31日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一企業(股)公司	董事長	羅智先(高權投資(股)公司代表人)	246,852,439(股)	4.52%
	董事	鄭高輝(九福投資(股)公司代表人)	23,370,222(股)	0.43%
		林蒼生	48,077,833(股)	0.88%
		吳平治(泰伯投資(股)公司代表人)	29,406,104(股)	0.54%
		劉秀忍	84,825,199(股)	1.55%
		侯博明	142,068,668(股)	2.60%
		侯博裕	123,958,715(股)	2.27%
		高清愿、高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	246,852,439(股)	4.52%
		吳中和(永原投資(股)公司代表人)	7,090,989(股)	0.13%
		獨立董事	林筠	-
	游朝堂		-	-
總經理	羅智先	3,902,976(股)	0.07%	
President Global Corp.	董事長	楊文隆(統一企業(股)公司代表人)	500,000(股)	100.00%
	董事	吳平治、吳素美(統一企業(股)公司代表人)	500,000(股)	100.00%
	總經理	吳平治	-	-
Ameripecc Inc.	董事	吳平治、吳素美(President Global Corp. 代表人)	美金 2,601 仟元	100.00%
	總經理	吳平治	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	董事	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	406,136,000(股)	100.00%
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	董事	羅智先(Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	美金 75,000 仟元	100.00%
Uni-President (Thailand) Ltd.	董事長	羅智先(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 代表人)	泰銖 1,830,000 仟元	100.00%
	董事	盧榮宏、楊文隆、黃瑞典、陸永偉、徐銘宏(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 代表人)	泰銖 1,830,000 仟元	100.00%
	總經理	陸永偉	-	-
Uni-President Marketing Co., Ltd.	董事長	Mr. Dhanavat Voravetvudhikun (Mass Marketing Co., Ltd. 代表人)	泰銖 4,900 仟元	49.00%
	董事	楊文隆、陸永偉、徐銘宏、李盈錫、沈宏明(Uni-president (Thailand) Ltd. 代表人)	泰銖 5,100 仟元	51.00%
		Mr. Youngyuth Chaiyaporn、Ms Duangporn Voravetvudhikun、Mr. Arnop Rattanavijitchai (Mass Marketing Co., Ltd. 代表人)	泰銖 4,900 仟元	49.00%
	總經理	陸永偉	-	-
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	董事長	羅智先(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 代表人)	越幣 1,780,948,854 仟元	100.00%
	董事	謝志鵬、楊文隆、吳諒豐、盧榮宏、殷建禮、李清田(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 代表人)	越幣 1,780,948,854 仟元	100.00%
	總經理	李清田	-	-
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	董事長	李清田(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 代表人)	越幣 240,550,000 仟元	100.00%
	董事	史鐸(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 代表人)	越幣 240,550,000 仟元	100.00%
Tribeco Binh Doung Co., Ltd.	董事長	李清田(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 代表人)	越幣 907,000,000 仟元	100.00%
	董事	陳思豪、陳國鵬(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 代表人)	越幣 907,000,000 仟元	100.00%
	總經理	陳國鵬	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
North Tribeco Co., Ltd.	董事長	李清田 (Tribeco Binh Doung Co., Ltd. 代表人)	越幣 100,000,000 仟元	100.00%
	總經理	陳國鵬	-	-
UPEC (India) Foods Private Ltd.	董事	李清田、陳思豪、蘇樹林 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 代表人)	印度盧比 4,532 仟元	100.00%
Uni-President (Malaysia) SDN.BHD	董事	李清田、陳思豪 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 代表人)	馬幣 1,000 仟元	100.00%
UPVN Trading Co., Ltd.	董事長	李清田 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 代表人)	越幣 5,000,000 仟元	100.00%
	董事	陳思豪 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 代表人)	越幣 5,000,000 仟元	100.00%
Uni-President (Philippines) Corp.	董事長	羅智先 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 代表人)	菲幣 1,634,000 仟元	100.00%
	董事	黃瑞典、陳易伸、伍育岑、Lorna Patajo-Kapunan (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 代表人)	菲幣 1,634,000 仟元	100.00%
	總經理	陳易伸	-	-
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	董事	盧榮宏、蘇逸群、羅智先、黃春煌 (President(BVI)International Investment Holdings Ltd. 代表人)	11,282,040(股)	40.29%
		蘇崇銘 (Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	7,140,000(股)	25.50%
		鄭高輝 (Tainan Spinning Holdings(Cayman Islands) Ltd. 代表人)	1,982,960(股)	7.08%
		鄧阿華 (Kingland Overseas Development Inc. 代表人)	1,680,000(股)	6.00%
		莊南田 (太子建設開發股份有限公司代表人)	1,190,000(股)	4.25%
	總經理	黃春煌	-	-
統一企業中國控股有限公司	董事長	羅智先 (Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	3,044,508,000(股)	70.49%
	董事	侯榮隆、陳國輝、林隆義、蘇崇銘 (Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	3,044,508,000(股)	70.49%
	獨立董事	陳聖德、范仁達、楊英武、路嘉星	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	董事	羅智先 (統一企業中國控股有限公司代表人)	美金 758,080 仟元	100.00%
統一企業香港控股有限公司	董事	羅智先、蘇崇銘、侯榮隆、楊壽正、李宗修、吳琮斌、陳嘉珩、邵睿宏、卓榮璋、劉啟台、殷建禮 (Uni-President Asia Holdings Ltd. 代表人)	港幣 4,089,656 仟元	100.00%
		羅智先 (Uni-President Asia Holdings Ltd. 代表人)	100,000(股)	100.00%
統仁實業(股)公司	董事	侯榮隆、楊壽正 (Uni-President Asia Holdings Ltd. 代表人)	100,000(股)	100.00%
	監察人	陳國輝 (Uni-President Asia Holdings Ltd. 代表人)	100,000(股)	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
	董事長	羅智先 (統一企業香港控股有限公司代表人)	美金 978,670 仟元	100.00%
統一企業(中國)投資有限公司	董事	謝志鵬、楊文隆、黃瑞典、吳琮斌、侯榮隆、陳國輝 (統一企業香港控股有限公司代表人)	美金 978,670 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
福州統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 20,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 20,000 仟元	100.00%
	監察人 總經理	陳國輝 (統一企業(中國)投資有限公司代表人) 侯榮隆	美金 20,000 仟元 -	100.00% -

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
新疆統一企業食品有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 37,500 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 37,500 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 37,500 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
成都統一企業食品有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 65,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 65,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 65,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
成都統一巧麵館餐飲文化有限公司	董事長	羅智先(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣 1,000 仟元	100.00%
	董事	劉新華(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣 1,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣 1,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
廣州統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 75,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 75,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 75,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
南寧統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 17,250 仟元	57.50%
	董事	侯榮隆、楊壽正(廣州統一企業有限公司代表人)	美金 12,750 仟元	42.50%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 17,250 仟元	57.50%
	總經理	侯榮隆	-	-
北京統一食品有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 23,400 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 23,400 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 23,400 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
北京統一飲品有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 29,500 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 29,500 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 29,500 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
統一(上海)商貿有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 8,600 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 8,600 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 8,600 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
武漢統一企業食品有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 59,600 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 59,600 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 59,600 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
南昌統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 37,880 仟元	86.09%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金 6,120 仟元	13.91%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 37,880 仟元	86.09%
	總經理	侯榮隆	-	-
昆山統一企業食品有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 96,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 96,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 96,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
瀋陽統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 39,900 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 39,900 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 39,900 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
合肥統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
哈爾濱統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 25,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 25,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 25,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
鄭州統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 37,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 37,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 37,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
昆明統一企業食品有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 25,000 仟元	83.33%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (成都統一企業食品有限公司代表人)	美金 5,000 仟元	16.67%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 25,000 仟元	83.33%
	總經理	侯榮隆	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
皇茗資本有限公司	董事	羅智先、柴佳明、劉宗宜 (Uni-President Asia Holdings Ltd. 代表人)	美金 1,799 仟元	100.00%
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	董事	羅智先(皇茗資本有限公司代表人)	美金 150 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(皇茗資本有限公司代表人)	美金 150 仟元	100.00%
	總經理	劉宗宜	-	-
巴馬統一礦泉水有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 4,150 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 4,150 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 4,150 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
資溪統一企業飲品有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 1,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 1,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 1,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
長沙統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 17,250 仟元	57.50%
	董事	侯榮隆、楊壽正(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金 12,750 仟元	42.50%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 17,250 仟元	57.50%
	總經理	侯榮隆	-	-
湛江統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 16,000 仟元	64.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(廣州統一企業有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	36.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 16,000 仟元	64.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
阿克蘇統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 11,000 仟元	55.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(新疆統一企業食品有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	45.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 11,000 仟元	55.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
白銀統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 11,000 仟元	55.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(新疆統一企業食品有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	45.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 11,000 仟元	55.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
長春統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 5,000 仟元	25.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(瀋陽統一企業有限公司代表人)	美金 15,000 仟元	75.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 5,000 仟元	25.00%
	總經理	侯榮隆	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
上海統一寶麗時代實業有限公司	董事長	羅智先 (昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣 40,002 仟元	66.67%
	董事	楊壽正、侯榮隆 (上海統一企業管理諮詢有限公司代表人)	人民幣 19,998 仟元	33.33%
	監察人	陳國輝 (昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣 40,002 仟元	66.67%
重慶統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 8,400 仟元	25.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (成都統一企業食品有限公司代表人)	美金 25,200 仟元	75.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 8,400 仟元	25.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
泰州統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 7,500 仟元	25.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金 22,500 仟元	75.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 7,500 仟元	25.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
上海統一企業管理諮詢有限公司	董事長	羅智先 (昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣 20,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝 (昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣 20,000 仟元	100.00%
海南統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 3,500 仟元	25.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (廣州統一企業有限公司代表人)	美金 10,500 仟元	75.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 3,500 仟元	25.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
石家莊統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 16,250 仟元	46.43%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (北京統一飲品有限公司代表人)	美金 18,750 仟元	53.57%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 16,250 仟元	46.43%
	總經理	侯榮隆	-	-
濟南統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 16,500 仟元	55.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金 13,500 仟元	45.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 16,500 仟元	55.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
貴陽統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 21,000 仟元	70.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (昆明統一企業食品有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	30.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 21,000 仟元	70.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
武穴統一企業礦泉水有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 1,200 仟元	25.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金 3,600 仟元	75.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 1,200 仟元	25.00%
	總經理	侯榮隆	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
上海統星食品貿易有限公司	董事長	侯榮隆(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金 950 仟元	100.00%
	董事	李宗修、魏志仲(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金 950 仟元	100.00%
	監察人	徐國耀(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金 950 仟元	100.00%
	總經理	魏志仲	-	-
杭州統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 7,500 仟元	25.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金 22,500 仟元	75.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 7,500 仟元	25.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
徐州統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 21,000 仟元	70.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	30.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 21,000 仟元	70.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
河南統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 19,500 仟元	65.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(鄭州統一企業有限公司代表人)	美金 10,500 仟元	35.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 19,500 仟元	65.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
統一商貿(昆山)有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 10,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 10,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 10,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
陝西統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 16,500 仟元	55.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(鄭州統一企業有限公司代表人)	美金 13,500 仟元	45.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 16,500 仟元	55.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
婺源統一企業礦泉水有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 1,200 仟元	70.59%
	董事	侯榮隆、楊壽正(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金 500 仟元	29.41%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 1,200 仟元	70.59%
	總經理	侯榮隆	-	-
江蘇統一企業有限公司	董事長	羅智先(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	30.00%
	董事	侯榮隆(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 21,000 仟元	70.00%
	董事	楊壽正(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	30.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金 21,000 仟元	70.00%
	總經理	侯榮隆	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
長白山統一企業 (吉林) 礦泉水有限公司	董事長	羅智先 (武漢統一企業食品有限公司代表人)	人民幣 135,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (武漢統一企業食品有限公司代表人)	人民幣 135,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝 (武漢統一企業食品有限公司代表人)	人民幣 135,000 仟元	100.00%
統一企業 (昆山) 置業開發有限公司	總經理	侯榮隆	-	-
	董事長	羅智先 (統一商貿 (昆山) 有限公司代表人)	人民幣 60,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝 (統一商貿 (昆山) 有限公司代表人)	人民幣 60,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
寧夏統一企業有限公司	董事長	羅智先 (成都統一企業食品有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	68.18%
	董事	侯榮隆 (成都統一企業食品有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	68.18%
	董事	楊壽正 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 4,200 仟元	31.82%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 4,200 仟元	31.82%
	總經理	侯榮隆	-	-
內蒙古統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 21,000 仟元	70.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (鄭州統一企業有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	30.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 21,000 仟元	70.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
北京統一企業飲料食品有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 35,000 仟元	71.43%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (鄭州統一企業有限公司代表人)	美金 14,000 仟元	28.57%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 35,000 仟元	71.43%
	總經理	侯榮隆	-	-
山西統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 16,500 仟元	55.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (鄭州統一企業有限公司代表人)	美金 13,500 仟元	45.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 16,500 仟元	55.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
上海統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 10,000 仟元	25.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (成都統一企業食品有限公司代表人)	美金 30,000 仟元	75.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 10,000 仟元	25.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 10,500 仟元	53.85%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (新疆統一企業食品有限公司代表人)	美金 9,000 仟元	46.15%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 10,500 仟元	53.85%
	總經理	侯榮隆	-	-
上海統一企業飲料食品有限公司	董事長	羅智先 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 15,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 15,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝 (統一企業 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 15,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一商貿(湖北)有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	人民幣 96,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	人民幣 96,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	人民幣 96,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
天津統一企業有限公司	董事長	羅智先(北京統一飲品有限公司代表人)	美金 12,000 仟元	100.00%
	董事	侯榮隆、楊壽正(北京統一飲品有限公司代表人)	美金 12,000 仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(北京統一飲品有限公司代表人)	美金 12,000 仟元	100.00%
	總經理	侯榮隆	-	-
昆山統萬微生物科技有限公司	董事長	齋藤賢一(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金 5,500 仟元	50.00%
	副董事長	王瑞陞(Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd代表人)	美金 5,500 仟元	50.00%
	董事	石田健、茂木修、池水城(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金 5,500 仟元	50.00%
		余世祺、羅秋田、邵睿宏(Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd. 代表人)	美金 5,500 仟元	50.00%
	監察人	殷建禮(Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd代表人)	美金 5,500 仟元	50.00%
		川侯聰(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金 5,500 仟元	50.00%
	總經理	邵睿宏	-	-
	統萬珍極食品有限公司	董事長	齋藤賢一(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣 150,000 仟元
董事		中野宗德、石田健、茂木修(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣 150,000 仟元	50.00%
		羅秋田、王瑞陞、余世祺、蔡昆福(Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	人民幣 150,000 仟元	50.00%
監察人		吳琮斌(Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	人民幣 150,000 仟元	50.00%
		川侯聰(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣 150,000 仟元	50.00%
總經理		蔡昆福	-	-
Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	董事	黃瑞典(Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	18,550,000(股)	100.00%
天津統一企業食品有限公司	董事長	黃瑞典(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	人民幣 98,000 仟元	100.00%
	董事	王家全、劉進興(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	人民幣 98,000 仟元	100.00%
	監察人	鄭景生(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	人民幣 98,000 仟元	100.00%
	總經理	姜玉龍	-	-
中山統一企業有限公司	董事長	黃瑞典(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	美金 19,400 仟元	100.00%
	董事	林世專、王家全(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	美金 19,400 仟元	100.00%
	監察人	鄭景生(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	美金 19,400 仟元	100.00%
	總經理	宋廣文	-	-
張家港統清食品有限公司	董事長	羅智先(Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	美金 10,200 仟元	60.00%
	副董事長	今村隆郎(日清奧利友集團株式會社代表人)	美金 3,400 仟元	20.00%
	董事	殷建禮、黃瑞典、王家全、吳諒豐、吳昆林(Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	美金 10,200 仟元	60.00%
		久野貴久(日清奧利友集團株式會社代表人)	美金 3,400 仟元	20.00%
		山口雄二(日本三菱商事株式會社代表人)	美金 1,700 仟元	10.00%
		梨木宏(日清奧利友(中國)投資有限公司代表人)	美金 1,700 仟元	10.00%
總經理	吳諒豐	-	-	



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
佛山市三水健力寶貿易有限公司	董事長	羅智先 (Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	人民幣 430,000 仟元	100.00%
	董事	楊文隆、黃瑞典 (Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	人民幣 430,000 仟元	100.00%
	監察人	劉宗宜 (Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	人民幣 430,000 仟元	100.00%
	總經理	李世政	-	-
青島統一飼料農牧有限公司	董事長	黃瑞典 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	美金 15,000 仟元	100.00%
	董事	王家全、李偉基 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	美金 15,000 仟元	100.00%
	監察人	鄭景生 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	美金 15,000 仟元	100.00%
	總經理	劉進興	-	-
上海松江統一企業有限公司	董事長	黃瑞典 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	美金 19,000 仟元	100.00%
	董事	鄭景生、王家全 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	美金 19,000 仟元	100.00%
	監察人	鄭永哲 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 代表人)	美金 19,000 仟元	100.00%
	總經理	鄭景生	-	-
President International Trade & Investment Corp.	董事	吳琮斌 (統一企業(股)公司代表人)	10,700(股)	100.00%
凱友投資(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	306,205,428(股)	100.00%
	董事	殷建禮、蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	306,205,428(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	306,205,428(股)	100.00%
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	董事	羅智先(凱友投資(股)公司代表人)	1(股)	100.00%
統昂企業(股)公司	董事長	黃釗凱(凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	董事	楊文隆、曾啟智(凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	監察人	林榮坤(凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	總經理	張英峻	-	-
統駿國際(股)公司	監察人	潘昭蓉(凱友投資(股)公司代表人)	1,200,000(股)	100.00%
統冠生活事業(股)公司	董事長	王家全(凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	董事	邱宏亮、戴日勝(凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	監察人	盧麗安(凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	總經理	沈三郎	-	-
南聯國際貿易(股)公司	董事長	李棟樑(統一企業(股)公司代表人)	99,999,184(股)	100.00%
	董事	羅智先、吳茂源、陳瑞堂、呂啟昭、林傳凱、高茲伊(統一企業(股)公司代表人)	99,999,184(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(凱友投資(股)公司代表人)	196(股)	0.00%
	總經理	吳茂源	-	-
Cayman Nanlien Holding Ltd.	董事	李棟樑、吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	美金 2,710 仟元	100.00%
聯嵩企業(股)公司	董事長	吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	董事	廖文彬、黃克修、郭孟宗、楊清鎔、黃鐘賢(南聯國際貿易(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	監察人	蔣理中(南聯國際貿易(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	總經理	郭孟宗	-	-
威聯企業(股)公司	監察人	蔡經明(南聯國際貿易(股)公司代表人)	750,000(股)	100.00%
先進食品(股)公司	董事長	蘇沛能(南聯國際貿易(股)公司代表人)	400,000(股)	80.00%
	董事	黃銘永、葉博文(南聯國際貿易(股)公司代表人)	400,000(股)	80.00%
	監察人	許明倫	2,001(股)	0.40%
	總經理	彭金桂	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
成旺(股)公司	董事長	方木星(南聯國際貿易(股)公司代表人)	240,000(股)	80.00%
	董事	余穎昌、張英峻(南聯國際貿易(股)公司代表人)	240,000(股)	80.00%
	監察人	林榮坤(南聯國際貿易(股)公司代表人)	240,000(股)	80.00%
	總經理	郭崇池	-	-
統凰企業(股)公司	董事長	吳進嵩(南聯國際貿易(股)公司代表人)	420,000(股)	70.00%
	董事	蔡坤樹(南聯國際貿易(股)公司代表人)	420,000(股)	70.00%
		胡秀屏	40,000(股)	6.67%
	監察人	黃淑美	100,000(股)	16.67%
樺佐(股)公司	總經理	鄭富安	-	-
	董事長	黃勤和	320,000(股)	40.00%
	董事	陳文彬、李榮哲(南聯國際貿易(股)公司代表人)	480,000(股)	60.00%
	監察人	黃筑	-	-
惠盛企業(股)公司	總經理	吳長蒼	-	-
	董事長	蕭俊偉(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	董事	郭孟宗、李榮哲(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	監察人	蔣理中(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
統先(股)公司	總經理	李正安	-	-
	董事長	陳文彬(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	董事	羅秋田、張招龍(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	監察人	洪子桓(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
晟森實業(股)公司	總經理	黃松田	-	-
	董事長	林政德(南聯國際貿易(股)公司代表人)	360,000(股)	36.00%
	董事	魏錦璋、陳鴻耀(南聯國際貿易(股)公司代表人)	360,000(股)	36.00%
		謝鏈火	130,000(股)	13.00%
金冠晟(股)公司	監察人	蔡春雄	200,000(股)	20.00%
	總經理	薛翼	-	-
	董事長	謝志鵬(南聯國際貿易(股)公司代表人)	160,000(股)	40.00%
	董事	沈銘淦(南聯國際貿易(股)公司代表人)	160,000(股)	40.00%
統禮企業(股)公司		鄭約田	144,000(股)	36.00%
	監察人	郭旭文	96,000(股)	24.00%
	總經理	顏宏旭	-	-
	董事長	沈銘淦(南聯國際貿易(股)公司代表人)	177,000(股)	59.00%
統有企業(股)公司	董事	何國龍(南聯國際貿易(股)公司代表人)	177,000(股)	59.00%
		蘇麗如	36,000(股)	12.00%
	監察人	蘇敬堯	51,000(股)	17.00%
	總經理	黃俊源	-	-
昕亞企業(股)公司	董事長	顏博榮(南聯國際貿易(股)公司代表人)	7,460,000(股)	93.25%
	董事	黃秀堆、林政德(南聯國際貿易(股)公司代表人)	7,460,000(股)	93.25%
		徐俊鄉	-	-
		許水源	240,000(股)	3.00%
昕亞企業(股)公司	監察人	林錫祿	-	-
	總經理	邱創成	-	-
	董事長	羅智先(南聯國際貿易(股)公司代表人)	690,000(股)	46.00%
	董事	呂啟昭(南聯國際貿易(股)公司代表人)	690,000(股)	46.00%
昕亞企業(股)公司		徐明炎	143,050(股)	9.54%
		劉曉青	117,100(股)	7.81%
	監察人	陳網妹	245,700(股)	16.38%
	總經理	劉育瑞	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統博企業(股)公司	董事長	周國順	450,000(股)	30.00%
	董事	余世祺、馮錦明(南聯國際貿易(股)公司代表人)	750,000(股)	50.00%
	監察人	陳綢妹	300,000(股)	20.00%
	總經理	張欽志	-	-
統舜企業(股)公司	董事長	羅智先(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,105,000(股)	69.00%
	董事	廖文斌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,105,000(股)	69.00%
		張博欽	20,000(股)	0.44%
	監察人	黃正春	405,000(股)	9.00%
統享企業(股)公司	總經理	呂學鍾	-	-
	董事長	羅智先(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,295,000(股)	51.00%
	董事	廖文斌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,295,000(股)	51.00%
		李棟樑(會統投資(股)公司代表人)	1,000,000(股)	22.22%
統泰企業(股)公司		許瑞成(會統企業(股)公司代表人)	440,000(股)	9.78%
	監察人	徐俊鄉	90,000(股)	2.00%
	總經理	高茂林	-	-
	董事長	林武忠(南聯國際貿易(股)公司代表人)	280,500(股)	51.00%
願泰企業(股)公司		黃克修(南聯國際貿易(股)公司代表人)	280,500(股)	51.00%
	董事	高淑敏	87,250(股)	15.86%
		余素珍	55,000(股)	10.00%
	監察人	高正漢	22,000(股)	4.00%
統義食品(股)公司	總經理	莊津源	-	-
	董事長	呂啟昭(南聯國際貿易(股)公司代表人)	510,000(股)	51.00%
	董事	鄭景元(南聯國際貿易(股)公司代表人)	510,000(股)	51.00%
		王世杰	240,000(股)	24.00%
統喆(股)公司	監察人	傅瑞芳	250,000(股)	25.00%
	總經理	傅駿霖	-	-
	董事長	羅秋田(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	董事	吳茂源、陳文彬(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
統祥(股)公司	監察人	蔣理中(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	總經理	王國隆	-	-
	董事長	林政德(南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	董事	楊文隆、吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
統鉅企業(股)公司	監察人	黃俊穎(南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	總經理	曾寬裕	-	-
	董事長	楊文隆(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,530,000(股)	51.00%
	董事	李素蓉(信統企業(股)公司代表人)	596,100(股)	19.87%
信統企業(股)公司		吳昆林、呂啟昭(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,530,000(股)	51.00%
		高正一(常統企業(股)公司代表人)	411,300(股)	13.71%
	監察人	賴森泰(常統企業(股)公司代表人)	411,300(股)	13.71%
	總經理	李忠庸	-	-
聯柏企業(股)公司	董事長	廖本庸(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,240,000(股)	64.00%
	董事	李素蓉	175,000(股)	5.00%
		郭金全	157,500(股)	4.50%
		龐至豪、蘇宏仁(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,240,000(股)	64.00%
聯柏企業(股)公司	監察人	薛翠琴	168,000(股)	4.80%
	總經理	蘇文儀	-	-
	董事長	廖文斌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	董事	黃克修、楊清鎔、龐至豪、馮錦明、陳希賢(南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
聯柏企業(股)公司	監察人	蔣理中(南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	總經理	陳希賢	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
Tunnel International Marketing Corp.	董事	李棟樑、吳茂源 (Cayman Nanlien Holding Ltd. 代表人)	美金 20 仟元	100.00%
上海易統食品貿易有限公司	董事長	范欽宇(東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣 5,000 仟元	50.00%
	董事	周琦、朱曦(東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣 5,000 仟元	50.00%
		吳茂源、陳瑞旻(Cayman Nanlien Holding Ltd. 代表人)	人民幣 5,000 仟元	50.00%
	監察人	鄭景生(Cayman Nanlien Holding Ltd. 代表人)	人民幣 5,000 仟元	50.00%
		姚嘉賓(東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣 5,000 仟元	50.00%
總經理	陳瑞旻	-	-	
統翔興業(股)公司	董事長	余穎昌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	840,000(股)	70.00%
	董事	王家全、李榮哲(南聯國際貿易(股)公司代表人)	840,000(股)	70.00%
	監察人	李增守	360,000(股)	30.00%
	總經理	林久清	-	-
統溼企業(股)公司	董事長	郭茂霖(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,117,491(股)	95.04%
	董事	方木星、周賜端(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,117,491(股)	95.04%
	監察人	洪吉茂	110,509(股)	4.96%
	總經理	張文靖	-	-
統一超商(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	471,996,430(股)	45.40%
	董事	高清愿、林蒼生、林隆義、蘇崇銘、吳琮斌、楊文隆、陳瑞堂、賴南貝(統一企業(股)公司代表人)	471,996,430(股)	45.40%
		高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	4,538,775(股)	0.44%
	獨立董事	王文宇、陳明道、許培基	-	-
	總經理	陳瑞堂	13,652(股)	0.00%
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	董事	高清愿、陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	美金 138,899 仟元	100.00%
仁暉投資(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	10,000(股)	100.00%
	董事	賴南貝、吳國軒(統一超商(股)公司代表人)	10,000(股)	100.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	10,000(股)	100.00%
	總經理	陳瑞堂	-	-
首阜企業管理顧問(股)公司	董事長	鍾茂甲(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	董事	吳國軒、曾繁斌(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	監察人	謝蓮塘(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	總經理	曲鴻昌	-	-
統一生活事業(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	40,000,000(股)	100.00%
	董事	林隆義、鍾茂甲、賴南貝、高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	40,000,000(股)	100.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	40,000,000(股)	100.00%
	總經理	蔡篤昌	-	-
二十一世紀生活事業(股)公司	董事長	張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	董事	陳瑞堂、梁文源(統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	監察人	鄭雅云(統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	總經理	仲崇經	-	-
大智通文化行銷(股)公司	董事長	吳國軒(統一超商(股)公司代表人)	10,847,421(股)	100.00%
	董事	陳瑞堂、沈幸柔(統一超商(股)公司代表人)	10,847,421(股)	100.00%
	監察人	賴新地(統一超商(股)公司代表人)	10,847,421(股)	100.00%
	總經理	陳政南	-	-
統一佳佳(股)公司	董事長	高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	董事	陳瑞堂、鍾茂甲(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	監察人	李宗奕(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	總經理	陳珮蓉	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
統超保險經紀人(股)公司	董事長	鍾茂甲(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	董事	李志明、林啟昌(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	監察人	鄭雅云(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	總經理	羅文璣	-	-
酷聖石冰淇淋(股)公司	董事長	張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	12,244,390(股)	100.00%
	董事	葉曉菁、黃玉真(統一超商(股)公司代表人)	12,244,390(股)	100.00%
	監察人	鄭雅云(統一超商(股)公司代表人)	12,244,390(股)	100.00%
	總經理	張簡雲輝	-	-
統一聖娜多堡(股)公司	董事長	張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	6,511,963(股)	100.00%
	董事	徐光宇、吳諒豐(統一超商(股)公司代表人)	6,511,963(股)	100.00%
	監察人	鄭雅云(統一超商(股)公司代表人)	6,511,963(股)	100.00%
	副總經理	葉曉菁	-	-
統一蘭陽藝文(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	董事	黃千里、洪金谷、王寶銘(統一超商(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	監察人	張儷齡(統一超商(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	總經理	黃千里	-	-
統一超商東京行銷株式會社	董事長	吳國軒(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	董事	張家華、吳勁甫(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	監察人	鄭雅云(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	總經理	吳勁甫	-	-
愛金卡(股)公司	董事長	張家華(統一超商(股)公司代表人)	32,500,000(股)	100.00%
	董事	林啟昌、謝蓮塘、張惶奇、張永鏞(統一超商(股)公司代表人)	32,500,000(股)	100.00%
	監察人	柴佳明(統一超商(股)公司代表人)	32,500,000(股)	100.00%
	總經理	梁玉璣	-	-
統一武藏野(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	48,519,890(股)	90.00%
	董事	盧榮宏、劉盛富、張家華(統一超商(股)公司代表人)	48,519,890(股)	90.00%
		林滄智(亞細亞食品(股)公司代表人)	5,391,099(股)	10.00%
	監察人	梁文源(仁暉投資(股)公司法人代表代表人)	1(股)	0.00%
統一藥品(股)公司	總經理	陳開榮	-	-
	董事長	高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	22,121,962(股)	73.74%
	董事	陳瑞堂、許瑞麟、鍾茂甲(統一超商(股)公司代表人)	22,121,962(股)	73.74%
		吳平治(泰伯投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	10.00%
統一速達(股)公司		林添茂、吳中和(統仁投資(股)公司代表人)	579,091(股)	1.93%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	張聰本	-	-
	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	86,246,900(股)	70.00%
統一客樂得服務(股)公司		盧麗安(統一企業(股)公司代表人)	24,642,000(股)	20.00%
	董事	吳國軒、賴南貝、鍾茂甲(統一超商(股)公司代表人)	86,246,900(股)	70.00%
		瀨戶薰(日商雅馬多控股集團(股)公司代表人)	12,321,000(股)	10.00%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
統一客樂得服務(股)公司	總經理	陳介山	-	-
	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	1,049,999(股)	70.00%
	董事	吳國軒、賴南貝、鍾茂甲、盧麗安(統一超商(股)公司代表人)	1,049,999(股)	70.00%
		瀨戶薰、栗栖利藏(日商雅馬多控股集團(股)公司代表人)	450,000(股)	30.00%
統一客樂得服務(股)公司	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	佐田友浩樹	-	-
統一客樂得服務(股)公司	總經理	陳介山	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一百華(股)公司	董事長	高秀玲(統一企業(股)公司代表人)	24,000,000(股)	30.00%
	董事	陳瑞堂、賴南貝、張國光、洪金谷、王寶銘(統一超商(股)公司代表人)	55,999,999(股)	70.00%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	王寶銘	-	-
統一精工(股)公司	董事長	吳國軒(統一超商(股)公司代表人)	55,858,815(股)	80.87%
	董事	賴南貝、洪金谷(統一超商(股)公司代表人) 黃釗凱、顏名秀(統一企業(股)公司代表人)	55,858,815(股) 13,046,358(股)	80.87% 18.89%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	廖進益	-	-
安源資訊(股)公司	董事長	張家華(統一超商(股)公司代表人)	24,382,921(股)	86.76%
	董事	賴南貝、鍾茂甲(統一超商(股)公司代表人) 侯博明(台南紡織(股)公司代表人) 黃秀娟(豐貿實業(股)公司代表人)	24,382,921(股) 172,347(股) 243,898(股)	86.76% 0.61% 0.87%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人) 彭源宏(南紡建設(股)公司代表人)	1(股) 699,071(股)	0.00% 2.49%
	總經理	方榮偉	-	-
	董事長	張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	4,859,999(股)	81.00%
	董事	仲崇經、黃坤麟、賴南貝(統一超商(股)公司代表人) 重里政彥(日商 SATO Restaurant Systems Co., Ltd. 代表人)	4,859,999(股) 1,140,000(股)	81.00% 19.00%
統一上都(股)公司	監察人	葉曉菁(仁暉投資(股)公司代表人) 重里欣孝	1(股) -	0.00% -
	總經理	高敏航	-	-
	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	6,521,090(股)	20.00%
	董事	黃釗凱、黃瑞典(統一企業(股)公司代表人) 陳瑞堂、吳國軒、謝蓮塘、吳輝振(統一超商(股)公司代表人) 吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	6,521,090(股) 19,563,272(股) 6,521,090(股)	20.00% 60.00% 20.00%
統一行銷(股)公司	監察人	張家華(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	吳輝振	-	-
	董事長	鍾茂甲(統一超商(股)公司代表人)	25,714,475(股)	86.00%
	董事	張家華、謝蓮塘、張惶奇、陳景星(統一超商(股)公司代表人) 深美泰男(株式會社野村總合研究所代表人)	25,714,475(股) 4,186,074(股)	86.00% 14.00%
統一資訊(股)公司	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	方榮偉	-	-
	董事長	賴南貝(統一超商(股)公司代表人)	7,874,999(股)	58.33%
	董事	吳弘凱、沈幸柔、鍾茂甲、陳章正(統一超商(股)公司代表人) 潘維忠、毛靜達(財金資訊(股)公司代表人)	7,874,999(股) 1,800,000(股)	58.33% 13.33%
金財通商務科技服務(股)公司	監察人	方榮偉(仁暉投資(股)公司代表人) 陳嘉鐘(玉山商業銀行(股)公司代表人)	1(股) 450,000(股)	0.00% 3.33%
	總經理	陳章正	220,000(股)	1.63%
	董事長	賴南貝(統一超商(股)公司代表人)	10,199,999(股)	51.00%
	董事	王文貴、謝蓮塘、梁士偉(統一超商(股)公司代表人) 麻野貴仁、岡井和夫、藤井修治、大久保浩(日商株式會社樂清代表人)	10,199,999(股) 9,800,000(股)	51.00% 49.00%
樂清服務(股)公司	監察人	重吉康人 曾繁斌(仁暉投資(股)公司代表人)	- 1(股)	- 0.00%
	總經理	賴大正	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
統一午茶風光(股)公司	董事長	張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	8,670,000(股)	51.00%
		王寶銘、鄭婷婷(統一超商(股)公司代表人)	8,670,000(股)	51.00%
	董事	角田良太、勝浦清貴(日商株式會社 SAZABY LEAGUE 代表人)	8,330,000(股)	49.00%
		鄭雅云(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	監察人	武藤真朗(日商株式會社 SAZABY LEAGUE 代表人)	8,330,000(股)	49.00%
博客來數位科技(股)公司	總經理	黃坤麟	-	-
	董事長	林丕容	1,900,000(股)	9.50%
		賴南貝、沈幸柔、鍾茂甲、王寶銘(統一超商(股)公司代表人)	9,999,999(股)	50.03%
	董事	陳玉君、張雅如(力智投資(股)公司代表人)	200,000(股)	1.00%
		吳玟琪(仁暉投資股份有限公司代表人)	1(股)	0.00%
	監察人	張雅玲	143,000(股)	0.72%
	總經理	高明義	-	-
統一多拿滋(股)公司	董事長	張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	7,500,049(股)	50.00%
		徐光宇、黃坤麟、仲崇經(統一超商(股)公司代表人)	7,500,049(股)	50.00%
	董事	岡本正壽、藤井修治、麻野貴仁、角南圭二(日商株式會社樂清代表人)	7,500,050(股)	50.00%
		吳玟琪(仁暉投資股份有限公司代表人)	1(股)	0.00%
	監察人	重吉康人	-	-
統一星巴克(股)公司	總經理	洪堯欣	-	-
	董事長	陳瑞堂(統一企業(股)公司代表人)	7,127,558(股)	20.00%
		羅智先、高秀玲(統一企業(股)公司代表人)	7,127,558(股)	20.00%
	董事	簡惠明、Mark Winslow Ring、Brady Daniel Brewer(美商星源咖啡國際有限公司代表人)	17,818,895(股)	50.00%
		Charles L. Jemley	-	-
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	10,691,377(股)	30.00%
	總經理	徐光宇	-	-
捷盟行銷(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	6,429,999(股)	25.00%
		吳國軒(統一超商(股)公司代表人)	6,429,999(股)	25.00%
		羅智先、黃瑞典(統一企業(股)公司代表人)	5,144,000(股)	20.00%
	董事	三浦修、小野瀨卓(日商三菱商事株式會社代表人)	3,858,000(股)	15.00%
		戶博明(日商三菱食品株式會社代表人)	2,572,000(股)	10.00%
		吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	5,144,000(股)	20.00%
	監察人	楊忠勤(仁暉投資股份有限公司代表人)	1(股)	0.00%
		林庭立(台灣三菱商事(股)公司代表人)	2,572,000(股)	10.00%
統一超商納閩島控股有限公司	總經理	洪昭賽	-	-
	董事	羅智先、陳瑞堂(英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司代表人)	美金 20,684 仟元	100.00%
Philippine Seven Corp.	副董事長	賴南貝(統一超商納閩島控股有限公司代表人)	236,376,070(股)	51.56%
		陳瑞堂、鍾茂甲、謝蓮塘、吳玟琪、Jose Victor P. Paterno(統一超商納閩島控股有限公司代表人)	236,376,070(股)	51.56%
	董事	Diana P. Aguilar(Asian Holdings Corp. 代表人)	30,671,003(股)	6.69%
		Jorge L. Araneta(Progressive Development Corp. 代表人)	5,285,449(股)	1.15%
	獨立董事	Antonio Jose U.Periouet, Jr.、Michael B.Zalamea	1(股)	0.00%
	總經理	Jose Victor P. Paterno	11,893,510(股)	2.59%

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
Convenience Distribution Inc.	董事長	Jose Victor P. Paterno (Philippine Seven Corp. 代表人)	4,500,000(股)	100.00%
	董事	曾朝順、李映融、Liwayway T. Fernandez、Eduardo P. Bataclan(Philippine Seven Corp. 代表人)	4,500,000(股)	100.00%
	總經理	Jose Victor P. Paterno	-	-
統一超商香港控股有限公司	董事	鍾茂甲(英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司代表人) 吳國軒	美金 124,552 仟元	100.00%
上海統超物流有限公司	董事長	洪金谷(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金 2,000 仟元	100.00%
	董事	謝冠宏、蘇嘉麒(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金 2,000 仟元	100.00%
	監察人 總經理	鄭雅云(統一超商香港控股有限公司代表人) 張頌宏	美金 2,000 仟元	100.00%
統一上都(上海)餐飲管理有限公司	董事長	黃千里(統一超商香港控股有限公司代表人)	日幣 247,860 仟元	81.00%
	董事	張簡雲輝、賴南貝(統一超商香港控股有限公司代表人)	日幣 247,860 仟元	81.00%
	董事	重里欣孝(日商 SATO Restaurant Systems Co., Ltd. 代表人)	日幣 58,140 仟元	19.00%
	監察人	曾繁斌(統一超商香港控股有限公司代表人) 寺島康雄(日商 SATO Restaurant Systems Co., Ltd. 代表人)	日幣 247,860 仟元 日幣 58,140 仟元	81.00% 19.00%
	總經理	黃千里	-	-
	董事長	陳瑞堂(統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣 380,000 仟元	100.00%
統一超商(上海)便利有限公司	董事	鍾茂甲、林宏俊(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣 380,000 仟元	100.00%
	監察人 總經理	吳玟琪(統一超商香港控股有限公司代表人) 林宏俊	人民幣 380,000 仟元	100.00%
	董事	黃千里、張簡雲輝、吳玟琪(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金 8,954 仟元	100.00%
統一超商餐飲開曼控股有限公司	董事長	林宏俊(統一超商餐飲開曼控股有限公司代表人)	美金 8,880 仟元	100.00%
上海統超商貿有限公司	董事	張頌宏、謝冠宏(統一超商餐飲開曼控股有限公司代表人)	美金 8,880 仟元	100.00%
	監察人	宋泰宜(統一超商餐飲開曼控股有限公司代表人)	美金 8,880 仟元	100.00%
	總經理	林宏俊	-	-
統一樂豪(上海)餐飲管理有限公司	董事長	林宏俊(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金 2,142 仟元	51.00%
	董事	張頌宏(統一超商香港控股有限公司代表人) 進藤晶泰(日商 ROYAL HOLDINGS CO., LTD. 代表人)	美金 2,142 仟元 美金 2,058 仟元	51.00% 49.00%
	監察人 總經理	黎家豪(統一超商香港控股有限公司代表人) 鄭仁紹	美金 2,142 仟元	51.00%
	董事長	洪金谷(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金 10,250 仟元	50.00%
統一多拿滋(上海)食品有限公司	副董事長	矢頭和哉(日商株式會社樂清代表人)	美金 10,250 仟元	50.00%
	董事	張頌宏、謝冠宏(統一超商香港控股有限公司代表人) 藤井修治、須田啟之(日商株式會社樂清代表人)	美金 10,250 仟元 美金 10,250 仟元	50.00% 50.00%
	監察人	宋泰宜(統一超商香港控股有限公司代表人) 岡本一昭(日商株式會社樂清代表人)	美金 10,250 仟元 美金 10,250 仟元	50.00% 50.00%
	總經理	須田啟之	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
PCSC(Vietnam) Supermarket Ltd.	董事長	賴南貝 (英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司代表人)	美金 674 仟元	51.00%
	董事	張氏娥、阮金玄 (越南河內食品有限公司代表人)	美金 462 仟元	35.00%
		小島正寬 (日商三菱商事株式會社代表人)	美金 185 仟元	14.00%
		謝志鵬、陳聰敏 (英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司代表人)	美金 674 仟元	51.00%
	總經理	陳聰敏	-	-
Presiclrc Limited	董事	吳國軒、鍾茂甲 (英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司代表人)	美金 45,752 仟元	98.31%
統杰法寶 (北京) 超市有限公司	董事長	林宏俊 (Presiclrc Limited 代表人)	人民幣 147,539 仟元	92.33%
	董事	張華忠、廖當能 (Presiclrc Limited 代表人)	人民幣 147,539 仟元	92.33%
	董事	杜月萍 (北京糧食集團有限責任公司代表人)	人民幣 12,256 仟元	7.67%
	監察人	蔡玉修 (Presiclrc Limited 代表人)	人民幣 147,539 仟元	92.33%
	總經理	陳奐廷	-	-
英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司	董事	羅智先 (Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd. 代表人)	美金 1,200 仟元	20.00%
		陳瑞堂、徐光宇 (統一超商香港控股有限公司代表人)	美金 1,800 仟元	30.00%
		王靜瑛、John Winchester Culver、Martin W. Ehrich (美商星源咖啡國際有限公司代表人)	美金 3,000 仟元	50.00%
上海統一星巴克咖啡有限公司	董事長	陳瑞堂 (英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司代表人)	美金 10,130 仟元	100.00%
	副董事長	王瑛 (英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司代表人)	美金 10,130 仟元	100.00%
	董事	羅智先、徐光宇、Martin W. Ehrich、John Winchester Culver (英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司代表人)	美金 10,130 仟元	100.00%
	監察人	吳玟琪、Charles L. Jemley (英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司代表人)	美金 10,130 仟元	100.00%
	總經理	謝冠宏	-	-
	董事長	林宏俊 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣 80,000 仟元	100.00%
四川統一量販超市有限公司	董事	張華忠、陳奐廷 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣 80,000 仟元	100.00%
	監察人	鄭俊益 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣 80,000 仟元	100.00%
	總經理	徐建華	-	-
成都統一量販超市有限公司	董事長	林宏俊 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣 100,000 仟元	100.00%
	董事	張華忠、陳奐廷 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣 100,000 仟元	100.00%
	監察人	鄭俊益 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣 100,000 仟元	100.00%
山東統一銀座商業有限公司	總經理	徐建華	-	-
	董事長	王仁泉 (山東銀座商城 (股) 公司代表人)	人民幣 27,000 仟元	45.00%
	董事	陳瑞堂、林宏俊、陳奐廷 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣 33,000 仟元	55.00%
		王志盛 (山東銀座商城 (股) 公司代表人)	人民幣 27,000 仟元	45.00%
	監察人	鄭俊益 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣 33,000 仟元	55.00%
英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司	董事	張建軍 (山東銀座商城 (股) 公司代表人)	人民幣 27,000 仟元	45.00%
	總經理	張華忠	-	-
	董事	陳瑞堂、鍾茂甲 (統一超商 (股) 公司代表人)	美金 8,746 仟元	92.20%
統一康是美商業連鎖 (深圳) 有限公司	董事長	林宏俊 (英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣 100,000 仟元	100.00%
	董事	謝冠宏、徐明輝 (英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣 100,000 仟元	100.00%
	監察人	莫明葳	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一藥品香港控股有限公司	董事	鍾茂甲、游士賢(統一藥品(股)公司代表人)	美金 3,000 仟元	100.00%
	董事長	鍾茂甲(統一藥品香港控股有限公司代表人)	美金 3,000 仟元	100.00%
統一(上海)保健品商貿有限公司	董事	高秀玲、陳瑞堂(統一藥品香港控股有限公司代表人)	美金 3,000 仟元	100.00%
	監察人	吳玟琪(統一藥品香港控股有限公司代表人)	美金 3,000 仟元	100.00%
上海酷聖石冰淇淋有限公司	總經理	高秀玲、陳瑞堂	-	-
	董事長	林宏俊(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金 23,885 仟元	100.00%
	董事	謝冠宏、張頌宏(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金 23,885 仟元	100.00%
	監察人	宋泰宜(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金 23,885 仟元	100.00%
高見文化行銷(股)公司	總經理	林宏俊	-	-
	董事長	陳嘉男(台灣英文雜誌社(股)公司代表人)	4,000,000(股)	40.00%
	董事	陳德仁(台灣英文雜誌社(股)公司代表人)	4,000,000(股)	40.00%
	董事	楊燕申、陳政南、沈幸柔(大智通文化行銷(股)公司代表人)	6,000,000(股)	60.00%
安全科技(股)公司	監察人	陳有仁	-	-
	總經理	楊燕申	-	-
	董事長	翁振銘(統一精工(股)公司代表人)	200,000(股)	100.00%
	董事	廖進益、張聘昌(統一精工(股)公司代表人)	200,000(股)	100.00%
統精(股)公司	監察人	王永裕(統一精工(股)公司代表人)	200,000(股)	100.00%
	董事長	吳國軒(統一精工(股)公司代表人)	960,000(股)	60.00%
	董事	廖進益、張聘昌、王永裕(統一精工(股)公司代表人)	960,000(股)	60.00%
	董事	蔡亞彤	80,000(股)	5.00%
Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited	監察人	林水千	240,000(股)	15.00%
	總經理	蔡天送	-	-
	董事	陳瑞堂(統昶行銷(股)公司代表人)	美金 2,990 仟元	100.00%
浙江統冠物流發展有限公司	董事長	戴天榮(祐康食品集團有限公司代表人)	人民幣 20,000 仟元	50.00%
	副董事長	羅智先(Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited 代表人)	人民幣 20,000 仟元	50.00%
	董事	林宏俊、吳輝振(Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited 代表人)	人民幣 20,000 仟元	50.00%
		朱青平、樂飛飛(浙江祐康食品集團有限公司代表人)	人民幣 20,000 仟元	50.00%
	監察人	張財源(Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited 代表人)	人民幣 20,000 仟元	50.00%
		陸小雯(浙江祐康食品集團有限公司代表人)	人民幣 20,000 仟元	50.00%
總經理	蔡廣文	-	-	
樂清中國控股有限公司	董事	林宏俊(樂清服務(股)公司代表人)	美金 700 仟元	100.00%
博客來維京控股有限公司	董事	林丕容、吳青駿(博客來數位科技(股)公司代表人)	美金 50 仟元	100.00%
北京博客來諮詢有限公司	董事長	吳青駿(博客來維京控股有限公司代表人)	美金 15 仟元	100.00%
	監察人	游佩雯(博客來維京控股有限公司代表人)	美金 15 仟元	100.00%
伸鴻(股)公司	董事長	吳國軒(捷盟行銷(股)公司代表人)	2,871,300(股)	51.00%
	董事	洪昭賽、何信佳(捷盟行銷(股)公司代表人)	2,871,300(股)	51.00%
		林明芳、黃偉猷(富升展業有限公司代表人)	1,655,220(股)	29.40%
	監察人	賴新地、鄭月桂(泉鴻企業有限公司代表人)	1,103,480(股)	19.60%
總經理	袁守中	-	-	
捷盛運輸(股)公司	董事長	吳國軒(捷盟行銷(股)公司代表人)	7,350,000(股)	49.00%
	董事	洪昭賽(捷盟行銷(股)公司代表人)	7,350,000(股)	49.00%
		吳輝振(統昶行銷(股)公司代表人)	3,750,000(股)	25.00%
	監察人	陳政南(大智通文化行銷(股)公司代表人)	3,000,000(股)	20.00%
總經理	彭賢壽	-	-	



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
捷順運輸(股)公司	董事長	吳國軒(捷盛運輸(股)公司代表人)	26,670,000(股)	100.00%
	董事	洪昭寶、吳輝振(捷盛運輸(股)公司代表人)	26,670,000(股)	100.00%
	監察人	陳政南(捷盛運輸(股)公司代表人)	26,670,000(股)	100.00%
	總經理	彭賢壽	-	-
統一實業(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	719,357,425(股)	45.55%
	董事	林蒼生、林隆義、高清愿(統一企業(股)公司代表人)	719,357,425(股)	45.55%
		梁祥居	5,920,028(股)	0.38%
		陳國廣	6,369,222(股)	0.40%
	獨立董事	高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	24,200,700(股)	1.53%
		王明隆、簡金成、吳秉恩	-	-
	總經理	陳志忠	211,935(股)	0.01%
越南統盟製罐有限公司	董事長	梁祥居(統一實業(股)公司代表人)	美金 2,334 仟元	51.00%
	監察人	吳銘松(統一實業(股)公司代表人)	美金 2,334 仟元	51.00%
		齋藤尚治(日商豐田通商株式會社代表人)	美金 1,206 仟元	26.36%
		Nguyen Van Lai (Vietnam National Vegetable And Fruit Corporation 代表人)	美金 1,036 仟元	22.64%
	總經理	Nguyen Van Lai	-	-
開曼統一實業控股有限公司	董事長	梁祥居(統一實業(股)公司代表人)	25,309,700(股)	100.00%
	董事	陳志忠、陳豐富(統一實業(股)公司代表人)	25,309,700(股)	100.00%
開曼江蘇統一控股有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	50,000(股)	100.00%
	董事	陳志忠(開曼統一實業控股有限公司代表人)	50,000(股)	100.00%
江蘇統一馬口鐵有限公司	董事長	梁祥居(開曼江蘇統一實業控股有限公司代表人)	美金 33,143 仟元	82.86%
	董事	吳銘松、賴丕堅、林耿華(開曼江蘇統一實業控股有限公司代表人)	美金 33,143 仟元	82.86%
		小田總一郎(日商 JFE 鋼鐵株式會社代表人)	美金 2,286 仟元	5.71%
	監察人	陳豐富(開曼江蘇統一實業控股有限公司代表人)	美金 33,144 仟元	82.86%
	總經理	林耿華	-	-
開曼福建統一控股有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	87,270(股)	100.00%
	董事	陳志忠(開曼統一實業控股有限公司代表人)	87,270(股)	100.00%
福建統一馬口鐵有限公司	董事長	梁祥居(開曼福建統一實業控股有限公司代表人)	美金 75,086 仟元	86.80%
	董事	賴丕堅、黃豐仁(開曼福建統一實業控股有限公司代表人)	美金 75,086 仟元	86.80%
		齋藤尚治(日商豐田通商株式會社代表人)	美金 6,621 仟元	7.65%
	監察人	陳豐富(開曼福建統一實業控股有限公司代表人)	美金 75,086 仟元	86.80%
	總經理	黃豐仁	-	-
成都統一實業包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金 7,500 仟元	100.00%
	董事	陳志忠、賴丕堅、陳豐富、林明華(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金 7,500 仟元	100.00%
	總經理	林明華	-	-
無錫統一實業包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金 9,720 仟元	100.00%
	董事	陳志忠、許志剛、賴丕堅、陳豐富(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金 9,720 仟元	100.00%
	總經理	林明華	-	-
成都統新包裝有限公司	董事長	陳豐富(無錫統一實業包裝有限公司代表人)	人民幣 30,000 仟元	100.00%
	監察人	徐金成(無錫統一實業包裝有限公司代表人)	人民幣 30,000 仟元	100.00%
	總經理	林明華	-	-
長沙統實包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金 7,000 仟元	100.00%
	董事	賴丕堅、吳銘松(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金 7,000 仟元	100.00%
		黃豐仁(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金 7,000 仟元	100.00%
	總經理	許志剛	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
開曼統實控股(股)公司	董事長	陳豐富(開曼統一實業控股有限公司代表人)	210,000,000(股)	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(開曼統一實業控股有限公司代表人)	210,000,000(股)	100.00%
開曼統實(中國)控股(股)公司	董事長	陳豐富(開曼統實控股(股)代表人)	210,000,000(股)	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(開曼統實控股(股)公司代表人)	210,000,000(股)	100.00%
統實(中國)投資有限公司	董事長	陳豐富(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	監察人	張佑信(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
漳州統實包裝有限公司	董事長	陳豐富(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	董事	徐金成、賴丕堅、陳朝彬(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	監察人	張佑信(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	總經理	陳豐富	-	-
泰州統實企業有限公司	董事長	陳豐富(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	董事	徐金成、賴丕堅、陳朝彬(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	監察人	張佑信(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	總經理	陳豐富	-	-
成都統實企業有限公司	董事長	陳豐富(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	董事	徐金成、賴丕堅、陳朝彬(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	監察人	張佑信(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	總經理	陳豐富	-	-
惠州統實企業有限公司	董事長	陳豐富(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	監察人	張佑信(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	總經理	陳豐富	-	-
昆山統實企業有限公司	董事長	陳豐富(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張佑信(開曼統實(中國)控股股份有限公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	監察人	黃豐仁(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	總經理	陳豐富	-	-
北京統實飲品有限公司	董事長	陳豐富(開曼統實(中國)控股股份有限公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張佑信(開曼統實(中國)控股股份有限公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	監察人	黃豐仁(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金 30,000 仟元	100.00%
	總經理	陳豐富	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
四川統實企業有限公司	董事長	陳豐富 (統實 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 18,000 仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張佑信 (統實 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 18,000 仟元	100.00%
	監察人	徐金成 (統實 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 18,000 仟元	100.00%
	總經理	陳豐富	-	-
湛江統實企業有限公司	董事長	陳豐富 (統實 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 12,000 仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張佑信 (統實 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 12,000 仟元	100.00%
	監察人	徐金成 (統實 (中國) 投資有限公司代表人)	美金 12,000 仟元	100.00%
	總經理	陳豐富	-	-
統一國際開發 (股) 公司	董事長	羅智先 (統一企業 (股) 公司代表人)	917,734,230(股)	69.37%
	董事	高清恩、殷建禮、黃瑞典、李棟樑、梁祥居、蘇崇銘、楊文隆、吳進嵩、劉宗宜 (統一企業 (股) 公司代表人)	917,734,230(股)	69.37%
	董事	鄭高輝、侯博明 (台南紡織 (股) 公司代表人)	119,070,000(股)	9.00%
	董事	謝明汎 (太子建設開發 (股) 公司代表人)	87,745,770(股)	6.63%
	董事	陳瑞堂 (統一超商 (股) 公司代表人)	44,100,000(股)	3.33%
	董事	高秀玲 (高權投資 (股) 公司代表人)	24,696,000(股)	1.87%
	監察人	吳琮斌 (南聯國際貿易 (股) 公司代表人)	8,820,000(股)	0.67%
	總經理	蘇崇銘	-	-
統一置業 (股) 公司	董事長	羅智先 (統一國際開發 (股) 公司代表人)	1,000,000(股)	100.00%
	董事	蘇崇銘、洪金谷 (統一國際開發 (股) 公司代表人)	1,000,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌 (統一國際開發 (股) 公司代表人)	1,000,000(股)	100.00%
	總經理	蘇崇銘	-	-
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	董事	蘇崇銘 (統一國際開發 (股) 公司代表人)	美金 173,975 仟元	100.00%
大統營實業 (股) 公司	董事長	黃春煌 (Uni-Home Tech Corp. 代表人)	12,500,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、盧榮宏、蘇崇銘、郭藜藜、連淑娥、劉幸藜、林志聰 (Uni-Home Tech Corp. 代表人)	12,500,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌、林智美 (Uni-Home Tech Corp. 代表人)	12,500,000(股)	100.00%
	總經理	林裕原	-	-
Uni-Home Tech Corp.	董事	蘇崇銘 (President (BVI) International Investment Holdings Ltd. 代表人)	47,472,226(股)	50.00%
		郭藜藜 (豪威開曼控股公司代表人)	47,472,226(股)	50.00%
Uni-Splendor Corp.	董事長	黃春煌 (Uni-Home Tech Corp. 代表人)	美金 1,000 仟元	100.00%
長營 (香港) 有限公司	董事長	黃春煌 (Uni-Home Tech Corp. 代表人)	港幣 1,000 仟元	100.00%
	董事	林裕原 (Uni-Home Tech Corp. 代表人)	港幣 1,000 仟元	100.00%
	董事長	林裕原 (長營 (香港) 有限公司代表人)	美金 60,430 仟元	100.00%
長營電器 (深圳) 有限公司	董事	林意陽、黃春煌、林裕原 (長營 (香港) 有限公司代表人)	美金 60,430 仟元	100.00%
	總經理	林裕原	-	-
廣州市博裕貿易有限公司	董事長	林志鴻 (長營電器 (深圳) 有限公司代表人)	人民幣 16,000 仟元	100.00%
	總經理	林志鴻	-	-
Grand-Prosper (HK) Ltd.	董事	黃春煌、林裕原 (Uni-Home Tech Corp. 代表人)	港幣 156,000 仟元	100.00%
大統營科技 (惠州) 有限公司	董事長	林裕原 (Grand-Prosper (HK) Ltd. 代表人)	美金 50,000 仟元	100.00%
	董事	林意陽、黃春煌、林裕原 (Grand-Prosper (HK) Ltd. 代表人)	美金 50,000 仟元	100.00%
	總經理	林裕原	-	-
統宇投資 (股) 公司	董事長	羅智先 (統一國際開發 (股) 公司代表人)	45,460,000(股)	100.00%
	董事	蘇崇銘、吳琮斌 (統一國際開發 (股) 公司代表人)	45,460,000(股)	100.00%
	監察人	王威超 (統一國際開發 (股) 公司代表人)	45,460,000(股)	100.00%

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一生命科技(股)公司	董事長	蘇崇銘(統一國際開發(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	董事	施秋茹、王威超(統一國際開發(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一國際開發(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	總經理	蘇崇銘	-	-
President Life Sciences Cayman Co.,Ltd.	董事	蘇崇銘(President (BVI) International Investment Holdings Ltd. 代表人)	美金 1,124 仟元	100.00%
統一生機開發(股)公司	董事長	吳進嵩(統一企業(股)公司代表人)	2,833,333(股)	56.67%
	董事	羅智先、陳英昌、殷建禮、洪士民、許清彥(統一企業(股)公司代表人)	2,833,333(股)	56.67%
		賴南貝(統一超商(股)公司代表人)	1,833,333(股)	36.67%
	監察人	柯耀添(統健實業(股)公司代表人)	333,334(股)	6.66%
	總經理	吳德祥	-	-
統健實業(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	11,740,998(股)	97.84%
	董事	吳國軒、許清彥(統一企業(股)公司代表人)	11,740,998(股)	97.84%
	監察人	殷建禮(凱友投資(股)公司代表人)	1000(股)	0.01%
	總經理	許清彥	-	-
高波動生技(股)公司	董事長	許清彥(統健實業(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	董事	歐庭維、詹高平(統健實業(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	監察人	林志中(統健實業(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
統一速邁自販(股)公司	董事長	楊文隆(統一企業(股)公司代表人)	15,000,000(股)	100.00%
	董事	謝志鵬、王碩傑(統一企業(股)公司代表人)	15,000,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	15,000,000(股)	100.00%
	總經理	王碩傑	-	-
	董事長	謝志鵬(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
統一棒球隊(股)公司	董事	羅智先、李棟樑、謝蓮塘、張永鑑、吳進嵩(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	總經理	蘇泰安	-	-
統上開發建設(股)公司	董事長	李棟樑(統一企業(股)公司代表人)	34,020,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、殷建禮、林政陽、廖本庸、侯牧村(統一企業(股)公司代表人)	34,020,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	34,020,000(股)	100.00%
	總經理	廖本庸	-	-
統樂開發事業(股)公司	董事長	李棟樑(統一企業(股)公司代表人)	98,885,255(股)	61.80%
	董事	羅智先、殷建禮、廖本庸(統一企業(股)公司代表人)	98,885,255(股)	61.80%
		謝明汎、侯博明(統一國際開發(股)公司代表人)	61,114,744(股)	38.20%
	監察人	吳琮斌(凱友投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	廖本庸	-	-
統合開發(股)公司	董事長	李棟樑(統一企業(股)公司代表人)	72,120,000(股)	72.12%
	董事	殷建禮、羅智先、林政陽、吳茂源、黃書傑(統一企業(股)公司代表人)	72,120,000(股)	72.12%
		賴南貝(統一超商(股)公司代表人)	19,930,000(股)	19.93%
	監察人	郭櫻枝(南聯國際貿易(股)公司代表人)	7,950,000(股)	7.95%
	總經理	黃書傑	-	-
統萬(股)公司	董事長	齋藤賢一(日本龜甲萬株式會社代表人)	6,000,000(股)	50.00%
	副董事長	王瑞陞(統一企業(股)公司代表人)	5,999,999(股)	50.00%
	董事	石田健、茂木修、八須澄人(日本龜甲萬株式會社代表人)	6,000,000(股)	50.00%
		羅秋田、葉博文、郭俊盈(統一企業(股)公司代表人)	5,999,999(股)	50.00%
	監察人	川俣聰(日本龜甲萬株式會社代表人)	6,000,000(股)	50.00%
		吳琮斌(凱友投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	郭俊盈	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
統正開發(股)公司	董事長	高秀玲(統一企業(股)公司代表人)	445,500,000(股)	40.50%
	董事	蘇崇銘、殷建禮、羅智先、高清愿(統一企業(股)公司代表人)	445,500,000(股)	40.50%
		鄭高輝、謝明汎、侯博明、張國光(統一國際開發(股)公司代表人)	445,500,000(股)	40.50%
	監察人 總經理	盧麗安(統一超商(股)公司代表人) 張國光	209,000,000(股) -	19.00% -
統一時代(股)公司	董事長	羅智先(統正開發(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	董事	殷建禮、張國光(統正開發(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	監察人	蘇逸群(統正開發(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
統清(股)公司	董事長	今村隆郎(日商日清奧利友集團株式會社代表人)	5,280,000(股)	44.00%
	副董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	6,119,999(股)	51.00%
	董事	染谷和成、梨木宏、森野徹、久野貴久(日商日清奧利友集團株式會社代表人)	5,280,000(股)	44.00%
		吳諒豐、殷建禮、黃瑞典、吳昆林(統一企業(股)公司代表人)	6,119,999(股)	51.00%
	監察人	木村彰夫	-	-
		柯耀添(凱友投資(股)公司)	1(股)	0.00%
總經理	林政勸	-	-	
統奕包裝(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	31,767,030(股)	50.58%
	董事	謝志鵬、盧榮宏(統一企業(股)公司代表人)	31,767,030(股)	50.58%
		李瑞卿、李瑞哲、李俊孝(奕榮投資(股)公司代表人)	12,727,337(股)	20.27%
	監察人 總經理	殷建禮(凱友投資(股)公司代表人) 李瑞卿	1,560(股) -	0.01% -
President Cup Corp.	董事長	李瑞卿(統奕包裝(股)公司代表人)	美金 1,000 仟元	100.00%
President Packaging Holdings Ltd.	董事	劉治興(統奕包裝(股)公司代表人)	美金 1,000 仟元	100.00%
	董事	羅智先、李瑞卿、殷建禮(統奕包裝(股)公司代表人)	美金 3,750 仟元	100.00%
武漢統奕包裝有限公司	董事長	李瑞卿(President Packing Holdings Ltd. 代表人)	美金 3,700 仟元	100.00%
	董事	李瑞哲、吳忠哲(President Packing Holdings Ltd. 代表人)	美金 3,700 仟元	100.00%
	監察人	李俊德(President Packing Holdings Ltd. 代表人)	-	-
統仁藥品(股)公司	董事長	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	51,000(股)	51.00%
	董事	李華揚、鄭明輝、吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	51,000(股)	51.00%
		吳平治(泰伯投資(股)公司代表人)	10,000(股)	10.00%
		吳中和(統仁投資(股)公司代表人)	39,000(股)	39.00%
	監察人 總經理	林添茂(統仁投資(股)公司代表人) 游士賢	39,000(股) -	39.00% -
統圓事業(股)公司	監察人	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	50,000(股)	100.00%
統一夢公園生活事業(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	6,100,000(股)	100.00%
	董事	張世勳、羅秋田(統一企業(股)公司代表人)	6,100,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	6,100,000(股)	100.00%
	總經理	羅秋田	-	-
統一友友旅行社(股)公司	董事長	羅智先(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	2,100,000(股)	100.00%
	董事	吳進嵩、羅秋田(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	2,100,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	2,100,000(股)	100.00%
	總經理	羅秋田	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
上海統夢商貿有限公司	董事長	羅秋田(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	美金 1,250 仟元	100.00%
	董事	羅智先、洪金谷(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	美金 1,250 仟元	100.00%
	監察人	鄭景生(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	美金 1,250 仟元	100.00%
統義玻璃工業(股)公司	總經理	羅秋田	-	-
	董事長	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、盧榮宏、高英傑(統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	監察人	蘇逸群(統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
凱南投資(股)公司	總經理	高英傑	-	-
	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	213,500,000(股)	100.00%
	董事	殷建禮、蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	213,500,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	213,500,000(股)	100.00%
統一東京(股)公司	董事長	淺井邦夫(日本東京世紀租賃株式會社代表人)	28,812,000(股)	49.00%
	董事	松本幸雄、吉野康司(日本東京世紀租賃株式會社代表人)	28,812,000(股)	49.00%
	董事	殷建禮、林忠生、蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	29,986,824(股)	51.00%
	監察人	黃國榮(凱友投資(股)公司代表人)	1,176(股)	0.00%
Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation	總經理	林忠生	-	-
	董事	淺井邦夫、林忠生(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
統盛融資租賃有限公司	董事長	淺井邦夫(Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation 代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	董事	松本幸雄、吉野康司、殷建禮、林忠生、蘇崇銘(Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation 代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	監察人	黃國榮(Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation 代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	總經理	賴宜生	-	-
統一東京小客車租賃(股)公司	董事長	淺井邦夫(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	董事	松本幸雄、吉野康司、殷建禮、林忠生、蘇崇銘(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	監察人	黃國榮(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	總經理	林忠生	-	-
統一數網(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	董事	劉宗宜、張家華(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	監察人	蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	總經理	羅智先	6,500,000(股)	100.00%
統一開發(股)公司	董事長	蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	108,000,000(股)	30.00%
	董事	羅智先、高秀玲(統一企業(股)公司代表人)	108,000,000(股)	30.00%
	董事	鄭高輝、謝明汎(太子建設開發(股)公司代表人)	108,000,000(股)	30.00%
	監察人	張國光、陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	72,000,000(股)	20.00%
	監察人	李宗奕(統一國際開發(股)公司代表人)	72,000,000(股)	20.00%
德記洋行(股)公司	總經理	張國光	-	-
	董事長	黃瑞典(統一企業(股)公司代表人)	59,692,047(股)	63.17%
	董事	羅智先、楊文隆、劉宗宜、柴佳明(統一企業(股)公司代表人)	59,692,047(股)	63.17%
	監察人	黃振嘉、曾建榮(海任有限公司代表人)	1,043,000(股)	1.10%
	監察人	吳琮斌	-	-
總經理	劉俊北	-	-	



