



# 2009

## 統一企業股份有限公司 九十八年度年報

本年報相關內容查詢網址

統一企業股份有限公司網站：<http://www.uni-president.com.tw>

公開資訊觀測站：<http://mops.tse.com.tw>

刊印日期：中華民國99年4月30日

## 公司發言人

姓名：鐘慶宗

職稱：副總經理

電話：(02)8786-6888

E-mail：ctchung@mail.pec.com.tw

## 代理發言人

姓名：蘇崇銘、吳旭慧

職稱：副總經理、經理

電話：(02)8786-8899

E-mail：tonysu@mail.pec.com.tw

selina6868@mail.pec.com.tw

## 股票過戶機構

統一綜合證券股份有限公司 股務代理部

地址：台北市105松山區東興路8號地下一樓

電話：(02)2746-3797

網址：<http://www.pscent.com.tw>

## 最近年度財務報告簽證會計師

事務所名稱：資誠聯合會計師事務所

會計師姓名：林姿妤、王偉臣

地址：台南市林森路一段395號12樓

電話：(06)234-3111

網址：<http://www.pwc.com/tw>

## 海外有價證券掛牌買賣交易資訊：無

## 公司網址

<http://www.uni-president.com.tw>

## 總公司、分公司、業務處、工廠

### 總公司

地址：台南縣710永康市鹽行中正路301號

電話：(06)253-2121起60線

### 台北分公司

地址：台北市11073信義區松高路9號23樓

電話：(02)8786-8899

### 台中分公司、台中業務處

地址：台中市407工業區工業三路7號

電話：(04)359-1158起15線

### 嘉南業務處

地址：台南縣710永康市鹽行中正路301號

電話：(06)253-2121起60線

### 高雄業務處

地址：高雄市800新興區七賢一路301號3樓

電話：(07)222-7191起7線

### 永康總廠

地址：台南縣710永康市鹽行中正路301號

電話：(06)253-2121起60線

### 新市總廠

地址：台南縣744新市鄉大營村7號

電話：(06)599-1511起33線

### 台中總廠

地址：台中市407工業區工業三路7號

電話：(04)359-1158起15線

### 楊梅總廠

地址：桃園縣326楊梅鎮民富路一段301號

電話：(03)478-4143起7線

### 中壢總廠

地址：桃園縣320中壢市中壢工業區定寧路15號

電話：(03)452-3191起22線

### 麻豆廠

地址：台南縣721麻豆鎮麻口里麻豆口1-30號

電話：(06)570-4210起4線

### 瑞芳廠

地址：台北縣224瑞芳鎮瑞濱二路27-3號

電話：(02)2496-9413

### 新營廠

地址：台南縣730新營市工業街83號

電話：(06)637-1906

### 永康廠

地址：台南縣710永康工業區經中路1號

電話：(06)233-3105



# 2009

**統一企業股份有限公司 九十八年度年報**

4	壹、致股東報告書		
6	貳、公司簡介		
8	一、設立日期		
8	二、公司沿革		
9	三、經營摘要		
10	參、公司治理報告		
12	一、組織系統		
15	二、董事、監察人、總經理、副總經理、 協理、各部門及分支機構主管資料		
32	三、公司治理運作情形		
45	四、會計師公費資訊		
45	五、更換會計師資訊		
45	六、公司之董事長、總經理、負責財務或 會計事務之經理人，最近一年內曾任 職於簽證會計師所屬事務所或其關係 企業者		
46	七、董事、監察人、經理人及持股比例超 過百分之十之股東股權移轉及股權質 押變動情形		
48	八、持股比例占前十名之股東，其相互間 之關係資料		
49	九、公司、公司之董事、監察人、經理人 及公司直接或間接控制之事業對同一 轉投資事業之持股數與綜合持股比例		
52	肆、募資情形		
54	一、資本及股份		
54	(一)股本來源		
55	(二)股東結構		
56	(三)股權分散情形		
57	(四)主要股東名單		
57	(五)最近二年度每股市價、淨值、盈 餘、股利及相關資料	58	(六)公司股利政策及執行狀況
		58	(七)本次股東會擬議之無償配股對公 司營業績效及每股盈餘之影響
		59	(八)員工分紅及董事、監察人酬勞
		59	(九)公司買回本公司股份情形
		60	二、公司債辦理情形
		62	三、特別股、海外存託憑證、員工認股權 憑證及併購或受讓他公司股份發行新 股之辦理情形
		62	四、資金運用計劃執行情形
		64	伍、營運概況
		66	一、業務內容
		66	(一)業務範圍
		67	(二)產業概況
		69	(三)技術及研發概況
		71	(四)長、短期業務發展計畫
		72	二、市場及產銷概況
		72	(一)市場分析
		80	(二)主要產品之重要用途及產製過程
		84	(三)主要原料之供應狀況
		84	(四)最近二年度占進(銷)貨總額百分 之十以上之客戶名稱及其進(銷) 貨金額與比例
		85	(五)最近二年度生產量值表
		86	(六)最近二年度銷售量值表
		87	三、人力資源
		89	四、環保支出資訊
		90	五、勞資關係
		92	六、重要契約
		98	陸、財務概況
		100	一、最近五年度簡明資產負債表及損益表
		102	二、最近五年度財務分析
		104	三、最近年度財務報告之監察人審查報告
		105	四、最近年度財務報表及會計師查核報告
		105	五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司 合併財務報表
		105	六、公司及其關係企業最近年度及截至年 報刊印日止，如有發生財務週轉困難 情事，對本公司財務狀況之影響

# 目錄

<b>106</b>	<b>柒、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險事項</b>
108	一、財務狀況之檢討與分析
109	二、經營結果之檢討與分析
110	三、現金流量之檢討與分析
111	四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
112	五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫
112	六、風險事項分析與評估
115	七、其他重要事項
<b>116</b>	<b>捌、特別記載事項</b>
118	一、關係企業相關資料
158	二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
158	三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
158	四、其他必要補充說明事項
158	五、其他揭露事項

# 壹

## 致股東報告書

### 各位股東女士、先生們：

98年本公司延續性業務的獲利在過去幾年持續增長的基礎上，創下歷來最佳記錄，這顯示本公司在過去42年間所培養出來的獲利模式、經營團隊和風險控管機制，依然能自外於市場景氣的陰晴不定，讓業務得以穩健地邁步成長，順利完成本公司所擬訂的經營目標。98年本公司營業額達新台幣448億元，較前一年度負成長9.4%，稅後淨利達新台幣79億元，較前一年度成長118.3%，合併營業額達新台幣2,902億元。

回顧98年，本公司必須強調在這一年裡，員工對於她們所深愛的公司展現了無比的信任與支持，而經營團隊最終也沒有辜負大家的期望；在這個不確定的年代，本公司的員工與幹部都展現了勇於擔當、以及對公司既定方向的無所畏懼與進取精神，讓統一企業的金字招牌繼續熠熠生輝。

多年來本公司持續運用「一個核心+四個主軸」的經營大戰略，以「品牌管理」為戰略核心，並憑藉「製造+研發」、「貿易流通」、「通路經營」、「策略聯盟+策略併購」四個主軸積極追求成長機會，以成為全方位的亞洲最大食品製造及流通集團為目標；除落實執行上述長期戰略之外，本公司在98年的經營重點，在於不斷聚焦、並且追求營收與利潤的有意義成長，詳述如下：

### 一、大品牌的健全發展

在98年，本公司共擁有46個年營收超過一億元的大品牌、和86支年營收超過一億元的單品（SKU），每一個大品牌或億元級單品的營運規模都相當於一間中小企業；在每一個產品品類中，這些具備獨特訴求與產品優勢的品牌和單品，為消費者提供多元化的優質選擇，且讓公司擁有一個健康的業務組合。

因此，本公司對於品牌的投資從不節省。本公司在產品研發上大力投資、精益求精，有創意層出不窮、但執行非常嚴謹的品牌行銷計畫，努力透過各種途徑去瞭解消費者的需求、並與之互動溝通，將最優秀的人才運用在掌管品牌經營上；這些投入讓本公司享有較佳的產品訂價能力與附加價值，又讓本公司有更多資源可以回饋到品牌與消費者身上，形成一個品牌投資的良性循環。這些努力與回報，在在說明了本公司在品牌發展上的成績與經營能力。

## 二、市場掌握度的提升

食品業佔台灣GDP（國內生產毛額）的比例達到14%，是最大的單一產業；這意味著本公司處在一個相對穩定且龐大的市場中，仍然有著相當大的業務拓展空間。

因此本公司開始要求個別品牌應該積極去提升在所屬品類中的市場佔有率，市場佔有率提升表示本公司對市場需求的掌握能力優於其他競爭對手，因此能夠確保更好的訂價與獲利能力，這才是本公司想要的有意義的成長。

## 三、在大學生行銷上扎根深耕

98年本公司開始將大學生行銷列為一個明確的行銷主軸，致力擴展本公司在大學生消費市場中的影響力，例如本公司推出了「統一星鮮人」的常態選秀活動，有系統地發掘與培養具備表演才藝的大學在學生；這樣做有兩個主要目的：其一是從學生時期開始建立對統一品牌的認同及喜好；其二是在大學生當中建立「統一」是專精於消費品牌行銷的公司」的企業形象，提升人才到本公司服務的意願。在Cheers雜誌2010年「新世代最嚮往100大企業」調查中，統一企業首度躍升為大學生與研究生最嚮往的第一名企業，顯示本公司在大學生行銷方面的努力已開始生根發芽。

## 99 年營運展望

在團隊一致的信念與決心下，本公司將秉持穩健行事與聚焦經營的基本原則，相信必然將能順利完成99年度銷售目標：大宗食糧1,005仟噸、速食麵類461,000仟包、飲料乳品類113,643仟箱、醬油品類7,907仟打、麵包類199佰萬包及其他食品類如冷調食品、肉品等共21仟噸，繼續為所有股東創造更大的投資效益。

董事長

高 清 愿

總裁

林 蒼 生

副總裁

林 隆 義

總經理

羅 智 先



高清愿  
董事長



林蒼生  
總裁



林隆義  
副總裁



羅智先  
總經理



# CORPORATE OVERVIEW

## 公司簡介

- 8 一、設立日期
- 8 二、公司沿革
- 9 三、經營摘要



# 貳



一、設立日期：民國 56 年 8 月 25 日。

## 二、公司沿革

本公司的發展歷程可分為以下五個階段：

### 第一階段：創業時期（民國 56~62 年）

台灣社會狀況逐步進入工業化。統一企業創業，採用無缺點、高效率的大量生產，擴大經濟規模，以符合當時消費之所需。

### 第二階段：茁壯時期（民國 63~71 年）

台灣經濟成長快速，人民的購買力大增。統一企業適時地全面開發產品去滿足大眾消費的需求。同時大量地引進與學習國外技術和設備，朝向高質高值的策略運作。

### 第三階段：集團化時期（民國 72~78 年）

台灣經濟持續穩定成長，進入商業化與社會多元化時代。統一企業全面投入通路大戰，多角化經營並結合社會需求，使企業持續成長，展開集團化經營模式。

### 第四階段：國際化時期（民國 79~87 年）

國民所得（GNP）突破一萬美元，競爭者水準的提升以及國內市場的飽和，使統一企業深刻體認到必須朝國際化發展來突破成長障礙。迨政府政策允許，開始往大陸發展，並在亞太地區幾個新興市場，如印尼、泰國等國展開投資計畫。

### 第五階段：全球網絡化時期（民國 88 年至今）

台灣進入網路經濟時期，統一企業藉由網路化經營整合資源，建構集團價值鏈，推動次集團與虛擬群公司運作。同時以精耕品牌模式，建構具有市場導向的營運模式，創造附加價值以滿足消費者需求。

統一企業目前國內外轉投資相關企業已多達二百餘家，經營項目涵括多項民生消費相關的商品與服務，成為一個多角化經營的綜合生活產業集團。在「國際化」與「多角化」兩大策略下，未來統一企業除持續與國際知名企業共同投資合作，以吸收國際化經營的觀念與技術之外，也將藉由大陸與亞洲市場邁向全球，朝向以提供消費者健康快樂「生命價值」的樂活滿足及成為世界最大食品公司之一的目標而努力不懈。

### 三、經營摘要

#### (一)年度損益

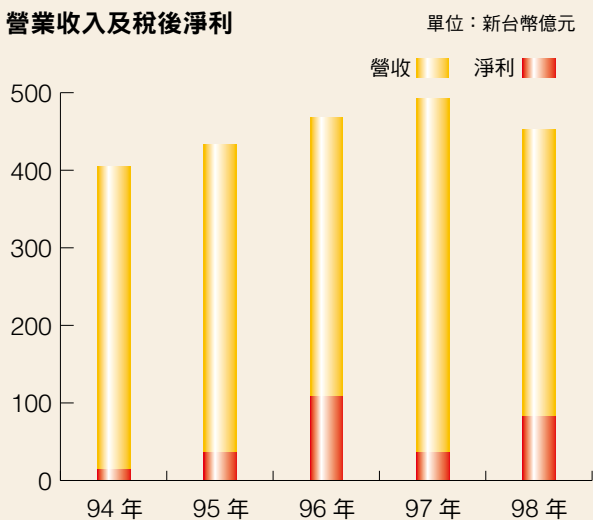
單位：新台幣佰萬元

	98年	97年	成長率
1. 合併營業收入	290,196	299,722	(3.18%)
2. 合併總損益	12,162	5,764	111.00%
3. 營業收入	44,784	49,445	(9.43%)
4. 營業毛利	10,827	9,520	13.73%
5. 稅前淨利	7,838	3,613	116.94%
6. 稅後淨利	7,861	3,601	118.30%
7. 每股盈餘(元)	2.02	0.92	-
8. 加權平均流通在外股數(仟股)	3,897,400	3,897,400	-

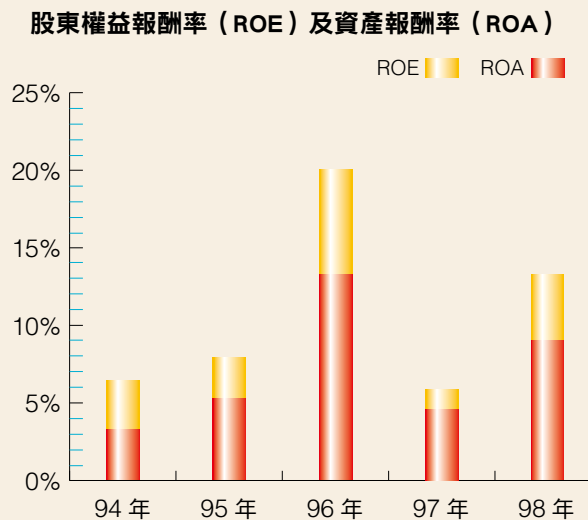
#### (二)相關比率

	98年	97年	增(減)百分點/金額(仟元)
1. 營業毛利率	24.17%	19.25%	4.92%
2. 營業費用率	20.07%	15.81%	4.26%
3. 營業淨利率	4.10%	3.44%	0.66%
4. 稅後淨利率	17.55%	7.28%	10.27%
5. 資產報酬率 (ROA)	8.52%	4.38%	4.14%
6. 股東權益報酬率 (ROE)	12.95%	5.99%	6.96%
7. 每一員工營業額(仟元)	\$9,377	\$10,263	(\$886)
8. 每一員工淨利額(仟元)	\$1,646	\$747	\$899

營業收入及稅後淨利



股東權益報酬率 (ROE) 及資產報酬率 (ROA)



# CORPORATE GOVERNANCE REPORT

## 公司治理報告

- 12 一、組織系統
- 15 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料
- 32 三、公司治理運作情形
- 45 四、會計師公費資訊
- 45 五、更換會計師資訊
- 45 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者
- 46 七、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形
- 48 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料
- 49 九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例

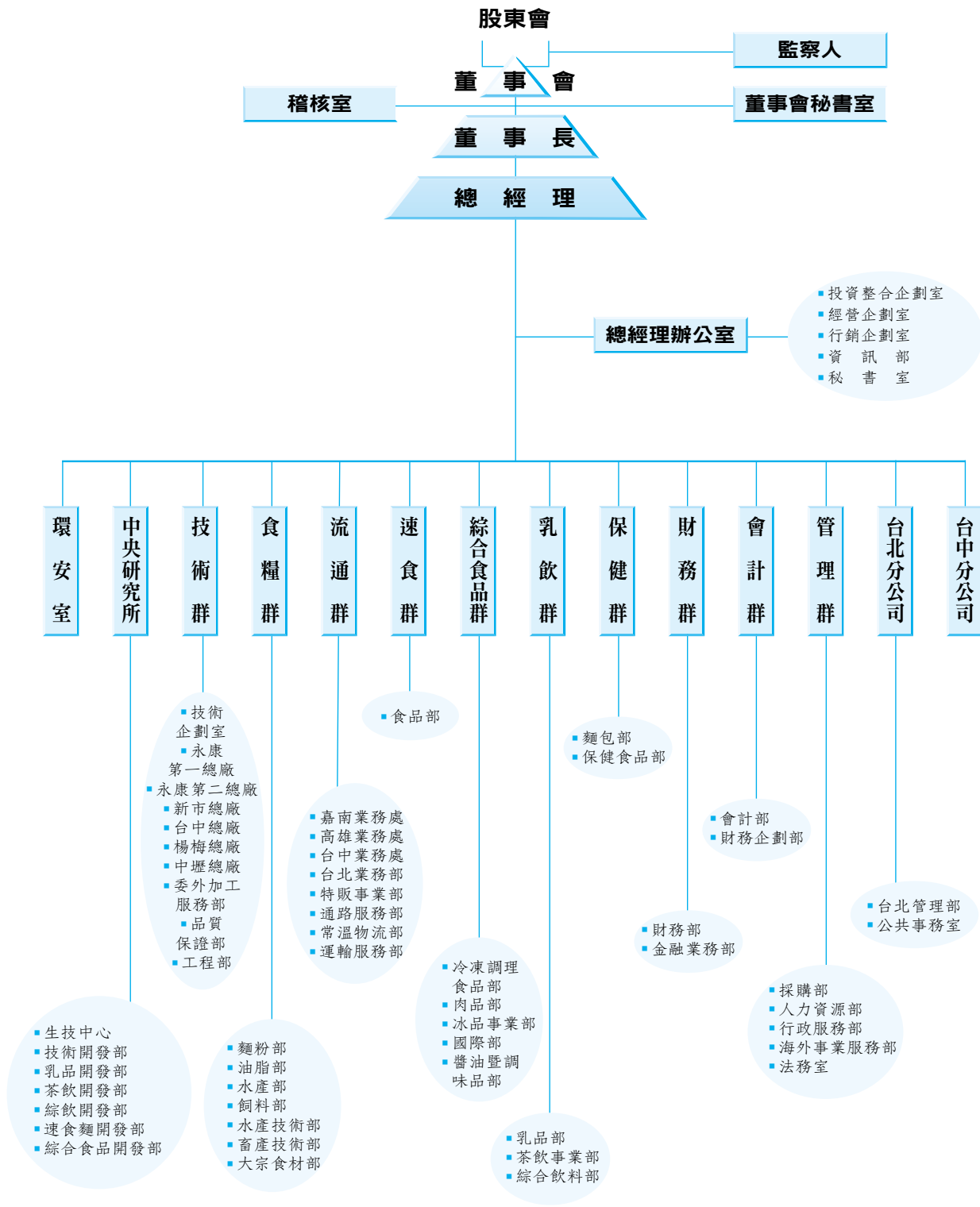
# 參



# 一、組織系統

## (一)組織結構圖

99年4月30日



## (二)各主要部門所營業務

部門名稱		所營業務
董事會	董事會秘書室	綜理董事會議事內容之擬訂、資料提供，及負責董事長之秘書工作。
	稽核室	確保內部控制制度能有效率持續運行、強化公司治理、及建立企業風險評估及風險管理機制。
總經理辦公室	投資整合企劃室	國內外投資、併購、合資等專案(含國際法務)之規劃與執行，以及投資、併購或合資後之資產管理、業務整合與資本市場運作。
	行銷企劃室	負責產銷資訊管理、營運分析、市場調查、消費行為研究、商品情報收集、行銷推廣、廣告企劃、行銷專案及愛用者服務中心。
	經營企劃室	負責公司策略管理、營運管理及教育訓練等領域之專案企劃與推動工作。
	資訊部	負責公司資訊科技領域之規劃、推動與管制工作。
	秘書室	負責總經理之秘書業務，並協助作內、外部連繫、溝通。
環安室	負責公司安全衛生制度的規劃與管理。	
中央研究所	生技中心	負責商品企劃開發、臨床推廣應用及研究管理工作進行。
	技術開發部	從事應用微生物、素材應用、營養分析、加工技術等基礎研究。
	乳品開發部	乳製品的多次元加工及新產品之研究開發。
	茶飲開發部	茶飲料產品的多次元加工及新產品之研究開發。
	綜飲開發部	水、果汁、咖啡產品的多次元加工及新產品之研究開發。
	速食麵開發部	速食麵產品的多次元加工及新產品之研究開發。
	綜合食品開發部	綜合食品的多次元加工及新產品之研究開發。
技術群	技術企劃室	負責各廠之生產技術企劃、輔導、稽核及方針、機能管理與e化推動。
	永康、新市、台中、楊梅、中壢總廠	安排生產計畫、掌握生產工程、改善生產作業、維護安全衛生等產品生產製造任務。
	委外加工服務部	負責產品委外生產之廠商稽查與輔導管理。
	品質保證部	負責製造用之原料、物料、成品之檢驗與品質管制。
	工程部	負責全公司生產線工程、電務、土木營繕、機械設備之設計、規劃、監製與修護。
食糧群	麵粉部	麵粉系列產品之開發、生產及行銷。
	油脂部	油脂系列產品之開發、生產及行銷。
	水產部	水產飼料系列產品之開發、生產及行銷。
	飼料部	畜產飼料系列產品之開發、生產及行銷。
	水產技術部	水產飼料配方設計及相關技術資源整合。
	畜產技術部	畜產飼料配方設計及發展畜產相關技術，提供客戶牧場經營資料，提升公司畜產飼料競爭能力。
	大宗食材部	大宗物資相關產品進口及食材的加工、買賣。
流通群	嘉南、高雄、台中業務處及台北業務部	負責一般通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	特販事業部	負責量販通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	通路服務部	負責銷售通路之管理與輔導，以俾於強化市場開發及週全的零售點服務工作。

## (二)各主要部門所營業務(續)

部 門 名 稱		所 營 業 務
流通群	常溫物流部	負責全公司常溫產品之配銷工作。
	運輸服務部	負責各廠區成品、原料之運輸。
速食群	食品部	速食麵系列產品之開發、生產及行銷。
綜合食品群	冷凍調理食品部	冷凍調理食品系列產品之開發、生產及行銷。
	肉品部	肉品系列產品之開發、生產及行銷。
	冰品事業部	冰品系列產品之開發、生產及行銷。
	國際部	國外市場開發與貿易，以及代理、行銷國際品牌。
	醬油暨調味品部	醬油、醬品及調味品系列產品之開發、生產及行銷。
乳飲群	乳品部	乳品系列產品之開發、生產及行銷。
	茶飲事業部	茶飲料系列產品之開發、生產及行銷。
	綜合飲料部	果汁、咖啡、水系列產品之開發、生產及行銷。
保健群	麵包部	麵包、蛋糕、麵糰系列產品之開發、生產及行銷。
	保健食品部	保健食品系列產品之開發、生產及行銷。
財務群	財務部	負責資金規劃、調度。
	金融業務部	公司、投資公司及集團關係企業融資案之規劃與執行，金融商品開發及利率、外匯等之避險操作。
會計群	會計部	負責全公司交易事項之會計彙整及有關稅務、財產管理、成本計算、財會資訊之提供。
	財務企劃部	公司投資及預算規劃、轉投資管理與輔導及會計事項之服務、投資人關係之建立。
管理群	採購部	採購業務之策劃與執行、用料預算及存量管制。
	人力資源部	負責全公司人力的招募、任用、培育與發展。
	行政服務部	負責全公司庶務管理與門禁安全。
	海外事業服務部	海外新事業、新市場的開發及後勤的支援。
	法務室	國內之涉訟及法律問題之處理。
台北分公司	台北管理部	辦理台北分公司人事行政、庶務與門禁管理。
	公共事務室	負責公司媒體公關及網路公關服務事宜。
台中分公司		台中分公司內各單位協調與溝通、資源整合、工作督導，以及台中地區的顧客滿意與公關等。