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料 (續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數 (註)	持股比率
德記洋行 (香港) 國際有限公司	董事	劉俊北 (德記洋行 (股) 公司代表人)	港幣 1,170 仟元	100.00%
德通 (股) 公司	董事長	劉俊北 (德記洋行 (股) 公司代表人)	250,000(股)	100.00%
	董事	沈志陽、蔡惠晴 (德記洋行 (股) 公司代表人)	250,000(股)	100.00%
	監察人	許娟娟 (德記洋行 (股) 公司代表人)	250,000(股)	100.00%
德記洋行商貿 (上海) 有限公司	董事	劉俊北 (德記洋行 (香港) 國際有限公司代表人)	人民幣 958 仟元	100.00%
德記洋行投資管理 (上海) 有限公司	董事	劉俊北 (德記洋行 (香港) 國際有限公司代表人)	-	100.00%
台灣神隆 (股) 公司	董事長	鄭高輝 (統一企業 (股) 公司代表人)	266,671,029(股)	37.94%
	董事	林蒼生、林隆義、羅智先、蘇崇銘 (統一企業 (股) 公司代表人)	266,671,029(股)	37.94%
		高秀玲 (高權投資 (股) 公司代表人)	13,186,248(股)	1.88%
		施秋茹 (統一國際開發 (股) 公司代表人)	25,490,569(股)	3.63%
		吳天賞、簡伯武 (行政院國家發展基金管理會代表人)	97,379,785(股)	13.85%
		楊錦榮 (台灣糖業 (股) 公司代表人)	28,965,248(股)	4.12%
		殷建禮 (台南紡織 (股) 公司代表人)	20,985,578(股)	2.99%
	獨立董事	馬海怡	4,045,086(股)	0.58%
	獨立董事	田蔚城	90,804(股)	0.01%
	獨立董事	蘇益仁、何威德	-	-
總經理	陳勇發	6,375(股)	0.01%	
SPT International, Ltd.	董事	陳勇發、鄭國喜、林智慧 (台灣神隆 (股) 公司代表人)	60,524,644(股)	100.00%
ScinoPharm Singapore Pte Ltd.	董事	陳勇發、周珮芬 (台灣神隆 (股) 公司代表人)	2(股)	100%
神隆 (昆山) 生化科技有限公司	獨立董事	Krishnaveni D/O Sandanam	-	-
	董事長	楊壽正 (SPT International, Ltd. 代表人)	美金 4,000 仟元	100.00%
	董事	陳勇發、鄭國喜 (SPT International, Ltd. 代表人)	美金 4,000 仟元	100.00%
	監察人	林智慧 (SPT International, Ltd. 代表人)	美金 4,000 仟元	100.00%
	總經理	陳勇發	-	-
神隆醫藥 (常熟) 有限公司	董事長	楊壽正 (SPT International, Ltd. 代表人)	美金 54,500 仟元	100.00%
	董事	陳勇發、鄭國喜、周珮芬 (SPT International, Ltd. 代表人)	美金 54,500 仟元	100.00%
	監察人	林智慧、劉金陵 (SPT International, Ltd. 代表人)	美金 54,500 仟元	100.00%
	總經理	鄭國喜	-	-
上海神隆生化科技有限公司	董事長	楊壽正 (SPT International, Ltd. 代表人)	美金 1,200 仟元	100.00%
	董事	陳勇發、鄭國喜、林靜雯、周珮芬 (SPT International, Ltd. 代表人)	美金 1,200 仟元	100.00%
	監察人	林智慧 (SPT International, Ltd. 代表人)	美金 1,200 仟元	100.00%
	總經理	林靜雯	-	-

註：若無股數則以投資金額表示。

6. 各關係企業營運概況

103年12月31日

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股 盈餘 (元) (稅後)
統一企業(股)公司	54,634,763	143,465,296	51,453,356	92,011,940	40,225,384	1,533,542	11,122,830	2.04
President Global Corp.	158,250	595,223	87,699	507,524	90,278	(13,503)	149,604	299.21
Ameripecc Inc.	82,330	1,031,611	340,808	690,803	812,012	249,912	147,830	-
Cayman President Holdings Ltd. (註1)	12,854,204	138,177,475	74,457,859	63,719,616	145,807,689	1,738,788	2,108,787	-
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. (註1)	2,373,750	8,982,998	7,835,337	1,147,661	13,903,497	397,872	300,490	-
Uni-President (Thailand) Ltd.	1,769,610	1,019,746	643,307	376,439	1,713,159	12,684	36,763	-
Uni-President Marketing CO., Ltd.	9,670	318,450	249,608	68,842	1,352,877	23,798	19,244	-
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	2,537,852	6,960,953	3,766,946	3,194,007	10,805,402	200,454	134,218	-
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	342,784	353,497	203,580	149,917	112,516	(107,757)	(125,149)	-
Tribeco Binh Doung Co., Ltd.	1,292,475	735,583	1,000,820	(265,237)	1,160,248	(107,979)	(167,132)	-
North Tribeco Co., Ltd.	142,500	233,233	220,860	12,373	407,946	14,272	7,196	-
UPEC (India) Foods Private Ltd.	2,779	4,740	136,414	(131,674)	14,309	(9,093)	(22,289)	-
Uni-President (Malaysia) SDN. BHD	9,548	20,770	9,330	11,440	229,640	(1,937)	1,708	-
UPVN Trading Co., Ltd.	7,125	14,177	5,122	9,055	33,259	3,492	2,505	-
Uni-President (Philippines) Corp.	1,182,608	531,946	187,334	344,612	886,841	67,063	55,756	-
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	886,200	2,981,995	24,350	2,957,645	-	-	471,792	-
統一企業中國控股有限公司 (註1)	202,476	60,578,674	27,299,880	33,278,794	-	(549,822)	1,404,900	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	23,993,232	48,111,205	3,087,400	45,023,805	-	(15,595)	1,954,660	-
統一企業香港控股有限公司	16,685,796	45,278,859	1,281,748	43,997,111	239,552	(79,504)	1,971,471	-
統仁實業(股)公司	1,000	41,386	61,779	(20,393)	-	(90,740)	1,220	-
統一企業(中國)投資有限公司	30,974,906	57,326,003	2,765,942	54,560,061	-	(610,230)	1,960,181	-
福州統一企業有限公司	633,000	2,423,301	1,212,253	1,211,048	5,161,431	319,919	264,417	-
新疆統一企業食品有限公司	1,186,875	3,658,985	2,095,166	1,563,819	5,456,739	210,360	201,190	-
成都統一企業食品有限公司	2,057,250	8,491,781	4,893,711	3,598,070	11,254,112	286,087	675,094	-
成都統一巧麵館餐飲文化有限公司	5,092	4,716	-	4,716	-	107	107	-
廣州統一企業有限公司	2,373,750	7,991,091	4,459,941	3,531,150	22,076,062	463,745	457,978	-
南寧統一企業有限公司	949,500	1,632,967	323,290	1,309,677	1,658,839	133,349	136,309	-



6. 各關係企業營運概況 (續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股 盈餘 (元) (稅後)
北京統一食品有限公司	740,610	4,048	93,836	(89,788)	-	(2,801)	(2,801)	-
北京統一飲品有限公司	933,675	3,917,224	3,159,031	758,193	9,435,829	(293,129)	(257,016)	-
統一(上海)商貿有限公司	272,190	75,659	41,973	33,686	97,995	(19,119)	(22,458)	-
武漢統一企業食品有限公司	1,886,340	7,072,847	3,346,278	3,726,569	10,529,869	654,664	757,082	-
南昌統一企業有限公司	1,392,600	2,888,026	1,038,644	1,849,382	4,153,399	221,426	193,870	-
昆山統一企業食品有限公司	3,038,400	10,960,426	5,962,626	4,997,800	4,359,786	114,037	392,446	-
瀋陽統一企業有限公司	1,262,835	1,598,816	1,106,165	492,651	2,283,636	(317,882)	(387,008)	-
合肥統一企業有限公司	949,500	6,061,624	5,030,041	1,031,583	8,666,341	(347,258)	(257,439)	-
哈爾濱統一企業有限公司	791,250	490,621	612,307	(121,686)	990,317	(51,164)	(50,629)	-
鄭州統一企業有限公司	1,171,050	6,316,308	4,125,499	2,190,809	7,586,235	499,964	535,435	-
昆明統一企業食品有限公司	949,500	1,993,553	989,711	1,003,842	3,907,396	(31,507)	(14,184)	-
皇茗資本有限公司	56,938	298,285	37	298,248	-	(1,375)	60,838	-
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	4,748	107,164	220	106,944	-	2,942	14,022	-
巴馬統一礦泉水有限公司	131,348	200,371	34,263	166,108	127,992	18,463	13,708	-
資溪統一企業飲品有限公司	31,650	14,094	-	14,094	-	219	219	-
長沙統一企業有限公司	949,500	3,292,019	2,021,722	1,270,297	6,346,893	257,398	217,510	-
湛江統一企業有限公司	791,250	1,574,259	469,538	1,104,721	1,242,880	52,393	182,082	-
阿克蘇統一企業有限公司	633,000	1,125,924	419,058	706,866	888,444	42,265	35,547	-
白銀統一企業有限公司	633,000	1,332,290	805,057	527,233	462,173	(48,225)	(34,532)	-
長春統一企業有限公司	633,000	1,358,723	887,007	471,716	355,189	(123,381)	(112,025)	-
上海統一寶麗時代實業有限公司	305,520	2,053,762	1,479,358	574,404	-	(56,948)	55,075	-
重慶統一企業有限公司	1,063,440	1,903,048	584,076	1,318,972	1,334,190	45,307	47,264	-
泰州統一企業有限公司	949,500	1,299,319	123,348	1,175,971	2,165,962	135,246	129,896	-
上海統一企業管理諮詢有限公司	101,840	2,259,060	2,042,093	216,967	-	(17,793)	34,445	-
海南統一企業有限公司	443,100	1,718,199	1,365,799	352,400	429,514	(86,526)	(55,403)	-
石家莊統一企業有限公司	1,107,750	2,931,757	1,804,507	1,127,250	677,197	(53,476)	(30,294)	-
濟南統一企業有限公司	949,500	3,534,060	2,280,184	1,253,876	2,651,113	98,195	115,030	-
貴陽統一企業有限公司	949,500	1,639,647	758,774	880,873	618,123	(40,898)	(29,915)	-
武穴統一企業礦泉水有限公司	151,920	243,068	65,486	177,582	204,381	37,575	28,249	-
杭州統一企業有限公司	949,500	4,956,028	3,847,564	1,108,464	2,513,203	76,169	57,971	-
徐州統一企業有限公司	949,500	2,285,374	1,140,706	1,144,668	955,651	(57,561)	12,558	-
河南統一企業有限公司	949,500	3,068,632	1,962,887	1,105,745	2,012,145	101,424	90,720	-
統一商貿(昆山)有限公司	316,500	3,367,055	4,907,398	(1,540,343)	19,404,837	(1,491,507)	(1,113,992)	-

6. 各關係企業營運概況 (續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股 盈餘 (元) (稅後)
陝西統一企業有限公司	949,500	4,071,312	3,203,530	867,782	1,474,506	(79,154)	(53,000)	-
婺源統一企業礦泉水有限公司	53,805	64,733	17,446	47,287	-	(1,611)	(1,648)	-
江蘇統一企業有限公司	949,500	2,370,569	1,344,158	1,026,411	-	(29,911)	(22,570)	-
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	687,420	2,719,659	2,059,032	660,627	-	(32,485)	(23,950)	-
統一企業(昆山)置業開發有限公司	305,520	299,730	163	299,567	-	(4,695)	(3,521)	-
寧夏統一企業有限公司	417,780	414,973	8,402	406,571	-	(5,269)	(3,951)	-
內蒙古統一企業有限公司	949,500	1,050,833	134,601	916,232	-	(3,160)	(1,567)	-
北京統一企業飲料食品有限公司	1,550,850	1,559,004	755	1,558,249	-	23,499	17,608	-
山西統一企業有限公司	949,500	1,353,032	359,125	993,907	-	(20,569)	(6,590)	-
上海統一企業有限公司	1,266,000	447,771	142,942	304,829	-	(35,718)	(24,314)	-
呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	617,175	1,233,939	635,655	598,284	5,699	(12,625)	(11,017)	-
上海統一企業飲料食品有限公司	474,750	447,771	142,942	304,829	-	(35,718)	(2,455)	-
統一商貿(湖北)有限公司	488,832	820,890	725,866	95,024	111,363	8,692	88,476	-
天津統一企業有限公司	379,800	374,037	1	374,036	-	(35)	(26)	-
昆山統萬微生物科技有限公司	348,150	522,162	195,268	326,894	249,290	19,338	20,112	-
統萬珍極食品有限公司	1,527,600	1,535,951	110,257	1,425,694	1,041,077	50,314	50,024	-
Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. (註1)	587,108	2,709,082	1,398,677	1,310,405	4,074,716	275,482	199,820	-
天津統一企業食品有限公司	499,016	82,291	3,525	78,766	36,996	(3,347)	1,471	-
中山統一企業有限公司	614,010	1,702,640	203,008	1,499,632	2,587,020	231,621	169,162	-
張家港統清食品有限公司	538,050	1,276,391	319,151	957,240	1,257,810	171,561	146,995	-
佛山市三水健力寶貿易有限公司	2,189,560	1,702,640	203,008	1,499,632	2,587,020	231,621	353,842	-
青島統一飼料農牧有限公司	474,750	612,770	77,097	535,673	1,231,449	55,278	46,390	-
上海松江統一企業有限公司	601,350	275,825	17,368	258,457	46,234	4,519	4,046	-
President International Trade & Investment Corp.	338,655	1,275,653	7,691	1,267,962	-	(2,785)	(2,664)	-
凱友投資(股)公司	3,062,054	3,374,680	265,723	3,108,957	608,852	606,618	606,494	-
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. (註1)	196,230	1,918,812	195,375	1,723,437	260,226	19,750	361,784	-
統昂企業(股)公司	30,000	716,928	573,790	143,138	7,065,213	624,839	83,211	27.74
統駿國際(股)公司	12,000	7,006	-	7,006	5,870	(3,139)	(641)	(0.53)
統冠生活事業(股)公司	20,000	47,357	22,927	24,430	146,073	3,827	4,103	2.05
南聯國際貿易(股)公司	1,000,000	2,371,065	1,116,604	1,254,461	2,696,167	95,601	289,931	2.90
Cayman Nanlien Holding Ltd.	85,772	93,914	1,467	92,447	-	3,034	11,651	1.36



6. 各關係企業營運概況 (續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股 盈餘 (元) (稅後)
聯富企業(股)公司	65,000	85,028	17,624	67,404	420,193	5,751	5,574	0.86
威聯企業(股)公司	7,500	-	-	-	-	-	-	-
先進食品(股)公司	5,000	22,145	14,099	8,046	145,367	769	755	1.51
成旺(股)公司	3,000	7,635	5,173	2,462	40,730	(1,474)	(1,251)	(4.17)
統鳳企業(股)公司	6,000	25,769	18,562	7,207	117,740	131	322	0.54
樺佐(股)公司	8,000	23,121	13,325	9,796	101,911	(1,389)	706	0.88
惠盛企業(股)公司	9,000	20,356	13,291	7,065	96,289	(3,330)	(1,779)	(1.98)
統先(股)公司	16,000	30,963	12,729	18,234	120,628	(10,159)	975	0.61
晟森實業(股)公司	10,000	30,147	16,147	14,000	162,050	3,557	3,152	3.15
金冠晟(股)公司	4,000	14,846	9,408	5,438	49,363	(99)	611	1.53
統澧企業(股)公司	3,000	8,645	4,881	3,764	49,650	(936)	(716)	(2.39)
統有企業(股)公司	80,000	96,513	34,136	62,377	459,516	(17,667)	(15,557)	(1.95)
昕亞企業(股)公司	15,000	62,073	43,048	19,025	271,763	1,178	1,528	1.02
統博企業(股)公司	15,000	54,085	31,800	22,285	271,529	5,500	4,618	3.08
統舜企業(股)公司	45,000	288,252	225,059	63,193	1,223,062	(22,570)	8,973	1.99
統享企業(股)公司	45,000	223,780	166,708	57,072	1,067,520	5,305	4,884	1.09
愿泰企業(股)公司	5,500	39,828	31,849	7,979	167,109	1,549	1,369	2.49
統義食品(股)公司	10,000	131,202	114,708	16,494	556,637	5,076	4,091	4.09
統喆(股)公司	20,000	67,539	43,648	23,891	271,658	(7,151)	2,358	1.18
統祥(股)公司	80,000	568,237	420,873	147,364	3,026,562	23,251	33,428	4.18
統鉅企業(股)公司	30,000	168,295	106,491	61,804	814,310	13,485	12,135	4.05
信統企業(股)公司	35,000	80,111	34,548	45,563	427,444	(1,408)	1,608	0.46
聯柏企業(股)公司	200,000	373,591	158,760	214,831	1,747,363	6,177	6,349	0.32
Tunnel International Marketing Corp.	633	53	31	22	-	(58)	(58)	(0.92)
上海易統食品貿易有限公司	50,920	871,189	775,694	95,495	4,334,767	84,132	28,067	5.51
統翔興業(股)公司	12,000	27,688	18,254	9,434	93,884	(5,748)	(413)	(0.34)
統溼企業(股)公司	22,280	51,699	33,763	17,936	270,998	(2,710)	(1,602)	(0.72)
統一超商(股)公司	10,396,223	60,305,663	33,826,729	26,478,934	131,330,856	6,295,616	9,086,015	8.74
英屬維京群島商統一超商維京 控股有限公司	4,396,153	4,130,827	85,584	4,045,243	-	(171,881)	(484)	-
仁暉投資(股)公司	100	5,671	27	5,644	-	(393)	1,190	-
首阜企業管理顧問(股)公司	25,000	103,973	50,724	53,249	175,182	22,840	19,452	7.78
統一生活事業(股)公司	400,000	3,152,304	2,418,977	733,327	9,599,345	338,606	336,875	8.42
二十一世紀生活事業(股)公司	100,000	238,505	181,238	57,267	813,442	(10,242)	(8,847)	(0.88)

6. 各關係企業營運概況 (續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股 盈餘 (元) (稅後)
大智通文化行銷(股)公司	108,474	1,319,503	1,081,297	238,206	1,371,011	55,883	67,105	6.19
統一佳佳(股)公司	15,000	341,363	348,219	(6,856)	338,251	(15,950)	(18,353)	(12.24)
統超保險經紀人(股)公司	15,000	10,761	6,194	4,567	23,806	5,155	5,162	3.44
酷聖石冰淇淋(股)公司	122,444	121,593	60,189	61,404	345,232	(39,300)	(49,835)	(4.07)
統一聖娜多堡(股)公司	65,120	94,761	71,569	23,192	204,963	(32,405)	(26,656)	(4.09)
統一蘭陽藝文(股)公司	200,000	336,966	84,937	252,029	213,634	505	26,762	1.34
統一超商東京行銷株式會社	25,931	91,048	46,532	44,516	413,146	16,359	15,865	1,618.84
愛金卡(股)公司	325,000	1,014,404	769,023	245,381	66,798	(63,990)	(60,963)	(1.88)
統一武藏野(股)公司	539,110	1,681,883	1,258,895	422,988	2,879,955	(19,016)	(6,713)	(0.12)
統一藥品(股)公司	300,000	1,935,575	948,761	986,814	3,598,655	527,716	525,020	17.50
統一速達(股)公司	1,232,100	4,620,853	3,190,675	1,430,178	9,180,276	374,143	341,816	2.77
統一客樂得服務(股)公司	15,000	1,427,008	1,333,439	93,569	447,693	64,707	57,227	38.15
統一百華(股)公司	800,000	1,553,556	840,790	712,766	1,255,660	3,236	132,977	1.66
統一精工(股)公司	690,713	1,626,934	944,752	682,182	14,335,565	(38,256)	(5,615)	(0.08)
安源資訊(股)公司	281,042	746,210	353,657	392,553	841,410	114,559	99,329	3.53
統一上都(股)公司	60,000	26,816	60,745	(33,929)	63,125	(22,987)	(23,303)	(3.88)
統昶行銷(股)公司	326,055	4,541,810	3,855,190	686,620	2,963,053	325,059	306,534	9.40
統一資訊(股)公司	299,006	725,422	377,741	347,681	1,026,617	67,272	57,520	1.92
金財通商務科技服務(股)公司	135,000	275,081	80,143	194,938	314,551	49,737	43,596	3.23
樂清服務(股)公司	200,000	472,087	172,938	299,149	865,656	120,853	104,201	5.21
統一午茶風光(股)公司	170,000	101,032	56,055	44,977	350,565	(2,235)	673	0.04
博客來數位科技(股)公司	199,900	1,573,623	973,129	600,494	5,169,255	354,177	299,087	14.96
統一多拿滋(股)公司	150,001	338,926	201,370	137,556	715,825	(3,705)	232	0.02
統一星巴克(股)公司	356,378	3,131,486	1,957,586	1,173,900	7,687,265	842,248	701,131	19.67
捷盟行銷(股)公司	257,200	8,579,444	8,160,957	418,487	2,888,629	220,735	236,249	9.19
統一超商納閩島控股有限公司	654,649	1,272,676	32	1,272,644	-	(689)	301,559	-
Philippine Seven Corp.	332,290	5,608,357	3,324,975	2,283,382	13,237,403	765,556	612,855	1.34
Convenience Distribution Inc.	32,569	196,480	95,018	101,462	439,073	21,410	16,351	3.63
統一超商香港控股有限公司	3,942,071	2,764,158	267	2,763,891	-	2,513	192,963	-
上海統超物流有限公司	63,300	172,713	64,973	107,740	321,420	62,254	50,186	-
統一上都(上海)餐飲管理有限 公司	80,968	2,520	-	2,520	-	(306)	(487)	-
統一超商(上海)便利有限公司	1,934,960	479,527	253,110	226,417	1,125,739	(222,960)	(237,674)	-
統一超商餐飲開曼控股有限公司	283,394	39,452	28	39,424	-	(155)	(553)	-



6. 各關係企業營運概況 (續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股 盈餘 (元) (稅後)
上海統超商貿有限公司	281,052	76,310	37,744	38,566	8,687	(601)	(398)	-
統一樂豪(上海)餐飲管理有限 公司	132,930	9,851	151	9,700	10,225	(19,422)	(25,569)	-
統一多拿滋(上海)食品有限公司	648,825	104,729	16,990	87,739	115,699	(36,113)	(37,396)	-
PCSC(Vietnam) Supermarket Ltd.	41,841	47,010	13,735	33,275	132,923	6,033	6,651	-
Presiclerc Limited	1,472,928	(258,346)	32	(258,377)	-	(80)	(123,800)	-
統杰法寶(北京)超市有限公司	813,676	373,707	655,098	(281,391)	954,351	(182,006)	(135,413)	-
英屬開曼群島商統一咖啡開曼 控股有限公司	189,900	3,652,101	11,784	3,640,317	-	(12,962)	1,759,256	-
上海統一星巴克咖啡有限公司	320,615	7,699,655	4,384,932	3,314,723	16,077,141	2,330,171	1,871,894	-
四川統一量販超市有限公司	407,360	118,030	248,293	(130,263)	475,729	(68,961)	(54,190)	-
成都統一量販超市有限公司	509,200	520,195	344,477	175,718	825,206	(11,409)	(5,536)	-
山東統一銀座商業有限公司	305,520	1,284,911	898,068	386,843	4,234,808	50,622	51,761	-
英屬維京群島商統一超商藥妝 事業中國控股有限公司	300,232	69,936	28	69,908	-	(226)	(17,077)	-
統一康是美商業連鎖(深圳)有 限公司	509,200	74,819	6,088	68,731	62,738	(1,194)	684	-
統一藥品香港控股有限公司	94,950	481,362	208,493	272,869	479,648	20,910	73,151	-
統一(上海)保健品商貿有限公司	94,950	592,164	339,493	252,671	1,133,631	61,735	55,599	-
上海酷聖石冰淇淋有限公司	755,960	377,445	149,167	228,278	528,664	(86,152)	(78,861)	-
高見文化行銷(股)公司	100,000	649,790	535,418	114,372	1,623,621	11,619	11,630	1.16
安全科技(股)公司	2,000	2,448	168	2,280	275	243	205	1.03
統精(股)公司	16,000	63,882	16,988	46,894	407,890	23,038	19,351	12.09
Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited	94,634	95,951	-	95,951	-	(73)	3,181	-
浙江統冠物流發展有限公司	203,680	258,528	68,070	190,458	492,741	2,765	6,506	-
樂清中國控股有限公司	22,155	2,395	-	2,395	-	(19)	(19)	-
博客來維京控股有限公司	1,583	671	-	671	-	-	(10)	-
北京博客來諮詢有限公司	475	61	3	58	-	(8)	(10)	-
伸鴻(股)公司	56,300	175,335	51,536	123,799	354,259	48,489	44,814	7.96
捷盛運輸(股)公司	150,000	1,038,590	827,405	211,185	2,323,530	12,571	48,509	3.23
捷順運輸(股)公司	266,700	1,065,373	766,561	298,812	1,402,750	20,053	17,565	0.66
統一實業(股)公司	15,791,453	29,193,008	9,758,516	19,434,492	21,042,118	777,220	775,960	0.49
越南統盟製罐有限公司	144,830	237,558	56,641	180,917	249,236	15,129	13,426	-
開曼統一實業控股有限公司	8,010,520	17,637,852	7,371,331	10,266,521	7,820,349	21,521	95,179	-
開曼江蘇統一控股有限公司	1,583	2,358,272	-	2,358,272	-	-	(25,618)	-

6. 各關係企業營運概況 (續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股 盈餘 (元) (稅後)
江蘇統一馬口鐵有限公司	1,266,000	4,241,958	1,530,915	2,711,043	4,370,229	7,369	(30,918)	-
開曼福建統一控股有限公司	2,762	4,098,700	-	4,098,700	-	-	(95,592)	-
福建統一馬口鐵有限公司	2,737,725	7,584,448	2,876,996	4,707,452	6,056,325	(60,587)	(110,123)	-
成都統一實業包裝有限公司	237,375	432,944	105,017	327,927	-	(7,407)	3,034	-
無錫統一實業包裝有限公司	307,638	920,013	370,748	549,265	1,736,092	15,447	(41,363)	-
成都統新包裝有限公司	152,760	421,406	357,888	63,518	593,586	(67,672)	(51,166)	-
長沙統實包裝有限公司	221,550	301,144	78,423	222,721	6,393	(5,048)	6,305	-
開曼統實控股(股)公司	6,646,500	7,222,768	-	7,222,768	-	-	299,539	-
開曼統實(中國)控股(股)公司	6,646,500	7,222,768	-	7,222,768	-	-	299,539	-
統實(中國)投資有限公司	949,500	939,243	622	938,621	-	(579)	2,946	-
漳州統實包裝有限公司	949,500	3,772,153	2,583,729	1,188,424	2,263,676	168,818	125,796	-
泰州統實企業有限公司	949,500	2,694,856	1,310,525	1,384,331	2,515,831	199,192	127,233	-
成都統實企業有限公司	949,500	2,601,465	1,753,386	848,079	750,383	(16,479)	(63,754)	-
惠州統實企業有限公司	949,500	2,287,662	1,386,150	901,512	761,581	16,315	(15,850)	-
昆山統實企業有限公司	949,500	2,408,431	1,353,686	1,054,745	3,028,714	146,574	97,534	-
北京統實飲品有限公司	949,500	2,097,924	1,190,885	907,039	2,730,790	71,488	25,634	-
四川統實企業有限公司	569,700	1,863,381	1,299,535	563,846	-	(2,933)	2,333	-
湛江統實企業有限公司	379,800	1,431,788	1,056,521	375,267	-	(1,948)	945	-
統一國際開發(股)公司	13,230,000	15,768,175	1,427,043	14,341,132	465,297	310,320	258,721	0.20
統一置業(股)公司	10,000	10,255	960	9,295	29	(705)	(705)	(0.71)
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	5,506,309	6,817,125	93,842	6,723,283	357,693	287,840	287,396	-
大統營實業(股)公司	125,000	193,810	189,993	3,817	294,097	(98,447)	(30,405)	(2.43)
Uni-Home Tech Corp.	3,004,978	10,364,395	7,930,721	2,433,674	8,723,039	(373,564)	(407,618)	(4.29)
Uni-Splendor Corp.	31,650	6,079,136	6,745,914	(666,778)	10,462,431	(142,998)	(467,341)	-
長營(香港)有限公司	4,080	3,953,086	5,226,962	(1,273,876)	4,889,055	(90,611)	205,118	-
長營電器(深圳)有限公司	1,912,610	2,741,639	2,447,358	294,281	3,390,976	(124,100)	(88,442)	-
廣州市博裕貿易有限公司	81,472	91,782	39,300	52,482	78,552	(2,075)	(1,811)	-
Grand-Prosper (HK) Ltd.	636,480	(390,154)	883,722	(1,273,876)	-	(9)	200,543	-
大統營科技(惠州)有限公司	1,582,500	3,948,833	4,343,232	(394,399)	4,889,044	(90,603)	192,158	-
統宇投資(股)公司	454,600	1,542,280	114,779	1,427,501	68,649	67,049	67,274	1.48
統一生命科技(股)公司	1,000	91,612	80,331	11,281	(156)	(1,060)	(1,060)	(10.60)
President Life Sciences Cayman Co.,Ltd.	35,575	52,595	111	52,484	2,458	1,692	1,692	-



6. 各關係企業營運概況 (續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股 盈餘 (元) (稅後)
統一生機開發(股)公司	50,000	170,945	68,189	102,756	516,266	40,821	35,901	7.18
統健實業(股)公司	120,000	374,049	278,464	95,585	1,203,250	(3,669)	3,961	0.33
高波動生技(股)公司	1,000	3,195	137	3,058	2,605	16	28	0.28
統一速邁自販(股)公司	150,000	558,475	412,819	145,656	1,721,538	60,068	70,479	4.70
統一棒球隊(股)公司	30,000	116,632	113,043	3,589	278,590	(5,598)	291	9.71
統上開發建設(股)公司	340,200	1,414,542	848,442	566,100	275,521	12,840	194,032	5.48
統樂開發事業(股)公司	1,600,000	3,035,133	1,522,425	1,512,708	3,392	(41,332)	(191,415)	(1.20)
統合開發(股)公司	1,000,000	2,438,358	1,867,567	570,791	468,721	(25,469)	(56,825)	(0.58)
統萬(股)公司	120,000	448,463	237,008	211,455	939,883	85,201	70,621	5.89
統正開發(股)公司	11,000,000	14,889,470	9,353,026	5,536,444	1,679,689	(399,841)	(534,986)	(0.49)
統一時代(股)公司	200,000	2,461,207	1,414,031	1,047,176	-	(3,371)	(6,541)	(0.33)
統清(股)公司	120,000	576,942	348,270	228,672	1,285,650	89,192	65,466	5.46
統奕包裝(股)公司	628,013	2,457,175	1,447,548	1,009,627	2,359,290	266,890	238,139	3.79
President Cup Corp.	31,650	31,914	2,144	29,770	1,614	(1,801)	(1,801)	-
President Packaging Holdings Ltd.	118,688	159,193	-	159,193	-	(19)	18,351	-
武漢統奕包裝有限公司	117,105	249,231	91,882	157,349	475,821	30,074	22,766	-
統仁藥品(股)公司	1,000	997	-	997	-	-	(7)	-
統圓事業(股)公司	500	12,259	-	12,259	-	(516)	(443)	-
統一夢公園生活事業(股)公司	61,000	201,748	82,286	119,462	886,100	58,740	41,845	6.86
統一友友旅行社(股)公司	21,000	16,795	6,452	10,343	131,973	(4,034)	(3,798)	(1.81)
上海統夢商貿有限公司	39,563	9,433	17,524	(8,091)	23,670	(7,287)	(7,593)	-
統義玻璃工業(股)公司	360,000	998,869	734,331	264,538	778,544	(63,988)	(42,496)	(1.18)
凱南投資(股)公司	2,135,000	1,093,959	190,729	903,230	77,350	76,405	79,168	-
統一東京(股)公司	588,000	3,228,436	2,462,625	765,811	1,506,033	114,585	90,653	1.54
Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation	110,775	99,141	83	99,058	-	(2,097)	(8,292)	-
統盛融資租賃有限公司	94,950	94,412	6,600	87,812	1,503	(7,472)	(6,162)	(2.05)
統一東京小客車租賃(股)公司	100,000	1,000,280	868,781	131,499	402,887	35,240	22,252	2.23
統一數網(股)公司	65,000	1,391,190	1,145,523	245,667	1,442,960	158,370	134,417	20.68
統一開發(股)公司	3,600,000	10,366,862	5,991,240	4,375,622	1,073,558	438,069	226,607	0.63
德記洋行(股)公司	945,000	1,136,875	510,795	626,080	2,007,776	9,764	13,321	0.14
德記洋行(香港)國際有限公司	4,774	-	4,845	(4,845)	-	-	(1,604)	-
德通(股)公司	2,500	11,475	8,694	2,781	38,265	(240)	139	0.55
德記洋行商貿(上海)有限公司	4,876	8,063	12,956	(4,893)	5,290	(2,003)	(1,675)	-

6. 各關係企業營運概況 (續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股 盈餘 (元) (稅後)
德記洋行投資管理(上海)有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-
台灣神隆(股)公司	7,029,643	9,995,774	615,503	9,380,271	4,092,478	837,561	484,143	0.69
SPT International, Ltd.	1,915,616	1,496,692	-	1,496,692	-	(368)	(307,827)	(5.09)
ScinoPharm Singapore Pte Ltd.	-	35	-	35	334	16	15	-
神隆(昆山)生化科技有限公司	126,600	471,844	1,528	470,316	68,163	(14,697)	591	-
神隆醫藥(常熟)有限公司	1,724,925	2,388,740	1,388,667	1,000,073	171,814	(298,179)	(300,758)	-
上海神隆生化科技有限公司	37,980	22,502	667	21,835	2,628	(9,562)	(7,559)	-

註 1：為「投資控股公司」其營業收入以合併子公司之營收表達。

註 2：外國公司營運概況數字兌換成新台幣之兌換率如下：

(1) 資產負債表相關數字依 2014 年 12 月 31 日之即時匯率換算：

人民幣：新台幣 = 1 : 5.092 ; 美金：新台幣 = 1 : 31.65 ;

港幣：新台幣 = 1 : 4.08 ; 菲律賓披索：新台幣 = 1 : 0.72375 ;

新台幣：越南盾 = 1 : 701.754386 ; 新台幣：印尼盾 = 1 : 388.349515 ;

泰銖：新台幣 = 1 : 0.967

(2) 損益表相關數字依 2014 年度全年平均匯率換算：

人民幣：新台幣 = 1 : 4.920188 ; 美金：新台幣 = 1 : 30.31808 ;

港幣：新台幣 = 1 : 3.909216 ; 菲律賓披索：新台幣 = 1 : 0.700176 ;

新台幣：越南盾 = 1 : 723.442428 ; 新台幣：印尼盾 = 1 : 388.953715 ;

泰銖：新台幣 = 1 : 0.938444



(二) 關係企業合併財務報表聲明書

統一企業股份有限公司
關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國 103 年度（自民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依金融監督管理委員會認可之國際會計準則第 27 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明



公司名稱：統一企業股份有限公司

負責人：羅智先



中華民國 104 年 3 月 26 日

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項

(一) 與財務資訊透明有關人員取得相關證照情形：

1. 中華民國會計師：財會部門 6 人、通路企劃服務部 1 人。
2. 中華民國內部稽核師：財會部門 1 人、稽核室 2 人、通路企劃服務部 2 人。
3. 國際內部稽核師：稽核室 1 人、通路企劃服務部 1 人。

(二) 補充揭露資訊：

1. 本公司之關鍵績效指標：請參閱第 205 頁。
2. 資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎：請參閱第 205 頁。
3. 非金融資產減損的會計處理：請參閱第 207 頁。
4. 內部重大資訊處理作業程序：請參閱第 207 頁。

五、其他揭露事項

最近年度及截至年報刊印日止，有無發生證交法第 36 條第二項第二款所規定，對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。



補充揭露資訊

一、本公司之關鍵績效指標

本公司行業特殊性的關鍵績效指標為「毛利率」。食品加工製造業由於進入門檻相對低，因此透過持續調整產品組合，投資品牌經營，以強化自主訂價能力和提昇整體附加價值，是本公司的重點經營政策之一。

本公司持續貫徹優化產品組合策略，103 年度毛利率提升至 25.67%，104 年度持續改善經營結構，強化高毛利品項的經營能力，堅持「品牌管理」的戰略核心。

二、資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎

(一) 應收帳款備抵呆帳提列政策

1. 目的：為評估帳款、票據收回之風險，先按個別帳款客戶之已知風險評估其個別回收狀況，再將剩餘具有相近似風險之客戶區分為不同之群組，各群組以帳（票）齡分析法分別設定不同之呆帳提列比率計提呆帳。
2. 提列依據：
 - (1) 備抵呆帳之提列：
 - A. ① 食糧群評價依風險高之各別客戶個案評估呆帳損失，若風險程度不高之客戶則依群組執行帳齡分析法評估。
 - ② 其餘各群依事業部之行業特性，定義高風險客戶，評估是否有個別客戶之個案呆帳，其餘參考過去經營之倒帳風險，依循現況採群組帳齡分析法評估。
(如下附表一)
 - B. 客戶分為以下三類：
 - ① 一般客戶：依風險，於個案評估後，按各群組帳齡期間按提列比率計提。
 - ② 特殊客戶：統一集團轉投資綜合持股 20% 以上之子公司等，皆列為特殊客戶，合併個體不提列呆帳，其餘轉投資公司按風險評估結果計提呆帳。
 - ③ 已倒帳客戶：需依客戶提供之抵押品，評估其可收回之金額，另行設定呆帳提列比率計算之。
 - C. 會計單位依據以上計算出呆帳提列金額，並調整「備抵呆帳」科目金額。

附表一：各群別評估基礎及提列比率

資產負債 評價科目	評估依據	事業 群別	個案風險評估後， 群組帳齡分析基礎	提列比率	
				有抵押品	無抵押品
備抵呆帳	帳齡分析法	速食群	A. 未收帳款帳齡 1~90 天	0~10%	0~15%
			B. 未收帳款帳齡 91~180 天	10~25%	30~70%
			C. 未收帳款帳齡 181~360 天	20~25%	50~70%
			D. 未收帳款帳齡 361 天以上	25~50%	70~90%
		乳飲群	A. 未收帳款帳齡 1~90 天	0~15%	0~15%
			B. 未收帳款帳齡 91~180 天	15~15%	15~20%
			C. 未收帳款帳齡 181~360 天	25~25%	25~70%
			D. 未收帳款帳齡 361 天以上	50~50%	50~100%
		食糧群	A. 未收帳款帳齡 1~90 天	0~10%	0~15%
			B. 未收帳款帳齡 91~180 天	12~15%	20~25%
			C. 未收帳款帳齡 181~360 天	25~25%	70~80%
			D. 未收帳款帳齡 361 天以上	50~50%	90~100%
		綜合食品群	A. 未收帳款帳齡 1~90 天	0~5%	0~10%
			B. 未收帳款帳齡 91~180 天	10~15%	20~30%
			C. 未收帳款帳齡 181~360 天	20~25%	50~70%
			D. 未收帳款帳齡 361 天以上	50~50%	90~100%
		保健群	A. 未收帳款帳齡 1~90 天	0~5%	0~10%
			B. 未收帳款帳齡 91~180 天	2.5~15%	20~20%
			C. 未收帳款帳齡 181~360 天	2.5~25%	20~70%
			D. 未收帳款帳齡 361 天以上	2.5~50%	20~100%

(2) 備抵呆帳之沖銷：

A. 倒帳之認定：業務員於出售貨品後未能收回貨款或收到之票據到期未能兌現，即視為發生呆帳。

B. 沖銷：

- ① 實際發生呆帳損失時，應檢附合法憑證沖帳。
- ② 呆帳沖銷時，應於發生當年度沖抵備抵呆帳，如有不足，得列為年度損失沖銷帳款。
- ③ 客戶以不動產抵償貸款時，由法務單位協助與客戶訂立「代物清償契約書」，並取得及評估該項資產之公告現值及公平市價。

(二) 備抵存貨跌價損失

採永續盤存制，以取得成本為入帳基礎，成本之計算採加權平均法。期末存貨採成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及推銷費用後之餘額。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

本公司存貨成本市價孰低之評價方式，係按照可區分之最小品項為基礎進行評估。實務上於屬於相同產品線且其目的或最終用途類似、於同一地區生產及銷售且實務上無法與該產品線之其他項目分離評價之存貨項目，併入相同評估項目中。



(三) 金融商品評價

本公司金融商品公允價值估計如下：

1. 下表為分析以公允價值衡量之金融工具所採用之評價技術。各等級之定義如下：

第一等級：相同資產或負債於活絡市場之公開報價（未經調整）。

第二等級：除包含於第一等級之公開報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值。

第三等級：非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值。

2. 於活絡市場交易之金融工具，其公允價值係依資產負債表日之市場報價衡量。當報價可即時且定期自證券交易所、交易商、經紀商、產業、評價服務機構或監管機構取得，且該等報價係代表在正常交易之基礎下進行之實際及定期市場交易時，該市場被視為活絡市場。本公司持有金融資產之市場報價為收盤價，該等工具係屬於第一等級。第一等級之工具主要包括權益工具及債務工具，其分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債或備供出售金融資產。

3. 未在活絡市場交易之金融工具，其公允價值係利用評價技術決定。評價技術將盡可能的多利用可觀察之市場資料（如有），並盡可能少依賴企業之特定估計。若計算一金融工具之公允價值所需之所有重大參數均為可觀察資料，則該金融工具係屬第二等級。

4. 如一項或多項重大參數並非依可觀察市場資料取得，則該金融工具係屬於第三等級。

5. 用以評估金融工具之特定評估技術包括：

（1）同類型工具之公開市場報價或交易商報價。

（2）遠期外匯合約公允價值之決定係採用資產負債表日之遠期匯率折算至現值。

（3）其他評價技術，以決定其餘金融工具之公允價值，例如現金流量折現分析。

三、非金融資產減損的會計處理

（一）本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之淨公平價值或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不再存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。

（二）商譽應定期估計其可回收額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失，該減損損失於以後年度不得迴轉。

（三）本公司採用金管會認可之國際會計準則第 36 號「資產減損」作為會計處理與入帳之依據。本公司 103 年 12 月 31 日止，經認列之非金融資產減損（損失）迴轉利益為（\$ 22,651）仟元，明細如下：

（單位：仟元）

項 目	認列於當期損益	認列於其他綜合損益
帳列減損損失：		
不動產、廠房及設備	(\$ 22,446)	\$ 0
投資性不動產	(205)	0
	(\$ 22,651)	\$ 0

四、內部重大資訊處理作業程式

本公司目前尚未制定內部重大資訊處理作業書面程式，但已依證期局要求訂定「防範內線交易之內控內稽」辦法，已將內部重大資訊處理程式之運作納入內控內稽。



會計師查核報告書

(104)財審報字第 14003794 號

統一企業股份有限公司 公鑒：

統一企業股份有限公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表及個體現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開個體財務報告之編製係公司管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開個體財務報告表示意見。統一企業股份有限公司民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日部分採用權益法之投資，其所認列之採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據各被投資公司所委任會計師查核簽證之財務報告作評價及揭露，本會計師並未查核該等財務報告。民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日依據其他會計師查核之財務報告所認列之採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額分別為新台幣 812,487 仟元及 769,416 仟元；截至民國 103 年及 102 年 12 月 31 日止，其相關之採用權益法之投資餘額分別為新台幣 7,417,935 仟元及 7,491,120 仟元。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報告有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報告所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報告所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報告整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述個體財務報告在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」編製，足以允當表達統一企業股份有限公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之財務狀況，暨民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之財務績效與現金流量。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

劉子猛

劉子猛



會計師

周建宏

周建宏



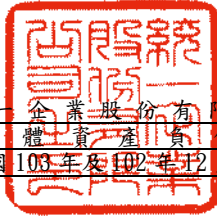
前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(84)台財證(六)第 29174 號

前財政部證券暨期貨管理委員會

核准簽證文號：(88)台財證(六)第 95577 號

中 華 民 國 1 0 4 年 3 月 2 6 日



統一企業股份有限公司
個體資產負債表
民國103年及102年12月31日

單位：新台幣仟元

資	產	附註	103年12月31日		102年12月31日	
			金	額 %	金	額 %
流動資產						
1100	現金及約當現金	六(一)	\$ 1,167,868	1	\$ 191,817	-
1110	透過損益按公允價值衡量之金	六(二)				
	融資產—流動		3,400,000	2	3,000,000	2
1150	應收票據淨額	六(三)	355,687	-	505,053	1
1170	應收帳款淨額	六(四)	636,443	1	753,624	1
1180	應收帳款—關係人淨額	七	3,278,938	2	3,332,610	3
1200	其他應收款		220,586	-	227,576	-
1210	其他應收款—關係人	七	359,520	-	149,177	-
130X	存貨	六(五)	2,287,276	2	2,442,634	2
1410	預付款項		100,307	-	112,740	-
11XX	流動資產合計		<u>11,806,625</u>	<u>8</u>	<u>10,715,231</u>	<u>9</u>
非流動資產						
1523	備供出售金融資產—非流動	六(六)	6,150	-	6,150	-
1543	以成本衡量之金融資產—非流	六(七)				
	動		351,049	-	381,414	-
1550	採用權益法之投資	六(八)及七	110,576,964	77	98,116,275	76
1600	不動產、廠房及設備	六(九)(十一)、七及				
		八	13,623,320	10	12,725,202	10
1760	投資性不動產淨額	六(十)(十一)及八	4,752,593	3	4,552,751	4
1840	遞延所得稅資產	六(二十七)	1,248,825	1	1,438,120	1
1915	預付設備款		503,495	1	271,520	-
1920	存出保證金		146,869	-	142,002	-
1930	長期應收票據及款項淨額		102,159	-	115,715	-
1990	其他非流動資產—其他		347,247	-	226,798	-
15XX	非流動資產合計		<u>131,658,671</u>	<u>92</u>	<u>117,975,947</u>	<u>91</u>
1XXX	資產總計		<u>\$ 143,465,296</u>	<u>100</u>	<u>\$ 128,691,178</u>	<u>100</u>

(續次頁)



統一企業股份有限公司
個體資產負債表
民國103年及102年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	103年12月31日			102年12月31日		
			金	額	%	金	額	%
流動負債								
2100	短期借款	六(十二)	\$	33,464	-	\$	78,423	-
2150	應付票據			9,502	-		7,271	-
2170	應付帳款			1,278,720	1		1,314,345	1
2180	應付帳款－關係人	七		130,055	-		136,958	-
2200	其他應付款	六(十三)		4,734,532	3		4,750,975	4
2220	其他應付款項－關係人	七		809,837	1		807,696	1
2230	當期所得稅負債	六(二十七)		181,363	-		104,555	-
2310	預收款項			157,170	-		126,086	-
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十四)		3,150,000	2		2,400,000	2
21XX	流動負債合計			<u>10,484,643</u>	<u>7</u>		<u>9,726,309</u>	<u>8</u>
非流動負債								
2530	應付公司債	六(十四)		21,500,000	15		15,250,000	12
2540	長期借款	六(十五)		13,248,876	10		10,988,274	8
2570	遞延所得稅負債	六(二十七)		1,649,405	1		1,589,798	1
2640	應計退休金負債	六(十六)		4,481,668	3		4,841,522	4
2645	存入保證金			88,764	-		87,951	-
25XX	非流動負債合計			<u>40,968,713</u>	<u>29</u>		<u>32,757,545</u>	<u>25</u>
2XXX	負債總計			<u>51,453,356</u>	<u>36</u>		<u>42,483,854</u>	<u>33</u>
權益								
股本								
3110	普通股股本	六(十七)		54,634,763	38		51,542,229	40
資本公積								
3200	資本公積	六(十八)		3,848,490	2		3,875,672	3
保留盈餘								
		六(十九)(二十七)						
3310	法定盈餘公積			12,613,131	9		11,336,707	9
3320	特別盈餘公積			4,045,085	3		4,045,704	3
3350	未分配盈餘			12,293,241	9		13,307,471	10
其他權益								
3400	其他權益	六(二十)		4,577,230	3		2,099,541	2
3XXX	權益總計			<u>92,011,940</u>	<u>64</u>		<u>86,207,324</u>	<u>67</u>
重大或有負債及未認列之合約承諾		六(三十)及九						
負債及權益總計			\$	<u>143,465,296</u>	<u>100</u>	\$	<u>128,691,178</u>	<u>100</u>

請參閱後附個體財務報告附註暨資誠聯合會計師事務所劉子猛、周建宏會計師民國104年3月26日查核報告。

董事長：羅智先

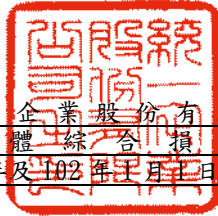


經理人：羅智先



會計主管：吳琮斌





統一企業股份有限公司
個體綜合損益表
民國103年及102年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除基本及稀釋每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	103 年 度			102 年 度		
		金 額	%		金 額	%	
4000 營業收入	六(二十一)及七	\$ 40,225,384	100		\$ 42,344,016	100	
5000 營業成本	六(五)(十六)(二十五)(二十六)及七	(29,898,390)	(74)		(31,786,742)	(75)	
5900 營業毛利		10,326,994	26		10,557,274	25	
營業費用	六(十六)(二十五)(二十六)及七						
6100 推銷費用		(5,377,065)	(13)		(5,847,362)	(14)	
6200 管理費用		(3,021,935)	(8)		(3,029,720)	(7)	
6300 研究發展費用		(394,452)	(1)		(286,615)	(1)	
6000 營業費用合計		(8,793,452)	(22)		(9,163,697)	(22)	
6900 營業利益		1,533,542	4		1,393,577	3	
營業外收入及支出							
7010 其他收入	六(二十二)及七	1,758,152	5		1,507,939	4	
7020 其他利益及損失	六(二)(七)(十)(十一)(二十三)	(1,060,677)	(3)		(857,238)	(2)	
7050 財務成本	六(二十四)	(407,086)	(1)		(337,361)	(1)	
7070 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	六(八)	9,711,196	24		11,435,910	27	
7000 營業外收入及支出合計		10,001,585	25		11,749,250	28	
7900 稅前淨利		11,535,127	29		13,142,827	31	
7950 所得稅費用	六(二十七)	(412,297)	(1)		(378,586)	(1)	
8200 本期淨利		\$ 11,122,830	28		\$ 12,764,241	30	
其他綜合損益(淨額)							
8310 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	六(二十)	\$ 1,604,397	4		\$ 1,580,143	4	
8360 確定福利計畫精算利益	六(十六)	105,862	-		478	-	
8380 採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益份額	六(二十)	747,128	2		264,601	-	
8399 與其他綜合損益組成部分相關之所得稅	六(二十七)	(17,085)	-		(8,263)	-	
8300 本期其他綜合利益之稅後淨額		\$ 2,440,302	6		\$ 1,836,959	4	
8500 本期綜合利益總額		\$ 13,563,132	34		\$ 14,601,200	34	
基本每股盈餘							
9750 本期淨利	六(二十八)	\$ 2.04			\$ 2.34		
稀釋每股盈餘							
9850 本期淨利	六(二十八)	\$ 2.03			\$ 2.33		

請參閱後附個體財務報告附註暨資誠聯合會計師事務所
劉子猛、周建宏會計師民國104年3月26日查核報告。

董事長：羅智先



經理人：羅智先



會計主管：吳琮斌



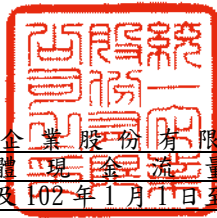


統一企業股份有限公司
個體現金流量表
民國103年及102年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	103 年 度	102 年 度
營業活動之現金流量			
本期稅前淨利		\$ 11,535,127	\$ 13,142,827
調整項目			
不影響現金流量之收益費損項目			
呆帳損失(迴轉)提列	六(四)	(21,400)	161,059
備抵呆帳沖銷數	六(四)	(85,538)	(136,204)
存貨(回升利益)跌價損失	六(五)	(4,673)	3,000
處分以成本衡量之金融資產損失		-	1,726
採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額	六(八)	(9,711,196)	(11,435,910)
採用權益法之投資現金股利		5,484,095	4,386,847
處分採用權益法之投資利益		(351,940)	(222,171)
不動產、廠房及設備折舊費用	六(九)	830,703	805,552
處分不動產、廠房及設備淨損失	六(二十三)	47,896	20,552
投資性不動產折舊費用	六(十)	44,402	39,025
處分其他資產利得	六(二十二)	(6,701)	-
金融資產減損損失	六(七)	25,699	-
非金融資產減損損失(迴轉利益)	六(十一)	22,651	(3,900)
攤銷費用		7,680	12,906
應收租金攤銷		1,641	3,019
利息收入	六(二十二)	(2,438)	(1,088)
財務成本	六(二十四)	407,086	337,361
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融資產		(400,000)	(2,500,000)
應收票據		195,444	269,886
應收帳款		178,041	397,224
應收帳款－關係人		53,672	653,039
其他應收款		18,905	23,612
其他應收款－關係人		(210,343)	18,753
存貨		160,031	495,243
預付款項		7,545	17,430
與營業活動相關之負債之淨變動			
應付票據		2,231	(520)
應付帳款		(35,625)	(474,049)
應付帳款－關係人		(6,903)	(41,123)
其他應付款		(161,381)	197,264
其他應付款－關係人		2,141	31,109
預收款項		31,084	(2,347)
應計退休金負債		(253,992)	(245,783)
營運產生之現金流入		7,803,944	5,954,339
收取之利息		2,438	1,088
支付之利息		(322,136)	(322,440)
支付之所得稅		(103,672)	(200,634)
營業活動之淨現金流入		<u>7,380,574</u>	<u>5,432,353</u>

(續次頁)



統一企業股份有限公司
 個體現金流量表
 民國103年及102年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	103 年 度	102 年 度
投資活動之現金流量			
出售以成本衡量之金融資產		\$ -	\$ 28,134
以成本衡量之金融資產減資退回股款		4,666	33,159
取得採用權益法之投資－子公司價款		(6,181,564)	(153,000)
取得採用權益法之投資－非子公司價款		(299,356)	(646,730)
出售採用權益法之投資－子公司現金收入數		30,311	9
出售採用權益法之投資－非子公司價款		893,304	374,584
採用權益法之投資減資退回股本數		-	1,159,500
購置不動產、廠房及設備暨投資性不動產現金支 六(三十一)			
付數		(614,379)	(572,819)
購置不動產、廠房及設備暨投資性不動產支付之 六(九)(三十一)			
利息		(10,105)	(4,607)
出售不動產、廠房及設備價款		16,260	39,303
存出保證金增加		(4,867)	(17,915)
預付設備款備款增加		(1,594,274)	(1,034,712)
預付設備款支付之利息 六(九)		(8,058)	(7,498)
處分其他資產價款		18,910	-
其他非流動資產增加		(140,493)	(5,173)
投資活動之淨現金流出		(7,889,645)	(807,765)
籌資活動之現金流量			
短期借款(減少)增加		(44,959)	48,574
應付公司債增加		9,400,000	2,000,000
償還應付公司債		(2,400,000)	(1,450,000)
舉借長期借款		91,760,000	73,930,000
償還長期借款		(89,499,398)	(72,431,298)
存入保證金增加		813	862
發放現金股利 六(十九)		(7,731,334)	(6,807,464)
籌資活動之淨現金流入(流出)		1,485,122	(4,709,326)
本期現金及約當現金增加(減少)數		976,051	(84,738)
期初現金及約當現金餘額 六(一)		191,817	276,555
期末現金及約當現金餘額 六(一)		\$ 1,167,868	\$ 191,817

請參閱後附個體財務報告附註暨資誠聯合會計師事務所
 劉子猛、周建宏會計師民國104年3月26日查核報告。

董事長：羅智先



經理人：羅智先



會計主管：吳琮斌





統一企業股份有限公司
個體財務報告附註
民國103年度及102年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

- (一)統一企業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)係依據公司法及其他有關法令之規定，於民國56年8月奉准創立。主要經營項目為各種飲料、食品、飼料、麵粉等之製造、加工及買賣業務。
- (二)本公司股票自民國76年12月起在台灣證券交易所上市買賣。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國104年3月26日經董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

無。

- (二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

依據金管會民國103年4月3日金管證審字第1030010325號令，上市、上櫃及興櫃公司應自民國104年起全面採用經金管會認可並發布生效之2013年版國際財務報導準則(不包含國際財務報導準則第9號「金融工具」)及民國104年起適用之「證券發行人財務報告編製準則」(以下統稱「2013年版IFRSs」)編製財務報告，相關新發布、修正及修訂之準則及解釋彙列如下：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際財務報導準則第1號之修正「國際財務報導準則第7號之比較揭露對首次採用者之有限度豁免」	民國99年7月1日
國際財務報導準則第1號之修正「嚴重高度通貨膨脹及首次採用者固定日期之移除」	民國100年7月1日
國際財務報導準則第1號之修正「政府貸款」	民國102年1月1日
國際財務報導準則第7號之修正「揭露—金融資產之移轉」	民國100年7月1日
國際財務報導準則第7號之修正「揭露—金融資產及金融負債之互抵」	民國102年1月1日

國際財務報導準則第10號「合併財務報表」	民國102年1月1日(投資個體於民國103年1月1日生效)
國際財務報導準則第11號「聯合協議」	民國102年1月1日
國際財務報導準則第12號「對其他個體之權益之揭露」	民國102年1月1日
國際財務報導準則第13號「公允價值衡量」	民國102年1月1日
國際會計準則第1號之修正「其他綜合損益項目之表達」	民國101年7月1日
國際會計準則第12號之修正「遞延所得稅：標的資產之回收」	民國101年1月1日
國際會計準則第19號之修訂「員工福利」	民國102年1月1日
國際會計準則第27號之修訂「單獨財務報表」	民國102年1月1日
國際會計準則第28號之修正「投資關聯企業及合資」	民國102年1月1日
國際會計準則第32號之修正「金融資產及金融負債之互抵」	民國103年1月1日
國際財務報導解釋第20號「露天礦場於生產階段之剝除成本」	民國102年1月1日
2010對國際財務報導準則之改善	民國100年1月1日
2009-2011年對國際財務報導準則之改善	民國102年1月1日

經評估後本公司認為除下列各項外，適用 2013 年版 IFRSs 將不致對本公司造成重大變動：

1. 國際會計準則第 1 號「財務報表之表達」

該準則修正其他綜合損益之表達方式，將列示於其他綜合損益之項目依性質分類為「後續不重分類至損益」及「後續將重分類至損益」兩類別。該修正同時規定以稅前金額列示之其他綜合損益項目，其相關稅額應隨前述兩類別予以單獨列示。本公司將依該準則改變綜合損益表之表達方式。

2. 國際財務報導準則第 12 號「對其他個體之權益之揭露」

該準則整合各號準則對企業所持有子公司、聯合協議、關聯企業及未納入合併報表之結構型個體之權益之揭露規定，並要求揭露相關資訊。本公司將依該準則增加有關合併個體及未合併個體之資訊揭露。

3. 國際財務報導準則第 13 號「公允價值衡量」

該準則定義公允價值為：於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售資產所能收取或移轉負債所須支付之價格。建立公允價值衡量之架構，須以市場參與者之觀點；對於非金融資產之衡量須基於最高及最佳使用狀態；並規範公允價值衡量相關揭露。經評估該準則對本公司財務狀況與財務績效無重大影響，並將依規定增加公允價值衡量相關揭露。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可 2013 年版 IFRSs 之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

國際財務報導準則第9號「金融工具」	民國107年1月1日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	民國105年1月1日
國際財務報導準則第10號、第12號及國際會計準則第28號之修正「投資個體：合併例外之適用」	民國105年1月1日
國際財務報導準則第11號之修正「收購聯合營運權益之會計處理」	民國105年1月1日
國際財務報導準則第14號「管制遞延帳戶」	民國105年1月1日
國際財務報導準則第15號「客戶合約之收入」	民國106年1月1日
國際會計準則第1號之修正「揭露計畫」	民國105年1月1日
國際會計準則第16號及第38號之修正「折舊及攤銷可接受方法之釐清」	民國105年1月1日
國際會計準則第16號及第41號之修正「農業：生產性植物」	民國105年1月1日
國際會計準則第19號之修正「確定福利計畫：員工提撥」	民國103年7月1日
國際會計準則第27號之修正「單獨財務報表下之權益法」	民國105年1月1日
國際會計準則第36號之修正「非金融資產可回收金額之揭露」	民國103年1月1日
國際會計準則第39號之修正「衍生工具之合約更替及避險會計之繼續」	民國103年1月1日
國際財務報導解釋第21號「公課」	民國103年1月1日
2010-2012年對國際財務報導準則之改善	民國103年7月1日
2011-2013年對國際財務報導準則之改善	民國103年7月1日
2012-2014年對國際財務報導準則之改善	民國105年1月1日

本公司現正持續評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

本個體財務報告係依據「證券發行人財務報告編製準則」編製。

(二)編製基礎

1. 除下列重要項目外，本個體財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
 - (2) 按公允價值衡量之備供出售金融資產。
 - (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。
2. 編製符合金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「IFRSs」)之個體財務報告需要使用一些重要會計估計，

在應用本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及個體財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源之說明。

(三) 外幣換算

本公司個體財務報告所列之項目，係以本公司所處主要經濟環境之貨幣（即功能性貨幣）衡量。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
2. 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
3. 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
4. 所有兌換損益於個體綜合損益表之「其他利益及損失」列報。

(四) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內實現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少 12 個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內到期清償者。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(五) 約當現金

1. 約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。
2. 定期存款符合前述定義且持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(六) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產係指持有供交易之金融資產或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。金融資產若在取得時主要係為短期內出售，則分類為持有供交易之金融資產。衍生工具除依避險會計被指定為避險項目外，均分類為持有供交易之金融資產。本公司於金融資產符合下列條件之一時，於原始認列時將其指定為透過損益按公允價值衡量：
 - (1) 係混合(結合)合約；或
 - (2) 可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
 - (3) 係依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效之投資。
2. 本公司對於符合交易慣例之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 透過損益按公允價值衡量之金融資產，於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本則認列為當期損益。續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於當期損益。對於持有無活絡市場公開報價之權益工具投資，或與此種無活絡市場公開報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，當其公允價值無法可靠衡量時，本公司將其列報為「以成本衡量之金融資產」。

(七) 備供出售金融資產

1. 備供出售金融資產係指定為備供出售或未被分類為任何其他類別之非衍生金融資產。
2. 本公司對於符合交易慣例之備供出售金融資產係採用交易日會計。
3. 備供出售金融資產於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於其他綜合損益。對於持有無活絡市場公開報價之權益工具投資，或與此種無活絡市場公開報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，當其公允價值無法可靠衡量時，本公司將其列報為「以成本衡量之金融資產」。

(八) 放款及應收款

應收帳款

係屬原始產生之放款及應收款，係在正常營業過程中就商品銷售或服務提供所產生之應收客戶款項。於原始認列時按公允價值衡量，後續採有效利息法按攤銷後成本扣除減損後之金額衡量，惟屬未付息之短期應收帳款，因折現影響不大，後續以原始發票金額衡量。

(九) 金融資產減損

1. 本公司於每一資產負債表日，評估是否已經存在減損之任何客觀證據，顯示某一或一組金融資產於原始認列後發生一項或多項事項(即「損失事項」)，且該損失事項對一金融資產或一組金融資產之估計未來現金流

量具有能可靠估計之影響。

2. 本公司用以決定是否存在減損損失之客觀證據的政策如下：

- (1) 發行人或債務人之重大財務困難；
 - (2) 由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
 - (3) 可觀察到之資料顯示，一組金融資產之估計未來現金流量於該等資產原始認列後發生可衡量之減少，雖然該減少尚無法認定係屬該組中之某個別金融資產，該等資料包括該組金融資產之債務人償付狀況之不利變化，或與該組金融資產中資產違約有關之全國性或區域性經濟情況；
 - (4) 發行人所處營運之技術、市場、經濟或法令環境中所發生具不利影響之重大改變的資訊，且該證據顯示可能無法收回該權益投資之投資成本；或
 - (5) 權益工具投資之公允價值大幅或持久性下跌至低於成本。
3. 本公司經評估當已存在減損之客觀證據，且已發生減損損失時，按以下各類別處理：

(1) 以攤銷後成本衡量之金融資產

係以該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額，認列減損損失於當期損益。當後續期間減損損失金額減少，且該減少能客觀地與認列減損後發生之事項相連結，則先前認列之減損損失在未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本之限額內於當期損益迴轉。認列及迴轉減損損失之金額係藉由備抵帳戶調整資產之帳面金額。

(2) 以成本衡量之金融資產

係以該資產帳面金額與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額，認列減損損失於當期損益。此類減損損失續後不得迴轉。認列減損損失之金額係藉由備抵帳戶調整資產之帳面金額。

(3) 備供出售金融資產

係以該資產之取得成本(減除任何已償付之本金及攤銷數)與現時公允價值間之差額，再減除該金融資產先前列入損益之減損損失，自其他綜合損益重分類至當期損益。屬債務工具投資者，當其公允價值於後續期間增加，且該增加能客觀地連結至減損損失認列後發生之事項，則該減損損失於當期損益迴轉。屬權益工具投資者，其已認列於損益之減損損失不得透過當期損益迴轉。認列及迴轉減損損失之金額係藉由備抵帳戶調整資產之帳面金額。

(十) 金融資產之除列

本公司於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 來自金融資產現金流量之合約之權利失效。
2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。

3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

(十一) 租賃

1. 依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由承租人承擔時，分類為融資租賃。
2. 營業租賃係指融資租賃以外之租賃。租賃收益（扣除給予承租人之任何誘因）於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。
3. 出租資產所產生之修理或維護支出於發生時列為當年度營業成本，持有以供出租之不動產、廠房及設備於例行性對外銷售中，當該等資產停止出租轉供出售時，以其帳面金額轉列存貨。出售該等資產之價款依國際會計準則第 18 號「收入」之規定認列為收入。

(十二) 存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本結轉按加權平均法計算。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用（按正常產能分攤），惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及相關變動銷售費用後之餘額。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

(十三) 採用權益法之投資/關聯企業

1. 子公司指本公司有權主導其財務及營運政策之所有個體（包括特殊目的個體），一般係直接或間接持有其超過 50% 表決權之股份。本公司對子公司之投資於個體財務報告採權益法評價。
2. 本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
3. 本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失。
4. 對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。
5. 關聯企業指所有本公司對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20% 以上表決權之股份。本公司對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
6. 本公司對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括任何其他無擔保

之應收款)，本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。

7. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本公司將歸屬於本公司可享有關聯企業份額下之權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
8. 本公司與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
9. 關聯企業增發新股時，若本公司未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
10. 當本公司喪失對關聯企業之重大影響，對原關聯企業之剩餘投資係按公允價值重新衡量，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。
11. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。
12. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，將與該關聯企業有關之資本公積轉列損益；如仍對該關聯企業有重大影響，則按處分比例轉列損益。
13. 依「證券發行人財務報告編製準則」規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益應與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，個體財務報告業主權益應與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

(十四) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計年限以直線法計提折舊，不動產、廠房及設備各項組成若屬重

大，則單獨提列折舊。

4. 本公司於每一財務年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

<u>資 產 名 稱</u>	<u>耐 用 年 限</u>
房屋及建築	2 ~ 55 年
機器及水電設備	2 ~ 19 年
運輸設備	2 ~ 5 年
辦公設備	1 ~ 11 年
租賃改良	2 ~ 28 年
其他設備	2 ~ 30 年

(十五) 租賃資產/租賃(承租人)

營業租賃之給付扣除自出租人收取之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十六) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 15~55 年。

(十七) 非金融資產減損

本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減出售成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度已認列資產減損之情況不存在時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過該資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

(十八) 借款

1. 借款於原始認列時按公允價值扣除交易成本後之金額衡量，後續就扣除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額採有效利息法按攤銷後成本於借款期間內衡量。
2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