## 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

### (一)董事、監察人

#### 1. 董事及監察人資料(一)

98年12月31日

職稱	姓名	選(就)任日期	任期(年)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)			職稱	姓名	關係
董事 (法人股東)	高權投資 (股)公司	96.6.28	3	76.4.25	143,944,359	4.29	167,259,314	4.29	0	0	-	-	無	無	無
董事長 (法人代表)	高清愿 (註3)	96.6.28	3	56.7.1	100,460	0.00	88,229	0.00	209,428	0.01	統一企業(股)公司總經理 美國林肯大學法學名譽博士、成功大學、中山大學名譽管理學博士	(註8)	董事兼總經理	羅智先	婿
常務董事 (自然人)	鄭高輝	96.6.28	3	56.7.1	20,201,054	0.60	23,473,057	0.60	7,500,339	0.19	台南紡織(股)公司副董事長及總經理 台南高商	(註8)	無	無	無
常務董事 (自然人)	林蒼生	96.6.28	3	69.6.1	29,703,931	0.89	34,515,134	0.89	2,403,327	0.06	統一企業(股)公司總經理 成功大學電機系	(註8)	無	無	無
董事 (法人股東)	泰伯投資 (股)公司	96.6.28	3	75.8.15	24,866,043	0.74	23,658,822	0.61	0	0	-	-	無	無	無
董事 (法人代表)	吳平治 (註4)	96.6.28	3	81.6.1	28,991,756	0.86	31,510,786	0.81	2,547,717	0.07	美國General Bank董事 美國南加州大學化學工程碩士及工業管理碩士	(註8)	無	無	無
董事 (自然人)	劉秀忍	96.6.28	3	72.6.1	52,075,709	1.55	60,510,514	1.55	0	0	美國林肯大學商學榮譽博士	双安有限公司董事及三子投資(股)公司董事長	無	無	無
董事 (自然人)	侯博明	96.6.28	3	81.6.1	87,218,498	2.60	101,345,451	2.60	0	0	台南紡織(股)公司執行副總 文化大學觀光系	(註8)	無	無	無
董事 (自然人)	吳英仁	96.6.28	3	81.6.1	4,010,677	0.12	4,179,008	0.11	1,391,340	0.04	統一企業(股)公司副總經理 東海大學經濟系	新和興海洋企業(股)公司及新和興投資(股)公司監察人	無	無	無
董事 (法人股東)	永原投資 (股)公司	96.6.28	3	93.6.25	4,353,287	0.13	5,058,397	0.13	0	0	-	-	無	無	無
董事 (法人代表)	吳中和 (註5)	96.6.28	3	88.6.1	12,049,600	0.36	14,001,296	0.36	224,392	0.01	輔仁大學化學系	三新紡織(股)公司董事及總經理；台南紡織(股)公司董事；萬通票券金融(股)公司監察人	無	無	無

職稱	姓名	選(就)任日期	任期(年)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		
					股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)			職稱	姓名	關係
董事 (法人代表)	羅智先 (註6)	96.6.28	3	96.6.28	2,523,598	0.08	2,903,847	0.07	63,671,902	1.63	統一企業(股)公司 執行副總 美國加州大學洛杉磯分校企研所	(註8)	董事長	高清愿	岳父
監察人 (自然人)	陳國賡	96.6.28	3	56.7.1	28,464,576	0.85	28,142,139	0.72	0	0	台南紡織(股)公司 物料部經理 台北工專紡織工程系	台南紡織(股)公司 監察人	經理	陳景星	子
監察人 (法人股東)	超志投資 (股)公司	96.6.28	3	87.6.1	8,819,997	0.26	10,248,587	0.26	0	0	-	-	無	無	無
監察人 (法人代表)	郭鵬志 (註7)	96.6.28	3	88.5.1	1,805	0.00	2,096	0.00	116,344	0.00	台灣大學土木工程系	智瓔(股)公司 董事長	無	無	無
監察人 (自然人)	鄧潤澤	96.6.28	3	90.6.1	3,277,058	0.10	4,173,249	0.11	0	0	美國柏克萊大學管理學碩士	紅心辣椒娛樂 科技公司 董事長	無	無	無

註1：董事、監察人利用他人名義持有股份之情形：無。

註2：董事、監察人曾任職於查核簽證會計師事務所或其關係企業者：無。

註3：高權投資(股)公司法人代表。

註4：泰伯投資(股)公司法人代表。

註5：永原投資(股)公司法人代表。

註6：高權投資(股)公司法人代表。

註7：超志投資(股)公司法人代表。

註8：各董事、監察人目前兼任本公司及其他公司之職務表

姓名	目前兼任本公司及其他公司之職務
高清愿	<p>董事長：統一超商(股)公司、統一實業(股)公司、大統益(股)公司、統正開發(股)公司、統一國際開發(股)公司、光大穀物(股)公司、統一開發(股)公司、高權投資(股)公司。</p> <p>常務董事：台南紡織(股)公司、太子建設開發(股)公司。</p> <p>董事：大成工程(股)公司、漢通創業投資(股)公司、統一企業中國控股有限公司、統一超商維京控股公司、統一超商中國控股公司、統一超商納閩島控股公司、統一超商藥妝事業中國控股公司、統一超商超市中國控股公司、統一超商餐飲事業中國控股公司、Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.、Global Strategic Investment Inc.、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、Cayman President Holdings Ltd.。</p>
鄭高輝	<p>董事長：台南紡織(股)公司、南紡建設(股)公司、台灣神隆(股)公司。</p> <p>董事：統一國際開發(股)公司、南台科技大學、耕頂興業(股)公司、全球創業投資(股)公司、明大企業(股)公司、九福投資(股)公司、統一資產管理(股)公司、統正開發(股)公司、南紡開發(股)公司。</p>
林蒼生	<p>董事長：統一棒球隊(股)公司、統一藥品(股)公司、統仁藥品(股)公司、統一星巴克(股)公司、統一百華(股)公司、統昶行銷(股)公司、統一生命科技(股)公司、開南木業(股)公司、統欣生物科技(股)公司、凱友投資(股)公司、凱南投資(股)公司、統宇投資(股)公司、統仁實業(股)公司、張家港統清食品有限公司、統一企業(中國)投資有限公司、哈爾濱統一企業有限公司、上海統一星巴克咖啡有限公司、統一超商(上海)便利有限公司、President Global Corp.。</p> <p>總裁：統一企業集團。</p> <p>副董事長：統清(股)公司、統萬(股)公司、統寶光電(股)公司。</p> <p>董事：統一超商(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、統樂開發事業(股)公司、統上開發建設(股)公司、統一工業(股)公司、家福(股)公司、統一實業(股)公司、大統益(股)公司、統一精工(股)公司、大成工程(股)公司、太子建設開發(股)公司、統一開發(股)公司、統合開發(股)公司、統一渡假村(股)公司、統正開發(股)公司、統一國際開發(股)公司、台灣神隆(股)公司、開發國際投資(股)公司、東鼎液化瓦斯興業(股)公司、觀塘工業專用港(股)公司、大統營實業(股)公司、大葉高島屋百貨(股)公司、統一資產管理(股)公司、重慶家樂福商業有限公司、天津福業商業有限公司、昆山統萬微生物科技有限公司、翔鷺實業有限公司、廣州家廣超市有限公司、天津統一工業有限公司、統一企業中國控股有限公司、Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd、Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.、President International Trade &amp; Investment (BVI) Corp.、統一超商維京控股公司、統一超商中國控股公司、統一超商納閩島控股公司、統一超商藥妝事業中國控股公司、統一超商超市中國控股公司、統一超商餐飲事業中國控股公司、統一亞洲控股有限公司、統昶維京控股有限公司、Uni-President Oven Bakery (BVI) Co., Ltd.、President (BVI) International Investment Holdings Ltd.、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、President Coffee (Cayman) Holdings Ltd.、Presiclerc limited、Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited。</p> <p>總經理：凱友投資(股)公司、凱南投資(股)公司。</p>
吳平治	<p>董事：統一藥品(股)公司、統仁藥品(股)公司、President Global Corp.、Ameripecc Inc.。</p> <p>總經理：President Global Corp.、Ameripecc Inc.。</p>
侯博明	<p>董事長：南紡開發(股)公司。</p> <p>副董事長：台南紡織(股)公司。</p> <p>常務董事：南帝化學工業(股)公司、萬通票券金融(股)公司。</p> <p>董事：太子建設開發(股)公司、大成工程(股)公司、南紡建設(股)公司、統樂開發(股)公司、安源資訊(股)公司。</p> <p>總經理：台南紡織(股)公司。</p>

姓名	目前兼任本公司及其他公司之職務
羅智先	<p>董事長：統一數網(股)公司、維力食品工業(股)公司、統奕包裝(股)公司、統一武藏野(股)公司、統一夢公園生活事業(股)公司、統一友友旅行社(股)公司、昕亞企業(股)公司、統享企業(股)公司、統舜企業(股)公司、統健實業(股)公司、三水健力寶貿易有限公司、統一企業中國控股有限公司、廣州統一健康食品科技有限公司、新疆統一企業食品有限公司、北京統一食品有限公司、武漢統一企業食品有限公司、昆山統一企業食品有限公司、昆明統一企業食品有限公司、成都統一企業食品有限公司、廣州統一企業有限公司、瀋陽統一企業有限公司、合肥統一企業有限公司、北京統一飲品有限公司、福州統一企業有限公司、南昌統一企業有限公司、統一(上海)商貿有限公司、鄭州統一企業有限公司、巴馬統一礦泉水有限公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President Foods Corp.、Uni-President (Philippines) Corp.。</p> <p>副董事長：統一企業(中國)投資有限公司、浙江統冠物流發展有限公司。</p> <p>董事：統一超商(股)公司、統一實業(股)公司、統一棒球隊(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、統昶行銷(股)公司、統樂開發事業(股)公司、統合開發(股)公司、統一渡假村(股)公司、統一生機開發(股)公司、統正開發(股)公司、德記洋行(股)公司、統一國際開發(股)公司、統義玻璃工業(股)公司、捷盟行銷(股)公司、統清(股)公司、統萬(股)公司、凱友投資(股)公司、凱南投資(股)公司、統宇投資(股)公司、台灣無印良品(股)公司、統一星巴克(股)公司、統一速邁自販(股)公司、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、萬通票券金融(股)公司、台灣神隆(股)公司、哈爾濱統一企業有限公司、昆山統萬微生物科技有限公司、統萬珍極食品有限公司、統一嘉吉(東莞)飼料蛋白科技有限公司、今麥郎飲品(北京)有限公司、煙台統利飲料工業有限公司、統一國際(香港)有限公司、皇茗資本有限公司、皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、統一企業香港控股有限公司、張家港統清食品有限公司、PT ABC President Enterprises Indonesia、Linkhope Intl. LCC.、Cargill President Holdings Pte. Ltd.、President Energy Development (Cayman) Ltd.。</p> <p>總經理：統一企業(股)公司。</p> <p>監察人：高權投資(股)公司。</p>

## 2.法人股東之主要股東

98年12月31日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
泰伯投資(股)公司	吳曾昭美(8.48%)、吳平治(20.84%)、吳平原(20.84%)、吳建德(18.95%)、吳威德(18.95%)、黃素美(8.88%)、成大投資(股)公司(1.41%)、吳清美(0.31%)、蔣吳如玉(0.31%)、蔣吳絹(0.31%)
高權投資(股)公司	高清愿(1.10%)、高賴環(13.47%)、高秀玲(61.68%)、羅智先(20.19%)、林翰迪(1.58%)、高茲伊(1.02%)、羅席愛(0.96%)
永原投資(股)公司	吳中堅(24.50%)、吳滿惠(8.50%)、吳寶惠(8.50%)、吳中和(27.05%)、陳美香(3.40%)、黃愛桂(3.40%)、財團法人台南縣私立吳俊傑慈善公益基金會(24.65%)
超志投資(股)公司	郭許仙女(1.67%)、郭鵬志(0.01%)、張綺芬(0.01%)、林盈妝(2.51%)、郭靜蓉(57.18%)、郭鴻志(29.85%)、武承嗣(3.81%)、郭正毅(2.27%)、郭正鈞(2.27%)、郭玉瑩(0.21%)、郭韋鈺(0.21%)

## 3.法人股東之主要股東為法人股東者其主要股東

98年12月31日

法人名稱	法人之主要股東
成大投資(股)公司	吳曾昭美(1.11%)、吳平治(22.83%)、吳平原(22.83%)、吳威德(22.83%)、吳建德(22.83%)、黃素美(1.01%)、吳淑女(1.11%)、洪瓊惠(1.01%)、吳清美(0.61%)、蔣吳如玉(0.61%)

98年12月31日

法人名稱	基金會之主要成員
財團法人台南縣私立吳俊傑慈善公益基金會	高清愿(0%)、吳崇綸(0%)、吳滿惠(0%)、吳中堅(0%)、吳寶惠(0%)、吳中和(0%)、孫隆混(0%)、林添茂(0%)、黃大慶(0%)、顏炳煌(0%)

#### 4.董事及監察人資料(二)

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註)										兼任其 他公開 發行公 司獨立 董事家 數
		商務、法務、 財務、會計或公司業務 所須相關 科系之公私 立大專院校 講師以上	法官、檢察官、 律師、會計師或 其他與公司業務 所需之國家考試 及格領有證書之 專門職業及技術 人員	商務、法 務、財 務、會 計或公 司業 務所須 之工 作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
高權投資(股)公司 代表人：高清愿			✓	✓		✓							✓		0
鄭高輝			✓	✓		✓	✓	✓				✓	✓	✓	0
林蒼生			✓			✓	✓	✓				✓	✓	✓	0
泰伯投資(股)公司 代表人：吳平治			✓			✓	✓	✓			✓	✓	✓		0
劉秀忍			✓	✓			✓	✓				✓	✓	✓	0
侯博明			✓	✓				✓				✓	✓	✓	0
吳英仁			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
永原投資(股)公司 代表人：吳中和			✓	✓		✓	✓	✓				✓	✓		0
高權投資(股)公司 代表人：羅智先			✓										✓		0
陳國賡			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0
超志投資(股)公司 代表人：郭鵬志			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		0
鄧潤澤			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0

註：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

1. 非為公司或其關係企業之受僱人。
2. 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
3. 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
4. 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬。
5. 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
6. 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
7. 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。
8. 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
9. 未有公司法第30條各款情事之一。
10. 未有公司法第27條規定以政府、法人或其代表人當選。

## (二)總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

98年12月31日

職 稱	姓 名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		主要經(學)歷 (註2)	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
			股數(股)	持股比率(%)	股數(股)	持股比率(%)			職 稱	姓 名	關 係
集團總裁	林蒼生	92.07.01	34,515,134	0.89	2,403,327	0.06	統一企業(股)公司總經理 成功大學電機系	(註3)	無	無	無
集團副總裁	林隆義	96.06.28	1,278,470	0.03	1,019,089	0.03	統一企業(股)公司總經理 成功大學會統系	(註3)	無	無	無
總 經 理	羅智先	96.06.28	2,903,847	0.07	63,671,902	1.63	統一企業(股)公司執行副總 美國加州大學洛杉磯分校 企研所	(註3)	董事長	高清愿	岳父
副 總 經 理	鐘慶宗	91.03.01	9,118	0.00	27,727	0.00	東吳大學經濟系	(註3)	無	無	無
副 總 經 理	顏博榮	91.03.01	447,331	0.01	0	0.00	淡水工商專校工商管理科	(註3)	無	無	無
副 總 經 理	李華揚	91.03.01	0	0.00	71,043	0.00	日本東北大學農學研究所	(註3)	無	無	無
副 總 經 理	楊文隆	94.01.01	0	0.00	0	0.00	中興大學社會系	(註3)	無	無	無
副 總 經 理	謝志鵬	94.01.01	0	0.00	0	0.00	中興大學經濟系	(註3)	無	無	無
副 總 經 理 (財務主管)	蘇崇銘	97.05.01	0	0.00	0	0.00	美國愛荷華州立大學企研所	(註3)	無	無	無
副 總 經 理 (會計主管)	殷建禮	97.05.01	155,923	0.00	24,674	0.00	中興大學會計系	(註3)	無	無	無
協 理	吳進嵩	86.04.08	0	0.00	0	0.00	美國奧克拉荷馬大學企研所	(註3)	無	無	無
協 理	陳乾璋	89.02.01	0	0.00	3,705	0.00	文化大學農藝系	(註3)	無	無	無
協 理	楊福山	91.03.01	187,956	0.00	50,859	0.00	中興大學化學系	(註3)	無	無	無
協 理	盧榮宏	92.05.01	0	0.00	1,607	0.00	中興大學食品化工系	(註3)	無	無	無
協 理	池內千尋	93.10.18	0	0.00	0	0.00	日本獸醫畜產大學食品工業系	無	無	無	無
協 理	余穎昌	94.01.01	0	0.00	40,446	0.00	淡江大學企管系	(註3)	無	無	無
協 理	王瑞陞	94.01.01	0	0.00	1,512	0.00	東吳大學企管系	(註3)	無	無	無
協 理	黃瑞典	94.01.01	32,535	0.00	0	0.00	高雄第一科技大學行銷與流通管理研究所碩士	(註3)	無	無	無
協 理	曾啟智	96.06.28	0	0.00	0	0.00	中興大學食品化工系	無	無	無	無
協 理	劉宗宜	97.05.01	0	0.00	0	0.00	台灣大學商學研究所碩士	(註3)	無	無	無
協 理	王家全	98.03.01	5,220	0.00	334	0.00	屏東農專獸醫科	(註3)	無	無	無
協 理	鄭文欽	98.07.01	0	0.00	0	0.00	文化大學經濟系	(註3)	無	無	無

註1：主要經理人利用他人名義持有股份之情形：無。

註2：主要經理人曾任職於查核簽證會計師事務所或其關係企業者：無。

註3：各經理人目前兼任其他公司之職務表：

姓名	目前兼任其他公司之職務
林蒼生	<p>董事長：統一棒球隊(股)公司、統一藥品(股)公司、統仁藥品(股)公司、統一星巴克(股)公司、統一百華(股)公司、統昶行銷(股)公司、統一生命科技(股)公司、開南木業(股)公司、統欣生物科技(股)公司、凱友投資(股)公司、凱南投資(股)公司、統宇投資(股)公司、統仁實業(股)公司、張家港統清食品有限公司、統一企業(中國)投資有限公司、哈爾濱統一企業有限公司、上海統一星巴克咖啡有限公司、統一超商(上海)便利有限公司、President Global Corp.。</p> <p>副董事長：統清(股)公司、統萬(股)公司、統寶光電(股)公司。</p> <p>董事：統一超商(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、統樂開發事業(股)公司、統上開發建設(股)公司、統一工業(股)公司、家福(股)公司、統一實業(股)公司、大統益(股)公司、統一精工(股)公司、大成工程(股)公司、太子建設開發(股)公司、統一開發(股)公司、統合開發(股)公司、統一渡假村(股)有限公司、統正開發(股)公司、統一國際開發(股)公司、台灣神隆(股)公司、開發國際投資(股)公司、東鼎液化瓦斯興業(股)公司、觀塘工業專用港(股)公司、大統營實業(股)公司、大葉高島屋百貨(股)公司、統一資產管理(股)公司、重慶家樂福商業有限公司、天津福業商業有限公司、昆山統萬微生物科技有限公司、翔鷺實業有限公司、廣州家廣超市有限公司、天津統一工業有限公司、統一企業中國控股有限公司、Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd、Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.、President International Trade &amp; Investment (BVI) Corp.、統一超商維京控股公司、統一超商中國控股公司、統一超商納閩島控股公司、統一超商藥妝事業中國控股公司、統一超商超市中國控股公司、統一超商餐飲事業中國控股公司、統一亞洲控股有限公司、統昶維京控股有限公司、Uni-President Oven Bakery (BVI) Co., Ltd.、President (BVI) International Investment Holdings Ltd.、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、President Coffee (Cayman) Holdings Ltd.、Presiclerc limited、Uni-President Logistics(BVI) Holdings Limited。</p> <p>總經理：凱友投資(股)公司、凱南投資(股)公司。</p>
林隆義	<p>董事長：統義玻璃工業(股)公司、統一生機開發(股)公司、冠亞生技(股)公司。</p> <p>副董事長：統一企業(中國)投資有限公司。</p> <p>董事：統一超商(股)公司、統一實業(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、統樂開發事業(股)公司、統上開發建設(股)公司、捷盟行銷(股)公司、統清(股)公司、統一精工(股)公司、太子建設開發(股)公司、大成工程(股)公司、統合開發(股)公司、統一渡假村(股)公司、統一東京(股)公司、統一東京小客車租賃(股)公司、統萬(股)公司、凱友投資(股)公司、統正開發(股)公司、統一國際開發(股)公司、坤基創業投資(股)公司、凱南投資(股)公司、統一速達(股)公司、統一開發(股)公司、統宇投資(股)公司、大統營實業(股)公司、康那香企業(股)公司、統一生命科技(股)公司、統一生活事業(股)公司、開南木業(股)公司、台灣神隆(股)公司、統一企業中國控股有限公司、張家港統清食品有限公司、哈爾濱統一企業有限公司、統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司、Outlook Investment Pte Ltd.、President Energy Develop.(Cayman Islands) Ltd。</p> <p>監察人：家福(股)公司、長陽開發(股)公司、台灣家樂福(股)公司、萬通票券金融(股)公司、統一客樂得服務(股)公司、統一工業(股)公司、天津統一工業有限公司。</p>



姓名	目前兼任其他公司之職務
羅智先	<p>董事長：統一數網(股)公司、維力食品工業(股)公司、統奕包裝(股)公司、統一武藏野(股)公司、統一夢公園生活事業(股)公司、統一友友旅行社(股)公司、昕亞企業(股)公司、統享企業(股)公司、統舜企業(股)公司、統健實業(股)公司、三水健力寶貿易有限公司、統一企業中國控股有限公司、廣州統一健康食品科技有限公司、新疆統一企業食品有限公司、北京統一食品有限公司、武漢統一企業食品有限公司、昆山統一企業食品有限公司、昆明統一企業食品有限公司、成都統一企業食品有限公司、廣州統一企業有限公司、瀋陽統一企業有限公司、合肥統一企業有限公司、北京統一飲品有限公司、福州統一企業有限公司、南昌統一企業有限公司、統一(上海)商貿有限公司、鄭州統一企業有限公司、巴馬統一礦泉水有限公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President Foods Corp.、Uni-President (Philippines) Corp.。</p> <p>副董事長：統一企業(中國)投資有限公司、浙江統冠物流發展有限公司。</p> <p>董事：統一超商(股)公司、統一實業(股)公司、統一棒球隊(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、統昶行銷(股)公司、統樂開發事業(股)公司、統合開發(股)公司、統一渡假村(股)公司、統一生機開發(股)公司、統正開發(股)公司、德記洋行(股)公司、統一國際開發(股)公司、統義玻璃工業(股)公司、捷盟行銷(股)公司、統清(股)公司、統萬(股)公司、凱友投資(股)公司、凱南投資(股)公司、統宇投資(股)公司、台灣無印良品(股)公司、統一星巴克(股)公司、統一速邁自販(股)公司、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、萬通票券金融(股)公司、台灣神隆(股)公司、哈爾濱統一企業有限公司、昆山統萬微生物科技有限公司、統萬珍極食品有限公司、統一嘉吉(東莞)飼料蛋白科技有限公司、今麥郎飲品(北京)有限公司、煙台統利飲料工業有限公司、統一國際(香港)有限公司、皇茗資本有限公司、皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、統一企業香港控股有限公司、張家港統清食品有限公司、PT ABC President Enterprises Indonesia、Linkhope Intl. LCC.、Cargill President Holdings Pte. Ltd.、President Energy Development (Cayman) Ltd.。</p> <p>監察人：高權投資(股)公司。</p>
鍾慶宗	<p>董事長：統一期貨(股)公司、統展企業(股)公司。</p> <p>董事：統祥(股)公司、統一國際開發(股)公司。</p> <p>監察人：漢通創業投資(股)公司。</p>
顏博榮	<p>董事長：統祥企業(股)公司、統鉅企業(股)公司。</p> <p>董事：會統企業(股)公司、超統企業(股)公司、懷仁國際(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、統圓事業(股)公司、統昂企業(股)公司、世華企業(股)公司。</p>
李華揚	<p>董事：統健實業(股)公司、統一藥品(股)公司、統仁藥品(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一生機開發(股)公司、統一聖娜多堡(股)公司、武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司、統欣生物科技(股)公司。</p>
楊文隆	<p>董事長：統一速邁自販(股)公司、統昂企業(股)公司。</p> <p>董事：統一超商(股)公司、德記洋行(股)公司、統一國際開發(股)公司、統灃企業(股)公司、茂統(股)公司、統一企業(中國)投資有限公司、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President Marketing Co., Ltd.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、PT ABC President Enterprises Indonesia、Saigon Beverages Joint Stock Company、三水健力寶貿易有限公司、明慶食品企業(股)公司。</p> <p>監察人：統一實業(股)公司。</p>

姓名	目前兼任其他公司之職務
謝志鵬	<p>董事長：統冠生活事業(股)公司、統駿國際(股)公司、統一福記(青島)食品有限公司、Cargill President Holdings Pte Ltd.、統一嘉吉(東莞)飼料蛋白科技有限公司、上海松江統一企業有限公司、中山統一企業有限公司、眉山統一企業有限公司、青島統一飼料農牧有限公司、天津統一企業食品有限公司、Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.、東莞統嘉貿易有限公司。</p> <p>董事：統一綜合證券(股)公司、統清(股)公司、統一國際開發(股)公司、統奕包裝(股)公司、統一棒球隊(股)公司、寵物達人(股)公司、三統萬福(青島)食品有限公司、大連北良物流管理顧問有限公司、張家港統清食品有限公司、統一企業(中國)投資有限公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、Uni-President (Philippines) Corp.、Uni-President Foods Corp.、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.、PT ABC President Enterprises Indonesia。</p> <p>監察人：大統益(股)公司。</p>
蘇崇銘	<p>董事：統一國際開發(股)公司、統一超商(股)公司、統一企業中國控股有限公司、康那香企業(股)公司、冠亞生技(股)公司、聯合創業投資(股)公司、程智科技(股)公司、Origene Technologies Inc.、AndroSciences Corp.、Aurora Imaging Technology, Inc.、U-Systems Inc.、紅心辣椒娛樂科技股份有限公司、荷蘭Promontoria、杰展醫療器材廈門有限公司、統立開發(股)公司、統正開發(股)公司、Outlook Investment Pte Ltd.、Uni-Home Tech Corp.、China Technology Venture Company Ltd.、統一企業香港控股有限公司、統一東京(股)公司、統一東京小客車租賃(股)公司、新世紀資通(股)公司。</p> <p>監察人：統寶光電(股)公司、時緯科技(股)公司、東鼎液化瓦斯興業(股)公司、觀塘工業專用港(股)公司、統一開發(股)公司、統宇投資(股)公司、大統營實業(股)公司、萬通票券金融(股)公司、統一數網(股)公司、台灣神隆(股)公司。</p> <p>總經理：統一國際開發(股)公司。</p>
殷建禮	<p>董事：Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、昆山統萬微生物科技有限公司、萬通票券金融(股)公司。</p> <p>監察人：統一超商(股)公司、統樂開發事業(股)公司、維力食品工業(股)公司、統上開發建設(股)公司、統健實業(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、統奕包裝(股)公司、統一武藏野(股)公司、凱友投資(股)公司、統合開發(股)公司、統一渡假村(股)公司、統正開發(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一生機開發(股)公司、統一夢公園生活事業(股)公司、統一生命科技(股)公司、德記洋行(股)公司、凱南投資(股)公司、統清(股)公司、統萬(股)公司、統義玻璃工業(股)公司、統欣生物科技(股)公司、統一速邁自販(股)公司、統一友友旅行社(股)公司、開南木業(股)公司、統一資產管理(股)公司、統立開發(股)公司、統一東京(股)公司、統一東京小客車租賃(股)公司。</p>
吳進嵩	<p>董事長：信統企業(股)公司。</p> <p>董事：統鉅企業(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一友友旅行社(股)公司、統一棒球隊(股)公司。</p> <p>獨立董事：翰林出版事業(股)公司。</p>
陳乾璋	<p>董事長：統先(股)公司。</p> <p>董事：統冠生活事業(股)公司、發統企業(股)公司。</p>
楊福山	<p>董事：統一生機開發(股)公司、統一武藏野(股)公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.。</p>
盧榮宏	<p>董事：統義玻璃工業(股)公司、統奕包裝(股)公司、統一武藏野(股)公司、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.。</p>
余穎昌	<p>董事長：統圓事業(股)公司、金冠晟(股)公司。</p> <p>董事：銓陞企業(股)公司。</p>

姓名	目前兼任其他公司之職務
王瑞陞	<p>董事長：凱新食品(股)公司、統茗茶業(股)公司、統蓮企業(股)公司。</p> <p>副董事長：昆山統萬微生物科技有限公司。</p> <p>董事：統萬(股)公司、統先(股)公司、統萬珍極食品有限公司。</p> <p>監察人：統結(股)公司。</p>
黃瑞典	<p>董事長：德記洋行(股)公司、惠盛企業(股)公司、震遠企業(股)公司、合智興業(股)公司。</p> <p>董事：SaiGon Beverages Joint Stock Company、統昶行銷(股)公司、統昂企業(股)公司、Uni-President (Thailand) Ltd.、統在(股)公司、統舜企業(股)公司、三水健力寶貿易有限公司。</p> <p>監察人：堃富(股)公司。</p>
劉宗宜	<p>董事：統一國際開發(股)公司、統一數網(股)公司、光泉食品(股)公司、皇茗資本有限公司、萬通票券金融(股)公司、德記洋行(股)公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司、烟台北方安德利果汁股份有限公司。</p> <p>監察人：黑龍江省完達山乳業股份有限公司、三水健力寶貿易有限公司、統祥(股)公司、統有企業(股)公司、震遠企業(股)公司。</p> <p>總經理：蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司、皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司。</p>
王家全	<p>董事：統駿國際(股)公司、統冠生活事業(股)公司、觀展企業股份有限公司、中山統一企業有限公司、眉山統一企業有限公司、青島統一飼料農牧有限公司、天津統一企業食品有限公司、張家港統清食品有限公司、統一嘉吉(東莞)飼料蛋白科技有限公司、三統萬福(青島)食品有限公司、統一福記(青島)食品有限公司、上海松江統一企業有限公司。</p>
鄭文欽	<p>董事：中山統一企業有限公司、眉山統一企業有限公司、青島統一飼料農牧有限公司、天津統一企業食品有限公司、上海松江統一企業有限公司、Uni-President(Vietnam) Co., Ltd.、SaiGon Beverages Joint Stock Company、Binh Duong Tribeco Joint Stock Company。</p>

### (三)董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

#### 1.董事之酬金

職稱	姓名	董事酬金								A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(註10)	
		報酬(A)(註2)		退職退休金(B)(註11)		盈餘分配之酬勞(C)(註3)		業務執行費用(D)(註4)		本公司	合併報表內所有公司(註7)
		本公司	合併報表內所有公司(註7)	本公司	合併報表內所有公司(註7)	本公司	合併報表內所有公司(註7)	本公司	合併報表內所有公司(註7)		
董事法人股東	高權投資(股)公司	5,568	23,493	0	0	110,052	113,634	6,819	10,996	1.56%	1.22%
董事長	高清愿(註1)										
常務董事	鄭高輝										
常務董事兼總裁	林蒼生										
董事法人股東	泰伯投資(股)公司										
董事	吳平治(註1)										
董事	劉秀忍										
董事	侯博明										
董事	吳英仁										
董事法人股東	永原投資(股)公司										
董事	吳中和(註1)										
董事兼總經理	羅智先(註1)										

#### 酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前八項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G+H)	
	本公司(註8)	所有轉投資事業(註9)	本公司(註8)	所有轉投資事業(註9)
低於2,000,000元	羅智先(註1)、吳平治(註1)、吳中和(註1)	吳平治(註1)、吳中和(註1)	吳平治(註1)、吳中和(註1)	吳中和(註1)
2,000,000元(含)~5,000,000元	無	無	無	無
5,000,000元(含)~10,000,000元	高清愿(註1)	羅智先(註1)	高清愿(註1)、羅智先(註1)	無
10,000,000元(含)~15,000,000元	泰伯投資(股)公司、劉秀忍、侯博明、吳英仁、永原投資(股)公司	泰伯投資(股)公司、劉秀忍、侯博明、吳英仁、永原投資(股)公司	泰伯投資(股)公司、劉秀忍、侯博明、吳英仁、永原投資(股)公司	羅智先(註1)、泰伯投資(股)公司、劉秀忍、侯博明、吳英仁、永原投資(股)公司、吳平治(註1)
15,000,000元(含)~30,000,000元	鄭高輝、林蒼生、高權投資(股)公司	高清愿(註1)、鄭高輝、林蒼生	鄭高輝、林蒼生、高權投資(股)公司	高清愿(註1)、鄭高輝、林蒼生
30,000,000元(含)~50,000,000元	無	高權投資(股)公司	無	高權投資(股)公司
50,000,000元(含)~100,000,000元	無	無	無	無
100,000,000元以上	無	無	無	無

單位：新台幣仟元

兼任員工領取相關酬金										A、B、C、D、 E、F、G及H等八 項總額占稅後純 益之比例(註10)	有無領 取來自 子公司 以外轉 投資事 業酬金	
薪資、獎金及 特支費等 (E) (註5)		退職退休金(F) (註12)		盈餘分配員工紅利(G) (註6)				員工認股權憑證 得認購股數(H)				
本公司	合併報 表內所 有公司 (註7)	本公司	合併報 表內所 有公司 (註7)	本公司		合併報表內 所有公司(註7)		本公司	合併報 表內所 有公司 (註7)	本公司	合併報 表內所 有公司 (註7)	
				現金紅 利金額	股票紅 利金額	現金紅 利金額	股票紅 利金額					
10,675	21,834	426	426	2,144	0	2,144	0	0	0	1.72%	1.42%	11,232

註1：高清愿先生及羅智先先生為高權投資(股)公司法人代表；吳平治先生為泰伯投資(股)公司法人代表；吳中和先生為永原投資(股)公司法人代表。

註2：係指98年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金等等)。

註3：係填列99年度董事會決議98年度盈餘分配擬配發之董事酬勞金額。

註4：係指98年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。本公司高董事長配有轎車二部(台南、台北各一部)，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金為2,139仟元，並配有司機2名，給付相關報酬為1,134仟元。

註5：係指98年度董事兼任員工所領取包括薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。本公司林總裁配有轎車二部(台南、台北各一部)，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為2,372仟元，並配有司機一名，給付相關報酬為923仟元。本公司羅總經理配有轎車一部，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為1,018仟元，並配有司機一名，給付相關報酬為899仟元。

註6：係填列99年度董事會決議98年度盈餘分配擬配發之員工紅利金額。

註7：係揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。

註8：係揭露本公司給付每位董事各項酬金總額於各級距之姓名。

註9：係揭露所有轉投資事業公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額於各級距之姓名。

註10：依98年度稅後純益7,860,827仟元及合併總損益12,162,470仟元計算。

註11：98年度本公司實際支付退職退休金及提列金額均為零。

註12：董事兼任員工98年度本公司實際支付退職退休金為零，提列金額為426仟元。

註13：98年度無任一董事持股成數不足情事連續達3個月以上，且任一月份董事之平均設質比率均小於50%。

## 2.監察人之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	監察人酬金						A、B、C等 三項總額占稅後 純益之比例(註8)		有無領取 來自子公司 以外轉 投資事業 酬金
		報酬(A) (註2)		盈餘分配之酬勞(B) (註3)		業務執行費用 (C)(註4)		本公司	合併報表 內所有 公司 (註5)	
		本公司	合併報表 內所有 公司 (註5)	本公司	合併報表 內所有 公司 (註5)	本公司	合併報表 內所有 公司 (註5)			
監察人	陳國廣									
監察人 法人股東	超志投資 (股)公司	0	0	31,443	31,443	720	720	0.41%	0.26%	720
監察人	郭鵬志(註1)									
監察人	鄧潤澤									

### 酬金級距表

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名	
	前三項酬金總額(A+B+C)	
	本公司(註6)	所有轉投資事業 (註7)
低於2,000,000元	郭鵬志(註1)	郭鵬志(註1)
2,000,000元(含)~5,000,000元	無	無
5,000,000元(含)~10,000,000元	無	無
10,000,000元(含)~15,000,000元	陳國廣、超志投資(股)公司、鄧潤澤	陳國廣、超志投資(股)公司、鄧潤澤
15,000,000元(含)~30,000,000元	無	無
30,000,000元(含)~50,000,000元	無	無
50,000,000元(含)~100,000,000元	無	無
100,000,000元以上	無	無

註1：郭鵬志先生為超志投資(股)公司法人代表。

註2：係指98年度監察人之報酬(包括監察人薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等等)。

註3：係填列99年度董事會決議98年度盈餘分配擬配發之監察人酬勞金額。

註4：係指98年度給付監察人之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。

註5：係揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司監察人各項酬金之總額。

註6：係揭露本公司給付每位監察人各項酬金總額於各級距之姓名。

註7：係揭露所有轉投資事業公司(包括本公司)給付本公司每位監察人各項酬金總額於各級距之姓名。

註8：98年度稅後純益7,860,827仟元及合併總損益12,162,470仟元計算。

註9：98年度無任一監察人持股成數不足情事連續達3個月以上，且任一月份監察人之平均設質比率均小於50%。

### 3.總經理及副總經理之酬金

單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A) (註1)		退職退休金(B) (註10)		獎金及 特支費等等(C) (註2)		盈餘分配之員工紅利金額(D) (註3)				A、B、C及D等四 項總額占稅後純益 之比例(註8)		取得員工認股 權憑證數額 (註4)		有無領 取來自 子公司 以外轉 投資事 業酬金 (註9)	
		本 公 司	合 併 報 表 內 所 有 公 司 (註5)	本 公 司	合 併 報 表 內 所 有 公 司 (註5)	本 公 司	合 併 報 表 內 所 有 公 司 (註5)	本公司		合併報表內所 有公司(註5)		本 公 司	合 併 報 表 內 所 有 公 司 (註5)	本 公 司	合 併 報 表 內 所 有 公 司 (註5)		
								現金紅 利金額	股票紅 利金額	現金紅 利金額	股票紅 利金額						
集團總裁	林蒼生																
集團副總裁	林隆義																
總經理	羅智先																
副總經理	鐘慶宗																
副總經理	顏博榮																
副總經理	李華揚	25,193	25,499	3,014	3,014	11,843	11,868	7,671	0	7,671	0	0.61%	0.40%	0	0	4,701	
副總經理	楊文隆																
副總經理	謝志鵬																
副總經理	殷建禮																
副總經理	蘇崇銘																

#### 酬金級距表

給付本公司各個總經理及 副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司(註6)	所有轉投資事業(註7)
低於2,000,000元	無	無
2,000,000元(含)~5,000,000元	鐘慶宗、顏博榮、李華揚、楊文隆、謝志鵬、殷建禮、蘇崇銘	鐘慶宗、顏博榮、李華揚、楊文隆、謝志鵬、殷建禮、蘇崇銘
5,000,000元(含)~10,000,000元	林蒼生、林隆義、羅智先	林蒼生、林隆義、羅智先
10,000,000元(含)~15,000,000元	無	無
15,000,000元(含)~30,000,000元	無	無
30,000,000元(含)~50,000,000元	無	無
50,000,000元(含)~100,000,000元	無	無
100,000,000元以上	無	無

註1：係填列98年度總裁、副總裁、總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註2：係填列98年度總裁、副總裁、總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。本公司林總裁配有轎車二部(台南、台北各一部)，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為2,372仟元，並配有司機一名，給付相關報酬為923仟元。本公司林副總裁配有轎車一部，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為1,249仟元，並配有司機一名，給付相關報酬為842仟元。本公司羅總經理配有轎車一部，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為1,018仟元，並配有司機一名，給付相關報酬為899仟元。7名副總經理均各自配有轎車一部，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金共計2,379仟元，另給付司機之相關報酬共計1,776仟元。

註3：係填列99年度董事會決議98年度盈餘分配擬配發之總裁、副總裁、總經理及副總經理之員工紅利金額(含股票紅利及現金紅利)。

註4：係填列98年度總裁、副總裁、總經理及副總經理取得員工認股權憑證得認購股數(不包括已執行部分)。

註5：係揭露合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司總裁、副總裁、總經理及副總經理各項酬金之總額。

註6：係揭露本公司給付總裁、副總裁、總經理及副總經理各項酬金總額於各級距之姓名。

註7：係揭露所有轉投資事業公司(包括本公司)給付本公司總裁、副總裁、總經理及副總經理各項酬金總額於各級距之姓名。

註8：98年度稅後純益7,860,827仟元及合併總損益12,162,470仟元計算。

註9：本欄填列公司總裁、副總裁、總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

註10：98年度本公司實際支付退職退休金為零，提列金額為3,014仟元。

4.配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

單位：新台幣仟元

98年12月31日

	職 稱	姓 名	股票紅利金額	現金紅利金額	總 計	總額占稅後純益 之比例(%)
經 理 人	集團總裁	林蒼生	0	12,642	12,642	0.16
	集團副總裁	林隆義				
	總經理	羅智先				
	副總經理	李華揚				
	副總經理	顏博榮				
	副總經理	鐘慶宗				
	副總經理	楊文隆				
	副總經理	謝志鵬				
	副總經理(財務主管)	蘇崇銘				
	副總經理(會計主管)	殷建禮				
	協理	陳乾璋				
	協理	楊福山				
	協理	吳進嵩				
	協理	盧榮宏				
	協理	池內千尋				
	協理	余穎昌				
	協理	王瑞陞				
	協理	黃瑞典				
	協理	曾啟智				
	協理	劉宗宜				
協理	王家全					
協理	鄭文欽					



(四)分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額佔稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性：

### 1.最近二年度支付酬金分析

單位：新台幣仟元

職稱	97年度			98年度		
	酬金總額 (註1)	合併總損益 (註2)	酬金總額佔 合併總損益 之比例	酬金總額 (註1)	合併總損益 (註2)	酬金總額佔 合併總損益 之比例
董事	101,206	5,763,663	1.76%	172,527	12,162,470	1.42%
監察人	15,123	5,763,663	0.26%	32,163	12,162,470	0.26%
總裁、副總裁、 總經理及 副總經理	38,860	5,763,663	0.67%	48,052	12,162,470	0.40%

註1：合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司董事、監察人、總裁、副總裁、總經理及副總經理各項酬金之總額。

註2：依97年度合併總損益5,763,663仟元及98年度合併總損益12,162,470仟元計算。

### 2.給付酬金政策、標準與組合、訂定酬金之程序及酬金與經營績效及未來風險之關聯性

- (1)本公司董事、監察人執行本公司業務時，公司得支給報酬，其金額依其對公司營運參與之程度及貢獻之價值，依通常水準給付之。如公司有盈餘時，則另依公司章程第三十五條之規定分配酬勞。
- (2)本公司總裁、副總裁、總經理及副總經理秉承董事會之命令處理公司業務；其選任、解任及報酬依公司章程第三十一條之規定，由董事會議定之。至於給付報酬之標準，則視其個人績效表現與對公司整體營運之貢獻度，並參酌市場給付水準訂定之。
- (3)酬金政策，是依據個人的能力、對公司的貢獻度、績效表現、其所任職位之市場價值及考量公司未來營運風險後所決定，與經營績效成正相關。整體的酬金組合，主要包含基本薪資、獎金及福利等三部分；而給付的標準，基本薪資是依照員工所擔任職位的市場行情核敘，獎金則是連結員工及部門目標達成或公司之經營績效來發給，至於福利設計，則依法令的規定並兼顧員工的需求，來設計員工可享有的福利。

### 三、公司治理運作情形

#### (一)董事會運作情形資訊

98年度及截至年報刊印日止，董事會開會9次，董事、監察人出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席(列)席次數	委託出席次數	實際出席(列)席率(%)	備註
董事長	高權投資(股)公司 代表人：高清愿	9	0	100.00	
常務董事	鄭高輝	9	0	100.00	
常務董事	林蒼生	9	0	100.00	
董事	泰伯投資(股)公司 代表人：吳平治	1	8	11.11	
董事	劉秀忍	0	9	0	
董事	侯博明	8	1	88.88	
董事	吳英仁	8	1	88.88	
董事	永原投資(股)公司 代表人：吳中和	9	0	100.00	
董事	高權投資(股)公司 代表人：羅智先	8	1	88.88	
監察人	陳國慶	9	0	100.00	
監察人	超志投資(股)公司 代表人：郭鵬志	8	1	88.88	
監察人	鄧潤澤	4	5	44.44	

其他應記載事項：

- 一、證交法第14條之3所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：不適用，本公司無獨立董事。
- 二、董事對利害關係議案迴避之執行情形：
  1. 本公司已訂有「董事會議事辦法」，該辦法第十六條規定董事對於會議事項有下列情事之一者，不得加入討論及表決並不得代理其他董事行使其表決權：
    - (1)與其自身或其代表之法人有利害關係，致有害於公司利益之虞。
    - (2)董事認應自行迴避。
  2. 本公司於召開董事會時，由司儀宣讀「董事會議事辦法」第十六條董事之利益迴避制度。
  3. 98年度及截至年報刊印日止，本公司並無與董事有利害關係之議案發生。
- 三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：
  1. 97.2.5第十四屆第6次董事會，依證交所97.1.15函轉金管會「公開發行公司董事會議事辦法」修正條文辦理，提案通過修正本公司「董事會議事法」，並提報股東會。
  2. 96年起已重新改版設計公司網站，並強化投資人關係功能，提昇資訊透明度。

(二)審計委員會運作情形資訊：不適用，公司目前並未設置審計委員會。

### (三)監察人參與董事會運作情形

98年度及截至年報刊印日止，董事會開會9次，監察人列席情形如下：

職 稱	姓 名	實際列席次數	實際列席率(%)	備註
監察人	陳國賡	9	100.00	
監察人	超志投資(股)公司代 表人：郭鵬志	8	88.88	
監察人	鄧潤澤	4	44.44	

其他應記載事項：

#### 一、監察人之組成及職責：

(一)監察人與公司員工及股東之溝通情形：本公司監察人可透過發言人、工會、股東會等與員工及股東溝通。

(二)監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

- 1.內部稽核單位：每月本公司稽核室會編製「稽核室報告摘要表」連同稽核報告影本呈送監察人簽核。監察人查閱後若有疑問或指示，會來電向稽核主管詢問或告知，故監察人對本公司之稽核業務及內控管理情形均非常瞭解。
- 2.會計師：本公司會計師於查核半年報及年度報告前、後均會以書面文件與監察人溝通查核情形與調整分錄。

#### 二、監察人98年度及截至年報刊印日止列席董事會並無任何陳述意見。

#### (四)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項 目	運 作 情 形	與上市上櫃公司治理實務守則 差異情形及原因
<p>一、公司股權結構及股東權益</p> <p>(一)公司處理股東建議或糾紛等問題之方式</p> <p>(二)公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形</p> <p>(三)公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式</p>	<p>本公司除委由股務代理機構代為處理外，並設有發言人、公共事務室、投資人關係及股務專責人員處理相關業務。</p> <p>本公司依據股務代理之股東名冊掌握主要股東及其最終控制者，並定期申報董監事及經理人股權異動情形。</p> <p>本公司與關係企業間之關係人交易管理、背書保證、資金貸與等皆訂有辦法加以控管，另依金管會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，訂有「對子公司監理與管理」作業，落實對子公司風險控管機制。</p>	<p>符合「上市上櫃公司治理實務守則」規定。</p> <p>符合「上市上櫃公司治理實務守則」規定。</p> <p>符合「上市上櫃公司治理實務守則」規定。</p>
<p>二、董事會之組成及職責</p> <p>(一)公司設置獨立董事之情形</p> <p>(二)定期評估簽證會計師獨立性之情形</p>	<p>本公司尚未設置獨立董事。</p> <p>本公司會計部一年一次自行評估簽證會計師之獨立性，並將結果提報董事會。經本公司會計部評估資誠會計師事務所林姿妤會計師及王偉臣會計師，皆符合本公司獨立性評估標準，足堪擔任本公司簽證會計師。</p>	<p>本公司雖未設置獨立董事，但已就經營發展規模及主要股東持股情形，衡酌實務運作之需要，決定適當董事席次。歷年董事會運作均依照法令、公司章程規定及股東會決議行使職權，而董事及法人董事代表普遍具備執行職務所需之知識、技能及素養，故認為尚無設立獨立董事之絕對必要。</p> <p>符合「上市上櫃公司治理實務守則」規定。</p>
<p>三、建立與利害關係人溝通管道之情形</p>	<p>本公司透過勞資會議、工會、愛用者服務中心、採購、財務及其他專責單位分別與員工、消費者、供應商、債權人等保持良好溝通。</p>	<p>符合「上市上櫃公司治理實務守則」規定。</p>
<p>四、資訊公開</p> <p>(一)公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形</p>	<p>本公司設有網站（網址：www.uni-president.com.tw）於投資人關係項目中揭露公司財務業務及公司治理資訊。</p>	<p>符合「上市上櫃公司治理實務守則」規定。</p>