(十九) 應付票據及帳款

應付票據及帳款係在正常營業過程中自供應商取得商品或勞務而應支付之義務。於原始認列時按公允價值衡量，後續採有效利息法按攤銷後成

本衡量，惟屬未付息之短期應付帳款，因折現影響不重大，後續以原始發票金額衡量。

(二十) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 透過損益按公允價值衡量之金融負債係指持有供交易之金融負債或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。分類為持有供交易之金融負債係於取得時之主要目的為短期內再買回，及除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具。本公司於金融負債符合下列條件之一時，於原始認列時將其指定為透過損益按公允價值衡量：

(1) 係混合(結合)合約；

(2) 可消除或重大減少衡量或認列不一致；

(3) 係依書面之風險管理政策，以公允價值基礎管理並評估其績效之工具。

2. 透過損益按公允價值衡量之金融負債，於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本則認列為當期損益。續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於當期損益。

(二十一) 金融負債之除列

本公司於合約所載之義務履行，取消或到期時，除列金融負債。

(二十二) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十三) 金融負債及權益工具

本公司發行之普通應付公司債，於原始認列時按公允價值扣除交易成本後之金額衡量，與贖回價值間之差額認列為應付公司債溢折價，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷後成本於債券流通期間內認列為當期損益，作為「財務成本」之調整項目。

(二十四) 衍生金融工具

衍生工具於原始認列時按簽訂合約當日之公允價值衡量，續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於當期損益。對於與公允價值無法可靠衡量之無報價之權益工具連結，並以交付該權益工具交割之衍生工具，本公司將其列報為「以成本衡量之金融資產或負債」。

(二十五) 負債準備

負債準備(包含除役負債等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息

費用。

(二十六)員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值及未認列之前期服務成本。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在此類債券無深度市場之國家，係使用政府公債（於資產負債表日）之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之精算損益係於發生當期認列為其他綜合損益，並報導於保留盈餘。

C. 前期服務成本屬立即既得者，則相關費用立即認列為損益；非屬立即既得者，則以直線法於平均既得期間認列為損益。

3. 員工分紅及董監酬勞

員工分紅及董監事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後股東會決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另本公司係以財務報告年度之次年度股東會決議日前一日的每股公允價值，並考慮除權息影響後之金額，計算股票紅利之股數。

(二十七)所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。

2. 當期所得稅根據本公司營運及產生應課稅所得之所在國家，採用在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵 10% 之所得稅，俟盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列 10% 之未分配盈餘所得稅費用。

3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率及稅法為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。
6. 因購置設備或技術、研究發展支出及股權投資等而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

(二十八) 股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股。

(二十九) 收入認列

本公司製造並銷售各種飲料、食品、飼料、醬品、油脂及藥品等產品。收入係正常營業活動中對公司外部顧客銷售商品已收或應收對價之公允價值，以扣除銷售稅額、銷貨退回及折讓之淨額表達。商品銷售於商品交付予買方、銷貨金額能可靠衡量且未來經濟效益很有可能流入企業時認列收入。當與所有權相關之重大風險與報酬已移轉予顧客，本公司對商品既不持續參與管理亦未維持有效控制且顧客根據銷售合約接受商品，或有客觀證據顯示所有接受條款均已符合時，商品交付方屬發生。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司編製本個體財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史

經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

1. 金融資產－權益投資之減損

本公司依據國際會計準則第 39 號決定個別金融資產－權益投資是否發生減損，於作此項決定時需重大判斷。本公司評估個別權益投資之公允價值低於其成本的時間及金額，以及被投資者之財務健全情況和短期業務前景，包括產業及部門績效、技術變遷以及營運及融資現金流量等因素。

2. 投資性不動產

本公司持有之部分不動產之目的係為賺取租金或資本增值，其他部分係供自用。當各部分不可單獨出售且不可以融資租賃單獨出租時，則僅在供自用所持有之部分占個別不動產 10% 以下時，始將該不動產分類為投資性不動產項下。

(二)重要會計估計及假設

1. 存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本公司必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。由於科技快速變遷，本公司評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能產生重大變動。

民國 103 年 12 月 31 日，本公司存貨之帳面金額請詳附註六(五)存貨之說明。

2. 採用權益法之投資減損評估

當有減損跡象顯示某項採權益法之投資可能已經減損致帳面金額無法被回收，本公司隨即評估該項投資之減損。本公司係依據預期可收到現金股利及處分投資所產生未來現金流量之折現值評估可回收金額，並分析其相關假設之合理性。

民國 103 年 12 月 31 日，本公司採用權益法之投資帳面金額請詳附註六(八)採用權益法之投資說明。

3. 有形資產減損評估

資產減損評估過程中，本公司需依賴主觀判斷並依據資產使用模式及產業特性，決定特定資產群組之獨立現金流量、資產耐用年數及未來可能產生之收益與費損，任何由於經濟狀況之變遷或公司策略所帶來的估計改變均可能在未來造成重大減損。

民國 103 年 12 月 31 日，本公司各項資產之減損評估情形，請詳附註六(十一)非金融資產減損之說明。

4. 遞延所得稅資產之可實現性

遞延所得稅資產係於未來很有可能有足夠之課稅所得供可減除暫時性差異使用時方予以認列。評估遞延所得稅資產之可實現性時，必須涉及管理階層之重大會計判斷及估計，包含預期未來銷貨收入成長及利潤率、免稅期間、可使用之所得稅抵減、稅務規劃等假設。任何關於全球經濟環境、產業環境的變遷及法令的改變，均可能引起遞延所得稅資產之重大調整。民國103年12月31日，本公司認列之遞延所得稅資產金額請詳附註六(二十七)所得稅之說明。

5. 應計退休金負債之計算

計算確定福利義務之現值時，本公司必須運用判斷及估計以決定資產負債表日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響本公司確定福利義務之金額。

民國103年12月31日，本公司應計退休金負債之帳面金額，請詳附註六(十六)退休金之說明。

經評估當採用之折現率增加或減少0.25%時，本公司認列之應計退休金負債將分別減少\$265,446及增加\$276,548。

六、重要會計項目之說明

(一) 現金及約當現金

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
現金：		
庫存現金	\$ 1,183	\$ 1,340
支票存款及活期存款	<u>166,685</u>	<u>158,526</u>
	<u>167,868</u>	<u>159,866</u>
約當現金：		
定期存款	1,000,000	-
附買回票券	<u>-</u>	<u>31,951</u>
	<u>1,000,000</u>	<u>31,951</u>
	<u>\$ 1,167,868</u>	<u>\$ 191,817</u>

1. 本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低，於資產負債表日最大信用風險之暴險金額為現金及約當現金之帳面金額。

2. 本公司於民國103年及102年12月31日未有將現金及約當現金提供質押之情形。

(二) 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動

<u>資 產 項 目</u>	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
流動項目：		
持有供交易之金融資產		
受益憑證	<u>\$ 3,400,000</u>	<u>\$ 3,000,000</u>

1. 本公司持有供交易之金融資產，於民國 103 年度及 102 年度認列之淨利益分別為\$17,530 及\$13,649(表列「其他利益及損失」)。
2. 本公司於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日未有將透過損益按公允價值衡量之金融資產提供質押之情形。

(三) 應收票據淨額

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
應收票據	\$ 386,989	\$ 582,433
減：備抵呆帳	(31,302)	(77,380)
	<u>\$ 355,687</u>	<u>\$ 505,053</u>

本公司對應收票據及應收帳款所提列備抵呆帳之相關變動情形，請詳附註六(四)應收帳款淨額之說明。

(四) 應收帳款淨額

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
應收帳款	\$ 652,776	\$ 830,817
減：備抵呆帳	(16,333)	(77,193)
	<u>\$ 636,443</u>	<u>\$ 753,624</u>

1. 本公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之應收帳款均無重大已逾期但未減損之情事。
2. 已減損金融資產(表列「應收票據淨額」及「應收帳款淨額」)之變動分析：

	<u>103 年 度</u>		
	<u>個別評估之</u>	<u>群組評估之</u>	<u>合 計</u>
	<u>減損損失</u>	<u>減損損失</u>	<u>合 計</u>
103年1月1日	\$ 80,314	\$ 74,259	\$ 154,573
本期提列(迴轉)之減損損失淨額	13,938	(35,338)	(21,400)
本期沖銷未能收回之款項	(85,538)	-	(85,538)
103年12月31日	<u>\$ 8,714</u>	<u>\$ 38,921</u>	<u>\$ 47,635</u>
	<u>102 年 度</u>		
	<u>個別評估之</u>	<u>群組評估之</u>	<u>合 計</u>
	<u>減損損失</u>	<u>減損損失</u>	<u>合 計</u>
102年1月1日	\$ 3,367	\$ 126,351	\$ 129,718
本期提列(迴轉)之減損損失淨額	213,151	(52,092)	161,059
本期沖銷未能收回之款項	(136,204)	-	(136,204)
102年12月31日	<u>\$ 80,314</u>	<u>\$ 74,259</u>	<u>\$ 154,573</u>

3. 本公司未逾期且未減損之應收帳款均符合依據交易對手之產業特性、營業規模及獲利狀況所訂定之授信標準。
4. 本公司之應收帳款於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日最大信用風險之暴

險金額為應收帳款扣除擔保品公允價值後之帳面金額。

5. 本公司持有作為應收帳款擔保之擔保品為土地，截至民國 103 年 12 月 31 日止，相關擔保品之公允價值為 \$13,255。

(五) 存 貨

	103 年	12 月	31 日
	成 本	備抵跌價損失	帳 面 價 值
商 品	\$ 391,215	\$ -	\$ 391,215
原 料	972,273	-	972,273
在途原料	275,870	-	275,870
物 料	63,591	-	63,591
在 製 品	134,898	-	134,898
製 成 品	448,445	-	448,445
副 產 品	984	-	984
	<u>\$ 2,287,276</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2,287,276</u>

	102 年	12 月	31 日
	成 本	備抵跌價損失	帳 面 價 值
商 品	\$ 227,931	(\$ 1,250)	\$ 226,681
原 料	1,073,972	-	1,073,972
在途原料	299,093	-	299,093
物 料	62,688	(3,423)	59,265
在 製 品	151,569	-	151,569
製 成 品	630,190	-	630,190
副 產 品	1,864	-	1,864
	<u>\$ 2,447,307</u>	<u>(\$ 4,673)</u>	<u>\$ 2,442,634</u>

本公司當期認列為費損之存貨成本：

	103 年 度	102 年 度
已出售存貨成本	\$ 28,370,878	\$ 30,288,662
存貨跌價(回升利益)損失	(4,673)	3,000
存貨盤(盈)虧	(113)	82
停工損失	82,590	54,475
存貨報廢損失	37,982	19,292
出售下腳及廢料收入	(20,395)	(22,807)
其他營業成本	1,432,121	1,444,038
	<u>\$ 29,898,390</u>	<u>\$ 31,786,742</u>

(六) 備供出售金融資產－非流動

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
非上市(櫃)公司股票	\$ 4,800	\$ 4,800
備供出售金融資產評價調整	<u>1,350</u>	<u>1,350</u>
	<u>\$ 6,150</u>	<u>\$ 6,150</u>

1. 本公司於民國 103 年度及 102 年度因公允價值變動及其相關稅額調整認列於其他綜合損益之金額分別為\$911 及(\$8,182)。
2. 本公司原帳列備供出售金融資產之轉投資－太子建設開發(股)公司，於民國 102 年 6 月 20 日舉行股東常會並辦理董事及監察人改選，選舉結果使本公司於該公司董事會所佔之席次增加，經綜合判斷後已取得重大影響力，本公司爰將對該公司之投資改採權益法評價衡量，並依規定追溯調整各期間比較金額，視為自始即對該公司採用權益法評價衡量。
3. 本公司於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日備供出售金融資產未有提供質押之情形。

(七) 以成本衡量之金融資產－非流動

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
非上市櫃公司股票	\$ 558,462	\$ 563,128
減：累計減損	<u>(207,413)</u>	<u>(181,714)</u>
	<u>\$ 351,049</u>	<u>\$ 381,414</u>

1. 本公司持有之部分股票投資依據投資之意圖應分類為備供出售金融資產，惟因該等標的非於活絡市場公開交易，且無法取得足夠之類似公司產業資訊及被投資公司之相關財務資訊，因此無法合理可靠衡量該等標的之公允價值，因此分類為「以成本衡量之金融資產」。
2. 民國 103 年度本公司之被投資公司－坤基創業投資(股)公司等由於股權淨值發生減損，經評估恢復之希望甚小，故予以認列減損損失\$25,699(表列「其他利益及損失」)。
3. 本公司於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日以成本衡量之金融資產未有提供質押之情形。

(八) 採用權益法之投資

1. 採用權益法之投資明細如下：

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
Cayman President Holdings Ltd.	\$ 42,419,478	\$ 33,237,348
統一超商(股)公司	10,708,985	9,376,813
統一國際開發(股)公司	9,997,143	9,317,890
統一實業(股)公司	8,833,882	8,836,762
統一綜合證券(股)公司	6,393,184	6,208,259
台灣神隆(股)公司	5,324,302	5,424,066
凱友投資(股)公司	2,953,010	2,419,147
太子建設開發(股)公司	2,346,140	1,902,666
統正開發(股)公司	2,242,260	2,458,929
家福(股)公司	2,208,965	2,159,034
其他(零星未超過2%)(註)	<u>17,236,535</u>	<u>16,862,281</u>
	110,663,884	98,203,195
減：累計減損	(<u>86,920</u>)	(<u>86,920</u>)
	<u>\$ 110,576,964</u>	<u>\$ 98,116,275</u>

(註)本公司於民國102年6月20日因取得太子建設開發(股)公司之重大影響力而將對該公司之投資改採權益法評價，請詳附註六(六)備供出售金融資產－非流動之說明。

2. 子公司

有關本公司之子公司資訊，請詳本公司民國103年度合併財務報告附註四(三)合併基礎之說明。

3. 關聯企業

本公司主要關聯企業之彙總財務資訊如下：

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
資 產	\$ 226,428,716	\$ 223,070,451
負 債	148,449,814	153,205,784
收 入	106,507,815	101,957,185
損 益	7,968,351	5,919,517
持股比例	3.96%~37.67%	3.96%~37.67%

4. 本公司之子公司及關聯企業有公開報價者，其公允價值如下：

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
子公司：		
統一超商(股)公司	\$115,403,127	\$ 97,467,263
台灣神隆(股)公司	14,933,578	22,461,906
統一實業(股)公司	14,387,149	22,012,337
德記洋行(股)公司	793,904	1,349,040
關聯企業：		
統一綜合證券(股)公司	6,104,624	6,489,600
大統益(股)公司	4,224,873	3,718,612
太子建設開發(股)公司	2,066,839	2,409,377
裕國冷凍冷藏(股)公司	105,852	1,002,751
	<u>\$158,019,946</u>	<u>\$156,910,886</u>

5. 本公司民國 103 年度及 102 年度採用權益法之投資，其所認列之採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額分別為 \$9,711,196 及 \$11,435,910。

(九) 不動產、廠房及設備

	103 年					度		
	土 地	房屋及建築	機器及水 電 設 備	運輸設備	租賃改良		其他設備	未完工程及 待驗設備
<u>103年1月1日</u>								
成本	\$ 7,180,292	\$ 4,360,515	\$ 10,869,692	\$ 73,822	\$ 107,608	\$ 5,405,155	\$ 922,177	\$ 28,919,261
累計折舊	-	(2,580,252)	(9,031,529)	(33,664)	(94,513)	(4,447,032)	-	(16,186,990)
累計減損	-	(7,069)	-	-	-	-	-	(7,069)
	<u>\$ 7,180,292</u>	<u>\$ 1,773,194</u>	<u>\$ 1,838,163</u>	<u>\$ 40,158</u>	<u>\$ 13,095</u>	<u>\$ 958,123</u>	<u>\$ 922,177</u>	<u>\$ 12,725,202</u>
<u>103 年 度</u>								
1月1日	\$ 7,180,292	\$ 1,773,194	\$ 1,838,163	\$ 40,158	\$ 13,095	\$ 958,123	\$ 922,177	\$ 12,725,202
增添	-	-	-	-	-	-	683,006	683,006
處分一成本	-	(25,612)	(855,949)	(1,370)	(3,455)	(211,252)	-	(1,097,638)
一 累計折舊	-	25,165	803,062	1,369	3,154	200,732	-	1,033,482
折舊費用	-	(111,050)	(437,815)	(11,375)	(3,329)	(267,134)	-	(830,703)
(減損損失)迴轉利益	-	547	(17,059)	-	-	(5,934)	-	(22,446)
重分類(註)	55,445	158,567	901,120	-	664	388,070	(371,449)	1,132,417
12月31日	<u>\$ 7,235,737</u>	<u>\$ 1,820,811</u>	<u>\$ 2,231,522</u>	<u>\$ 28,782</u>	<u>\$ 10,129</u>	<u>\$ 1,062,605</u>	<u>\$ 1,233,734</u>	<u>\$ 13,623,320</u>
<u>103年12月31日</u>								
成本	\$ 7,235,737	\$ 4,507,938	\$ 10,914,864	\$ 72,452	\$ 104,817	\$ 5,581,972	\$ 1,233,734	\$ 29,651,514
累計折舊	-	(2,680,605)	(8,666,283)	(43,670)	(94,688)	(4,513,433)	-	(15,998,679)
累計減損	-	(6,522)	(17,059)	-	-	(5,934)	-	(29,515)
	<u>\$ 7,235,737</u>	<u>\$ 1,820,811</u>	<u>\$ 2,231,522</u>	<u>\$ 28,782</u>	<u>\$ 10,129</u>	<u>\$ 1,062,605</u>	<u>\$ 1,233,734</u>	<u>\$ 13,623,320</u>

102

年

度

	土地	房屋及建築	機器及水電設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	未完工程及待驗設備	合計
102年1月1日								
成本	\$ 7,062,534	\$ 4,226,172	\$ 10,923,656	\$ 120,568	\$ 126,665	\$ 5,391,682	\$ 254,393	\$ 28,105,670
累計折舊	-	(2,477,554)	(9,069,491)	(63,193)	(110,169)	(4,498,545)	-	(16,218,952)
累計減損	-	(8,514)	-	-	-	-	-	(8,514)
	\$ 7,062,534	\$ 1,740,104	\$ 1,854,165	\$ 57,375	\$ 16,496	\$ 893,137	\$ 254,393	\$ 11,878,204
102年年度								
1月1日	\$ 7,062,534	\$ 1,740,104	\$ 1,854,165	\$ 57,375	\$ 16,496	\$ 893,137	\$ 254,393	\$ 11,878,204
增添	59	159	444	-	-	253	667,501	668,416
處分-成本	-	(15,778)	(491,731)	(62,645)	(19,740)	(307,471)	-	(897,365)
- 累計折舊	-	9,616	470,202	43,621	19,409	294,666	-	837,514
折舊費用	-	(112,314)	(432,240)	(14,092)	(3,753)	(243,153)	-	(805,552)
(減損損失)迴轉利益	-	1,445	-	-	-	-	-	1,445
重分類(註)	117,699	149,962	437,323	15,899	683	320,691	283	1,042,540
12月31日	\$ 7,180,292	\$ 1,773,194	\$ 1,838,163	\$ 40,158	\$ 13,095	\$ 958,123	\$ 922,177	\$ 12,725,202
102年12月31日								
成本	\$ 7,180,292	\$ 4,360,515	\$ 10,869,692	\$ 73,822	\$ 107,608	\$ 5,405,155	\$ 922,177	\$ 28,919,261
累計折舊	-	(2,580,252)	(9,031,529)	(33,664)	(94,513)	(4,447,032)	-	(16,186,990)
累計減損	-	(7,069)	-	-	-	-	-	(7,069)

(註)係自「預付設備款」、「其他非流動資產」及「預付款項」轉入。

1. 不動產、廠房及設備暨預付設備款借款成本資本化金額及利率區間：

	<u>103年度</u>	<u>102年度</u>
資本化金額	\$ <u>18,163</u>	\$ <u>12,105</u>
資本化利率區間	<u>1.25%~1.36%</u>	<u>1.25%~1.27%</u>

2. 不動產、廠房及設備減損情形，請詳附註六(十一)非金融資產減損之說明。

3. 以不動產、廠房及設備提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(十) 投資性不動產淨額

	<u>土 地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合 計</u>
<u>103年1月1日</u>			
成本	\$ 3,180,053	\$ 1,884,731	\$ 5,064,784
累計折舊	-	(508,303)	(508,303)
累計減損	(3,730)	-	(3,730)
	<u>\$ 3,176,323</u>	<u>\$ 1,376,428</u>	<u>\$ 4,552,751</u>

<u>103 年 度</u>			
期初餘額	\$ 3,176,323	\$ 1,376,428	\$ 4,552,751
增添	593	873	1,466
折舊費用	-	(44,402)	(44,402)
減損損失	(205)	-	(205)
重分類(註)	(39,983)	282,966	242,983
期末餘額	<u>\$ 3,136,728</u>	<u>\$ 1,615,865</u>	<u>\$ 4,752,593</u>

<u>103年12月31日</u>			
成本	\$ 3,140,663	\$ 2,154,101	\$ 5,294,764
累計折舊	-	(538,236)	(538,236)
累計減損	(3,935)	-	(3,935)
	<u>\$ 3,136,728</u>	<u>\$ 1,615,865</u>	<u>\$ 4,752,593</u>

(註)：係自「預付設備款」及「其他非流動資產」轉入。

	<u>土 地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合 計</u>
<u>102年1月1日</u>			
成本	\$ 3,180,053	\$ 1,884,602	\$ 5,064,655
累計折舊	-	(470,035)	(470,035)
累計減損	(6,185)	-	(6,185)
	<u>\$ 3,173,868</u>	<u>\$ 1,414,567</u>	<u>\$ 4,588,435</u>
<u>102 年 度</u>			
期初餘額	\$ 3,173,868	\$ 1,414,567	\$ 4,588,435
處分—成本	-	(761)	(761)
— 累計折舊	-	757	757
折舊費用	-	(39,025)	(39,025)
減損損失迴轉利益	2,455	-	2,455
重分類(註)	-	890	890
期末餘額	<u>\$ 3,176,323</u>	<u>\$ 1,376,428</u>	<u>\$ 4,552,751</u>
<u>102年12月31日</u>			
成本	\$ 3,180,053	\$ 1,884,731	\$ 5,064,784
累計折舊	-	(508,303)	(508,303)
累計減損	(3,730)	-	(3,730)
	<u>\$ 3,176,323</u>	<u>\$ 1,376,428</u>	<u>\$ 4,552,751</u>

(註)：係自「預付設備款」轉入。

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
投資性不動產之租金收入	<u>\$ 275,056</u>	<u>\$ 275,052</u>
當期產生租金收入之投資性不動產 所發生之直接營運費用	<u>\$ 48,489</u>	<u>\$ 45,628</u>
當期未產生租金收入之投資性不動 產所發生之直接營運費用	<u>\$ 571</u>	<u>\$ 571</u>

2. 本公司持有之投資性不動產於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之公允價值區間為 \$9,121,965 ~ \$9,567,298，係參酌各投資性不動產所在區域具比較性之相似標的近期成交價格，考量位置、規模、用途等個別因素調整，及獨立評價專家之評價結果。

3. 本公司以自耕農名義登記購買農業用地，以辦理地目變更後使用，於相關地目變更程序完成前用途尚待決定，故以「投資性不動產淨額」列帳。

4. 投資性不動產減損情形，請詳附註六(十一)非金融資產減損之說明。

5. 以投資性不動產提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(十一) 非金融資產減損

1. 本公司於民國 103 年度及 102 年度經認列之非金融資產減損(損失)迴轉利益(表列「其他利益及損失」)分別為(\$22,651)及\$3,900，明細如下：

項 目	103 年 度	
	認列於當期損益	認列於其他綜合損益
減損損失：		
不動產、廠房及設備	(\$ 22,446)	\$ -
投資性不動產	(205)	-
	<u>(\$ 22,651)</u>	<u>\$ -</u>
102 年 度		
項 目	認列於當期損益	認列於其他綜合損益
減損迴轉利益：		
不動產、廠房及設備	\$ 1,445	-
投資性不動產	2,455	-
	<u>\$ 3,900</u>	<u>\$ -</u>

2. 上述減損(損失)迴轉利益按部門別予以揭露之明細如下：

部 門	103 年 度		102 年 度	
	認 列 於 當 期 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益	認 列 於 當 期 損 益	認 列 於 其 他 綜 合 損 益
全公司	\$ 625	\$ -	\$ 4,240	\$ -
食糧部門	(23,276)	-	(340)	-
	<u>(\$ 22,651)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,900</u>	<u>\$ -</u>

(十二) 短期借款

	103年12月31日	102年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	<u>\$ 33,464</u>	<u>\$ 78,423</u>	無
利率區間	<u>0.72%~1.27%</u>	<u>0.82%~0.90%</u>	

(十三) 其他應付款

	103年12月31日	102年12月31日
應付員工紅利及董監酬勞	\$ 1,165,759	\$ 1,292,985
應付薪資及獎金	1,010,342	1,143,812
應付行銷獎勵金	291,609	482,973
應付特販獎金	280,160	336,184
應付設備款	217,770	159,469
其他	1,768,892	1,335,552
	<u>\$ 4,734,532</u>	<u>\$ 4,750,975</u>

(十四) 應付公司債

	103年12月31日	102年12月31日
應付公司債	\$ 24,650,000	\$ 17,650,000
減：一年或一營業週期內到期	(3,150,000)	(2,400,000)
	<u>\$ 21,500,000</u>	<u>\$ 15,250,000</u>

1. 本公司於民國 99 年 6 月以面額發行 99 年第一次無擔保普通公司債 \$2,200,000，其主要發行條款如下：

- (1) 發行總額：\$2,200,000，其中甲券為\$700,000，乙券為\$1,500,000。
- (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
- (3) 票面利率：甲券年利率 1.22%，乙券年利率 1.57%。
- (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
- (5) 還本方式：甲券自發行日起屆滿三年到期一次還本，乙券自發行日起屆滿第四年、五年各還本二分之一。
- (6) 發行期限：
甲券：3 年(自民國 99 年 6 月 25 日起至民國 102 年 6 月 25 日止)。
乙券：5 年(自民國 99 年 6 月 25 日起至民國 104 年 6 月 25 日止)。
- (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。

2. 本公司於民國 99 年 10 月以面額發行 99 年第二次無擔保普通公司債 \$1,800,000，其主要發行條款如下：

- (1) 發行總額：\$1,800,000。
- (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
- (3) 票面利率：1.23%。
- (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
- (5) 還本方式：自發行日起屆滿第四年、五年各還本二分之一。
- (6) 發行期限：5 年(自民國 99 年 10 月 27 日起至民國 104 年 10 月 27 日止)。
- (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。

3. 本公司於民國 100 年 6 月以面額發行 100 年第一次無擔保普通公司債 \$3,000,000，其主要發行條款如下：

- (1) 發行總額：\$3,000,000。
- (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
- (3) 票面利率：1.43%。
- (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
- (5) 還本方式：自發行日起屆滿第四年、五年各還本二分之一。
- (6) 發行期限：5 年(自民國 100 年 6 月 17 日起至民國 105 年 6 月 17 日止)。
- (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。

4. 本公司於民國 101 年 6 月以面額發行 101 年第一次無擔保普通公司債 \$5,000,000，其主要發行條款如下：

- (1) 發行總額：\$5,000,000。

- (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
 - (3)票面利率：1.35%。
 - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5)還本方式：自發行日起屆滿第四年、五年各還本二分之一。
 - (6)發行期限：5年(自民國101年6月18日起至民國106年6月18日止)。
 - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
5. 本公司於民國101年10月以面額發行101年第二次無擔保普通公司債\$3,600,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$3,600,000，其中甲券及乙券均為\$1,800,000。
 - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
 - (3)票面利率：甲券年利率1.28%，乙券年利率1.39%。
 - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5)還本方式：甲券自發行日起到期一次還本，乙券自發行日起屆滿第六年、七年各還本二分之一。
 - (6)發行期限：
甲券：5年(自民國101年10月29日起至民國106年10月29日止)。
乙券：7年(自民國101年10月29日起至民國108年10月29日止)。
 - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
6. 本公司於民國102年2月以面額發行101年第三次無擔保普通公司債\$2,000,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$2,000,000。
 - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
 - (3)票面利率：1.22%。
 - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5)還本方式：自發行日起屆到期一次還本。
 - (6)發行期限：5年(自民國102年2月26日起至民國107年2月26日止)。
 - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
7. 本公司於民國103年2月以面額發行103年第一次無擔保普通公司債\$3,600,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$3,600,000。
 - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
 - (3)票面利率：1.39%。
 - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5)還本方式：自發行日起屆到期一次還本。
 - (6)發行期限：5年(自民國103年2月18日起至民國108年2月18日止)。
 - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
8. 本公司於民國103年6月以面額發行103年第二次無擔保普通公司債\$5,800,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$5,800,000，其中甲券為\$1,200,000，乙券為\$2,800,000，

丙券為\$1,800,000。

(2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。

(3)票面利率：甲券年利率 1.29%，乙券年利率 1.62%，丙券年利率 1.78%。

(4)付息方式：自發行日依票面利率每年單利計付息一次。

(5)還本方式：甲券自發行日屆滿第四年、五年各還本二分之一，乙券自發行日屆滿第六年、七年各還本二分之一，丙券自發行日起屆滿第九、十年各還本二分之一。

(6)發行期限：

甲券：5年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 108 年 6 月 23 日止)。

乙券：7年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 110 年 6 月 23 日止)。

丙券：10年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 113 年 6 月 23 日止)。

(7)受託銀行：台北富邦商業銀行。

(十五)長期借款

	103年12月31日	102年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	\$ 10,950,000	\$ 8,990,000	無
循環性貨幣發行工具	2,300,000	2,000,000	無
	13,250,000	10,990,000	
減：未攤銷折價	(1,124)	(1,726)	
	\$ 13,248,876	\$ 10,988,274	
到期日區間	105.2~108.3	104.1~105.12	
利率區間	0.90%~1.22%	0.90%~1.29%	

(十六)退休金

1. 本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予 2 個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予 1 個基數，累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 15%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。本公司依前揭露確定給付退休辦法之相關資訊如下：

(1)資產負債表認列之金額如下：

	103年12月31日	102年12月31日
已提撥確定福利義務現值	(\$ 9,904,575)	(\$ 9,931,702)
計畫資產公允價值	5,422,907	5,090,180
認列於資產負債表之淨負債	(\$ 4,481,668)	(\$ 4,841,522)

(2)確定福利義務現值之變動如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
1月1日確定福利義務現值	\$ 9,931,702	\$ 9,837,745
當期服務成本	144,633	151,487
利息成本	171,068	145,931
精算利益	(74,915)	(10,198)
支付之福利	(267,913)	(193,263)
12月31日確定福利義務現值	<u>\$ 9,904,575</u>	<u>\$ 9,931,702</u>

(3) 計畫資產公允價值之變動如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
1月1日計畫資產之公允價值	\$ 5,090,180	\$ 4,743,436
計畫資產預期報酬	88,331	71,262
精算利益(損失)	30,947	(9,720)
雇主之提撥金	476,384	475,888
支付之福利	(262,935)	(190,686)
12月31日計畫資產之公允價值	<u>\$ 5,422,907</u>	<u>\$ 5,090,180</u>

(4) 認列於綜合損益表之費用總額：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
當期服務成本	\$ 144,633	\$ 151,487
利息成本	171,068	145,931
計畫資產預期報酬	(88,331)	(71,262)
前期服務成本	-	6,526
當期退休金成本	<u>\$ 227,370</u>	<u>\$ 232,682</u>

上述費用認列於綜合損益表中之各類成本及費用明細如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
銷貨成本	\$ 122,215	\$ 125,879
推銷成本	51,706	52,989
管理費用	42,903	44,080
研究發展費用	10,546	9,734
	<u>\$ 227,370</u>	<u>\$ 232,682</u>

(5) 認列於其他綜合損益之精算利益(損失)如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
本期認列	\$ 105,862	\$ 478
累積金額	<u>(\$ 446,180)</u>	<u>(\$ 552,042)</u>

(6) 本公司之確定福利退休計畫資產，係由台灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第6條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行2年定期存款利率計算之收益。民國103年及102年12月31日構成總計畫資產公允價值之百分比，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

整體計畫資產預期報酬率係根據歷史報酬趨勢，對義務之整體期間報酬之預測，並參考勞工退休基金監理會對勞工退休基金之運用情形，於考量最低收益不得低於當地銀行 2 年定期存款利率之收益之影響所作之估計。民國 103 年度及 102 年度本公司計畫資產之實際報酬分別為 \$119,278 及 \$61,542。

(7) 有關退休金之精算假設彙總如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
折現率	<u>1.75%</u>	<u>1.75%</u>
未來薪資增加率	<u>2.75%</u>	<u>2.75%</u>
計畫資產預期長期報酬率	<u>1.75%</u>	<u>1.75%</u>

民國 103 年度及 102 年度對於未來死亡率之假設均係依照預設臺灣壽險業第 5 回經驗生命表估計。

(8) 經驗調整之歷史資訊如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>	<u>101 年 度</u>
確定福利義務現值	(\$ 9,904,575)	(\$ 9,931,702)	(\$ 9,837,745)
計畫資產公允價值	<u>5,422,907</u>	<u>5,090,180</u>	<u>4,743,436</u>
計畫短絀	<u>(\$ 4,481,668)</u>	<u>(\$ 4,841,522)</u>	<u>(\$ 5,094,309)</u>
計畫負債之經驗調整	<u>\$ 74,915</u>	<u>\$ 10,198</u>	<u>(\$ 506,185)</u>
計畫資產之經驗調整	<u>\$ 30,947</u>	<u>(\$ 9,720)</u>	<u>(\$ 46,335)</u>

(9) 本公司於民國 103 年 12 月 31 日後一年內預計支付予退休計畫之提撥金為 \$211,322。

- 自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之 6% 提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。民國 103 年度及 102 年度本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 \$132,953 及 \$127,347。

(十七) 股本

- 截至民國 103 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額為 \$60,000,000，實收資本總額則為 \$54,634,763，分為 5,463,476 仟股，每股金額新台幣 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

2. 本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：(單位：仟股)

	103 年 度	102 年 度
期初餘額	5,154,223	4,862,474
未分配盈餘轉增資	309,253	291,749
期末餘額	<u>5,463,476</u>	<u>5,154,223</u>

3. 本公司於民國 102 年 6 月 25 日經股東常會通過以未分配盈餘 \$2,917,485 轉增資發行新股，業奉金融監督管理委員會證券期貨局核准，增資基準日為民國 102 年 8 月 16 日。

4. 本公司於民國 103 年 6 月 24 日經股東常會決議通過以未分配盈餘 \$3,092,534 轉增資發行新股，業奉金融監督管理委員會證券期貨局核准發行新股，增資基準日為民國 103 年 8 月 15 日。

(十八) 資本公積

1. 依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額 10% 為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

2. 民國 103 年度及 102 年度資本公積變動明細如下：

	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
103年1月1日	\$ 489,454	\$3,084,223	\$ 160,753	\$ 141,242	\$3,875,672
被投資公司資 本公積變動 本公司依持 股比例調整 數	(50,986)	-	15,007	4,370	(31,609)
取得或處分子 公司	-	11,163	-	-	11,163
採用權益法之 投資未按持 股比例認購 調整數	-	-	(4,141)	-	(4,141)
處分採用權益 法之投資	-	-	(2,595)	-	(2,595)
103年12月31日	<u>\$ 438,468</u>	<u>\$3,095,386</u>	<u>\$ 169,024</u>	<u>\$ 145,612</u>	<u>\$3,848,490</u>

	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
102年1月1日	\$ 489,454	\$3,097,692	\$ 192,408	\$ 140,863	\$3,920,417
取得或處分子 公司	-	(13,469)	-	-	(13,469)
處分採用權益 法之投資	-	-	(21,171)	-	(21,171)
被投資公司資 本公積變動	-	-	(10,484)	379	(10,105)
本公司依持 股比例調整 數	-	-	(10,484)	379	(10,105)
102年12月31日	<u>\$ 489,454</u>	<u>\$3,084,223</u>	<u>\$ 160,753</u>	<u>\$ 141,242</u>	<u>\$3,875,672</u>

取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額所產生之資本公積相關變動，請詳本公司民國 103 年度合併財務報告附註六（三十四）與非控制權益之交易之說明。

（十九）保留盈餘

1. 依公司法規定，本公司應按稅後盈餘提列 10% 為法定盈餘公積，直至與實收資本額相等為止，在此限額內，法定盈餘公積除填補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額 25% 之部分為限。
2. 依本公司章程規定，本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積 10%，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，為本期可分配數，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之 50% 至 100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之 30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。但其中分派董監事酬勞訂為本期可分配數 2%，員工紅利不得少於本期可分配數 0.2%。
3. 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，俟後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉，前述相關資產若為投資性不動產時，屬土地部

分於處分或重分類時迴轉，屬土地以外之部分，則於使用期間逐期迴轉。本公司於民國 103 年度及 102 年度依前揭規定提列並於使用期間逐期迴轉之特別盈餘公積金額均為\$619。

4. 本公司民國 103 年度及 102 年度員工紅利及董監酬勞估列金額分別為 \$1,165,759 及 \$1,292,985，係以本期稅後淨額，考量法定盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為基礎估列。經股東會決議之民國 102 年度員工紅利及董監酬勞 \$1,296,964 與民國 102 年度財務報告認列之員工紅利及董監酬勞 \$1,292,985 之差異為 \$3,979，主要係估列計算之差異，業已調整於民國 103 年度之損益中。本公司董事會通過及股東會決議之員工紅利及董監酬勞相關資訊可至台灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。
5. 本公司於民國 102 年度認列為分配與業主之股利為 \$9,724,949（現金股利每股新台幣 1.4 元與股票股利每股新台幣 0.6 元）。民國 103 年 6 月 24 日經股東會決議對民國 102 年度之盈餘分派為 \$10,823,868（現金股利每股新台幣 1.5 元與股票股利每股新台幣 0.6 元）。民國 104 年 3 月 26 日經董事會提議對民國 103 年度之盈餘分派為 \$9,834,257（現金股利每股新台幣 1.4 元與股票股利每股新台幣 0.4 元）。
6. 採用權益法之投資－統一綜合證券(股)公司依相關法令規定將已提列之買賣損失準備及違約損失準備金額轉列為特別盈餘公積，轉列後除填補公司虧損，或特別盈餘公積已達實收資本額 50%，得以其半數撥充資本額者外，不得使用之。截至民國 103 年 12 月 31 日止，本公司依國際會計準則第 28 號「投資關聯企業」之規定，按持股比例認列該特別盈餘公積之金額為 \$105,429。
7. 本公司於民國 102 年度完成採用權益法之投資－Cargill President Holdings Pte Ltd. 等之處分交易，依規定將原長期投資所產生之累積換算調整數於轉換日因轉入未分配盈餘所提列之特別盈餘公積依比例予以迴轉，民國 102 年度前揭特別盈餘公積迴轉之金額為 \$72,443。民國 103 年度則無此情事。

(二十) 其他權益項目

	103 年 度		
	外幣換算	備供出售投資	合計
103年1月1日(註)	\$ 997,847	\$ 1,101,694	\$ 2,099,541
外幣換算差異數			
－本公司	1,604,397	-	1,604,397
－子公司	581,162	-	581,162
－關聯企業	36,526	-	36,526
備供出售金融資產評價			
－本公司	-	911	911
－子公司	-	266,688	266,688
－關聯企業	-	(11,995)	(11,995)
103年12月31日	\$ 3,219,932	\$ 1,357,298	\$ 4,577,230

	102 年 度		
	外幣換算	備供出售投資	合 計
102年1月1日(註)	(\$ 1,201,113)	\$ 1,326,727	\$ 125,614
外幣換算差異數			
—本公司	1,580,143	-	1,580,143
—子公司	605,312	-	605,312
—關聯企業	13,505	-	13,505
備供出售金融資產評價			
—本公司	-	(8,182)	(8,182)
—子公司	-	(467,507)	(467,507)
—關聯企業	-	250,656	250,656
102年12月31日	<u>\$ 997,847</u>	<u>\$ 1,101,694</u>	<u>\$ 2,099,541</u>

註：本公司因取得太子建設開發(股)公司之重大影響力而將對該公司之投資改採權益法評價，並依規定追溯調整各期間比較金額，請詳附註六(六)備供出售金融資產—非流動之說明。

(二十一) 營業收入

	103 年 度	102 年 度
銷貨收入	\$ 42,133,969	\$ 45,074,217
減：銷貨退回	(110,982)	(158,891)
銷貨折讓	(3,295,874)	(4,136,992)
其他營業收入	1,498,271	1,565,682
	<u>\$ 40,225,384</u>	<u>\$ 42,344,016</u>

(二十二) 其他收入

	103 年 度	102 年 度
利息收入	\$ 2,438	\$ 1,088
租金收入	331,708	330,197
處分其他資產利益	6,701	-
什項收入	1,417,305	1,176,654
	<u>\$ 1,758,152</u>	<u>\$ 1,507,939</u>

(二十三) 其他利益及損失

	103	年	度	102	年	度
透過損益按公允價值衡量之	\$		17,530	\$		13,649
金融資產淨利益						
處分投資利益			351,940			220,445
淨外幣兌換利益(損失)			2,084	(700)
處分不動產、廠房及設備損失	(47,896)	(20,552)
減損(損失)迴轉利益	(48,350)			3,900
劣質油品事件損失	(254,406)			-
什項支出	(1,081,579)	(1,073,980)
	(\$		<u>1,060,677</u>)	(\$		<u>857,238</u>)

(二十四) 財務成本

	103	年	度	102	年	度
利息費用：						
銀行借款	\$		425,249	\$		349,466
減：符合要件之資產資本化金額	(18,163)	(12,105)
	\$		<u>407,086</u>	\$		<u>337,361</u>

(二十五) 費用性質之額外資訊

	103		年		度	
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計		
員工福利費用	\$ 2,639,581	\$ 3,791,288	\$	6,430,869		
折舊費用	655,337	137,575		792,912		
攤銷費用	1,166	3,979		5,145		
	<u>\$ 3,296,084</u>	<u>\$ 3,932,842</u>	<u>\$</u>	<u>7,228,926</u>		
	102		年		度	
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計		
員工福利費用	\$ 2,670,695	\$ 4,004,075	\$	6,674,770		
折舊費用	656,277	116,547		772,824		
攤銷費用	2,420	3,293		5,713		
	<u>\$ 3,329,392</u>	<u>\$ 4,123,915</u>	<u>\$</u>	<u>7,453,307</u>		

(二十六) 員工福利費用

	103	年	度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
薪資費用	\$ 2,133,564	\$ 3,382,478	\$ 5,516,042
勞健保費用	201,548	160,687	362,235
退休金費用	189,429	170,894	360,323
其他用人費用	115,040	77,229	192,269
	<u>\$ 2,639,581</u>	<u>\$ 3,791,288</u>	<u>\$ 6,430,869</u>

	102	年	度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合計
薪資費用	\$ 2,166,656	\$ 3,605,050	\$ 5,771,706
勞健保費用	196,611	152,934	349,545
退休金費用	190,834	169,195	360,029
其他用人費用	116,594	76,896	193,490
	<u>\$ 2,670,695</u>	<u>\$ 4,004,075</u>	<u>\$ 6,674,770</u>

本公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日員工人數分別為 5,237 人及 5,178 人。

(二十七) 所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	103 年 度	102 年 度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 182,016	\$ 104,766
以前年度所得稅(高)低估數	(1,536)	6,507
當期所得稅總額	<u>180,480</u>	<u>111,273</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	<u>231,817</u>	<u>267,313</u>
所得稅費用	<u>\$ 412,297</u>	<u>\$ 378,586</u>

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	103 年 度	102 年 度
確定福利計畫精算損益	\$ 17,996	\$ 81
備供出售金融資產公允價值變動	(911)	8,182
	<u>\$ 17,085</u>	<u>\$ 8,263</u>

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	103 年 度	102 年 度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 1,960,972	\$ 2,234,280
按法令規定不得認列項目影響數	(1,425,446)	(1,814,925)
投資抵減之所得稅影響數	(84,801)	(163,585)
五年免稅之所得稅影響數	(3,185)	(1,200)
免稅所得之所得稅影響數	(86,405)	(26,657)
以前年度所得稅(高)低估數	(1,536)	6,507
未分配盈餘加徵10%所得稅	52,698	144,166
所得稅費用	<u>\$ 412,297</u>	<u>\$ 378,586</u>

3. 因暫時性差異及投資抵減而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	103 年 度			
	1月1日	認列於損益	認列於其 他綜合損益	12月31日
暫時性差異				
遞延所得稅資產				
呆帳超限數	\$ 25,366	(\$ 24,530)	\$ -	\$ 836
退休金	853,600	(42,316)	(17,996)	793,288
資產減損	1,202	3,816	-	5,018
員工福利—未休				
假獎金	36,380	1,360	-	37,740
職工福利	10,287	(68)	-	10,219
未實現損失	12,743	37,563	-	50,306
投資損失	65,607	3,811	-	69,418
未實現存貨跌價				
損失	795	(795)	-	-
投資抵減	<u>432,140</u>	<u>(150,140)</u>	<u>-</u>	<u>282,000</u>
	<u>\$ 1,438,120</u>	<u>(\$ 171,299)</u>	<u>(\$ 17,996)</u>	<u>\$ 1,248,825</u>
遞延所得稅負債				
未實現兌換利益	(\$ 160)	(\$ 124)	\$ -	(\$ 284)
折舊費用	(274,813)	(15,296)	-	(290,109)
租金收入	(19,951)	279	-	(19,672)
土地增值稅準備	(1,076,566)	-	-	(1,076,566)
國外投資收益	(218,308)	(45,377)	911	(262,774)
	<u>(\$ 1,589,798)</u>	<u>(\$ 60,518)</u>	<u>\$ 911</u>	<u>(\$ 1,649,405)</u>
	<u>(\$ 151,678)</u>	<u>(\$ 231,817)</u>	<u>(\$ 17,085)</u>	<u>(\$ 400,580)</u>

	102		年		度	
	1月1日	認列於損益	認列於其 他綜合損益	12月31日		
暫時性差異						
遞延所得稅資產						
呆帳超限數	\$ 16,454	\$ 8,912	\$ -	\$ 25,366		
退休金	895,043	(41,362)	(81)	853,600		
資產減損	1,448	(246)	-	1,202		
員工福利—未休						
假獎金	35,020	1,360	-	36,380		
職工福利	10,159	128	-	10,287		
未實現損失	12,745	(2)	-	12,743		
投資損失	64,547	1,060	-	65,607		
未實現兌換損失	246	(246)	-	-		
未實現存貨跌價						
損失	284	511	-	795		
投資抵減	<u>608,721</u>	<u>(176,581)</u>	<u>-</u>	<u>432,140</u>		
	<u>\$ 1,644,667</u>	<u>(\$ 206,466)</u>	<u>(\$ 81)</u>	<u>\$1,438,120</u>		
遞延所得稅負債						
未實現兌換利益	\$ -	(\$ 160)	\$ -	(\$ 160)		
折舊費用	(273,425)	(1,388)	-	(274,813)		
租金收入	(20,280)	329	-	(19,951)		
土地增值稅準備	(1,076,566)	-	-	(1,076,566)		
國外投資收益	(150,498)	(59,628)	(8,182)	(218,308)		
	<u>(\$ 1,520,769)</u>	<u>(\$ 60,847)</u>	<u>(\$ 8,182)</u>	<u>(\$1,589,798)</u>		
	<u>\$ 123,898</u>	<u>(\$ 267,313)</u>	<u>(\$ 8,263)</u>	<u>(\$ 151,678)</u>		

4. 本公司依據「產業創新條例」及廢止前「促進產業升級條例」之規定，可享有之投資抵減明細及未認列為遞延所得稅資產之相關金額如下：

103				年				12				月				31				日			
抵減項目				尚未抵減餘額				未認列遞延所得稅資產部分				最後抵減年度											
股東投資抵減				<u>\$ 282,000</u>				<u>\$ -</u>				105											
102				年				12				月				31				日			
抵減項目				尚未抵減餘額				未認列遞延所得稅資產部分				最後抵減年度											
股東投資抵減				<u>\$ 432,140</u>				<u>\$ -</u>				105											

5. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 101 年度，且截至民國 104 年 3 月 26 日止，未有行政救濟之情事。

6. 未分配盈餘相關資訊

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
86年度以前	\$ 36,165	\$ 36,165
87年度以後	<u>12,257,076</u>	<u>13,271,306</u>
	<u>\$ 12,293,241</u>	<u>\$ 13,307,471</u>

7. 截至民國 103 年及 102 年 12 月 31 日止，本公司股東可扣抵稅額帳戶餘額分別為 \$109,564 及 \$95,839。本公司民國 102 年度及 101 年度未分配盈餘業於民國 103 年 6 月 24 日及 102 年 6 月 25 日股東常會決議分配之，並經董事會訂定分配基準日為民國 103 年 8 月 15 日及 102 年 8 月 16 日，其稅額扣抵比率分別為 9.18% 及 11.97%，民國 103 年度盈餘分配之稅額扣抵比率預計為 2.37%。

(二十八) 每股盈餘

	<u>103</u>	<u>年</u>	<u>度</u>
	<u>稅後金額</u>	<u>加權平均流通 在外股數(仟股)</u>	<u>每股盈餘 (新台幣元)</u>
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於本公司普通股股東之 本期淨利	<u>\$ 11,122,830</u>	<u>5,463,476</u>	<u>\$ 2.04</u>
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於本公司普通股股東之 本期淨利	\$ 11,122,830	5,463,476	
具稀釋作用之潛在普通股之 影響			
員工分紅	<u>-</u>	<u>21,094</u>	
歸屬於本公司普通股股東之 本期淨利加潛在普通股之 影響	<u>\$ 11,122,830</u>	<u>5,484,570</u>	<u>\$ 2.03</u>

	102	年	度
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (新台幣元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於本公司普通股股東之			
本期淨利	\$ 12,764,241	5,463,476	\$ 2.34
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於本公司普通股股東之			
本期淨利	\$ 12,764,241	5,463,476	
具稀釋作用之潛在普通股之			
影響			
員工分紅	-	22,923	
歸屬於本公司普通股股東之			
本期淨利加潛在普通股之	\$ 12,764,241	5,486,399	\$ 2.33

1. 上述加權平均流通在外股數，業已依民國 102 年度未分配盈餘轉增資比例追溯調整之。
2. 因員工分紅可選擇採用發放股票之方式，於計算每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘；計算基本每股盈餘時，係於股東會決議上一年度員工分紅採發放股票方式之股數確定時，始將該股數計入股東會決議年度普通股加權平均流通在外股數。且因員工紅利轉增資不再屬於無償配股，故計算基本及稀釋每股盈餘時不追溯調整。

(三十)營業租賃

1. 本公司以營業租賃將部分設備及投資性不動產出租，租賃期間約介於 1 至 10 年。另因不可取消合約之未來最低應收租賃給付總額如下：

	103年12月31日	102年12月31日
不超過1年	320,692	\$ 292,454
超過1年但不超過5年	868,055	939,605
超過5年	566,365	728,263
	<u>\$ 1,755,112</u>	<u>\$ 1,960,322</u>

2. 本公司以營業租賃承租土地及部分營運設備，租賃期間介於 1 至 10 年，部分租賃並附有於租賃期間屆滿之續租權，租金給付依合約約定支付，部分租賃係依當地物價指數變動支付額外租金。另因不可取消合約之未來最低租賃給付總額如下：

	103年12月31日	102年12月31日
不超過1年	10,400	\$ 24,782
超過1年但不超過5年	152,801	100,322
超過5年	158,388	24,900
	<u>\$ 321,589</u>	<u>\$ 150,004</u>

(三十一) 非現金交易

1. 僅有部分現金支付之投資活動：

	103 年 度	102 年 度
購置不動產、廠房及設備暨投資性不動產	\$ 684,472	\$ 668,416
加：期初應付設備款	159,469	68,479
減：期末應付設備款	(219,457)	(159,469)
利息資本化	(10,105)	(4,607)
購置不動產、廠房及設備暨投資性不動產現金支付數	<u>\$ 614,379</u>	<u>\$ 572,819</u>

2. 不影響現金流量之投資活動：

	103 年 度	102 年 度
預付設備款轉列不動產、廠房及設備暨投資性不動產	<u>\$ 1,370,357</u>	<u>\$ 1,031,176</u>
其他非流動資產轉列投資性不動產	<u>\$ 155</u>	<u>\$ 12,254</u>
預付款項轉列不動產、廠房及設備	<u>\$ 4,888</u>	<u>\$ -</u>

七、關係人交易

(一) 子公司之名稱與其關係

請詳附註十三(二)轉投資事業相關資訊及十三(三)大陸投資資訊之說明。

(二) 與關係人間之重大交易事項

1. 銷貨

	103 年 度	102 年 度
勞務銷售：		
— 子公司	\$ 26,876,483	\$ 27,280,111
— 關聯企業	4,585,783	4,857,873
	<u>\$ 31,462,266</u>	<u>\$ 32,137,984</u>

銷售予關係人中除統祥等屬特販行銷通路體系者約為銷售後 2 個月，觀展等屬兼營特販行銷通路及傳統行銷通路體系者約為銷售後 1 個月，統有等屬傳統行銷通路體系者約為銷售後 2 週，統一速邁係月結 30~60 天，統昂係每 10 日結算並於 28 天內匯款，統一超商係月結 35 天為收款條件外，其餘關係人約為銷售後 1 個月，一般客戶食品約為銷售後 2 週，畜、水產飼料約為銷售後 60~120 天，大宗物資約為銷售後 10~15 天，其他條件

與對一般客戶銷貨條件相同。

2. 進貨

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
商品購買：		
— 子公司	\$ 1,445,127	\$ 1,559,546
— 關聯企業	<u>165,853</u>	<u>234,045</u>
	<u>\$ 1,610,980</u>	<u>\$ 1,793,591</u>

自關係人進貨除大統益、統一實業及統清係月結 30 天，越南統一為到貨後立即付款外，其餘關係人之進貨條件均與一般廠商相同，一般廠商付款期間為 1 個月。

3. 其他費用

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
運費：		
— 子公司	\$ 522,650	\$ 516,647
— 關聯企業	<u>132,738</u>	<u>141,358</u>
	<u>\$ 655,388</u>	<u>\$ 658,005</u>
廣告費：		
— 子公司	\$ 722,678	\$ 826,263
— 關聯企業	<u>12,314</u>	<u>3,023</u>
	<u>\$ 734,992</u>	<u>\$ 829,286</u>
其他費用：		
— 子公司	\$ 149,826	\$ 144,685
— 關聯企業	<u>34,053</u>	<u>29,476</u>
	<u>\$ 183,879</u>	<u>\$ 174,161</u>

4. 租金收入

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
— 子公司	\$ 130,954	\$ 127,781
— 關聯企業	<u>2,919</u>	<u>2,948</u>
	<u>\$ 133,873</u>	<u>\$ 130,729</u>

5. 其他收入

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
管理服務及技術指導收入：		
— 子公司	\$ 509,582	\$ 451,588
— 關聯企業	<u>59,714</u>	<u>60,838</u>
	<u>\$ 569,296</u>	<u>\$ 512,426</u>
其 他：		
— 子公司	\$ 330,193	\$ 181,150
— 關聯企業	<u>13,542</u>	<u>12,499</u>
	<u>\$ 343,735</u>	<u>\$ 193,649</u>

6. 應收帳款

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
應收關係人款項：		
— 子公司	\$ 2,847,781	\$ 2,956,686
— 關聯企業	<u>431,157</u>	<u>375,924</u>
	<u>\$ 3,278,938</u>	<u>\$ 3,332,610</u>

7. 其他應收款

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
其他應收關係人款項：		
— 子公司	\$ 352,625	\$ 115,735
— 關聯企業	<u>6,895</u>	<u>33,442</u>
	<u>\$ 359,520</u>	<u>\$ 149,177</u>

8. 應付帳款

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
應付關係人款項：		
— 子公司	\$ 122,984	\$ 121,529
— 關聯企業	<u>7,071</u>	<u>15,429</u>
	<u>\$ 130,055</u>	<u>\$ 136,958</u>

9. 其他應付款

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
其他應付關係人款項：		
— 子公司	\$ 612,380	\$ 585,601
— 關聯企業	<u>197,457</u>	<u>222,095</u>
	<u>\$ 809,837</u>	<u>\$ 807,696</u>

10. 財產交易

(1) 購入財產交易：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
購入不動產、廠房及設備：		
—子公司	\$ 9,158	\$ 2,998

(2) 出售長期股權投資：

本公司於民國 103 年間以交易當日市場價格陸續出售持有之採用權益法之投資—裕國冷凍冷藏(股)公司股票 23,972 仟股予子公司。

11. 關係人提供背書保證情形：請詳附註十三(一)2. 為他人背書保證之說明。

(三) 主要管理階層薪酬資訊

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
薪資及其他短期員工福利	\$ 316,974	\$ 405,767
業務執行費用	15,360	16,613
董監酬勞及員工紅利	206,825	226,040
	<u>\$ 539,159</u>	<u>\$ 648,420</u>

八、質押之資產

本公司資產已提供擔保明細如下：

資 產 名 稱	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>	擔 保 用 途
土 地(註)	\$ 112,545	\$ 111,953	銀行借款額度擔保
房屋及建築—淨額(註)	1,050	1,275	"
	<u>\$ 113,595</u>	<u>\$ 113,228</u>	

註：係表列於「不動產、廠房及設備」及「投資性不動產淨額」。

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

- (一) 截至民國 103 年及 102 年 12 月 31 日止，本公司已開狀而尚未押匯之信用狀款分別為 \$658,004 及 \$607,835。
- (二) 截至民國 103 年及 102 年 12 月 31 日止，本公司預付設備款已簽約採購尚未支付數分別為 \$4,348,603 及 \$5,279,274。
- (三) 本公司為他人背書保證情形，請詳附註十三(一)2. 為他人背書保證之說明。
- (四) 本公司之子公司統一超商(股)公司與美商南方公司於民國 89 年 7 月間簽訂永久性技術合作契約，本公司向美商南方公司承諾以下事項：
1. 本公司應確保統一超商將履行其對美商南方公司付款或其他合約中所規範之義務。
 2. 本公司未經美商南方公司事前書面同意，不得出售、讓渡、移轉、擔保、轉讓、贈送、抵押、典押或出讓統一超商股權或資產。
 3. 本公司應至少持有統一超商 40% 之股權。

(五)本公司於民國 102 年 12 月及 103 年 9 月間與日商三菱東京日聯銀行借款，契約期間自民國 102 年 12 月 31 日至 105 年 12 月 30 日及民國 103 年 9 月 9 日至 107 年 9 月 7 日止，並於授信存續期間向銀行承諾以下事項：

1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75%。
2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)不得高於 150%。
3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 1.5 倍。
4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。

(六)財團法人中華民國消費者文教基金會(以下簡稱「消基會」)因塑化劑事件為消費者之利益，於民國 101 年 3 月向板橋地方法院遞狀請求本公司給付損害賠償及懲罰性賠償金合計\$1,573,775。本案於民國 102 年 10 月 17 日經臺灣新北地方法院宣判，本公司應給付原告損害賠償\$88，懲罰性賠償部份則因本公司係在不知情狀況下製造，法院裁定應無可罰之惡性，故未予准許。嗣經消基會聲明上訴，此案目前繫屬於臺灣高等法院。

十、重大之災害損失

無此情事。

十一、重大之期後事項

無此情事。

十二、其他

(一)資本管理

本公司之資本管理目標，係為維持適足資本以支應擴建及提升產能之需求，同時保障公司之繼續經營，並維持最佳資本結構以降低資金成本，以期為股東提供最大報酬。為維持或調整資本結構，本公司可能會採取調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務等管理策略。

(二)金融工具

1. 金融工具公允價值資訊

除下表所列者外，本公司非以公允價值衡量之金融工具(包括現金及約當現金、透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債—流動、應收票據、應收帳款(含關係人)、其他應收款(含關係人)、短期借款、應付票據、應付帳款(含關係人)及其他應付款(含關係人)的帳面金額係公允價值之合理近似值，另以公允價值衡量之金融工具的公允價值資訊，請詳附註十二(三)公允價值估計：

	103 年 12 月 31 日		102 年 12 月 31 日	
	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
金融資產：				
存出保證金	\$ 146,869	\$ 146,869	\$ 142,002	\$ 142,002
金融負債：				
應付公司債 (含一年內 到期部分)	\$24,650,000	\$24,650,000	\$17,650,000	\$17,650,000
長期借款(包 含一年或 一營業週 期內到期)	13,248,876	13,248,876	10,988,274	10,988,274
存入保證金	88,764	88,764	87,951	87,951

2. 財務風險管理政策

- (1) 本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險、及價格風險)、信用風險及流動性風險。本公司整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本公司財務狀況及財務績效之潛在不利影響。
- (2) 風險管理工作由本公司財務部按照董事會核准之政策執行。本公司財務部透過與營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1) 市場風險

匯率風險

- A. 本公司主要經營內銷市場，因此受不同貨幣所產生之匯率風險暴險程度有限，外銷銷貨主要為美元計價。相關匯率風險主要來自對國外營運機構之淨投資。
- B. 本公司部分之進銷貨係以美元等外幣為計價單位，公平價值將隨市場匯率波動而改變，惟本公司持有之外幣資產及負債部位及收付款期間約當，可將市場風險相互抵銷，故預期不致產生重大之匯率風險。
- C. 本公司持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險；惟國外營運機構淨投資係為策略性投資，是故本公司並未對其進行避險。
- D. 本公司截至民國 103 年及 102 年 12 月 31 日止，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	103 年	12 月	31 日
	外幣(仟元)	匯 率	帳面金額
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	\$ 2,067	31.65	\$ 65,424
<u>採用權益法之投資</u>			
美元：新台幣	1,467,289	30.68	45,013,710
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	1,024	31.70	32,464

	102 年	12 月	31 日
	外幣(仟元)	匯 率	帳面金額
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	\$ 3,200	29.76	\$ 95,232
<u>採用權益法之投資</u>			
美元：新台幣	1,222,869	29.07	35,548,802
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	2,627	29.86	78,442

E. 美元與新台幣間匯兌風險主要來自於以美元計價之現金及約當現金、應收帳款及其他應收款、採權益法之金融資產及借款等，於換算時產生外幣兌換損失或利益。若持有新台幣兌換美元貶值或升值 1%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 103 年度及 102 年度之稅後淨利將分別增加或減少 \$373,887 及 \$295,219。

價格風險

由於本公司持有之投資係分類為「備供出售金融資產」或「透過損益按公允價值衡量之金融資產」，因此本集團暴露於權益工具之價格風險。本公司未有商品價格風險之暴險。為管理權益工具投資之價格風險，本公司審慎評估投資活動並設置停損點，故預期不致發生重大市場價格風險。

有關權益工具價格風險之敏感性分析，係以資產負債表日之公允價值為計算基礎。若該等權益工具價格上升或下跌 2%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 103 年度及 102 年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少 \$68,000 及 \$60,000；對於股東權益之影響因分類為備供出售之權益工具之利益或損失均為增加或減少 \$123。

利率風險

本公司之利率風險主要來自長、短期借款及公司債等融資工具。按浮動利率發行之借款使本公司承受現金流量利率風險，部分風險被按浮動利率持有之現金及約當現金抵銷。按固定利率發行之借款則使本公司承受公允價值利率風險。民國 103 年度及 102 年度本公司按浮動利率計算之借款係以新台幣及美元計價。

若借款利率增加或減少 0.1%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 103 年度及 102 年度之稅後淨利將分別減少或增加 \$11,025 及 \$9,187，主要係因浮動利率借款導致利息費用變動。

(2) 信用風險

- A. 信用風險係本公司因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而產生財務損失之風險。本公司依內部明定之授信政策，於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須就其每一新客戶進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。並定期監控信用額度之使用。主要信用風險來自現金及約當現金，及存放於銀行與金融機構之存款，亦有來自於批發和零售顧客之信用風險，並包括尚未收現之應收帳款及已承諾之交易。對銀行及金融機構而言，本公司往來對象係信用卓著之金融機構，且本公司亦與多家金融機構往來以分散風險。
- B. 本公司於民國 103 年度及 102 年度並無超出信用限額之情事，且管理階層不預期會受交易對手之不履約而產生任何重大損失。
- C. 本公司金融資產之信用品質資訊請詳附註六、各金融資產之說明。

(3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由公司財務部監控公司流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使公司不致違反相關之借款限額或條款。
- B. 下表係本公司之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

103年12月31日	少於1年	1至2年內	2至5年內	5年後
非衍生金融負債：				
短期借款	\$ 33,464	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	9,502	-	-	-
應付帳款(含關係人)	1,408,775	-	-	-
其他應付款(含關係人)	5,544,369	-	-	-
應付公司債(含一年或一營業週期內到期)(註)	3,498,625	4,304,330	13,489,160	4,812,220
長期借款	-	9,950,000	3,300,000	-
102年12月31日	少於1年	1至2年內	2至5年內	5年後
非衍生金融負債：				
短期借款	\$ 78,423	\$ -	\$ -	\$ -
應付票據	7,271	-	-	-
應付帳款(含關係人)	1,451,303	-	-	-
其他應付款	5,558,671	-	-	-
應付公司債(註)	2,640,475	3,355,705	11,517,040	912,510
長期借款(含一年或一營業週期內到期)	-	8,490,000	2,500,000	-
(註) 含本金及應付利息				

(三)公允價值估計

1. 下表為分析以公允價值衡量之金融工具所採用之評價技術。各等級之定義如下：

第一等級：相同資產或負債於活絡市場之公開報價(未經調整)。

第二等級：除包含於第一等級之公開報價外，資產或負債直接(亦即價格)或間接(亦即由價格推導而得)可觀察之輸入值。

第三等級：非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值。

本公司於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日以公允價值衡量之金融資產及負債如下：

103 年 12 月 31 日	第一等級	第二等級	第三等級	合 計
金融資產：				
透過損益按公允價值衡量 之金融資產	\$ 3,400,000	\$ -	\$ -	\$ 3,400,000
備供出售金融資產	-	-	6,150	6,150
	<u>\$ 3,400,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6,150</u>	<u>\$ 3,406,150</u>
102 年 12 月 31 日	第一等級	第二等級	第三等級	合 計
金融資產：				
透過損益按公允價值衡量 之金融資產	\$ 3,000,000	\$ -	\$ -	\$ 3,000,000
備供出售金融資產	-	-	6,150	6,150
	<u>\$ 3,000,000</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6,150</u>	<u>\$ 3,006,150</u>

- 於活絡市場交易之金融工具，其公允價值係依資產負債表日之市場報價衡量。當報價可即時且定期自證券交易所、交易商、經紀商、產業、評價服務機構或監管機構取得，且該等報價係代表在正常交易之基礎下進行之實際及定期市場交易時，該市場被視為活絡市場。本公司持有金融資產之市場報價為收盤價，該等工具係屬於第一等級。第一等級之工具主要包括權益工具及債務工具，其分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債或備供出售金融資產。
- 未在活絡市場交易之金融工具，其公允價值係利用評價技術決定。評價技術將盡可能的多利用可觀察之市場資料（如有），並盡可能少依賴企業之特定估計。若計算一金融工具之公允價值所需之所有重大參數均為可觀察資料，則該金融工具係屬於第二等級。
- 如一項或多項重大參數並非依可觀察市場資料取得，則該金融工具係屬於第三等級。
- 用以評估金融工具之特定評估技術包括：
 - 同類型工具之公開市場報價或交易商報價。
 - 遠期外匯合約公允價值之決定係採用資產負債表日之遠期匯率折算至現值。
 - 其他評價技術，以決定其餘金融工具之公允價值，例如現金流量折現分析。
- 民國 103 年度及 102 年度屬於第三等級金融工具之變動明細如下：

	103 年 度	102 年 度
	權益證券	權益證券
期初暨期末餘額	<u>\$ 6,150</u>	<u>\$ 6,150</u>

十三、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

(依規定僅揭露民國 103 年度之資訊，有關各被投資公司應揭露資訊係依各被投資公司同期經會計師查核之財務報告編製，且按各合併個體分別揭露，不考慮合併沖銷調整。)