項 目	運 作 情 形	與上市上櫃公司治理實務守則 差異情形及原因
(二)公司採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)	1.架設英文網站：www.uni-president.com。 2.依工作執掌，設有專人負責公司資訊蒐集及揭露工作。 3.已建立發言人制度，設有一位發言人及兩位代理發言人。 4.已於公司網站揭露法人說明會訊息。	符合「上市上櫃公司治理實務守則」規定。
五、公司設置提名、薪酬或其他各類功能性委員會等功能委員會之運作情形	本公司目前並無設置提名、薪酬或其他各類功能性委員會。	本公司目前雖無設置提名、薪酬或其他各類功能性委員會，但本公司針對各項業務功能別均設有完整之作業處理辦法及控管機制，並由各單位主管依權責負責各項職能之控管。未來將配合法令規定進行規劃。
六、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則者，請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形： 本公司尚未依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂立公司治理實務守則。		
七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊： 1.員工權益：本公司十分重視勞資關係之和諧，對員工之福利及權益極其重視，不斷地提昇員工食、衣、住、行、育、樂的軟硬體設施及其品質，包括員工宿舍、物美價廉的餐飲及交通車、辦理員工健康檢查、紅利分享...等，使員工享有完善的福利制度，並安心的在工作崗位上貢獻一己之力。 2.供應者管理：本公司已將供應商對廢水空氣污染防治、廢棄物清除與處理、減廢及節能、毒化物管控與申報等環保科目延伸到對供應商的評鑑之中，以善盡社會責任。 3.董事及監察人進修之情形：本公司依據「上市上櫃公司董事、監察人進修推行要點參考範例」之規定，於98年度安排董事長高清愿、監察人陳國慶、鄧潤澤、常務董事鄭高輝、林蒼生、董事吳中和、吳平治、侯博明、羅智先、吳英仁參加「社團法人中華公司治理協會」主辦之課程「集團治理」3小時。監察人郭鵬志參加「財團法人中華民國會計研究發展基金會」主辦之課程「最新年度企業股東會運作實務研討暨實際案例說明」3小時。 4.風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司有關營運重大政策、投資案、背書保證、資金貸與、銀行融資等重大議案皆經適當權責部門評估分析及依董事會決議執行，稽核室亦依風險評估結果擬訂其年度稽核計劃，並確實執行；以落實監督機制及控管各項風險管理之執行。 5.保護消費者或客戶政策之執行情形：本公司設有愛用者服務中心積極處理消費者申訴事件以維護消費者權益。 6.公司為董事及監察人購買責任保險之情形：自96年起已為董事及監察人投保董監責任險。		
八、如有公司治理自評報告或委託其它專業機構之公司治理評鑑報告者，應敘明其自評(或委外評鑑)結果、主要缺失(或建議)事項及改善情形： 本公司並無公司治理自評報告，也無委託其它專業機構做公司治理評鑑報告。		

(五)公司如有設置薪酬委員會者，應揭露其組成、職責及運作情形：本公司目前無設置薪酬委員會。

## (六)履行社會責任情形

統一企業自民國56年成立以來，本著「三好一公道」的經營理念及對生命與社會的關懷，時時重視消費者身心靈的健康與快樂；並秉持著「取之社會、用之社會」的理念及長期強調「文化走在經濟前面」的人文觀，各品牌以音樂、藝文、運動、環保等不同的行銷方式與消費大眾互動，提升生活品質並建立消費者認同感，將愛心與關懷以實際行動回饋社會，善盡企業公民責任。

近年來統一企業常榮膺遠見雜誌「企業社會責任獎」的殊榮及榮獲天下雜誌評選為「企業公民獎」前十名企業，更印證統一企業對社會責任的承諾與使命。

### 1. 環保及安全衛生管理

為了落實員工安全衛生意識及提供優質工作環境，統一企業更持續推動優良安全衛生文化，自92年起成立環安室，以「工安零災害，環保零污染」為目標，落實全員共識，通過職業安全衛生管理系統(OHSAS 18001)、環境管理系統(ISO14001)及台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)驗證評鑑，成果十分豐碩。

#### (1)節能得獎項目：

- 新市總廠榮獲「2007年節能績優獎」-優等獎。
- 楊梅總廠榮獲「2008年節能績優獎」-傑出獎。
- 總公司榮獲「2008金羿獎太陽光電優良設置系統評選」-工商建築應用優選獎。
- 永康總廠榮獲「2009年節能績優獎」-優等獎。

98年我們已加入經濟部能源局之「節能服務團」活動，未來三年之節能目標為：能源節約量5,940公秉油當量、CO2減量16,059公噸，節約率佔全公司總耗能的3.4%，預計節能效益為新台幣8,000萬元。

#### (2)環保得獎項目：

- 楊梅總廠榮獲「97年度產業低碳科技整合應用輔導計畫組織型排放量查證績優廠商」及「98年度事業廢棄物與再生資源清理及資源減量回收再利用績效優良獎」-特優事業。
- 總公司榮獲「財團法人台灣永續能源研究基金會2009台灣企業永續報告獎」-銀獎。

#### (3)通過ISO國際管理系統驗證或查證項目：

- 98年永康、新市、楊梅總廠通過標準檢驗局之ISO 14001（環境管理系統）追查作業；台中、中壢二總廠預計98年底接受ISO 14001驗證評鑑。
- 98年新市、楊梅、中壢總廠通過SGS（台灣檢驗科技公司）或BSI（英國標準協會）之ISO 14064-1（溫室氣體排放盤查）外部查證。

#### (4)產品碳足跡盤查項目：

98年茶裏王系列-日式無糖綠茶（600ml）、麥飯石礦泉水（600ml）二支產品已完成碳足跡（CO2）盤查，目前正規劃外部查證作業中。

#### (5)98年持續推動統一企業環保暨節能減碳8大KPI實績：

CO2 減量 10,024.7噸；節省金額累計NT\$8,502萬元。

### 2. 社區參與、社會貢獻、社會服務及社會公益

#### (1)統一企業社會福利慈善事業基金會

本公司長期關懷弱勢族群，於民國67年出資成立的「財團法人統一企業社會福利慈善事業基金會」，以發展社會救濟事業為宗旨，進行急難救助。該經費來源係由本公司捐贈新台幣二億五千五百萬元基金，由其每月孳息收入為主。98年度，辦理全國急難救助，關懷弱勢團體活動及災區賑災等，總核發金額約新台幣782萬元。

## (2)千禧之愛健康基金會

民國92年10月，本公司與統一超商共同發起成立「財團法人千禧之愛健康基金會」，邀請產、醫、研、學各專業領域的專家學者共同推動營養保健與預防醫學之社會教育。有鑒於國內代謝症候群患者多達300萬人，為協助更多民眾及早預防代謝症候群，基金會於95年率先向全國民眾介紹國際公衛新觀念--「腰圍八九十健康常維持」，並陸續推動「實踐3D健康生活，遠離代謝症候群」觀念，98年更致力朝以下方向進行宣導：

- 推動腰圍為法定健檢項目：繼97年邀請企業連署後，98年與立法委員、國健局、醫事處等相關人員共同商討，納腰圍為「勞工健康保護規則」以及「成人預防保健服務」之法定健檢項目，預計於99年起公告實施。
- 社區健康服務-成立社區健康小站：97年起於7-ELEVEN、康是美合作成立「社區健康小站」，提供血壓計、量尺、健康資訊等免費服務，讓社區民眾方便隨時檢測自己的血壓、腰圍。98年更以全省社區健康小站為平台，於世界高血壓日舉辦「量腰圍血壓 送樂活早餐」活動，備受消費者重視與好評，99年也將邀請更多企業共襄盛舉，一同加入小站行列。
- 社會教育-民眾活動與叢書出版：98年以摟腰為主題，分別在母親節及父親節舉行大型宣導活動。另98年起開始撰寫，99年出版之代謝症候群關鍵報告叢書，分控制、飲食、運動三章節談代謝症候群之防治，有助於建立民眾正確的觀念。
- 輔導企業健康職場-協助企業員工改善代謝症候群：繼97年以「實踐3D健康生活 遠離代謝症候群」主張，協助統一企業中壢廠區取得健康職場認證後，98年也參與永康、新市二廠之健康職場認證現場評核，從員工健康檢查結果統計上的進步說明公司近年執行代謝症候群防治、推廣3D健康生活原則之成效，順利協助2廠取得「全國優良健康職場之健康永續獎」。

## (3)贊助統一健康研究大樓

本公司和統一超商共同捐贈興建國家衛生研究院南部臨床研究中心-「統一健康研究大樓」，已於民國95年8月開幕啟用，此舉不但能有效整合南部醫療資源，豐富國內臨床醫學研究的水準，更能培養更多優秀的研究人才，朝國際化邁進。未來將更結合國內外醫學中心，培植國際感染症研究人才，解決國家感染症及疫情的防治問題，朝亞洲及世界感染疾病重要研究中心邁進。

## 3. 消費者權益

統一企業以消費者為尊；設立愛用者服務中心開放消費者申訴(0800)免付費電話及企業網站，鼓勵消費者來電或上網反應，由專人專責處理消費者申訴抱怨、建議及爭議案。掌握申訴抱怨的黃金時間，快速回應及處理客訴問題，確保24小時內及時前往拜訪消費者了解客訴原因、積極服務消費者與維護消費者的權益，並積極塑造優良的企業形象。關心消費者的飲食健康，特設立食品安全中心，檢測各類原物料、包裝及製程之安全性，推動源頭管理確保消費者能安心食用，積極維護消費者的權益，以落實品質好的經營理念。

## 4. 人權及員工權益

本公司十分重視勞資關係之和諧，對員工之福利及權益極其重視，不斷地提昇員工食、衣、住、行、育、樂的軟硬體設施及其品質，包括員工宿舍、物美價廉的餐飲及交通車、辦理員工健康檢查、紅利分享...等，使員工享有完善的福利制度，並安心的在工作崗位上貢獻一己之力。

## 5. 供應商管理

本公司已將優先採購綠色產品、重視供應鏈的環保與節能減碳列入採購政策，並將供應商對廢水空氣污染防治、廢

棄物清除與處理、減廢與節能、毒化物管控與申報等環保項目列入供應商的評鑑之中，評鑑合格的供應商才能取得交貨資格。此外，我們亦將PVC標籤大幅度更換成PET標籤，包裝材料輕量化亦有卓著成效。

企業經營的目的除了獲利還有社會責任，統一企業自我期許將從傳統的食品製造業轉型為「健康民生服務產業」，願以愛心與關懷譜奏出一首首人文的、有機的、歡樂的、生命的食品交響樂，來具體回應新世紀「心靈之愛」，與消費者攜手共創健康快樂的美好未來。

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章等，應揭露其查詢方式：無，本公司尚未訂定公司治理守則。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊：請詳閱本年報第35頁。



## (九)內部控制制度執行狀況

### 1.內部控制聲明書

項目	說明
一、聲明書	本公司已於民國107年12月31日完成內部控制聲明書之編制，並經董事會決議通過，業經本報刊登於公開資訊觀測站。
二、聲明書內容	本公司內部控制聲明書係依據證券管理委員會「上市公司內部控制聲明書編制要點」編制，其內容包括：(一)聲明書之編制目的；(二)聲明書之編制範圍；(三)聲明書之編制日期；(四)聲明書之編制依據；(五)聲明書之編制程序；(六)聲明書之編制結果；(七)聲明書之編制責任；(八)聲明書之編制地點；(九)聲明書之編制人員；(十)聲明書之編制日期。
三、聲明書之編制程序	本公司內部控制聲明書之編制程序如下：(一)由內部稽核人員負責編制；(二)編制完竣後，應先經內部稽核人員簽核；(三)簽核完竣後，應先經總經理簽核；(四)簽核完竣後，應先經董事長簽核；(五)簽核完竣後，應先經董事會決議通過；(六)董事會決議通過後，應先經本報刊登於公開資訊觀測站。
四、聲明書之編制結果	本公司內部控制聲明書之編制結果如下：(一)聲明書之編制日期為民國107年12月31日；(二)聲明書之編制依據為證券管理委員會「上市公司內部控制聲明書編制要點」；(三)聲明書之編制程序符合「上市公司內部控制聲明書編制要點」之規定；(四)聲明書之編制結果符合「上市公司內部控制聲明書編制要點」之規定。
五、聲明書之編制責任	本公司內部控制聲明書之編制責任如下：(一)聲明書之編制責任由內部稽核人員負責；(二)聲明書之編制責任由總經理負責；(三)聲明書之編制責任由董事長負責；(四)聲明書之編制責任由董事會負責。
六、聲明書之編制地點	本公司內部控制聲明書之編制地點為本公司總公司。
七、聲明書之編制人員	本公司內部控制聲明書之編制人員如下：(一)內部稽核人員；(二)總經理；(三)董事長；(四)董事會。
八、聲明書之編制日期	本公司內部控制聲明書之編制日期為民國107年12月31日。

2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十)最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無。

## (十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

### 1.九十八年股東常會重要決議事項：

本公司於98年度及截至年報刊印日止，共召開一次股東常會。本公司98年股東常會於98年6月29日舉行，會中決議通過事項摘要如下：

(1)承認本公司97年度營業報告書、財務報表等。

(2)承認本公司97年度盈餘分配案：

本公司97年度可分配盈餘為新台幣336,341萬元。擬發放現金股利每股0.44元，股票股利每股0.44元。

(3)承認本公司在大陸地區增加間接投資案：

①統一企業(中國)投資有限公司分別投資巴馬統一礦泉水有限公司、桂林紫泉飲料工業有限公司，金額為人民幣2,805萬及美金405萬。

②統一亞洲控股有限公司增資統一企業(中國)投資有限公司美金12,000萬，將再轉投資其大陸子公司。

③開曼統一控股有限公司投資統萬珍極食品有限公司，金額為人民幣13,500萬。另再增資佛山市三水健力寶貿易有限公司及上海松江統一企業有限公司，金額為人民幣30,000萬及美金1,100萬。

(4)通過本公司盈餘轉增資發行新股案：自歷年來未分配盈餘提撥新台幣1,642,582,490元，辦理盈餘轉增資，發行新股164,258,249股。

(5)通過本公司以現金增資發行普通股以參與發行海外存託憑證或於國內辦理現金增資之方式籌措資金。

### 2.九十八年股東常會決議事項執行情形：

(1)承認97年度營業報告書、財務報表案：相關表冊已依公司法等相關法令規定向主管機關辦理備查及公告申報。

(2)承認97年度盈餘分配案：已於98年9月10日及98年9月23日分別分派現金股利每股0.44元及股票股利每股0.44元。

(3)承認本公司在大陸地區增加間接投資案：皆已全數執行完成。

(4)討論盈餘轉增資發行新股案：已執行，98年8月24日為增資基準日。

(5)討論本公司以現金增資發行普通股以參與發行海外存託憑證或於國內辦理現金增資之方式籌措資金：自股東會決議後生效。

### 3.九十八年及截至年報刊印日止董事會重要決議事項：

本公司於九十八年度及截至年報刊印日止，共計召開九次董事會，會中重要決議事項摘錄如下：

#### 第十四屆第十一次董事會(98年02月27日)

(1)承認本公司97年全年對外捐贈共26件，金額合計13,916,411元。

(2)承認本公司98年1-2月已對外捐贈案計6件，合計金額32萬元。

(3)承認本公司台北分公司群主管、飼料部部主管、公司發言人等主管異動案。

(4)決議通過本公司98年對外捐贈計畫4件，合計新台幣620萬元。

(5)決議通過本公司食糧群協理、大宗食材部經理、高雄業務處經理、財務企劃部代部主管等主管異動案。

- (6)決議通過本公司台北市分公司經理人改由蘇崇銘副總經理擔任。
- (7)決議通過本公司台中分公司經理人改由王家全協理擔任。
- (8)決議通過總公司金融機構借款之公司印信保管人異動案。
- (9)決議通過本公司召開98年股東常會日期為98年6月29日(星期一)上午九時整。
- (10)決議通過訂定受理股東提案權之相關作業事宜。
- (11)決議通過以新台幣4,085萬元增加收購維力食品工業股份有限公司持股1.46%。
- (12)決議通過對外保證「新案」，玉山商業銀行提供凱友投資短期額度新台幣2億元整與開曼統一短期額度美金600萬元整共用，由本公司提供保證，星展銀行（中國）北京分行新提供天津統一短借額度人民幣2,000萬元整，由本公司提供安慰函，星展銀行（中國）蘇州分行新提供張家港統清短借額度人民幣2,000萬元整，由本公司依持股比例60%提供人民幣1,200萬元安慰函，澳新銀行提供天津統一短借額度人民幣2,500萬元整，由本公司提供安慰函。
- (13)決議通過銀行借款「續約案」，日商三菱東京日聯銀行台北分行提供本公司短期綜合額度新台幣8億元整，辦理續約一年，泰國盤谷銀行高雄分行提供本公司購料額度美金1,000萬元整，與統一東南亞共用額度上限美金1,000萬元整，由開曼統一為其保證人，本公司出具安慰函。
- (14)決議通過銀行借款「新案」，兆豐國際商業銀行忠孝分行提供三年期中期額度新台幣5億元整，購料額度美金700萬元整，兆豐銀行府城分行提供二年期綜合額度新台幣4億元整，台新銀行提供本公司衍生性金融商品額度新台幣3億元整，短期綜合額度新台幣7億元整，二年期中期放款額度新台幣4億元整，短、中期額度動用合計不得超過新台幣7億元整。
- (15)決議通過為本公司轉投資之佛山市三水健力寶貿易有限公司提供「保證案」，健力寶貿易公司向銀行團申請額度最高不逾人民幣捌億元整之授信，由本公司為該公司提供保證。

#### **第十四屆第十二次董事會(98年04月24日)**

- (1)承認本公司97年度營業報告書、財務報表。
- (2)承認本公司出售轉投資公司萬通票券金融(股)公司10,000股於凱友投資(股)公司，售價15萬5千元。
- (3)承認本公司98年3-4月對外捐贈案共6件，捐贈總額65萬8千元。
- (4)決議通過本公司97年度盈餘分派議案。
- (5)決議通過本公司由歷年來未分配盈餘提撥16億4,258萬2,490元轉增資發行新股1億6,425萬8,249股，每仟股無償配發44股。
- (6)決議通過本公司簽證會計師獨立性評估案。
- (7)決議通過為因應未來發展及資金需求，擬選擇以現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證或於國內辦理現金增資之方式籌措資金案。
- (8)決議通過修訂本公司「工作規則」中之「從業人員退休條文」。
- (9)決議通過九十七年度「內部控制聲明書」。
- (10)決議通過對統一能源開發(開曼)股份有限公司背書保證，額度為美金1,200萬元整。
- (11)決議通過提供凱友投資(股)公司2億元銀行短期額度保證續約案。
- (12)決議通過兆豐國際商業銀行等4家之銀行借款及續約案。
- (13)決議通過本公司98年股東常會會議議程內容。

#### **第十四屆第十三次董事會：(98年06月29日)**

- (1)承認陳春福經理、林世專經理聘任案。

- (2)承認本公司增資統一百華(股)公司新台幣1億2000萬元。
- (3)決議通過授權董事長訂定97年度盈餘分派之現金股利分派及增資基準日。
- (4)決議通過本公司委任彰化銀行等十家銀行共同主辦5年期新台幣50億元聯合授信案。
- (5)決議通過授權董事長訂定本公司96年國內第一次無擔保轉換公司債停止轉換起迄日及轉換價格調整。
- (6)決議通過越南統一增資西貢Tribeco飲料公司736.96億越盾(台幣約1億3540萬元)之增資案。
- (7)決議通過對統樂開發公司之背書保證額度增加新台幣3億元至新台幣5億6000萬元。
- (8)決議通過對本公司董事、監察人及重要職員投保之責任險進行續保。
- (9)決議通過增資統合開發(股)公司新台幣7億2119萬9990元。
- (10)決議通過鄭文欽協理等五人之主管聘任案。
- (11)決議通過提供凱友投資新台幣3億元保證案。
- (12)決議通過提供凱友BVI美金500萬元及凱南投資新台幣1億元保證續約案。
- (13)決議通過合作金庫銀行等5家銀行之借款新案。
- (14)決議通過台灣中小企銀等6家銀行之借款續約案。

#### **第十四屆第十四次董事會：(98年08月28日)**

- (1)承認本公司九十八年上半年度財務報告(業經資誠會計師事務所查核峻事)。
- (2)承認本公司增資統一精工(股)公司新台幣8,208萬180元。
- (3)承認陳克廉等5位經理聘任案。
- (4)承認本公司98年5-8月對外捐贈案共4件，金額合計400萬3,596元。
- (5)決議通過投資德記洋行(股)公司私募普通股案。
- (6)決議通過子公司開曼統一控股有限公司向中山統一收購佛山市三水健力寶貿易有限公司30.23%股權案。
- (7)決議通過子公司開曼統一控股有限公司向凱南BVI公司收購廣州家廣超市有限公司10%股權案。
- (8)決議通過香港上海匯豐銀行等4家銀行之借款新案。
- (9)決議通過台灣土地銀行等7家銀行之借款續約案。
- (10)決議通過對台北富邦商業銀行等6家金融機構之保證續約案。
- (11)決議通過出售統一武藏野(股)公司之部分股權予統一超商(股)公司案。

#### **第十四屆第十五次董事會：(98年10月15日)**

- (1)承認本公司九十八年上半年度合併財務報告(業經資誠會計師事務所查核峻事)。
- (2)承認本公司已處分德記洋行股份有限公司私募普通公司債新台幣1億元。
- (3)承認林傳凱等4位經理聘任案。
- (4)決議通過本公司為募集長期資金並強化財務結構，擬於98至99年度，在總額新台幣50億元內發行國內無擔保普通公司債。
- (5)決議通過修正本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文。
- (6)決議通過依金管會相關規定對持股100%國外子公司資金貸與放寬案。
- (7)決議通過向新加坡商新加坡華僑銀行台北分行申請短期借款額度美金1,500萬元整及外匯交易額度美金5,000萬元之借款新約案。
- (8)決議通過對日商瑞穗實業銀行台北分行之借款續約案。
- (9)決議通過對香港上海匯豐銀行菲律賓分行及泰國分行之保證新約案。
- (10)決議通過出售台灣神隆(股)公司之部分股權予凱南投資(股)公司及凱友投資(股)公司案。

#### **第十四屆第十六次董事會：(98年12月25日)**

- (1)承認President Asian Enterprises Inc.(加拿大統一亞洲公司)以加幣540萬元贖回本公司持有之優先股540股。
- (2)承認本公司透過轉投資公司統一嘉吉控股私人有限公司以美金19.1萬元投資東莞統嘉貿易有限公司。
- (3)承認本公司98年8~11月對外捐贈案共5件，金額合計69萬500元。
- (4)決議通過本公司持有President Asian Enterprises Inc.(加拿大統一亞洲公司)普通股3,180股將全數出售予President Canada Syndicates Inc.。
- (5)決議通過本公司對德記洋行(股)公司提供背書保證額度新台幣2億元整。
- (6)決議通過修訂本公司持股100%國外子公司資金貸與他人辦法放寬案。
- (7)決議通過本公司透過轉投資公司統一企業(中國)投資有限公司投資資溪統一企業飲品有限公司美金100萬元。
- (8)決議通過本公司透過轉投資公司統一企業香港控股有限公司投資香港統星食品有限公司再轉投資上海統星食品有限公司美金51萬元。
- (9)決議通過本公司透過轉投資公司再增資統一企業(中國)投資有限公司美金2,000萬元，並將再轉投資其大陸子公司。
- (10)決議通過增訂「防範內線交易之管理」內部控制制度案。
- (11)決議通過99年度稽核計劃案。
- (12)決議通過聘任蔡文斌、郁旭華、許文彬為本公司99年法律顧問案。
- (13)決議通過渣打國際商業銀行(股)公司等三家之銀行借款新約案。
- (14)決議通過兆豐銀行台南分行等四家銀行之銀行借款續約案。

#### **第十四屆第十七次董事會：(99年01月29日)**

- (1)決議通過同意華生製藥公司轉讓台灣神隆(股)公司股權，且本公司將行使優先購買權。
- (2)決議通過暫緩執行本公司持有之台灣神隆(股)公司之部份股權出售予凱南投資(股)公司及凱友投資(股)公司乙案。

#### **第十四屆第十八次董事會：(99年03月01日)**

- (1)承認取得統一強棒基金等短期投資案。
- (2)承認處分短期投資兆豐國際寶鑽基金案。
- (3)承認處分部份持有裕國冷凍冷藏(股)公司股份案。
- (4)承認處分全部持有統一工業(股)公司股份案。
- (5)承認「簽證會計師」變更案，係本公司委任之資誠聯合會計師事務所，基於其內部行政作業之需。
- (6)承認98年12月至99年1月對外捐贈案2件，金額新台幣7萬元。
- (7)決議通過於99年6月23日召開99年股東常會案。
- (8)決議通過於99年6月23日股東常會改選董事及監察人案。
- (9)決議通過訂定受理股東提案權相關作業案。
- (10)決議通過向環球水泥(股)公司等購入統一國際開發(股)公司股權案。
- (11)決議通過捐贈「財團法人千禧之愛健康基金會」新台幣500萬元案。
- (12)決議通過捐贈「財團法人兩案共同市場基金會」新台幣40萬元案。
- (13)決議通過將安源資訊(股)公司股權全數售予統一超商(股)公司案。
- (14)決議通過依公司法第209條解除董事競業禁止之限制，擬於股東會提案。
- (15)決議通過為募集長期資金強化財務結構，於99年度在總額新台幣40億元內發行國內無擔保普通公司債案。

- (16)決議通過對轉投資公司佛山市三水健力寶貿易有限公司提供保證案。
- (17)決議通過泰國盤古銀行高雄分行等銀行之借款續約案。
- (18)決議通過對轉投資公司開曼統一之短期額度美金5000萬提供保證案。
- (19)決議通過修正公司章程第二、三十八條案。