1. 資金貸與他人：

貸出資金 編號之公司	貸與對象	往來項目	是否為本 關係人高	期 餘	最 額	期末餘額 (註1)	實際動 支金額	利率 區間	資金貸 與性質 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 務通之原 要之原因	呆帳金額	擔保 名稱	價值	品對 個別對象	資金貸 與總額	備註 (註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	佛山市三水健 力寶貿易有 限公司	Y	949,500	949,500	949,500	633,000	1.47	2	-	-	-	-	-	-	66,147,696	(註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni- President (Vietnam) Co., Ltd.	Y	949,500	949,500	949,500	446,582	-	2	-	-	-	-	-	-	66,147,696	(註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni- President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	Y	949,500	949,500	949,500	6,330	-	2	-	-	-	-	-	-	66,147,696	(註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	International Trade & Investment Corp.	Y	6,330	6,330	6,330	6,330	-	2	-	-	-	-	-	-	66,147,696	(註2)
2	凱友投資(股) 公司	凱南投資(股) 公司	Y	257,500	257,500	257,500	188,900	1.20	2	-	-	-	-	-	500,000	1,243,583	(註3)
3	統一夢公園生 活事業(股) 公司	上海統夢商貿 有限公司	Y	12,660	12,660	12,660	6,330	2.3~2.4	2	-	-	-	-	-	11,946	47,785	(註4)
4	統一國際開 發(股)公司	統一置業(股) 公司	Y	500,000	500,000	500,000	-	1.14	2	-	-	-	-	-	500,000	5,736,453	(註5)

編號	貸出資金公司	貸與對象	往來項目	是否為本 關係人高	期餘額	實際動 支金額	利率 區間	資金 貸性質業 (註1)	往來金額	務通資金必 要之原因	有短期融 通資金必 提列備抵擔保 呆帳金額名稱價值	對個別對象 資金貸與總額	與 備 註
8	統一企業中國控有 限公司	Uni-President Asia Holdings Ltd.	其他應收款	Y	\$1,439,497	\$1,431,992	1.50~3.50	2	\$	- 營業週轉	\$ -	\$ 5,518,067	\$22,072,267 (註4)
8	統一企業中國控有 限公司	廣州統一企業 有限公司	其他應收款	Y	1,652,019	903,580	1.50~3.50	2	-	- 營業週轉	-	5,518,067	22,072,267 (註4)
8	統一企業中國控有 限公司	鄭州統一企業 有限公司	其他應收款	Y	1,005,299	747,791	1.25~1.50	2	-	- 營業週轉	-	5,518,067	22,072,267 (註4)
8	統一企業中國控有 限公司	新疆統一企業 食品有限公司	其他應收款	Y	747,791	623,159	1.25~1.50	2	-	- 營業週轉	-	5,518,067	22,072,267 (註4)
8	統一企業中國控有 限公司	長沙統一企業 有限公司	其他應收款	Y	502,642	498,527	1.25~1.50	2	-	- 營業週轉	-	5,518,067	22,072,267 (註4)
8	統一企業中國控有 限公司	福州統一企業 有限公司	其他應收款	Y	628,302	467,369	1.50	2	-	- 營業週轉	-	5,518,067	22,072,267 (註4)
8	統一企業中國控有 限公司	長春統一企業 有限公司	其他應收款	Y	753,718	436,211	1.50~3.50	2	-	- 營業週轉	-	5,518,067	22,072,267 (註4)
8	統一企業中國控有 限公司	哈爾濱統一企 業有限公司	其他應收款	Y	408,396	405,053	1.25~1.50	2	-	- 營業週轉	-	5,518,067	22,072,267 (註4)
8	統一企業中國控有 限公司	濟南統一企業 有限公司	其他應收款	Y	282,736	280,422	1.50	2	-	- 營業週轉	-	5,518,067	22,072,267 (註4)
8	統一企業中國控有 限公司	昆明統一企業 食品有限公司	其他應收款	Y	314,151	155,790	1.50	2	-	- 營業週轉	-	5,518,067	22,072,267 (註4)
8	統一企業中國控有 限公司	瀋陽統一企業 有限公司	其他應收款	Y	628,302	155,790	1.50	2	-	- 營業週轉	-	5,518,067	22,072,267 (註4)

編號	貸出資公司	貸與對象	往來項目	是否為本關係人	最高餘額	期末餘額 (註1)	實際動支金額	利率區間	資金與性質 (註1)	往來金額	重要之原因	呆帳金額	提供擔保名稱	價值	對象資貸與限額	資貸與總額	備註
8	統一企業中國控股有限公司	南昌統一企業有限公司	其他應收款	Y	\$ 125,660	\$ 124,632	\$ 124,632	1.25~1.50	2	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 5,518,067	\$22,072,267	(註4)
8	統一企業中國控股有限公司	南寧統一企業有限公司	其他應收款	Y	157,075	93,474	93,474	1.50	2	-	營業週轉	-	-	-	5,518,067	22,072,267	(註4)
8	統一企業中國控股有限公司	統一企業香港控股有限公司	其他應收款	Y	65,506	23,368	-	1.50~2.00	2	-	營業週轉	-	-	-	5,518,067	22,072,267	(註4)
8	統一企業中國控股有限公司	白銀統一企業有限公司	其他應收款	Y	94,245	-	-	1.50	2	-	營業週轉	-	-	-	5,518,067	22,072,267	(註4)
8	統一企業中國控股有限公司	陝西統一企業有限公司	其他應收款	Y	90,436	-	-	1.50~2.00	2	-	營業週轉	-	-	-	5,518,067	22,072,267	(註4)
9	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Cayman President Holdings Ltd.	其他應收款	Y	464,622	464,622	464,622	-	2	-	營業週轉	-	-	-	2,339,994	2,339,994	(註8)
9	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	其他應收款	Y	88,620	88,620	88,620	-	2	-	營業週轉	-	-	-	2,339,994	2,339,994	(註8)
10	開曼統一實業控股有限公司	北京統實飲品有限公司	其他應收款	Y	791,250	633,000	474,750	1.73~1.74	2	-	營業週轉	-	-	-	10,266,521	10,266,521	(註6)
10	開曼統一實業控股有限公司	惠州統實企業有限公司	其他應收款	Y	569,700	569,700	253,200	1.72~1.74	2	-	營業週轉	-	-	-	10,266,521	10,266,521	(註6)
10	開曼統一實業控股有限公司	昆山統實企業有限公司	其他應收款	Y	633,000	316,500	316,500	1.72~1.74	2	-	營業週轉	-	-	-	10,266,521	10,266,521	(註6)
10	開曼統一實業控股有限公司	漳州統實包裝有限公司	其他應收款	Y	633,000	316,500	316,500	1.73~1.74	2	-	營業週轉	-	-	-	10,266,521	10,266,521	(註6)

貸出資公司	貸與對象	往來項目	是否為本 期最高	最 期餘 額	實 際動 支金額	利 率 區 間	資 金 貸 與 性 質 (註1)	往來金額	務 務 務	有短期融 通資金必 要之原因	呆帳金額	抵 擔 保 品 對 價 值	對 個 別 對 象 資 金 貸 與 限 額	資 金 貸 與 總 額	備 註
10 開曼統一實業控股有限公司	成都統實企業有限公司	其他應收款	Y	\$ 316,500	\$ 316,500	1.72~1.74	2	\$ -	-	營業週轉	\$ -	\$ 10,266,521	\$ 10,266,521	(註6)	
10 開曼統一實業控股有限公司	泰州統實企業有限公司	其他應收款	Y	791,250	-	1.40~1.74	2	-	-	營業週轉	-	10,266,521	10,266,521	(註6)	
11 Uni-President Asia Holdings Ltd.	昆山統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	1,883,439	1,869,477	1.25~3.5	2	-	-	營業週轉	-	5,826,664	23,306,658	(註4)	
11 Uni-President Asia Holdings Ltd.	上海統一寶麗時代實業有限公司	其他應收款	Y	1,308,634	1,308,634	-	2	-	-	營業週轉	-	5,826,664	23,306,658	(註4)	
11 Uni-President Asia Holdings Ltd.	統一企業(昆山)商貿有限公司	其他應收款	Y	1,255,626	1,246,318	3.50	2	-	-	營業週轉	-	5,826,664	23,306,658	(註4)	
11 Uni-President Asia Holdings Ltd.	合肥統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,098,673	1,090,528	1.50	2	-	-	營業週轉	-	5,826,664	23,306,658	(註4)	
11 Uni-President Asia Holdings Ltd.	廣州統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,095,360	1,090,528	1.50	2	-	-	營業週轉	-	5,826,664	23,306,658	(註4)	
11 Uni-President Asia Holdings Ltd.	成都統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	1,067,282	1,059,370	1.50	2	-	-	營業週轉	-	5,826,664	23,306,658	(註4)	
11 Uni-President Asia Holdings Ltd.	武漢統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	782,401	778,949	1.50	2	-	-	營業週轉	-	5,826,664	23,306,658	(註4)	

貸出資金融 公司貨與對象	是否為本 期最高 額	期末餘額 (註1)	實際動 支金額	利率 區間	資金 與性質 (註1)	往來金額	務通資金必 要之原因	提列備抵撥 呆帳金額	保稱價值 名額	品對個別對象 資金與限額	資金貸與 總額	備註
11 Uni-President Asia Holdings Ltd. 南昌統一企業 有限公司	Y	\$ 719,805	\$ 311,579	1.25	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ 5,826,664	\$23,306,658	(註4)
11 Uni-President Asia Holdings Ltd. 鄭州統一企業 有限公司	Y	623,159	623,159	1.50	2	-	營業週轉	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11 Uni-President Asia Holdings Ltd. 瀋陽統一企業 有限公司	Y	471,076	467,369	1.50	2	-	營業週轉	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11 Uni-President Asia Holdings Ltd. 新疆統一企業 食品有限公 司	Y	438,141	-	1.50	2	-	營業週轉	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11 Uni-President Asia Holdings Ltd. 昆明統一企業 食品有限公 司	Y	251,125	155,790	1.50	2	-	營業週轉	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11 Uni-President Asia Holdings Ltd. 長春統一企業 有限公司	Y	219,735	218,106	1.50	2	-	營業週轉	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11 Uni-President Asia Holdings Ltd. 濟南統一企業 有限公司	Y	157,078	155,790	1.50	2	-	營業週轉	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11 Uni-President Asia Holdings Ltd. 陝西統一企業 有限公司	Y	156,953	155,790	1.50	2	-	營業週轉	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)

編號	貸出資金公司	貸與對象	往來項目	是否為本關係人	最高餘額	期末餘額 (註1)	實際動支金額	利率區間	與性質業務 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 要之原因	呆帳金額	抵擔保 品名稱	價值	對象 貸與限額	資金 總額	備註
11	Uni-President Asia Holdings Ltd.	哈爾濱統一企業有限公司	其他應收款	Y	\$ 125,660	\$ 124,632	\$ -	1.50	2	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 5,826,664	\$ 23,306,658	(註4)
11	Uni-President Asia Holdings Ltd.	河南統一企業有限公司	其他應收款	Y	94,245	93,474	-	1.50	2	-	營業週轉	-	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11	Uni-President Asia Holdings Ltd.	白銀統一企業有限公司	其他應收款	Y	94,245	93,474	-	1.50	2	-	營業週轉	-	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11	Uni-President Asia Holdings Ltd.	上海統一企業管理諮詢有限公司	其他應收款	Y	628,302	-	-	1.50	2	-	營業週轉	-	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11	Uni-President Asia Holdings Ltd.	石家莊統一企業有限公司	其他應收款	Y	94,245	-	-	1.50	2	-	營業週轉	-	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11	Uni-President Asia Holdings Ltd.	杭州統一企業有限公司	其他應收款	Y	94,245	-	-	1.50	2	-	營業週轉	-	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
11	Uni-President Asia Holdings Ltd.	海南統一企業有限公司	其他應收款	Y	62,830	-	-	1.50	2	-	營業週轉	-	-	-	5,826,664	23,306,658	(註4)
12	成都統一實業包裝有限公司	成都統新包裝有限公司	其他應收款	Y	254,600	254,600	254,600	4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	327,927	327,927	(註6)
13	福建統一馬口鐵有限公司	漳州統實包裝有限公司	其他應收款	Y	891,100	61,104	61,104	4.00~6.50	2	-	營業週轉	-	-	-	941,490	1,882,981	(註9)

編號	貸出資公司	貸與對象	往來項目	是否為本關係人	最高餘額	期末餘額 (註11)	實際動支金額	利率區間	資與性質 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 提列備抵 呆帳金額			保 稱	品 價 值	對 象	個 別	資 金 限 額	資 金 總 額	備 註
											\$	\$	\$							
13	福建統一馬口鐵有限公司	成都統新包裝有限公司	其他應收款	Y	\$ 356,440	\$ -	\$ -	4.00~6.50	2	\$ -	-	-	-	-	-	941,490	\$ 1,882,981	(註9)		
13	福建統一馬口鐵有限公司	成都統實企業有限公司	其他應收款	Y	259,692	-	-	4.00~6.50	2	-	-	-	-	-	-	941,490	1,882,981	(註9)		
13	福建統一馬口鐵有限公司	北京統實飲品有限公司	其他應收款	Y	493,924	-	-	4.00~6.50	2	-	-	-	-	-	-	941,490	1,882,981	(註9)		
13	福建統一馬口鐵有限公司	惠州統實企業有限公司	其他應收款	Y	50,920	-	-	4.00	2	-	-	-	-	-	-	941,490	1,882,981	(註9)		
14	江蘇統一馬口鐵有限公司	昆山統實企業有限公司	其他應收款	Y	509,200	-	-	4.00	2	-	-	-	-	-	-	542,209	1,084,417	(註9)		
14	江蘇統一馬口鐵有限公司	成都統實企業有限公司	其他應收款	Y	330,980	-	-	4.00~6.00	2	-	-	-	-	-	-	542,209	1,084,417	(註9)		
14	江蘇統一馬口鐵有限公司	北京統實飲品有限公司	其他應收款	Y	305,520	-	-	4.00	2	-	-	-	-	-	-	542,209	1,084,417	(註9)		
14	江蘇統一馬口鐵有限公司	惠州統實企業有限公司	其他應收款	Y	152,760	-	-	4.00	2	-	-	-	-	-	-	542,209	1,084,417	(註9)		
15	泰實統實企業有限公司	湛江統實企業有限公司	其他應收款	Y	25,460	25,460	20,368	6.00	2	-	-	-	-	-	-	1,384,331	1,384,331	(註6)		
16	昆山統實企業有限公司	成都統實企業有限公司	其他應收款	Y	330,980	330,980	330,980	6.00	2	-	-	-	-	-	-	1,054,745	1,054,745	(註6)		
16	昆山統實企業有限公司	漳州統實包裝企業有限公司	其他應收款	Y	152,760	152,760	152,760	5.00	2	-	-	-	-	-	-	1,054,745	1,054,745	(註6)		
16	昆山統實企業有限公司	統實(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	5,092	5,092	178	6.00	2	-	-	-	-	-	-	1,054,745	1,054,745	(註6)		

貸出資公司編號	貸出資公司	是否為本關係人	最高餘額	期末餘額(註1)	實際動支金額	利率區間	資金與性質(註1)	往來金額	重要之原因	提列備抵撥保呆帳金額	品對個別對象	資金總額	與備註
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	\$2,393,240	\$2,393,240	\$2,256,163	3.00	2	\$	- 營業週轉	\$	\$ 5,423,399	\$21,693,595	(註2)
	陝西統一企業有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,985,880	1,807,660	1,707,857	3.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
	杭州統一企業有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,700,728	1,700,728	879,388	3.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,940,052	1,456,312	1,354,472	3.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
	河南統一企業有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,833,120	1,273,000	1,054,044	3.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,535	(註2)
	石家莊統一企業有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,242,448	1,242,448	834,121	3.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
	江蘇統一企業有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,018,400	957,296	865,640	4.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
	合肥統一企業有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	1,018,400	901,284	897,414	3.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
	濟南統一企業有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	875,824	875,824	735,718	3.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
	白銀統一企業有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	763,800	763,800	92,304	3.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
	上海統一企業飲料食品有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	947,112	717,972	356,695	3.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
	山西統一企業有限公司												
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	692,512	692,512	677,236	3.00	2		- 營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
	海南統一企業有限公司												

編號	貸出資公司	貸與對象	往來項目	是否為本關係人	最高餘額	期末餘額 (註11)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質 (註1)	往來金額	業務通融之原因	提列備抵撥保品價值	對象與限額	資金貸與總額	備註
17	統一企業(中國)投資有限公司	阿克蘇統一企業有限公司	其他應收款	Y	\$ 835,008	\$ 677,236	\$ 336,581	3.00	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ 5,423,399	\$21,693,595	(註2)
17	統一企業(中國)投資有限公司	湛江統一企業有限公司	其他應收款	Y	570,304	519,384	-	3.00	2	-	營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
17	統一企業(中國)投資有限公司	南寧統一企業有限公司	其他應收款	Y	840,180	448,096	-	3.00	2	-	營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
17	統一企業(中國)投資有限公司	鄭州統一企業有限公司	其他應收款	Y	407,360	407,360	50,920	4.00	2	-	營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
17	統一企業(中國)投資有限公司	貴陽統一企業有限公司	其他應收款	Y	392,084	392,084	350,075	3.00	2	-	營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
17	統一企業(中國)投資有限公司	長春統一企業有限公司	其他應收款	Y	351,348	351,348	351,348	3.00	2	-	營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
17	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一寶麗時代實業有限公司	其他應收款	Y	341,164	208,772	185,858	3.00	2	-	營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
17	統一企業(中國)投資有限公司	呼圖壁統一企業蕃茄製品科技有限公司	其他應收款	Y	305,520	203,680	203,680	3.00	2	-	營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
17	統一企業(中國)投資有限公司	長沙統一企業有限公司	其他應收款	Y	178,220	178,220	-	3.00	2	-	營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
17	統一企業(中國)投資有限公司	徐州統一企業有限公司	其他應收款	Y	712,880	152,760	152,760	3.00	2	-	營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)
17	統一企業(中國)投資有限公司	內蒙古統一企業有限公司	其他應收款	Y	305,520	122,208	50,920	3.00	2	-	營業週轉	-	5,423,399	21,693,595	(註2)

貸出資 金公司 編號	貸與對象	是否為 關聯人	最 期 餘 額	實 際 支 出 金 額	利 率 區 間	資 金 與 性 質 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備抵 呆帳金額	擔保 名稱	品 對 價 值	對 個 別 資 金 與 限 額	資 金 與 性 質 總 額	與 資 金 與 性 質 總 額	備 註
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	\$ 122,208	\$ 111,260	3.00	2	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 5,423,399	\$21,693,595	(註2)	
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	101,840	25,460	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	5,423,399	21,693,595	(註2)	
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	101,840	43,282	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	5,423,399	21,693,595	(註2)	
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	967,480	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	5,423,399	21,693,595	(註2)	
17	統一企業(中國)投資有限公司	Y	101,840	-	4.00	2	-	營業週轉	-	-	-	5,423,399	21,693,595	(註2)	
18	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Y	285,000	285,000	5.00~6.50	2	-	營業週轉	-	-	-	855,000	1,277,603	(註10)	
18	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Y	228,000	188,777	5.00~5.50	2	-	營業週轉	-	-	-	855,000	1,277,603	(註10)	
19	Uni-President (Philippines) Corp.	Y	33,039	33,039	7.00	2	-	貸款投資	-	-	-	36,188	36,188	(註2)	
20	上海松江統一企業有限公司	Y	5,092	5,092	5.40	2	-	營業週轉	-	-	-	103,383	103,383	(註2)	
21	北京統一飲品有限公司	Y	310,612	208,772	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	303,277	303,277	(註2)	

貸出資金 公司	貸與對象	往來項目	是否為本 關係人	最高餘額	期末餘額 (註11)	實際動 支金額	利率區 間	資金貸 與性質業 (註1)	往來金額	務通資金必 要之原因	有短期融 通資金必 要之原因	呆帳金額	擔保品對 稱價值	對象與限額	資金貸與 總額	備註
21	北京統一飲 品有限公司	其他應收款	Y	\$ 101,840	\$ 101,840	\$ 91,656	3.00	2	\$ -	-	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ 303,277	\$ 303,277	(註2)
22	武漢統一企 業食品有 限公司	其他應收款	Y	203,680	203,680	-	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	1,492,038	1,492,038	(註2)
22	武漢統一企 業食品有 限公司	其他應收款	Y	112,024	112,024	-	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	1,492,038	1,492,038	(註2)
23	成都統一企 業食品有 限公司	其他應收款	Y	509,200	509,200	254,600	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	1,440,334	1,440,334	(註2)
23	成都統一企 業食品有 限公司	其他應收款	Y	509,200	509,200	76,380	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	1,440,334	1,440,334	(註2)
23	成都統一企 業食品有 限公司	其他應收款	Y	254,600	254,600	254,600	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	1,440,334	1,440,334	(註2)
24	秦州統一企 業有限公 司	其他應收款	Y	305,520	305,520	305,520	3.50	2	-	-	營業週轉	-	-	470,609	470,609	(註2)
25	昆山統一企 業食品有 限公司	其他應收款	Y	1,018,400	1,018,400	1,018,400	3.00~3.50	2	-	-	營業週轉	-	-	2,003,368	2,003,368	(註2)
25	昆山統一企 業食品有 限公司	其他應收款	Y	509,200	509,200	509,200	3.50	2	-	-	營業週轉	-	-	2,003,368	2,003,368	(註2)
26	福州統一企 業食品有 限公司	其他應收款	Y	203,680	203,680	-	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	484,798	484,798	(註2)
27	昆明統一企 業食品有 限公司	其他應收款	Y	407,360	407,360	-	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	401,543	401,543	(註2)

編號	貸出資公司	貸與對象	往來項目	是否為本關係人	最高餘額	最期餘額	期末餘額 (註11)	實際動支金額	利率區間	資質與性實業 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 務通資金	要之原因	呆帳金額	保稱價值	品對個別對象 資貸與限額	資貸與 總額	備註
28	南昌統一企業有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	其他應收款	Y	\$ 509,200	\$ 509,200	\$ 509,200	\$ 478,648	3	2	\$ -	-	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ 739,970	\$ 739,970	(註2)
29	北京統一企業飲料食品有限公司	廣州統一企業有限公司	其他應收款	Y	562,264	560,843	560,843	560,843	1.50	2	-	-	營業週轉	-	-	623,299	623,299	(註2)
30	湛江統一企業有限公司	海南統一企業有限公司	其他應收款	Y	254,600	254,600	254,600	254,600	3.00	2	-	-	營業週轉	-	-	442,013	442,013	(註2)
31	長營電器(深圳)有限公司	廣州市博裕貿易有限公司	其他應收款	Y	17,822	-	-	-	2.00	2	-	-	營業週轉	-	-	117,712	117,712	(註2)

(註1) 資貸與性質代號說明如下：

1. 有業務往來者。

2. 有短期融通資金之必要者。

(註2) 依資貸與他人作業程序之規定，由董事會通過後實施並報告股東會備查。

(註3) 對外資貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)每一公司不得超過\$500,000，惟不得超過業務往來金額。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過\$500,000。

(註4) 對外資貸與總額以淨值40%為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以淨值10%為限。

(註5) 對外資貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過\$1,000,000，惟不得超過業務往來金額。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過\$500,000。

(註6) 對外資貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：以不超過最近一年度或當年度截至資貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：以淨值20%為限。若對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司間，則不受上述限額限制，惟個別對象及總額以淨值100%為限。

(註7) 對外資貸與總額以\$1,000,000為限，對有業務往來之單一企業資貸與以不超過USD20,000仟元為限，惟不得超過業務往來金額；而對有短期融通資金之必要單一企業則以USD20,000仟元為限。惟若對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司，資貸與對象及對單一對象限額均為貸與公司淨值之150%，貸與期限為一年，並視需要得延長。

(註8) 對外資貸與總額以\$1,000,000為限；對單一對象限額不得超過USD20,000仟元為限，而有業務往來者不得超過業務往來金額。惟若貸與對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司，資貸與總額及對單一對象限額均為貸與公司淨值之150%，並視需要得延長。

(註9) 對外資貸與總額以淨值40%為限，對有短期融通資金之必要單一企業以淨值20%為限。

(註 10) 對外資金貸與總額以淨值 40% 為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以 VND600,000,000 仟元為限。

(註 11) 係經董事會通過之資金貸與額度。

(註 12) 本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：31.65，人民幣：新台幣 1：5.092，越南盾：新台幣 1：0.00142，菲律賓比索：新台幣 1：0.7238)換算為新台幣。

2. 為他人背書保證：

編號	背書保證者公司名稱	被背書保證對象	對單一企業背書保證總額		本期最高背書保證總額		期末背書保證總額		實際動支金額		以財產擔保之背書保證金額		累計背書保證金額		屬子公司		屬對大陸地區	
			金額	筆數	金額	筆數	金額	筆數	金額	筆數	金額	筆數	金額	筆數	金額	筆數	金額	筆數
0	統一企業(股)公司	崑山開發建設(股)公司	2	\$ 46,005,970	\$ 1,800,000	1	\$ 1,800,000	\$ 1,800,000	\$ 646,000	\$ -	2	\$ 92,011,940	N	N	N	(註3)		
0	統一企業(股)公司	加友投資(股)公司	2	46,005,970	1,700,000	1,700,000	1,700,000	265,000	265,000	-	2	92,011,940	N	N	N	(註3)		
0	統一企業(股)公司	統帥開發事業(股)公司	2	46,005,970	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,188,000	1,188,000	-	2	92,011,940	N	N	N	(註3)		
0	統一企業(股)公司	Uni-President (Thailand) Ltd.	3	46,005,970	821,950	821,950	821,950	-	-	-	1	92,011,940	N	N	N	(註3)		
0	統一企業(股)公司	President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	3	46,005,970	379,800	379,800	379,800	-	-	-	-	92,011,940	N	N	N	(註3)		
0	統一企業(股)公司	崑山統萬微生物科技有限公司	3	46,005,970	63,300	63,300	63,300	63,300	63,300	-	-	92,011,940	N	N	Y	(註3)		
0	統一企業(股)公司	統一轉球(股)有限公司	2	46,005,970	60,000	60,000	60,000	-	-	-	-	92,011,940	N	N	N	(註3)		
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Sarsbeast Asia Holdings Ltd.	3	44,098,464	15,825,000	15,825,000	15,825,000	3,270,395	3,270,395	-	36	44,098,464	N	N	N	(註4)		
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	3	44,098,464	1,582,500	1,582,500	1,582,500	-	-	-	4	44,098,464	N	N	N	(註4)		
2	南順國際貿易(股)公司	純成企業(股)公司	6	667,230	11,100	11,100	11,100	-	-	-	1	1,254,461	N	N	N	(註5)		
2	南順國際貿易(股)公司	惠盛企業(股)公司	3	627,230	7,000	7,000	7,000	-	-	-	1	1,254,461	N	N	N	(註5)		
2	南順國際貿易(股)公司	展壽實業(股)公司	1	627,230	3,600	3,600	3,600	-	-	-	-	1,254,461	N	N	N	(註5)		
2	南順國際貿易(股)公司	純冠企業(股)公司	1	627,230	4,000	4,000	4,000	1,600	1,600	-	-	1,254,461	N	N	N	(註5)		
2	南順國際貿易(股)公司	成旺(股)公司	3	627,230	3,000	3,000	3,000	-	-	-	-	1,254,461	N	N	N	(註5)		
3	統一國際開發(股)公司	President (BVI) International Investment Holding Ltd.	3	2,808,227	1,914,825	1,914,825	1,914,825	-	-	-	13	7,170,566	N	N	N	(註6)		
4	統一東京(股)公司	UNI-PRESIDENT TC-LEASE (Cayman) Corp.	3	1,500,000	349,600	349,600	349,600	-	-	-	46	1,500,000	N	N	N	(註7)		
4	統一東京(股)公司	統一東京小客車租賃(股)公司	3	1,500,000	100,000	100,000	-	-	-	-	-	1,500,000	N	N	N	(註7)		
5	統一實業(股)公司	四川統實企業有限公司	3	13,604,144	1,273,000	1,273,000	1,273,000	585,580	585,580	-	7	13,604,144	N	N	Y	(註8)		
5	統一實業(股)公司	港江統實企業有限公司	3	13,604,144	1,018,400	1,018,400	1,018,400	509,200	509,200	-	5	13,604,144	N	N	Y	(註8)		
5	統一實業(股)公司	成都統實企業有限公司	3	13,604,144	958,280	958,280	946,950	941,742	941,742	-	5	13,604,144	N	N	Y	(註8)		
5	統一實業(股)公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	13,604,144	1,297,650	422,211	422,211	422,211	422,211	-	2	13,604,144	N	N	Y	(註8)		
5	統一實業(股)公司	惠州統實企業有限公司	3	13,604,144	494,720	446,855	446,855	446,855	446,855	-	3	13,604,144	N	N	Y	(註8)		
5	統一實業(股)公司	漳州統實包膜有限公司	3	13,604,144	499,848	499,848	499,848	499,848	499,848	-	3	13,604,144	N	N	Y	(註8)		
5	統一實業(股)公司	崑山統實企業有限公司	3	13,604,144	1,138,735	-	-	-	-	-	-	13,604,144	N	N	Y	(註8)		

編號	背書保證者名稱	背書保證公司名稱	關係(註1)	對單一企業背書保證限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	實際動支金額	以財產擔保之背書保證金額		累計背書保證金額	最近期財務報表		屬子公司		屬對大陸地區	
								金額	淨值之比率		背書保證	最高限額	背書保證	備註		
5	統一實業(股)公司	北京純豐飲品有限公司	3	\$ 13,604,144	\$ 11,052,433	\$ -	\$ -	-	-	\$ 13,604,144	N	N	Y	(註8)		
5	統一實業(股)公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	3	13,604,144	870,375	-	-	-	-	13,604,144	N	N	Y	(註8)		
6	統一超商(股)公司	統一多拿滋(上海)食品有限公司	3	5,303,194	108,845	108,845	-	-	-	13,257,984	N	N	Y	(註9)		
7	統一開發(股)公司	統一時代(股)公司	3	2,768,222	200,000	200,000	121,000	-	4	5,535,444	N	N	N	(註10)		
8	大智通文化行銷(股)公司	統一生活事業(股)公司	3	47,641	7,000	5,000	5,000	-	2	119,103	N	N	N	(註11)		
9	統一時代(股)公司	統一開發(股)公司	3	2,094,352	600,000	600,000	600,000	-	57	2,617,941	N	N	N	(註12)		
10	統一企業(中國)投資有限公司	今麥郎飲品股份有限公司	6	16,270,196	1,506,570	1,506,570	249,136	-	3	54,233,987	N	N	Y	(註13)		
10	統一企業(中國)投資有限公司	統一(上海)商貿有限公司	3	16,270,196	56,012	30,552	-	-	-	54,233,987	N	N	Y	(註13)		
11	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd	Tribeco Binh Duong Co., Ltd	3	1,597,003	777,077	777,077	201,727	-	24	3,194,007	N	N	N	(註14)		
11	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd	North Tribeco Joint Stock Company	3	1,597,003	121,895	121,895	67,821	-	4	3,194,007	N	N	N	(註14)		
11	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd	IPVN Trading Co., Ltd.	3	1,597,003	30,474	30,474	3,586	-	1	3,194,007	N	N	N	(註14)		
11	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd	Uni-President (Vietnam) Aquatic breeding Co., Ltd	3	1,597,003	60,192	-	-	-	-	3,194,007	N	N	N	(註14)		
12	武漢統一企業食品有限公司	長沙統一企業食品有限公司	3	1,119,028	661,960	-	-	-	-	3,730,094	N	N	Y	(註15)		

(註1)與本公司之關係代號說明如下：

1. 有業務關係之公司。
2. 直接持有普通股股權超過百分之五十之子公司。
3. 母公司與子公司持有普通股股權合併計算超過百分之五十之被投資公司。
4. 對公司直接或經由子公司間接持有普通股股權超過百分之五十之母公司。
5. 基於承攬工程需要之同業間依合約規定互保之公司。
6. 因共同投資關係由各出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

(註2)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：31.65，人民幣：新台幣 1：5.092，越南盾：新台幣 1：0.00142，菲律賓比索：新台幣 1：0.7238)換算為新台幣。

(註3)本公司辦理背書保證之總額為本公司淨值之100%，對單一企業背書保證限額為本公司淨值之50%，並將辦理之有關係形報股東會備查。

(註4)Cayman President Holdings Ltd. 辦理背書保證之總額及對單一企業背書保證限額均為 Cayman President Holdings Ltd. 淨值之100%，並將辦理之有關係形報董事會備查。

(註5)南聯辦理背書保證之總額為南聯淨值之100%，對單一企業背書保證限額為南聯淨值之50%，並將辦理之有關係形報股東會備查。

(註6)統一國際辦理背書保證之總額為統一國際淨值之50%，對單一企業背書保證限額為統一國際淨值之20%，並將辦理之有關係形報股東會備查。

- (註 7) 統一東京辦理背書保證之總額及對單一企業背書保證限額均為 \$1,500,000，並將辦理之有關情形報股東會備查。
- (註 8) 統一實業辦理背書保證之總額為統一實業淨值之 70%，對單一企業背書保證限額為統一實業淨值之 70%，並將辦理之有關情形報股東會備查。
- (註 9) 統一超商辦理背書保證之總額為統一超商淨值之 50%，對單一企業背書保證限額為統一超商淨值之 20%，並將辦理之有關情形報股東會備查。
- (註 10) 統一正開發辦理背書保證之總額為統一正開發淨值之 50%，並將辦理有關情形報股東會備查。
- (註 11) 大智通文化行銷辦理背書保證最高限額為大智通文化行銷淨值之 20%，並將辦理之有關情形報董事會備查。
- (註 12) 統一時代辦理背書保證之總額為統一時代淨值之 250%，對單一企業背書保證限額為統一時代淨值之 200%，並將辦理之有關情形報股東會備查。
- (註 13) 統一企業(中國)投資辦理背書保證最高限額為統一企業(中國)投資淨值之 100%，對單一企業背書保證限額為統一企業(中國)投資淨值之 30%，並將辦理之有關情形報股東會備查。
- (註 14) Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 辦理背書保證之總額為 Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 淨值之 100%，對單一企業背書保證限額為 Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 淨值之 50%。
- (註 15) 武漢統一辦理背書保證之總額為武漢統一淨值之 100%，對單一企業背書保證限額為武漢統一淨值之 30%，並將辦理之有關情形報股東會備查。

3. 期末持有有價證券情形(不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)：

持有之公司	有價證券種類及名稱與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	期末			
			股數(仟股) 或仟單位	帳面金額	持股比例	公允價值
統一企業(股)公司	受益憑證： 台新大眾貨幣市場基金	1	64,515	\$ 900,000	-	\$ 900,071
統一企業(股)公司	統一企業(股)公司	1	5,137	900,000	-	900,062
統一企業(股)公司	元大寶來萬泰貨幣市場基金	1	53,735	800,000	-	800,059
統一企業(股)公司	統一強棒貨幣市場基金	1	48,720	800,000	-	800,058
統一企業(股)公司	股票： 統一證券投資信託(股)公司等	7	3,899	6,150	-	6,150
統一企業(股)公司	中華職棒事業(股)公司等	9	39,407	351,049	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	受益憑證： Asia Equity Fund	1	98	3,111,195	-	3,111,195
Cayman President Holdings Ltd.	公司債： Gavin Investment Ltd.	10	-	315,424	-	315,424
President International Trade And Investment Corp.	受益憑證： The Pacific (ABC) Equity Fund	1	43	1,274,807	-	1,274,807
凱友投資(股)公司	股票： 南滿農產國際行銷(股)公司等	7	251	2,509	-	2,509
南聯國際貿易(股)公司	世華企業(股)公司等	7	5,085	64,210	-	64,210
統一國際開發(股)公司	受益憑證： 統一大龍騰基金等	1	4,081	58,688	-	56,688
統一國際開發(股)公司	股票： 鴻海精密工業(股)公司等	1	1,395	85,455	-	85,455

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	期末				
				股數(千股 或仟單位)	帳面金額	持 比	公允價值	備註
統一國際開發(股)公司	可轉換公司債： 大聯大投資控股(股)公司等	-	1	405	\$ 40,656	-	\$ 40,656	-
統一國際開發(股)公司	股票： 中華電信(股)公司	-	7	4,688	440,637	-	440,637	-
統一國際開發(股)公司	聚陽實業(股)公司等	-	7	4,776	439,659	-	439,659	-
統一國際開發(股)公司	開發國際投資(股)公司等	-	9	75,217	853,051	-	-	(註1)
統一實業(股)公司	JFE Holdings Inc.	-	7	250	178,340	0.04	178,340	-
統一實業(股)公司	統一國際開發(股)公司	統一企業採權益法評價之被投資公司	9	44,100	500,000	3.33	-	-
統一實業(股)公司	Emivest Aerospace Corporation等	-	9	936	1,050	-	-	-
統一超商(股)公司	受益憑證： 兆豐國際實業貨幣市場基金	-	1	138,141	1,700,000	-	1,700,000	-
統一超商(股)公司	華頓平安貨幣市場基金	-	1	132,068	1,500,000	-	1,500,000	-
統一超商(股)公司	日盛貨幣市場基金	-	1	82,532	1,200,000	-	1,200,000	-
統一超商(股)公司	統一強棒貨幣市場基金	-	1	36,537	600,000	-	600,000	-
統一超商(股)公司	新光吉星貨幣市場基金	-	1	19,693	300,000	-	300,000	-
統一超商(股)公司	股票： 統一綜合證券(股)公司	統一企業採權益法評價之被投資公司	7	35,605	592,821	2.69	592,821	-
統一超商(股)公司	日本Duskin藥清服務株式會社等	-	7	4,455	205,766	-	205,766	-
統一超商(股)公司	坤基創業投資公司等	-	9	6,772	34,036	-	-	-
台灣神隆(股)公司	Tanvex Biologics, Inc. 等	-	9	29,045	167,673	-	-	-
台灣神隆(股)公司	附買回票券： 中華票券金融(股)公司等	-	12	-	287,047	-	287,047	-
統宇投資(股)公司	受益憑證： 統一強棒貨幣市場基金	-	1	65	1,076	-	1,076	-
統宇投資(股)公司	股票： 台灣神隆(股)公司	統一企業採權益法評價之被投資公司	7	19,401	1,086,444	2.87	1,086,444	-
統宇投資(股)公司	中華電信(股)公司等	-	7	3,200	311,300	-	311,300	-
統宇投資(股)公司	達邦蛋白(股)公司等	-	9	2,051	38,871	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	中國海升果汁控股有限公司	-	7	37,800	61,495	2.99	61,495	-

持有之公司	有價證券種類及名稱與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	期末			
			股數(仟股 或仟單位)	帳面金額	持股 比例	公允價值
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	股票： 東鼎液化瓦斯興業(股)公司	7	26,193	\$ 138,172	11.91	\$ 138,172
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	受益憑證： Victoria Global Fund	7	28	2,326,994	-	2,326,994
Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	股票： 大連北良物流管理顧問有限公司	7	-	3,576	10.10	3,576
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	管理期貨基金： Winton Futures Fund等	1	293	433,630	-	433,630
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	股權連結商品： 摩根ELN#1186HK中國鐵建等	1	35	110,200	-	110,200
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	股票： 呷哺呷哺餐飲管理(中國)控股有限公司	1	1,150	22,381	-	22,381

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	期			備註
				股數(仟股 或仟單位)	帳面金額	持股比例	
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	Robeco Bond Fund	-	7	99 \$	300,030	-	\$ 300,030 -
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	Franklin Templeton Global Total Return Fund等	-	7	7,023	720,201	-	720,201 -
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	股票： ALIBABA GRP SIS ADR(阿里巴巴)	-	7	140	460,558	-	460,558 -
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	Accuray Inc. 等	-	7	109,494	654,637	-	654,637 -
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	零益憑證： Even Star基金	-	9	-	142,425	-	- -
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	股票： 翔鷹實業有限公司等	-	9	83,508	483,783	-	- -

持有之公司名稱與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	期末			
		股數(仟股 或仟單位)	帳面金額	持 股 比 例	公允價值
股票：					
成都統一企業食品有限公司	7	17,645	\$ 242,379	2.38	\$ 242,379
黑龍江完達山乳業(股)公司					
昆明統一企業食品有限公司	7	31,548	431,802	4.24	431,802
黑龍江完達山乳業(股)公司					
武漢統一企業食品有限公司	7	17,645	242,379	2.38	242,379
黑龍江完達山乳業(股)公司					
附買回債券：					
統清(股)公司	12	-	19,572	-	19,572
兆豐票券金融(股)公司					
受益憑證：					
統一藥品(股)公司等	1	144,166	1,507,213	-	1,507,213
債券：					
愛金卡(股)公司等	7	10,474	461,851	-	461,851
政府公債等					

(註1)其中開發國際投資(股)公司16,000仟股計\$148,148已提供作為銀行借款之擔保品。

(註2)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣1：31.65，人民幣：新台幣1：5.092，越南盾：新台幣1：0.001425，菲律賓比索：新台幣1：0.72375)換算為新台幣。

(註3)帳列項目代號說明如下：

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動
2. 備供出售金融資產—流動
3. 持有至到期日金融資產—流動
4. 以成本衡量之金融資產—流動
5. 無活絡市場之債券投資—流動
6. 透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動
7. 備供出售金融資產—非流動
8. 持有至到期日金融資產—非流動
9. 以成本衡量之金融資產—非流動
10. 無活絡市場之債券投資—非流動
11. 採用權益法之投資
12. 約當現金

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：

買、賣 之公司	有價 證券 種類	證 類	項 目	交 易 關 係	期		買		賣		出		本期其他增(減)		期		未
					初	末	股數(仟 股或仟 單位)	金 額	股數(仟 股或仟 單位)	金 額	處 分 (損)益	帳面成本	售 價	帳面成本	處 分 (損)益	股數 (仟股 或仟 單位)	
統一企業 (股)公 司	台新大單 貨幣市場 基金	1	-	-	43,245	\$ 600,000	244,177	\$ 3,400,000	(222,907)	\$ 3,101,619	\$ 1,619	-	\$ -	-	64,515	\$ 900,000	
統一企業 (股)公 司	第一金全 家福貨幣 市場基金	1	-	-	3,442	600,000	19,440	3,400,000	(17,745)	3,101,551	1,551	-	-	-	5,137	900,000	
統一企業 (股)公 司	統一企業 統一強棒 貨幣市 場基金	1	-	-	36,739	600,000	176,960	2,900,000	(164,979)	2,701,515	1,515	-	-	-	48,720	800,000	
統一企業 (股)公 司	元大寶來 萬泰貨幣 市場基金	1	-	-	40,521	600,000	168,274	2,500,000	(155,060)	2,301,365	1,365	-	-	-	53,735	800,000	
統一企業 (股)公 司	復華貨幣 市場基金	1	-	-	42,441	600,000	119,975	1,700,000	(162,416)	2,301,239	1,239	-	-	-	-	-	
統一企業 (股)公 司	股票： Cayman President Holdings Ltd.	11	現金 增資	-	206,136	33,237,348	200,000	6,001,990	-	-	-	-	3,180,140	-	406,136	42,419,478	
統一企業 (股)公 司	裕園冷凍 藏(股)公 司	11	(註2)	-	35,749	588,504	-	-	(31,002)	858,556	305,651	-	53,806	-	4,747	94,405	
統一企業 (股)公 司	附買回票 券： 中華票 券公司 金融(股)	12	-	-	-	31,951	-	3,713,072	-	3,745,273	250	-	-	-	-	-	
統一企業 (股)公 司	兆豐票 券公司 金融(股)	12	-	-	-	-	-	1,523,294	-	1,523,378	84	-	-	-	-	-	

買、賣及之公司	有價證券種類及名稱	證列項目	交易對象	關係	期		初		買		入		賣		出		本期其他增(減)		期		末		
					股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)
附買回票券：																							
統一企業(股)公司	國際票券	12	-	-	-	-	\$	-	-	-	\$	596,981	-	\$	597,017	(\$	596,981)	\$	36	-	-	\$	-
受溢憑證：																							
Cayman Presid-ent Holdings Ltd.	Asia Equity Fund	1	-	-	50	1,484,289		48	1,535,025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91,881	98	3,111,195
股票：																							
Cayman Presid-ent Holdings Ltd.	統一企業中國控股有限公司	11	現金	增資	-	27,637,661		507,418	9,448,697	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,178,772	3,044,508	38,265,130
統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司	11	現金	增資	-	7,429,621		8,000	2,394,859	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	342,958	25,310	10,167,438
統一超商(股)公司	華頓平安貨幣市場基金	1	-	-	-	-		264,456	3,000,000	(132,388)	1,503,641	(1,500,000)	3,641	-	-	-	-	-	132,068	1,500,000	
統一超商(股)公司	兆豐國際貨幣市場基金	1	-	-	138,941	1,700,000		138,141	1,700,000	(138,941)	1,709,851	(1,700,000)	9,851	-	-	-	-	-	138,141	1,700,000	
統一超商(股)公司	統一強棒貨幣市場基金	1	-	-	91,840	1,500,000		73,078	1,200,000	(128,381)	2,105,583	(2,100,000)	5,583	-	-	-	-	-	36,537	600,000	
統一超商(股)公司	日盛貨幣市場基金	1	-	-	83,007	1,200,000		82,532	1,200,000	(83,007)	1,206,906	(1,200,000)	6,906	-	-	-	-	-	82,532	1,200,000	
統一超商(股)公司	新光吉星貨幣市場基金	1	-	-	-	-		72,488	1,100,000	(52,795)	802,867	(800,000)	2,867	-	-	-	-	-	19,693	300,000	

買、賣、及公司之	債券種類及名稱	證類項目(註1)	交易對象	關係	期		買		入		出		本期其他增(減)		期	
					股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	處分(損)益	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	
統一超商(股)公司	國泰台灣貨幣市場基金	1	-	-	-	\$ -	40,883	\$ 500,000	(40,883)	\$ 500,294	\$ 500,000	294	-	\$ -	-	\$ -
統一超商(股)公司	聯邦貨幣市場基金	1	-	-	-	-	23,119	300,000	(23,119)	300,053	(300,000)	53	-	-	-	-
統一超商(股)公司	元大寶來萬泰貨幣市場基金	1	-	-	-	1,350,000	91,166	-	(91,166)	1,354,987	(1,350,000)	4,987	-	-	-	-
統一超商(股)公司	無印良品股票	13 (註3)	-	-	-	411,577	16,515	-	(16,515)	1,450,000	(421,492)	1,028,508	-	9,915	-	-
統一超商(股)公司	統一遠邁自販市場基金	1	-	-	-	40,015	2,450	16,788	(19,238)	315,148	(315,000)	148	-	(15)	-	-
台灣神隆(股)公司	附買回債券：國際票券金融(股)公司	12	-	-	-	82,933	-	4,456,642	-	4,440,351	(4,439,841)	510	-	-	-	99,734
台灣神隆(股)公司	兆豐票券金融(股)公司	12	-	-	-	-	-	2,951,771	-	2,952,088	(2,951,771)	317	-	-	-	-
台灣神隆(股)公司	中華票券金融(股)公司	12	-	-	-	49,971	-	3,917,066	-	3,780,085	(3,779,724)	361	-	-	-	187,313
統一企業(股)公司	現金增資	11	現金增資	-	-	47,593,644	57,477,000	22,331,000	6,976,227	-	-	-	-	3,696,773	79,808,000	58,266,644

買入之公司名稱	證類及子類	帳目(註1)對象	關係	期		初		買		入		賣		出		本期其他增(減)		期		末	
				股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額
Uni-Pre-sident Asia Hold-ings Ltd.	股票	現金增資	-	2,750,318	\$ 48,038,739	1,339,338	\$ 5,369,240	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ 3,729,825	4,089,656	\$ 57,137,804		
捷盟行銷(股)公司	貨幣市場基金		-	9,921	156,378	22,598	357,050	(31,023)	489,829	(489,703)	126	(12)						1,496	23,713		
捷盟行銷(股)公司	貨幣市場基金		-	-	-	36,322	480,900	(35,952)	476,072	(475,986)	86	(2)						370	4,916		
捷順運輸(股)公司	貨幣市場基金		-	912	12,122	28,870	384,900	(27,899)	372,000	(371,867)	133	(2)						1,883	25,157		
統一生活事業(股)公司	貨幣市場基金		-	-	-	70,182	909,000	(59,547)	771,343	(771,000)	343	(29)						10,635	138,029		
統一生活事業(股)公司	貨幣市場基金		-	-	-	46,999	682,000	(46,999)	682,309	(682,000)	309	(-)						-	-		
統一藥品(股)公司	貨幣市場基金		-	517	7,486	71,111	1,032,000	(56,762)	824,049	(823,357)	692	(26)						14,866	216,155		
統一藥品(股)公司	貨幣市場基金		-	3,980	65,000	16,126	264,000	(20,106)	329,298	(329,000)	298	(-)						-	-		

股票：

統一企業
香港控
股有限
公司

受益憑證：

捷盟行銷
群益安穩
貨幣市
場基金

捷盟行銷
台新1699
貨幣市
場基金

捷順運輸
瀚亞成寶
貨幣市
場基金

統一生活
聯邦貨幣市
場基金

統一生活
日盛貨幣市
場基金

統一藥品
日盛貨幣市
場基金

統一藥品
統一強棒
貨幣市
場基金

有價證券類別及名稱(註1)	關聯交易對象	期		初		買		入		賣		出		本期其他增(減)		期		
		股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	
股票：																		
President ALIBABA (B. V. I) GRP SIS Internat ADR(阿里巴巴)	7 現金 - 增資	-	\$ -	220	\$ 473,484	(80)	\$ 237,944	(\$ 172,176)	\$ 65,768	-	\$ 159,250	140	\$ 460,558					
President Robeco (B. V. I) Bond Fund Internat -ional Invest -ment Holdings Ltd.	7 - - -	-	-	99	316,500	-	-	-	-	-	(16,470)	99	300,030					
President PIMCO GIS (B. V. I) Income Internat Fund -ional Invest -ment Holdings Ltd.	7 - - -	929	298,241	-	-	(929)	320,458	(317,350)	3,108	-	19,109	-	-					

買、賣及 之公司	價 種	證 類	帳 項	列 目	交 易	關 係	期		初		買		入		賣		出		本 期 其 他 增 (減)		期		未
							股 數 (單 位)	金 額	股 數 (單 位)	金 額	股 數 (單 位)	金 額	股 數 (單 位)	金 額	股 數 (單 位)	金 額	股 數 (單 位)	金 額	股 數 (單 位)	金 額			
股票：																							
統一企業 (中國) 投資有 限公司	上海	統一 企業有 限公司	11	現金 增資	-	-	-	\$	-	\$	381,900	-	\$	-	\$	-	-	\$	-	6,291	-	\$	375,609
統一企業 (中國) 投資有 限公司	呼圖壁	統一 企業 番茄製 品科技 有限公 司	11	現金 增資	-	-	-	-	-	-	329,308	-	-	-	-	-	-	-	-	6,140	-	-	323,168
統一企業 (中國) 投資有 限公司	石家莊	統一 企業 有限公 司	11	現金 增資	-	-	-	-	-	-	314,171	-	-	-	-	-	-	-	-	7,774	-	-	499,260
成都統一 企業有 限公司	上海	統一 企業有 限公司	11	現金 增資	-	-	-	-	-	-	1,145,700	-	-	-	-	-	-	-	-	18,872	-	-	1,126,828
上海統一 寶麗時 代實業 有限公 司	上海	統一 企業有 限公司	11	(註4)	-	-	-	-	-	151,163	1,242,448	-	-	-	-	-	-	-	-	150,271	151,163	-	1,392,719
鄭州統一 企業有 限公司	今麥	統一 企業有 限公司	11	(註4)	-	-	-	-	-	(151,163)	1,242,448	(893,102)	349,346	-	-	-	-	-	-	287,217	-	-	-

買、賣、及 之公司	價 種 類	證 類	帳 目	交 易	關 係	期		初		入		買		出		本期其他增(減)		期		末		
						數 單	位	金 額	股 數 (千 股 或 千 單 位)	金 額	股 數 (千 股 或 千 單 位)	金 額	股 數 (千 股 或 千 單 位)	金 額	股 數 (千 股 或 千 單 位)	金 額	股 數 (千 股 或 千 單 位)	金 額	股 數 (千 股 或 千 單 位)	金 額	股 數 (千 股 或 千 單 位)	金 額
北京統一 飲品有 限公司	11	現金	-	增資	-	-	\$	374,063	-	-	\$	-	-	\$	27	-	(\$	27)	-	-	\$	374,036
開曼統 一實業 控(股) 公司	11	現金	180,000	增資	-	6,131,561	-	949,500	30,000	-	-	-	-	-	141,707	-	-	141,707	210,000	-	-	7,222,768
開曼統 一實業 控(股) 公司	11	現金	180,000	增資	-	6,131,561	-	949,500	30,000	-	-	-	-	-	141,707	-	-	141,707	210,000	-	-	7,222,768
開曼統 一實業 控(股) 公司	11	現金	-	增資	-	-	-	949,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,876)	-	-	938,624
統實(中 國)投 資有 限公司	11	現金	-	增資	-	-	-	561,433	-	-	-	-	-	-	2,414	-	-	2,414	-	-	-	563,847
統實(中 國)投 資有 限公司	11	現金	-	增資	-	-	-	374,288	-	-	-	-	-	-	979	-	-	979	-	-	-	375,267

股票：

(註 1)帳列項目代號說明如下：

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動
2. 備供出售金融資產－流動
3. 持有至到期日金融資產－流動
4. 以成本衡量之金融資產－流動
5. 無活絡市場之債券投資－流動
6. 透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動
7. 備供出售金融資產－非流動
8. 持有至到期日金融資產－非流動
9. 以成本衡量之金融資產－非流動
10. 無活絡市場之債券投資－非流動
11. 採用權益法之投資
12. 約當現金
13. 待出售非流動資產

(註 2)交易對象為關係企業 凱友投資(股)公司、凱南投資(股)公司及統一國際開發(股)公司及非關係人。

(註 3)交易對象為日商株式會社良品計劃。

(註 4)本期鄭州統一企業有限公司將持有之今參即飲品(股)公司股份全數出售予關係人上海統一寶麗時代實業有限公司。

(註 5)本表金額涉及外幣者，期初餘額係以民國 103 年 1 月 1 日之匯率(美元:新台幣 1:29.81，人民幣:新台幣 1:4.919)換算為新台幣；本期買入、賣出及期末餘額係以財務報告日之匯率(美元:新台幣 1:31.65，人民幣:新台幣 1:5.092)換算為新台幣；處分損益係以民國 103 年度平均匯率(美元:新台幣 1:30.328，人民幣:新台幣 1:4.920)換算為新台幣。

5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：

取得不動產之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額	價格決定之參考依據	取得目的及		其他約定事項
												使用情形	使用情形	
台灣神隆(股)公司	針劑廠房	101.6~103.12	約\$691,929	\$ 318,457	中宇環保工程(股)公司等	-	-	-	-	\$ -	議價	供營業使用	無	無
神隆醫藥(常熟)有限公司	二期廠房	101.11~103.12	662,334	538,860	江蘇啟安建設集團有限公司等	-	-	-	-	-	議價	供營業使用	無	無
天津統一企業有限公司	土地使用權	103.12	357,554	357,554	天津市濱海新區土地發展中心等	-	-	-	-	-	議價	供營業使用	無	無

6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：無此情事。

7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	進(銷)貨之被投	金	額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	交易條件與一般交易不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款	
										餘	額		佔總應收(付)票據、帳款之比率
統一企業(股)公司	統一行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	\$	7,326,426	(18)	(註1)	\$	(註1)	\$	820,143	19	-
統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(6,440,392	(16)	(註1)	-	(註1)	-	416,454	10	-
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(3,404,520	(8)	(註1)	-	(註1)	-	348,544	8	-
統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(2,771,752	(7)	(註1)	-	(註1)	-	336,427	8	-
統一企業(股)公司	統祥企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(1,130,971	(3)	(註1)	-	(註1)	-	179,567	4	-
統一企業(股)公司	統錦企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(1,169,525	(3)	(註1)	-	(註1)	-	198,113	5	-
統一企業(股)公司	會統企業(股)公司	該公司董事長為子公司(南聯)之董事	(銷)貨	(788,324	(2)	(註1)	-	(註1)	-	175,563	4	-
統一企業(股)公司	觀展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(751,131	(2)	(註1)	-	(註1)	-	87,200	2	-
統一企業(股)公司	統一速邁自販(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(691,771	(2)	(註1)	-	(註1)	-	61,810	1	-
統一企業(股)公司	統展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(655,906	(2)	(註1)	-	(註1)	-	32,266	1	-
統一企業(股)公司	統義食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(507,756	(1)	(註1)	-	(註1)	-	95,869	2	-
統一企業(股)公司	統享企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(489,837	(1)	(註1)	-	(註1)	-	90,005	2	-
統一企業(股)公司	統鉅企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(402,699	(1)	(註1)	-	(註1)	-	52,762	1	-
統一企業(股)公司	發統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(374,574	(1)	(註1)	-	(註1)	-	36,926	1	-
統一企業(股)公司	德記洋行(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(294,256	(1)	(註1)	-	(註1)	-	28	-	-

交易條件與一般交易		情形		應收(付)票據、帳款							
不同之情形及原因		佔總連(銷)貨之比率		佔總應收(付)票據、帳款之比率							
連(銷)貨之公司	交易對象	關係	係	連(銷)貨金額	佔總連(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	除	額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
統一企業(股)公司	統結(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	\$ 226,941	(1)	(註1)	\$ -	(註1)	\$	37,082	1
統一企業(股)公司	昕亞企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	234,312	(1)	(註1)	-	(註1)		37,485	1
統一企業(股)公司	統一星巴克(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	198,051	-	(註1)	-	(註1)		26,085	1
統一企業(股)公司	信統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	168,169	-	(註1)	-	(註1)		6,745	-
統一企業(股)公司	連輝食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	188,864	-	(註1)	-	(註1)		7,996	-
統一企業(股)公司	合智興業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	153,723	-	(註1)	-	(註1)		6,430	-
統一企業(股)公司	常統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	130,127	-	(註1)	-	(註1)		6,131	-
統一企業(股)公司	恩泰企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	145,825	-	(註1)	-	(註1)		27,241	1
統一企業(股)公司	啟強(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	131,480	-	(註1)	-	(註1)		5,539	-
統一企業(股)公司	昆雷(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	129,225	-	(註1)	-	(註1)		5,992	-
統一企業(股)公司	統潔(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	115,197	-	(註1)	-	(註1)		3,460	-
統一企業(股)公司	先進食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	109,286	-	(註1)	-	(註1)		8,086	-
統一企業(股)公司	聯有企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	100,261	-	(註1)	-	(註1)		3,260	-
統一企業(股)公司	威統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	106,024	-	(註1)	-	(註1)		4,288	-
統一企業(股)公司	震遠企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	105,305	-	(註1)	-	(註1)		4,399	-

交易條件與一般交易
不同之情形及原因

進(銷)貨之公司	交易對象	進(銷)貨	金額	佔總進 (銷)貨 之比率	情形	授信條件	單價	授信期間	應收(付)票據、帳款 餘額	佔總應收(付) 票據、帳款 之比率	備註
統一企業(股)公司	明慶食品企業(股)公司	(銷)貨	100,924	-		(註1)	\$ -	(註1)	\$ 3,499	-	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	928,752	4		(註1)	-	(註1)	(66,203)	(5)	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	305,211	1		(註1)	-	(註1)	(38,228)	(3)	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	180,371	1		(註1)	-	(註1)	(15,752)	(1)	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	168,468	-		(註1)	-	(註1)	8,546	-	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	112,592	-		(註1)	-	(註1)	(2,660)	-	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	691,771	70		月結30-60天	-	-	(61,810)	(65)	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	434,664	(18)		月結15-60天	-	-	84,711	25	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	180,371	(8)		月結45-60天	-	-	15,752	5	-
南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司	(銷)貨	1,122,407	(42)		月結15-60天	-	-	35,094	40	-
南聯國際貿易(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	310,382	(12)		月結12天	-	-	5,347	6	-
南聯國際貿易(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	138,418	(5)		月結15-60天	-	-	35,201	40	-
德記洋行(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	460,461	(23)		月結20-70天	-	-	41,434	29	-
德記洋行(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	294,256	16		月結30天	-	-	(28)	-	-
德記洋行(股)公司	維力食品工業(股)公司	(銷)貨	114,376	(6)		-	-	-	17,820	13	-
統清(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	305,211	(24)		月結30天	-	-	38,228	14	-

進(銷)貨之公司		交易對象	關係	進(銷)貨	金額	估總進(銷)貨之比率	形	不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	估總應收(付)票據、帳款之比率	備註
進(銷)貨(股)公司	交易對象	關係	進(銷)貨	金額	估總進(銷)貨之比率	形	不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	估總應收(付)票據、帳款之比率	備註	
統一武藏野(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	\$ 2,873,605	(100)	月結45天	-	\$ 437,984	99	-	
統萬(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	(銷)貨	(928,752)	(99)	1個月	-	66,203	96	-	
統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(7,753,283)	(37)	貨物裝船後50天收款	-	961,316	61	-	
統一實業(股)公司	大統益(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(277,265)	(1)	月結30天電匯收款	-	29,837	2	-	
統一實業(股)公司	越南統盟製罐有限公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(216,360)	(1)	貨物到港後30天收款	-	55,335	3	-	
統一實業(股)公司	福建統一馬口鐵有限公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(150,428)	(1)	貨物裝船後50天收款	-	16,839	1	-	
統一超商(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	13,502,698	16	月結30-40天	-	(1,505,114)	(13)	-	
統一超商(股)公司	統一武藏野(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	2,873,605	3	月結45天	-	(437,984)	(4)	-	
統一超商(股)公司	統昂企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	2,069,987	2	月結30天	-	(161,995)	(1)	-	
統一超商(股)公司	聯柏企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	903,757	1	月結10-54天	-	(97,555)	(1)	-	
統一超商(股)公司	高見文化行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	874,910	1	月結30-60天	-	(82,574)	(1)	-	
統一超商(股)公司	德記洋行(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	460,461	1	月結20-70天	-	(41,434)	-	-	
統一超商(股)公司	統奕包裝(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	434,664	-	月結15-60天	-	(84,711)	(1)	-	
統一超商(股)公司	安源資訊(股)公司	該公司採權益法評價之被投資公司	進貨	324,792	-	月結15-40天	-	(56,123)	-	-	
統一超商(股)公司	光泉牧場(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	347,907	-	月結30-65天	-	(129,573)	(1)	-	
統一超商(股)公司	統一藥品(股)公司	該公司採權益法評價之被投資公司	進貨	239,861	-	月結10-54天	-	(30,223)	-	-	

交易條件與一般交易

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	進(銷)貨之被投	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	情形	單價	授信期間	應收(付)票據、帳款	
										餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
統一超商(股)公司	維力食品工業(股)公司	本公司採權益法評價之被投	資公司	進貨	\$ 196,040	-	月結30-60天	\$ -	-	(\$ 19,007)	-
統一超商(股)公司	二十一世紀生活事業(股)公司	該公司採權益法評價之被投	資公司	進貨	190,666	-	月結30-60天	-	-	(46,905)	-
統一超商(股)公司	統一連達(股)公司	該公司採權益法評價之被投	資公司	進貨	138,034	-	月結60天	-	-	(11,665)	-
台灣神隆(股)公司	神隆醫藥(常熟)有限公司	子公司(SPT International, Ltd.)採權益法評價之被投	投資公司	進貨	112,663	9	驗收後90天付款	-	-	-	-
統一企業香港控股有限公司	新騰統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投	資公司	進貨	112,673	55	月結30天	-	-	(10,368)	(43)
統一企業中國投資有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投	資公司	進貨	663,308	100	月結30天	-	-	(27,213)	(40)
統一生活事業(股)公司	統一藥品(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投	投資公司	進貨	1,373,631	17	月結30-80天	-	-	(53,390)	(4)
大智通文化行銷(股)公司	博客來數位科技(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投	投資公司	進貨	232,895	(4)	月結60天	-	-	22,161	4
大智通文化行銷(股)公司	捷盛運輸(股)公司	子公司(捷盟行銷)採權益法評價之被投	投資公司	進貨	373,802	6	月結20天	-	-	(43,246)	(7)
二十一世紀生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投	資公司	進(銷)貨	190,666	(23)	月結30-60天	-	-	46,905	43
首阜企業管理顧問(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投	資公司	進(銷)貨	132,954	(76)	月結60天	-	-	28,078	83
安源資訊(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投	資公司	進(銷)貨	324,792	(39)	月結15-40天	-	-	56,123	40
統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投	資公司	進(銷)貨	692,429	(69)	月結30天	-	-	50,330	36

交易		易		情		形		交易條件與一般交易		不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款	
進(銷)貨之公司	交易對象	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	餘	額	之比率	備註	
統一速達(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(配送收入)	\$ 138,034	(2)	月結60天	\$ -	-	\$	11,665	1	-	
統一速達(股)公司	捷順運輸(股)公司	子公司(捷盛運輸)採權益法評價之被投資公司	勞務成本	809,939	9	月結40天	-	-	(102,204)	(8)	-	
統一藥品(股)公司	統一生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(1,373,631)	(38)	月結30-80天	-	-	-	53,390	8	-	
統一藥品(股)公司	統一藥品香港控股有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(389,378)	(11)	月結180天	-	-	-	174,989	26	-	
統一藥品(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(239,861)	(7)	月結10-54天	-	-	-	30,223	5	-	
統一星巴克(股)公司	統展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	進貨	782,128	30	月結30天	-	-	(70,085)	(20)	-	
統一星巴克(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	198,051	8	月結30天	-	-	(26,085)	(7)	-	
統一星巴克(股)公司	捷盛運輸(股)公司	該公司採權益法評價之被投資公司	勞務成本	920,988	40	月結20天	-	-	(75,632)	(2)	-	
統一精工(股)公司	捷盛運輸(股)公司	子公司(捷盛運輸)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(105,074)	(1)	月結30天	-	-	-	6,515	2	-	
統一精工(股)公司	捷盛運輸(股)公司	子公司(捷盛運輸)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(116,289)	(1)	月結30天	-	-	-	7,624	2	-	
上海統一星巴克咖啡有限公司	昆山統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	489,374	44	月結45天	-	-	(6,826)	(2)	-	
捷盟行銷(股)公司	伸鴻(股)公司	該公司採權益法評價之被投資公司	勞務成本	266,909	-	月結15-20天	-	-	(17,967)	-	-	
捷盟行銷(股)公司	捷盛運輸(股)公司	該公司採權益法評價之被投資公司	勞務成本	707,256	1	月結20天	-	-	(58,090)	(1)	-	
樂清服務(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(勞務收入)	(201,700)	(23)	月結45天	-	-	-	40,485	30	-	
統昂企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(2,069,987)	(29)	月結30天	-	-	-	161,995	25	-	
統昂企業(股)公司	統祥企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(1,461,277)	(21)	週結64天	-	-	-	218,050	33	-	

進(銷)貨之公司		交易對象	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	情形	交易條件與一般交易不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率	備註
神隆醫藥(常熟)有限公司	台灣神隆(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(銷)貨	\$ 112,663	(74)	出貨後90天收款	\$ -	-	-	-
統詰(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	進貨	226,941	91	2個月	-	(37,082)	(98)	-
統澄企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	進貨	115,197	47	月結30天	-	(3,460)	(52)	-
統澄企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	進貨	進貨	103,644	42	出貨後12天	-	(2,514)	(38)	-
先進食品(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	進貨	109,286	100	月結30天	-	(8,086)	(100)	-
應泰企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	進貨	145,825	98	月結60天	-	(27,241)	(99)	-
伸鴻(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(配送收入)	(配送收入)	266,909	(75)	月結15-20天	-	17,967	73	-
統享企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	進貨	489,837	47	週結60天	-	(90,005)	(57)	-
統義食品(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	進貨	507,756	90	月結60天	-	(95,869)	(99)	-
昕亞企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	進貨	234,312	96	月結60天	-	(37,485)	(100)	-
聯柏企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	903,757	(52)	月結10-54天	-	97,555	35	-
聯柏企業(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	進貨	1,122,407	61	月結15-60天	-	(35,094)	(29)	-
聯柏企業(股)公司	世華企業(股)公司	該公司董事長為子公司(南聯)之董事長	進貨	進貨	212,779	12	月結35天	-	(37,649)	(32)	-
聯嵩企業(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	進貨	310,382	85	月結12天	-	(5,347)	(91)	-
統祥企業(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	626,001	(21)	月結70天	-	77,813	18	-

交易條件與一般交易		情形		應收(付)票據、帳款					
不同之情形及原因		授信條件		授信期間					
佔總進(銷)貨之比率		單價		佔總應收(付)票據、帳款之比率					
佔總進(銷)貨之比率		餘額		佔總應收(付)票據、帳款之比率					
進(銷)貨之公司	交易對象	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
統祥企業(股)公司	統昂企業(股)公司	進貨	\$ 1,461,277	47	週結64天	\$ -	-	(\$ 218,050)	(54)
統祥企業(股)公司	統一企業(股)公司	進貨	1,130,971	36	2個月	-	-	(179,567)	(45)
統舜企業(股)公司	統一企業(股)公司	進貨	1,169,525	91	週結60天	-	-	(198,113)	(100)
統有企業(股)公司	統昂企業(股)公司	進貨	298,981	67	進貨後12天	-	-	(18,921)	(70)
統鉅企業(股)公司	家福(股)公司	(銷)貨	260,450	(31)	月結70天	-	-	37,500	29
統鉅企業(股)公司	統一企業(股)公司	進貨	402,699	52	週結60天	-	-	(52,762)	(51)
統鉅企業(股)公司	統昂企業(股)公司	進貨	368,885	48	進貨後56天	-	-	(48,286)	(48)
統博企業(股)公司	統昂企業(股)公司	進貨	144,491	54	進貨後12天	-	-	(6,213)	(48)
信統企業(股)公司	統昂企業(股)公司	進貨	192,457	46	進貨後17天	-	-	(5,780)	(40)
信統企業(股)公司	統一企業(股)公司	進貨	168,169	40	進貨後17天	-	-	(6,745)	(47)
捷盛運輸(股)公司	統昶行銷(股)公司	(配送收入)	920,988	(41)	月結20天	-	-	75,632	37
捷盛運輸(股)公司	捷盟行銷(股)公司	(配送收入)	707,256	(31)	月結20天	-	-	58,090	28
捷盛運輸(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	(配送收入)	373,802	(17)	月結20天	-	-	43,246	21
捷盛運輸(股)公司	捷順運輸(股)公司	勞務成本	571,949	25	月結20天	-	-	(100,255)	(52)
捷盛運輸(股)公司	統一精工(股)公司	勞務成本	105,074	5	月結30天	-	-	(6,515)	(3)

進(銷)貨之公司	交易對象	交易對	關係	進(銷)貨之用途	金額	佔總進(銷)貨之比率	情形	交易條件與一般交易不同之情形及原因				應收(付)票據、帳款	
								進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件		單價
捷順運輸(股)公司	統一速達(股)公司		本公司採權益法評價之被投資公司	(配送收入)	(\$ 809,939)	(59)	月結40天	\$ -	-	-	\$ 102,204	50	-
捷順運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司		子公司(捷盟)採權益法評價之被投資公司	(配送收入)	(571,949)	(42)	月結20天	-	-	-	100,255	49	-
捷順運輸(股)公司	統一精工(股)公司		子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	勞務成本	116,289	9	月結30天	-	-	-	(7,624)	(10)	-
武漢統奕包裝有限公司	武漢統一企業食品有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(222,463)	(47)	月結30天	-	-	-	36,079	44	-
武漢統奕包裝有限公司	長沙統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(204,656)	(43)	月結30天	-	-	-	29,178	35	-
開曼統一實業控股有限公司	福建統一馬口鐵有限公司		子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(4,512,831)	(58)	貨物裝船後50天收款	-	-	-	611,800	63	-
開曼統一實業控股有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司		子公司(開曼江蘇統一)採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(3,306,880)	(42)	貨物裝船後50天收款	-	-	-	355,072	37	-
開曼統一實業控股有限公司	統一實業(股)公司		本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	7,753,283	100	貨物裝船後50天付款	-	-	-	(961,316)	(100)	-
越南統盟製罐有限公司	統一實業(股)公司		本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	216,360	93	貨物到港後30天付款	-	-	-	(55,335)	(100)	-
Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.		該公司採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(1,245,521)	(75)	月結60天	-	-	-	235,880	73	-
Uni-President Marketing Co., Ltd.	Uni-President (Thailand) Ltd.		子公司(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	1,245,521	98	月結60天	-	-	-	(235,880)	(96)	-

交易條件與一般交易		不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款		估總進(銷)貨之比率		形		情			
連(銷)貨之公司	交易對象	關係	條件	金額	進(銷)貨	金額	估總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	餘額	估總應收(付)票據、帳款之比率	備註
Uni-President (Vietnam) Co. Ltd.	Uni-President (Malasia) SDN. BHD.	該公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	214,310	(銷)貨	\$	(2)	月結90天	\$	-	\$	1	-
Uni-President (Vietnam) Co. Ltd.	Tribeco Binh Doung Co., Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	188,985	(銷)貨	((2)	月結30天	-	-	53,169	5	-
Tribeco Binh Duon Co., Ltd.	Uni-President (Vietnam) Co. Ltd.	子公司(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	188,985	進貨	(31	月結30天	-	-	53,169	(30)	-
Uni-President (Malasia) SDN. BHD.	Uni-President (Vietnam) Co. Ltd.	子公司(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	214,310	進貨	(100	月結90天	-	-	7,537	(100)	-
江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	697,874	(銷)貨	((16)	發票日後67天電匯收款	-	-	117,147	11	-
江蘇統一馬口鐵有限公司	開曼統一實業控股有限公司	子公司(統一實業)採權益法評價之被投資公司	進貨	3,306,880	進貨	(86	貨物裝船後50天付款	-	-	355,072	(96)	-
福建統一馬口鐵有限公司	成都統新包裝有限公司	子公司(無錫統一實業)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	292,084	(銷)貨	((5)	發票日後67天電匯收款	-	-	40,461	2	-
福建統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	252,707	(銷)貨	((4)	發票日後67天電匯收款	-	-	40,658	2	-
福建統一馬口鐵有限公司	開曼統一實業控股有限公司	子公司(統一實業)採權益法評價之被投資公司	進貨	4,512,831	進貨	(85	貨物裝船後50天付款	-	-	611,800	(88)	-
福建統一馬口鐵有限公司	統一實業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	150,428	進貨	(3	貨物裝船後50天付款	-	-	16,859	(2)	-
無錫統一實業包裝有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼江蘇統一)採權益法評價之被投資公司	進貨	697,874	進貨	(61	發票日後67天電匯付款	-	-	117,147	(54)	-

交易	易	情	形			應收(付)票據、帳款				
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
無錫統一實業包裝有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	對	進	\$ 252,707	22	\$ -	-	\$ 40,658	(19)	-
		關	進							
		象	進							
		子	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							
		公	進							
		司	進							
		採	進							
		權	進							
		益	進							
		法	進							
		評	進							
		價	進							
		之	進							
		被	進							
		投	進							
		資	進							

交易條件與一般交易		不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款							
進(銷)貨之公司	交易對象	關係	進(銷)貨	金額	估總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	餘額	估總應收(付)票據、帳款之比率	備註
惠州統實企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 123,812	20	發票日後15天電匯付款	\$ -	-	(\$ 19,304)	(17)	-
成都統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(676,609)	(90)	月結,次月28日電匯收款	-	-	72,190	78	-
北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(2,689,087)	(98)	月結,次月28日電匯收款	-	-	113,385	97	-
北京統實飲品有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	183,906	10	發票日後15天電匯付款	-	-	(2,116)	(2)	-
武漢統一企業食品有限公司	南昌統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(524,315)	(5)	月結30天	-	-	17,843	10	-
武漢統一企業食品有限公司	南昌統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	462,052	8	月結30天	-	-	(17,841)	(3)	-
武漢統一企業食品有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(367,448)	(3)	月結30天	-	-	26,820	15	-
武漢統一企業食品有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	389,516	7	月結30天	-	-	(15,349)	(2)	-
武漢統一企業食品有限公司	武漢統奕包裝有限公司	子公司(President Packing Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	222,463	4	月結30天	-	-	(36,079)	(6)	-
武漢統一企業食品有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	144,625	2	月結30天	-	-	(4,387)	(1)	-

交易條件與一般交易		不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款								
進(銷)貨之公司	交易對象	關係	進(銷)貨	金	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	餘	額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	備註
昆山統一企業食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(中國)投資採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	\$ 3,797,481	(87)	月結30天	\$ -	-	\$	91,753	52	-
昆山統一企業食品有限公司	上海統一星巴克咖啡有限公司	子公司(英屬群島)商標咖啡開曼受控投資公司採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(489,371)	(11)	月結45天	-	-	(6,826)	4	-	-
合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(中國)投資採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(959,771)	(11)	月結30天	-	-	(107,721)	42	-	-
合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(中國)投資採權益法評價之被投資公司	進貨	917,083	15	月結30天	-	-	(44,545)	(4)	-	-
合肥統一企業有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(中國)投資採權益法評價之被投資公司	進貨	1,785,880	30	月結30天	-	-	(221,954)	(20)	-	-
合肥統一企業有限公司	煙台統利飲料工業有限公司	子公司(中國)投資採權益法評價之被投資公司	進貨	519,509	9	月結30天	-	-	(2,365)	-	-	-
合肥統一企業有限公司	桂林紫泉飲料工業有限公司	子公司(中國)投資採權益法評價之被投資公司	進貨	362,299	6	月結30天	-	-	(10,667)	(1)	-	-
合肥統一企業有限公司	河南統一企業有限公司	子公司(中國)投資採權益法評價之被投資公司	進貨	146,386	2	月結30天	-	-	(557)	-	-	-
哈爾濱統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	子公司(中國)投資採權益法評價之被投資公司	(銷貨)	(174,753)	(18)	月結30天	-	-	18,113	50	-	-
瀋陽統一企業有限公司	長春統一企業有限公司	子公司(中國)投資採權益法評價之被投資公司	進貨	304,550	20	月結30天	-	-	(14,830)	(8)	-	-
瀋陽統一企業有限公司	哈爾濱統一企業有限公司	子公司(中國)投資採權益法評價之被投資公司	進貨	174,753	12	月結30天	-	-	(18,113)	(9)	-	-

交易條件與一般交易		不同之情形及原因		應收(付)票據、帳款			
交易	情形	估總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	估總應收(付)票據、帳款之比率	備註
進(銷)貨之公司	交易對象	金額	授信條件	單價	授信期間	餘額	
重慶統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	(銷)貨 (\$ 1,277,211)	月結30天	\$ -	-	\$ 157,893	100
長春統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	(銷)貨 (304,530)	月結30天	-	-	14,830	68
鄭州統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	(銷)貨 (145,725)	月結30天	-	-	-	-
鄭州統一企業有限公司	河南統一企業有限公司	進 貨 1,202,056	月結30天	-	-	(40,658)	(9)
鄭州統一企業有限公司	濟南統一企業有限公司	進 貨 199,250	月結30天	-	-	(7,371)	(2)
鄭州統一企業有限公司	武漢紫江統一企業有限公司	進 貨 184,054	月結30天	-	-	(4,287)	(1)
鄭州統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	進 貨 129,506	月結30天	-	-	(4,397)	(1)
北京統一飲品有限公司	北京統實飲品有限公司	進 貨 2,689,087	月結,次月28日電匯付款	-	-	(113,385)	(26)
北京統一飲品有限公司	石家莊統一企業有限公司	進 貨 592,522	月結30天	-	-	(4,200)	(1)
北京統一飲品有限公司	濟南統一企業有限公司	進 貨 468,523	月結30天	-	-	(31,107)	(7)

進(銷)貨之公司		交易對象	關係	交	易	情	形	交易條件與一般交易 不同之情形及原因				應收(付)票據、帳款
進(銷)貨之公司		交易對象	關係	進(銷)貨	金額	佔總進 (銷)貨 之比率	授信條件	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳款 之比率	備註
北京統一飲品 有限公司	河南統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	進貨	\$ 257,321	4	月結30天	\$ -	-	\$ -	-	-
北京統一飲品 有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	進貨	145,725	2	月結30天	-	-	-	-	-
北京統一飲品 有限公司	統一商貿(昆山)企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	進貨	149,109	2	月結30天	-	-	(11,708)	(3)	-
廣州統一企業 有限公司	福州統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(銷)貨	(777,482)	(4)	月結30天	-	-	52,703	11	-
廣州統一企業 有限公司	福州統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	進貨	152,343	1	月結30天	-	-	(20,378)	(2)	-
廣州統一企業 有限公司	漳州統實包裝有限公司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	進	進貨	1,942,948	14	月結,次月28日電匯付款	-	-	(106,588)	(10)	-
廣州統一企業 有限公司	南寧統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	進貨	1,648,718	12	月結30天	-	-	-	-	-
廣州統一企業 有限公司	湛江統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	進貨	1,063,084	7	月結30天	-	-	(23,305)	(2)	-
廣州統一企業 有限公司	桂林紫泉飲料工業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	進貨	750,634	5	月結30天	-	-	(73,390)	(7)	-
廣州統一企業 有限公司	惠州統實企業有限公司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	進	進貨	758,708	5	月結,次月28日電匯付款	-	-	(64,956)	(6)	-

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易		情形	交易條件與一般交易 不同之情形及原因			備註
			進(銷)貨金額	佔總進(銷)貨之比率		單價	授信條件	應收(付)票據、帳款	
廣州統一企業有限公司	海南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 429,508	3	月結30天	\$ -	-	-
廣州統一企業有限公司	泰州統實企業有限公司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	進貨	206,636	1	月結,次月28日電匯付款	-	-	-
廣州統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	164,015	1	月結30天	(5,955)	(1)	-
廣州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	163,714	1	月結30天	(15,499)	(1)	-
統一商貿(昆山)有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(917,083)	(5)	月結30天	44,545	4	-
統一商貿(昆山)有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	959,771	6	月結30天	(107,721)	(11)	-
統一商貿(昆山)有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(163,714)	(1)	月結30天	15,499	2	-
統一商貿(昆山)有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(149,109)	(1)	月結30天	11,708	1	-
統一商貿(昆山)有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(107,107)	(1)	月結30天	9,427	1	-
統一商貿(昆山)有限公司	昆山統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	3,797,481	26	月結30天	(91,753)	(9)	-

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	情形	交易條件與一般交易不同之情形及原因				應收(付)票據、帳款	備註
							進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	佔總應收(付)票據、帳款之比率		
南昌統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(中國)投資	進貨	\$ 524,315	21	月結30天	\$ -	-	(\$ 17,843)	(9)	-	-
南昌統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(中國)投資	(銷貨)	(269,669)	(6)	月結30天	-	-	9,832	14	-	-
南昌統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(中國)投資	進貨	496,499	20	月結30天	-	-	(42,605)	(20)	-	-
南昌統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman NanLien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	209,697	8	月結30天	-	-	(13,243)	(6)	-	-
成都統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	子公司(中國)投資	(銷貨)	(158,427)	(1)	月結30天	-	-	15,184	7	-	-
成都統一企業食品有限公司	重慶統一企業有限公司	子公司(中國)投資	進貨	1,277,211	18	月結30天	-	-	(157,893)	(19)	-	-
成都統一企業食品有限公司	陝西統一企業有限公司	子公司(中國)投資	進貨	925,900	13	月結30天	-	-	(63,420)	(7)	-	-
成都統一企業食品有限公司	成都統實企業有限公司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	進貨	676,609	9	月結,次月28日電匯付款	-	-	(72,190)	(8)	-	-
成都統一企業食品有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman NanLien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	116,922	2	月結30天	-	-	(17,265)	(2)	-	-
成都統一企業食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(中國)投資	進貨	107,107	2	月結30天	-	-	(9,427)	(1)	-	-

連(銷)貨之公司	交易對象	關係	進(銷)貨	易		情形	形	交易條件與一般交易不同之情形及原因				應收(付)票據、帳款		
				進(銷)貨	金額			佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間		餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
新疆統一企業食品有限公司	統一企業香港控股有限公司	子公司(Uni-President Asia Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(\$)	112,673	(2)	月結30天	\$	-	-	\$	10,368	14	-
新疆統一企業食品有限公司	阿克蘇統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨		699,576	21	月結30天		-	-	(8,880)	(2)	-
新疆統一企業食品有限公司	陝西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨		448,965	14	月結30天		-	-	(63,839)	(12)	-
新疆統一企業食品有限公司	上海易統食品有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨		115,414	4	月結30天		-	-	(2,168)	-	-
徐州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(955,360	(100)	月結30天		-	-		149,357	100	-
貴陽統一企業有限公司	昆明統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(489,915	(79)	月結30天		-	-		-	-	-
貴陽統一企業有限公司	上海易統食品有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨		108,581	28	月結30天		-	-		-	-	-
河南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(1,202,056	(60)	月結30天		-	-		40,658	98	-
河南統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(257,321	(13)	月結30天		-	-		-	-	-
河南統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(146,386	(7)	月結30天		-	-		557	1	-

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	進(銷)貨	交易		情形	交易條件與一般交易 不同之情形及原因			應收(付)票據、帳款	備註			
				進(銷)貨	金額		佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價			授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率
河南統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法	(銷)貨	\$	120,469	(6)	月結30天	\$	-	-	\$	464	1	-
河南統一企業有限公司	武漢紫江統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨		696,480	44	月結30天		-	-	(24,549)	4	-
昆明統一企業食品有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨		158,427	7	月結30天		-	-	(15,184)	(6)	-
昆明統一企業食品有限公司	貴陽統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨		489,915	21	月結30天		-	-	-	-	-	-
濟南統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(1,785,880	(67)	月結30天		-	-		221,954	82	-
濟南統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(468,523	(18)	月結30天		-	-		31,107	11	-
濟南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(199,250	(8)	月結30天		-	-		7,371	3	-
濟南統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(105,718	(4)	月結30天		-	-		1,819	1	-
濟南統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨		134,796	7	月結30天		-	-	(9,537)	(2)	-
陝西統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(925,900	(63)	月結30天		-	-		63,420	49	-

連(銷)貨之公司	交易對象	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	情形	交易條件與一般交易不同之情形及原因				應收(付)票據、帳款	
							進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件		單價
陝西統一企業有限公司	新龍統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	\$ 448,965	(30)	月結30天	\$ -	-	-	\$ 63,939	50	-
石家莊統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	592,522	(88)	月結30天	-	-	-	4,200	25	-
長沙統一企業有限公司	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	496,499	(8)	月結30天	-	-	-	42,605	32	-
長沙統一企業有限公司	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	269,669	7	月結30天	-	-	-	(9,832)	(2)	-
長沙統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	389,516	(6)	月結30天	-	-	-	15,349	12	-
長沙統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	367,448	10	月結30天	-	-	-	(26,820)	(6)	-
長沙統一企業有限公司	武漢統一食品包裝有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	204,656	5	月結30天	-	-	-	(29,178)	(6)	-
長沙統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman NanLien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	128,879	3	月結30天	-	-	-	(7,008)	(1)	-
杭州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	2,513,068	(100)	月結30天	-	-	-	128,485	100	-
上海易統食品貿易有限公司	統一企業中國投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	663,308	(16)	月結30天	-	-	-	27,213	23	-

交易條件與一般交易		形		情		應收(付)票據、帳款	
不同之情形及原因		佔總進(銷)貨之比率		佔總應收(付)票據、帳款之比率			
進(銷)貨之公司	交易對象	進(銷)貨金額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	餘額
上海易統食品貿易有限公司	昆山統實企業有限公司	(銷)貨 (\$ 318,720)	(8)	發票日後,15天電匯收款	\$ -	-	\$ 15,099
	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司						
上海易統食品貿易有限公司	南昌統一企業有限公司	(銷)貨 (209,697)	(5)	月結30天	-	-	13,243
	子公司(統一企業(中國))採權益法評價之被投資公司						
上海易統食品貿易有限公司	北京統實飲品有限公司	(銷)貨 (183,906)	(5)	發票日後,15天電匯收款	-	-	2,116
	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司						
上海易統食品貿易有限公司	泰州統實企業有限公司	(銷)貨 (193,538)	(5)	發票日後,15天電匯收款	-	-	5,358
	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司						
上海易統食品貿易有限公司	廣州統一企業有限公司	(銷)貨 (164,015)	(4)	月結30天	-	-	5,955
	子公司(統一企業(中國))採權益法評價之被投資公司						
上海易統食品貿易有限公司	武漢統一企業食品有限公司	(銷)貨 (144,625)	(4)	月結30天	-	-	4,397
	子公司(統一企業(中國))採權益法評價之被投資公司						
上海易統食品貿易有限公司	濟南統一企業有限公司	(銷)貨 (134,796)	(3)	月結30天	-	-	9,537
	子公司(統一企業(中國))採權益法評價之被投資公司						
上海易統食品貿易有限公司	鄭州統一企業有限公司	(銷)貨 (129,506)	(3)	月結30天	-	-	4,397
	子公司(統一企業(中國))採權益法評價之被投資公司						
上海易統食品貿易有限公司	貴陽統一企業有限公司	(銷)貨 (108,581)	(3)	月結30天	-	-	-
	子公司(統一企業(中國))採權益法評價之被投資公司						
上海易統食品貿易有限公司	南寧統一企業有限公司	(銷)貨 (126,228)	(3)	月結30天	-	-	995
	子公司(統一企業(中國))採權益法評價之被投資公司						

進(銷)貨之公司		交易對象	關係	進(銷)貨金額	佔總進(銷)貨之比率	形	不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率	備註
上海易統食品貿易有限公司	成都統一企業食品有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨(\$ 116,922)	(3)	月結30天	單價 \$ -	\$ 17,265	15	-
上海易統食品貿易有限公司	長沙統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨(128,879)	(3)	月結30天	-	7,008	6	-
上海易統食品貿易有限公司	惠州統實企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(開曼)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨(123,812)	(3)	發票日後15天電匯付款	-	19,304	17	-
上海易統食品貿易有限公司	新疆統一企業食品有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨(115,414)	(3)	月結30天	-	2,168	2	-
上海易統食品貿易有限公司	漳州統實包裝有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(開曼)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨(128,694)	(3)	發票日後15天電匯付款	-	17,727	15	-
南寧統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	南寧統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨(1,648,718)	(99)	月結30天	-	-	-	-
南寧統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	南寧統一企業有限公司	子公司(Cayman NanLien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進 貨 126,228	11	月結30天	-	(995)	(1)	-
阿克蘇統一企業有限公司	新疆統一企業食品有限公司	阿克蘇統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨(669,576)	(75)	月結30天	-	8,880	36	-
武穴統一企業礦泉水有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	武穴統一企業礦泉水有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨(157,869)	(77)	月結30天	-	7,050	72	-
湛江統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	湛江統一企業有限公司	子公司(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨(1,063,084)	(86)	月結30天	-	23,305	89	-

進(銷)貨之公司		交易對象	關係	進(銷)貨之被投資公司	進(銷)貨之金額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率	備註
海南統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	\$ 429,508	(100)	月結30天	\$ -	-	\$ -	-	-
福州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(152,343)	(3)	月結30天	-	-	20,378	22	-
福州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	777,482	26	月結30天	-	-	(52,703)	(17)	-
Uni-Splendor Corp.	大統營科技(惠州)有限公司	大統營科技(惠州)有限公司	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(1,287,413)	(12)	(註3)	-	-	1,582,705	38	-
Uni-Splendor Corp.	大統營科技(惠州)有限公司	大統營科技(惠州)有限公司	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	進貨	4,888,277	48	(註3)	-	-	-	-	-
Uni-Splendor Corp.	長營電器(深圳)有限公司	長營電器(深圳)有限公司	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(738,237)	(7)	(註3)	-	-	642,641	15	-
Uni-Splendor Corp.	長營電器(深圳)有限公司	長營電器(深圳)有限公司	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	進貨	3,222,369	31	(註3)	-	-	-	-	-
長營電器(深圳)有限公司	Uni-Splendor Corp.	Uni-Splendor Corp.	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(3,222,369)	(97)	(註3)	-	-	-	-	-
長營電器(深圳)有限公司	Uni-Splendor Corp.	Uni-Splendor Corp.	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	進貨	738,237	35	(註3)	-	-	(642,641)	(40)	-
大統營科技(惠州)有限公司	Uni-Splendor Corp.	Uni-Splendor Corp.	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(4,888,277)	(100)	(註3)	-	-	-	-	-
大統營科技(惠州)有限公司	Uni-Splendor Corp.	Uni-Splendor Corp.	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	進貨	1,287,413	39	(註3)	-	-	(1,582,705)	(56)	-

- (註 1) 本公司對一般客戶與關係人之進銷貨交易條件請詳附註七、關係人交易之說明，主要係依本公司客戶信用管理辦法而定。
- (註 2) 該公司對本公司之進貨交易條件每 10 日結算，並於 28 天內匯款。
- (註 3) 該公司與關係人之進銷貨之價格係依雙方約定價格辦理，收付款條件則係考量母子公司整體之資金調度情況，而有較具彈性之收付款條件。
- (註 4) 本表金額涉及外幣者，應收(付)票據、帳款餘額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：31.65；人民幣：新台幣 1：5.092；泰幣：新台幣 1：0.967)；本期交易金額則按民國 103 年度平均匯率(美元：新台幣 1：30.32；人民幣：新台幣 1：0.9384)換算為新台幣。

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

帳列應收款項之公司	交易對象	應收關係人款項金額	應收關係人款項餘額	逾期應收關係人款項金額	處理方式	應收關係人款項 期後收回餘額	提列備抵 呆帳金額
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	\$ 820,143	8.89	\$ -	-	\$ 820,143	\$ -
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	416,454	15.82	-	-	416,454	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	348,544	9.24	-	-	348,544	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	336,427	8.14	-	-	336,419	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	198,113	5.86	-	-	198,113	-
統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	179,567	5.42	-	-	179,567	-
統一企業(股)公司	該公司董事長為子公司(高聯)之董事	175,563	4.51	-	-	103,036	-
Cayman President Holdings Ltd.	佛山市三水健力實貿易有限公司	949,500	-	-	-	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	633,000	-	-	-	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	446,582	-	-	-	-	-
凱友投資(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	188,900	-	-	-	-	-
統一國際開發(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	500,000	-	-	-	-	-
統一實業(股)公司	閩曼統一實業控股有限公司	961,316	9.50	-	-	961,316	-
統一超商(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	232,872	-	-	-	197,988	-
統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	218,050	6.58	-	-	218,050	-
統昂企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	161,995	13.04	-	-	161,995	-
統一武藏野(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	437,984	6.42	-	-	437,984	-
統一藥品(股)公司	該公司採權益法評價之被投資公司	174,989	1.89	-	-	101,310	-
捷順運輸(股)公司	捷順運輸(股)公司	100,255	6.08	-	-	70,255	-

帳列應收款項之公司交易對象	應收關聯人款項	應收關聯人款項餘額	逾期應收關聯人款項金額	處理方式	應收關聯人款項 期後收回餘額	提列備抵 呆帳金額
捷順運輸(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	\$ 102,204	\$ 8.22	-	\$ 102,123	\$ -
開曼統一實業控股 有限公司	子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	611,800	7.82	-	611,800	-
開曼統一實業控股 有限公司	子公司(開曼江蘇統一)採權益法評價之被投資公司	355,072	14.49	-	355,072	-
開曼統一實業控股 有限公司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	317,353	-	-	853	-
開曼統一實業控股 有限公司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	475,346	-	-	158,539	-
開曼統一實業控股 有限公司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	317,227	-	-	317,227	-
開曼統一實業控股 有限公司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	317,163	-	-	571	-
開曼統一實業控股 有限公司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	253,794	-	-	459	-
成都統一實業包裝 有限公司	子公司(無錫統一實業包裝)採權益法評價之被投資公司	255,081	-	-	-	-
江蘇統一馬口鐵有限 公司	子公司(開曼統一實業控股)採權益法評價之被投資公司	117,147	5.43	-	66,734	-
漳州統實包裝有限公 司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	106,588	10.60	-	106,588	-
昆山統實企業有限公 司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	144,239	18.40	-	144,239	-
昆山統實企業有限公 司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	331,585	-	-	-	-
昆山統實企業有限公 司	子公司(開曼統實(中國))採權益法評價之被投資公司	152,972	-	-	-	-
北京統實飲品有限公 司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	113,385	17.89	-	113,385	-

帳列應收款項之公司	交易對象	關係	應收關係人款項		逾期應收關係人款項金額	處理方式	應收關係人款項		提列備抵呆帳金額
			帳列項目	金額			期後收回餘額	金額	
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Cayman President Holdings Ltd.	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	\$ 464,622	\$ -	-	\$ -	\$ -	
統一企業中國控股有限公司	昆山統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	4,175,780	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	統一簡質(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	2,062,260	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,838,319	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,788,910	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,486,131	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	Uni-President Asia Holdings Ltd.	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,431,992	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,109,929	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	新疆統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	912,063	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	903,580	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	747,791	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	564,322	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	498,527	-	-	-	-	
統一企業中國控股有限公司	福州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	467,369	-	-	-	-	

帳列應收款項之公司	交易對象	易對	關係對象	應收關係人款項		逾期待收關係人款項	應收關係人款項		應收關係人款項	提列備抵
				餘額	週轉率		金額	處理方式		
統一企業中國控股 有限公司	杭州統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款	\$	444,237	-	\$	-	-
統一企業中國控股 有限公司	河南統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		422,013	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	哈爾濱統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		405,053	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	石家莊統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		356,433	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	徐州統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		340,014	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	陝西統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		307,049	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	海南統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		281,096	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	貴陽統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		276,951	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	長春統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		248,658	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	江蘇統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		234,410	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	重慶統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		191,210	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	長白山統一企業(吉林)礦 泉水有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		179,657	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	昆明統一企業食品有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		155,790	-	-	-	-
統一企業中國控股 有限公司	瀋陽統一企業有限公司		子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	其他應收款		155,790	-	-	-	-

帳列應收款項之公司	交易對象	應收關係人科目	餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項 期後收回餘額	提列備抵 呆帳金額
					金額	處理方式		
統一企業中國控股 有限公司	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	\$ 124,632	-	\$ -	-	\$ -	\$ -
Uni-President Asia Holdings Ltd.	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	778,949	-	-	-	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	623,159	-	-	-	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	瀋陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	467,369	-	-	-	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	467,369	-	-	-	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	昆明統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	438,879	-	-	-	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	311,579	-	-	-	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	長春統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	218,106	-	-	-	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	昆明統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	155,790	-	-	-	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	155,790	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投 資有限公司	陝西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	2,256,163	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投 資有限公司	杭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	1,707,857	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投 資有限公司	河南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	1,354,472	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投 資有限公司	石家莊統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	1,054,044	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投 資有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權 益法評價之被投資公司	897,414	-	-	-	-	-

帳列應收款項之公司	交易對象	關係人	應收關係人款項	餘額	週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項	提列備抵
						金額	處理方式		
統一企業(中國)投資有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	\$ 879,388	-	\$	-	\$	-
統一企業(中國)投資有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	865,640	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	江蘇統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	834,121	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	白銀統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	735,718	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	海南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	677,236	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	山西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	356,695	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	長春統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	351,348	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	貴陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	350,075	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	阿克蘇統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	336,581	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	203,680	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	上海統一寶麗時代實業有限公司	子公司(昆山統一)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	185,858	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	徐州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	152,760	-	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	111,260	-	-	-	-	-

帳列應收款項之公司交易對象	應收關係人款項餘額	逾期應收關係人款項金額	處理方式	應收關係人款項 期後收回餘額	提列備抵 呆帳金額
Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., 該公司採權益法評價之被投資公司	\$ 235,880	5.47	\$ -	\$ -
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	UPPC (India) Foods Private Ltd. 該公司採權益法評價之被投資公司	136,034	0.05	133,967	-
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribeco Binh Duong Co., Ltd. 該公司採權益法評價之被投資公司	285,000	-	-	-
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd. 該公司採權益法評價之被投資公司	188,777	-	-	-
北京統一企業飲料食品有限公司	廣州統一企業有限公司 子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	560,843	-	-	-
合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司 子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	107,721	6.55	-	-
徐州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司 子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	149,357	13.24	-	-
南昌統一企業有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司 子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	478,648	-	-	-
濟南統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司 子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	221,954	9.74	-	-
重慶統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司 子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	157,893	5.54	-	-
昆山統一企業食品有限公司	杭州統一企業有限公司 子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	1,018,400	-	-	-
昆山統一企業食品有限公司	徐州統一企業有限公司 子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	509,200	-	-	-
成都統一企業食品有限公司	四川統實企業有限公司 子公司(統實(中國)投資有限公司)採權益法評價之被投資公司	707,368	-	-	-
成都統一企業食品有限公司	重慶統一企業有限公司 子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	254,600	-	-	-

帳列應收款項之公司	交易對象	象關	應收關係人款項餘額		逾期待收關係人款項金額	處理方式	應收關係人款項 期後收回餘額	應收關係人款項 期後收回餘額	提列備抵 呆帳金額
			帳列項目	金額					
成都統一企業食品有限公司	陝西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	\$ 254,600	\$ -	-	\$ -	\$ -	
北京統一飲品有限公司	石家庄統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	208,772	-	-	-	-	
杭州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	128,485	-	-	-	-	
秦州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	216,191	-	-	-	-	
秦州統一企業有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	305,520	-	-	-	-	
湛江統一企業有限公司	湛江統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	528,767	-	-	-	-	
湛江統一企業有限公司	海南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	254,600	-	-	-	-	
鄭州統一企業有限公司	上海統一寶麗時代實業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,242,448	-	-	-	-	
Uni-Splendor Corp.	大統營科技(惠州)有限公司	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	1,582,705	-	-	-	-	
Uni-Splendor Corp.	長營電器(深圳)有限公司	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	642,641	-	-	-	-	

(註)本表金額涉及外幣者，應收關係人款項餘額及應收關係人款項期後收回餘額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：31.65；人民幣：新台幣 1：5.092；泰幣：新台幣 1：0.967；越南幣：新台幣 1：0.001425)換算為新台幣。

9. 從事衍生性商品交易：

(1) 本公司截至民國 103 年 12 月 31 日止，尚無未到期之以交易為目的衍生金融商品餘額，因衍生金融商品認列之交易利益淨額為 \$27,023。

(2) 本公司之子公司從事衍生金融商品交易資訊如下：

(A) 截至民國 103 年 12 月 31 日止，尚未到期之以交易為目的衍生金融商品：

公 司 名 稱	衍 生 金 融 商 品	103 年 12 月 31 日	
		帳 面 價 值	帳 面 價 值
台灣神隆(股)公司	遠期外匯合約—賣美元	(USD) 4,950	(\$ 3,669)
德記洋行(股)公司	遠期外匯合約—買美元	USD 4,026	3,067
統一國際開發(股)公司	無擔保公司債	NTD 22,889	22,920
President (BVI) International Holdings Ltd.	管理期貨基金	USD 7,007	271,054
President (BVI) International Holdings Ltd.	股權連結商品	USD 3,455	110,200

(B) 額外揭露資訊：

截至民國 103 年 12 月 31 日止，本公司之子公司從事衍生金融商品認列交易損失淨額為 \$51,928。

(註) 本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：31.65；人民幣：新台幣 1：5.092)換算為新台幣。

10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

編號(註2)	交易人稱	交易往來對象	與交易人之關係(註3)			項目	金額	交易條件	佔合併總資產之比率(註4)	佔合併總營收或總資產之比率(註4)
			1	2	3					
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	1	銷	貨	\$ 7,326,426	月結30天	2%		
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	1	應收	帳款	820,143	-	-		
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	1	運	費	409,430	-	-		
0	統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	1	銷	貨	6,440,392	每10日結算並於28天內匯款	2%		
0	統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	1	應收	帳款	416,454	-	-		
0	統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	1	銷	貨	3,404,520	月結30~40天	1%		
0	統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	1	應收	帳款	348,544	-	-		
0	統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	1	銷	貨	2,771,752	月結30天	1%		
0	統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	1	應收	帳款	336,427	-	-		
0	統一企業(股)公司	統舜企業(股)公司	1	銷	貨	1,169,525	週結60天	-		
0	統一企業(股)公司	統舜企業(股)公司	1	應收	帳款	198,113	-	-		
0	統一企業(股)公司	統祥企業(股)公司	1	銷	貨	1,130,971	2個月	-		
0	統一企業(股)公司	統祥企業(股)公司	1	應收	帳款	179,567	-	-		
0	統一企業(股)公司	統一速邁自販(股)公司	1	銷	貨	691,771	月結30~60天	-		
0	統一企業(股)公司	統義食品(股)公司	1	銷	貨	507,756	週結60天	-		
0	統一企業(股)公司	統享企業(股)公司	1	銷	貨	489,837	週結60天	-		
0	統一企業(股)公司	統鉅企業(股)公司	1	銷	貨	402,699	週結60天	-		
0	統一企業(股)公司	德記洋行(股)公司	1	銷	貨	294,256	月結30天	-		
0	統一企業(股)公司	昕亞企業(股)公司	1	銷	貨	234,312	月結60天	-		
0	統一企業(股)公司	統詰(股)公司	1	銷	貨	226,941	2個月	-		
0	統一企業(股)公司	統一星巴克(股)公司	1	銷	貨	198,051	月結30天	-		
0	統一企業(股)公司	信統企業(股)公司	1	銷	貨	168,169	月結60天	-		

交 易 往 來 情 形

編號(註2)	交易人	名稱	交易往來對象	與交易人之關係(註3)	項目	金額	交易條件	佔合併總營收或總資產之比率(註4)
0	統一企業(股)公司	憑泰企業(股)公司		1	銷 貨 \$	145,825	月結60天	-
0	統一企業(股)公司	先進食品(股)公司		1	銷 貨	109,286	月結60天	-
0	統一企業(股)公司	統萬(股)公司		1	進 貨	928,752	月結30天	-
0	統一企業(股)公司	統清(股)公司		1	進 貨	305,211	月結30天	-
0	統一企業(股)公司	統奕包裝(股)公司		1	進 貨	180,371	月結30天	-
0	統一企業(股)公司	統一公園生活事業(股)公司		1	廣 告 費	468,923	-	-
0	統一企業(股)公司	統一數網(股)公司		1	廣 告 費	103,954	-	-
1	Cayman President Holdings Ltd.	佛山市三水健力寶貿易有限公司		3	其他應收款	949,500	-	-
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.		3	其他應收款	633,000	-	-
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.		3	其他應收款	446,582	-	-
2	凱友投資(股)公司	凱南投資(股)公司		3	其他應收款	188,900	-	-
3	統一國際開發(股)公司	統一置業(股)公司		3	其他應收款	500,000	-	-
4	統奕包裝(股)公司	統一超商(股)公司		3	銷 貨	434,664	月結15-60天	-
5	南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司		3	銷 貨	1,122,407	月結15-60天	-
5	南聯國際貿易(股)公司	聯嵩企業(股)公司		3	銷 貨	310,382	月結12天	-
6	德記洋行(股)公司	統一超商(股)公司		3	銷 貨	460,461	月結20-70天	-
7	統一武藏野(股)公司	統一超商(股)公司		3	銷 貨	2,873,605	月結45天	1%
7	統一武藏野(股)公司	統一超商(股)公司		3	應 收 帳 款	437,984	-	-
8	統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司		3	銷 貨	7,753,283	貨物裝船後50天	2%
8	統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司		3	應 收 帳 款	961,316	-	-
8	統一實業(股)公司	越南統盟製罐有限公司		3	銷 貨	216,360	貨物到港後30天	-
8	統一實業(股)公司	福建統一馬口鐵有限公司		3	銷 貨	150,428	貨物裝船後50天	-
9	統一超商(股)公司	大智通文化行銷(股)公司		3	其他應收款	232,872	-	-
10	大智通文化行銷(股)公司	博睿來數位科技(股)公司		3	勞 務 收 入	232,895	月結60天	-

編號(註2)	交易人姓名	稱交	易往	來對	與交易人之關係(註3)	項目	金額	易往	易條	估合併總營收或總資產之比率(註4)	情形	
											來	往
11	二十一世紀生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	\$ 190,666	月結30~60天	-			
12	首阜企業管理顧問(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	勞務收入	貨	132,954	月結60天	-			
13	安源資訊(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	324,792	月結15~40天	-			
14	統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	勞務收入	貨	692,429	月結30天	-			
15	統一速達(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	配送收入	貨	138,034	月結60天	-			
16	統一藥品(股)公司	統一生活事業(股)公司	統一生活事業(股)公司	3	銷	貨	1,373,631	月結30~80天	-			
16	統一藥品(股)公司	統一藥品香港控股有限公司	統一藥品香港控股有限公司	3	銷	貨	389,378	月結180天	-			
16	統一藥品(股)公司	統一藥品(股)公司	統一藥品(股)公司	3	應收帳款	貨	174,989	-	-			
16	統一藥品(股)公司	統一藥品(股)公司	統一藥品(股)公司	3	銷	貨	239,861	月結10~54天	-			
17	統一精工(股)公司	捷順運輸(股)公司	捷順運輸(股)公司	3	銷	貨	116,289	月結30天	-			
17	統一精工(股)公司	捷盛運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司	3	銷	貨	105,074	月結30天	-			
18	樂清服務(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	勞務收入	貨	201,700	月結45天	-			
19	統昂企業(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	2,069,987	月結30天	-			
19	統昂企業(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收帳款	貨	161,995	-	-			
19	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	3	銷	貨	1,461,277	週結64天	-			
19	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	3	應收帳款	貨	218,050	-	-			
19	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	3	銷	貨	368,885	出貨後56天	-			
19	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	3	銷	貨	298,981	出貨後12天	-			
19	統昂企業(股)公司	信統企業(股)公司	信統企業(股)公司	3	銷	貨	192,457	出貨後17天	-			
19	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	3	銷	貨	144,491	出貨後12天	-			
20	高見文化行銷(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	874,910	月結30~60天	-			
21	神隆醫藥(常熟)有限公司	台灣神隆(股)公司	台灣神隆(股)公司	3	銷	貨	112,663	出貨後90天	-			
22	伸鴻(股)公司	捷盟行銷(股)公司	捷盟行銷(股)公司	3	配送收入	貨	266,909	月結15~20天	-			

編號(註2)	交易人	稱交	易往	來對	與交易人之 象關係(註3)	項	目	金	額	交	易	條	估合併總 資產之比率(註4)	情形
23	聯柏企業(股)公司	統一超商(股)公司			3	銷	貨	\$	903,757		月結10-54天	-		
24	捷盛運輸(股)公司	統昶行銷(股)公司			3	配	送	收	入		月結20天	-		
24	捷盛運輸(股)公司	捷盟行銷(股)公司			3	配	送	收	入		月結20天	-		
24	捷盛運輸(股)公司	大智通文化行銷(股)公司			3	配	送	收	入		月結20天	-		
25	捷順運輸(股)公司	統一速達(股)公司			3	配	送	收	入		月結40天	-		
25	捷順運輸(股)公司	統一速達(股)公司			3	應	收	帳	款		-	-		
25	捷順運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司			3	配	送	收	入		月結20天	-		
25	捷順運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司			3	應	收	帳	款		-	-		
26	武漢純奕包裝有限公司	武漢統一企業食品有限公司			3	銷	貨		222,463		月結30天	-		
26	武漢純奕包裝有限公司	長沙統一企業有限公司			3	銷	貨		204,656		月結30天	-		
27	開曼統一實業控股有限公司	福建統一馬口鐵有限公司			3	銷	貨		4,512,831		貨物裝船後50天	1%		
27	開曼統一實業控股有限公司	福建統一馬口鐵有限公司			3	應	收	帳	款		-	-		
27	開曼統一實業控股有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司			3	銷	貨		3,306,880		貨物裝船後50天	1%		
27	開曼統一實業控股有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司			3	應	收	帳	款		-	-		
27	開曼統一實業控股有限公司	北京統實飲品有限公司			3	其他	應	收	款		475,346	-		
27	開曼統一實業控股有限公司	昆山統實企業有限公司			3	其他	應	收	款		317,353	-		
27	開曼統一實業控股有限公司	成都統實企業有限公司			3	其他	應	收	款		317,227	-		
27	開曼統一實業控股有限公司	漳州統實包裝有限公司			3	其他	應	收	款		317,163	-		
27	開曼統一實業控股有限公司	惠州統實企業有限公司			3	其他	應	收	款		253,794	-		
28	Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.			3	銷	貨		1,245,521		月結60天	-		
28	Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.			3	應	收	帳	款		-	-		
29	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Uni-President (Malaysia) SDN. BHD.			3	銷	貨		214,310		月結90天	-		
29	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribeco Binh Duong Co., Ltd.			3	銷	貨		188,985		月結30天	-		

編號(註2)	交易人姓名	稱交易往來對象	與交易人之關係(註3)	項目	交易往來		佔合併總營收或總資產之比率(註4)	情形
					金額	易條		
29	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	3	股東往來	\$ 285,000	-	-	
29	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	3	股東往來	188,777	-	-	
29	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	UPEC (India) Foods Private Ltd.	3	應收帳款	136,034	-	-	
30	江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	銷貨	697,874	發票日後67天電匯	-	
30	江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	應收帳款	117,147	-	-	
31	福建統一馬口鐵有限公司	成都統新一實業有限公司	3	銷貨	292,084	發票日後67天電匯	-	
31	福建統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	銷貨	252,707	發票日後67天電匯	-	
32	泰州統實企業有限公司	泰州統一企業有限公司	3	銷貨	2,036,052	月結次月28日電匯	-	
32	泰州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷貨	206,636	月結次月28日電匯	-	
33	漳州統實包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷貨	1,942,948	月結次月28日電匯	-	
33	漳州統實包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	3	應收帳款	106,588	-	-	
34	昆山統實企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷貨	2,928,484	月結次月28日電匯	1%	
34	昆山統實企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	應收帳款	144,239	-	-	
34	昆山統實企業有限公司	成都統實企業有限公司	3	其他應收款	331,585	-	-	
34	昆山統實企業有限公司	漳州統實包裝有限公司	3	其他應收款	152,972	-	-	
35	惠州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷貨	758,708	月結次月28日電匯	-	
36	成都統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	銷貨	676,609	月結次月28日電匯	-	
37	北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	3	銷貨	2,689,087	月結次月28日電匯	1%	
37	北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	3	應收帳款	113,385	-	-	
38	成都統一實業包裝有限公司	成都統新一實業有限公司	3	其他應收款	255,081	-	-	
39	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Cayman President Holdings Ltd.	3	其他應收款	464,622	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	昆山統一企業食品有限公司	3	其他應收款	4,175,780	-	1%	

編號(註2)	交易人	稱交易往來對象	與交易人之		項目	金額	往來	交易條件	佔合併總資產之比率(註4)	情形
			關係(註3)	關係						
40	統一企業中國控股有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	其他應收款	\$	2,062,260	-	-	1%	
40	統一企業中國控股有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	其他應收款		1,838,319	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	合肥統一企業有限公司	3	其他應收款		1,788,910	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	北京統一飲品有限公司	3	其他應收款		1,486,131	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	Uni-President Asia Holdings Ltd.	3	其他應收款		1,431,992	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	武漢統一企業食品有限公司	3	其他應收款		1,109,929	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	新疆統一企業食品有限公司	3	其他應收款		912,063	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	廣州統一企業有限公司	3	其他應收款		903,580	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	鄭州統一企業有限公司	3	其他應收款		747,791	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	濟南統一企業有限公司	3	其他應收款		564,322	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	長沙統一企業有限公司	3	其他應收款		498,527	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	福州統一企業有限公司	3	其他應收款		467,369	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	杭州統一企業有限公司	3	其他應收款		444,237	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	河南統一企業有限公司	3	其他應收款		422,013	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	哈爾濱統一企業有限公司	3	其他應收款		405,053	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	石家莊統一企業有限公司	3	其他應收款		356,433	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	徐州統一企業有限公司	3	其他應收款		340,014	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	陝西統一企業有限公司	3	其他應收款		307,049	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	海南統一企業有限公司	3	其他應收款		281,096	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	貴陽統一企業有限公司	3	其他應收款		276,951	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	長春統一企業有限公司	3	其他應收款		248,658	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	江蘇統一企業有限公司	3	其他應收款		234,410	-	-	-	
40	統一企業中國控股有限公司	重慶統一企業有限公司	3	其他應收款		191,210	-	-	-	

編號(註2)	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與 交 易 人 之 關 係 (註3)	項 目	金 額	往 來 額	交 易 條 件	佔 合 併 總 營 收 或 總 資 產 之 比 率 (註4)	形 式
40	統一企業中國控股有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	3	其他應收款	\$ 179,657	-	-	-	-
40	統一企業中國控股有限公司	昆明統一企業食品有限公司	3	其他應收款	155,790	-	-	-	-
40	統一企業中國控股有限公司	瀋陽統一企業有限公司	3	其他應收款	155,790	-	-	-	-
40	統一企業中國控股有限公司	南昌統一企業有限公司	3	其他應收款	124,632	-	-	-	-
41	Uni-President Asia Holdings Ltd.	合肥統一企業有限公司	3	其他應收款	778,949	-	-	-	-
41	Uni-President Asia Holdings Ltd.	鄭州統一企業有限公司	3	其他應收款	623,159	-	-	-	-
41	Uni-President Asia Holdings Ltd.	瀋陽統一企業有限公司	3	其他應收款	467,369	-	-	-	-
41	Uni-President Asia Holdings Ltd.	成都統一企業食品有限公司	3	其他應收款	467,369	-	-	-	-
41	Uni-President Asia Holdings Ltd.	昆山統一企業食品有限公司	3	其他應收款	438,879	-	-	-	-
41	Uni-President Asia Holdings Ltd.	南昌統一企業有限公司	3	其他應收款	311,579	-	-	-	-
41	Uni-President Asia Holdings Ltd.	長春統一企業有限公司	3	其他應收款	218,106	-	-	-	-
41	Uni-President Asia Holdings Ltd.	昆明統一企業食品有限公司	3	其他應收款	155,790	-	-	-	-
41	Uni-President Asia Holdings Ltd.	濟南統一企業有限公司	3	其他應收款	155,790	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	陝西統一企業有限公司	3	其他應收款	2,256,163	-	-	1%	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	杭州統一企業有限公司	3	其他應收款	1,707,857	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	河南統一企業有限公司	3	其他應收款	1,354,472	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	石家莊統一企業有限公司	3	其他應收款	1,054,044	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	濟南統一企業有限公司	3	其他應收款	897,414	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	3	其他應收款	879,388	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	合肥統一企業有限公司	3	其他應收款	865,640	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	江蘇統一企業有限公司	3	其他應收款	834,121	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	白銀統一企業有限公司	3	其他應收款	735,718	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	海南統一企業有限公司	3	其他應收款	677,236	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	山西統一企業有限公司	3	其他應收款	356,695	-	-	-	-

編號(註2)	交易人	名稱	交易往來對象	與交易人之關係(註3)	項目	金額	往來	交易條件	佔合併總資產或總資產之比率(註4)	情形
42	統一企業(中國)投資有限公司	長春統一企業有限公司	3	其他應收款	\$ 351,348	-	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	貴陽統一企業有限公司	3	其他應收款	350,075	-	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	阿克蘇統一企業有限公司	3	其他應收款	336,581	-	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	3	其他應收款	203,680	-	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一寶麗時代實業有限公司	3	其他應收款	185,858	-	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	徐州統一企業有限公司	3	其他應收款	152,760	-	-	-	-	-
42	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業有限公司	3	其他應收款	111,260	-	-	-	-	-
43	武漢統一企業食品有限公司	南昌統一企業有限公司	3	銷貨	524,315	月結30天	-	-	-	-
43	武漢統一企業食品有限公司	長沙統一企業有限公司	3	銷貨	367,448	月結30天	-	-	-	-
44	昆山統一企業食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷貨	3,797,481	月結30天	-	-	1%	-
44	昆山統一企業食品有限公司	上海統一星巴克咖啡有限公司	3	銷貨	489,371	月結45天	-	-	-	-
44	昆山統一企業食品有限公司	杭州統一企業有限公司	3	其他應收款	1,018,400	-	-	-	-	-
44	昆山統一企業食品有限公司	徐州統一企業有限公司	3	其他應收款	509,200	-	-	-	-	-
45	合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷貨	959,771	月結30天	-	-	-	-
45	合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	應收帳款	107,721	-	-	-	-	-
46	哈爾濱統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	3	銷貨	174,753	月結30天	-	-	-	-
47	重慶統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	銷貨	1,277,211	月結30天	-	-	-	-
47	重慶統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	應收帳款	157,893	-	-	-	-	-
48	長春統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	3	銷貨	304,530	月結30天	-	-	-	-
49	鄭州統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	3	銷貨	145,725	月結30天	-	-	-	-
50	廣州統一企業有限公司	福州統一企業有限公司	3	銷貨	777,482	月結30天	-	-	-	-
51	統一商貿(昆山)有限公司	合肥統一企業有限公司	3	銷貨	917,083	月結30天	-	-	-	-
51	統一商貿(昆山)有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷貨	163,714	月結30天	-	-	-	-
51	統一商貿(昆山)有限公司	北京統一飲品有限公司	3	銷貨	149,109	月結30天	-	-	-	-

編號(註2)	交易人	名稱	交易往來對象	與交易人之關係(註3)		項	交易往來		易	來	情形
				目	金額		易	條			
佔合併總營業或總資產之比率(註4)											
51	統一商貿(昆山)有限公司	成都統一企業食品有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	銷	貨	\$	107,107	月結30天	-	-
52	秦州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨		2,165,962	月結30天	1%	-
52	秦州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	應收	帳款		216,191	-	-	-
52	秦州統一企業有限公司	秦州統一企業有限公司	秦州統一企業有限公司	3	其他	應收款		305,520	-	-	-
53	南昌統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	武漢統一企業食品有限公司	3	銷	貨		462,052	月結30天	-	-
53	南昌統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	3	銷	貨		269,669	月結30天	-	-
53	南昌統一企業有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	3	其他	應收款		478,648	-	-	-
54	成都統一企業食品有限公司	四川統實企業有限公司	四川統實企業有限公司	3	其他	應收款		707,368	-	-	-
54	成都統一企業食品有限公司	重慶統一企業有限公司	重慶統一企業有限公司	3	其他	應收款		254,600	-	-	-
54	成都統一企業食品有限公司	陝西統一企業有限公司	陝西統一企業有限公司	3	其他	應收款		254,600	-	-	-
54	成都統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	3	銷	貨		158,427	月結30天	-	-
55	新疆統一企業有限公司	統一企業香港控股有限公司	統一企業香港控股有限公司	3	銷	貨		112,673	月結30天	-	-
56	徐州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨		955,360	月結30天	-	-
56	徐州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	應收	帳款		149,357	-	-	-
57	貴陽統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	3	銷	貨		489,915	月結30天	-	-
58	河南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	3	銷	貨		1,202,056	月結30天	-	-
58	河南統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	3	銷	貨		257,321	月結30天	-	-
58	河南統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	3	銷	貨		146,386	月結30天	-	-
58	河南統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨		120,469	月結30天	-	-
59	濟南統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	3	銷	貨		1,785,880	月結30天	-	-
59	濟南統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	3	應收	帳款		221,954	-	-	-
59	濟南統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	3	銷	貨		468,523	月結30天	-	-
59	濟南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	3	銷	貨		199,250	月結30天	-	-

交 易 往 來 情 形

編號(註2)	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象 關 係(註3)	項 目	金 額	交 易 條 件	佔合併總營收或總資產之比率(註4)	
						金額	比率
59	濟南統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	銷 貨	\$ 105,718	月結30天	-	-
60	陝西統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	銷 貨	925,900	月結30天	-	-
60	陝西統一企業有限公司	新疆統一企業食品有限公司	銷 貨	448,965	月結30天	-	-
61	石家莊統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	銷 貨	592,522	月結30天	-	-
62	長沙統一企業有限公司	南昌統一企業有限公司	銷 貨	496,499	月結30天	-	-
62	長沙統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	銷 貨	389,516	月結30天	-	-
63	杭州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	銷 貨	2,513,068	月結30天	1%	-
63	杭州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	應 收 帳 款	128,485	-	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	統一企業中國投資有限公司	銷 貨	663,308	月結30天	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	昆山統實企業有限公司	銷 貨	318,720	發票日後15天電匯	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	南昌統一企業有限公司	銷 貨	209,697	月結30天	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	秦州統實企業有限公司	銷 貨	193,538	發票日後15天電匯	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	北京統實飲品有限公司	銷 貨	183,906	發票日後15天電匯	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	廣州統一企業有限公司	銷 貨	164,015	月結30天	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	武漢統一企業食品有限公司	銷 貨	144,625	月結30天	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	濟南統一企業有限公司	銷 貨	134,796	月結30天	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	鄭州統一企業有限公司	銷 貨	129,506	月結30天	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	長沙統一企業有限公司	銷 貨	128,879	月結30天	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	漳州統實包裝有限公司	銷 貨	128,694	發票日後15天電匯	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	南寧統一企業有限公司	銷 貨	126,228	月結30天	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	惠州統實企業有限公司	銷 貨	123,812	發票日後15天電匯	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	成都統一企業食品有限公司	銷 貨	116,922	月結30天	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	新疆統一企業食品有限公司	銷 貨	115,414	月結30天	-	-
64	上海易統食品貿易有限公司	貴陽統一企業有限公司	銷 貨	108,581	月結30天	-	-
65	南寧統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	銷 貨	1,648,718	月結30天	-	-

編號(註2)	交易人	名稱	交易往來對象	與交易人之關係(註3)	項目	金額	往來	交易條件	條	情形	
										佔合併總資產之比率(註4)	佔合併總營業或總資產之比率(註4)

66	阿克蘇統一企業有限公司	新疆統一企業食品有限公司	3	銷	貨 \$	669,576	月結30天	月結30天	-	-
67	武穴統一企業礦泉水有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨	157,869	月結30天	月結30天	-	-
68	湛江統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	1,063,084	月結30天	月結30天	-	-
68	湛江統一企業有限公司	湛江統實企業有限公司	3	其他應收款	其他應收款	528,767	-	-	-	-
68	湛江統一企業有限公司	海南統一企業有限公司	3	其他應收款	其他應收款	254,600	-	-	-	-
69	海南統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	429,508	月結30天	月結30天	-	-
70	福州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	152,343	月結30天	月結30天	-	-
71	鄭州統一企業有限公司	上海統一寶麗時代實業有限公司	3	其他應收款	其他應收款	1,242,448	-	-	-	-
72	北京統一企業飲料食品有限公司	廣州統一企業有限公司	3	其他應收款	其他應收款	560,843	-	-	-	-
73	北京統一飲品有限公司	石家莊統一企業有限公司	3	其他應收款	其他應收款	208,772	-	-	-	-
74	Uni-Splendor Corp.	大統營科技(惠州)有限公司	3	銷	貨	1,287,413	依整體資金調度而定	依整體資金調度而定	-	-
74	Uni-Splendor Corp.	大統營科技(惠州)有限公司	3	應收帳款	應收帳款	1,582,705	-	-	-	-
74	Uni-Splendor Corp.	長營電器(深圳)有限公司	3	銷	貨	738,237	依整體資金調度而定	依整體資金調度而定	-	-
74	Uni-Splendor Corp.	長營電器(深圳)有限公司	3	應收帳款	應收帳款	642,641	-	-	-	-
75	長營電器(深圳)有限公司	Uni-Splendor Corp.	3	銷	貨	3,222,369	依整體資金調度而定	依整體資金調度而定	1%	1%
76	大統營科技(惠州)有限公司	Uni-Splendor Corp.	3	銷	貨	4,888,277	依整體資金調度而定	依整體資金調度而定	1%	1%

(註1)民國103年度母子公司與各子公司間之業務關係及重要交易往來情形，因只是與其相對交易方向不同，故不另行揭露；另重要交易揭露標準為新台幣1億元以上。
(註2)母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填 0。
2. 子公司依公司別由阿拉伯數字 1 開始編號。
- (註3)與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：
 1. 母公司對子公司。
 2. 子公司對母公司。
 3. 子公司對子公司。

(註4)交易往來金額佔合併總營業或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期未餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期未累積金額佔合併總營業或總資產之方式計算。

(二) 暨投資事業相關資訊

(依規定僅揭露民國 103 年度之資訊)
被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不包含大陸被投資公司)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	本期末	原始投資金額	去年底	期股數	末比率	持有帳面金額	被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
統一企業(股)公司	Cayman President Holdings Ltd.	開曼群島	專業投資	\$ 12,542,813	\$ 6,540,823	406,136,000	100.00	\$ 42,419,478	\$ 2,108,787	\$ 1,576,782	子公司	
統一企業(股)公司	凱友投資(股)公司	台灣	專業投資	3,927,054	3,927,054	306,205,428	100.00	2,953,010	606,494	460,890	子公司	
統一企業(股)公司	President International Trade And Investment Corp.	英屬維京群島	專業投資	582,546	582,546	10,700	100.00	1,522,324	(2,664)	(2,664)	子公司	
統一企業(股)公司	President Global Corp.	美國	進口速食麵、果汁罐頭	147,250	147,250	500,000	100.00	1,071,908	149,604	150,745	子公司	
統一企業(股)公司	凱南投資(股)公司	台灣	專業投資	2,135,000	2,135,000	213,500,000	100.00	814,731	79,168	(9,332)	子公司	
統一企業(股)公司	統上開發建設(股)公司	台灣	委託營造廠商興建國民住宅、商業大樓出租出售業務	1,030,000	1,030,000	34,020,000	100.00	566,100	194,032	194,032	子公司	
統一企業(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	台灣	經營貿易及相關之國內外買賣業務等	525,889	525,890	99,999,184	99.99	1,056,660	289,931	275,936	子公司	
統一企業(股)公司	統合開發(股)公司	台灣	休閒娛樂產業之經營管理	3,016,930	3,016,930	72,120,000	72.12	411,614	(56,825)	(40,984)	子公司	
統一企業(股)公司	統一國際開發(股)公司	台灣	產業投資	10,431,029	10,251,454	917,734,230	69.37	9,997,143	258,721	154,842	子公司	

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末股數	比率	持有帳面金額		被投資公司		本期認列之	
				本期末	去年底			本期末	去年底	本期(損)益	投資(損)益	備註	
統一企業(股)公司	德記洋行(股)公司	台灣	產品行銷代理及物流等業務	\$ 698,509	\$ 698,509	59,692,047	63.17	\$ 520,427	\$ 520,427	\$ 13,321	\$ 11,147	子公司	
統一企業(股)公司	統樂開發事業(股)公司	台灣	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	1,250,717	1,250,717	98,885,255	61.80	934,903	(191,415)	(118,301)	(118,301)	子公司	
統一企業(股)公司	統一東京(股)公司	台灣	汽車租賃	389,977	389,977	29,986,824	51.00	481,028	90,653	46,231	46,231	子公司	
統一企業(股)公司	統奕包裝(股)公司	台灣	包裝材料、包裝容器、餐飲用具之製造、加工、買賣及一般進出口貿易業務等	198,726	198,726	31,767,030	50.58	550,965	238,139	120,438	120,438	子公司	
統一企業(股)公司	統一實業(股)公司	台灣	經營原料銅板等之加工製造暨製罐	9,061,326	9,061,326	719,357,425	45.55	8,833,882	775,960	350,548	350,548	子公司	
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	台灣	連鎖便利商店之投資與經營	5,493,775	5,493,775	471,996,430	45.40	10,708,985	9,086,015	4,179,625	4,179,625	子公司	
統一企業(股)公司	統正開發(股)公司	台灣	購物中心、百貨公司、國際貿易業	4,551,750	4,551,750	445,500,000	40.50	2,242,260	(534,986)	(216,669)	(216,669)	子公司	
統一企業(股)公司	台灣神隆(股)公司	台灣	生化醫學	3,881,044	3,881,044	266,671,029	37.94	5,324,302	484,143	183,661	183,661	子公司	
統一企業(股)公司	大統益(股)公司	台灣	黃豆原油之製造	1,009,589	1,009,589	60,269,231	37.67	1,740,694	987,441	371,917	371,917	-	
統一企業(股)公司	維力食品工業(股)公司	台灣	速食麵、速食米粉、醬料等之製造買賣及代理清香油銷售和飲料等之買賣	1,047,533	1,047,533	6,660,000	33.30	1,146,912	417,413	138,467	138,467	-	
統一企業(股)公司	光泉牧場(股)公司	台灣	乳品、飲料等	961,560	961,560	31,252,839	31.25	1,422,172	529,570	158,067	158,067	-	
統一企業(股)公司	統一開發(股)公司	台灣	轉運站及附屬設施之營運	1,080,000	1,080,000	108,000,000	30.00	1,312,687	226,607	67,982	67,982	子公司	

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末股數	比率	持有帳面金額	被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期末	去年底						
統一企業(股)公司	統一綜合證券(股)公司	台灣	綜合證券業務	\$ 2,141,370	\$ 2,141,370	366,644,096	27.71	\$ 6,393,184	\$ 1,583,169	\$ 438,705	-
統一企業(股)公司	家福(股)公司	台灣	百貨經營	198,677	198,677	137,511,893	20.50	2,208,965	921,414	188,922	-
統一企業(股)公司	萬通票券金融(股)公司	台灣	綜合證券業務	690,997	690,997	78,209,035	14.46	1,208,929	459,538	66,457	-
統一企業(股)公司	太子建設開發(股)公司	台灣	委託興建國民住宅，商業大樓出租出售業務	1,047,234	747,877	162,743,264	9.79	2,346,140	2,398,718	238,080	-
統一企業(股)公司	統義玻璃工業(股)公司等	台灣	經營玻璃及玻璃製品之製造及銷售等專業投資	2,630,339	3,035,485	176,722,245	-	2,387,561	2,612,087	725,672	-
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	英屬維京群島	專業投資	648,825	648,825	3	100.00	1,310,412	199,820	-	孫公司(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	開曼群島	專業投資	2,373,750	2,373,750	75,000,000	100.00	1,111,982	300,490	-	孫公司(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	統一企業中國控股有限公司	開曼群島	專業投資	19,736,134	10,287,437	3,044,508,000	70.49	38,265,130	1,404,900	-	孫公司(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	Queen Holdings (BVI) Ltd.	英屬維京群島	專業投資	381,916	381,916	4,540	45.40	524,322	65,475	-	(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	開曼群島	專業投資	225,981	225,981	7,140,000	25.50	754,200	471,792	-	(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	PPG Investments, Inc. 等	美國	專業投資等	100,748	100,748	1,454	-	109,905	(3,854)	-	(註1)
凱友投資(股)公司	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	英屬維京群島	專業投資	340,171	340,171	1	100.00	1,559,996	361,784	-	孫公司(註1)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末股數	比率	持有帳面金額	被投資公司		本期認列之投資(損)益	備註
				本期末	去年底				本期末(損)益	本期(損)益		
凱友投資(股)公司	裕國冷凍(股)公司	台灣	冷凍、冷藏	\$ 297,073	\$ -	8,500,000	7.12	\$ 306,863	\$ 496,413	\$ -	(註1)	
凱友投資(股)公司	統一實業(股)公司	台灣	經營原料銅板等之加工製造暨製罐	122,262	122,262	26,445,229	1.67	325,079	775,960	-	子公司(註1)	
凱友投資(股)公司	統一超商(股)公司	台灣	連鎖便利商店之投資與經營等	271,796	271,796	4,203,200	-	308,522	9,086,015	-	子公司(註1)	
凱友投資(股)公司	統昂(股)公司等	台灣	飲料銷售	380,307	380,304	32,628,428	-	676,733	2,929,018	-	子公司(註1)	
凱南投資(股)公司	統一綜合證券(股)公司	台灣	綜合證券業務	601,180	601,180	37,104,849	2.80	645,915	1,583,169	-	孫公司(註1)	
凱南投資(股)公司	裕國冷凍(股)公司等	台灣	冷凍、冷藏等	489,339	234,243	22,664,555	-	439,791	956,238	-	孫公司(註1)	
南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司等	台灣	買賣業等	1,409,496	1,381,593	108,238,321	-	1,410,803	1,029,986	-	(註1)	
統一國際開發(股)公司	President International Investments Holdings Ltd.	英屬維京群島	專業投資	2,496,061	3,099,648	173,975,937	100.00	6,703,481	287,396	-	孫公司(註1)	
統一國際開發(股)公司	統宇投資(股)公司	台灣	專業投資	750,000	750,000	45,460,000	100.00	578,677	67,274	-	孫公司(註1)	
統一國際開發(股)公司	統正開發(股)公司	台灣	購物中心、百貨公司、國際貿易業	4,851,750	4,851,750	445,500,000	40.50	2,242,260	534,986	-	子公司(註1)(註2)	
統一國際開發(股)公司	統樂開發事業(股)公司	台灣	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	1,401,819	1,401,819	61,114,744	38.20	577,855	191,415	-	子公司(註1)	
統一國際開發(股)公司	康那香企業(股)公司	台灣	不織布、衛生棉、紙毛巾	304,779	304,779	40,824,109	20.71	625,912	59,574	-	(註1)(註3)	