**第十四屆第十九次董事會：(99年04月26日)**

- (1)承認本公司98年度營業報告書、財務報表。
- (2)承認本公司98年度認列資產減損損失1億1,669萬元。
- (3)承認處分部份持有裕國冷凍冷藏(股)公司股份案。
- (4)承認台北分公司印信保管人異動案。
- (5)承認本公司99年2-3月對外捐贈案5件，合計新台幣62萬6仟元。
- (6)承認呂啟昭等三位經理聘任案。
- (7)決議通過本公司98年度盈餘分派議案(本案將續提股東常會通過)。
- (8)決議通過本公司由歷年來未分配盈餘提撥新台幣3,897,400,260元轉增資發行新股389,740,026股，每仟股無償配發100股。
- (9)決議通過修訂本公司「背書保證作業辦法」及「資金貸與他人作業程序」案。
- (10)決議通過提高皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司投資金額至美金15萬元案。
- (11)決議通過本公司簽證會計師獨立性評估案。
- (12)決議通過本公司之子公司開曼統一控股有限公司向凱南投資(股)公司購入凱南(BVI)投資有限公司100%股權，暨更名凱南(BVI)投資有限公司為統一企業食糧(BVI)控股有限公司，總交易金額美金2,050萬元案。
- (13)決議通過本公司增資統一百華(股)公司新台幣1億2,000萬元案。
- (14)決議通過訂定本公司「企業社會責任實務守則」。
- (15)決議通過98年度「內部控制聲明書」。
- (16)決議通過本公司為因應未來發展之資金需求，並使資金募集管道更多元化、彈性化，擬視市場及公司資金需求情況，選擇以現金增資發行普通股參與發行海外存託憑證、或於國內辦理現金增資之方式籌措資金案(本案將續提股東常會討論)。
- (17)決議通過提供凱友投資(股)公司5億元等銀行短期額度保證續約案。
- (18)決議通過對台灣銀行中崙分行等9家銀行之借款新約案。
- (19)決議通過對華南商業銀行忠孝東路分行等10家銀行之借款續約案。
- (20)決議通過對轉投資公司佛山市三水健力寶貿易有限公司提供保證新約案。

(十二)最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者，其主要內容：無。

**(十三)與財務報告有關人士辭職解任情形彙總表**

99年4月30日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
會計部經理	林守賢	90.12.01	98.06.30	年齡屆滿60歲卸任

## 四、會計師公費資訊

### (一)會計師公費資訊級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
資誠聯合會計師事務所	林姿妤	王偉臣	98.1.1-98.12.31	

金額單位：新臺幣千元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於2,000千元			✓	✓
2	2,000千元(含)~4,000千元				
3	4,000千元(含)~6,000千元				
4	6,000千元(含)~8,000千元				
5	8,000千元(含)~10,000千元				
6	10,000千元(含)以上		✓		✓

(二)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費占審計公費之比例達四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：本公司本年度非審計公費占審計公費之比例為8.63%。

金額單位：新臺幣千元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他	小計		
資誠聯合會計師事務所	林姿妤 王偉臣	13,671	無	850	無	330	1,180	98.1.1-98.12.31	

(三)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：本公司並未更換會計師事務所。

(四)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情形。

## 五、更換會計師資訊

本公司在97及98年度間並無更換會計師。基於資誠聯合會計師事務所內部行政作業之需要，自99年度財務報表查核，原簽證會計師林姿妤與王偉臣會計師，變更為劉子猛與林姿妤會計師。

(一)關於前任會計師：不適用。

(二)關於繼任會計師：不適用。

(三)前任會計師對本準則第二十條之二第二款第一目及第二目第三點事項之復函：無。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者：無。

## 七、董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

### (一)變動情形

單位：股

職 稱	姓 名	98年度		當年度截至99年4月30日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事(法人股東)	高權投資(股)公司	7,049,243	0	0	0
董事長	高清愿(註1)	3,718	0	0	0
常務董事	鄭高輝	989,285	0	0	0
常務董事兼總裁	林蒼生	1,454,660	0	0	0
董事(法人股東)	泰伯投資(股)公司	(1,441,583)	0	(780,000)	0
董事(法人代表)	吳平治(註1)	(596,132)	0	(205,000)	0
董事	侯博明	4,271,264	0	0	0
董事	劉秀忍	2,550,251	0	0	0
董事	吳英仁	(223,874)	0	0	0
董事(法人股東)	永原投資(股)公司	213,189	0	0	0
董事(法人代表)	吳中和(註1)	590,092	0	0	0
董事兼總經理 (法人代表)	羅智先(註1)	122,384	0	(66,000)	0
監察人	陳國慶	1,186,067	0	0	0
監察人(法人股東)	超志投資(股)公司	431,932	0	0	0
監察人(法人代表)	郭鵬志(註1)	88	0	0	0
監察人	鄧潤澤	175,884	0	0	0
副總裁	林隆義	53,881	0	0	0
副總經理	鐘慶宗	384	0	0	0
副總經理	顏博榮	18,853	0	(641)	0
副總經理	李華揚	0	0	0	0
副總經理	謝志鵬	0	0	0	0
副總經理	楊文隆	0	0	0	0
副總經理	蘇崇銘	0	0	0	0
副總經理	殷建禮	6,571	0	0	0
協理	陳乾璋	0	0	0	0
協理	楊福山	7,921	0	0	0
協理	吳進嵩	0	0	0	0
協理	盧榮宏	0	0	0	0
協理	池內千尋	0	0	0	0
協理	王瑞陞	0	0	0	0
協理	黃瑞典	1,371	0	0	0
協理	余穎昌	0	0	0	0
協理	曾啟智	0	0	0	0
協理	劉宗宜	0	0	0	0
協理	王家全	5,220	0	0	0
協理	鄭文欽	0	0	0	0

註1：高清愿先生及羅智先先生為高權投資(股)公司法人代表；吳平治先生為泰伯投資(股)公司法人代表；吳中和先生為永原投資(股)公司法人代表；郭鵬志先生為超志投資(股)公司法人代表。



## (二)股權移轉相對人為關係人資訊

姓名	股權移轉原因	交易日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、監察人及持股比例超過百分之十股東之關係	股數(股)	交易價格(元)
吳英仁	贈與	98.07.08	吳邱艷秋	妻	200,000	35.70
吳英仁	贈與	98.07.08	吳春良	子	200,000	35.70
陳國賡	贈與	98.11.06	陳澤宇	孫	35,640	38.95
陳國賡	贈與	98.11.06	陳盈盈	女	99,000	38.95
陳國賡	贈與	98.11.06	陳眉軒	孫	31,680	38.95
陳國賡	贈與	98.11.06	陳眉如	孫	31,680	38.95
羅智先	贈與	99.03.04	羅席愛	女	66,000	35.45

(三)股權質押相對人為關係人資訊：無。

## 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料

98年12月31日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	名稱(或姓名)	關係	
高權投資(股)公司	167,259,314	4.29%	0	0	0	0	高秀玲	董事	
高權投資(股)公司 代表人：高清愿	88,229	0.00%	209,428	0.01%	0	0	高秀玲 高權投資(股) 公司代表人： 羅智先	女 女婿	
高權投資(股)公司 代表人：羅智先	2,903,847	0.07%	63,671,902	1.63%	0	0	高權投資(股) 公司代表人： 高清愿 高秀玲	岳父 妻	
花旗託管荷銀證券 亞洲(香港)有限 公司	134,333,829	3.45%	0	0	0	0	無	無	
侯博明	101,345,451	2.60%	0	0	0	0	侯博裕	兄	
侯博裕	88,426,619	2.27%	0	0	0	0	侯博明	弟	
匯豐銀行託管BNP 私人銀行新加坡分 行戶	64,918,016	1.67%	0	0	0	0	無	無	
高秀玲	63,671,902	1.63%	2,903,847	0.07%	0	0	高權投資(股) 公司代表人： 高清愿 高權投資(股) 公司代表人： 羅智先	父 夫	
劉秀忍	60,510,514	1.55%	0	0	0	0	無	無	
英商渣打銀行受託 保管三菱公司投資 專戶	60,099,376	1.54%	0	0	0	0	無	無	
國家金融安定基金 管理委員會	53,439,228	1.37%	0	0	0	0	無	無	
大通銀行台北分行 託管羅派斯新興市 場股票	40,603,772	1.04%	0	0	0	0	無	無	

## 九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例

98年12月31日  
單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
President Global Corp.	500,000	100.00%	0	0.00%	500,000	100.00%
President International Trade & Investment Corp.	45,012,200	100.00%	0	0.00%	45,012,200	100.00%
統一棒球隊(股)公司	30,000	100.00%	0	0.00%	30,000	100.00%
統樂開發事業(股)公司	98,885,256	61.80%	61,114,744	38.20%	160,000,000	100.00%
統上開發建設(股)公司	27,000,000	100.00%	0	0.00%	27,000,000	100.00%
凱友投資(股)公司	379,705,428	100.00%	0	0.00%	379,705,428	100.00%
統合開發(股)公司	72,120,000	72.12%	27,880,000	27.88%	100,000,000	100.00%
Cayman President Holdings Ltd.	156,136,000	100.00%	0	0.00%	156,136,000	100.00%
統圓事業(股)公司	19,800,000	100.00%	0	0.00%	19,800,000	100.00%
統正開發(股)公司	445,500,000	40.50%	654,500,000	59.50%	1,100,000,000	100.00%
統一生機開發(股)公司	2,833,333	56.67%	2,166,667	43.33%	5,000,000	100.00%
統昶行銷(股)公司	6,521,090	20.00%	26,084,362	80.00%	32,605,452	100.00%
統一數網(股)公司	6,500,000	100.00%	0	0.00%	6,500,000	100.00%
統一夢公園生活事業(股)公司	4,000,000	100.00%	0	0.00%	4,000,000	100.00%
凱南投資(股)公司	379,301,362	100.00%	0	0.00%	379,301,362	100.00%
統義玻璃工業(股)公司	36,000,000	100.00%	0	0.00%	36,000,000	100.00%
統一速邁自販(股)公司	25,000,000	100.00%	0	0.00%	25,000,000	100.00%
統一百華(股)公司	24,000,000	30.00%	56,000,000	70.00%	80,000,000	100.00%
南聯國際貿易(股)公司	99,999,380	99.99%	0	0.00%	99,999,380	99.99%
統一精工(股)公司	12,496,511	18.89%	53,504,613	80.87%	66,001,124	99.76%
統一武藏野(股)公司	10,458,000	20.00%	36,603,000	70.00%	47,061,000	90.00%
統一速達(股)公司	20,000,000	20.00%	70,000,000	70.00%	90,000,000	90.00%
統一資訊(股)公司	8,970,166	30.00%	16,744,310	56.00%	25,714,476	86.00%
安源資訊(股)公司	2,290,155	8.15%	21,831,209	77.68%	24,121,364	85.83%
統健實業(股)公司	8,981,998	74.85%	0	0.00%	8,981,998	74.85%
統一國際開發(股)公司	937,500,000	62.50%	151,890,000	10.13%	1,089,390,000	72.63%
統一開發(股)公司	90,000,000	30.00%	120,000,000	40.00%	210,000,000	70.00%
捷盟行銷(股)公司	5,144,000	20.00%	11,574,000	45.00%	16,718,000	65.00%
德記洋行(股)公司	60,192,047	63.70%	1,094,896	1.15%	61,286,943	64.85%
統仁藥品(股)公司	51,000	51.00%	10,000	10.00%	61,000	61.00%
金財通商務科技服務(股)公司	675,000	5.00%	7,200,000	53.33%	7,875,000	58.33%
統清(股)公司	6,120,000	51.00%	0	0.00%	6,120,000	51.00%
統一東京(股)公司	10,200,000	51.00%	0	0.00%	10,200,000	51.00%
台灣無印良品(股)公司	1,130,000	10.00%	4,633,000	41.00%	5,763,000	51.00%
統奕包裝(股)公司	15,317,531	50.59%	0	0.00%	15,317,531	50.59%
President Asian Enterprises Inc.(普)	3,180	49.99%	1	0.02%	3,181	50.01%
統萬(股)公司	6,000,000	50.00%	0	0.00%	6,000,000	50.00%
統一星巴克(股)公司	7,127,558	20.00%	10,691,337	30.00%	17,818,895	50.00%

## 九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例(續)

98年12月31日

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
統欣生物科技(股)公司	1,750,000	50.00%	0	0.00%	1,750,000	50.00%
統一實業(股)公司	685,102,310	45.55%	57,363,058	3.82%	742,465,368	49.37%
統一超商(股)公司	471,996,430	45.40%	10,094,326	0.97%	482,090,756	46.37%
家福(股)公司	128,901,798	20.50%	122,611,122	19.50%	251,512,920	40.00%
大統益(股)公司	47,991,477	30.00%	12,241,944	7.65%	60,233,421	37.65%
統一綜合證券(股)公司	322,900,166	27.23%	96,773,990	8.16%	419,674,156	35.39%
裕國冷凍冷藏(股)公司	40,886,710	34.23%	0	0.00%	40,886,710	34.23%
維力食品工業(股)公司	292,000	1.46%	6,368,000	31.84%	6,660,000	33.30%
光泉牧場(股)公司	31,252,839	31.25%	0	0.00%	31,252,839	31.25%
安源通訊(股)公司	9,875,060	13.81%	8,442,260	11.81%	18,317,320	25.62%
台灣神隆(股)公司	70,511,595	12.79%	54,695,418	9.92%	125,207,013	22.71%
太子建設開發(股)公司	100,088,096	10.45%	107,406,647	11.21%	207,494,743	21.66%
統一工業(股)公司	18,056,480	20.00%	0	0.00%	18,056,480	20.00%
萬通票券金融(股)公司	78,209,035	14.46%	17,076,459	3.16%	95,285,494	17.62%
統一證券投資信託(股)公司	561,600	1.60%	4,471,740	12.74%	5,033,340	14.34%
中華職棒事業(股)公司	6,000	14.29%	0	0.00%	6,000	14.29%
坤基創業投資(股)公司	10,000,000	6.67%	10,000,000	6.66%	20,000,000	13.33%
光大穀物(股)公司	1,212,944	12.13%	0	0.00%	1,212,944	12.13%
萊爾富國際(股)公司	13,750,831	7.41%	0	0.00%	13,750,831	7.41%
高雄捷運(股)公司	20,000,000	2.00%	40,000,000	4.00%	60,000,000	6.00%
開發國際投資(股)公司	27,000,000	2.48%	27,000,000	2.47%	54,000,000	4.95%
光泉食品(股)公司	1,069,200	3.96%	0	0.00%	1,069,200	3.96%
全球創業投資(股)公司	3,800,000	3.16%	0	0.00%	3,800,000	3.16%
漢通創業投資(股)公司	3,759,852	2.84%	0	0.00%	3,759,852	2.84%
Sino Swearingen Aircraft Corporation	828,476	1.11%	828,476	1.11%	1,656,952	2.22%
海外投資開發(股)公司	1,000,000	1.11%	0	0.00%	1,000,000	1.11%
台翔航太工業(股)公司	172,574	0.13%	172,574	0.12%	345,148	0.25%





# CAPITAL OVERVIEW

## 募資情形

54	一、資本及股份
54	(一) 股本來源
55	(二) 股東結構
56	(三) 股權分散情形
57	(四) 主要股東名單
57	(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料
58	(六) 公司股利政策及執行狀況
58	(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響
59	(八) 員工分紅及董事、監察人酬勞
59	(九) 公司買回本公司股份情形
60	二、公司債辦理情形
62	三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證及併購或受讓他公司股份 發行新股之辦理情形
62	四、資金運用計劃執行情形

# 肆



# 一、資本及股份

## (一) 股本來源

### 1. 已發行股份

99年4月30日

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數 (股)	金額 (新台幣元)	股數 (股)	金額 (新台幣元)	股本來源	以現金以外之財產 抵充股款者	其他	
76.10	10	289,951,740	2,899,517,400	289,951,740	2,899,517,400	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	371,733,000元 49,564,400元	無	761014(76)台財證(一)第01031號 761123經(76)商58945號
77.09	10	347,942,100	3,479,421,000	347,942,100	3,479,421,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	492,918,000元 86,985,600元	無	770814(77)台財證(一)第08806號 771029(77)經33153號
78.10	10	416,390,849	4,163,908,490	416,390,849	4,163,908,490	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	614,899,070元 69,588,420元	無	780921(78)台財證(一)第01951號 781223經投審(78)工商字第8023號
79.08	10	549,636,000	5,496,360,000	549,636,000	5,496,360,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,249,173,340元 83,278,170元	無	790726(79)台財證(一)第01715號 791207經投審(79)工商字第8306號
80.09	10	643,100,000	6,431,000,000	643,100,000	6,431,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	879,676,400元 54,963,600元	無	800823(80)台財證(一)第02399號 801102經(80)商123659號
81.10	10	771,800,000	7,718,000,000	771,800,000	7,718,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,222,690,000元 64,310,000元	無	811015(81)台財證(一)第02665號 811218經(81)商125116號
81.11	10	821,800,000	8,218,000,000	821,800,000	8,218,000,000	現金增資	500,000,000元	無	810904(81)台財證(一)第02290號 820105經(81)商127499號
82.08	10	986,160,000	9,861,600,000	986,160,000	9,861,600,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,479,240,000元 164,360,000元	無	820709(82)台財證(一)第28647號 821007經(82)商120572號
83.07	10	1,183,400,000	11,834,000,000	1,183,400,000	11,834,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	591,776,000元 1,380,624,000元	無	830701(83)台財證(一)第29932號 830829經(83)商112813號
84.07	10	1,538,420,000	15,834,200,000	1,538,420,000	15,384,200,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,603,480,000元 946,720,000元	無	840629(84)台財證(一)第37779號 840822經(84)商112482號
85.08	10	1,846,104,000	18,461,040,000	1,846,104,000	18,461,040,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,846,077,000元 230,763,000元	無	850706(85)台財證(一)第41130號 850924經(85)商字第114515號
86.08	10	2,215,324,800	22,153,248,000	2,215,324,800	22,153,248,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	3,415,292,400元 276,915,600元	無	860630(86)台財證(一)第51660號 860926經(86)商字第119094號
87.07	10	2,658,389,760	26,583,897,600	2,658,389,760	26,583,897,600	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	4,098,350,880元 332,298,720元	無	870623(87)台財證(一)第54840號 870828經(87)商字第087125910號
88.08	10	2,924,228,800	29,242,288,000	2,924,228,800	29,242,288,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,525,470,910元 132,919,490元	無	880623(88)台財證(一)第57435號 880901經(88)商字第088131861號
89.08	10	3,158,167,110	31,581,671,100	3,158,167,110	31,581,671,100	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,222,413,940元 116,969,160元	無	890713(89)台財證(一)第60239號 890829經(89)商字第089131259號
90.08	10	3,347,657,200	33,476,572,000	3,347,657,200	33,476,572,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,831,737,550元 63,163,350元	無	900620(90)台財證(三)第139435號 900906經(90)商字第09001360040號
91.04	10	3,341,986,200	33,419,862,000	3,341,986,200	33,419,862,000	庫藏股買回減資	56,710,000元	無	910107(90)台財證(三)第179198號
91.08	10	3,442,245,800	34,422,458,000	3,442,245,800	34,422,458,000	未分配盈餘增資	1,002,596,000元	無	910711台財證一字第0910138403號 910913經授商字第09101374790號
92.03	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,424,386,800	34,243,868,000	庫藏股買回減資	178,590,000元	無	920331經授商字第09201091780號



## (一) 股本來源(續)

99年4月30日

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數 (股)	金額 (新台幣元)	股數 (股)	金額 (新台幣元)	股本來源		以現金以外之財產 抵充股款者	其他
92.10	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,395,097,800	33,950,978,000	庫藏股買回減資	292,890,000元	無	920509台財證三字第0920121101號 920708台財證三字第0920131839號 921020經授商字第09201293960號
93.03	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,375,384,800	33,753,848,000	庫藏股買回減資	197,130,000元	無	921219台財證三字第09210160217號 930322經授商字第09301045320號
94.12	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,354,125,800	33,541,258,000	庫藏股買回減資	212,590,000元	無	941121金管證三字第09401522992號 950105經授商字第09501001530號
96.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,555,373,348	35,553,733,480	未分配盈餘增資	2,012,475,480元	無	960716金管證一字第0960036627號 960912經授商字第09601220080號
97.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,733,142,015	37,331,420,150	未分配盈餘增資	1,777,686,670元	無	970709金管證一字第0970034224號 970917經授商字第09701237960號
98.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,897,400,264	38,974,002,640	未分配盈餘增資	1,642,582,490元	無	980709金管證一字第0980034094號 980904 經授商字第09801201120號

## 2. 股份種類

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份(股)	未發行股份(股)	合計(股)	
普通股	3,897,400,264	902,599,736	4,800,000,000	屬上市公司股票

3. 總括申報制度相關資訊：無。

## (二) 股東結構

98年12月31日

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外人	合計
人數	31	11	433	141,459	676	142,610
持有股數	155,879,623	21,792,382	515,270,742	1,688,210,324	1,516,247,193	3,897,400,264
持股比例	4.00%	0.56%	13.22%	43.32%	38.90%	100.00%

### (三)股權分散情形

#### 1.普通股(每股面額新台幣十元)

98年12月31日

持 股 分 級	股 東 人 數	持 有 股 數	持 股 比 例
1至999	51,513	14,647,439	0.38%
1,000至5,000	59,443	125,203,544	3.21%
5,001至10,000	14,565	96,931,366	2.49%
10,001至15,000	7,246	82,978,500	2.13%
15,001至20,000	2,323	39,652,697	1.02%
20,001至30,000	2,802	65,526,196	1.68%
30,001至50,000	1,827	68,312,595	1.75%
50,001至100,000	1,248	83,218,254	2.14%
100,001至200,000	589	79,386,915	2.04%
200,001至400,000	329	93,796,257	2.41%
400,001至600,000	159	78,095,404	2.00%
600,001至800,000	91	62,822,417	1.61%
800,001至1,000,000	62	55,553,073	1.43%
1,000,001以上	413	2,951,275,607	75.71%
合 計	142,610	3,897,400,264	100.00%

2.特別股：本公司並未發行特別股。

#### (四)主要股東名單

98年12月31日

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
高權投資(股)公司		167,259,314	4.29%
花旗託管荷銀證券亞洲(香港)有限公司		134,333,829	3.45%
侯博明		101,345,451	2.60%
侯博裕		88,426,619	2.27%
匯豐銀行託管BNP私人銀行新加坡分行戶		64,918,016	1.67%
高秀玲		63,671,902	1.63%
劉秀忍		60,510,514	1.55%
英商渣打銀行受託保管三菱公司投資專戶		60,099,376	1.54%
國家金融安定基金管理委員會		53,439,228	1.37%
大通銀行台北分行託管羅派斯新興市場股票		40,603,772	1.04%

#### (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元/股

項 目	年 度		97年度	98年度	當年度截至 99年3月31日
	最 高	最 低	49.90	40.40	38.95
每股市價	最 低		23.50	23.95	33.25
	平 均		37.48	33.67	35.88
	分 配 前		15.27	16.53	17.19
每股淨值	分 配 後		14.83	16.53	17.19
	加權平均股數(仟股)		3,897,400	3,897,400	3,897,400
每股盈餘	每股盈餘	追溯前	0.96	2.02	0.79
		追溯後	0.92	2.02	0.79
		現金股利	0.44	(註4)	-
每股股利	無償配股	盈餘配股	0.44	(註4)	-
		資本公積配股	-	(註4)	-
	累積未付股利		-	-	-
投資報酬分析	本益比(註1)		39.04	16.67	-
	本利比(註2)		85.18	(註4)	-
	現金股利殖利率(註3)		1.17%	(註4)	-

註 1：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 2：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 3：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 4：本公司民國98年度盈餘分配議案尚未經股東會議決通過。

## (六)公司股利政策及執行狀況

### 1.股利政策

本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積百分之十，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，為本期可分配數，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之50%至100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。但其中分派董監事酬勞訂為本期可分配數2%，員工紅利不得少於本期可分配數0.2%。

### 2.執行狀況

民國九十八年度本公司盈餘分派案，業經董事會擬訂如下：

普通股股利：每股分派現金股利0.8元，股票股利1元，俟股東常會決議通過後，另訂除權(息)基準日。

## (七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

依證期局89年2月1日(89)台財證(一)字第00371號函規定，因本公司原未編製並公告99年財務預測，故毋需揭露此資訊。

## (八)員工分紅及董事、監察人酬勞

### 1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積百分之十，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，為本期可分配數，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之50%至100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。但其中分派董監事酬勞訂為本期可分配數百分之二，員工紅利不得少於本期可分配數百分之零點二。

### 2. 98年度估列員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司民國98年度員工紅利及董監酬勞估列金額係以截至當期止之稅後淨利，考量法定盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為基礎估列。實際配發金額若與估列數有差異，將調整民國99年度之損益。