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末股數	比率	持有帳面金額		被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期期末	去年年底			帳面金額	有			
統一國際開發(股)公司	統一開發(股)公司	台灣	轉運站及附屬設施之營運	\$ 720,000	\$ 720,000	72,000,000	20.00	\$ 875,124	\$ 226,607	\$ -	-	孫公司(註1)
統一國際開發(股)公司	台灣神隆(股)公司	台灣	生化醫學	246,334	246,334	25,490,569	3.63	410,501	484,143	-	-	子公司(註1)
統一國際開發(股)公司	統一生命科技(股)公司等	台灣	精密化學材料及精密儀器	897,070	885,570	46,235,966	-	653,665	3,482,923	-	-	(註1)
統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司	開曼群島	一般進出口貿易及投資	7,863,787	5,468,928	25,309,700	100.00	10,167,438	95,179	-	-	孫公司(註1)
統一實業(股)公司	越南統盟製罐有限公司	越南	空罐製造	43,740	43,740	-	51.00	63,740	13,426	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	英屬維京群島	英屬維京群島	專業投資	4,885,624	4,885,624	138,899,066	100.00	4,045,242	(484)	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一生活事業(股)公司	台灣	藥妝日用百貨買賣	288,559	288,559	40,000,000	100.00	733,327	336,875	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一武藏野(股)公司	台灣	食品製造業	520,141	520,141	48,519,890	90.00	380,689	(6,713)	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	安源資訊(股)公司	台灣	企業資訊管理、顧問服務	332,482	332,482	24,382,921	86.76	353,732	99,329	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一資訊(股)公司	台灣	企業資訊管理、顧問服務	320,741	320,741	25,714,475	86.00	407,973	57,520	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一精工(股)公司	台灣	加油站、電梯	904,475	904,475	55,858,815	80.87	551,680	(5,615)	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一藥品(股)公司	台灣	藥品、醫療儀器之批發	330,216	330,216	22,121,962	73.74	886,474	525,020	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一達達(股)公司	台灣	宅配貨運業	711,576	711,576	86,246,999	70.00	1,019,639	341,816	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一百華(股)公司	台灣	百貨貿易業	1,120,000	1,120,000	55,999,999	70.00	499,047	132,977	-	-	孫公司(註1)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末股數	比率	持有帳面金額		被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期末	去年底			本期末	去年底			
統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	台灣	冷凍食品、低溫物流	\$ 237,437	\$ 237,437	19,563,271	60.00	\$ 424,296	\$ 306,534	\$ -	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	博客來數位科技(股)公司	台灣	資訊供應服務業	100,400	100,400	9,999,999	50.03	300,427	299,087	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一星巴克(股)公司	台灣	咖啡連鎖	59,400	59,400	10,691,337	30.00	352,169	701,131	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一開發(股)公司	台灣	轉運站及附屬設施之營運	720,000	720,000	72,000,000	20.00	872,213	226,607	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	家福(股)公司	台灣	百貨經營	7,112,028	7,112,028	130,801,027	19.50	5,021,414	921,414	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一開發(股)公司	台灣	購物中心、百貨公司、國際貿易業	2,321,500	2,321,500	209,000,000	19.00	1,224,548	534,986	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一國際開發(股)公司	台灣	產業投資	500,000	500,000	44,100,000	3.33	468,111	258,721	-	-	孫公司(註1)
統一超商(股)公司	統一蘭陽藝文(股)公司等	台灣	藝文展覽業等	3,402,418	3,365,330	175,576,118	-	1,726,508	846,902	-	-	孫公司(註1)
統一開發(股)公司	統一時代(股)公司	台灣	特定專業區開發	685,649	685,649	20,000,000	100.00	1,184,356	6,541	-	-	孫公司(註1)
統一開發(股)公司	南紡流通事業(股)公司	台灣	百貨公司業務	500,000	250,000	50,000,000	50.00	394,800	152,869	-	-	孫公司(註1)
台灣神隆(股)公司	SPT International, Ltd.	英屬維京群島	一般投資業務	1,833,304	1,727,867	60,524,644	100.00	1,458,873	307,827	-	-	孫公司(註1)
台灣神隆(股)公司	ScinoPharm Singapore Pte Ltd. 等	新加坡等	一般投資業務等	107,388	107,388	3,600,002	-	79,958	118,480	-	-	孫公司(註1)
統宇投資(股)公司	興能高科技(股)公司等	台灣	鋰電池製造及出售等	12,454	2,082	6,710,000	-	103,031	643,652	-	-	孫公司(註1)
統一企業中國控股有限公司	Uni-President Asia Holdings Ltd.	開曼群島	專業投資	36,504,463	29,528,236	79,808,000,000	100.00	58,266,644	1,954,660	-	-	孫公司(註1)

投資公司名稱	被投資公司名稱	地區	主要營業項目	原始投資金額		期股數	末比	持帳面金額	有被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期末	去年底						
Uni-President Asia Holdings Ltd.	統一企業香港控股有限公司	香港	專業投資	\$ 42,034,702	\$ 37,565,462	4,089,655,600	100.00	\$ 57,137,804	\$ 1,971,471	\$ -	孫公司(註1)
Uni-President Asia Holdings Ltd.	皇茗資本有限公司等	香港等	專業投資等	304,775	304,775	1,701,290	100.00	333,659	(1,216)	-	孫公司(註1)
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	統一超商香港控股有限公司	香港	專業投資	3,942,059	3,942,059	124,551,630	100.00	2,642,671	192,963	-	孫公司(註1)
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	統一超商納閩島控股有限公司	馬來西亞	專業投資	654,659	654,659	20,684,321	100.00	1,272,644	301,559	-	孫公司(註1)
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	Presiclerc Limited. 等	英屬維京群島等	專業投資等	1,099,760	962,015	46,424,050	-	(236,352)	(118,418)	-	孫公司(註1)
統一超商香港控股有限公司	英屬開曼群島商統一咖啡開曼控股有限公司	開曼群島	專業投資	56,970	56,970	-	30.00	1,092,095	1,759,256	-	孫公司(註1)
統一超商香港控股有限公司	統一超商餐飲開曼控股有限公司等	開曼群島	專業投資	187,347	164,836	-	-	44,877	(1,885)	-	孫公司(註1)
統一超商納閩島控股公司	Philippine Seven Corp.	菲律賓	食品及用品買賣	653,772	653,772	236,376,070	51.56	1,271,941	614,915	-	孫公司(註1)
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	越南	食品、飼料、麵粉	3,123,782	3,123,782	-	100.00	3,217,835	134,218	-	孫公司(註1)

投資公司名稱	被投資公司名稱	主要營業項目	原始投資金額		期末股數	比率	持有帳面金額		被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
			本期末	去年底			本期末	去年底			
Uni- President Southeast Asia Holdings Ltd.	Uni- President (Thailand) Corp.	泰國	食品生產、買賣	\$ 897,645	-	100.00	\$ 383,276	\$ 36,763	\$ -	-	孫公司 (註1)
Uni- President Southeast Asia Holdings Ltd.	Uni- President (Philippines) Corp.	菲律賓	食品生產、買賣	965,858	60,000,000	100.00	379,320	55,756	-	-	孫公司 (註1)
Uni- President Southeast Asia Holdings Ltd.	PT ABC President Indonesia.	印尼	飲料、速食麵	610,783	-	49.63	368,868	112,647	-	-	孫公司 (註1)
Uni- President Southeast Asia Holdings Ltd.	Uni- President Holdings (Phils.), Inc. 等	菲律賓等	專業投資等	543	40	-	552	233	-	-	(註1)
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	Uni-Home Tech Corp.	英屬維京群島	專業投資	1,027,746	47,472,226	50.00	1,216,837	407,618	-	-	孫公司 (註1)
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	開曼群島	能源投資	360,666	11,282,040	40.29	1,191,724	471,792	-	-	孫公司 (註1)
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	Outlook Investment Pte Ltd.	新加坡	專業投資	304,077	9,607,500	25.00	381,694	255,367	-	-	(註1)
President (B.V.I.) International Investment Holdings Ltd.	President Life Sciences Cayman Co., Ltd. 等	開曼群島等	專業投資等	218,671	15,394,360	-	92,342	1,384,791	-	-	(註1)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末數	比率	持有帳面金額	被投資公司本期(損)益	本期認列之投資(損)益	備註
				本期末	去年底						
開曼統一實業控股有限公司	開曼統實控股(股)公司	開曼群島	專業投資	\$ 6,646,500	\$ 5,697,000	210,000,000	100.00	\$ 7,222,768	\$ 299,539	\$ -	孫公司(註1)
開曼統一實業控股有限公司	開曼福建統一控股有限公司	開曼群島	專業投資	2,027,565	2,027,565	8,727	100.00	4,168,683	(95,592)	-	孫公司(註1)
開曼統一實業控股有限公司	開曼江蘇統一控股有限公司	開曼群島	專業投資	1,136,323	1,136,323	5,000	100.00	2,493,653	(25,618)	-	孫公司(註1)
開曼統實控股(股)公司	開曼統實(中國)控股(股)公司	開曼群島	專業投資	6,646,500	5,697,000	210,000,000	100.00	7,222,768	299,539	-	孫公司(註1)
Uni-Home Tech Corp. 等	大統營業(股)公司等	台灣等	家電產品製造等	3,795,731	3,517,720	261,544,521	-	489,367	1,746,518	-	(註1)

(註1)依規定得免揭露本公司認列之投資(損)益金額。

(註2)其中72,000仟股計\$362,385已提供作為銀行借款之擔保品。

(註3)其中24,313仟股計\$372,765已提供作為銀行借款之擔保品。

(註4)其中40,000仟股計\$486,180已提供作為銀行借款之擔保品。

(註5)本表金額涉及外幣者，期末餘額及帳面價值係以財務報告日之匯率(美元：新台幣1：31.65；人民幣：新台幣1：5.092；港幣：新台幣1：4.08)換算為新台幣；本期損益則按民國103年度平均匯率(美元：新台幣1：30.32；人民幣：新台幣1：3.91)換算為新台幣。

(三)大陸投資資訊

(依規定僅揭露民國103年度之資訊)

1. 基本資料

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本	本期期初自台灣匯出累積投資金額		本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益帳	期末投資價值	截至本期止已匯回投資收益備註
			(註1)	(註2)	匯出	收回					
大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本	本期期初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期認列投資損益帳	期末投資價值	截至本期止已匯回投資收益備註		
統一企業(中國)投資有限公司	專業投資	\$ 30,974,906	\$ -	\$ -	\$ -	70.52	\$ 1,382,320	\$ 38,245,808	- (註22)		
昆山統一企業食品有限公司	方便麵、飲料及其他食品	3,038,400	1,617,172	-	1,617,172	70.52	276,753	3,531,938	- (註22)		
武漢統一企業食品有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,886,340	912,327	-	912,327	70.52	533,894	2,630,462	- (註22)		
成都統一企業食品有限公司	方便麵、飲料及其他食品	2,057,250	1,289,533	-	1,289,533	70.52	476,076	2,539,309	- (註22)		
廣州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	2,373,750	1,210,853	-	1,210,853	70.52	322,966	2,487,330	- (註22)		
上海統一寶麗時代實業有限公司	生產和銷售服裝	305,520	-	-	-	70.52	38,839	1,995,019	- (註22)		
鄭州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,171,050	581,490	-	581,490	70.52	377,589	1,546,401	- (註22)		
南昌統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,392,600	441,932	290,031	731,963	70.52	136,717	1,304,567	- (註22)		
新疆統一企業食品有限公司	蕃茄製品、方便麵、飲料及其他食品	1,186,875	670,500	-	670,500	70.52	141,879	1,102,250	- (註22)		

大陸被投資公司主要營業 名稱	實收資本額	投資方式	本 期 初 自 台 灣 匯 出 累 計 投 資 金 額	本期匯出或收回投資金額		本 期 末 自 台 灣 匯 出 累 計 投 資 金 額	本公司直接 本公司或間接投資 本公司或間接投資 之持股比例	本期認列投資期 間損益帳	未 投 資 價 值 回 收 至 本 期 止 已 備 註		
				匯 出	回 收						
北京統一企業 飲料食品有 限公司	\$ 1,550,850	(註2)	-	\$ 780,853	\$ -	\$ 780,853	70.52	\$ 12,417	\$ 1,098,877	\$ -	(註22)
上海統一企業 有限公司	1,266,000	(註2)	-	274,414	-	274,414	70.52	(17,146)	1,059,519	-	(註22)
重慶統一企業 有限公司	1,063,440	(註2)	195,381	-	-	195,381	70.52	33,331	930,300	-	(註22)
南寧統一企業 有限公司	949,500	(註2)	98,853	290,031	-	388,884	70.52	96,125	923,820	-	(註22)
長沙統一企業 有限公司	949,500	(註2)	98,853	290,031	-	388,884	70.52	153,388	896,356	-	(註22)
濟南統一企業 有限公司	949,500	(註2)	372,389	-	-	372,389	70.52	81,119	884,438	-	(註22)
福州統一企業 有限公司	633,000	(註2)	232,596	-	-	232,596	70.52	186,467	854,698	-	(註22)
泰州統一企業 有限公司	949,500	(註2)	174,447	-	-	174,447	70.52	91,603	829,684	-	(註22)
徐州統一企業 有限公司	949,500	(註2)	488,451	-	-	488,451	70.52	8,856	807,429	-	(註22)
石家莊統一企 業有限公司	1,107,750	(註2)	145,372	223,101	-	368,473	70.52	(21,363)	794,944	-	(註22)
杭州統一企業 有限公司	949,500	(註2)	174,447	-	-	174,447	70.52	40,881	781,789	-	(註22)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本月初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資額	本公司直接投資或間接投資本公司之持股比例	本期認列投資損益帳	未實現投資價值	截至本期末已匯回投資收益	註
					匯出	匯回						
河南統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	\$ 949,500	(註2)	\$ 444,542	-	\$ -	\$ 444,542	70.52	\$ 63,976	\$ 779,875	\$ -	(註22)
合肥統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	949,500	(註2)	586,618	-	-	586,618	70.52	(181,546)	727,525	-	(註22)
湛江統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	791,250	(註2)	359,810	-	-	359,810	70.52	128,404	779,269	-	(註22)
江蘇統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	949,500	(註2)	334,651	133,861	-	468,512	70.52	(15,916)	723,898	-	(註22)
昆明統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	949,500	(註2)	465,192	-	-	465,192	70.52	(10,002)	707,921	-	(註22)
山西統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	949,500	(註2)	-	368,116	-	368,116	70.52	(4,648)	700,903	-	(註22)
上海統一企業管理諮詢有限公司	諮詢服務	101,840	(註2)	-	-	-	-	70.52	24,291	683,670	-	(註22)
內蒙古統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	949,500	(註2)	267,721	200,791	-	468,512	70.52	(1,105)	646,127	-	(註22)
貴陽統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	949,500	(註2)	471,360	-	-	471,360	70.52	(21,096)	621,192	-	(註22)
陝西統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	949,500	(註2)	372,627	-	-	372,627	70.52	(37,375)	612,049	-	(註22)

大陸被投資公司主要營業 名稱	實收資本額	投資方式	本 期 初 自 台 灣 匯 出 累 計 投 資 金 額		本 期 匯 出 或 收 回 投 資 金 額		本 期 末 自 台 灣 匯 出 累 計 投 資 金 額		本 公 司 直 接 或 間 接 投 資 本 期 認 列 投 資 期 末 投 資 價 值		資 截 至 本 期 止 已 匯 回 投 資 收 益	備 註
			金額	美金	金額	美金	金額	美金	金額	美金		
北京統一飲品有限公司	\$ 933,875	(註2)	\$ 279,115	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 279,115	\$ 257,016	\$ 181,247	\$ 534,677	\$ -	(註22)
方便麵、飲料及其他食品												
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	687,420	(註2)	-	-	-	-	-	23,950	16,889	465,874	-	(註22)
方便麵、飲料及其他食品												
瀋陽統一企業有限公司	1,262,835	(註2)	551,744	-	-	-	551,744	387,008	272,918	347,418	-	(註22)
方便麵、飲料及其他食品												
阿克服統一企業有限公司	633,000	(註2)	69,779	178,480	-	-	248,259	35,547	25,067	498,544	-	(註22)
方便麵、飲料及其他食品												
呼圖壁統一企業蕃茄製品科技有限公司	617,175	(註2)	-	234,256	-	-	234,256	11,017	7,769	422,253	-	(註22)
蕃茄製品												
白銀統一企業有限公司	633,000	(註2)	69,779	178,480	-	-	248,259	34,532	24,352	371,804	-	(註22)
方便麵、飲料及其他食品												
長春統一企業有限公司	633,000	(註2)	116,298	-	-	-	116,298	112,025	79,000	332,666	-	(註22)
方便麵、飲料及其他食品												
上海統一企業飲料食品有限公司	474,750	(註2)	-	334,651	-	-	334,651	2,455	1,732	329,079	-	(註22)
方便麵、飲料及其他食品												
寧夏統一企業有限公司	417,780	(註2)	-	93,702	-	-	93,702	3,951	2,787	286,714	-	(註22)
方便麵、飲料及其他食品												
天津統一企業有限公司	379,800	(註2)	-	-	-	-	-	26	18	263,770	-	(註22)
方便麵、飲料及其他食品												

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	本期初自		本期期末自		本公司直接		投資價值	截至本期末已匯回投資收益	註	
		實收資本	投資方式	匯出票	匯出票	或間接投資	本期認列投資				未
名稱	金額	金額	金額	金額	金額	損益	損益	帳面			
海南統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	\$ 443,100	(註2)	\$ 81,409	\$ -	\$ 81,409	(\$ 55,403)	\$ 39,070	\$ 248,513	\$ -	(註22)
統一企業(昆山)租賃開發有限公司	租賃	305,520	(註2)	-	-	-	(3,521)	(2,483)	211,254	-	(註22)
武漢統一企業礦泉水有限公司	礦泉水	151,920	(註2)	27,912	-	27,912	28,249	19,922	125,245	-	(註22)
巴馬統一礦泉水有限公司	礦泉水	131,348	(註2)	-	-	-	13,708	9,667	117,179	-	(註22)
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	諮詢服務	4,748	(註3)	3,489	-	3,489	14,022	9,888	75,137	-	(註22)
統一商貿(湖北)批發及零售有限公司	批發及零售	488,832	(註22)	-	-	-	88,476	62,394	67,255	-	(註22)
婺源統一企業礦泉水有限公司	礦泉水	53,805	(註2)	27,912	-	27,912	(1,648)	(1,162)	33,347	-	(註22)
統一(上海)商貿有限公司	批發及零售	272,190	(註2)	186,077	-	186,077	(22,458)	(15,837)	23,756	-	(註22)
上海統呈食品貿易有限公司	批發及零售	30,068	(註1)	22,097	-	22,097	10,850	7,651	34,020	-	(註22)
資溪統一企業飲品有限公司	礦泉水	31,650	(註2)	-	-	23,260	219	154	9,939	-	(註22)
成都統一巧麵館餐飲文化有限公司	餐飲文化推廣、餐飲服務	5,092	(註2)	-	-	-	107	75	3,325	-	(註22)

大陸被投資公司主要營業稱項	實收資本額	投資方式	本月初自台灣匯出累積投資金額		本期匯出或收回投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額		本公司直接投資本公司或間接投資本期認列投資期未投資價值		截至本期末已匯回投資收益	註
			(註2)	\$	(註2)	\$	(註2)	\$	(註2)	\$		
北京統一食品有限公司	\$ 740,610	(註2)	\$ 116,298	\$ -	\$ -	\$ 116,298	\$ 2,801	\$ 70.52	\$ 1,975	\$ 63,319	\$ -	(註22)
哈爾濱統一企業有限公司	791,250	(註2)	275,250	-	-	275,250	(50,629)	70.52	(35,704)	(85,813)	-	(註22)
統一商貿(昆山)批發及零售有限公司	316,500	(註2)	46,519	178,481	-	225,000	(1,113,992)	70.52	(785,587)	(1,086,173)	-	(註22)
上海民富股權投資管理有限公司	27,852	(註3)	3,722	10,896	-	14,618	(19,838)	35.26	(6,995)	-	-	(註22)
今麥郎飲品股份有限公司	5,050,398	(註2)	-	-	-	-	952,759	33.73	321,363	3,051,323	-	(註22)
桂林紫泉飲料工業有限公司	603,249	(註2)	-	-	-	-	(1,519)	29.62	(450)	200,412	-	(註22)
宜昌紫泉飲料工業有限公司	284,850	(註2)	-	-	-	-	-	24.68	-	69,754	-	(註22)
統一企業(昆山)食品科技有限公司	37,980	(註2)	2,186	-	-	2,186	-	10.58	-	2,630	-	(註22)
佛山市三水健力寶貿易有限公司	2,189,560	(註4)	1,769,836	-	-	1,769,836	353,842	100.00	353,842	2,535,752	-	(註22)
中山統一企業有限公司	614,010	(註5)	692,945	-	-	692,945	169,162	100.00	169,162	1,499,635	-	(註22)

大陸被投資公司主要營業項目名稱	實收資本額	投資方式	本月初自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額	本期來自台灣匯出累積投資金額	本公司直接		未投資價值	截至本期末已匯回投資收益備註
						本期來自台灣匯出累積投資金額	本期認列投資損益帳		
青島統一飼料農牧有限公司	\$ 474,750	(註5)	\$ 291,648	-	\$ 291,648	\$ 46,390	\$ 100.00	\$ 569,627	- (註22)
上海松江統一企業有限公司	601,350	(註5)	528,630	-	528,630	4,046	100.00	258,458	- (註22)
天津統一企業有限公司	499,016	(註5)	395,062	-	395,062	1,471	100.00	78,766	- (註22)
張家港統清食品有限公司	538,050	(註4)	322,830	-	322,830	146,995	60.00	574,345	- (註22)
統萬珍極食品有限公司	1,527,600	(註4)	625,329	52,774	678,103	50,024	50.00	712,848	- (註22)
泰州統實企業有限公司	949,500	(註6)	949,500	-	949,500	127,233	47.50	657,559	- (註22)
漳州統實包裝有限公司	949,500	(註6)	949,500	-	949,500	125,796	47.50	564,502	- (註22)
昆山統實企業有限公司	949,500	(註6)	-	-	-	97,534	47.50	501,005	- (註22)
惠州統實企業有限公司	949,500	(註6)	189,900	-	189,900	(15,850)	47.50	428,219	- (註22)
成都統實企業有限公司	949,500	(註6)	363,975	-	363,975	(63,754)	47.50	402,838	- (註22)
北京統實飲品有限公司	949,500	(註6)	-	-	-	25,634	47.50	430,845	- (註22)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	本期初自		本期匯出或收回投資金額		本期期末自		本公司直接		投資截至本期末止已匯回投資收益	備註
		台灣匯出累積投資金額	匯出	收回	匯入	本公司或間接投資被投資公司損益之持股比例	本期認列投資期	未			
名		金額	金額	金額	金額	金額	金額	帳	價	值	備
無錫統一實業包裝有限公司	空罐製造	\$ 307,638 (註7)	\$ 221,550	\$ -	\$ -	\$ 221,550 (\$ 41,363)	\$ 47.50 (\$ 19,647)	\$ 260,901	\$ -	(註22)	
成都統一實業包裝有限公司	空罐製造	237,375 (註7)	237,375	-	-	237,375 3,034	47.50 1,441	151,246	-	(註22)	
長沙統實包裝有限公司	空罐製造	221,550 (註7)	-	-	-	6,305	47.50 2,995	105,793	-	(註22)	
成都統新包裝有限公司	空罐製造	152,760 (註8)	-	-	-	51,166	47.50 (24,304)	30,171	-	(註22)	
統實(中國)投資有限公司	一般投資	949,500 (註6)	-	-	949,500	2,946	47.50 1,399	445,846	-	(註22)	
四川統實企業有限公司	塑膠軟包裝製造	569,700 (註11)	-	-	-	2,333	47.50 1,108	267,827	-	(註22)	
湛江統實企業有限公司	塑膠軟包裝製造	379,800 (註11)	-	-	-	945	47.50 449	178,252	-	(註22)	
福建統一馬口鐵有限公司	馬口鐵皮製造	2,737,725 (註9)	1,688,433	-	-	1,688,433 (110,123)	41.23 (45,404)	1,946,883	-	(註22)	
江蘇統一馬口鐵有限公司	馬口鐵皮製造	1,266,000 (註10)	878,287	-	-	878,287 (30,918)	39.36 (12,169)	1,120,179	-	(註22)	
浙江統冠物流發展有限公司	物流倉儲	203,680 (註12)	93,919	-	-	83,919 6,506	50.00 3,253	95,407	-	(註22)	
統一超商(上海)便利有限公司	連鎖便利商店經營	1,934,960 (註13)	1,860,987	-	-	1,860,987 (237,674)	45.80 (108,855)	103,699	-	(註22)	
上海酷聖石冰淇淋有限公司	冰淇淋銷售	827,672 (註13)	755,949	-	-	755,949 (78,861)	45.80 (36,118)	104,551	-	(註22)	

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	本期期初自台灣匯出累積投資金額		本期期末自台灣匯出累積投資金額		本公司直接投資或間接投資本期認列投資損益之持股比例		未投資價值	截至本期末已匯回投資收益	註
		金額	美金	金額	美金	損益	美金			
成都統一量販超市有限公司	商品批發零售	509,200	(註13)	410,263	\$	-	\$	80,196	\$	- (註22)
上海統超物流有限公司	物流整合	69,591	(註13)	63,300		-	50,186	49,345		- (註22)
上海統超商貿有限公司	食品零售	301,693	(註13)	163,649		-	398	17,663		- (註22)
四川統一量販超市有限公司	商品批發零售	407,360	(註13)	320,615		-	54,190	59,995		- (註22)
統杰法實(北京)超市有限公司	商品批發零售	813,677	(註14)	561,754		137,745	135,413	116,979		- (註22)
統一(上海)保潔管理有限公司	日式餐飲	117,101	(註13)	56,083		-	487	935		- (註22)
統一(上海)保健品商貿有限公司	商品買賣	97,549	(註15)	94,860		-	55,599	85,327		- (註22)
上海統一星巴克咖啡有限公司	咖啡及附屬商品販售	395,050	(註13)	63,300		-	1,871,894	1,118,388		- (註22)
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	百貨類商品零售	509,200	(註16)	275,229		22,828	684	31,479		- (註22)
山東統一觀座商業有限公司	商品批發零售	305,520	(註13)	129,080		-	51,761	130,853		- (註22)
統一樂蒙(上海)餐飲管理有限公司	日式餐飲	137,619	(註13)	48,425		19,370	25,569	2,266		- (註22)
北京博客來諮詢有限公司	諮詢	607	(註17)	-		-	10	14		- (註22)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	且實收資本額	本期初自台灣匯出累積金額	本期匯出或收回投資金額	本期來自台灣匯出累積金額	本公司直接投資公司或間接投資本期認列投資損益帳面	未投資價值	截至本期末已匯回投資收益	註
統一多拿滋(上海)食品有限公司	食品零售	\$ 751,584	\$ 172,087	\$ 63,300	\$ 235,387	\$ 37,396	\$ 20,092	\$ -	(註22)
樂清(上海)清潔用品租賃有限公司	清潔用品之銷售	305,520 (註18)	21,197	-	21,197	47,809	406	-	(註22)
神隆醫藥(常熟)有限公司	生產原料藥、中間體及提供生物科技研發等諮詢服務	1,632,018 (註19)	1,526,580	105,438	1,632,018	(300,758)	479,635	-	(註22)
神隆(昆山)生化科技有限公司	生產原料藥、中間體及提供生物科技研發等諮詢服務	121,100 (註19)	121,100	-	121,100	591	225,564	-	(註22)
上海神隆生化科技有限公司	原料藥、中間體等產品之代理及銷售等	35,743 (註19)	35,743	-	35,743	(7,559)	10,472	-	(註22)
德記洋行商貿(上海)有限公司	各類食品及飲料批發等業務	4,748 (註20)	4,748	-	4,748	(1,675)	(3,146)	-	(註22)
德記洋行投資管理(上海)有限公司	各類食品及飲料批發等業務	- (註20)	-	-	-	-	-	-	(註22)
華穗食品創業投資企業等	生產和銷售等	10,732,609 (註21)	2,666,801	140,809	2,807,610	907,913	3,442,459	-	(註22)

2. 轉投資大陸地區投資限額

公司名稱	本期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額(註23)
統一企業(股)公司	\$ 24,008,577	\$ 35,453,866	\$ 89,760,926
統一實業(股)公司	6,428,020	11,685,408	12,365,428
統一超商(股)公司	3,892,619	6,424,983	18,178,745
台灣神隆(股)公司	1,919,525	1,919,525	5,628,163
德記洋行(股)公司	157,174	158,757	375,648
凱友投資(股)公司	195,027	345,371	1,865,374
統一藥品(股)公司	117,105	117,105	616,151
統一藥行(股)公司	94,860	94,860	592,088
統一麥公園生活事業(股)公司	93,919	93,919	411,972
樂清服務(股)公司	39,563	39,563	69,988
南聯國際貿易(股)公司	21,197	21,197	179,489
統一東京(股)公司	19,718	19,718	869,505
統一國際開發(股)公司	94,950	316,500	463,725
	2,309,647	2,500,825	8,523,299
(註1)係透過第三地區投資設立公司(統一企業香港控股有限公司)再投資大陸。			
(註2)係透過大陸轉投資公司(統一企業(中國)投資有限公司)再投資大陸。			
(註3)係透過第三地區投資設立公司(皇茗資本有限公司)再投資大陸。			
(註4)係透過第三地區投資設立公司(Cayman President Holdings Ltd.)再投資大陸。			
(註5)係透過第三地區投資設立公司(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.)再投資大陸。			
(註6)係透過第三地區投資設立公司(開曼統實(中國)控股股份有限公司)再投資大陸。			
(註7)係透過第三地區投資設立公司(開曼統一實業股份有限公司)再投資大陸。			
(註8)係透過第三地區投資設立公司(無錫統一實業包裝有限公司)再投資大陸。			
(註9)係透過第三地區投資設立公司(開曼福建統一控股有限公司)再投資大陸。			
(註10)係透過第三地區投資設立公司(開曼江蘇統一控股有限公司)再投資大陸。			
(註11)係透過第三地區投資設立公司(統實(中國)投資有限公司)再投資大陸。			
(註12)係透過第三地區投資設立公司(Uni-President Logistics (BVI) Holdings Limited)再投資大陸。			
(註13)係透過第三地區投資設立公司(統一超商香港控股有限公司)再投資大陸。			
(註14)係透過第三地區投資設立公司(Presiclerc Limited)再投資大陸。			
(註15)係透過第三地區投資設立公司(統一藥品香港控股有限公司)再投資大陸。			
(註16)係透過第三地區投資設立公司(英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司)再投資大陸。			
(註17)係透過第三地區投資設立公司(博客來維京控股有限公司)再投資大陸。			
(註18)係透過第三地區投資設立公司(樂清中國控股有限公司)再投資大陸。			
(註19)係透過第三地區投資設立公司(SPT International Ltd.)再投資大陸。			

- (註 20)係透過第三地區投資設立公司(德記洋行(香港)國際有限公司)再投資大陸。
- (註 21)係透過第三地區投資設立公司(President (BVI) International Holdings Ltd. 等)再投資大陸。
- (註 22)本期認列之損益係依會計師查核之財務報表評價認列。
- (註 23)係合併淨值之 60%為計算基礎。
- (註 24)本表金額涉及外幣者，期末投資帳面價值係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：31.65；人民幣：新台幣 1：5.092)換算為新台幣，本期認列損益則以民國 103 年度平均匯率(美元：新台幣 1：30.318；人民幣：新台幣 1：4.9202)換算為新台幣。

3. 與轉投資大陸之被投資公司直接或間接經由第三地區事業所發生之重大交易事項：

- (1)進貨金額與相關應付款項之期末餘額：無此情事。
- (2)銷貨金額與相關收款項之期末餘額：無此情事。
- (3)財產交易金額及所產生之損益數額：無此情事。
- (4)票據背書保證或提供擔保之期末餘額及其目的：無此情事。
- (5)資金融通之最高餘額、利率區間及當期利息總額：無此情事。
- (6)其他對當期損益及財務狀況有重大影響之交易事項：無此情事。

十四、營運部門資訊

不適用。

統一企業股份有限公司
現金及約當現金明細表
民國 103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	摘	要	金	額
現金：					
	庫存現金			\$	1,183
	支票存款				15,389
	活期存款—台幣				144,731
	—外幣	USD 208仟元，	匯率31.65		6,565
約當現金：					
	定期存款—台幣	民國103年12月26日至104年12月16日，	年利率0.73%		1,000,000
					<u>\$ 1,167,868</u>

(以下空白)

統一企業股份有限公司
 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動明細表
 民國 103 年 12 月 31 日

金融工具名稱	要	股數或張 數(仟股或 仟單位)	面 值 (元)	總 額	利 率	取 得 成 本	公 允 價 值		歸屬於信用風 險變動之公 允價值變動備	註
							單 價 (元)	總 額		
受 益 憑 證										
第一金全家福貨幣市場基金		5,137	\$ 10	\$ 51,370	-	\$ 900,000	\$ 175.22	\$ 900,062	\$ -	-
統一強棒貨幣市場基金		48,720	10	487,200	-	800,000	16.42	800,058	-	-
元大寶來萬泰貨幣市場基金		53,735	10	537,350	-	800,000	14.89	800,059	-	-
台新大眾貨幣市場基金		64,515	10	645,150	-	900,000	13.95	900,071	-	-
								<u>\$ 3,400,250</u>		

(以下空白)

統一企業股份有限公司
應收帳款淨額明細表
民國 103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>客</u> <u>戶</u> <u>名</u> <u>稱</u>	<u>摘</u> <u>要</u>	<u>金</u> <u>額</u>	<u>備</u> <u>註</u>
源友企業(股)公司	應收客帳	\$ 91,757	—
全家便利商店(股)公司	"	47,787	—
台灣雀巢(股)公司	"	34,146	—
QL MARINE PRODUCTS SDN BHD	"	22,321	—
聯華食品工業(股)公司	"	20,034	—
來來超商(股)公司	"	15,603	—
萊爾富(股)公司	"	13,054	—
其他(零星未超過2%)	"	<u>408,074</u>	—
		652,776	
減：備抵呆帳		(<u>16,333</u>)	
		<u>\$ 636,443</u>	

統一企業股份有限公司
應收帳款—關係人明細表
民國 103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>客</u> <u>戶</u> <u>名</u> <u>稱</u>	<u>摘</u> <u>要</u>	<u>金</u>	<u>額</u>	<u>備</u> <u>註</u>
統昶行銷(股)公司	應收客帳	\$	820,143	註
統昂企業(股)公司	"		416,454	註
統一超商(股)公司	"		348,544	註
捷盟行銷(股)公司	"		336,427	註
統舜企業(股)公司	"		198,113	註
統祥(股)公司	"		179,567	註
會統(股)公司	"		175,563	註
其他(零星未超過5%)	"		804,127	註
		<u>\$</u>	<u>3,278,938</u>	

(以下空白)

統一企業股份有限公司
存貨明細表
民國 103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	摘	要	金	額	淨變現價值	備	註
				成	本			
商			—	\$ 391,215		\$ 501,625		註
原			—	972,273		972,273		註
在途原料			—	275,870		275,870		註
物			—	63,591		63,591		註
在製品			—	134,898		138,522		註
製成品			—	448,445		568,750		註
副產品			—	984		1,199		註
				<u>\$ 2,287,276</u>		<u>\$ 2,521,830</u>		

(註)淨變現價值之決定方式，請詳附註四(十二)存貨之說明。

統一企業股份有限公司
採用權益法之投資變動明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

公 司 名 稱	初 期 股 數 (仟 股)	金 額	增 加 金 額	本 期 減 少 金 額	未 結 餘 金 額	總 額 (仟 股)	持 股 比 率 (%)	總 額 (元)	市 價 或 股 權 淨 值	保 或 質 擔 提 供	備 註	
												額 股 數 (仟 股)
Cayman President Holdings Ltd.	206,136	\$ 33,237,348	200,000	\$ 9,182,130	-	406,136	100.00%	\$ 42,419,478	\$ 108.58	\$ 44,098,464	無	-
凱友投資(股)公司	306,205	2,419,147	-	533,863	-	306,205	"	2,953,010	10.15	3,108,957	"	-
President International Trade and Investment Corp.	11	1,451,028	-	71,296	-	11	"	1,522,324	118,501.95	1,267,971	"	-
President Global Corp.	500	864,117	-	207,791	-	500	"	1,071,908	2,146.54	1,073,270	"	-
凱南投資(股)公司	213,500	820,731	-	6,000	-	213,500	"	814,731	4.23	903,231	"	-
統上開發建設(股)公司	34,020	374,256	-	191,844	-	34,020	"	566,100	16.64	566,100	"	-
統義玻璃工業(股)公司	36,000	330,175	-	43,029	-	36,000	"	287,146	7.35	264,538	"	-
統一數網(股)公司	6,500	220,967	-	24,530	-	6,500	"	245,497	37.79	245,667	"	-
統一夢公園生活事業(股)公司	6,100	134,506	-	15,349	-	6,100	"	119,157	19.58	119,462	"	-
統一達邁自販(股)公司	15,000	133,381	-	4,019	-	15,000	"	137,400	9.71	145,665	"	-
南聯國際貿易(股)公司	99,999	1,042,684	-	13,978	-	99,999	99.99%	1,056,660	12.54	1,254,451	"	-
統健實業(股)公司	11,741	156,259	-	16,508	-	11,741	97.84%	139,751	7.97	93,522	"	-
統合開發(股)公司	72,120	505,132	-	41,878	-	72,120	72.12%	463,254	5.71	411,654	"	-
統一國際開發(股)公司	900,094	9,317,890	17,640	679,253	-	917,734	69.37%	9,997,143	10.84	9,948,109	"	-
德記洋行(股)公司	59,692	509,360	-	11,067	-	59,692	63.17%	520,427	13.30	793,904	"	-
統樂開發事業(股)公司	98,885	1,053,119	-	118,216	-	98,885	61.80%	934,903	9.45	934,903	"	-
統一東京(股)公司	25,499	444,402	4,488	36,626	-	29,987	51.00%	481,028	13.02	390,548	"	-
統清(股)公司	6,120	125,339	-	9,236	-	6,120	"	116,103	19.07	116,717	"	-
統英包裝(股)公司	26,473	480,770	5,295	70,195	-	31,768	50.58%	550,965	16.08	510,704	"	-
統萬(股)公司	6,000	99,197	-	6,305	-	6,000	50.00%	105,502	17.62	105,727	"	-
統一實業(股)公司	719,357	8,836,762	-	2,880	-	719,357	45.55%	8,833,882	20.00	14,387,149	"	-
統一超商(股)公司	471,997	9,376,813	-	1,332,172	-	471,997	45.40%	10,708,985	244.50	115,403,127	"	-

統一企業股份有限公司
採用權益法之投資變動明細表(續)
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

公 司 名 稱	期 初 餘 額 本 期 增 加 額 本 期 減 少 額 期 末 餘 額	初 期 總 股 數 (仟 股)	本 期 增 加 額 本 期 減 少 額 期 末 總 股 數 (仟 股)	持 股 比 率 (%)	總 額 單 價 (元)	總 額 市 價 或 股 權 淨 值	保 或 質 押 情 形	備 註
正開發(股)公司	445,500	445,500	-	40.50%	5.03	2,242,260	無	-
台灣神隆(股)公司	256,414	10,257	-	37.94%	56.00	14,933,578	"	-
大統益(股)公司	60,269	-	146,119	37.67%	70.10	4,224,873	"	-
維力食品工業(股)公司	6,660	-	936	33.30%	34.49	229,676	"	-
光泉牧場(股)公司	31,253	-	151,735	31.25%	45.56	1,423,965	"	-
統一開發(股)公司	108,000	-	67,983	30.00%	12.15	1,312,687	"	-
統一百華(股)公司	24,000	-	18,015	30.00%	8.91	213,830	"	-
統一綜合證券(股)公司	366,644	-	184,925	27.71%	16.65	6,104,624	"	-
家福(股)公司	137,512	-	49,931	20.50%	16.06	2,208,968	"	-
統一遠達(股)公司	22,200	2,442	42,720	20.00%	11.61	286,036	"	-
統一星巴克(股)公司	7,128	-	28,655	"	32.94	234,780	"	-
統一銀行(股)公司	6,521	-	8,836	"	21.06	137,324	"	-
統一精工(股)公司	13,046	-	-	18.89%	9.88	128,852	"	(註)
萬通票券金融(股)公司	78,209	-	44,556	14.46%	15.46	1,208,929	"	(註)
太子建設開發(股)公司	137,287	25,456	443,474	9.79%	12.70	2,066,839	"	(註)
裕園冷凍(股)公司等	48,162	-	68,743	3.96%	-	273,171	"	(註)
	5,070,754	265,578	13,621,697	100.00%	-	233,374,232		
減：累計減損	(86,920)	-	34,238	-	-	86,920		
	\$ 98,116,275	\$ 98,116,275	\$ 1,161,008			\$ 110,576,964		

(註)本公司對該等公司持股雖未達20%以上，但因對該等公司具有重大影響力，故採權益法評價。

統一企業股份有限公司
不動產、廠房及設備—成本變動明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(九)不動產、廠房及設備之說明。

(以下空白)

統一企業股份有限公司
不動產、廠房及設備—累計折舊變動明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(九)不動產、廠房及設備之說明，其折舊方法及耐用年限則請詳附註四(十四)

不動產、廠房及設備之說明。

(以下空白)

統一企業股份有限公司
投資性不動產—成本變動明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(十)投資性不動產淨額之說明。

(以下空白)

統一企業股份有限公司
投資性不動產—累計折舊變動明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(十)投資性不動產淨額之說明，其折舊方法及耐用年限則請詳四(十六)投資性不動產之說明。

(以下空白)

統一企業股份有限公司
遞延所得稅資產明細表
民國 103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十七)所得稅之說明。

(以下空白)

統一企業股份有限公司
預付設備款變動明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>項 目</u>	<u>期 初 餘 額</u>	<u>本期增加額</u>	<u>本期移轉額 (註)</u>	<u>期 末 餘 額</u>	<u>備註</u>
預付設備款	\$ 271,520	\$ 1,602,332	(\$ 1,370,357)	\$ 503,495	-

(註)係轉入「不動產、廠房及設備」暨「投資性不動產」。

(以下空白)

統一企業股份有限公司

應付帳款明細表

民國103年12月31日

單位：新台幣仟元

<u>供 應 商 名 稱</u>	<u>摘 要</u>	<u>金 額</u>	<u>備 註</u>
宏全國際(股)公司	應付客帳	\$ 201,850	—
源友企業(股)公司	"	112,327	—
台灣唯綠包裝(股)公司	"	68,245	—
美達食品工業(股)公司	"	58,063	—
利樂包(股)公司	"	34,614	—
其他(零星未超過2%)	"	803,621	—
		<u>\$ 1,278,720</u>	

(以下空白)

統一企業股份有限公司

其他應付款明細表

民國103年12月31日

單位：新台幣仟元

<u>項</u>	<u>目</u>	<u>摘</u>	<u>要</u>	<u>金</u>	<u>額</u>	<u>備</u>	<u>註</u>
應付員工紅利及董監酬勞		—		\$	1,165,759	—	
應付薪資及獎金		—			1,010,342	—	
應付行銷獎勵金		—			291,609	—	
應付特販獎金		—			280,160	—	
應付員工可累積假		—			222,000	—	
應付設備款		—			217,770	—	
應付利息		—			193,127	—	
其他(零星未超過2%)		—			<u>1,353,765</u>	—	
					<u>\$ 4,734,532</u>		

(以下空白)

統一企業股份有限公司
一年或一營業週期內到期長期負債明細表
民國 103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

<u>債權人/債券名稱</u>	<u>摘 要</u>	<u>利 率</u>	<u>金 額</u>	<u>抵 押 或 擔 保</u>
99年第一次無擔保公司債	(註)	1.57%	\$ 750,000	無
99年第二次無擔保公司債	(註)	1.23%	900,000	"
100年第一次無擔保公司債	(註)	1.43%	<u>1,500,000</u>	"
			<u>\$ 3,150,000</u>	

(註) 請詳附註六(十四)應付公司債之說明。

統一企業股份有限公司
應付公司債明細表
民國 103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

債 券 名 稱	種 類	受 託 人	發 行 日 期	付 息 日 期	利 率	發 行 總 額	已 償 還 金 額	期 末 餘 額	償 還 辦 法	抵 押 或 擔 保
			(註)	(註)	(註)		\$	\$	(註)	
99年第一次無擔保普通公司債		台北富邦商業銀行	99.6.25			2,200,000	\$ 1,450,000	750,000		無
99年第二次無擔保普通公司債		台北富邦商業銀行	99.10.27			1,800,000	900,000	900,000		"
100年第一次無擔保普通公司債		台北富邦商業銀行	100.6.17			3,000,000	-	3,000,000		"
101年第一次無擔保普通公司債		台北富邦商業銀行	101.6.18			5,000,000	-	5,000,000		"
101年第二次無擔保普通公司債		台北富邦商業銀行	101.10.29			3,600,000	-	3,600,000		"
101年第三次無擔保普通公司債		台北富邦商業銀行	102.2.26			2,000,000	-	2,000,000		"
103年第一次無擔保普通公司債		台北富邦商業銀行	103.2.18			3,600,000	-	3,600,000		"
103年第二次無擔保普通公司債		台北富邦商業銀行	103.6.23			5,800,000	-	5,800,000		"
								24,650,000		
								(3,150,000)		
								\$ 21,500,000		

減：一年內到期部分

(註)請詳附註六(十四)應付公司債之說明。

統一企業股份有限公司
長期借款明細表
民國 103 年 12 月 31 日

單位：新台幣千元

貸 款 銀 行 名 稱	性 質	契 約 期 間	利 率	額 度	金 額	抵 押 或 擔 保	備 註
瑞穗實業銀行	信用借款	民國103.8.31-105.8.31	0.95%	USD 60,000千元	\$ 1,600,000	無	在契約期間於額度內循環動用，到期一次償付。
香港上海滙豐銀行	"	民國103.9.30-105.9.30	0.93%	USD140,000千元	1,590,000	"	"
中國建設銀行	"	民國103.9.18-105.9.18	1.10%	USD 50,000千元	1,500,000	"	"
中國銀行	"	民國103.9.24-105.9.24	1.00%	1,500,000	1,500,000	"	"
日商三菱東京日聯銀行	"	民國102.12.31-105.12.30	1.15%	1,000,000	1,000,000	"	"
"	"	民國103.9.9-107.9.7	1.20%	1,000,000	1,000,000	"	"
彰化商業銀行	"	民國103.5.31-105.5.31	1.16%	900,000	600,000	"	"
合作金庫票券金融(股)公司	循環性貨幣發行工具	民國103.3.13-108.3.13	1.17%	800,000	800,000	"	"
日商三井住友銀行	信用借款	民國103.12.9-105.12.9	0.95%	600,000	600,000	"	"
匯豐(台灣)商業銀行	"	民國103.9.30-105.9.30	0.93%	USD 45,000千元	560,000	"	"
泰國盤谷銀行	"	民國103.3.25-106.3.25	0.90%	500,000	500,000	"	"
兆豐票券金融(股)公司	循環性貨幣發行工具	民國102.12.20-105.12.19	1.22%	1,000,000	500,000	"	"
中華票券金融(股)公司	"	民國103.3.27-106.3.26	1.22%	1,000,000	500,000	"	"
國際票券金融(股)公司	"	民國103.6.25-106.6.24	1.2%~1.21%	700,000	500,000	"	"
加拿大商業銀行	信用借款	民國103.2.10-105.2.10	0.94%	750,000	300,000	"	"
渣打國際商業銀行	"	民國103.8.19-105.8.19	1.10%	USD 20,000千元	200,000	"	"
					13,250,000		
					(1,124)		
					<u>\$ 13,248,876</u>		

減：未攤銷折價

統一企業股份有限公司
遞延所得稅負債明細表
民國 103 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十七)所得稅之說明。

(以下空白)

統一企業股份有限公司
應計退休金負債變動明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項	目	金	額	備	註
期初餘額		\$	4,841,522	—	
淨退休金成本			227,370	—	
本期提撥及支付數		(481,362)	—	
透過其他綜合損益認列之當期精算損(益)		(105,862)	—	
		\$	<u>4,481,668</u>		

(以下空白)

統一企業股份有限公司
營業收入淨額明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

項 目	金 額	合 計
項 目	小 計	合 計
銷貨收入：		
乳品部	\$ 11,816,704	
茶飲部	7,814,225	
食品部	4,832,548	
其他(零星未超過10%)	<u>17,670,492</u>	\$ 42,133,969
減：銷貨退回		(110,982)
銷貨折讓		<u>(3,295,874)</u>
銷貨收入淨額		38,727,113
其他營業收入		<u>1,498,271</u>
營業收入淨額		<u>\$ 40,225,384</u>

(以下空白)

統一企業股份有限公司
營業成本明細表
民國103年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

項	目	金 額
期初商品		\$ 227,931
加：本期購入		6,680,234
減：盤損、廢損及內部領用等		(20,109)
期末商品		<u>(391,215)</u>
進銷成本		<u>6,496,841</u>
期初原料及在途原料		1,373,065
加：本期進料		13,767,249
盤盈及加工轉入等		602,855
減：廢損、原料出售及內部領用等		(1,265,328)
期末原料及在途原料		<u>(1,248,143)</u>
耗用原料		<u>13,229,698</u>
期初物料		62,688
加：本期進料		3,821,101
減：廢損、物料出售及內部領用等		(24,266)
期末物料		<u>(63,591)</u>
耗用物料		<u>3,795,932</u>
直接人工		1,681,790
製造費用		3,531,418
減：停工損失及內部沖轉等		<u>(75,151)</u>
製造成本		22,163,687
期初在製品		151,569
加：本期購入		102,734
減：盤損、廢損、在製品出售及內部領用等		(106,281)
期末在製品		<u>(134,898)</u>
製成品成本		<u>22,176,811</u>

統一企業股份有限公司
營業成本明細表(續)
民國103年1月1日至12月31日

項	目	單位：新台幣仟元 金 額
期初製成品等		\$ 632,054
加：本期購入		13,348
減：盤損、廢損及內部領用等		(498,747)
期末製成品等		(449,429)
產銷成本		<u>21,874,037</u>
已出售存貨成本		28,370,878
存貨跌價回升利益		(4,673)
存貨盤盈		(113)
停工損失		82,590
存貨報廢損失		37,982
出售下腳及廢料收入		(20,395)
銷貨成本		28,466,269
其他營業成本		<u>1,432,121</u>
營業成本		<u>\$ 29,898,390</u>

統一企業股份有限公司
其他收入明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十二)其他收入之說明。

(以下空白)

統一企業股份有限公司
其他利益及損失明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十三)其他利益及損失之說明。

(以下空白)

統一企業股份有限公司
財務成本明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十四)財務成本之說明。

(以下空白)

統一企業股份有限公司
本期發生之員工福利、折舊、折耗及攤銷費用功能別彙總明細表
民國 103 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

請詳附註六(二十五)費用性質之額外資訊及附註六(二十六)員工福利費用之說明。

(以下空白)



會計師查核報告書

(104)財審報字第 14003806 號

統一企業股份有限公司 公鑒：

統一企業股份有限公司及子公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開合併財務報告之編製係公司管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開合併財務報告表示意見。列入上開合併財務報告之部分子公司，其財務報告及附註十三所揭露事項，係委由其他會計師查核簽證，本會計師並未查核該等財務報告。該等子公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之資產總額分別為新台幣 8,766,793 仟元及 6,263,277 仟元，均占合併資產總額之 2%，民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入淨額分別為新台幣 17,722,760 仟元及 14,149,319 仟元，各占合併營業收入淨額之 4% 及 3%。另，部分採用權益法之投資，其採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額及附註十三所揭露事項，係委由其他會計師查核簽證，本會計師並未查核該等財務報告。民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日依據其他會計師查核之財務報告所認列之採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額分別為新台幣 887,994 仟元及新台幣 801,244 仟元，截至民國 103 年及 102 年 12 月 31 日止，其相關之採用權益法之投資餘額分別為新台幣 11,058,238 仟元及新台幣 11,200,671 仟元。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報告有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報告所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報告所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報告整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述合併財務報告在所有重大方面係依照中華民國「證券發行人財務報告編製準則」及金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達統一企業股份有限公司及子公司民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之財務狀況，暨民國 103 年及 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之財務績效與現金流量。

統一企業股份有限公司已編製民國 103 年度及 102 年度個體財務報告，並經本會計師出具修正正式無保留意見之查核報告在案，備供參考。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

劉子猛 劉子猛



會計師

周建宏

周建宏



前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(84)台財證(六)第 29174 號

前財政部證券暨期貨管理委員會

核准簽證文號：(88)台財證(六)第 95577 號

中 華 民 國 1 0 4 年 3 月 2 6 日



統一企業股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國103年及102年12月31日

單位：新台幣仟元

資	產	附註	103年12月31日		102年12月31日	
			金額	%	金額	%
流動資產						
1100	現金及約當現金	六(一)	\$ 44,777,669	11	\$ 40,807,550	11
1110	透過損益按公允價值衡量之金	六(二)				
	融資產—流動		16,092,356	4	13,869,138	4
1150	應收票據淨額	六(三)(四)及七	2,217,577	1	2,171,865	1
1170	應收帳款淨額	六(四)、七及八	16,721,697	4	17,628,878	5
1200	其他應收款	六(四)(五)	4,801,926	1	4,277,355	1
1220	當期所得稅資產	六(三十二)	279,405	-	377,161	-
130X	存貨	六(六)	34,621,596	9	36,221,190	10
1410	預付款項		13,284,767	3	12,155,138	3
1460	待出售非流動資產淨額	六(七)	39,928	-	1,485,256	-
1470	其他流動資產	八	4,474,388	1	919,829	-
11XX	流動資產合計		<u>137,311,309</u>	<u>34</u>	<u>129,913,360</u>	<u>35</u>
非流動資產						
1523	備供出售金融資產—非流動	六(八)及八	7,698,600	2	6,243,181	2
1543	以成本衡量之金融資產—非流	六(九)及八				
	動		2,072,627	1	1,834,369	-
1546	無活絡市場之債券投資—非流	六(十)				
	動		315,424	-	297,037	-
1550	採用權益法之投資	六(八)(十一)(十				
		五)、七及八	33,913,469	8	32,050,071	9
1600	不動產、廠房及設備	六(十二)(十五)及				
		八	163,982,241	41	147,683,175	40
1760	投資性不動產淨額	六(十三)(十五)及				
		八	19,214,889	5	20,748,124	6
1780	無形資產	六(十四)(十五)	2,866,712	1	2,828,190	1
1840	遞延所得稅資產	六(三十二)	5,165,682	1	4,345,161	1
1915	預付設備款		1,316,521	-	1,403,458	-
1920	存出保證金	八	3,036,816	1	2,940,692	1
1985	長期預付租金	八	14,199,559	4	13,269,623	3
1990	其他非流動資產—其他	六(十五)(二十				
		一)、七及八	8,649,870	2	6,647,008	2
15XX	非流動資產合計		<u>262,432,410</u>	<u>66</u>	<u>240,290,089</u>	<u>65</u>
1XXX	資產總計		<u>\$ 399,743,719</u>	<u>100</u>	<u>\$ 370,203,449</u>	<u>100</u>

(續次頁)



統一企業股份有限公司及子公司
合併資產負債表
民國103年及102年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益	附註	103年12月31日			102年12月31日			
		金	額	%	金	額	%	
流動負債								
2100	短期借款	六(十六)及八	\$	33,217,243	8	\$	28,755,368	8
2110	應付短期票券	六(十七)及八		6,443,289	2		7,016,189	2
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(二)		1,358	-		211,841	-
2150	應付票據	七		1,271,738	-		1,685,312	-
2170	應付帳款	七		30,834,591	8		30,902,926	8
2200	其他應付款	六(十八)		43,158,840	11		40,304,885	11
2230	當期所得稅負債	六(三十二)		2,203,796	1		1,904,175	1
2260	與待出售非流動資產直接相關之負債	六(七)		-	-		414,902	-
2310	預收款項			10,021,658	2		9,814,059	3
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十九)(二十)及八		15,990,483	4		9,165,925	2
2399	其他流動負債—其他			236,335	-		187,983	-
21XX	流動負債合計			<u>143,379,331</u>	<u>36</u>		<u>130,363,565</u>	<u>35</u>
非流動負債								
2530	應付公司債	六(十九)		36,776,031	9		20,168,987	5
2540	長期借款	六(二十)及八		47,316,845	12		59,292,662	16
2570	遞延所得稅負債	六(三十二)		4,235,042	1		3,853,171	1
2640	應計退休金負債	六(二十一)		9,707,009	2		9,911,834	3
2645	存入保證金			6,241,293	2		6,156,851	2
2670	其他非流動負債—其他			2,486,625	1		2,389,768	1
25XX	非流動負債合計			<u>106,762,845</u>	<u>27</u>		<u>101,773,273</u>	<u>28</u>
2XXX	負債總計			<u>250,142,176</u>	<u>63</u>		<u>232,136,838</u>	<u>63</u>
歸屬於母公司業主之權益								
股本								
3110	普通股股本	六(二十二)		54,634,763	14		51,542,229	14
資本公積								
3200	資本公積	六(二十三)(三十四)		3,848,490	1		3,875,672	1
保留盈餘								
3310	法定盈餘公積	六(二十二)(二十四)(三十二)		12,613,131	3		11,336,707	3
3320	特別盈餘公積			4,045,085	1		4,045,704	1
3350	未分配盈餘			12,293,241	3		13,307,471	4
其他權益								
3400	其他權益	六(二十五)		4,577,230	1		2,099,541	-
31XX	歸屬於母公司業主之權益合計			<u>92,011,940</u>	<u>23</u>		<u>86,207,324</u>	<u>23</u>
36XX	非控制權益	六(三十四)		57,589,603	14		51,859,287	14
3XXX	權益總計			<u>149,601,543</u>	<u>37</u>		<u>138,066,611</u>	<u>37</u>
重大或有負債及未認列之合約承諾								
負債及權益總計								
			\$	<u>399,743,719</u>	<u>100</u>	\$	<u>370,203,449</u>	<u>100</u>

請參閱後附合併財務報告附註暨資誠聯合會計師事務所劉子猛、周建宏會計師民國104年3月26日查核報告。

董事長：羅智先



經理人：羅智先



會計主管：吳琮斌





統一企業股份有限公司及子公司
合併綜合損益表

民國103年及102年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元
(除基本及稀釋每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	103 年 度		102 年 度	
		金 額	%	金 額	%
4000 營業收入	六(二十六)及七	\$ 425,187,182	100	\$ 423,056,211	100
5000 營業成本	六(六)(十四)(二十一)(三十)(三十一)及七	(293,188,184)	(69)	(292,198,739)	(69)
5900 營業毛利		131,998,998	31	130,857,472	31
營業費用	六(十四)(二十一)(三十)(三十一)(三十五)				
6100 推銷費用		(91,543,431)	(22)	(90,958,402)	(22)
6200 管理費用		(21,650,278)	(5)	(20,855,512)	(5)
6300 研究發展費用		(1,030,086)	-	(955,973)	-
6000 營業費用合計		(114,223,795)	(27)	(112,769,887)	(27)
6900 營業利益		17,775,203	4	18,087,585	4
營業外收入及支出					
7010 其他收入	六(十三)(二十七)及七	4,973,012	1	5,660,721	1
7020 其他利益及損失	六(二)(七)(十三)(十五)(二十八)	(554,224)	-	1,410,380	-
7050 財務成本	六(二十九)	(2,384,834)	(1)	(2,082,438)	-
7060 採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	六(十一)	2,452,657	1	2,205,913	1
7000 營業外收入及支出合計		4,486,611	1	7,194,576	2
7900 稅前淨利		22,261,814	5	25,282,161	6
7950 所得稅費用	六(三十二)	(4,548,633)	(1)	(4,542,199)	(1)
8200 本期淨利		\$ 17,713,181	4	\$ 20,739,962	5
其他綜合損益(淨額)					
8310 國外營運機構財務報表換算之兌換差額		\$ 2,188,766	1	\$ 3,163,881	1
8325 備供出售金融資產未實現評價利益(損失)	六(八)	747,656	-	(233,213)	-
8360 確定福利計畫精算損失	六(二十一)	(158,754)	-	(295,494)	-
8370 採用權益法之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額		(9,140)	-	190,083	-
8399 與其他綜合損益組成部分相關之所得稅	六(三十二)	30,208	-	40,051	-
8300 本期其他綜合利益之稅後淨額		\$ 2,798,736	1	\$ 2,865,308	1
8500 本期綜合利益總額		\$ 20,511,917	5	\$ 23,605,270	6
本期淨利歸屬於：					
8610 母公司業主		\$ 11,122,830	3	\$ 12,764,241	3
8620 非控制權益		6,590,351	1	7,975,721	2
本期淨利		\$ 17,713,181	4	\$ 20,739,962	5
綜合損益總額歸屬於：					
8710 母公司業主		\$ 13,563,132	3	\$ 14,601,200	4
8720 非控制權益		6,948,785	2	9,004,070	2
本期綜合損益總額		\$ 20,511,917	5	\$ 23,605,270	6
基本每股盈餘					
9750 本期淨利	六(三十三)	\$ 2.04		\$ 2.34	
稀釋每股盈餘					
9850 本期淨利	六(三十三)	\$ 2.03		\$ 2.33	

請參閱後附合併財務報告附註暨資誠聯合會計師事務所
劉子猛、周建宏會計師民國104年3月26日查核報告。

董事長：羅智先



經理人：羅智先



會計主管：吳琮斌



單位：新台幣千元



統一企業股份有限公司
民國103年12月31日

歸屬於業主之權益

附註	普通股股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構財務報表換算之兌換差	其他權益		總計	非控制權益	權益總計
							備供出售金融資產未實現損益	庫藏股票			
102 年 1 月 1 日餘額	\$ 48,624,744	\$ 3,920,417	\$ 10,095,973	\$ 4,118,766	\$ 11,572,819	\$ 1,201,113	\$ 1,326,727	\$ 78,458,333	\$ 46,778,731	\$ 125,237,064	
101 年度盈餘指撥及分派：											
法定盈餘公積	-	-	1,240,734	-	(1,240,734)	-	-	(6,807,464)	-	(6,807,464)	
現金股利	2,917,485	-	-	-	(2,917,485)	-	-	-	-	-	
股票股利	-	-	-	-	12,764,241	-	-	12,764,241	7,975,721	20,739,962	
102 年度淨利	-	-	-	-	(136,968)	2,198,960	(225,033)	1,836,959	1,028,349	2,865,308	
102 年度其他綜合損益	-	(10,105)	-	-	-	-	-	(10,105)	-	(10,105)	
被投資公司資本公積變動本公司依持股比例調整數	-	(21,171)	-	-	-	-	-	(21,171)	-	(21,171)	
處分採用權益法之投資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額	-	(13,469)	-	(73,062)	73,062	-	-	(13,469)	(28,163)	(41,632)	
迴轉特別盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
非控制權益變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,895,351)	(3,895,351)	
102 年 12 月 31 日餘額	\$ 51,542,229	\$ 3,875,672	\$ 11,336,707	\$ 4,045,704	\$ 13,307,471	\$ 997,847	\$ 1,101,694	\$ 86,207,324	\$ 51,859,287	\$ 138,066,611	
103 年 1 月 1 日餘額	\$ 51,542,229	\$ 3,875,672	\$ 11,336,707	\$ 4,045,704	\$ 13,307,471	\$ 997,847	\$ 1,101,694	\$ 86,207,324	\$ 51,859,287	\$ 138,066,611	
102 年度盈餘指撥及分派：											
法定盈餘公積	-	-	1,276,424	-	(1,276,424)	-	-	(7,731,334)	-	(7,731,334)	
現金股利	-	-	-	-	(7,731,334)	-	-	-	-	-	
股票股利	3,092,534	-	-	-	(3,092,534)	-	-	-	-	-	
103 年度淨利	-	-	-	-	11,122,830	-	-	11,122,830	6,590,351	17,713,181	
103 年度其他綜合損益	-	-	-	-	(37,387)	2,222,085	255,604	2,440,302	358,434	2,798,736	
被投資公司資本公積變動本公司依持股比例調整數	-	(31,609)	-	-	-	-	-	(31,609)	-	(31,609)	
採用權益法之投資未採持股比例認購調整數	-	(4,141)	-	-	-	-	-	(4,141)	-	(4,141)	
取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額	-	-	-	(619)	619	-	-	-	-	-	
處分採用權益法之投資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
處分子公司	-	11,163	-	-	-	-	-	11,163	(267,984)	(256,821)	
迴轉特別盈餘公積	-	(2,595)	-	-	-	-	-	(2,595)	-	(2,595)	
非控制權益變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	(429,348)	(429,348)	
103 年 12 月 31 日餘額	\$ 54,634,763	\$ 3,848,490	\$ 12,613,131	\$ 4,045,085	\$ 12,293,241	\$ 3,219,932	\$ 1,357,298	\$ 92,011,940	\$ 57,589,603	\$ 149,601,543	



董事長：羅智光



經理人：羅智光



會計主管：英琛斌

請參閱後附合併財務報告附註暨資產誠聯合會計師事務所劉子猛、周建宏會計師民國104年3月26日查核報告。



統一企業股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國103年及102年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	103 年 度	102 年 度
營業活動之現金流量			
合併稅前淨利		\$ 22,261,814	\$ 25,282,161
調整項目			
不影響現金流量之收益費損項目			
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債淨利	六(二)(二十八)		
益		(123,419)	(19,048)
呆帳損失(迴轉)提列數	六(四)	(73,398)	34,451
備抵呆帳沖銷數	六(四)	(136,440)	(172,755)
存貨跌價損失(回升利益)	六(六)	121,475	(110,367)
處分備供出售金融資產利益		(294,078)	(1,605,056)
處分以成本衡量之金融資產利益		(151,755)	(231,571)
金融資產減損損失	六(二十八)	34,256	57,435
出售子公司股份之投資利益		(1,119,688)	-
採用權益法之關聯企業及合資損益之份額	六(十一)	(2,452,657)	(2,205,913)
採用權益法之投資現金股利		1,324,311	1,330,220
處分採用權益法之投資利益		(86,222)	(712,653)
不動產、廠房及設備折舊費用	六(十二)(三十)	18,248,747	15,371,127
處分不動產、廠房及設備損失	六(二十八)	161,459	212,398
投資性不動產折舊費用	六(十三)(三十)	236,435	352,182
處分投資性不動產利益	六(二十八)	(632)	(24,572)
非金融資產減損損失	六(十五)(二十八)	362,729	249,884
處分無形資產損失	六(二十八)	35,083	-
各項攤提	六(十四)(三十)	307,430	291,907
長期預付租金攤銷數		366,659	312,919
利息收入	六(二十七)	(955,874)	(712,033)
財務成本	六(二十九)	2,384,834	2,082,438
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債		(2,310,282)	(3,213,168)
應收票據		3,151	414,659
應收帳款		437,507	(38,146)
其他應收款		(436,693)	700,321
存貨		1,882,408	(2,051,921)
預付款項		(1,129,629)	(2,028,395)
其他流動資產		(583,031)	(255,489)
與營業活動相關之負債之淨變動			
應付票據		(413,574)	20,407
應付帳款		(68,335)	526,898
其他應付款		1,121,062	426,239
預收款項		207,599	2,881,224
其他流動負債—其他		13,627	(259,794)
應計退休金負債		(363,579)	(262,585)
營運產生之現金流入		38,811,300	36,643,404
收取之利息		881,832	712,033
支付之利息		(2,056,012)	(2,025,595)
支付之所得稅		(4,589,906)	(4,984,577)
營業活動之淨現金流入		33,047,214	30,345,265

(續次頁)