### 3. 盈餘分配議案業經董事會通過，尚未經股東會決議者：

董事會通過之擬議配發98年度員工分紅等資訊：

(1) 配發員工現金紅利、股票紅利及董事、監察人酬勞金額：（單位：新台幣仟元）

員工現金紅利	\$650,965
員工股票紅利	0
董事、監察人酬勞	141,495
合計	<u>\$792,460</u>

董事會通過擬議配發之董事、監察人酬勞與民國98年度財務報表認列之董事、監察人酬勞\$142,990仟元之差異為\$1,495仟元，主要係估列計算之差異，將於股東會通過後調整民國99年度之損益。

(2) 擬議配發員工股票紅利金額占本期稅後純益及員工紅利總額合計數之比例：無。

(3) 考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：（單位：新台幣仟元）

本期淨利	\$7,860,827
98年度流通在外加權平均股數（仟股）	3,897,400
設算每股盈餘（單位：新台幣元）	\$2.02

### 4. 97年度員工分紅及董事、監察人酬勞之配發情形：

97年度員工分紅及董事、監察人酬勞之實際配發情形：（單位：新台幣仟元）

員工現金紅利	\$267,077
員工股票紅利	0
董事、監察人酬勞	64,815
合計	<u>\$331,892</u>

上開員工紅利及董事、監察人酬勞之實際配發情形與民國97年度財務報表認列數差異為\$1,945仟元，主要係估列計算之差異，已調整民國98年度之損益。

## (九)公司買回本公司股份情形

98年度及截至年報刊印日止，公司未有買回本公司股份之情形。

## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)

公 司 債 種 類		國內第一次無擔保普通公司債
發 行 ( 辦 理 ) 日 期		九十八年十二月二十二日
面 額		新台幣壹佰萬元壹種
發 行 及 交 易 地 點		中華民國證券櫃檯買賣中心
發 行 價 格		依面額十足發行
總 額		本公司債發行總額為新台幣參拾億元整，其中三年期與五年期各新台幣壹拾伍億元整。
利 率		三年期年利率1.23%、五年期年利率1.59%。
期 限		三年期到期日：一〇一年十二月二十二日。 五年期到期日：一〇三年十二月二十二日。
保 證 機 構		無
受 託 人		華南商業銀行信託部
承 銷 機 構		無
簽 證 律 師		郭惠吉
簽 證 會 計 師		林姿妤、王偉臣
償 還 方 法		三年期到期一次還本。 五年期自發行日起屆滿第四、五年底分別還本二分之一。
未 償 還 本 金		新台幣參拾億元整。
贖 回 或 提 前 清 償 之 條 款		無
限 制 條 款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		中華信用評等股份有限公司 評等日期：98.11.18 評等結果：twA+
附 其 他 權 利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
權 利 ( 交 換 或 認 股 ) 辦 法	發 行 及 轉 換 ( 交 換 或 認 股 ) 辦 法	無
發 行 及 轉 換 、 交 換 或 認 股 辦 法 、 發 行 條 件 對 股 權 可 能 稀 釋 情 形 及 對 現 有 股 東 權 益 影 響		無
交 換 標 的 委 託 保 管 機 構 名 稱		無

## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)(續)

公 司 債 種 類		國內第一次無擔保普通公司債
發 行 ( 辦 理 ) 日 期		九十六年十月二十五日
面 額		新台幣壹拾萬元壹種
發 行 及 交 易 地 點		-
發 行 價 格		依面額103%發行
總 額		本公司債發行總額為新台幣伍拾億元整。
利 率		票面利率0%。
期 限		發行期間三年，到期日：九十九年十月二十五日。
保 證 機 構		無
受 託 人		中國信託商業銀行信託部
承 銷 機 構		中國信託綜合證券股份有限公司
簽 證 律 師		無
簽 證 會 計 師		無
償 還 方 法		除債券持有人依轉換辦法轉換外，到期時依債券面額以現金一次償還。
未 償 還 本 金		新台幣肆拾陸億柒仟伍佰萬元整
贖 回 或 提 前 清 償 之 條 款		無
限 制 條 款		無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果		無
附 其 他 權 利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發 行 及 轉 換 ( 交 換 或 認 股 ) 辦 法	見本公司國內第一次無擔保轉換公司債簡式公開說明書第56頁。
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響		本公司已發行國內第一次無擔保轉換公司債5,000,000仟元，公司執行買回註銷後，未償還本金4,675,000仟元，轉換價格為48.6元。假設各轉換債之債權人全部依該轉換價格轉換，將可轉換為本公司96,193仟股，以本公司目前已發行且流通在外之股數3,897,400仟股加計預計可轉換股數計算，稀釋比例為2.41%，稀釋情形不大，且轉換債持有人通常係逐漸轉換為普通股，對股權稀釋情形並非立即，故本轉換公司債對股東權益尚不致有重大影響。
交換標的委託保管機構名稱		無

公司債種類		國內第一次無擔保轉換公司債		
項目	年度	97年	98年	當年度截至 99年4月30日
	轉換 公司價 市價	最高	103.8	103
最低		92.6	94.5	99.2
平均		97.3	99.04	100.6
轉換價格		50.7元	48.6元	48.6元
發行(辦理)日期及 發行時轉換價格		50.7元	48.6元	48.6元
履行轉換義務方式		發行新股	發行新股	發行新股

三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證及併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形：無。

#### 四、資金運用計劃執行情形

##### (一)計劃內容

- 前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計劃效益尚未顯現者：無。
- 前各次發行或私募有價證券計劃內容：

計劃項目	發行種類	發行日期	期間	發行金額	預定資金 運用進度
償還借款	國內第一次無擔保轉換公司債	96.10.25-99.10.25	三年期	新台幣50億元	96年第四季
償還借款	國內第一次無擔保普通公司債	98.12.22~101.12.22	三年期	新台幣15億元	98年第四季
償還借款	國內第一次無擔保普通公司債	98.12.22-103.12.22	五年期	新台幣15億元	98年第四季

- 歷次變更計劃內容、資金之來源與運用、變更原因、變更前後效益及變更計劃提報董事會之日期：無。

##### (二)執行情形

執行進度：前國內第一次無擔保轉換公司債與前國內第一次無擔保普通公司債皆依預定進度100%執行資金之運用。







# OPERATION HIGHLIGHTS

## 營運概況

66	一、業務內容
66	(一)業務範圍
67	(二)產業概況
69	(三)技術及研發概況
71	(四)長、短期業務發展計畫
72	二、市場及產銷概況
72	(一)市場分析
80	(二)主要產品之重要用途及產製過程
84	(三)主要原料之供應狀況
84	(四)最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例
85	(五)最近二年度生產量值表
86	(六)最近二年度銷售量值表
87	三、人力資源
89	四、環保支出資訊
90	五、勞資關係
92	六、重要契約

# 伍



## 一、業務內容

### (一)業務範圍

#### 1.所營業務的主要內容及其營業比重

事業部別	主要產品	營業比重
<b>食糧群：</b>		
大宗食材部	黃豆、黃豆粉、玉米、小麥等大宗食糧。	15.58%
飼料部	各類畜產飼料（如豬、牛、雞、鴨、鵝、狗飼料等）。	7.97%
水產部	各類水產飼料（如鰻、蝦、鱸、蛙、魚飼料等）。	1.84%
油脂部	各種食用油。	1.00%
麵粉部	麵粉、麥片及其副產品。	3.24%
<b>速食群：</b>		
食品部	速食麵、速食冬、米粉、及麵條等。	10.95%
<b>乳飲群：</b>		
綜合飲料部	各類果汁、運動飲料、咖啡、礦泉水、機能飲料等。	8.50%
茶飲事業部	茶飲料。	14.06%
乳品部	鮮奶、調味奶、豆奶、醃酵奶、優酪乳、布丁等。	19.30%
<b>綜合食品群：</b>		
肉品部	肉類加工製品。	2.22%
醬油暨調味品部	醬油、醬品、調味料。	2.28%
冷凍調理食品部	冷凍調理食品（如水餃、火鍋餃、包子、丸類及鮮食等）。	1.37%
冰品事業部	各式冰品（如冰淇淋、冰棒等）及代理各國冰品。	1.08%
<b>保健群：</b>		
保健食品部	機能性健康食品。	0.62%
麵包部	麵包、蛋糕、中式、西式及港式點心、冷凍麵糰等。	6.85%
<b>其他：</b>		3.14%

#### 2.計畫開發之新產品

本公司因應食品市場之快速變化，一直致力於新產品的開發。

本年度預計開發之品項如下：

類別	預計開發之品項
速食麵品方面	肉燥調理罐頭
茶飲料方面	開發新品牌
保健食品方面	減重及抗老化產品
冷凍調理食品方面	1.即食便利性產品 2.高品質冷凍盒裝水餃
大宗食材方面	即溶肥料

## (二)產業概況

### 1.總體經濟環境

受全球金融風暴影響，97年台灣經濟成長率僅微幅成長0.73%；98年更因市場信心尚未恢復，國內需求明顯惡化並衰退了3.82%，致使台灣經濟成長率出現負成長1.87%，為民國40年以來最低成長。

98年消費者物價指數微幅下滑0.87%，但受惠政府刺激消費方案及廠商促銷激勵買氣，有助提升民眾壓抑已久的需求動能，民間消費實質成長率溫和成長1.48%。

### 2.食品產業現況與發展

根據食品所ITIS計畫估算，持續受到金融風暴與原物料價格波動影響，食品採購與消費持觀望氣氛，98年上半年台灣食品產業產值下挫達4.24%；下半年度企業紛紛調整行銷策略與產品定位，爭取符合通路業者”新經濟價值”的產品商機，消費需求逐漸回復正常，食品市場漸漸告別不景氣陰霾，預估98年食品工業整體產值為新台幣5,198億元，僅較97年微幅減少1.76%。

受國際大宗穀物價格回跌與下游市場需求低迷影響，如動物飼料製配業、屠宰、碾穀類、磨粉製品製造業…等初級加工食品產值呈現明顯衰退；至於消費性食品則有較好的成長表現，如非酒精飲料業產值成長高達19.27%。

展望99年，隨著散裝食品標示新法令與食品藥物管理局(TFDA)等等市場監管機制正式上路，食品安全仍將會是消費者與食品業者重視的焦點。再者，國際原物料價格與能源供應量受全球氣候變異加劇影響，對食品業者可能造成因原料短缺而喪失銷售機會，也可能因為原物料成本增加壓縮獲利空間，再再考驗業者的產銷彈性與定價能力。環境保護費亦將是造成食品業者系統營運成本節節攀升的重大因素，業者應藉機進一步檢視產品組合及事業組合的合理性。

ITIS預測99年我國整體食品業產值為5,372億元，較98年成長2.47%。人口結構與消費者消費行為的變化，將是食品廠商未來發展關注的課題之一；而與國內外經營體質良好的食品企業進行異業合作及互動，或藉此時機以購併方式取得區域性現有產品品牌或現有廠商的設備及技術等資源，快速進入新市場的行動，將會持續加溫。

### 3.產業上、中、下游之關聯性

食品工業因保存期限與溫控條件，偏屬內需型民生產業，但因為進入障礙低，可說是高度競爭的產業，經營獲利原本就有限，加上國際原物料急漲急跌之影響，食品製造廠商面對上游的原料供應掌握度逐漸下滑，且因消費者對食品價格敏感度提高，成本轉嫁愈形不易。另從產業價值鏈檢視，因下游通路的貨架有限，且通路間競爭劇烈使單店業績／獲利不如預期，下游的強勢通路朝向發展自有品牌、壓低食品製造廠商的產品廠價，或者要求行銷操作的配合。食品製造遂成為整個食品工業產業鏈中，附加價值最被擠壓的一環。

面對未來仍不可避免的成本上漲壓力，食品製造廠商必須藉由產品／服務加值及供應鏈整合來創造價值、增加彈性，降低成本衝擊，強化競爭優勢。除透過政府協助平抑原物料價格，緩和食品價格上漲對民生消費的影響外，廠商也不斷透過與同業發展”競合”的策略聯盟關係，加注向上整合或國際整合的能量，利用聯合採購強化對原物料的供應與價格的掌控。另一方面，更積極與下游客戶發展製販同盟夥伴關係，從通路端掌握消費性產品開發方向，或是運用自身的研發與製造優勢協助通路發展PB品牌，以達成雙贏之目標。

## 4.產品發展趨勢及競爭情形

### (1) 產品發展趨勢

在實質平均薪資縮水，但消費習慣兩極化之驅動下，消費者將更加擁抱“平價美食”與“超值超質”，便利、安全、健康與經濟(增值)會是台灣食品產業產品開發與深耕方向。

### (2) 產品競爭情形

- ①商業飼料：目前國內畜水產飼料市場呈現飽和，各大廠均積極展開一條龍模式運作優勢，並透過海外布局以擴大規模，調節資源。結合專業研發與技術服務團隊之高附加價值飼料仍有發展空間。
- ②製粉市場：國內麵粉廠以內銷為主，目前市場供過於求，加上麵粉產品差異不大，製粉業者在一般用粉所採取的競爭策略主要為價格競爭，搶佔市場；而在專用粉方面則採取差異化競爭策略，積極發展技術導向的客製化產品，提升獲利能力。
- ③食用油脂：98年度整體食用油市場量微幅衰退，但具高附加價值的健康調和油、認證油市場呈現成長，也反映出“健康優質”仍是未來競爭趨勢。
- ④速食麵：整體產業發展成熟，市場競爭態勢也相當穩定。品牌精耕、提升產品結構與價值是業者維繫獲利能力與穩健成長的戰略應用。高鈉與包裝圖片設計是99年的重要議題。
- ⑤非酒精性飲料：目前新產品發展速度仍趨減緩，但因具有機能性功效的新產品受到消費者青睞，廠商競相投入與有效行銷操作，帶動了98年度市場的高成長。廠商仍將朝向新口味、機能加值及以多元素材混搭提升產品效用與價值，但聚焦品牌及品項精耕仍是長期策略發展的努力方向。
- ⑥烘培食品：麵包往鮮食發展，整體市場重分配下，便利商店及量販店附設現烤坊、及新型態專業現烤麵包店陸續開發與展店，取代傳統麵包店市場。大型烘培廠運用量產與供應鏈優勢，持續拓展新開發通路，並深耕品牌化經營。
- ⑦其他：隨著經濟前景不佳，消費者減少外食機會，回歸家庭用餐，零售的調理食品產值，仍持續有機會以其便利、經濟及多樣化等特性，成為消費者的替代性選擇而成長。冷凍食品、鮮食與保健食品仍可預期會是未來幾年最具成長潛力的品類。

### (三)技術及研發概況

#### 1. 本公司最近二年度及截至年報刊印日止投入之研究發展費用

年度	97年度	98年度	99年度截至4月30日
總費用(仟元)	297,479	284,178	92,543

#### 2. 本公司中央研究所近二年研究成果

年度	97年度	98年度	99年度截至4月30日	
新產品上市件數	53件	40件	19件	
研究報告書	256件	161件	21件	
專利權	取得專利	4件	3件	1件
	審核中(累計)	20件	19件	16件

多年來，統一企業除一般嗜好性飲品之外，亦一直朝著「機能、健康、天然」方向，引導消費者朝健康飲食觀發展。如天然健康之養身穀粉；藥食同源之中藥材(四物雞精、十全雞精、冬蟲夏草雞精、漢方本物)；營養補充品(魚油、蜂膠、高鈣牛乳、高鐵牛乳)；特殊機能素材(健康3D、AB優酪乳)等等。為擴大提供消費者營養健康的商品，中央研究所生命科技中心結合保健食品、中草藥與基因科技三大機能，深入探討保健素材中具生理活性物質並開發真正具保健功效之健康食品。

##### (1)產品開發成果

98年上市新產品有LP33膠囊、高纖燕麥穀奶…等等共有40件。三年內上市新產品之營業額佔公司營業額的12.8%。歷年來，持續投入技術研究，開發多項創新性、革命性之領導產品。如非油炸麵系列、無菌包之滿漢大餐、麵Q湯濃之拉麵道、首創冷藏系列之純喫茶、單細胞回甘技術的茶裏王茶飲料、改善腸胃道之AB優酪乳、完整保留營養的瑞穗極制72°C低溫殺菌鮮乳等。因此，每年皆有許多項產品榮獲中華民國食品科技學會之新產品褒獎，不但提供消費者各種新穎之新產品，在學術界也倍受肯定。

##### (2)技術研究成果

公司產品別橫跨乳品、飲料、速食調理食品、肉品、冷凍食品、冰品、麵粉、食用油等，歷年不斷地致力於新產品研發和相關技術之創新或引進上，逐步累積了食品核心技術和競爭力，並在市場或產業技術上，皆持續佔有領導地位。

###### ①創新研發技術，賦予商品品質的保證

中央研究所持續創新研發食品科技，賦予商品百分百的品質保證。例如，在品質提昇技術研發成就方面，包括：建立非油炸速食麵配方製程，創立新一代速食麵。建立生乳危害因子監控與源頭管理，掌控穩定乳源品質。建立茶飲料上游製程技術，掌握茶飲料關鍵技術，保持技術持續領先。建立液態調味包製造技術，使高湯原液等液態調味料能常溫保存，並保有原液風味及品質。

在提昇產品保健功能之技術研發上，也有諸多的成就。例如，建立低溫除菌技術，保留鮮乳營養。研發輔助調整過敏體質菌種應用之LP33發酵乳。建立茶飲料萃取技術，保留茶葉的完整機能成份等等。

另外，在分析研究上，建立各項之危害因子與有效營養成份檢測技術。架構起原物料安全衛生之防護網，並確保產品營養成份。

###### ②創新加工技術，製造差異化、獨特性、競爭性產品

創新建立各項加工生產技術與製程，例如含顆粒燕麥穀奶製造技術、膜過濾除菌技術、含果肉果汁製造技

術、全豆漿生產技術、低溫茶萃取技術、PET飲料無菌加工製造技術、非油炸麵製程技術。這些持續增進的加工技術，除了提昇統一企業之製造生產力之外，對整體食品產業之量產製程技術層次提昇上，產生間接之貢獻。

### ③掌握原物料技術，降低產品成本

中央研究所在原料成本控管上，以技術為根，支援原料品質適當規格與第二供應商的建立，破除價格聯合壟斷，擴大採購議價空間。創新成立材料科學技術團隊，逐步建立與掌握在香料、食品包材之專業技術能力。我們掌握基本香料配方與運用調香技術，改採用高倍數香料，減少香料呆料庫存與報廢之成本損失。在包材部分，進行材質解析，提出最適條件，改善用料過度，輕量化包材，除大幅降低產品成本，並為地球環保盡一份心力。在原料價格高漲下，對麵粉資源最適化合理分配，提高次級粉經濟效益，使原料成本降低，提升市場競爭力。

## (3)研發投資之計劃

針對以下研發重點項目，將個別列入專案研發運作，預定投入總經費約2億元。

- ①乳品、飲料、速食麵、調理食品、麵包等創新製程與產品之開發。
- ②現有產品品質提升之技術研發。
- ③產品美味機能技術研發。
- ④營養保健機能技術建立與產品開發。
- ⑤食品安全危害因子分析技術建立與控管。
- ⑥環保包材及各類機能新素材的導入與應用。

## (4)未完成(進行中)研發計劃現況

- ①依據公司產品精緻化的策略，研發創新性與消費者需求的產品。為突破技術瓶頸，積極進行加工技術提升任務，例如，開發低溫除菌技術以取代熱加工技術的研發專案。降低食品加工過程之添加物。
- ②持續強化食品原料品質安全保證機制，包括計畫佈建茶葉生產履歷系統、鮮乳之源頭管理，提升原料品質與安全。
- ③生物科技發展投入上，現階段投入預防保健食品開發，透過與國家衛生研究院、成大醫學院等學術單位進行產學合作與技術引進，提高產品的機能性與科學證據，項目包括減重、調節血脂、調節血壓、調節血糖、改善新陳代謝症候群、骨質疏鬆等。陸續將有各種預防保健食品投產上市。
- ④研發設計服務的推廣：中央研究所99年起，為了擴展公司40餘年之研發智慧財產權之效益，將推廣研發設計之服務對象，放大研發的人力與資產的投資報酬，將有計畫的把無形的研發智權轉化成有形的績效營收

(5)預計完成量產時間：依據不同產品的上市計畫，進行量產時程安排。

## (6)未來研發成功主要因素

在正確的策略指導與堅實的技術能力基礎上，研發團隊以市場需求為目標，開發創新性、獨特性與品質優良的產品，期望讓研發產品都可以獲得上市成功。不管是產品設計或技術研究，研發團隊都在嚴謹的專案管理程序下，專案leader掌握了專案的計畫評估、計畫執行與績效考核，並在團隊溝通合作下，在合理預算控管下，完成預定目標。這些都是研發專案成功的必須掌握的因素。



## (四)長、短期業務發展計劃

### 1.長期業務發展計劃

本公司持續運用「一個核心+四個主軸」經營大戰略，全力發展黃金三角—「製造」、「貿易」、「流通」的營運模式（Business Model）。我們以「品牌管理」為戰略核心，以「製造+研發」、「貿易流通」、「通路經營」、「策略聯盟+策略併購」四個主軸為發展方向，積極深耕泛亞洲區域佈局，以「創造公司最大的經營價值」為長期的經營目標。

#### (1) 品牌管理

除延伸多品牌操作的優勢能力，持續發展國際性品牌外，在組織上更提高品牌運作的層級，力求讓各大品牌的產品結構與行銷投入更精準，同時強化品牌的核心價值與消費者的認同感，推升與鞏固各大品牌的市場競爭地位。

#### (2) 製造+研發

致力發揮「製造研發」機能支撐「品牌」核心發展，充分運用世界工廠的中國，以目前的數十家代工廠商為基礎，佈建艦隊式的製造配置。同時持續研發與引進新生產技術及強化品質的基礎研究，不斷提升工藝水準。

#### (3) 貿易流通

本公司目前已在台灣、大陸、印尼、越南、泰國及菲律賓等地佈建營運據點，這些據點不但是行銷的網絡，更將構成全球採購的網絡，未來本公司將有機會扮演歐美等食品公司進入泛亞洲市場的入口平台，廣納天下所有貨物，在此貿易平台上暢流無阻。

#### (4) 通路經營

除了持續加強製販同盟的夥伴運作，將本公司及合作夥伴的產品向更多消費者推廣，滿足其便利多元的需求外；也致力於流通運作體系效益化，掌握商機精耕，開拓任何可能的新通路、新市場。透過高附加價值的物流體系串聯採購網路、製造網路、行銷網路和零售網路中的每一個據點，有助與主要零售連鎖或全球知名品牌建立策略供應和經銷代理關係。

#### (5) 策略聯盟+策略併購

旨意加速取得或鞏固各個核心品類的制高點，掌握競爭者無法撼動的市場地位，著眼的是本公司整個泛亞洲市場的宏觀佈局。

### 2.短期業務發展計劃

本公司將展現追求“優質成長”的企圖心，對內強化內部管理運籌，對外則展開全面市場攻擊戰略，積極開疆闢土，善用經濟規模、區域擴張、組織能力與行銷戰術，加強與國際大廠的策略聯盟合作，維持及保障自身的戰略優勢。經營管理的重點包括：

(1) 強化品牌價值：聚焦精耕大品牌，以品牌經營創造價值及建立產業地位。

(2) 提升獲利能力：調整最佳生產效益與最高附加價值之產品組合結構與行銷資源配置。

(3) 尊重市場機制：持續掌握市場訂價能力，維護盤價穩定，加強對市場、通路、消費者的掌握度與敏感度。

(4) 嚴守紀律與執行力：貫徹誠實經營理念，推動全球運作管理紀律與實踐。

(5) 善盡社會責任：重視公司治理、食品安全、員工福利、工安環保與社會參與。

## 二、市場及產銷概況

### (一)市場分析

1.主要商品(服務)之銷售地區：本公司主要商品98.84%皆在國內銷售及服務。

2.近二年度主要產品的市場佔有率(%)

	98年	97年		98年	97年
畜產飼料	7.4	7.7	鮮乳	31.9	30.3
麵粉	12.4	12.2	優酪乳	55.7	50.4
食用油	9.6	13.5	調味乳	31.6	45.6
速食麵	47.8	48.0	調味豆奶	66.3	69.9
醬油	40.3	32.2	布丁	71.4	71.3
咖啡飲料*	25.8	27.5	加工肉品	35.5	36.4
果汁飲料*	17.0	15.0	冷凍調理食品	11.6	15.4
包裝水	17.4	16.6	冰品	22.0	21.0
茶類飲料*	44.5	47.2	雞精	9.5	11.0

\*含常溫及冷藏。

3.本公司各主要產品市場未來之供需狀況與成長性、競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

#### 大宗食材

1.主要商品之銷售(地區)情形：

- (1)主要銷售產品為大宗穀物飼料原料、家禽商品、農業資材及食材商品。
- (2)銷售地區：國內地區。

2.市場未來之供需狀況與成長性：

98年國際原物料市場行情波動劇烈，漲跌幅超過50%。受原物料供需情勢變動與熱錢流向影響，98年的原物料價格走勢呈現海浪型，短波段行情帶來更高的不確定性，但國內大宗物資業者在經過97年第四季崩盤洗禮後，市場秩序已重新建立，並多採取降低進口量、分散進口點等保守策略來因應益發嚴峻的挑戰。展望99年，國內畜牧產業戰戰兢兢，為求永續發展及維護市場地位，勉力持續提升產品品質、彈性運作市場銷售策略，發展高附加價值及差異化產品來因應市場的需求及變化。

3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1)競爭利基與有利因素：本公司透過原料統合採購方式，整合銷售通路，加上本公司同時擁有飼料廠與代工榨油廠(大統益)，利於建立規模經濟，對於產業上下游的掌握度與通路一貫性具有相對優勢；國內有機肥料市場品牌眾多，品質良莠不齊，本公司品牌給予社會觀感的信任，產品實在、品質有保障，提高了農民的使用意願；擁有密集的通路體系，可協助農民進行農產品銷售，間接增加農民使用統一肥料來生產優質農產品的意願，並從中獲利。
- (2)不利因素與因應對策：國際穀物行情波動劇烈，畜牧業者面臨國外畜產品進口競爭，影響畜牧業者對飼料原料的需求；家禽商品因營運風險上升，飼養戶態度趨於保守；食材商品因同質性高，易淪入價格競爭。針對上述不利因素，本公司之因應對策：於進口原料銷售部份採穩健操作策略；家禽商品部份則強化飼料品質，增加飼養戶飼養效益；加強通路開發及客戶信用額度控管。食材商品則在品質與服務等部分會針對市場需求調整，增強本公司競爭優勢。以求穩定收益為優先，規避原料行情的巨幅波動。

## 畜產飼料

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

- (1)主要銷售商品為豬、雞、鴨、鵝、牛、羊、犬、貓等畜產飼料及寵物食品。
- (2)銷售地區：國內地區。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

未來畜產飼料產業同時面臨風險與轉機。風險方面，台灣在WTO架構下全面開放農產品進口，整體市場已受衝擊；禽流感、口蹄疫之議題，影響家禽產品之消費心理；原料帶動飼料價格劇烈波動，但終端畜產品卻因金融海嘯，經濟景氣持續低迷，價格不振；飼料經營方面，國際穀物價格波動劇烈，原料成本掌握難度大。轉機方面，附加價值高的牛飼料與TMR在國內鮮乳需求激增的情況下，仍有發展空間；寵物食品隨經濟成長與社會家庭型態轉變仍穩步發展；精料與豬飼料在產品性能價格比積極改善下，市佔率將持續提高。

### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1)競爭利基與有利因素：本公司擴大發展乳牛飼料與TMR（完整平衡日糧），結合專業技術服務團隊，創造產品差異與市場區隔，提升商品與服務價值；擴大經營濃縮飼料市場，強化「統贊精料」；「寶多福」寵物食品已成國產第一品牌，未來將延伸及擴大市場縱深。
- (2)不利因素與因應對策：玉米、黃豆等主要原料均仰賴進口，獲利易受國際行情變動影響；畜養戶因畜產品市場波動及成本增加，財務風險增加。針對上述不利因素，未來將配合原料調節來增加獲利及慎選優質客戶，嚴格控管客戶帳、票期，來降低及分散貨款風險。

## 水產飼料

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

- (1)主要銷售商品為浮水飼料、蝦飼料、觀賞魚飼料、淡水魚及海水魚飼料。
- (2)銷售地區：淡水魚及鱸蛙飼料銷售市場以國內市場為主；外銷蝦料主要銷售地區為馬來西亞及印度等市場；觀賞魚飼料主要銷售地區除國內市場外，亦出口至歐美、東南亞市場。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

國際主要原物料如黃豆、小麥、魚粉價格飆漲，全球經濟危機，消費緊縮造成國際魚蝦價格滑落，飼料和能源價格提高，造成水產養殖整體系統成本上揚，養殖風險提高，多數養殖業者虧損。另，天然鰻苗捕獲量不足，鰻魚飼料銷售將面臨瓶頸，成長有限。全球暖化，氣候變遷（溫室效應、聖嬰現象），導致天災不斷，其均直接或間接影響到整體養殖相關產業。國外市場因國際原油、原物料大漲及船期不穩定等多項因素，與現有外銷市場當地業者相較，我方競爭優勢不再。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1)競爭利基與有利因素：本公司已取得ISO22000的認證，企業及品牌形象佳，易獲消費者認同；運用集團整合，建立聯合共購競價，有效掌控原料成本與品質。
- (2)不利因素與因應對策：原料高漲、市場競爭激烈，利潤飽受壓縮。海運費隨能源價格高漲，船期不確定性，水產飼料出口日益困難。針對上述不利因素，調整產品銷售結構，轉向高毛利率產品發展。依產品屬性進行多元化魚粉採購，朝最適成本產品配方設計，提高經營利潤。改善品質，拉大差異化以提升競爭力。擴大觀賞魚飼料和水產品經營規模，加速轉型。

## 麵粉

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

- (1)主要產品為麵粉、麩皮、麥片。
- (2)銷售地區：除供應本公司速食麵廠及麵包廠使用外，主要銷售國內地區。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

台灣麵粉市場年需求量約為75萬噸，因國人飲食水準提升，對麵粉製品的需求精緻且多元，而整體人口結構趨向少子化及老化，故麵粉總體市場需求長期呈現持平且微幅波動的趨勢。全球小麥產量雖略減，但全球經濟復甦仍然脆弱，預估上半年市場供給面寬鬆居多，取得成本平穩；下半年將因全球產量與庫存量下降及開發中國家需求增加等因素的影響下，供應面將會相對趨緊，而取得成本亦將走揚。台灣麵粉產業在面臨市場飽合及產能過剩的情況下，市場重分配與產業整合，將持續進行。本公司現階段秉持落實優質精緻化經營策略，積極提升產品競爭力，厚植品牌戰力，以因應台灣麵粉產業大者恆大與利基型業者同時並存的未來趨勢。

### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1)競爭利基與有利因素：本公司之業務、廠務及研究合而為一，對於開發及推廣皆具優勢；售後服務首屈一指，下游製程及配方均涵蓋於服務中。
- (2)不利因素與因應對策：市場飽和、產能過剩、大廠持續強攻市佔率。解決對策將積極落實產品聚焦經營、貫徹產品高附加價值化、原料差異化及通路深耕政策以為因應。

## 油脂

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

- (1)主要產品為業務用油、小包裝家庭食用油。
- (2)銷售地區：國內地區。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

雙薪家庭增加，家中開伙次數減少、餐飲業營業額逐年提升、少油概念，使得家庭食用油市場量呈現負成長。單一油種的食用率將因轉移到具機能性、中高價調和油與高附加價值的食用油發展而逐漸降低。

### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1)競爭利基與有利因素：本公司的企業形象及品牌知名度高；通路結構完整，承受市場的壓力強；產品線齊全，易滿足消費者多元需求。
- (2)不利因素與因應對策：原料急漲、急跌，不易維持毛利率的穩定性。針對上述不利因素，本公司將強化使用成本與平均售價變化幅度的數字管理，以維持毛利/淨利的穩定；致力於深化核心技術、產品視覺優化，透過提升品質層次，增進產品內、外顯效益，聚焦品牌經營；依成本變化狀況靈活運用SP活動以促進終端銷售。

## 速食麵

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

- (1)主要銷售的產品結構以碗、桶、杯、袋為主。主要品牌有統一麵、阿Q桶麵、科學麵、滿漢大餐、來一客、大補帖、拉麵道、好勁道及快煮麵等。
- (2)銷售地區：國內為主，部份產品外銷香港、美國等地區。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

速食麵產業發展成熟，整體來說速食麵消費市場會隨著GDP呈現穩定發展，由於96-97年原物料成長幅度過大，迫使速食麵廠商進行調價因素影響下，然98年因消費力持續疲軟，速食麵市場市值萎縮到90.5億元(衰退3.46%)、包數5.11億包(衰退2.9%)。98年本公司速食麵營收較去年衰退0.2%，但利潤卻成長40.4%。放眼未來，產業仍會穩定發展，但在原物料成本仍持續波動的狀況下，仍須致力提升產品行銷價值、開發新原物料組合對抗原物料波動，以滿足消費者心理層次的購買(品牌、口味、價格)，再進一步擴大市佔率，鞏固市場龍頭地位。

### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1)競爭利基與有利因素：本公司研發開發技術的創新能力、經驗豐富的行銷團隊、堅強的銷售通路結構及產銷流程電腦化。
- (2)不利因素與因應對策：原物料成本上揚，製造成本增加；市場新品輪替快速，新品需求與通路要求產品獨特性。針對上述不利因素，未來將積極推動成本管控專案及提升生產管理績效；落實行銷及研發功能，確實開發具特色的商品；深耕既有商品，擴大長銷商品貢獻度。

## 乳品

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

- (1)主要產品有冷藏鮮乳、冷藏調味乳、優酪乳、稀釋發酵乳、冷藏甜點及穀類飲品。98年雖受整體經濟景氣不佳影響，但本公司鮮乳、優酪乳及穀類飲品等主要品類的表現，皆呈現兩位數的大幅成長，在整體冷藏乳品市場的整體營收仍能逆勢成長約11%。
- (2)銷售地區：國內地區。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

乳品產業因受農產品及相關原物料波動及市場成長停滯影響，營運成本變動之不確定風險增加，同時面臨市場量萎縮與通路價格競爭激烈之衝擊，品牌附加價值提升與穩定市場價格更形重要。乳品大部分屬於日配冷藏飲料市場，競爭優勢取決於整體營運的管理效益與經營規模。短期內，市場呈現品類消費轉移，各品類互有消長，經營者需掌握各品類最大市佔率，才能掌握經營優勢，長期效益將取決於品牌力與產品組合之優劣。未來各大廠商應會將現有收乳量，透過各種鮮乳、調味乳的產品組合，提升至最高產值，以求取最大的營運規模與產品效益。在健康潮流的帶動下，鮮乳、調味乳或優酪乳的機能性價值將在科技的輔助下，發展品質更高、更符合消費者需求的產品(附加價值更高的產品)。預期此一乳品產業大餅，將會有一波產品升級的成長潛力。

### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1)競爭利基與有利因素：本公司遵循品牌聚焦策略，將現有品牌，透過產品附加價值的提升、包裝型態的創新及健康認證等方式，加強品牌的溝通及通路價格策略的執行，故各品類在市場上皆有明顯優異的表現，對於後續各品類的經營已建立相對優勢的基礎。本公司擁有品牌優勢，在各品類皆佔有領先或重要地位，足以在現有的市場規模中發揮最大的經營效益與競爭優勢。透過乳飲群整合乳品部、綜飲部及茶飲部的運作，能有效整合上游供應商與下游通路的營運，進而降低原物料及通路成本，使產品經營更靈活。
- (2)不利因素及因應對策：新競爭者不斷加入，通路又偏好以價格戰獲取短期業績，而犧牲品牌價值，導致產品銷售毛利下降；消費者多元化需求及通路的差異化，造成各品牌延伸之SKU數增加，整體營運效益降低，成本相對提升。針對上述不利因素，未來將提升產品及品牌價值，加強品牌行銷動作的攻擊力道，跳脫價格戰的惡性競爭，提升品牌價值之超額利潤。除了供應鏈的整合外，將以專案管理各品類營運的優化及技術的提升，目的在將資源投注於消費者未被滿足的需求上，提升品牌價值。

## 茶飲料

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

- (1)主要品牌有麥香、茶裏王、純喫茶、飲冰室茶集、美研社和伴點。涵蓋綠茶、奶茶、紅茶、烏龍茶、檸檬茶、花茶和果茶7大品類。
- (2)銷售地區：國內為主，小部份產品外銷香港、菲律賓等東南亞地區。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

受98年整體經濟環境逐漸恢復之利，整體茶飲料市場成長4.7%，市場值約230億元。成長力道主要來自機能茶飲的大舉加入，單就機能茶部分：98年較97年成長79.7%，但統一茶飲市場值，因在機能茶飲的失分，98年較97年微幅衰退，統一茶飲於整體茶飲之市場佔比及三大品牌茶裏王、麥香、純喫茶之市場佔有率皆微幅下降。為滿足消費者需求與因應市場趨勢，98年10月份茶裏王濃郁系列（阿里山烏龍茶、靜岡玉露綠茶）取得健康認證後亦開始全面出擊，在短短兩個月內市場值成長了65.62%。未來在聚焦經營與品牌極大化的營運規劃下，將以回到市場佔有率No.1為主要目標。

### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1)競爭利基與有利因素：本公司擁有領先的無菌生產線設備並掌握核心技術；策略聯盟將非核心產品轉至代工廠生產；通路合作、凝聚優勢，合作推動創新促銷活動；嚴謹化新品上市流程，著重品牌經營；整合採購資源，掌握成本競爭優勢。
- (2)不利因素與因應對策：國際原物料不斷提升，壓縮毛利空間。針對上述不利因素，我們整合採購資源，掌握成本競爭優勢；提升內部技術優化產品品質，避免價格戰的衝擊；透過瓶身與標籤的重新設計抑制系統性成本的增加。

## 綜合飲料(咖啡、果汁、包裝水及運動飲料)

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

- (1)主要銷售品類含括咖啡、果汁、水及運動飲料。主要品牌有左岸咖啡館、咖啡廣場、多果汁、5°C纖果實感、園之味、麥飯石礦泉水、寶健運動飲料等。
- (2)銷售地區：國內地區。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

咖啡品類，受到毒奶事件，便利商店附設現煮咖啡替代原有包裝咖啡銷售的影響，造成前兩年即飲咖啡市場的衰退，98年在各廠競相祭出促銷活動及品牌調整動作後，市場值已呈現回穩。果汁品類，98年整體果汁市場成長12%，主要為新品挹注。台灣市場水果供應充足，採買便利，相較於其他歐美國家，果汁飲用比率仍偏低，但在都會區外食人口增加的情況下，仍有市場開發的空間。包裝水品類，整體包裝飲用水市場微幅衰退1.4%，但本公司包裝水品類較去年成長9.8%，優於市場表現。運動飲料，整體運動飲料市場成長8.4%，本公司運動飲料類較去年成長17.6%，優於市場表現。成長原因在於以媒體宣傳搭配通路操作有效掌握銷售旺季。

### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1)競爭利基與有利因素：本公司有領先的無菌生產線設備與製程技術；策略聯盟將非核心產品轉至代工廠生產；通路合作、凝聚優勢，合作推動創新促銷案；嚴謹化新品上市流程，著重品牌經營；整合採購資源，掌握成本競爭優勢。
- (2)不利因素與因應對策：通路議價能力逐步提高及原物料成本逐年高漲。針對上述不利因素，我們將領導品牌導入「質」的競爭，專注品牌的經營，做大品牌以提升議價能力；整合原物料採購平台供應鏈，避免管理疏失的成本。調整最佳生產效益的機台配置，以國際共購模式取得最低的生產成本。

## 麵包

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

(1)主要商品有土司、麵包、點心蛋糕、節慶糕點、冷凍麵糰等。主要銷售通路有各大CVS、烘焙與咖啡連鎖通路及量販店、量販超市與特販通路。

(2)銷售地區：國內地區。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

麵包類：增加消費的關鍵是方便性，故拓展重點為便利商店、量販超市和早餐鮮食等市場。現代人追求健康的生活，多穀物、營養雜糧麵粉製作成的各種麵包，將成為未來具有開發潛力的品類。甜點蛋糕方面：台灣跟隨日本發展腳步，以甜點為主的輕食風開始蔓延，街頭巷尾開始出現甜點專賣店，未來將順應市場趨勢，開發常溫蛋糕、精緻糕點與節慶糕點。冷凍麵糰方面：利用冷凍麵糰技術，配送至經銷商、工廠直營，支援超市或現烤連鎖店，強調現烤、現賣概念，維持產品新鮮度和口感。

### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1)競爭利基與有利因素：本公司以品牌化經營，運用內部的研發、生產、行銷團隊，結合外部技師及設備廠商資源，創造產品附加價值，快速因應市場需求，建立產業地位；通路布建網絡綿密，持續於不同通路提供具差異性之產品組合；建構生產平台，結合集團優勢，整合產業上下游，具大型烘焙廠量產優勢，並有效利用全省區域工廠，彈性調配產能；物流體制完善，集團通路資源共享，並透過共購平台，取得優質、較低成本之原物料。

(2)不利因素與因應對策：國際原物料行情上揚，導致原物料成本增加，利潤降低。針對上述不利因素，我們將控管成本與集團共購平台，減緩原物料上漲壓力並針對大宗原物料，引進複數供應商。另，將局部產品提升價值與價格，品項聚焦經營，提升產品附加價值，讓消費者認同產品價值感。

## 冷凍調理食品

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

(1)主要產品有水餃、火鍋餃、饅頭、丸類、裹漿製品、4°C鮮食、冷凍微波即食品與愛麵族代理品牌。

(2)主要銷售通路為CVS、連鎖量販與生鮮超市。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

98年水餃整體市場衰退2.3%，統一水餃(及第水餃、領鮮水餃)成長7.3%，而裹漿製品整體市場衰退6.9%，統一領鮮品牌衰退4.3%。98年營運著重在產品毛利持續優化與銷售高毛利產品，99年之營運重點為聚焦在及第與領鮮兩大品牌的經營，持續提昇產品毛利率及強化產品賣的能力以達成利潤目標。

### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1)競爭利基與有利因素：本公司有創新的研發技術團隊、健全的行銷通路及完整的製販同盟供應平台。

(2)不利因素與因應對策：量販通路單店營業額下降，費用卻逐年增加，影響獲利；產業進入門檻低，新競爭者逐漸增加，同業競爭也更加激烈。針對上述不利因素，我們將整合所有資源，開發高價值高毛利新產品，控制合理費用，提升產值因應；並有效利用現有資源、強化營業體系、將行銷效益極大化，提昇品牌市佔率，穩定產品牌價，避免價格競爭以因應之。

## 冰品

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

(1)主要商品為冰棒/雪糕、甜筒/聖代、杯裝/小盒裝冰淇淋、桶裝/大盒裝冰淇淋、冰點心等類別，其中以冰棒/雪糕類為主要銷售商品。

(2)銷售地區：主要為國內地區。

#### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

本公司98年業績相較於去年大幅成長13%，主要業績來自於冰棒、雪糕。通路別業績主要成長在量販體系通路，在其他便利商店通路亦有亮麗表現。

99年行銷組合策略將以「消費性」及「業務用」通路並重，商品開發重點仍在產品差異化的策略，研發符合消費者需求及具有競爭力的商品，並提升商品品質以創造價值感；將高知名度的品牌，延伸新品擴大市佔率；繼續與國內外知名廠商策略聯盟，代理其知名品牌商品或取得商標授權生產產品，以提供消費者更多樣化的選擇。

#### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1)競爭利基與有利因素：本公司有將高知名度品牌跨品類延伸、創新的行銷能力，及與國外知名廠商策略聯盟。

(2)不利因素與因應對策：在於景氣減弱，消費力亦減弱；原物料價格高漲，生產成本提高及同業的價格破壞。針對上述因素未來將強化商品競爭力，提升商品附加價值；穩固市場價盤，不隨競爭者起舞。

### 醬油暨調味品

#### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

(1)主要產品為醬油類及調味品類產品，品牌為統一四季、龜甲萬。

(2)銷售地區：國內地區。

#### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

國內醬油市場銷售量在98年因景氣因素影響下，整體零售市場有小幅負成長，但在外食增加趨勢仍維持不變下，市場版塊有部分將由零售逐漸移向業務加工通路，為穩固領導品牌的地位，並對競爭品牌的行銷、通路動作預做準備，將在原有零售通路品項聚焦經營，並將逐步加重對業務加工通路之佈建與資源配合投入，期能達到全面、零死角通路策略目標，藉以確保未來持續的領導地位及增加成長的空間。99年之產品推廣方向將持續以優質化、差異化的行銷策略進行來減緩價格競爭因素，藉此來增加消費者認同的附加價值。

#### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1)競爭利基與有利因素：本公司通路佈建綿密，有利產品鋪貨及銷售；持續投入研發費用，有助產品之永續發展。

(2)不利因素與因應對策：醬油之市場總量成長緩慢，不利固定資本之投入及更新；國際原料上漲、成本上升。因此除了積極開拓業務用之市場及開發新品類外，將尋求每一環節之成本合理化、並以差異化、優質化策略減緩價格競爭因素。

### 肉品

#### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

(1)主要產品有中式肉品(香腸、肉酥、肉鬆)及西式肉品(熱狗、火腿及培根)。主要銷售通路有傳統、特販、CVS等通路。中式肉品以「滿漢」為主要品牌；西式肉品則以「博客」為主要品牌。

(2)銷售地區：國內地區。



## 2.市場未來之供需狀況與成長性：

肉品加工產業已趨成熟，且以通路來主導銷售。面臨高肉價的時代，高品質、高價位之產品，是我們未來產品開發之方向。另隨著外食人口增加，業務用通路的需求日益成長，業務用市場為我們經營的另一主要方向。

## 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1)競爭利基與有利因素：本公司的研發能力強，領導市場推出新品，並不斷提昇舊產品之品質及口味；通路廣、擁有廣大經銷體系，鋪貨能力強。

(2)不利因素與因應對策：豬價易受疫情及國際行情等影響，成本難以掌控；產品同質性高，價格競爭激烈；消費者對於豬肉加工品健康的疑慮，影響消費意願。針對上述不利因素，未來將以乾淨、有認證的原物料，來開發高品質加工產品，並以小包裝方式提供消費者健康、多樣性及便利性的選擇。

## 保健食品

### 1.主要商品之銷售(地區)情形：

(1)主要商品為統一精華飲品(雞精、漢方及美容飲品)、機能穀粉及膠囊(蜂膠、靈芝及魚油)。

(2)銷售地區：國內地區。

### 2.市場未來之供需狀況與成長性：

台灣保健食品市場產值約為600億元，大部份產品由台灣廠商自行研發及生產。隨著現代人健康意識高漲、台灣人口老化，市場有持續成長之動能。此外隨著政府發展六大新興產業(含保健食品)，鼓勵國產保健食品外銷，中國與台灣經貿往來密切，未來保健品市場成長可期。

### 3.競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1)競爭利基與有利因素：本公司有優秀的研發人才及專業行銷服務團隊與擁有豐富的新產品(素材)資源及資訊；製造技術純熟有助於提升產量，品質安全無虞；掌握多種通路能充分了解消費者需求。

(2)不利因素與因應對策：行銷資源有限；各主要商品在領域中皆有其領導品牌。針對不利因素，未來將有限資源集中在醫藥專業通路做產品推廣。並繼續研發及生產系列性保健食品，擴大市占率。