統一企業股份有限公司及子公司
合併現金流量表
民國103年及102年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	103 年 度	102 年 度
投資活動之現金流量			
應收關係人款項(增加)減少		(\$ 1,643)	\$ 1,681
處分待出售處分群組價款		14,424	-
其他流動資產—其他金融資產(增加)減少		(2,971,528)	28,283
備供出售金融資產—非流動增加		(2,024,572)	(1,207,517)
出售備供出售金融資產現金收入數		1,650,266	4,380,367
備供出售金融資產減資退回股款		25,000	184
以成本衡量之金融資產—非流動增加		(451,649)	(223,503)
出售以成本衡量之金融資產現金收入數		289,406	460,983
以成本衡量之金融資產減資退回股款		9,333	81,842
取得採用權益法之投資—非子公司價款		(837,219)	(1,459,880)
出售採用權益法之投資—非子公司現金收入數		265,793	1,921,933
採用權益法之投資退回股款		177,936	21,849
出售子公司股份現金收入數		1,475,968	-
購置不動產、廠房及設備現金支付數	六(三十六)	(24,718,787)	(31,715,140)
購置不動產、廠房及設備支付之利息	六(三十六)	(203,154)	(68,550)
出售不動產、廠房及設備價款		535,219	1,330,206
購置投資性不動產現金支付數	六(三十六)	(64,928)	(485,368)
購置投資性不動產支付之利息	六(三十六)	(18,673)	-
出售投資性不動產價款		1,434	116,274
無形資產增加	六(十四)	(432,620)	(457,224)
預付設備款增加		(4,950,987)	(3,952,577)
預付設備款支付之利息		(50,759)	(40,864)
存出保證金增加		(96,124)	(234,514)
長期預付租金增加		(1,054,767)	(3,571,690)
其他非流動資產增加		(562,133)	(661,392)
其他非流動資產—其他金融資產增加		(669,681)	-
投資活動之淨現金流出		(34,664,445)	(35,734,617)
籌資活動之現金流量			
短期借款增加		4,461,875	5,698,570
應付短期票券減少		(572,900)	(492,309)
應付公司債增加		19,584,021	6,918,987
償還應付公司債		(2,400,000)	(1,450,000)
舉借長期借款		129,333,679	101,769,062
償還長期借款		(136,870,068)	(99,254,914)
存入保證金增加		84,442	596,974
其他非流動負債—其他增加(減少)		96,857	(16,197)
與非控制權益股東股權交易現金淨支付數	六(三十四)	(256,821)	(54,115)
發放現金股利		(7,731,334)	(6,807,464)
非控制權益變動		(162,703)	(2,867,002)
籌資活動之淨現金流入		5,567,048	4,149,822
匯率變動對現金及約當現金之影響		(243,109)	(1,443,221)
待出售非流動資產—現金之變動	六(七)	263,411	(455,140)
本期現金及約當現金增加(減少)數		3,970,119	(3,137,891)
期初現金及約當現金餘額	六(一)	40,807,550	43,945,441
期末現金及約當現金餘額	六(一)	\$ 44,777,669	\$ 40,807,550

請參閱後附合併財務報告附註暨資誠聯合會計師事務所
劉子猛、周建宏會計師民國104年3月26日查核報告。

董事長：羅智先

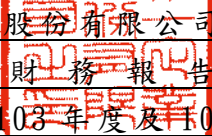


經理人：羅智先



會計主管：吳琮斌




統一企業股份有限公司及子公司
合併財務報告附註
民國103年度及102年度

單位：新台幣仟元
(除特別註明者外)

一、公司沿革

(一)統一企業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)係依據中華民國公司法及其他有關法令之規定，於民國56年8月奉准創立。主要經營項目為各種飲料、食品、飼料、麵粉等之製造、加工及買賣業務。本公司及子公司(以下統稱「本集團」)之主要經營項目，請詳附註四(三)之說明。

(二)本公司股票自民國76年12月起在臺灣證券交易所上市買賣。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國104年3月26日經董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

無。

(二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

依據金管會民國103年4月3日金管證審字第1030010325號令，上市、上櫃及興櫃公司應自民國104年起全面採用經金管會認可並發布生效之2013年版國際財務報導準則(不包含國際財務報導準則第9號「金融工具」)及民國104年起適用之「證券發行人財務報告編製準則」(以下統稱「2013年版IFRSs」)編製財務報告，相關新發布、修正及修訂之準則及解釋彙列如下：

<u>新發布/修正/修訂準則及解釋</u>	<u>國際會計準則理事會 發布之生效日</u>
國際財務報導準則第1號之修正「國際財務報導準則第7號之比較揭露對首次採用者之有限度豁免」	民國99年7月1日
國際財務報導準則第1號之修正「嚴重高度通貨膨脹及首次採用者固定日期之移除」	民國100年7月1日
國際財務報導準則第1號之修正「政府貸款」	民國102年1月1日

新發布/修正/修訂準則及解釋

發布之生效日

新發布/修正/修訂準則及解釋	發布之生效日
國際財務報導準則第7號之修正「揭露—金融資產之移轉」	民國100年7月1日
國際財務報導準則第7號之修正「揭露—金融資產及金融負債之互抵」	民國102年1月1日
國際財務報導準則第10號「合併財務報表」	民國102年1月1日(投資個體於民國103年1月1日生效)
國際財務報導準則第11號「聯合協議」	民國102年1月1日
國際財務報導準則第12號「對其他個體之權益之揭露」	民國102年1月1日
國際財務報導準則第13號「公允價值衡量」	民國102年1月1日
國際會計準則第1號之修正「其他綜合損益項目之表達」	民國101年7月1日
國際會計準則第12號之修正「遞延所得稅：標的資產之回收」	民國101年1月1日
國際會計準則第19號之修訂「員工福利」	民國102年1月1日
國際會計準則第27號之修訂「單獨財務報表」	民國102年1月1日
國際會計準則第28號之修正「投資關聯企業及合資」	民國102年1月1日
國際會計準則第32號之修正「金融資產及金融負債之互抵」	民國103年1月1日
國際財務報導解釋第20號「露天礦場於生產階段之剝除成本」	民國102年1月1日
2010年對國際財務報導準則之改善	民國100年1月1日
2009-2011年對國際財務報導準則之改善	民國102年1月1日

經評估後本集團認為除下列各項外，適用 2013 年版 IFRSs 將不致對本集團造成重大變動：

1. 國際會計準則第 19 號「員工福利」

該準則主要修正以淨確定福利負債（資產）乘以折現率決定淨利息，並用其取代準則修正前之利息成本及計畫資產之預期報酬；前期服務成本應於發生時認列為損益，不再於符合既得條件前之平均期間內按直線法分攤認列為費用；此外增加確定福利計畫之揭露規定。

2. 國際財務報導準則第 11 號「聯合協議」

該準則取代原國際會計準則第 31 號「合資權益」，廢除合資得採用比例合併之選擇，於判斷聯合協議之類型時，不再僅著重法律形式，而是按合約性權利與義務以決定分類為聯合營運或合資。

經評估該準則將使本集團對合資公司由比例合併改為採權益法衡量，預估此項變動對財務報告重要項目之增(減)影響金額如下：

	<u>103 年 12 月 31 日</u>	<u>103 年 1 月 1 日</u>
<u>合併資產及負債金額影響數</u>		
現金及約當現金	(\$ 918,832)	(\$ 772,724)
不動產、廠房及設備	(\$ 827,030)	(\$ 623,226)
負債總額	(\$ 1,982,859)	(\$ 1,560,100)
採用權益法之投資	\$ 1,652,142	\$ 1,236,888
		<u>103 年 度</u>
<u>合併綜合損益金額影響數</u>		
營業收入		(\$ 7,523,044)
營業成本		(\$ 2,603,340)
營業費用		(\$ 3,949,480)
營業外收入及支出		(\$ 245,414)
採用權益法之關聯企業及合資 利益之份額		\$ 724,810

3. 國際會計準則第 1 號「財務報表之表達」

該準則修正其他綜合損益之表達方式，將列示於其他綜合損益之項目依性質分類為「後續不重分類至損益」及「後續將重分類至損益」兩類別。該修正同時規定以稅前金額列示之其他綜合損益項目，其相關稅額應隨前述兩類別予以單獨列示。本集團將依該準則改變綜合損益表之表達方式。

4. 國際財務報導準則第 12 號「對其他個體之權益之揭露」

該準則整合各號準則對企業所持有子公司、聯合協議、關聯企業及未納入合併報表之結構型個體之權益之揭露規定，並要求揭露相關資訊。本集團將依該準則增加有關合併個體及未合併個體之資訊揭露。

5. 國際財務報導準則第 13 號「公允價值衡量」

該準則定義公允價值為：於衡量日，市場參與者間在有秩序之交易中出售資產所能收取或移轉負債所須支付之價格。建立公允價值衡量之架構，須以市場參與者之觀點；對於非金融資產之衡量須基於最高及最佳使用狀態；並規範公允價值衡量相關揭露。經評估該準則對本集團財務狀況與財務績效無重大影響，並將依規定增加公允價值衡量相關揭露。

6. 國際會計準則第 28 號「投資關聯企業及合資」

配合國際財務報導準則第 11 號「聯合協議」之訂定，納入合資採用權益法之相關規定。對關聯企業或合資之部分投資符合分類為待出售者，依公允價值減處分成本衡量，對關聯企業或合資之投資未分類為待出售之任何保留部分應採用權益法，直至分類為待出售之部分被處分。對關聯

企業之投資成為對合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，企業應持續適用權益法而不對保留權益作再衡量。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可 2013 年版 IFRSs 之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第9號「金融工具」	民國107年1月1日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	民國105年1月1日
國際財務報導準則第10號、第12號及國際會計準則第28號之修正「投資個體：合併例外之適用」	民國105年1月1日
國際財務報導準則第11號之修正「收購聯合營運權益之會計處理」	民國105年1月1日
國際財務報導準則第14號「管制遞延帳戶」	民國105年1月1日
國際財務報導準則第15號「客戶合約之收入」	民國106年1月1日
國際會計準則第1號之修正「揭露計畫」	民國105年1月1日
國際會計準則第16號及第38號之修正「折舊及攤銷可接受方法之釐清」	民國105年1月1日
國際會計準則第16號及第41號之修正「農業：生產性植物」	民國105年1月1日
國際會計準則第19號之修正「確定福利計畫：員工提撥」	民國103年7月1日
國際會計準則第27號之修正「單獨財務報表下之權益法」	民國105年1月1日
國際會計準則第36號之修正「非金融資產可回收金額之揭露」	民國103年1月1日
國際會計準則第39號之修正「衍生工具之合約更替及避險會計之繼續」	民國103年1月1日
國際財務報導解釋第21號「公課」	民國103年1月1日
2010-2012年對國際財務報導準則之改善	民國103年7月1日
2011-2013年對國際財務報導準則之改善	民國103年7月1日
2012-2014年對國際財務報導準則之改善	民國105年1月1日

本集團現正持續評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一)遵循聲明

本合併財務報告係依據「證券發行人財務報告編製準則」與金管會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「IFRSs」)編製。

(二)編製基礎

1. 除下列重要項目外，本合併財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之備供出售金融資產。
- (3) 按退休基金資產加計未認列前期服務成本與減除確定福利義務現值之淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合 IFRSs 之合併財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源之說明。

(三)合併基礎

1. 合併財務報告編製原則

- (1) 本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司係指本集團有權主導其財務及營運政策之所有個體(包括特殊目的個體)，一般係直接或間接持有其超過 50%表決權之股份。在評估本集團是否控制另一個體時，已考量目前可執行或可轉換潛在表決權之存在及影響。子公司自收購日(即本集團取得控制之日)起全面合併，於喪失控制之日起停止合併。
- (2) 集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
- (3) 損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

- (4) 對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易),係作為權益交易處理,亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。
- (5) 當集團喪失對子公司之控制,對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量,公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額,其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同,亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失,於處分相關資產或負債時將被重分類為損益,則當喪失對子公司之控制時,將該利益或損失自權益重分類為損益。

2. 列入合併財務報告之子公司：

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年12月31日	102年12月31日	
統一企業(股)公司	Cayman President Holdings Ltd.	經營專業投資業務	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	凱友投資(股)公司	經營專業投資業務	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	President International Trade And Investment Corp.	經營專業投資業務	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	凱南投資(股)公司	經營專業投資業務	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	President Global Corp.	進口速食麵、果汁罐頭	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統上開發建設(股)公司	建築業	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統義玻璃工業(股)公司	玻璃製品之製造及買賣等	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一速邁自販(股)公司	飲料、食品批發零售	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一數網(股)公司	資訊業	100.00	100.00	—

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年12月31日	102年12月31日	
統一企業(股)公司	統圓事業(股)公司	商品物流	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一夢公園生活事業(股)公司	食品等銷售、一般廣告及旅遊諮詢服務業等	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一棒球隊(股)公司	職業棒球	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統樂開發事業(股)公司	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統一生機開發(股)公司	米糧、蔬菜、茶、飲料等	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統正開發(股)公司	購物中心、百貨公司及國際貿易業等	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統合開發(股)公司	休閒娛樂產業之經營管理	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	經營貿易及相關之國內外買賣業務等	99.99	99.99	(註1)
統一企業(股)公司	統健實業(股)公司	健康食品	97.85	97.85	(註1)
統一企業(股)公司	統一國際開發(股)公司	產業投資	76.70	75.36	(註1)
統一企業(股)公司	統一開發(股)公司	轉運站及附屬設施之營運	70.00	70.00	(註1)
統一企業(股)公司	德記洋行(股)公司	產品之行銷代理及物流等業務	64.30	64.30	(註1)
統一企業(股)公司	統一東京(股)公司	汽車租賃	51.00	51.00	(註1)
統一企業(股)公司	統清(股)公司	油脂加工、製造及銷售	51.00	51.00	(註1)
統一企業(股)公司	統仁藥品(股)公司	藥品業務	51.00	51.00	—

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年12月31日	102年12月31日	
統一企業(股)公司	統奕包裝(股)公司	包裝材料及容器之加工及製造買賣	50.59	50.59	(註1)
統一企業(股)公司	統萬(股)公司	醬油、調味醬、蔭油	50.00	50.00	(註1)(註6)
統一企業(股)公司	台灣神隆(股)公司	原料藥之研發、生產及銷售	47.96	47.96	(註1)(註6)
統一企業(股)公司	統一實業(股)公司	經營原料鋼板等之加工製造及製罐	47.50	47.44	(註1)(註6)
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	連鎖便利商店之投資與經營	45.80	45.80	(註1)(註6)
統一企業(股)公司	統欣生物科技(股)公司	中西藥、健康食品等	-	50.00	(註1)(註3)
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 及子公司	經營專業投資業務等	100.00	100.00	-
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 及子公司	經營專業投資業務等	100.00	100.00	-
Cayman President Holdings Ltd.	佛山市三水健力寶貿易有限公司	碳酸飲料	100.00	100.00	-
Cayman President Holdings Ltd.	統一企業中國控股有限公司及子公司	食品投資等	70.52	70.52	(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	能源投資	65.79	65.79	(註1)

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年12月31日	102年12月31日	
Cayman President Holdings Ltd.	張家港統清食品有限公司	油脂、油粕、飼料、麵粉	60.00	60.00	—
Cayman President Holdings Ltd.	統萬珍極食品有限公司	食品製造及販賣	50.00	45.00	(註6)
凱友投資(股)公司	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 及子公司	生產事業之投資等	100.00	100.00	—
凱友投資(股)公司	統昂企業(股)公司	飲料銷售等	100.00	100.00	—
凱友投資(股)公司	統冠生活事業(股)公司	畜產品批發業	100.00	100.00	—
凱友投資(股)公司	統駿國際(股)公司	家禽、家畜批發業	100.00	100.00	—
President Global Corp.	Ameripecc Inc.	食品製造	100.00	100.00	—
統一夢公園生活事業(股)公司	統一友友旅行社(股)公司	旅行業	100.00	100.00	—
統一夢公園生活事業(股)公司	上海統夢商貿有限公司	買賣業	100.00	100.00	—
統正開發(股)公司	統一時代(股)公司	特定專業區開發	100.00	100.00	—
統合開發(股)公司	統一渡假村(股)公司	旅館業、餐廳經營及休閒活動場所提供等	—	100.00	(註3)
南聯國際貿易(股)公司	Cayman Nanlien Holding Ltd. 及子公司	投資控股等	100.00	100.00	—
南聯國際貿易(股)公司	威聯企業(股)公司	貿易代理及一般投資等	100.00	100.00	—

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年12月31日	102年12月31日	
南聯國際貿易(股)公司	統祥(股)公司等	買賣業等	—	—	(註2)(註6)
統健實業(股)公司	高波動生技(股)公司	健康食品買賣	100.00	100.00	—
統一國際開發(股)公司	President (BVI) International Investment Holdings Ltd. 及子公司	生產事業之投資等	100.00	100.00	—
統一國際開發(股)公司	統宇投資(股)公司	專業投資	100.00	100.00	—
統一國際開發(股)公司	統一生命科技(股)公司	精密化學材料及精密儀器製造等	100.00	100.00	—
統一國際開發(股)公司	統一置業(股)公司	不動產買賣、租賃	100.00	—	(註4)
德記洋行(股)公司	德通(股)公司	各項飲料生產	100.00	100.00	—
德記洋行(股)公司	德記洋行(香港)國際有限公司及子公司	從事國際貿易業務	100.00	100.00	—
德記洋行(股)公司	德記洋行(香港)有限公司	從事國際貿易業務	—	100.00	(註3)
統一東京(股)公司	統一東京小客車租賃(股)公司	小客車租賃	100.00	100.00	—
統一東京(股)公司	Uni-President TC-Lease (Cayman) Corporation 及子公司	專業投資	100.00	—	(註4)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年12月31日	102年12月31日	
統奕包裝(股)公司	President Packing Holdings Ltd. 及子公司	一般投資業務等	100.00	100.00	—
統奕包裝(股)公司	President Cup Corp.	紙容器之買賣業務	100.00	—	(註4)
台灣神隆(股)公司	SPT International, Ltd. 及子公司	一般投資業務等	100.00	100.00	—
台灣神隆(股)公司	ScinoPharm Singapore Pte. Ltd.	一般投資業務	100.00	100.00	—
統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司及子公司	投資、國際貿易等	100.00	100.00	—
統一實業(股)公司	越南統盟製罐有限公司	空罐製造等	51.00	51.00	—
統一超商(股)公司	英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司及子公司	專業投資等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一生活事業(股)公司	藥妝日用百貨買賣	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	仁暉投資(股)公司	專業投資	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	首阜企業管理顧問(股)公司	企業管理顧問	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	大智通文化行銷(股)公司及子公司	雜誌物流等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統昶行銷(股)公司及子公司	冷凍食品、低溫物流等	100.00	100.00	(註1)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年12月31日	102年12月31日	
統一超商(股)公司	統一聖娜多堡(股)公司	麵包零售販賣等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一百華(股)公司	百貨貿易業	100.00	100.00	(註1)
統一超商(股)公司	統超保險經紀人(股)公司	人身及財產保險	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	酷聖石冰淇淋(股)公司	餐飲業	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一蘭陽藝文(股)公司	藝文展覽業	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一佳佳(股)公司	休閒活動場所提供、塑身美容之顧問	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	二十一世紀生活事業(股)公司	速食連鎖餐飲	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一超商東京行銷株式會社	企業管理顧問	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司及子公司	專業投資等	100.00	100.00	(註1)
統一超商(股)公司	愛金卡(股)公司	經營電子票證業務	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一精工(股)公司及子公司	加油站、電梯等	99.76	99.76	(註1)
統一超商(股)公司	統一速達(股)公司	食品及用品貨運	90.00	90.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一武藏野(股)公司	鮮食調理、研發	90.00	90.00	(註1)
統一超商(股)公司	安源資訊(股)公司	企業資訊管理顧問服務	86.76	86.76	(註1)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			103年12月31日	102年12月31日	
統一超商(股)公司	統一資訊(股)公司	企業資訊管理顧問服務	86.00	86.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一上都(股)公司	餐飲業	81.00	81.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一藥品(股)公司及子公司	藥品、醫療儀器之批發等	73.74	73.74	(註1)
統一超商(股)公司	統一客樂得服務(股)公司	接受事業機關委託收費	70.00	70.00	(註1)
統一超商(股)公司	捷盟行銷(股)公司及子公司	物流配送等	65.00	65.00	(註1)
統一超商(股)公司	金財通商務科技服務(股)公司	企業資訊管理顧問服務	58.33	58.33	(註1)
統一超商(股)公司	樂清服務(股)公司及子公司	清潔用品零售販賣等	51.00	51.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一午茶風光(股)公司	餐飲業	51.00	51.00	(註1)
統一超商(股)公司	博客來數位科技(股)公司及子公司	網路書店等	50.03	50.03	(註1)
統一超商(股)公司	統一多拿滋(股)公司	麵包零售販賣	50.00	50.00	(註1)(註5)
統一超商(股)公司	統一星巴克(股)公司	咖啡連鎖	50.00	50.00	(註1)(註5)
統一超商(股)公司	台灣無印良品(股)公司	日式百貨用品零售販賣	—	51.00	(註3)

(註 1)係本集團之綜合持股。

(註 2)民國 103 年及 102 年 12 月 31 日所持股權百分比分別為 36%~100%及 30%~100%。

(註 3)係於本期處分或清算。

(註 4)係於本期新成立。

(註 5)該公司對部分被投資公司係依國際會計準則第 31 號「合資權益」之規定，按各該公司同期之財務報告依科目別合併之比例合併法編製合併財務報告。

(註 6)經綜合評估後，因具主導該等個體財務或營運政策之權力，故納入合併財務報告編製個體。

3. 未列入合併財務報告之子公司：無此情事。
4. 子公司會計期間不同之調整及處理方式：無此情事。
5. 子公司將資金移轉予母公司之能力受重大限制：無此情事。

(四) 外幣換算

本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣（即功能性貨幣）衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

1. 外幣交易及餘額

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益於損益表之「其他利益及損失」。

2. 國外營運機構之換算

- (1) 功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體關聯企業及聯合控制個體，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：
 - A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；
 - B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及
 - C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。
- (2) 當部分處分或出售之國外營運機構為關聯企業或聯合控制個體時，將於其他綜合損益項下之兌換差額按比例重分類於當期損益作為出售利益或損失之一部分。惟當本集團即使仍保留對前關聯企業或聯合控制個體之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬關聯企業之重大影響或已喪失對國外營運機構屬聯合控制個體之聯合控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (3) 當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本集團即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。

(五) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內實現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少 12 個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內到期清償者。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

(六) 約當現金

1. 約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。
2. 定期存款符合前述定義且持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

(七) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產係指持有供交易之金融資產或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。金融資產若在取得時主要係為短期內出售，則分類為持有供交易之金融資產。衍生工具除依避險會計被指定為避險項目外，均分類為持有供交易之金融資產。本集團於金融資產符合下列條件之一時，於原始認列時將其指定為透過損益按公允價值衡量：

- (1) 係混合(結合)合約；或
- (2) 可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- (3) 係依書面之風險管理或投資策略，以公允價值基礎管理並評估其績效之投資。

2. 本集團對於符合交易慣例之透過損益公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。

3. 透過損益按公允價值衡量之金融資產，於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本則認列為當期損益。續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於當期損益。對於持有無活絡市場公開報價之權益工具投資，或與此種無活絡市場公開報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，當其公允價值無法可靠衡量時，本集團將其列報為「以成本衡量之金融資產」。

(八) 備供出售金融資產

1. 備供出售金融資產係指定為備供出售或未被分類為任何其他類別之非衍生金融資產。
2. 本集團對於符合交易慣例之備供出售金融資產係採用交易日會計。
3. 備供出售金融資產於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於其他綜合損益。對於持有無活絡市場公開報價之權益工具投資，或與此種無活絡市場公開報價權益工具連結且須以交付該等權益工具交割之衍生工具，當其公允價值無法可靠衡量時，本集團將其列報為「以成本衡量之金融資產」。

(九) 放款及應收款

1. 應收帳款

係屬原始產生之放款及應收款，係在正常營業過程中就商品銷售或服務提供所產生之應收客戶款項。於原始認列時按公允價值衡量，後續採有效利息法按攤銷後成本扣除減損後之金額衡量，惟屬未付息之短期應收帳款，因折現影響不大，後續以原始發票金額衡量。

2. 無活絡市場之債券投資

- (1) 係屬非原始產生之放款及應收款，係指無活絡市場公開報價，且具固定或可決定收取金額之債券投資，且同時符合下列條件者：
 - A. 未分類為透過損益按公允價值衡量。
 - B. 未指定為備供出售。
 - C. 未因信用惡化以外之因素，致持有人可能無法回收幾乎所有之原始投資。
- (2) 本集團對於符合交易慣例之無活絡市場之債券投資係採用交易日會計。
- (3) 無活絡市場之債券投資於原始認列時按交易日之公允價值加計交易成本衡量，續後採用有效利息法按攤銷後成本減除減損後之金額衡量。有效利息法之折溢價攤銷認列於當期損益。

(十) 金融資產減損

1. 本集團於每一資產負債表日，評估是否已經存在減損之任何客觀證據，顯示某一或一組金融資產於原始認列後發生一項或多項事項（即「損失事項」），且該損失事項對一金融資產或一組金融資產之估計未來現金流量具有能可靠估計之影響。

2. 本集團用以決定是否存在減損損失之客觀證據的政策如下：

- (1) 發行人或債務人之重大財務困難；
- (2) 由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
- (3) 可觀察到之資料顯示，一組金融資產之估計未來現金流量於該等資產原始認列後發生可衡量之減少，雖然該減少尚無法認定係屬該組中之某個別金融資產，該等資料包括該組金融資產之債務人償付狀況之不利變化，或與該組金融資產中資產違約有關之全國性或區域性經濟情況。
- (4) 發行人所處營運之技術、市場、經濟或法令環境中所發生具不利影響之重大改變的資訊，且該證據顯示可能無法收回該權益投資之投資成本。
- (5) 權益工具投資之公允價值大幅或持久性下跌至低於成本。

3. 本集團經評估當已存在減損之客觀證據，且已發生減損損失時，按以下各類別處理：

- (1) 以攤銷後成本衡量之金融資產
係以該資產帳面金額與估計未來現金流量按該金融資產原始有效利率折現之現值間之差額，認列減損損失於當期損益。當後續期間減損損失金額減少，且該減少能客觀地與認列減損後發生之事項相連結，則先前認列之減損損失在未認列減損情況下於迴轉日應有之攤銷後成本之限額內於當期損益迴轉。認列及迴轉減損損失之金額係藉由備抵帳戶調整資產之帳面金額。
- (2) 以成本衡量之金融資產
係以該資產帳面金額與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額，認列減損損失於當期損益。此類減損損失續後不得迴轉。認列減損損失之金額係藉由備抵帳戶調整資產之帳面金額。
- (3) 備供出售金融資產
係以該資產之取得成本(減除任何已償付之本金及攤銷數)與現時公允價值間之差額，再減除該金融資產先前列入損益之減損損失，自其他綜合損益重分類至當期損益。屬債務工具投資者，當其公允價值於後續期間增加，且該增加能客觀地連結至減損損失認列後發生之事項，則該減損損失於當期損益迴轉。屬權益工具投資者，其已認列於損益之減損損失不得透過當期損益迴轉。認列及迴轉減損損失之金額係藉由備抵帳戶調整資產之帳面金額。

(十一) 金融資產之除列

本集團於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 收取來自金融資產現金流量之合約之權利失效。
2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。
3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

(十二) 租賃(出租人)

1. 依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由承租人承擔時，分類為融資租賃。
2. 營業租賃係指融資租賃以外之租賃。租賃收益（扣除給予承租人之任何誘因）於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。
3. 出租資產所產生之修理或維護支出於發生時列為當年度營業成本，持有以供出租之不動產、廠房及設備於例行性對外銷售中，當該等資產停止出租轉供出售時，以其帳面金額轉列存貨。出售該等資產之價款依國際會計準則第 18 號「收入」之規定認列為收入。

(十三) 存貨

1. 本公司

存貨成本結轉按加權平均法計算。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用（按正常產能分攤），惟不包括借款成本。期末存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除相關變動銷售費用後之餘額。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

2. 子公司

除統一超商(股)公司及其子公司 Philippine Seven Corporation、統一生活事業(股)公司及統一聖娜多堡(股)公司等係採零售價法及統上開發建設(股)公司採營建會計，並依成本與市價孰低評價外，其餘與本公司均採相同成本計算方法。

(十四) 待出售非流動資產(或處分群組)

當非流動資產(或處分群組)之帳面金額主要係透過出售交易而非繼續使用來回收，且高度很有可能出售時，分類為待出售資產，以其帳面價值與公允價值減出售成本孰低者衡量。

(十五) 採用權益法之投資/關聯企業

1. 關聯企業指所有本集團對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20% 以上表決權之股份。本集團對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
2. 本集團對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本集團對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本集團不認列進一步之損失，除非本集團對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。

3. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本集團將歸屬於本集團可享有關聯企業份額下之權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
4. 本集團與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
5. 關聯企業增發新股時，若本集團未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
6. 當集團喪失對關聯企業之重大影響，對原關聯企業之剩餘投資係按公允價值重新衡量，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。
7. 當集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益；如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。
8. 當集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，將與該關聯企業有關之資本公積轉列損益；如仍對該關聯企業有重大影響，則按處分比例轉列損益。

(十六) 合資－聯合控制個體

本集團採用比例合併認列其於聯合控制個體之權益，將對聯合控制個體各資產、負債、收益及費損之份額逐行與其財務報告中之類似項目合併。本集團與合資間交易之未實現損益業已依合資權益之比例銷除；惟若證據顯示流動資產之淨變現價值減少或資產發生減損損失，則立即認列全數損失。

(十七) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。

3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計年限以直線法計提折舊，不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本集團於每一會計年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

<u>資 產 名 稱</u>	<u>耐 用 年 限</u>
房屋及建築	2 ~ 55 年
機器及水電設備	2 ~ 30 年
運輸設備	2 ~ 20 年
租賃改良	2 ~ 28 年
其他設備	1 ~ 40 年

(十八) 租賃資產/租賃(承租人)

1. 依據租賃契約之條件，當租賃所有權之幾乎所有風險與報酬由本集團承擔時，分類為融資租賃，並按以下方式處理：
 - (1) 於租賃開始時，按租賃資產之公允價值及最低租金給付現值兩者孰低者認列為資產及負債。
 - (2) 後續最低租賃給付分配予財務成本及降低尚未支付之負債，財務成本於租賃期間逐期分攤，以使按負債餘額計算之期間利率固定。
 - (3) 融資租賃下取得之不動產、廠房及設備，按資產之耐用年限提列折舊。若無法合理確定租賃期間屆滿時本集團將取得所有權，按該資產之耐用年限與租賃期間兩者孰短者提列折舊。
2. 營業租賃係指融資租賃以外之租賃。於營業租賃下所為之給付（扣除自出租人收取之任何誘因）於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

(十九) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 15~50 年。

(二十) 無形資產

1. 商標及特許權

單獨取得之商標權以取得成本認列，因企業合併所取得之商標按收購日之公允價值認列。商標及特許權為有限耐用年限資產，依直線法按估計耐用年限 15~20 年攤銷。

2. 電腦軟體

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 3~5 年攤銷。

3. 特許權

本集團與政府簽訂提供公共服務之基礎建設合約，依國際財務報導解釋第12號「服務特許權協議」之規定，按合約約定授予人提供予營運者對價之方式決定公允價值，並認列為特許權，依合約年限50年攤銷。

(二十一) 非金融資產減損

1. 本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減出售成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過讓資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。
2. 非確定耐用年限無形資產及尚未可供使用無形資產，應定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不得迴轉。

(二十二) 借款

1. 借款於原始認列時按公允價值扣除交易成本後之金額衡量，後續就扣除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額採有效利息法按攤銷後成本於借款期間內衡量。
2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

(二十三) 應付票據及帳款

應付票據及帳款係在正常營業過程中自供應商取得商品或勞務而應支付之義務。於原始認列時按公允價值衡量，後續採有效利息法按攤銷後成本衡量，惟屬未付息之短期應付帳款，因折現影響不重大，後續以原始發票金額衡量。

(二十四) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 透過損益按公允價值衡量之金融負債係指持有供交易之金融負債或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。分類為持有供交易之金融負債係於取得時之主要目的為短期內再買回，及除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具。本集團於金融負債符合下列條件之一時，於原始認列時將其指定為透過損益按公允價值衡量：

- (1) 係混合(結合)合約；
- (2) 可消除或重大減少衡量或認列不一致；
- (3) 係依書面之風險管理政策，以公允價值基礎管理並評估其績效之工具。

2. 透過損益按公允價值衡量之金融負債，於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本則認列為當期損益。續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於當期損益。

(二十五) 金融負債之除列

本集團於合約所載之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

(二十六) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

(二十七) 金融負債及權益工具

本集團發行之普通應付公司債，於原始認列時按公允價值扣除交易成本後之金額衡量，與贖回價值間之差額認列為應付公司債溢折價，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷後成本於債券流通期間內認列為當期損益，作為「財務成本」之調整項目。

(二十八) 衍生金融工具

衍生工具於原始認列時按簽訂合約當日之公允價值衡量，續後按公允價值衡量，其公允價值之變動認列於當期損益。對於與公允價值無法可靠衡量之無報價之權益工具連結，並以交付該權益工具交割之衍生工具，本集團將其列報為「以成本衡量之金融資產或負債」。

(二十九) 負債準備

負債準備(包含除役負債等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。

(三十) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

2. 退休金

(1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休全數額認列為當期退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

(2) 確定福利計畫

- A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值及未認列之前期服務成本。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在此類債券無深度市場之國家，係使用政府公債（於資產負債表日）之市場殖利率。
- B. 確定福利計畫產生之精算損益係於發生當期認列為其他綜合損益，並報導於保留盈餘。
- C. 前期服務成本屬立即既得者，則相關費用立即認列為損益；非屬立即既得者，則以直線法於平均既得期間認列為損益。

3. 員工分紅及董監酬勞

員工分紅及董監酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後股東會決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另本集團係以財務報告年度之次年度股東會議日前一日之每股公允價值，並考慮除權息影響後之金額，計算股票紅利之股數。

(三十一) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 當期所得稅根據本集團營運及產生應課稅所得之所在國家，採用在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵 10% 之所得稅，俟盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列 10% 之未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率及稅法為準。

4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 本集團主要營運及產生應課稅所得之所在國家，並無法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，故本集團之遞延所得稅資產及負債係以總額基礎認列。
6. 因購置設備或技術、研究發展支出及股權投資等而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

(三十二) 股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股股本。

(三十三) 收入認列

1. 銷貨收入

- (1) 本集團製造並銷售各種飲料、食品、飼料、醬品、油脂及藥品等產品。收入係正常營業活動中對集團外顧客銷售商品已收或應收對價之公允價值，以扣除增值稅、銷貨退回、數量折扣及折讓之淨額表達。商品銷售於商品交付予買方、銷貨金額能可靠衡量且未來經濟效益很有可能流入企業時認列收入。當與所有權相關之重大風險與報酬已移轉予顧客，本集團對商品既不持續參與管理亦未維持有效控制且顧客根據銷售合約接受商品，或有客觀證據顯示所有接受條款均已符合時，商品交付方屬發生。
- (2) 本集團對銷售之產品提供數量折扣及瑕疵品退回權，採用歷史經驗估計折扣及退貨，於銷貨認列時提列負債準備。數量折扣係以每年之預期購買量為基礎評估。
- (3) 本集團之客戶忠誠計劃，係於交易時給與客戶獎勵積分，客戶取得之獎勵積分可兌換免費或折扣之產品。原始銷售相關之已收或應收對價之公允價值分攤至銷售之商品及獎勵積分，分攤至獎勵積分之對價參照可兌換商品之公允價值及預期兌換率估計，該等金額予以遞延至獎勵相關之義務履行時認列收入。

2. 勞務收入

本集團提供轉運站營運、包材容器加工及資訊系統建置與企業管理顧問等相關服務。提供勞務之交易結果能可靠估計時，依完工百分比法認列收入，完工程度係以截至財務報導日止已履行之勞務占應履行總勞務之比例估計。

3. 銷售協議包含多項組成部分

本集團提供之銷售協議中，可能同時包含銷售商品及後續期間之維修服務等組成部分。當協議中含有多項可單獨辨認之組成部分時，該協議之已收或應收對價之公允價值係依據各項組成部分之相對公允價值分攤，以決定各組成部分之收入金額，並依據個別組成部分適用之收入認列標準認列為當期損益。各組成部分之公允價值依照其獨立出售時之市場價值決定。

(三十四) 服務特許權協議

1. 本集團與政府(授予人)簽訂之服務特許權協議，由本集團建造用以提供公共服務之基礎建設，並於合約期間提供營運服務，營運期間屆滿後該提供公共服務之基礎建設將無償移轉予政府。本集團依據合約所提供之建造及營運服務之已收或應收對價，參照其相對公允價值予以分攤，並分別依國際會計準則第11號「建造合約」及國際會計準則第18號「收入」之規定認列相關收入。
2. 依據服務特許權協議提供建造或升級服務之成本，按國際會計準則第11號「建造合約」之規定處理。
3. 授予人所提供之已收或應收之對價按公允價值認列，並按合約約定授予人提供予營運者對價之方式決定認列為金融資產或無形資產。在本集團具有無條件向授予人或依授予人指示收取現金或另一金融資產之合約權利範圍內，認列為金融資產；於獲得向公共服務使用者收費之權利範圍內，認列為無形資產。

(三十五) 政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本集團發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。

(三十六) 營運部門

本集團營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本集團之主要營運決策者為董事長。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。該等估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。請詳下列對重大會計判斷、估計與假設不確定性之說明：

(一)會計政策採用之重要判斷

1. 金融資產－權益投資之減損

本集團依據國際會計準則第 39 號決定個別金融資產－權益投資是否發生減損，於作此項決定時需重大判斷。本集團評估個別權益投資之公允價值低於其成本的時間及金額，以及被投資者之財務健全情況和短期業務前景，包括產業及部門績效、技術變遷以及營運及融資現金流量等因素。

2. 投資性不動產

本集團持有之部分不動產之目的係為賺取租金或資本增值，其他部分係供自用。當各部分不可單獨出售且不可以融資租賃單獨出租時，則僅在供自用所持有之部分占個別不動產 10% 以下時，始將該不動產分類為投資性不動產項下。

3. 收入總額或淨額認列

本集團依據交易型態及其經濟實質是否暴於與銷售商品有關之重大風險與報酬，判斷本集團係做為該項交易之委託人或代理人。經判斷為交易之委託人時，以應收或已收顧客款項之總額認列收入，若判斷為交易之代理人時，則認列交易淨額為佣金收入。

本集團依據下列委託人之特性做為總額認列收入之判斷指標：

- (1) 對提供商品或勞務負有主要責任。
- (2) 承擔存貨風險。
- (3) 具有直接或間接定價之自由。
- (4) 承擔顧客之信用風險。

(二)重要會計估計及假設

1. 存貨之評價

由於存貨須以成本與淨變現價值孰低者計價，故本集團必須運用判斷及估計決定資產負債表日存貨之淨變現價值。由於科技快速變遷，本集團評估資產負債表日存貨因正常損耗、過時陳舊或無市場銷售價值之金額，並將存貨成本沖減至淨變現價值。此存貨評價主要係依未來特定期間內之產品需求為估計基礎，故可能產生重大變動。

民國 103 年 12 月 31 日，本集團存貨之帳面金額請詳附註六(六)存貨之說明。

2. 無活絡市場金融資產之減損評估

當有減損跡象顯示某項金融工具之投資可能已經減損致帳面金額無法被回收，本集團隨即評估該項投資之減損。本集團對於無活絡市場之金融資產係依據預期可收到現金股利及處分投資所產生未來現金流量按類似金融工具於資產負債表日之市場報酬率折現之現值評估可回收金額，並分析其相關假設之合理性。

民國 103 年 12 月 31 日，本集團認列減損損失後之金額請詳附註六(九)以成本衡量之金融資產－非流動及附註六(十)無活絡市場之債券投資－非流動之說明。

3. 採用權益法之投資減損評估

當有減損跡象顯示某項採權益法之投資可能已經減損致帳面金額無法被回收，本集團隨即評估該項投資之減損。本集團係依據預期可收到現金股利及處分投資所產生未來現金流量之折現值評估可回收金額，並分析其相關假設之合理性。

民國 103 年 12 月 31 日，本集團採用權益法之投資之帳面金額請詳附註六(十一)採用權益法之投資之說明。

4. 有形資產及無形資產減損評估

資產減損評估過程中，本集團需依賴主觀判斷並依據資產使用模式及產業特性，決定特定資產群組之獨立現金流量、資產耐用年數及未來可能產生之收益與費損，任何由於經濟狀況之變遷或集團策略所帶來的估計改變均可能在未來造成重大減損。

民國 103 年 12 月 31 日，本集團認列減損損失後之金額請詳附註六(十二)不動產、廠房及設備及附註六(十三)投資性不動產淨額之說明。

5. 遞延所得稅資產之可實現性

遞延所得稅資產係於未來很有可能足有足夠之課稅所得供可減除暫時性差異使用時方予以認列。評估遞延所得稅資產之可實現性時，必須涉及管理階層之重大會計判斷及估計，包含預期未來銷貨收入成長及利潤率、免稅期間、可使用之所得稅抵減、稅務規劃等假設。任何關於全球經濟環境、產業環境的變遷及法令的改變，均可能引起遞延所得稅資產之重大調整。

民國 103 年 12 月 31 日，本集團認列之遞延所得稅資產金額請詳附註六(三十二)所得稅之說明。

6. 應計退休金負債之計算

計算確定福利義務之現值時，本集團必須運用判斷及估計以決定資產負債表日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響本集團確定福利義務之金額。

民國 103 年 12 月 31 日，本集團應計退休金負債之帳面金額請詳附註六(二十一)退休金之說明。

六、重要會計科目之說明

(一)現金及約當現金

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
現金：		
庫存現金	\$ 1,439,837	\$ 1,505,654
支票存款及活期存款	<u>22,832,502</u>	<u>21,182,909</u>
	<u>24,272,339</u>	<u>22,688,563</u>
約當現金：		
定期存款	13,991,074	11,476,228
附買回票券	6,052,938	6,212,581
商業本票	<u>461,318</u>	<u>430,178</u>
	<u>20,505,330</u>	<u>18,118,987</u>
	<u>\$ 44,777,669</u>	<u>\$ 40,807,550</u>

1. 本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低，於資產負債表日最大信用風險之暴險金額為現金及約當現金之帳面金額。
2. 有關本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日將活期存款及定期存款提供作為擔保(表列「其他流動資產」及「其他非流動資產－其他」)之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債

<u>資 產 項 目</u>	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
流動項目：		
持有供交易之金融資產		
受益憑證	\$ 15,847,354	\$ 13,626,573
可轉換公司債	22,889	137,532
公司債	-	57,921
上市(櫃)公司股票	157,456	107,111
股權連結商品	<u>109,338</u>	<u>-</u>
	16,137,037	13,929,137
持有供交易之金融資產		
評價調整	(44,681)	(59,999)
	<u>\$ 16,092,356</u>	<u>\$ 13,869,138</u>
負債項目：		
持有供交易之金融負債		
遠期外匯合約	<u>\$ 1,358</u>	<u>\$ 211,841</u>

1. 本集團持有供交易之金融資產於民國 103 年度及 102 年度認列之淨利益分別為\$123,419及\$24,174(表列「其他利益及損失」)。

2. 本集團指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產於民國 103 年度及 102 年度認列之淨損失分別為 \$- 及 (\$5,126)(表列「其他利益及損失」)。
3. 本集團投資債務工具之對象為信用品質良好，具有公開信用評等資訊者，於資產負債表日最大信用風險之暴險金額為透過損益按公允價值衡量之金融資產－債務工具之帳面金額。
4. 有關非避險之衍生金融資產之交易及合約資訊說明如下：

項 目	103 年 12 月 31 日		102 年 12 月 31 日	
	名目本金(仟元)	契約期間	名目本金(仟元)	契約期間
可轉換公司債	NTD 22,889	—	NTD 1,933	—
“	—	—	USD 4,550	—
預購遠期外匯	USD 144,026	103.10~104.4	USD 482,312	102.1~103.4
“	—	—	JPY 18,000	102.12~103.1
預售遠期外匯	USD 4,950	103.11~104.2	USD 14,915	102.11~103.3
股權連結商品	USD 3,455	103.12~104.3	—	—

本集團簽訂之衍生性合約，除遠期外匯及外幣選擇權交易係為規避營運活動中因匯率變動產生之匯兌風險外，主要係為獲取價差，因未符合避險會計之所有條件，故以持有供交易之會計處理認列其公平價值。

5. 本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日未有將透過損益按公允價值衡量之金融資產提供擔保之情形。

(三) 應收票據淨額

	103年12月31日	102年12月31日
應收票據	\$ 2,252,590	\$ 2,255,741
減：備抵呆帳	(35,013)	(83,876)
	<u>\$ 2,217,577</u>	<u>\$ 2,171,865</u>

本集團對應收票據、應收帳款及其他應收款所提列備抵呆帳之相關變動情形，請詳附註六(四)應收帳款淨額之說明。

(四) 應收帳款淨額

	103年12月31日	102年12月31日
應收帳款	\$ 17,197,737	\$ 18,254,089
減：備抵呆帳	(476,040)	(625,211)
	<u>\$ 16,721,697</u>	<u>\$ 17,628,878</u>

1. 本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之應收帳款無重大已逾期但未減損之情事。

2. 已減損金融資產(表列「應收票據淨額」、「應收帳款淨額」及「其他應收款」)之變動分析：

	103 年 度		
	個別評估之減損失	群組評估之減損失	合計
1月1日	\$ 80,344	\$ 646,370	\$ 726,714
本期提列減損損失(迴轉利益)	13,938	(87,336)	(73,398)
本期沖銷未能收回之款項	(85,538)	(50,902)	(136,440)
匯率影響數	-	(2,032)	(2,032)
12月31日	<u>\$ 8,744</u>	<u>\$ 506,100</u>	<u>\$ 514,844</u>

	102 年 度		
	個別評估之減損失	群組評估之減損失	合計
1月1日	\$ 3,392	\$ 848,044	\$ 851,436
本期提列減損損失(迴轉利益)	213,156	(178,705)	34,451
本期沖銷未能收回之款項	(136,204)	(36,551)	(172,755)
匯率影響數	-	13,582	13,582
12月31日	<u>\$ 80,344</u>	<u>\$ 646,370</u>	<u>\$ 726,714</u>

3. 本集團未逾期且未減損之應收帳款均符合依據交易對手之產業特性，營業規模及獲利狀況所訂定之授信標準。

4. 本集團之應收帳款於資產負債表日最大信用風險之暴險金額為每類應收帳款扣除擔保品公允價值後之帳面金額。

5. 本集團持有作為應收帳款擔保之擔保品為土地，截至民國 103 年 12 月 31 日止，相關擔保品之公允價值為\$13,255。

(五) 其他應收款

	103年12月31日	102年12月31日
其他應收款	\$ 4,805,717	\$ 4,294,982
減：備抵呆帳	(3,791)	(17,627)
	<u>\$ 4,801,926</u>	<u>\$ 4,277,355</u>

本集團對應收票據、應收帳款及其他應收款所提列備抵呆帳之相關變動情形，請詳附註六(四)應收帳款淨額之說明。

(六) 存 貨

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
商 品	\$ 13,125,118	\$ 13,050,618
原 料	8,981,412	8,619,972
在途存貨	877,228	1,046,422
物 料	2,426,405	3,040,524
在 製 品	2,543,535	2,686,088
製 成 品	6,681,236	7,587,949
副 產 品	984	1,864
營建用地	282,918	567,133
在建土地	286,942	-
在建房屋	95,277	5,166
待售房地	5,506	183,718
待售運輸設備	21,552	11,464
	<u>35,328,113</u>	<u>36,800,918</u>
減：備抵存貨跌價損失	(<u>706,517</u>)	(<u>579,728</u>)
	<u>\$ 34,621,596</u>	<u>\$ 36,221,190</u>

本集團當期認列為費損之存貨成本：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
已出售存貨成本	\$ 285,352,197	\$ 285,339,971
存貨跌價損失(回升利益)	121,475	(110,367)
存貨報廢損失	2,172,550	1,941,746
存貨盤虧	443,907	354,340
停工損失	1,813,546	603,567
出售下腳及廢料收入	(472,354)	(446,330)
其他營業成本	<u>3,756,863</u>	<u>4,515,812</u>
	<u>\$ 293,188,184</u>	<u>\$ 292,198,739</u>

1. 有關利息資本化情形，請詳附註六(十二)不動產、廠房及設備之說明。
2. 本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日未有將存貨提供擔保之情形。

(七) 待出售非流動資產

本集團分別於民國 102 年 10 月及民國 102 年 12 月經董事會通過決議出售成都統一實業包裝有限公司及無印良品股份有限公司全部股權，並將相關之資產和負債轉列為待出售處分群組。其中無印良品股份有限公司之股權交易，業已於民國 103 年 1 月 6 日完成交割，處分價款\$1,445,650 已全數收訖，相關處分利益計\$1,118,398(表列「其他利益及損失」)，該交易並使非控制權益減少\$429,348。而出售成都統一實業包裝有限公司之股權交易，原預計將於民國 103 年 6 月完成，惟礙於當地政府行政審批程序限制，該股權轉讓僅進入行政申請程序，買賣雙方復於民國 103 年 6 月 30 日另行

簽訂股權轉讓補充協議，約定繼續履行股權轉讓協議中之權利與義務；若行政審批未予核准，則股權轉讓協議及補充協議均視同自動解除。上述股權轉讓協議及補充協議，因當地政府土地政策限制，無法取得行政審批核准，已於民國 103 年 12 月自動解除。

本集團另於民國 103 年 12 月 3 日與成都市新都區人民政府單位簽訂土地徵收及廠房拆遷補償協議，雙方約定於本協議生效後 120 日內拆除所有房屋並將土地完成移交。原待出售處分群組因股權轉讓協議與補充協議之解除及補償協議之簽訂，已將非與補償協議相關之資產和負債自待出售處分群組中轉出。

該待出售處分群組於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之資產及負債之明細分別如下：

1. 待出售處分群組之資產：

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
現金及約當現金	\$ -	\$ 455,140
應收帳款	-	324,578
存 貨	-	442,077
不動產、廠房及設備	17,902	166,428
無形資產	-	52,472
長期預付租金	22,026	22,094
其他非流動資產	-	22,467
	<u>\$ 39,928</u>	<u>\$ 1,485,256</u>

2. 與待出售非流動資產直接相關之負債：

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
應付帳款	\$ -	\$ 187,429
其他應付款	-	208,251
其他非流動負債	-	19,222
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 414,902</u>

3. 該待出售處分群組於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日以其帳面金額與公允價值減出售成本孰低者重新衡量後，並未產生減損損失。

(八) 備供出售金融資產－非流動

	103年12月31日	102年12月31日
上市(櫃)公司股票	\$ 2,643,369	\$ 2,620,659
非上市(櫃)公司股票	1,521,892	1,498,069
私募有價證券	1,038,120	977,604
受益憑證	1,079,444	537,529
政府公債	200,000	-
	6,482,825	5,633,861
備供出售金融資產評價調整	1,479,568	907,707
減：累計減損	(263,793)	(298,387)
	<u>\$ 7,698,600</u>	<u>\$ 6,243,181</u>

1. 本集團於民國 103 年度及 102 年度因公允價值變動認列於其他綜合損益之金額分別為\$747,656 及(\$233,213)，與其他綜合損益組成部分相關之所得稅金額分別為\$5,743 及(\$8,182)。
2. 本集團帳列備供出售金融資產之轉投資－太子建設開發(股)公司，於民國 102 年 6 月 20 日舉行股東常會並辦理董事及監察人改選，選舉結果使本集團於該公司董事會所佔之席次增加，經綜合判斷後已取得重大影響力，本集團爰將對該公司之投資改採權益法評價衡量，並依規定追溯調整各期間比較金額，視為自始即對該公司採用權益法評價衡量。
3. 本集團持有之部分股權投資，因其公平價值發生大幅或持有性下跌，本集團經評估後，於民國 103 年度及 102 年度認列之減損損失分別為\$- 及\$31,537。
4. 本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日以備供出售金融資產提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(九) 以成本衡量之金融資產－非流動

	103年12月31日	102年12月31日
非上市櫃公司股票	\$ 2,846,989	\$ 2,673,107
私募有價證券	142,425	63,548
興櫃公司股票	116,029	114,000
	3,105,443	2,850,655
減：累計減損	(1,032,816)	(1,016,286)
	<u>\$ 2,072,627</u>	<u>\$ 1,834,369</u>

1. 本集團持有之部分股票投資依據投資之意圖應分類為備供出售金融資產，惟因該等標的非於活絡市場公開交易，且無法取得足夠之類似公司產業資訊及被投資公司之相關財務資訊，因此無法合理可靠衡量該等標的之公允價值，因此分類為「以成本衡量之金融資產」。
2. 本集團持有之部分股權投資，由於股權淨值發生減損，經評估恢復之希望甚小，於民國 103 年度及 102 年度認列之減損損失分別為\$34,256 及

\$25,898。

3. 本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日以成本衡量之金融資產提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(十) 無活絡市場之債券投資－非流動

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
金融債券	\$ 315,424	\$ 297,037

1. 本集團投資之對象之信用品質良好，於資產負債表日最大信用風險之暴險金額為無活絡市場之債券投資之帳面金額。
2. 本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日未有將無活絡市場之債券投資提供擔保之情形。

(十一) 採用權益法之投資

<u>被 投 資 公 司 名 稱</u>	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
統一綜合證券(股)公司	\$ 7,658,902	\$ 7,437,305
家福(股)公司	6,120,604	6,124,881
今麥郎飲品(北京)有限公司	4,306,282	3,704,364
太子建設開發(股)公司(註1)	2,592,011	1,902,666
大統益(股)公司	2,023,114	1,847,335
光泉牧場(股)公司	1,422,172	1,270,437
煙台北方安德利果汁(股)公司(註2)	1,337,732	1,290,967
萬通票券金融(股)公司(註2)	1,210,756	1,164,522
維力食品工業(股)公司	1,146,912	1,145,976
武漢紫江統一企業有限公司	739,826	630,563
華穗食品創業投資企業	698,376	953,588
其他(零星未超過2%)	4,656,782	4,577,467
	<u>\$ 33,913,469</u>	<u>\$ 32,050,071</u>

(註 1) 本集團因取得太子建設開發(股)公司之重大影響力而將對該公司之投資改採權益法評價，請詳附註六(八)備供出售金融資產－非流動之說明。

(註 2) 本集團對煙台北方安德利果汁(股)公司及萬通票券金融(股)公司持股雖未達 20%以上，但因對該等公司具有重大影響力，故採權益法評價。

1. 本集團主要關聯企業之彙總性財務資訊如下：

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
資產	\$ 281,194,354	\$ 276,036,471
負債	170,063,859	173,904,114
收入	144,560,406	134,831,449
損益	9,216,355	7,790,332
持股比例	3.96%~50.00%	3.96%~50.00%

2. 本集團之關聯企業有公開報價者，其公允價值如下：

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
統一綜合證券(股)公司	\$ 7,315,241	\$ 7,758,207
大統益(股)公司	5,081,897	4,472,939
太子建設開發(股)公司	2,276,135	2,409,377
康那香企業(股)公司	555,208	673,598
裕國冷凍冷藏(股)公司	554,104	1,002,751
	<u>\$ 15,782,585</u>	<u>\$ 16,316,872</u>

3. 本集團於民國103年及102年12月31日採用權益法之投資減損情形，請詳附註六(十五)非金融資產減損之說明。

4. 本集團於民國103年及102年12月31日採用權益法之投資提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

5. 民國103年度及102年度採用權益法之投資，其所認列之採用權益法之關聯企業及合資損益之份額分別為\$2,452,657及\$2,205,913。

6. 合資

(1) 合資投資標的及權益比例詳附註四(三)合併基礎之說明。

(2) 本集團持有合資之資產、負債及經營結果所享之份額如下，並依合資比例合併於資產負債表及綜合損益表中：

<u>資產及負債</u>	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
資產：		
長期資產	\$ 1,981,843	\$ 1,340,569
流動資產	<u>1,719,601</u>	<u>1,506,173</u>
	<u>3,701,444</u>	<u>2,846,742</u>
負債：		
長期負債	(161,452)	(128,988)
流動負債	<u>(1,887,850)</u>	<u>(1,480,866)</u>
	<u>(2,049,302)</u>	<u>(1,609,854)</u>
淨資產	<u>\$ 1,652,142</u>	<u>\$ 1,236,888</u>

<u>經營結果</u>	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
營業收入	\$ 7,791,454	\$ 6,045,527
營業成本	(2,803,495)	(2,187,944)
營業費用	(4,058,308)	(3,108,917)
營業外收入及支出	(204,841)	(181,111)
稅後淨利	<u>\$ 724,810</u>	<u>\$ 567,555</u>

(3) 本集團於合資公司之權益並無相關之或有負債，且該等合資公司本身亦無或有負債。

	土地	房屋及建築	機器及水電設備	運輸設備	租賃改良	其他設備	未完工程	合計
<u>102年1月1日</u>								
成本	\$ 13,880,483	\$ 47,125,843	\$ 93,036,993	\$ 5,069,952	\$ 11,461,334	\$ 52,947,870	\$ 8,590,713	\$ 232,113,188
累計折舊	-	(14,496,567)	(49,297,485)	(3,011,484)	(6,373,672)	(31,341,127)	-	(104,520,335)
累計減損	-	(39,019)	(56,272)	-	(5,105)	(63,194)	-	(163,590)
	\$ 13,880,483	\$ 32,590,257	\$ 43,683,236	\$ 2,058,468	\$ 5,082,557	\$ 21,543,549	\$ 8,590,713	\$ 127,429,263
<u>102年 度</u>								
1月1日	\$ 13,880,483	\$ 32,590,257	\$ 43,683,236	\$ 2,058,468	\$ 5,082,557	\$ 21,543,549	\$ 8,590,713	\$ 127,429,263
增添	107,632	772,897	1,067,663	625,876	1,018,277	6,780,290	19,710,951	30,083,586
折舊費用	-	(1,937,804)	(5,452,367)	(527,272)	(1,041,968)	(6,411,716)	-	(15,371,127)
處分一成本	-	(247,934)	(1,709,747)	(369,573)	(956,435)	(3,233,438)	-	(6,517,127)
一累計折舊	-	102,530	1,276,233	297,715	616,698	2,678,286	-	4,971,462
一累計減損	-	-	3,061	-	-	-	-	3,061
減損迴轉利益	-	1,445	4,490	-	3,331	22,268	-	31,534
重分類(註)	335,351	6,656,076	8,552,361	247,411	179,182	2,150,480	(14,192,336)	3,928,525
淨兌換差額	(3,551)	694,501	1,519,619	4,213	15,204	517,121	376,891	3,123,998
12月31日	\$ 14,319,915	\$ 38,631,968	\$ 48,944,549	\$ 2,336,838	\$ 4,916,846	\$ 24,046,840	\$ 14,486,219	\$ 147,683,175
<u>102年12月31日</u>								
成本	\$ 14,319,915	\$ 55,247,057	\$ 100,958,107	\$ 5,576,599	\$ 11,570,012	\$ 58,106,756	\$ 14,486,219	\$ 260,264,665
累計折舊	-	(16,577,515)	(51,965,934)	(3,239,761)	(6,651,392)	(34,019,792)	-	(112,454,394)
累計減損	-	(37,574)	(47,624)	-	(1,774)	(40,124)	-	(127,096)
	\$ 14,319,915	\$ 38,631,968	\$ 48,944,549	\$ 2,336,838	\$ 4,916,846	\$ 24,046,840	\$ 14,486,219	\$ 147,683,175

註：係自預付設備款及投資性不動產轉入及轉出至存貨及待出售非流動資產。

1. 存貨、不動產、廠房及設備及投資性不動產借款成本資本化金額及利率區間：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
資本化金額	\$ 272,586	\$ 109,414
資本化利率區間	1.16%~6.15%	1.14%~7.04%

2. 不動產、廠房及設備減損情形，請詳附註六(十五)非金融資產減損之說明。

3. 本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日以不動產、廠房及設備提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(十三) 投資性不動產淨額

	<u>土 地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合 計</u>
<u>103年1月1日</u>			
成本	\$ 12,598,151	\$ 10,313,013	\$ 22,911,164
累計折舊	-	(1,961,286)	(1,961,286)
累計減損	(152,670)	(49,084)	(201,754)
	<u>\$ 12,445,481</u>	<u>\$ 8,302,643</u>	<u>\$ 20,748,124</u>
<u>103年度</u>			
期初餘額	\$ 12,445,481	\$ 8,302,643	\$ 20,748,124
增添	73,751	9,850	83,601
折舊費用	-	(236,435)	(236,435)
處分一成本	(463)	(339)	(802)
減損損失迴轉利益	(205)	-	(205)
重分類(註)	(502,536)	(922,734)	(1,425,270)
淨兌換差額	-	45,876	45,876
期末餘額	<u>\$ 12,016,028</u>	<u>\$ 7,198,861</u>	<u>\$ 19,214,889</u>
<u>103年12月31日</u>			
成本	\$ 12,168,903	\$ 9,252,772	\$ 21,421,675
累計折舊	-	(2,004,827)	(2,004,827)
累計減損	(152,875)	(49,084)	(201,959)
	<u>\$ 12,016,028</u>	<u>\$ 7,198,861</u>	<u>\$ 19,214,889</u>

註：係轉列不動產、廠房及設備。

	<u>土</u>	<u>地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合</u>	<u>計</u>	
<u>102年1月1日</u>						
成本	\$	12,851,340	\$	9,980,608	\$	22,831,948
累計折舊		-	(1,621,881)	(1,621,881)
累計減損	(181,717)	(49,084)	(230,801)
	\$	<u>12,669,623</u>	\$	<u>8,309,643</u>	\$	<u>20,979,266</u>

<u>102年度</u>						
期初餘額	\$	12,669,623	\$	8,309,643	\$	20,979,266
增添		185,317		300,051		485,368
折舊費用		-	(352,182)	(352,182)
處分—成本	(92,803)	(43,118)	(135,921)
— 累計折舊		-		17,627		17,627
— 累計減損		26,592		-		26,592
減損損失迴轉利益		2,455		-		2,455
重分類(註)	(345,703)		18,970	(326,733)
淨兌換差額		-		51,652		51,652
期末餘額	\$	<u>12,445,481</u>	\$	<u>8,302,643</u>	\$	<u>20,748,124</u>

<u>102年12月31日</u>						
成本	\$	12,598,151	\$	10,313,013	\$	22,911,164
累計折舊		-	(1,961,286)	(1,961,286)
累計減損	(152,670)	(49,084)	(201,754)
	\$	<u>12,445,481</u>	\$	<u>8,302,643</u>	\$	<u>20,748,124</u>

註：係轉列不動產、廠房及設備。

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	<u>103</u>	<u>年</u>	<u>度</u>	<u>102</u>	<u>年</u>	<u>度</u>
投資性不動產之租金收入	\$	1,425,815		\$	1,312,549	
當期產生租金收入之投資性不動產 所發生之直接營運費用	\$	642,502		\$	584,804	
當期末產生租金收入之投資性不動 產所發生之直接營運費用	\$	27,528		\$	25,398	

2. 本集團持有之投資性不動產於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日之公允價值區間為 \$19,214,889 ~ \$38,822,380，係參酌各投資性不動產所在區域具比較性之相似標的近期成交價格，考量位置、規模、用途等個別因素調整，及獨立評價專家之評價結果。
3. 本集團以自耕農名義登記購買農業用地，以辦理地目變更後使用，於相關地目變更程序完成前用途尚待決定，故以「投資性不動產」列帳。
4. 投資性不動產減損情形，請詳附註六(十五)非金融資產減損之說明。
5. 本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日以投資性不動產提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(十四) 無形資產

	<u>特許權</u>	<u>商標權</u>	<u>電腦軟體</u>	<u>其他無形資產</u>	<u>合計</u>
<u>103年度</u>					
1月1日	\$557,592	\$460,893	\$ 787,591	\$ 1,022,114	\$ 2,828,190
增添	-	1,603	338,054	92,963	432,620
攤銷費用	(13,223)	(13,855)	(226,775)	(53,577)	(307,430)
減損損失	-	-	-	(91,651)	(91,651)
處分	-	-	(34,991)	(92)	(35,083)
淨兌換差額	-	11,455	6,774	21,837	40,066
12月31日	<u>\$544,369</u>	<u>\$460,096</u>	<u>\$ 870,653</u>	<u>\$ 991,594</u>	<u>\$ 2,866,712</u>
<u>102年度</u>					
1月1日	\$ 583,390	\$ 457,192	\$ 628,012	\$ 1,262,775	\$ 2,931,369
增添	14	-	361,589	95,621	457,224
攤銷費用	(25,812)	(12,538)	(193,395)	(60,162)	(291,907)
減損損失	-	-	(7,868)	(240,458)	(248,326)
重分類(註)	-	-	-	(52,472)	(52,472)
淨兌換差額	-	16,239	(747)	16,810	32,302
12月31日	<u>\$ 557,592</u>	<u>\$ 460,893</u>	<u>\$ 787,591</u>	<u>\$ 1,022,114</u>	<u>\$ 2,828,190</u>

註：係轉列待出售非流動資產。

1. 無形資產攤銷明細如下：

	103 年 度	102 年 度
營業成本	\$ 98,732	\$ 63,382
推銷費用	64,563	114,283
管理費用	143,440	113,852
研究發展費用	695	390
	<u>\$ 307,430</u>	<u>\$ 291,907</u>

2. 本集團未有將無形資產借款成本資本化之情形。

3. 無形資產減損情形，請詳附註六(十五)非金融資產減損之說明。

4. 本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日未有將無形資產提供擔保之情形。

(十五) 非金融資產減損

1. 本集團於民國 103 年度及 102 年度經認列之非金融資產減損(損失)迴轉利益分別為(\$362,729)及(\$249,884) (表列「其他利益及損失」)，明細如下：

項 目	103 年 度		102 年 度	
	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益
減損(損失)迴轉利益：				
採用權益法之投資	(\$100,000)	\$ -	(\$ 35,547)	\$ -
不動產、廠房及設備	(54,755)	-	31,534	-
投資性不動產	(205)	-	2,455	-
無形資產	(91,651)	-	(248,326)	-
其他非流動資產－其他	(116,118)	-	-	-
	<u>(\$362,729)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$249,884)</u>	<u>\$ -</u>

2. 上述減損(損失)迴轉利益按部門別予以揭露如下：

部 門	103 年 度		102 年 度	
	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益
食品事業部	(\$ 958)	\$ -	\$ 4,240	\$ -
食糧事業部	(23,276)	-	(340)	-
便利商店事業部	(223,373)	-	(222,733)	-
包裝容器事業部	856	-	1,312	-
製藥事業部	140	-	3,185	-
其他	(116,118)	-	(35,548)	-
	<u>(\$ 362,729)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 249,884)</u>	<u>\$ -</u>

(十六) 短期借款

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>	<u>抵押或擔保</u>
無擔保銀行借款	\$ 30,170,748	\$ 27,447,384	無
擔保銀行借款	<u>3,046,495</u>	<u>1,307,984</u>	(註)
	<u>\$ 33,217,243</u>	<u>\$ 28,755,368</u>	
利率區間	<u>0.71%~7.50%</u>	<u>0.80%~10.50%</u>	

(註)上述借款之擔保品，請詳附註八、質押之資產之說明。

(十七) 應付短期票券

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>	<u>抵押或擔保</u>
應付商業本票	\$ 6,445,726	\$ 7,020,285	(註)
減：未攤銷折價	(<u>2,437</u>)	(<u>4,096</u>)	
	<u>\$ 6,443,289</u>	<u>\$ 7,016,189</u>	
發行利率區間	<u>0.64%~2.04%</u>	<u>0.85%~2.04%</u>	

(註)上述應付商業本票之擔保品，請詳附註八、質押之資產之說明。

上列應付商業本票係由銀行及票券金融公司擔保發行，以供短期資金週轉之用。

(十八) 其他應付款

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
便利商店門市代收款項	\$ 7,266,256	\$ 7,593,306
應付薪資及獎金	6,900,342	6,826,889
應付員工紅利及董監酬勞	1,937,583	1,940,993
應付設備款及工程款	4,819,226	3,415,155
應付廣告促銷費	4,730,149	4,139,475
其他	<u>17,505,284</u>	<u>16,389,067</u>
	<u>\$ 43,158,840</u>	<u>\$ 40,304,885</u>

(十九) 應付公司債

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>	<u>抵押或擔保</u>
無擔保普通公司債	\$ 39,926,031	\$ 22,568,987	無
減：一年內到期部分	(<u>3,150,000</u>)	(<u>2,400,000</u>)	
	<u>\$ 36,776,031</u>	<u>\$ 20,168,987</u>	

1. 本公司於民國 99 年 6 月以面額發行 99 年第一次無擔保普通公司債 \$2,200,000，其主要發行條款如下：
 - (1) 發行總額：\$2,200,000，其中甲券為\$700,000，乙券為\$1,500,000。
 - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
 - (3) 票面利率：甲券年利率 1.22%，乙券年利率 1.57%。
 - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5) 還本方式：甲券自發行日起屆滿三年到期一次還本，乙券自發行日起屆滿第四年、五年各還本二分之一。
 - (6) 發行期限：
甲券：3 年(自民國 99 年 6 月 25 日起至民國 102 年 6 月 25 日止)。
乙券：5 年(自民國 99 年 6 月 25 日起至民國 104 年 6 月 25 日止)。
 - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
2. 本公司於民國 99 年 10 月以面額發行 99 年第二次無擔保普通公司債 \$1,800,000，其主要發行條款如下：
 - (1) 發行總額：\$1,800,000。
 - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
 - (3) 票面利率：1.23%。
 - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5) 還本方式：自發行日起屆滿第四年、五年各還本二分之一。
 - (6) 發行期限：5 年(自民國 99 年 10 月 27 日起至民國 104 年 10 月 27 日止)。
 - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
3. 本公司於民國 100 年 6 月以面額發行 100 年第一次無擔保普通公司債 \$3,000,000，其主要發行條款如下：
 - (1) 發行總額：\$3,000,000。
 - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
 - (3) 票面利率：1.43%。
 - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5) 還本方式：自發行日起屆滿第四年、五年各還本二分之一。
 - (6) 發行期限：5 年(自民國 100 年 6 月 17 日起至民國 105 年 6 月 17 日止)。
 - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
4. 本公司於民國 101 年 6 月以面額發行 101 年第一次無擔保普通公司債 \$5,000,000，其主要發行條款如下：
 - (1) 發行總額：\$5,000,000。
 - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
 - (3) 票面利率：1.35%。
 - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5) 還本方式：自發行日起屆滿第四年、五年各還本二分之一。
 - (6) 發行期限：5 年(自民國 101 年 6 月 18 日起至民國 106 年 6 月 18 日止)。
 - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。

5. 本公司於民國 101 年 10 月以面額發行 101 年第二次無擔保普通公司債 \$3,600,000，其主要發行條款如下：
 - (1) 發行總額：\$3,600,000，其中甲券及乙券均為 \$1,800,000。
 - (2) 發行價格：按票面發行，每張 \$1,000。
 - (3) 票面利率：甲券年利率 1.28%，乙券年利率 1.39%。
 - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5) 還本方式：甲券自發行日起到期一次還本，乙券自發行日起屆滿第六年、七年各還本二分之一。
 - (6) 發行期限：
甲券：5 年（自民國 101 年 10 月 29 日起至民國 106 年 10 月 29 日止）。
乙券：7 年（自民國 101 年 10 月 29 日起至民國 108 年 10 月 29 日止）。
 - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
6. 本公司於民國 102 年 2 月以面額發行 101 年第三次無擔保普通公司債 \$2,000,000，其主要發行條款如下：
 - (1) 發行總額：\$2,000,000。
 - (2) 發行價格：按票面發行，每張 \$1,000。
 - (3) 票面利率：1.22%。
 - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5) 還本方式：自發行日起屆到期一次還本。
 - (6) 發行期限：5 年（自民國 102 年 2 月 26 日起至民國 107 年 2 月 26 日止）。
 - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
7. 本公司於民國 103 年 2 月以面額發行 103 年第一次無擔保普通公司債 \$3,600,000，其主要發行條款如下：
 - (1) 發行總額：\$3,600,000。
 - (2) 發行價格：按票面發行，每張 \$1,000。
 - (3) 票面利率：1.39%。
 - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5) 還本方式：自發行日起屆到期一次還本。
 - (6) 發行期限：5 年（自民國 103 年 2 月 18 日起至民國 108 年 2 月 18 日止）。
 - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
8. 本公司於民國 103 年 6 月以面額發行 103 年第二次無擔保普通公司債 \$5,800,000，其主要發行條款如下：
 - (1) 發行總額：\$5,800,000，其中甲券為 \$1,200,000，乙券為 \$2,800,000，丙券為 \$1,800,000。
 - (2) 發行價格：按票面發行，每張 \$1,000。
 - (3) 票面利率：甲券年利率 1.29%，乙券年利率 1.62%，丙券年利率 1.78%。
 - (4) 付息方式：自發行日依票面利率每年單利計付息一次。
 - (5) 還本方式：甲券自發行日屆滿第四年、五年各還本二分之一，乙券自發行日屆滿第六年、七年各還本二分之一，丙券自發行日起屆滿

第九、十年各還本二分之一。

(6)發行期限：

甲券：5年(自民國103年6月23日起至民國108年6月23日止)。

乙券：7年(自民國103年6月23日起至民國110年6月23日止)。

丙券：10年(自民國103年6月23日起至民國113年6月23日止)。

(7)受託銀行：台北富邦商業銀行。

9. 子公司統一企業中國控股有限公司於民國102年6月6日發行面額人民幣10億元之3年期長期應付票券，其主要發行條款如下：

(1)發行總額：人民幣10億元，約\$4,887,960。

(2)發行價格：按票面發行，每張人民幣100萬元，約\$5,000。

(3)票面利率：3.5%。

(4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。

(5)還本方式：自發行日起屆到期一次還本。

(6)發行期限：3年(自民國102年6月6日起至民國105年6月6日止)。

(7)受託銀行：The Bank of New York Mellon, Hong Kong Branch。

10. 子公司統一企業中國控股有限公司於民國103年1月23日於中華民國證券櫃檯買賣中心掛牌發行面額人民幣10億元之3年期長期應付票券(「寶島債」，F-02001)，其主要發行條款如下：

(1)發行總額：人民幣10億元，約\$5,000,000。

(2)發行價格：按票面發行，每張人民幣100萬元，約\$5,000。

(3)票面利率：3.6%。

(4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。

(5)還本方式：自發行日起屆到期一次還本。

(6)發行期限：3年(自民國103年1月23日起至民國106年1月23日止)。

(7)受託銀行：The Bank of New York Mellon, London Branch。

11. 子公司統一企業中國控股有限公司於民國103年8月28日於中華民國證券櫃檯買賣中心掛牌發行面額人民幣10億元之長期應付票券(「寶島債」，F-02002及F-02003)，其主要發行條款如下：

(1)發行總額：人民幣10億元，約\$5,000,000，分為A、B券各為人民幣5億元(約\$2,500,000)。

(2)發行價格：按票面發行，每張人民幣100萬元，約\$5,000。

(3)票面利率：A券年利率3.5%，B券年利率3.9%。

(4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。

(5)還本方式：自發行日起屆到期一次還本。

(6)發行期限：

A券(F-02002)：3年(自民國103年8月28日起至民國106年8月28日止)。

B券(F-02003)：5年(自民國103年8月28日起至民國108年8月28日止)。

(7)受託銀行：The Bank of New York Mellon, London Branch。

(二十) 長期借款

	103年12月31日	102年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	\$ 47,095,336	\$ 54,654,105	無
擔保銀行借款	10,763,116	9,371,482	(註)
循環性貨幣發行工具	2,300,000	2,000,000	無
	60,158,452	66,025,587	
減：未攤銷折價	(1,124)	(1,725)	
一年內到期部份	(12,840,483)	(6,731,200)	
	\$ 47,316,845	\$ 59,292,662	
到期日區間	104.2~114.9	103.1~114.9	
利率區間	0.67%~10.50%	0.68%~14.50%	

(註)上述借款之擔保品，請詳附註八、質押之資產之說明。

(二十一) 退休金

1. 本集團依據中華民國「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國94年7月1日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前6個月之平均薪資計算，15年以內(含)的服務年資每滿一年給予2個基數，超過15年之服務年資每滿一年給予1個基數，惟累積最高以45個基數為限。本集團按月就薪資總額2%~15%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於臺灣銀行。相關資訊揭露如下：

(1) 資產負債表認列之金額如下：

	103年12月31日	102年12月31日
已提撥確定福利義務現值	(\$ 19,306,694)	(\$ 18,820,688)
計畫資產公允價值	9,612,237	8,914,706
	(9,694,457)	(9,905,982)
未認列前期服務成本	(5,982)	9,584
	(\$ 9,700,439)	(\$ 9,896,398)
認列於資產負債表之淨負債	(\$ 9,707,009)	(\$ 9,911,834)
認列於資產負債表之淨資產(註)	18,534	15,436
	(\$ 9,688,475)	(\$ 9,896,398)

(註)表列「其他非流動資產－其他」。

(2) 確定福利義務現值之變動如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
期初確定福利義務現值	\$ 18,820,688	\$ 18,182,322
當期服務成本	310,974	293,237
利息成本	352,185	277,430
員工之提撥金	(90,076)	(1,220)
精算損失	213,718	378,441
支付之福利	(313,391)	(310,194)
前期服務成本	24,347	5,153
縮減或清償	(11,751)	(4,481)
期末確定福利義務現值	<u>\$ 19,306,694</u>	<u>\$ 18,820,688</u>

(3) 計畫資產公允價值之變動如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
期初計畫資產公允價值	\$ 8,914,706	\$ 8,130,539
計畫資產預期報酬	166,300	137,743
精算利益	54,964	82,947
雇主之提撥金	868,471	851,969
支付之福利	(389,429)	(286,236)
縮減或清償	(2,775)	(2,256)
期末計畫資產公允價值	<u>\$ 9,612,237</u>	<u>\$ 8,914,706</u>

(4) 認列於綜合損益表之費用總額：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
當期服務成本	\$ 310,974	\$ 293,237
利息成本	352,185	277,430
計畫資產預期報酬	(166,300)	(137,743)
前期服務成本	27,988	8,646
縮減或清償損(益)	(1,385)	27
當期退休金成本	<u>\$ 523,462</u>	<u>\$ 441,597</u>

上述費用認列於綜合損益表中之各類成本及費用明細如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
營業成本	\$ 147,752	\$ 160,275
推銷費用	258,426	207,891
管理費用	105,515	62,806
研究發展費用	11,769	10,625
	<u>\$ 523,462</u>	<u>\$ 441,597</u>

(5) 認列於其他綜合損益之精算損失如下：

	103 年 度	102 年 度
本期認列	(\$ 158,754)	(\$ 295,494)
累積金額	(\$ 2,251,623)	(\$ 2,092,869)

(6) 本集團之確定福利退休計畫資產，係由台灣銀行按勞工退休基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第 6 條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依台灣當地銀行 2 年定期存款利率計算之收益。民國 103 年及 102 年 12 月 31 日構成總計畫資產公允價值之百分比，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

整體計畫資產預期報酬率係根據歷史報酬趨勢，對義務之整體期間報酬之預測，並參考勞工退休基金監理會對勞工退休基金之運用情形，於考量最低收益不得低於當地銀行 2 年定期存款利率之收益之影響所作之估計。

民國 103 年度及 102 年度，本集團計畫資產之實際報酬分別為 \$221,264 及 \$220,690。

(7) 有關退休金之精算假設彙總如下：

	103 年 度	102 年 度
折現率	1.5%~4.66%	1.5%~5.3%
未來薪資增加率	1%~5%	1.75%~5%
計畫資產預期長期報酬率	1.2%~2%	1.2%~4%

民國 103 年度及 102 年度對於未來死亡率之假設係依照預設台灣壽險業第 5 回經驗生命表估計。

(8) 經驗調整之歷史資訊如下：

	103 年 度	102 年 度	101 年 度
確定福利義務現值	(\$ 19,306,694)	(\$ 18,820,688)	(\$ 18,182,332)
計畫資產公允價值	9,612,237	8,914,706	8,130,539
計畫短絀	(\$ 9,694,457)	(\$ 9,905,982)	(\$ 10,051,783)
計畫負債之經驗調整	(\$ 213,718)	(\$ 331,211)	(\$ 957,105)
計畫資產之經驗調整	\$ 54,964	(\$ 19,063)	(\$ 55,878)

(9) 本集團於民國 103 年 12 月 31 日後一年內預計支付予退休計畫之提撥金為 \$507,822。

2. (1) 自民國 94 年 7 月 1 日起，本集團依據中華民國「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本集團就員工選擇適用「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度部分，每月按不低於薪資之 6% 提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。
- (2) 本集團之大陸子公司係按中華人民共和國政府規定之養老保險制度每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥養老保險金。每位員工之退休金由政府管理統籌安排，本集團之大陸子公司除按月提撥外，無進一步義務。
- (3) 民國 103 年度及 102 年度，本集團依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 \$2,943,234 及 \$2,804,943。

(二十二) 股本

1. 截至民國 103 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額為 \$60,000,000，實收資本總額則為 \$54,634,763，分為 5,463,476 仟股，每股金額新台幣 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。
 2. 本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：(單位：仟股)
- | | 103 年 度 | 102 年 度 |
|----------|-----------|-----------|
| 期初餘額 | 5,154,223 | 4,862,474 |
| 未分配盈餘轉增資 | 309,253 | 291,749 |
| 期末餘額 | 5,463,476 | 5,154,223 |
3. 本公司於民國 102 年 6 月 25 日經股東常會通過以未分配盈餘 \$2,917,485 轉增資發行新股，業奉金融監督管理委員會證券期貨局核准，增資基準日為民國 102 年 8 月 16 日。
 4. 本公司於民國 103 年 6 月 24 日經股東常會決議通過以未分配盈餘 \$3,092,534 轉增資發行新股，業奉金融監督管理委員會證券期貨局核准發行新股，增資基準日為民國 103 年 8 月 15 日。

(二十三) 資本公積

1. 依中華民國公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依中華民國證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額 10% 為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

2. 民國 103 年度及 102 年度資本公積變動明細如下：

	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
103年1月1日	\$489,454	\$3,084,223	\$160,753	\$141,242	\$3,875,672
被投資公司資 本公積變動 本公司依持 股比例調整 數	(50,986)	-	15,007	4,370	(31,609)
取得或處分子 公司	-	11,163	-	-	11,163
採用權益法之 投資未按持 股比例認購 調整數	-	-	(4,141)	-	(4,141)
處分採用權益 法之投資	-	-	(2,595)	-	(2,595)
103年12月31日	<u>\$438,468</u>	<u>\$3,095,386</u>	<u>\$169,024</u>	<u>\$145,612</u>	<u>\$3,848,490</u>
	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
102年1月1日	\$489,454	\$3,097,692	\$192,408	\$140,863	\$3,920,417
取得或處分子 公司	-	(13,469)	-	-	(13,469)
處分採用權益 法之投資	-	-	(21,171)	-	(21,171)
被投資公司資 本公積變動 本公司依持 股比例調整 數	-	-	(10,484)	379	(10,105)
102年12月31日	<u>\$489,454</u>	<u>\$3,084,223</u>	<u>\$160,753</u>	<u>\$141,242</u>	<u>\$3,875,672</u>

取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額所產生之資本公積相關變動，請詳附註六(三十四)與非控制權益之交易說明。

(二十四) 保留盈餘

1. 依中華民國公司法規定，本公司應按稅後盈餘提列 10% 為法定盈餘公積，直至與實收資本額相等為止，在此限額內，法定盈餘公積除填補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額 25% 之部分為限。
2. 依本公司章程規定，本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積 10%，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，為本期可分配數，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之 50% 至 100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之 30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。但其中分派董監事酬勞訂為本期可分配數 2%，員工紅利不得少於本期可分配數 0.2%。
3. 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，俟後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉，前述相關資產若為投資性不動產時，屬土地部分於處分或重分類時迴轉，屬土地以外之部分，則於使用期間逐期迴轉。本公司於民國 103 年度及 102 年度依前揭規定提列並於使用期間逐期迴轉之特別盈餘公積金額均為 \$619。
4. 本公司民國 103 年度及 102 年度員工紅利及董監酬勞估列金額分別為 \$1,165,759 及 \$1,292,985，係以本期稅後淨額，考量法定盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為基礎估列。經股東會決議之民國 102 年度員工紅利及董監酬勞 \$1,296,964 與民國 102 年度財務報告認列之員工紅利及董監酬勞 \$1,292,985 之差異為 \$3,979，主要係估列計算之差異，業已調整於民國 103 年度之損益中。本公司董事會通過及股東會決議之員工紅利及董監酬勞相關資訊可至台灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。
5. 本公司於民國 102 年度認列為分配與業主之股利為 \$9,724,949（現金股利每股新台幣 1.4 元與股票股利每股新台幣 0.6 元）。民國 103 年 6 月 24 日經股東會決議對民國 102 年度之盈餘分派為 \$10,823,868（現金股利每股新台幣 1.5 元與股票股利每股新台幣 0.6 元）。民國 104 年 3 月 26 日經董事會提議對民國 103 年度之盈餘分派為 \$9,834,257（現金股利每股新台幣 1.4 元與股票股利每股新台

幣 0.4 元)。

6. 採用權益法之投資－統一綜合證券(股)公司依相關法令規定將已提列之買賣損失準備及違約損失準備金額轉列為特別盈餘公積，轉列後除填補公司虧損，或特別盈餘公積已達實收資本額 50%，得以其半數撥充資本額者外，不得使用之。截至民國 103 年 12 月 31 日止，本公司依國際會計準則第 28 號「投資關聯企業」之規定，按持股比例認列該特別盈餘公積之金額為 \$105,429。
7. 本公司於民國 102 年度完成採用權益法之投資－Cargill President Holdings Pte Ltd. 之處分交易，依規定將原長期投資所產生之累積換算調整數於轉換日因轉入未分配盈餘所提列之特別盈餘公積依比例予以迴轉，民國 102 年度前揭特別盈餘公積迴轉之金額為 \$72,443。民國 103 年度則無此情事。

(二十五) 其他權益項目

	103 年 度		
	外幣換算	備供出售投資	合計
103年1月1日	\$ 997,847	\$ 1,101,694	\$ 2,099,541
外幣換算差異數			
－集團	2,185,559	－	2,185,559
－關聯企業	36,526	－	36,526
備供出售金融資產評價			
－集團	－	267,599	267,599
－關聯企業	－	(11,995)	(11,995)
103年12月31日	<u>\$ 3,219,932</u>	<u>\$ 1,357,298</u>	<u>\$ 4,577,230</u>
	102 年 度		
	外幣換算	備供出售投資	合計
102年1月1日(註)	(\$ 1,201,113)	\$ 1,326,727	\$ 125,614
外幣換算差異數			
－集團	2,236,055	－	2,236,055
－關聯企業	(37,095)	－	(37,095)
備供出售金融資產評價			
－集團	－	(475,675)	(475,675)
－關聯企業	－	250,642	250,642
102年12月31日	<u>\$ 997,847</u>	<u>\$ 1,101,694</u>	<u>\$ 2,099,541</u>

註：本集團因取得太子建設開發(股)公司之重大影響力而將對該公司之投資改採權益法評價，並依規定追溯調整各期間比較金額，請詳附註六(八)備供出售金融資產－非流動之說明。

(二十六) 營業收入

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
銷貨收入	\$ 417,885,888	\$ 418,257,245
減：銷貨退回	(734,560)	(651,345)
銷貨折讓	(13,074,972)	(13,739,611)
勞務收入	10,931,032	9,548,302
其他營業收入	<u>10,179,794</u>	<u>9,641,620</u>
	<u>\$ 425,187,182</u>	<u>\$ 423,056,211</u>

(二十七) 其他收入

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
利息收入	\$ 955,874	\$ 712,033
租金收入	748,733	797,691
股利收入	824,507	596,932
政府補助收入	1,017,437	2,070,003
什項收入	<u>1,426,461</u>	<u>1,484,062</u>
	<u>\$ 4,973,012</u>	<u>\$ 5,660,721</u>

(二十八) 其他利益及損失

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
透過損益按公允價值衡量之 金融商品淨利益	\$ 123,419	\$ 19,048
處分投資利益	1,651,743	2,549,280
淨外幣兌換利益	45,229	994,771
處分不動產、廠房及設備損失	(161,459)	(212,398)
處分投資性不動產利益	632	24,572
處分無形資產損失	(35,083)	-
減損損失	(396,985)	(307,319)
劣質油品事件損失	(254,406)	-
什項支出	<u>(1,527,314)</u>	<u>(1,657,574)</u>
	<u>(\$ 554,224)</u>	<u>\$ 1,410,380</u>

(二十九) 財務成本

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
利息費用：		
銀行借款	\$ 2,657,420	\$ 2,191,852
減：符合要件之資產資本化金額	<u>(272,586)</u>	<u>(109,414)</u>
	<u>\$ 2,384,834</u>	<u>\$ 2,082,438</u>

(三十) 依性質分類之費用

	103		年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計	
員工福利費用	\$ 16,444,065	\$ 33,671,528	\$	50,115,593	
不動產、廠房及設備折舊費用	9,382,757	8,865,990		18,248,747	
投資性不動產折舊費用	-	236,435		236,435	
無形資產攤銷	98,732	208,698		307,430	
	<u>\$ 25,925,554</u>	<u>\$ 42,982,651</u>	<u>\$</u>	<u>68,908,205</u>	
	102		年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計	
員工福利費用	\$ 15,012,056	\$ 32,841,066	\$	47,853,122	
不動產、廠房及設備折舊費用	9,177,724	6,193,403		15,371,127	
投資性不動產折舊費用	-	352,182		352,182	
無形資產攤銷	63,382	228,525		291,907	
	<u>\$ 24,253,162</u>	<u>\$ 39,615,176</u>	<u>\$</u>	<u>63,868,338</u>	

(三十一) 員工福利費用

	103		年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計	
薪資費用	\$ 13,298,123	\$ 27,024,455	\$	40,322,578	
勞健保費用	1,179,305	2,150,073		3,329,378	
退休金費用	1,188,730	2,277,966		3,466,696	
其他用人費用	777,907	2,219,034		2,996,941	
	<u>\$ 16,444,065</u>	<u>\$ 33,671,528</u>	<u>\$</u>	<u>50,115,593</u>	
	102		年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計	
薪資費用	\$ 12,136,125	\$ 26,323,279	\$	38,459,404	
勞健保費用	1,023,546	2,004,789		3,028,335	
退休金費用	1,089,786	2,156,754		3,246,540	
其他用人費用	762,599	2,356,244		3,118,843	
	<u>\$ 15,012,056</u>	<u>\$ 32,841,066</u>	<u>\$</u>	<u>47,853,122</u>	

(三十二) 所得稅

1. 所得稅費用組成部分：

(1) 所得稅費用組成部分：

	103 年 度	102 年 度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 4,909,291	\$ 4,585,528
以前年度所得稅低估數	<u>47,784</u>	<u>25,633</u>
當期所得稅總額	<u>4,957,075</u>	<u>4,611,161</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	<u>(408,442)</u>	<u>(68,962)</u>
所得稅費用	<u>\$ 4,548,633</u>	<u>\$ 4,542,199</u>

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	103 年 度	102 年 度
確定福利計畫精算損益	(\$ 26,064)	(\$ 47,326)
備供出售金融資產公允價值變動	(5,743)	8,182
國外營運機構換算差額	<u>1,599</u>	<u>(907)</u>
	<u>(\$ 30,208)</u>	<u>(\$ 40,051)</u>

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	103 年 度	102 年 度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 6,598,373	\$ 7,694,334
按法令規定剔除項目之所得稅影響數	(2,074,373)	(2,963,119)
投資抵減之所得稅影響數	(53,473)	(213,569)
五年免稅之所得影響數	(6,469)	(6,197)
免稅所得之所得稅影響數	(30,456)	(296,492)
以前年度所得稅低估數	47,784	25,633
未分配盈餘加徵10%所得稅	<u>67,247</u>	<u>301,609</u>
所得稅費用	<u>\$ 4,548,633</u>	<u>\$ 4,542,199</u>

3. 因暫時性差異、虧損扣抵及投資抵減而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	103 年 度			
	1月1日	認列於損益	認列於其 他綜合損益	12月31日
暫時性差異				
遞延所得稅資產				
呆帳超限數	\$ 93,240	(\$ 26,140)	\$ -	\$ 67,100
未實現存貨跌價損失	60,537	4,319	-	64,856
未實現費用	824,720	107,221	-	931,941
投資損失	169,940	54,731	-	224,671
資產減損	17,329	14,370	-	31,699
退休金	297,324	(59,670)	-	237,654
確定福利計畫精算損失	1,390,801	-	26,064	1,416,865
其他	281,551	184,862	-	466,413
虧損扣抵	744,722	688,018	-	1,432,740
投資抵減	464,997	(173,254)	-	291,743
	<u>\$ 4,345,161</u>	<u>\$ 794,457</u>	<u>\$ 26,064</u>	<u>\$5,165,682</u>
遞延所得稅負債				
折舊費用	(\$ 379,934)	(\$ 276,339)	\$ -	(\$ 656,273)
國外投資收益	(210,126)	(46,289)	911	(255,504)
金融資產未實現利益	(5,518)	-	4,832	(686)
土地增值稅	(2,169,441)	-	-	(2,169,441)
其他	(1,088,152)	(63,387)	(1,599)	(1,153,138)
	<u>(\$ 3,853,171)</u>	<u>(\$ 386,015)</u>	<u>\$ 4,144</u>	<u>(\$4,235,042)</u>
	<u>\$ 491,990</u>	<u>\$ 408,442</u>	<u>\$ 30,208</u>	<u>\$ 930,640</u>

	102		年		度	
	1月1日	認列於損益	認列於其 他綜合損益	12月31日		
暫時性差異：						
遞延所得稅資產						
呆帳超限數	\$ 106,362	(\$ 13,122)	\$ -	\$ 93,240		
未實現存貨跌價損失	67,475	(6,938)	-	60,537		
未實現費用	856,225	(31,505)	-	824,720		
投資損失	123,951	45,989	-	169,940		
資產減損	22,683	(5,354)	-	17,329		
退休金	344,605	(47,281)	-	297,324		
確定福利計畫精算損失	1,343,475	-	47,326	1,390,801		
其他	173,747	107,598	206	281,551		
虧損扣抵	303,132	441,590	-	744,722		
投資抵減	644,645	(179,648)	-	464,997		
	<u>\$ 3,986,300</u>	<u>\$ 311,329</u>	<u>\$ 47,532</u>	<u>\$4,345,161</u>		
遞延所得稅負債						
折舊費用	(\$ 378,868)	(\$ 1,066)	\$ -	(\$ 379,934)		
國外投資收益	(150,498)	(51,446)	(8,182)	(210,126)		
金融資產未實現利益	(5,518)	-	-	(5,518)		
土地增值稅	(2,169,441)	-	-	(2,169,441)		
其他	(898,998)	(189,855)	701	(1,088,152)		
	<u>(\$ 3,603,323)</u>	<u>(\$ 242,367)</u>	<u>(\$ 7,481)</u>	<u>(\$3,853,171)</u>		
	<u>\$ 382,977</u>	<u>\$ 68,962</u>	<u>\$ 40,051</u>	<u>\$ 491,990</u>		

4. 本集團依據「產業創新條例」及廢止前「促進產業升級條例」之規定，
 可享之投資抵減明細及未認列為遞延所得稅資產之相關金額如下：

103 年 12 月 31 日				
未認列為所				
抵減項目	尚未抵減稅額	得稅資產稅額	最後抵減年度	
股東投資抵減	\$ 282,000	\$ -	105	
重大公共建設	242,000	242,000	105	
研究發展支出	9,743	-	107	
	<u>\$ 533,743</u>	<u>\$ 242,000</u>		

102 年 12 月 31 日				
未認列為所				
抵減項目	尚未抵減稅額	得稅資產稅額	最後抵減年度	
股東投資抵減	\$ 432,140	\$ -	105	
重大公共建設	32,857	-	103	
	<u>\$ 464,997</u>	<u>\$ -</u>		

5. 本集團尚未使用之虧損扣抵之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關金額如下：

103 年 12 月 31 日				
未認列為所				
發生年度	申報抵減稅額	尚未抵減稅額	得稅資產部分	最後扣抵年度
94~103	\$ 4,060,387	<u>\$ 4,060,387</u>	<u>\$ 2,627,647</u>	104~113

102 年 12 月 31 日				
未認列為所				
發生年度	申報抵減稅額	尚未抵減稅額	得稅資產部分	最後扣抵年度
93~102	\$ 3,371,529	<u>\$ 3,371,529</u>	<u>\$ 2,626,807</u>	103~112

6. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異稅額：

	103年12月31日	102年12月31日
可減除暫時性差異稅額	<u>\$ 3,266,515</u>	<u>\$ 3,178,556</u>

7. 本集團針對若干海外子公司所認列之投資利益，按相關租稅法規及國際會計準則第 12 號之規定，估計將產生應課稅暫時性差異，由於本集團有能力控制該等暫時性差異之迴轉時點，且在集團整體營運布局、資金調度及再投入投資之規劃下，本集團評估該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉，因此依國際會計準則第 12 號之規定，得不認列相關應課稅暫時性差異所產生之遞延所得稅負債，民國 103 年 12 月 31 日及 102 年 12 月 31 日，相關未認列之暫時性差異金額分別為 \$49,255,716 及 \$42,857,885，未認列為遞延所得稅負債金額分別為 \$6,391,648 及 \$5,584,859。

8. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 101 年度，且截至民國 104 年 3 月 26 日止，未有行政救濟之情事。

9. 未分配盈餘相關資訊

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
86年度以前	\$ 36,165	\$ 36,165
87年度以後	<u>12,257,076</u>	<u>13,271,306</u>
	<u>\$ 12,293,241</u>	<u>\$ 13,307,471</u>

10. 截至民國 103 年及 102 年 12 月 31 日止，本公司股東可扣抵稅額帳戶餘額分別為 \$109,564 及 \$95,839。本公司民國 102 年度及 101 年度未分配盈餘業於民國 103 年 6 月 24 日及 102 年 6 月 25 日股東常會決議分配之，並經董事會訂定分配基準日為民國 103 年 8 月 15 日及 102 年 8 月 16 日，其稅額扣抵比率分別為 9.18% 及 11.97%，民國 103 年度盈餘分配之稅額扣抵比率預計為 2.37%。

(三十三) 每股盈餘

	<u>103</u>	<u>年</u>	<u>度</u>
	<u>稅後金額</u>	<u>加權平均流通 在外股數(仟股)</u>	<u>每股盈餘 (新台幣元)</u>
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	<u>\$ 11,122,830</u>	<u>5,463,476</u>	<u>\$ 2.04</u>
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 11,112,830	5,463,476	
具稀釋作用之潛在普通股之 影響			
員工分紅	<u>-</u>	<u>21,094</u>	
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利加潛在普通股之 影響	<u>\$ 11,112,830</u>	<u>5,484,570</u>	<u>\$ 2.03</u>

	102	年	度
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (新台幣元)
基本每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 12,764,241	5,463,476	\$ 2.34
稀釋每股盈餘			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 12,764,241	5,463,476	
具稀釋作用之潛在普通股之 影響			
員工分紅	-	22,923	
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利加潛在普通股之 影響	\$ 12,764,241	5,486,399	\$ 2.33

1. 上述加權平均流通在外股數，業已依民國 102 年度未分配盈餘轉增資比例追溯調整之。
2. 因員工分紅可選擇採用發放股票之方式，於計算每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘；計算基本每股盈餘時，係於股東會決議上一年度員工分紅採發放股票方式之股數確定時，始將該股數計入股東會決議年度普通股加權平均流通在外股數。且因員工紅利轉增資不再屬於無償配股，故計算基本及稀釋每股盈餘時不追溯調整。

(三十四) 與非控制權益之交易

1. 本集團於民國 103 年間於公開市場出售子公司一統一實業(股)公司股權，對價總額為\$4,009。相關非控制權益於出售日之帳面金額為\$3,932，該交易增加非控制權益\$3,932，歸屬於母公司業主之權益增加\$77。
2. 本集團於民國 103 年間以議價方式購買子公司一統萬珍極食品有限公司等股權，並支付價款\$260,830。相關非控制權益於取得日之帳面金額為 279,658，該交易減少非控制權益\$279,658，歸屬於母公司之業主權益增加\$18,828。
3. 本集團之子公司於民國 103 年間以現金增資方式發行新股，本集團未依持股比例認購，導致非控制權益增加\$7,742，歸屬於母公司之業主權益減少\$7,742。

4. 本集團於民國 102 年間於公開市場或透過議價方式出售子公司一台灣神隆(股)公司等股權，對價總額為\$ 92,937。相關非控制權益於出售日之帳面金額為\$ 38,822，該交易增加非控制權益\$38,822，歸屬於母公司業主之權益增加\$54,115。另部分子公司於民國 102 年間清算，本集團因此迴轉以前年度因向非控制權益購入該等子公司額外股權而產生之投資成本與股權淨值差異，使歸屬於母公司之業主權益增加\$1,468。
5. 本集團於民國 102 年間於公開市場取得子公司一統一企業中國控股有限公司等股權，對價總額為\$136,037。中國控股有限公司非控制權益於取得日之帳面金額為\$76,166，該等交易減少非控制權益\$76,166，歸屬於母公司之業主權益減少\$59,871。
6. 本集團之子公司於民國 102 年間以現金增資方式發行新股，本集團未依持股比例認購，導致非控制權益增加\$9,181，歸屬於母公司之業主權益減少\$9,181。
7. 綜上所述，本集團民國 103 年度及 102 年度因與非控制權益之交易而產生之資本公積變動明細如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
取得非控制權益：		
取得非控制權益之帳面價值	\$ 279,658	\$ 76,166
支付予非控制權益之對價	(260,830)	(136,037)
處分非控制權益：		
處分非控制權益之帳面價值	(3,932)	(38,822)
自非控制權益收取之對價	4,009	92,937
未依持股比例認購	(7,742)	(9,181)
清算子公司歸屬於母公司之業主 權益迴轉	-	1,468
資本公積—取得或處分子公司 股權價格與帳面金額差額	<u>\$ 11,163</u>	<u>(\$ 13,469)</u>

(三十五)營業租賃

1. 本集團以營業租賃方式將部分設備及投資性不動產出租，同時亦出租部分所經營之商場，租賃期間約 1~25 年，因不可取消合約之未來最低應收租賃給付總額如下：

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
不超過1年	\$ 2,625,363	\$ 2,277,104
超過1年但不超過5年	5,828,248	5,214,226
超過5年	<u>8,525,565</u>	<u>9,043,209</u>
	<u>\$ 16,979,176</u>	<u>\$ 16,534,539</u>

2. 本集團以營業租賃承租土地及部分營運設備及門市營業場所，租賃期間約 3~50 年，部分租賃並附有於租賃期間屆滿之續租權，租金給付依合約約定支付，部分租賃係依當地物價指數變動支付額外租金。民國 103 年度及 102 年度分別認列 \$11,820,065 及 \$10,734,793 之租金費用，另因不可取消合約之未來最低應收租賃給付總額如下：

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
不超過1年	\$ 9,528,302	\$ 8,496,831
超過1年但不超過5年	30,652,239	27,940,908
超過5年	<u>15,905,426</u>	<u>14,657,771</u>
	<u>\$ 56,085,967</u>	<u>\$ 51,095,510</u>

(三十六) 非現金交易

1. 僅有部分現金支付之投資活動：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
購置不動產、廠房及設備暨投資性 不動產	\$ 26,409,613	\$ 30,568,954
加：期初其他應付款	3,415,155	5,115,259
減：期末其他應付款	(4,819,226)	(3,415,155)
利息資本化	<u>(221,827)</u>	<u>(68,550)</u>
購置不動產、廠房及設備暨投資性 不動產現金支付數	<u>\$ 24,783,715</u>	<u>\$ 32,200,508</u>

2. 不影響現金流量之投資活動：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
(1) 以成本衡量之金融資產轉列備供 出售金融資產	<u>\$ 61,000</u>	<u>\$ 29,248</u>
(2) 採用權益法之投資轉列備供出售 金融資產	<u>\$ -</u>	<u>\$ 40,398</u>
(3) 預付設備款轉列不動產、廠房及 設備	<u>\$ 5,161,996</u>	<u>\$ 4,287,513</u>
(4) 投資性不動產轉列不動產、廠房及 設備	<u>\$ 1,425,270</u>	<u>\$ 326,733</u>
(5) 不動產、廠房及設備轉列存貨	<u>\$ 409,603</u>	<u>\$ 519,293</u>
(6) 轉列待出售非流動資產：請詳附註六(七)待出售非流動資產之說明。		

七、關係人交易

(一)與關係人間之重大交易事項

1. 營業收入

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
商品銷售：		
— 關聯企業	\$ 10,006,126	\$ 10,812,649
勞務銷售：		
— 關聯企業	<u>76,936</u>	<u>70,775</u>
	<u>\$ 10,083,062</u>	<u>\$ 10,883,424</u>

(1)本公司銷售予關係人之收款條件約為銷售後1個月，一般客戶：食品約為銷售後2週，畜、水產飼料約為銷售後60~120天，大宗物資約為銷售後10~15天，其他條件與對一般客戶銷貨條件相同。

(2)其餘子公司對關係人之銷貨條件與一般客戶大致相同。

2. 進貨

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
商品購買：		
— 關聯企業	<u>\$ 4,892,264</u>	<u>\$ 4,029,612</u>

(1)本公司自關係人進貨除部分係月結30天外，其餘關係人之進貨條件均與一般廠商相同，一般廠商付款期間為1個月。

(2)部分子公司自關係人進貨之付款條件為月結後30~70天內電匯付款，而一般廠商則為月結後45~70天內電匯或開立45~60天內之期票，價格則與一般廠商大致相同。

(3)其餘子公司對關係人之進貨條件與一般廠商大致相同。

3. 應收票據及帳款

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
應收關係人款項		
— 關聯企業	<u>\$ 1,844,532</u>	<u>\$ 1,688,151</u>

4. 應付票據及帳款

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
應付關係人款項		
— 關聯企業	<u>\$ 482,935</u>	<u>\$ 305,869</u>

5. 資金貸與關係人

(1) 應收關係人款項(表列「其他非流動資產－其他」)

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
關聯企業	\$ 33,039	\$ 31,405

(2) 利息收入(表列「其他收入」)

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
關聯企業	\$ 2,313	\$ 2,289

6. 股權交易

本集團之關聯企業－太子建設開發(股)公司於民國 103 年 3 月辦理現金增資，本集團因參與認購所增加之採用權益法之投資金額為\$530,557。

7. 提供背書保證情形：請詳附註十三(一)2. 為他人背書保證之說明。

(二) 主要管理階層薪酬資訊

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
薪資及其他短期員工福利	\$ 575,251	\$ 642,266
業務執行費用	35,704	26,947
董監酬勞及員工紅利	526,012	357,763
離職福利	3,200	-
	<u>\$ 1,140,167</u>	<u>\$ 1,026,976</u>

八、質押之資產

本集團資產已提供擔保明細如下：

資 產 名 稱	103年12月31日	102年12月31日	擔 保 用 途
質押活期及定期存款 (註1)	\$ 1,991,389	\$ 150,427	履約保證金及銀行借款
應收帳款	76,380	-	銀行借款
備供出售金融資產 —非流動	131,600	52,560	銀行借款及應付短期票券
以成本衡量之金融 資產—非流動	148,148	148,148	應付短期票券
採用權益法之投資	1,221,331	1,593,308	銀行借款及應付短期票券
土地(註2)	10,514,755	10,289,354	銀行借款及應付短期票券
房屋及建築—淨額 (註2)	13,455,426	13,178,867	銀行借款及應付短期票券
機器設備—淨額(註3)	2,296,761	2,598,911	銀行借款
運輸設備—淨額(註3)	575,524	663,298	銀行借款
其他設備—淨額(註3)	50,725	116,451	銀行借款
存出保證金	143,962	152,110	履約保證金
長期預付租金	2,168,108	1,721,640	銀行借款
	<u>\$ 32,774,109</u>	<u>\$ 30,665,074</u>	

(註1)表列「其他流動資產」及「其他非流動資產—其他」。

(註2)表列「不動產、廠房及設備」及「投資性不動產淨額」。

(註3)表列「不動產、廠房及設備」。

九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)截至民國103年及102年12月31日止，本集團未完工程及預付設備款已簽約採購尚未支付數分別為\$8,607,164及\$11,988,241。

(二)截至民國103年及102年12月31日止，本集團已開狀而尚未押匯之信用狀款分別為\$1,752,945及\$1,764,217。

(三)本集團於民國103年及102年12月31日為他人背書保證情形，請詳附註十三(一)2.為他人背書保證之說明。

(四)子公司統一超商(股)公司與美商南方公司於民國89年7月間簽訂永久性技術合作契約，本公司向美商南方公司承諾以下事項：

1. 本公司應確保統一超商(股)公司將履行其對美商南方公司付款或其他合約中所規範之義務。
2. 本公司未經美商南方公司事前書面同意，不得出售、讓渡、移轉、擔保、轉讓、贈送、抵押、典押或出讓統一超商股權或資產。

3. 本公司應至少持有統一超商(股)公司 40%之股權。
- (五) 本公司於民國 102 年 12 月及 103 年 9 月間與日商三菱東京日聯銀行借款，契約期間自民國 102 年 12 月 31 日至 105 年 12 月 30 日及民國 103 年 9 月 9 日至 107 年 9 月 7 日止，並於授信存續期間向銀行承諾以下事項：
1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75%。
 2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)不得高於 150%。
 3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 1.5 倍。
 4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。
- (六) 財團法人中華民國消費者文教基金會(以下簡稱「消基會」)因塑化劑事件為消費者之利益，於民國 101 年 3 月向板橋地方法院遞狀請求本公司給付損害賠償及懲罰性賠償金合計\$1,573,775。本案於民國 102 年 10 月 17 日經臺灣新北地方法院宣判，本公司應給付原告損害賠償\$88，懲罰性賠償部份則因本公司係在不知情狀況下製造，法院裁定應無可罰之惡性，故未予准許。嗣經消基會聲明上訴，此案目前繫屬於臺灣高等法院。
- (七) 子公司 Cayman President Holdings Ltd. 及 Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 分別於民國 99 年 5 月及 11 月間與兆豐國際商業銀行為首之銀行團借款，契約期間分別自民國 99 年 5 月 25 日至民國 104 年 5 月 25 日止及民國 99 年 12 月 17 日至民國 104 年 12 月 17 日止，並於授信存續期間內向銀行團承諾以下事項：
1. 子公司 Cayman President Holdings Ltd. 依經查核簽證之年度合併財務報告，流動比率不得低於 90%。
 2. 子公司 Cayman President Holdings Ltd. 依經查核簽證之年度合併財務報告，負債比率【(負債總額(含或有負債)-現金及約當現金)/有形淨值】於民國 101 年度及 102 年度不得高於 230%，於民國 103 年度不得高於 200%。
 3. 子公司 Cayman President Holdings Ltd. 依經查核簽證之年度合併財務報告，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 200%。
 4. 子公司 Cayman President Holdings Ltd. 依經查核簽證之年度合併財務報告，有形淨值不得低於美金陸億元。
- (八) 子公司統一開發(股)公司於民國 93 年 8 月與台北市政府(以下簡稱市政府)簽訂「市政府轉運站獎勵民間投資興建營運案開發經營契約」(以下簡稱開發營運契約)，合約主要內容如下：
1. 開發營運契約之範圍包括市政府轉運站及其相關附屬設施、附屬事業及多目標使用部份之興建、營運及移轉。

2. 台北市政府提供台北市信義區信義段四小段三地號土地(以下簡稱「本基地」)設定地上權予該公司，作為執行此開發營運契約之用。
 3. 開發經營期間自設定地上權登記完成之日(民國 93 年 10 月 15 日)起算，為期 50 年；台北市政府於民國 96 年 12 月 31 日同意，其中因辦理容積補償及變更設計之起迄時間共計 484 日，不計入開發經營期間。
 4. 子公司統一開發(股)公司依約應支付之權利金：
 - (1)開發權利金
開發權利金計\$2,500,000，截至民國 103 年 12 月 31 日止，子公司統一開發(股)公司業已依約支付\$2,000,000，餘款將依約定時程支付。
 - (2)營業權利金
自開始營運年度之次一年度起，按該子公司稅後淨益依約定之累進比例方式，提撥營業權利金予台北市政府。
 5. 子公司統一開發(股)公司應自營運期間開始，按基地之公告地價依約定比例支付土地租金予台北市政府。
 6. 子公司統一開發(股)公司應於開發經營期間屆滿時，將轉運站無償移轉予台北市政府，關於移轉之權利義務及細節，雙方同意應由子公司統一開發(股)公司於開發經營期間屆滿前 5 年提出資產移轉計畫及開始協商簽訂「資產移轉契約」，並於 6 個月內完成「資產移轉契約」之訂定，雙方應於開發經營期間屆滿時完成移轉。子公司統一開發(股)公司已取得上述開發營運契約中，市政府轉運站及相關附屬設施之使用執照。
- (九)子公司統一實業(股)公司為充實中期營運資金分別於民國 101 年、100 年及 98 年與台灣銀行及兆豐國際商業銀行等聯貸主辦銀行簽訂聯合貸款合約，依上開聯合貸款合約之規定，於貸款期間向聯貸銀行承諾維持以下財務比例與規定：每年檢視子公司統一實業(股)公司及其子公司之合併負債比率(合併負債總額除以合併有形資產淨值)不得高於 180%，合併利息保障倍數不得低於 2 倍，合併有形資產淨值不得低於\$15,000,000。
- 若子公司統一實業(股)公司於該未符合規定之財務報告書公告日起 4 個月內完成改善上開財務比率之規定，則不視為違約情事，惟授信貸款利率自該違反財務比率之財務報告書公告之次日起至符合財務比率之前一日止，應增加年利率 0.1%浮動計息，反之，則貸款銀行有權要求子公司統一實業(股)公司立即清償全部借款餘額。另依聯合貸款授信合約規定，若子公司統一實業(股)公司依法令或主管機關規定採用國際會計準則致未能符合前述財務比率時，並不構成違約情事，子公司統一實業(股)公司與管理銀行得重新協商相關財務比率，惟其重新協商後之財務比率與標準需經多數聯合授信銀行之決議同意。
- (十)子公司統一實業(股)公司於民國 82 年 7 月與台灣糖業股份有限公司(以下簡稱「台糖公司」)簽訂地上權設定契約書，台糖公司將其所有坐落台南市永康區三崁店段 141-8 等 10 餘筆土地設定地上權予子公司統一實業(股)公司，存續期間為 50 年，子公司統一實業(股)公司則須按年給付租金及每 20 年給付一次權利金。該地上權契約於民國 102 年度因屆滿 20 年而衍生給付權利金之問題，惟雙方就權利金之計算方式及金額若干有重大之爭議。台

糖公司認為子公司統一實業(股)公司應給付權利金\$300,000；子公司統一實業(股)公司則認為僅須給付\$52,600，並已於民國102年7月給付台糖公司權利金\$52,600，惟經雙方多次協商仍未達成協議，故台糖公司主張子公司統一實業(股)公司違反該地上權契約，向法院訴請終止地上權並請求將地上權登記塗銷。該案件於民國103年6月12日經台灣台南地方法院103年度重訴字第43號審理終結，判決駁回台糖公司請求塗銷地上權登記之訴。惟台糖公司不服判決，業已提起上訴，經子公司統一實業(股)公司委任律師評估：「本案所為法律上之答辯，亦為台灣台南地方法院所接受，故判決統一實業(股)公司勝訴；惟因台糖公司不服而上訴二審，倘二審法院亦認同統一實業之答辯，統一實業(股)公司則可獲勝訴而無庸塗銷地上權登記；反之，倘上開答辯不為法院所接受，則統一實業(股)公司將獲敗訴而應塗銷地上權登記，其損害甚鉅。惟後者之可能性，尚屬低微。」。故本集團並未估列台糖公司所要求增加之權利金支出。

(十一)營業租賃協議請詳附註六(三十五)營業租賃之說明。

十、重大之災害損失

無此情事。

十一、重大之期後事項

無此情事。

十二、其他

(一)資本管理

本集團之資本管理目標，係為維持適足資本以支應擴建及提升產能之需求，同時保障集團之繼續經營，並維持最佳資本結構以降低資金成本，以期為股東提供最大報酬。為維持或調整資本結構，本集團可能會採取調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務等管理策略。

(二) 金融工具

1. 金融工具公允價值資訊

除下表所列者外，本集團非以公允價值衡量之金融工具(包括現金及約當現金、透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債、應收票據、應收帳款、其他應收款、存出保證金、短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款、其他應付款及存入保證金)的帳面金額係公允價值之合理近似值，另以公允價值衡量之金融工具的公允價值資訊，請詳附註十二(三)公允價值估計：

	103 年 12 月 31 日		102 年 12 月 31 日	
	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
金融資產：				
質押之銀行存款(註)	\$ 1,991,389	\$ 1,991,389	\$ 150,427	\$ 150,427
金融負債：				
應付公司債(含一年內到期部分)	\$ 39,926,031	\$ 39,926,031	\$ 22,568,987	\$ 22,568,987
長期借款(含一年內到期部分)	60,157,328	60,157,328	66,023,862	66,023,862
	<u>\$100,083,359</u>	<u>\$100,083,359</u>	<u>\$ 88,592,849</u>	<u>\$ 88,592,849</u>

(註)表列「其他流動資產」及「其他非流動資產—其他」。

2. 財務風險管理政策

- (1) 本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本集團財務狀況及財務績效之潛在不利影響。
- (2) 風險管理工作由本集團財務部按照董事會核准之政策執行。本集團財務部透過與集團營運單位密切合作，負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

3. 重大財務風險之性質及程度

(1) 市場風險

匯率風險

- A. 本集團係跨國營運，因此受多種不同貨幣所產生之匯率風險，主要為美元及日圓。相關匯率風險來自未來之商業交易、已認列之資產與負債，及對國外營運機構之淨投資。
- B. 本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司自主管理相對其功能性貨幣之匯率風險。集團內各公司得就其整體匯率風險採取必要避險措施，如遠期外匯合約等，惟因未符合避險會計之各項條件，故未採用避險會計。
- C. 本集團持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險。
- D. 本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為新台幣，部分子公司之功能性貨幣為美元、人民幣及港幣等)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	103 年	12 月	31 日
	外幣(仟元)	匯 率(註1)	帳面金額(註2)
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	\$ 75,969	31.65	\$ 2,404,419
日圓：新台幣	115,503	0.26	30,031
港幣：新台幣	49,571	4.08	202,250
美元：人民幣	32,959	6.22	1,043,152
日圓：美元	685,631	0.01	181,418
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	12,565	31.65	397,682
美元：人民幣	455,130	6.22	14,404,865
日圓：人民幣	365,353	0.05	96,672
歐元：人民幣	8,054	7.55	336,818
	102 年	12 月	31 日
	外幣(仟元)	匯 率(註1)	帳面金額(註2)

(外幣:功能性貨幣)

金融資產

貨幣性項目

美元：新台幣	\$ 56,408	29.81	\$ 1,681,522
港幣：新台幣	67,353	3.84	258,636
美元：人民幣	5,815	6.06	35,239
日圓：美元	698,274	0.01	195,517

金融負債

貨幣性項目

美元：新台幣	16,520	29.81	492,461
美元：人民幣	227,767	6.06	6,789,743
日圓：人民幣	367,437	0.06	108,121
歐元：人民幣	7,927	8.52	333,431

(註 1)係外幣對功能性貨幣匯率。

(註 2)係外幣依期末匯率換算新台幣後金額。

- E. 美元及日圓與新台幣間匯兌風險主要來自於以美元及日圓計價之現金及約當現金、應收帳款及其他應收款、備供出售之金融資產、借款、應付帳款及其他應付款等，於換算時產生外幣兌換損失或利益。若持有新台幣兌換美元貶值或升值 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 103 年度及 102 年度之稅後淨利將分別增加或減少 \$100,337 及 \$59,453。美元與人民幣間匯兌風險主要來自以美元計價之借款，於換算時產生外幣兌換損失或利益。

若持有人民幣兌換美元貶值或升值 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 103 年度及 102 年度之稅後淨利將分別增加或減少 \$668,086 及 \$339,487。

價格風險

由於本集團持有之投資於合併資產負債表中係分類為「備供出售金融資產」或「透過損益按公允價值衡量之金融資產」，因此本集團暴露於權益工具之價格風險。本集團未有商品價格風險之暴露。為管理權益工具投資之價格風險，本集團審慎評估投資活動並設置停損點，故預期不致發生重大市場價格風險。

有關權益工具價格風險之敏感性分析，係以資產負債表日之公允價值為計算基礎。若該等權益工具價格上升或下跌 2%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 103 年度及 102 年度之稅後淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少 \$11,363 及 \$1,848；對於股東權益之影響因分類為備供出售之權益工具之利益或損失分別增加或減少 \$55,514 及 \$56,799。

利率風險

本集團之利率風險主要來自長、短期借款及公司債等融資工具。按浮動利率發行之借款使本集團承受現金流量利率風險，部分風險被按浮動利率持有之現金及約當現金抵銷。按固定利率發行之借款則使本集團承受公允價值利率風險。於民國 103 年度及 102 年度，本集團按浮動利率計算之借款係以新台幣、美元及人民幣計價。

若借款利率增加或減少 0.1%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 103 年度及 102 年度之稅後淨利將分別減少或增加 \$39,590 及 \$28,736，主要係因浮動利率借款導致利息費用變動。

(2) 信用風險

A. 信用風險係本集團因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而產生財務損失之風險。本集團依內部明定之授信政策，集團內各營運個體於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須就其每一新客戶進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質。並定期監控信用額度之使用。主要信用風險來自現金及約當現金、衍生金融工具，及存放於銀行與金融機構之存款，亦有來自於批發和零售顧客之信用風險，並包括尚未收現之應收帳款及已承諾之交易。對銀行及金融機構而言，本集團往來對象係信用卓著之金融機構，且本集團亦與多家金融機構往來以分散風險。

B. 本集團於民國 103 年度及 102 年度，並無超出信用限額之情事，且管理階層不預期會受交易對手之不履約而產生任何重大損失。

C. 本集團金融資產之信用品質資訊請詳附註六、各金融資產之說明。

(3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由集團內各營運個體分別執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使集團不致違反相關之借款限額或條款，以確保集團具有充足之財務彈性。
- B. 集團財務部將剩餘資金投資於付息之活期存款、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日，本集團之貨幣市場基金持有狀況，請詳附註六、各金融資產之說明，預期可即時產生現金流量以管理流動性風險。
- C. 下表係本集團之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

103年12月31日	少於1年	1至2年	2至5年	5年後
非衍生金融負債				
短期借款	\$33,217,243	\$ -	\$ -	\$ -
應付短期票券	6,443,289	-	-	-
應付票據	1,271,738	-	-	-
應付帳款	30,834,591	-	-	-
其他應付款	43,158,840	-	-	-
應付公司債(註)	3,498,625	9,396,330	23,673,191	4,812,220
長期借款(含一年到期部分)(註)	15,619,681	34,126,115	20,732,364	507,482
102年12月31日	少於1年	1至2年	2至5年	5年後
非衍生金融負債				
短期借款	\$28,755,368	\$ -	\$ -	\$ -
應付短期票券	7,016,189	-	-	-
應付票據	1,685,312	-	-	-
應付帳款	30,902,926	-	-	-
其他應付款	40,304,885	-	-	-
應付公司債(註)	2,640,475	3,355,705	16,436,027	912,510
長期借款(含一年到期部分)(註)	6,731,200	24,919,174	32,447,392	2,604,735

(註)含本金及應計利息。

<u>103年12月31日</u>	<u>少於1年</u>	<u>1至2年內</u>	<u>2至5年內</u>	<u>5年後</u>
衍生金融負債				
遠期外匯合約	\$ 1,358	\$ -	\$ -	\$ -
<u>102年12月31日</u>	<u>少於1年</u>	<u>1至2年內</u>	<u>2至5年內</u>	<u>5年後</u>
衍生金融負債				
遠期外匯合約	\$ 211,841	\$ -	\$ -	\$ -

(三)公允價值估計

1. 下表為分析以公允價值衡量之金融工具所採用之評價技術。各等級之定義如下：

第一等級：相同資產或負債於活絡市場之公開報價(未經調整)。

第二等級：除包含於第一等級之公開報價外，資產或負債直接(亦即價格)或間接(亦即由價格推導而得)可觀察之輸入值。

第三等級：非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值。

本集團於民國 103 年及 102 年 12 月 31 日以公允價值衡量之金融資產及負債如下：

<u>103年12月31日</u>	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合計</u>
金融資產：				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
權益證券	\$ 126,633	\$ -	\$ -	\$ 126,633
債務證券	22,920	-	-	22,920
受益憑證	11,446,601	-	4,386,002	15,832,603
股權連結商品	110,200	-	-	110,200
備供出售金融資產				
權益證券(註)	2,775,712	-	1,336,473	4,112,185
債務證券	199,521	-	-	199,521
私募有價證券	-	-	2,326,994	2,326,994
受益憑證	<u>1,059,900</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,059,900</u>
	<u>\$15,741,487</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$8,049,469</u>	<u>\$23,790,956</u>
金融負債：				
透過損益按公允價值				
衡量之金融負債				
遠期外匯合約	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,358</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,358</u>

102年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
金融資產：				
透過損益按公允價值				
衡量之金融資產				
權益證券	\$ 92,407	\$ -	\$ -	\$ 92,407
債務證券	206,444	-	1,933	208,377
受益憑證	10,883,571	-	2,684,783	13,568,354
備供出售金融資產				
權益證券(註)	2,839,962	-	1,295,180	4,135,142
私募有價證券	-	-	1,576,998	1,576,998
受益憑證	531,041	-	-	531,041
	<u>\$ 14,553,425</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5,558,894</u>	<u>\$ 20,112,319</u>
金融負債：				
透過損益按公允價值				
衡量之金融負債				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 211,841	\$ -	\$ 211,841

註：本集團因取得太子建設開發(股)公司之重大影響力而將對該公司之投資改採權益法評價，並依規定追溯調整各期間比較金額，請詳附註六(八)備供出售金融資產－非流動之說明。

2. 於活絡市場交易之金融工具，其公允價值係依資產負債表日之市場報價衡量。當報價可即時且定期自證券交易所、交易商、經紀商、產業、評價服務機構或監管機構取得，且該等報價係代表在正常交易之基礎下進行之實際及定期市場交易時，該市場被視為活絡市場。本集團持有金融資產之市場報價為現時買價，該等工具係屬於第一等級。第一等級之工具主要包括權益工具及債務工具，其分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債或備供出售金融資產。
3. 未在活絡市場交易之金融工具（例如於櫃檯買賣之衍生工具），其公允價值係利用評價技術決定。評價技術將盡可能的多利用可觀察之市場資料，並盡可能少依賴企業之特定估計。若計算一金融工具之公允價值所需之所有重大參數均為可觀察資料，則該金融工具係屬於第二等級。
4. 如一項或多項重大參數並非依可觀察市場資料取得，則該金融工具係屬於第三等級。
5. 用以評估金融工具之特定評估技術包括：
 - (1) 同類型工具之公開市場報價或交易商報價。
 - (2) 利率交換之公允價值係將估計之未來現金流量依可觀察之殖利率曲線折算之現值。
 - (3) 遠期外匯合約公允價值之決定係採用資產負債表日之遠期匯率折算至現值。
 - (4) 其他評價技術，以決定其餘金融工具之公允價值，例如現金流量折現分析。

6. 民國 103 年度及 102 年度屬於第三等級金融工具之變動明細如下：

	權益證券	債務證券	受益憑證	私募有價證券	衍生金融工具	合計
103年1月1日	\$ 1,295,180	\$ 1,933	\$ 2,684,783	\$ 1,576,998	\$ -	\$ 5,558,894
認列於其他綜合損益之損失	28,027	-	-	652,376	-	680,403
本期取得	-	-	1,535,025	-	-	1,535,025
本期處分	(25,000)	(1,933)	-	-	-	(26,933)
本期轉出	(1,050)	-	-	-	-	(1,050)
匯率影響數	39,316	-	166,194	97,620	-	303,130
103年12月31日	\$ 1,336,473	\$ -	\$ 4,386,002	\$ 2,326,994	\$ -	\$ 8,049,469

	權益證券	債務證券	受益憑證	私募有價證券	衍生金融工具	合計
102年1月1日	\$ 1,143,368	\$ 23,232	\$ 2,615,873	\$ 952,512	(\$ 769)	\$ 4,734,216
認列於其他綜合損益之利益	70,834	-	-	599,394	-	670,228
本期取得	-	1,933	-	-	-	1,933
本期處分	(5,653)	(23,232)	-	-	769	(28,116)
移轉至第三等級	40,443	-	-	-	-	40,443
匯率影響數	46,188	-	68,910	25,092	-	140,190
102年12月31日	\$ 1,295,180	\$ 1,933	\$ 2,684,783	\$ 1,576,998	\$ -	\$ 5,558,894

十三、附註揭露事項：請參閱本年報第 265 頁～第 362 頁。

十四、營運部門資訊

(一)一般性資訊

本集團管理階層已依據營運決策者於制定決策所使用之報導資訊辨識應報導部門。本集團營運決策者以產品事業部別之角度經營業務。另於地區上，本集團目前著重於台灣、中國及東南亞等地之食糧、食品、便利商店、流通、物流及包裝容器等事業。

(二)部門資訊之衡量

本集團營運決策者根據稅前損益評估營運部門之表現，此項衡量標準排除營運部門中非經常性收支之影響。營運部門之會計政策皆與合併財務報告附註四所述之重大會計政策之彙總說明相同。

(三) 部門資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

	103						102							
	年			度			年			度				
	食糧事業部	食品事業部	家電事業部	投資開發事業部	便利商店事業部	流通事業部	物流事業部	食糧事業部	食品事業部	家電事業部	投資開發事業部	便利商店事業部	流通事業部	物流事業部
外部客戶收入	\$ 21,266,764	\$ 166,032,889	\$ 8,723,039	\$ 408,278	\$ 130,402,036	\$ 43,175,263	\$ 2,478,952	\$ 22,024,122	\$ 168,768,902	\$ 8,205,921	\$ 424,946	\$ 126,106,071	\$ 40,719,740	\$ 2,461,596
內部客戶收入	683,025	49,432	-	-	928,821	2,925,443	95,922,595	740,035	109,399	-	-	892,723	3,178,585	92,273,048
部門收入	\$ 21,949,789	\$ 166,082,321	\$ 8,723,039	\$ 408,278	\$ 131,330,857	\$ 46,100,706	\$ 98,401,547	\$ 22,764,157	\$ 168,878,301	\$ 8,205,921	\$ 424,946	\$ 126,998,794	\$ 43,898,325	\$ 94,734,644
部門損益	\$ 734,883	\$ 3,119,338	(\$ 373,564)	(\$ 56,457)	\$ 6,297,669	\$ 2,647,795	\$ 695,777	\$ 129,413	\$ 3,173,112	(\$ 366,111)	(\$ 113,336)	\$ 6,293,799	\$ 2,718,715	\$ 661,970
部門資產	\$ 12,762,385	\$ 122,731,338	\$ 10,364,395	\$ 8,060,817	\$ 39,110,055	\$ 21,910,737	\$ 16,761,402	\$ 12,290,679	\$ 106,891,679	\$ 9,099,777	\$ 5,885,734	\$ 37,686,217	\$ 20,662,713	\$ 15,968,078
	103	103	102	102	103	102	102	102	102	102	102	102	102	102
外部客戶收入	\$ 28,179,891	\$ 14,385,565	\$ 3,503,950	\$ 4,097,844	\$ 47,503,207	(\$ 44,920,496)	\$ 425,187,182	\$ 28,179,891	\$ 14,385,565	\$ 3,503,950	\$ 4,097,844	\$ 47,503,207	(\$ 44,920,496)	\$ 425,187,182
內部客戶收入	11,873,342	-	-	-	6,014,237	(118,396,895)	-	40,053,233	14,385,565	3,503,950	4,097,844	53,517,444	(163,317,391)	425,187,182
部門收入	\$ 40,053,233	\$ 14,385,565	\$ 3,503,950	\$ 4,097,844	\$ 53,517,444	(\$ 118,396,895)	\$ 425,187,182	\$ 1,544,211	\$ 38,256	(\$ 85,671)	\$ 899,270	\$ 1,830,766	\$ 17,775,203	\$ 425,187,182
部門損益	\$ 53,188,716	\$ 1,596,517	\$ 29,267,615	\$ 11,124,224	\$ 28,865,398	\$ 28,865,398	\$ 355,743,599	\$ 53,188,716	\$ 1,596,517	\$ 29,267,615	\$ 11,124,224	\$ 28,865,398	\$ 20,662,713	\$ 355,743,599
部門資產														
	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
外部客戶收入	\$ 29,210,471	\$ 14,983,942	\$ 3,381,304	\$ 5,088,245	\$ 47,669,481	(\$ 45,988,530)	\$ 423,056,211	\$ 29,210,471	\$ 14,983,942	\$ 3,381,304	\$ 5,088,245	\$ 47,669,481	(\$ 45,988,530)	\$ 423,056,211
內部客戶收入	7,310,426	-	-	-	5,763,534	(110,267,750)	-	36,520,897	14,983,942	3,381,304	5,088,245	53,433,015	(156,256,280)	423,056,211
部門收入	\$ 36,520,897	\$ 14,983,942	\$ 3,381,304	\$ 5,088,245	\$ 53,433,015	(\$ 156,256,280)	\$ 423,056,211	\$ 1,917,582	\$ 5,332	(\$ 83,154)	\$ 1,397,500	\$ 1,115,188	\$ 1,248,239	\$ 423,056,211
部門損益	\$ 48,749,777	\$ 1,869,204	\$ 30,309,746	\$ 11,226,100	\$ 29,139,087	\$ 29,139,087	\$ 329,778,791	\$ 48,749,777	\$ 1,869,204	\$ 30,309,746	\$ 11,226,100	\$ 29,139,087	\$ 20,662,713	\$ 329,778,791
部門資產														

本集團主要營運決策者於資源分配及績效衡量時亦同時評估各營運個體之發展與績效，以本集團母公司為單獨營運個體時，其民國 103 年度及 102 年度相關損益資訊，請詳本公司民國 103 年度及 102 年度個體財務報告。

(四) 部門損益與資產之調節資訊

1. 部門間之銷售係按公允交易原則進行。向主要營運決策者呈報之外部收入，與綜合損益表內之收入採用一致之衡量方式。民國 103 年度及 102 年度部門損益與稅前淨利調節如下：

	<u>103 年 度</u>	<u>102 年 度</u>
應報導營運部門損益	\$ 15,045,167	\$ 15,724,158
其他營運部門損益	1,830,766	3,611,666
部門間(損失)利益	899,270	(1,248,239)
其他收入	4,973,012	5,660,721
其他利益及損失	(554,224)	1,410,380
財務成本	(2,384,834)	(2,082,438)
投資收益	<u>2,452,657</u>	<u>2,205,913</u>
稅前淨利	<u>\$ 22,261,814</u>	<u>\$ 25,282,161</u>

2. 提供主要營運決策者之總資產金額，與本集團財務報告內之資產採用一致之衡量方式。應報導部門資產調節如下：

	<u>103年12月31日</u>	<u>102年12月31日</u>
應報導營運部門資產	\$ 326,878,201	\$ 300,639,704
其他營運部門資產	28,865,398	29,139,087
採用權益法之投資	33,913,469	32,050,071
未分攤項目	<u>10,086,651</u>	<u>8,374,587</u>
總資產	<u>\$ 399,743,719</u>	<u>\$ 370,203,449</u>

(五) 產品別及勞務別之資訊

本集團營運決策者係以產品事業部別之角度經營業務，有關產品別之資訊，請詳附註十四(三)部門資訊之說明。

(六) 地區別資訊

本集團民國 103 年度及 102 年度地區別資訊如下：

	<u>103 年 度</u>		<u>102 年 度</u>	
	<u>收 入</u>	<u>非流動資產</u>	<u>收 入</u>	<u>非流動資產</u>
台灣	\$ 224,009,871	\$ 120,996,450	\$ 221,629,873	\$ 119,438,464
中國大陸	141,121,468	111,723,740	153,725,384	97,970,730
其他	<u>60,055,843</u>	<u>10,067,788</u>	<u>47,700,954</u>	<u>6,457,890</u>
	<u>\$ 425,187,182</u>	<u>\$ 242,787,978</u>	<u>\$ 423,056,211</u>	<u>\$ 223,867,084</u>

(七) 重要客戶資訊

本集團民國 103 年度及 102 年度來自每一客戶之收入均未達合併綜合損益表上收入金額之 10% 以上。

統一企業股份有限公司



董事長 羅智先



總公司地址：71001 台南市永康區鹽行里中正路 301 號
(06)253-2121



統一企業(股)公司
UNI-PRESIDENT ENTERPRISES CORP.