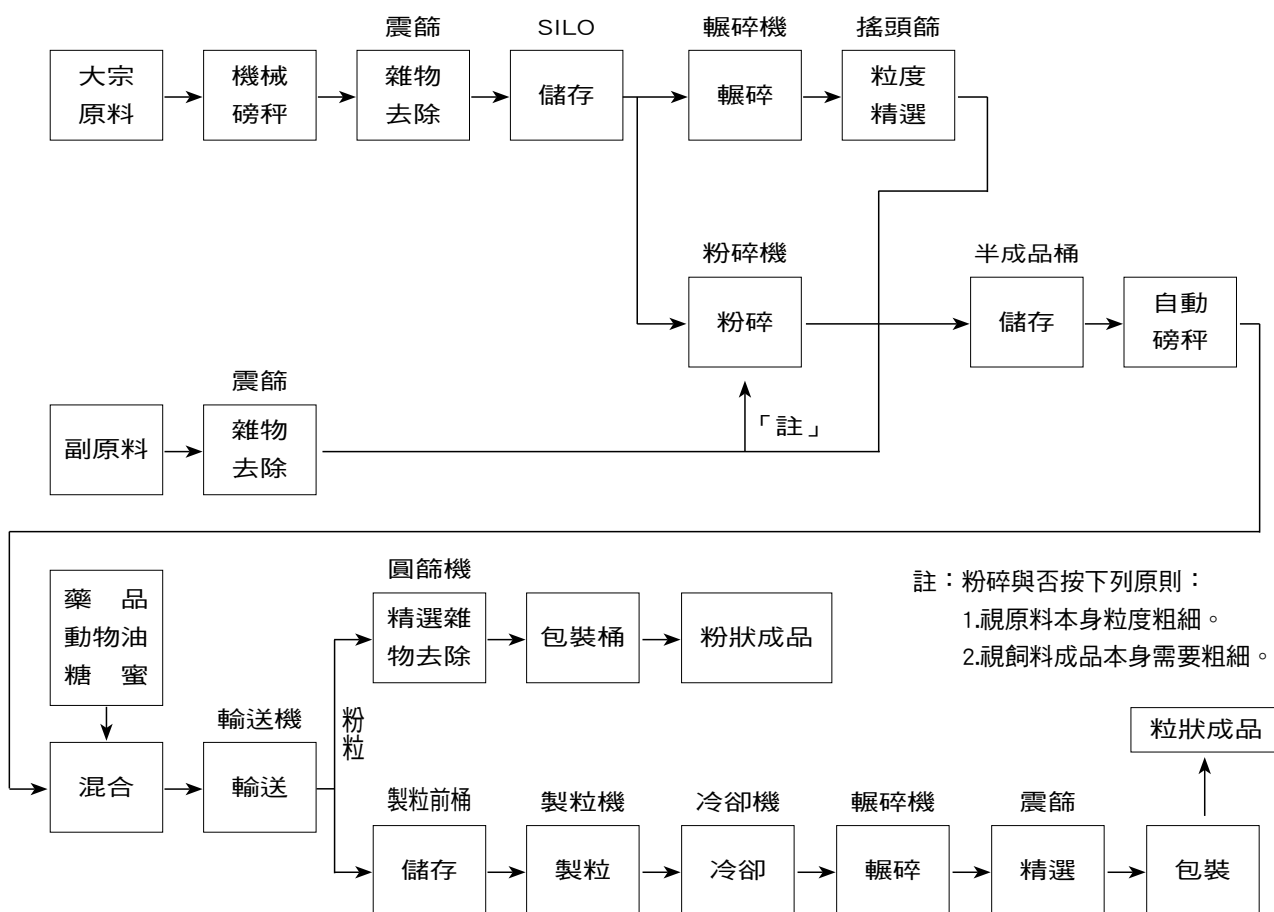
## (二)主要產品之重要用途及產製過程

### 1.主要產品之重要用途

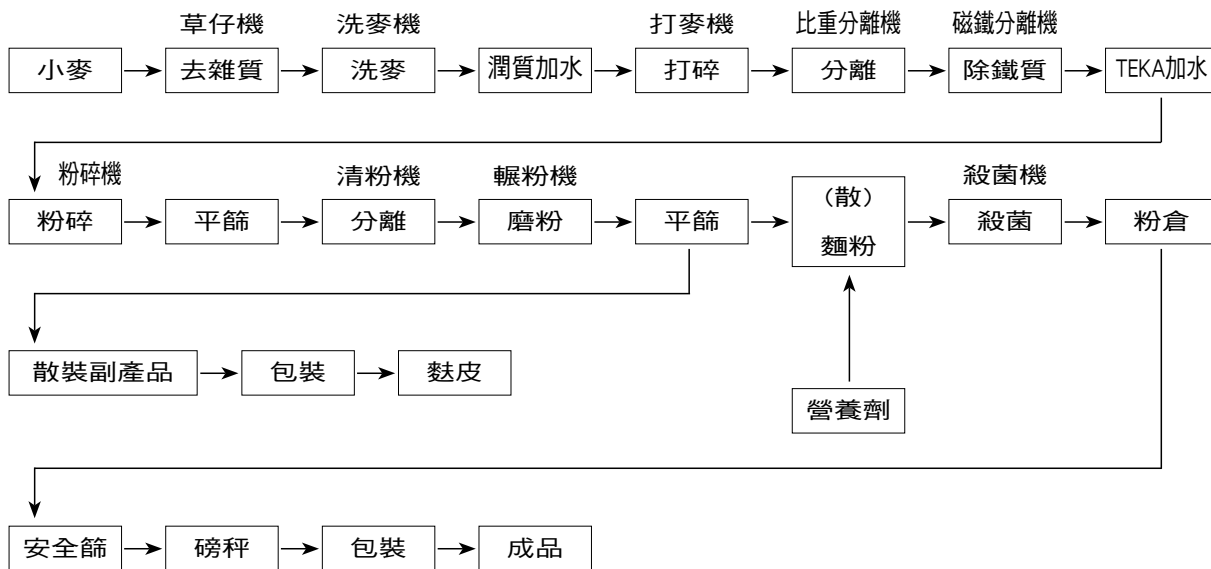
本公司針對不同市場需求，配合消費趨勢變化，經由完整的製造流程及技術來開發各種產品，以提供食品再加工、漁畜牧業及一般消費性食品使用。本公司將一點一滴的耕耘，一步一腳印的落實，並秉持著「三好一公道(品質好、信用好、服務好、價格公道)」的經營理念，強調建立工業安全衛生體系和環境管理系統，使消費者安心享用統一的产品及服務。

### 2.主要產品之產製過程

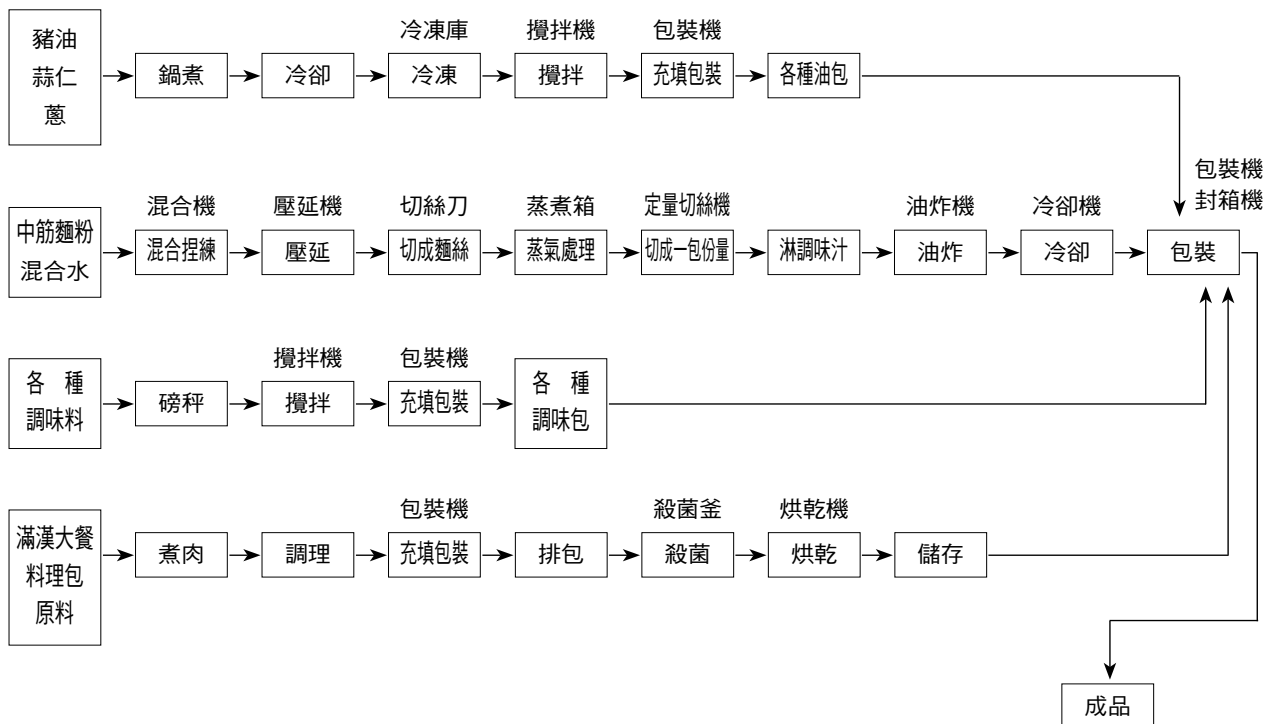
#### (1)畜產飼料製造流程圖



(2) 麵粉製造流程圖

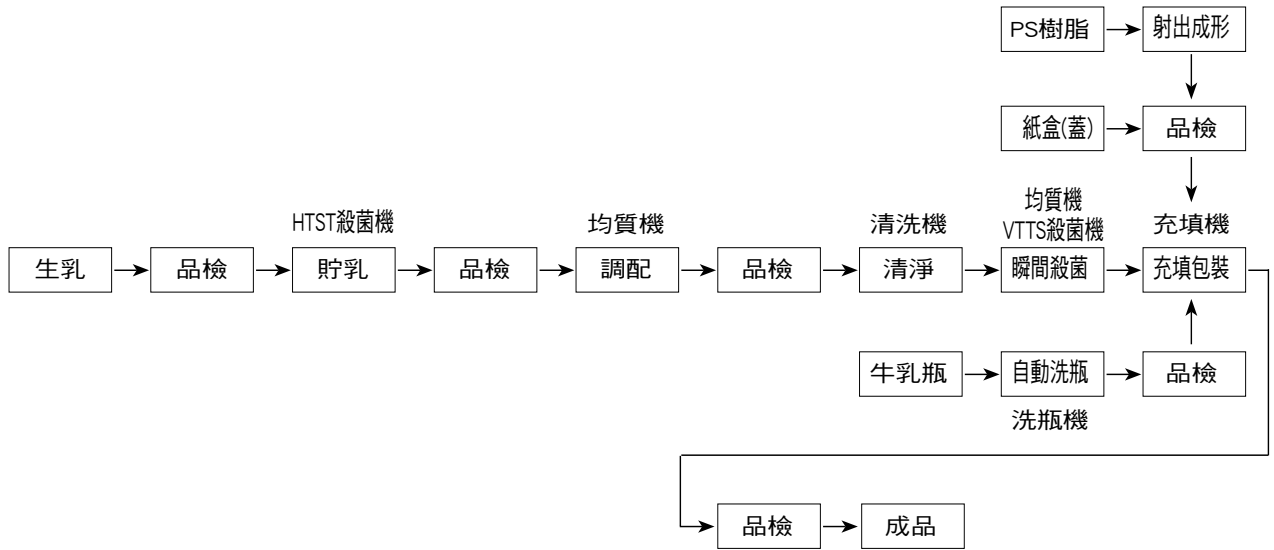


(3) 速食麵製造流程圖

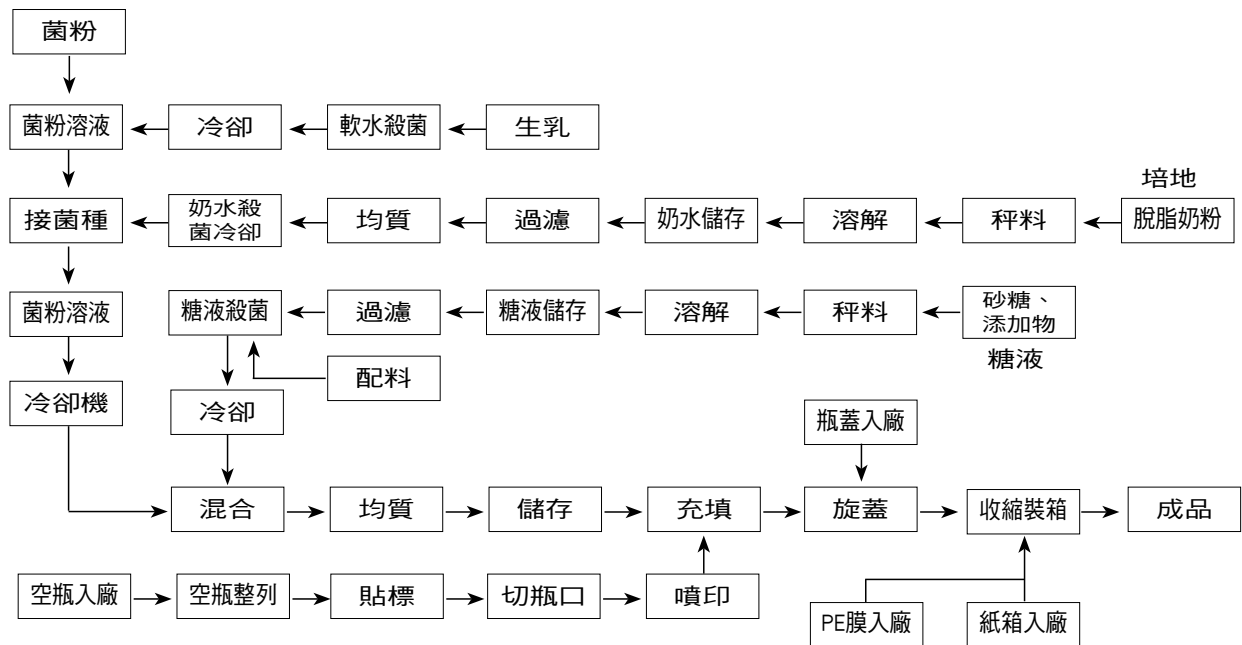




(6) 鮮乳製造流程圖



(7) 優酪乳製造流程圖



### (三)主要原料之供應狀況

產 品	原 料	主 要 來 源	供 應 情 形
飼料	玉米、黃豆、魚粉	美國、南美	穩定
麵粉	小麥	美國、澳洲	穩定
食用油	黃豆	美國、南美	穩定
速食麵	麵粉	自行生產、國內	穩定
	豬油、棕櫚油	歐盟、東南亞	穩定
飲料、果汁	砂糖	台糖公司、泰國、中南美	穩定
	果糖液糖	國內	穩定
	果汁	南美洲、中國、歐洲	穩定
	茶葉	國內、越南	穩定
	咖啡粉	越南、中南美洲	穩定
乳製品	生乳	國內	穩定
	乳粉	紐西蘭、澳洲	穩定
肉製品	豬肉	國內	穩定
	牛腱肉	澳洲、紐西蘭	穩定

### (四)最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例

#### 1.主要進貨客戶名單：

最近二年度主要進貨客戶未有占進貨總額百分之十以上者。

#### 2.主要銷貨客戶名單

單位：新台幣仟元

項目	97年				98年				99年度截至前一季止			
	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	統昶行銷(股)公司	6,838,911	14.22	子公司	統昶行銷(股)公司	6,804,708	15.43	子公司	統昶行銷(股)公司	1,484,087	14.01	子公司
2	統昂企業(股)公司	5,921,449	12.31	孫公司	統昂企業(股)公司	6,276,834	14.23	孫公司	統昂企業(股)公司	1,475,600	13.93	孫公司
	其他	35,327,673	73.47		其他	31,025,457	70.34		其他	7,635,854	72.06	
	銷貨淨額	48,088,033	100.00		銷貨淨額	44,106,999	100.00		銷貨淨額	10,595,541	100.00	

## (五)最近二年度生產量值表

單位：新台幣佰萬元

主要商品		98年度			97年度		
產品名稱	單位	產能	產量	產值	產能	產量	產值
飼料	仟噸	563	407	4,735	563	376	5,115
麵粉	仟噸	96	92	1,292	96	96	1,936
麩皮	仟噸	32	30	146	32	28	193
麥片	仟噸	40	8	61	40	7	88
速食麵	佰萬包	592	429	2,991	592	434	3,313
速食冬、米粉	佰萬包	28	13	108	28	16	123
麵條	佰萬包	12	9	109	12	10	136
飲料	仟箱	71,520	51,306	6,516	71,520	48,521	6,162
果汁	仟箱	6,800	6,332	804	6,800	6,286	800
乳品	仟箱	16,085	10,944	6,723	16,085	9,801	6,021
豆、米漿	仟箱	4,125	3,713	1,201	3,089	2,943	952
布丁	仟箱	13,000	6,987	526	13,000	6,642	500
冷調食品	仟噸	15	5	359	15	5	338
保健食品	仟噸	2	0	111	1	1	101
麵包	佰萬包	157	143	1,459	210	140	1,492
糕點	佰萬包	42	41	479	74	42	520
冷凍麵糰	佰萬包	8	3	113	3	2	106
肉品	仟噸	7	6	917	7	6	972
冰品	仟噸	6	4	204	7	3	222

## (六)最近二年度銷售量值表

單位：新台幣佰萬元

主要商品		98年度				97年度			
		內銷		外銷		內銷		外銷	
產品名稱	單位	量	值	量	值	量	值	量	值
飼料	仟噸	342	4,784	6	260	379	5,770	5	235
麵粉	仟噸	61	953	-	-	58	1,326	-	-
麩皮	仟噸	33	197	-	-	28	216	-	-
麥片	仟噸	8	84	-	-	7	99	-	-
黃豆粉	仟噸	256	3,670	-	-	259	3,799	-	-
食用油	仟噸	47	1,748	-	10	45	2,194	-	15
穀物原料	仟噸	153	1,269	-	-	360	4,124	-	-
速食麵	佰萬包	429	4,546	8	92	424	4,533	11	112
速食冬、米粉	佰萬包	16	167	2	14	17	178	2	16
麵條	佰萬包	9	175	-	2	10	180	-	3
飲料	仟箱	74,421	9,824	934	123	73,948	9,761	802	106
果汁	仟箱	4,948	707	-	-	5,154	737	-	-
乳品	仟箱	10,276	6,313	8	5	16,663	5,678	12	3
豆、米漿	仟箱	3,635	1,056	-	-	2,632	853	-	-
多多	仟箱	4,642	516	-	-	4,030	448	-	-
布丁	仟箱	8,852	750	-	-	8,486	719	-	-
調味品	仟打	6,498	73	14	0	6,246	102	31	2
醬油	仟打	1,405	939	0	0	1,002	992	19	5
冷調食品	仟噸	8	614	-	-	15	851	-	-
奶粉	仟噸	1	262	-	-	-	211	-	-
保健食品	仟噸	1	314	-	-	1	242	-	-
麵包	佰萬包	143	1,888	-	-	140	1,808	-	-
糕點	佰萬包	44	672	-	-	42	692	-	-
冷凍麵糰	佰萬包	3	157	-	-	1	132	-	-
肉品	仟噸	6	990	-	3	6	1,001	-	3
冰品	仟噸	9	485	-	-	8	427	-	-
其他		32	445	-	-	-	515	-	-
合計			43,598		509		47,588		500



### 三、人力資源

#### (一)從業員工

年 度		97年度	98年度	當年度截至99年4月30日
員工人數合計		4,818	4,776	4,735
平均年歲		41.8	42.6	42.8
平均服務年資		17.1	17.7	17.8
學歷分布比率	博士	0.06%	0.06%	0.06%
	碩士	7.08%	8.70%	8.70%
	大專	35.80%	36.70%	36.73%
	高中	46.10%	43.90%	44.03%
	高中以下	10.96%	10.64%	10.48%

#### (二)教育訓練

本公司自創立以來，即認為「人才是公司最大資源」，因此我們對人才的培育，一向不遺餘力，多年來秉持著「終身學習、生涯發展、全人教育」的教育訓練理念，致力於提高企業人力素質，儲訓未來經營管理人才，及塑造良好的企業文化，以創造公司更高的經營績效。

人才培育是一項長期而專業性的工作，我們特訂定「教育、訓練與發展兼顧」、「採能力本位訓練」、「主管的參與」為教育訓練的原則，並針對員工的學經歷、潛能、專業技能、管理層級與組織機能特性，擬定長期而有系統的培育計劃，施以不同層次的教育與訓練，同時並架構能讓員工一展長才的環境，不斷派遣優秀幹部至海外或關係企業擔任重要職務，以激發員工的潛能，將個人的生涯發展與企業的願景與目標相結合，創造勞資雙贏。

為使人才培育工作推動順利，本公司於民國71年6月1日成立職訓課，開始由專責單位負責推動教育訓練工作，並在民國85年11月13日正式經政府審核通過成立統一企業(股)公司附設教育訓練中心(證書字號：勞職許字第115號)，目前設有專職人員4人，負責擬定教育訓練政策、建立制度、輔導各單位推動教育訓練工作及培育各階主管管理能力，另外也在各單位設有兼任人員134人，負責各項專業能力課程的規劃與執行，本公司整個教育訓練程序皆已標準化及電腦化，並通過ISO9001 2008年版認證。

本公司98年教育訓練辦理實績統計如下表所示。

自辦訓練班次	自辦訓練人時	派外訓練人時	教育訓練總費用
1,950班	104,723人時	8,876人時	18,281仟元

自85年本公司成立教育訓練中心以來，曾多次獲得勞委會職訓局、工總、商總評鑑為優良訓練單位(86年全國工總評定辦理人力培訓績效優良、88年全國商總評定辦理企業訓練績效優良、90年職訓局評定為企業訓練聯絡網執行單位服務績效優良、91年職訓局評定績優企業職業訓練機構)，98年也通過行政院勞工委員會職業訓練局TTQS訓練品質規範評核(銀牌)，這是對我們致力於教育訓練所付出努力的肯定，我們將繼續秉持「終身學習、生涯發展、全人教育」的教育訓練理念，持續辦好教育訓練工作，為建構一個學習型組織而努力。

### (三)員工行為與倫理守則

#### 重視誠信與員工品德：

本公司強調「三好一公道」即「品質好」、「信用好」、「服務好」及「價格公道」，故誠信一向是本公司對員工的絕對要求。此外，公司的用人哲學強調「有德無才，其德可用；有才無德，其才難用」，故對於員工的品德操守，亦一向列為公司對員工的首要要求。

#### 本公司員工服務守則如下：

- (1)從業人員應忠勤職守，遵守本公司一切規章，服從各級主管人員之合理指揮，不得陽奉陰違或敷衍塞責。各級主管人員對從業人員亦應親切指導，諄諄教誨。
- (2)從業人員不得於上班時間，從事非與公司相關之營利活動。
- (3)從業人員應認真工作，愛惜公物，減少損耗，提高品質，增加生產，對外應保守業務上之機密。
- (4)從業人員對於職務及公司，均應遵守組織倫理。
- (5)從業人員於工作時間，未經核准不得接見親友或擅離工作崗位。
- (6)從業人員對外除辦理本公司業務外，不得使用本公司名義。
- (7)從業人員非經本公司書面同意，不得在外兼任與本身業務有關之職務或在外兼職，以致影響勞動契約之履行。亦不得為自己或其他第三人經營與本公司相同或類似之事業。
- (8)從業人員應遵守公司訂定之「工作規則」。

## 四、環保支出資訊

本公司從設廠開始在追求企業發展的同時，同時著手環境保護的規劃與執行，除建制環境管理系統(ISO14001)，實施環境管理檢查及投資大量資金於環保設備外，並成立專責單位從事廢水、廢棄物及廢氣等各項污染防治設備之運轉、維修及改善等工作。為減緩地球暖化，公司也積極進行節能減碳，減少溫室氣體排放，並進行ISO14064溫室氣體外部查證。98年度環保相關操作成本達388,305千元。

### (一)最近二年度及截至年報刊印日止，因污染環境所受損失(包括賠償)及處分之總額

	97年度	98年度	99年度截至4月30日止
污染狀況(種類、程度)	水污染(註1)	廢棄物(註2)	無
賠償對象或處分單位	台南縣環保局	台南縣環保局	無
賠償金額或處分情形	21萬元	6萬元	無
其他損失	無	無	無

註1：由於設備故障，造成污水繞流排至雨水溝，致遭受台南縣環保局稽核時發現，並開立罰單。全案已於97年8月結案並完成繳費。

註2：由於綜飲部咖啡廣場促銷標籤改版，蓋掉資源回收標幟，致遭受台南縣環保局開立罰單，全案已於98年11月結案並完成繳費。

### (二)未來因應對策

#### 1.擬採行改善措施部份

##### (1)改善計劃

- 實施全公司環境管理檢查，加強日常內部管理及並定期查核產品包裝以符合法規。
- 加強內部人員環境法規意識。
- 各總廠維持ISO14001環境管理系統，目前全公司各總廠均已取得驗證。

##### (2)預計未來二年之環保資本支出

	99年度	100年度
擬購置之防治污染設備或支出內容之更新與改善	1.新市總廠更新沼氣發電設備 2.永康總廠廢油槽更新 3.永康總廠空氣污染防治設備改善 4.中壢總廠廢水處理場修改	1.永康總廠調節池整修 2.楊梅總廠設置沼氣發電設備 3.中壢總廠更新曝氣系統
預計改善情形	符合環保法令 改善各處理單元功能 改善空污排氣情形	符合環保法令 降低溫室氣體排放 改善各處理單元功能
金額	12,000千元	10,000千元

##### (3)改善後之影響

- 對淨利之影響：無重大影響。
- 對競爭地位之影響：無重大影響。

#### 2.未採取因應對策部份：不適用。

### (三)本公司因應歐盟有害物質限用指令(RoHS)之情形

本公司產品有外銷歐洲，但產品品項並不屬於RoHS規範項目，故對公司財務、業務並無任何影響。

## 五、勞資關係

### (一)公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議及各項員工權益維護措施

#### 1.勞資關係運作情形

本公司成立已四十三年，始終秉持「勞資合作，共存共榮」的理念來促進勞資關係。本年度具體作法有：

##### (1)持續人事制度合理化運作

持續加強進行組織結構的整合、人力配置合理化、薪資報酬能吸引、留任人才、暢通升遷管道及培育國際化人才，以提高人力生產力，提升公司競爭力。

##### (2)強化員工職涯發展制度

協助員工規劃個人的生涯發展，並透過組織內的工作經驗、工作需求、教育訓練、輪調制度及績效管理，來落實員工個人的生涯計劃，使員工個人的期望能與組織的需求相互配合。

##### (3)提升職工福利及其品質

提升員工食、衣、住、行、育、樂的軟硬體設施及其品質，包括員工宿舍、物美價廉的餐飲、辦理員工健康檢查、紅利分享...等，使員工享有完善的福利制度，並安心的在工作崗位上貢獻一己之力。

##### (4)維持暢通的勞資溝通管道

維護良好的各種溝通管道，以凝聚共識，並有效提升全體員工的向心力。如定期舉辦勞資會議，以了解員工的需求及滿足員工的需求、邀請工會代表參與業務會議，使基層員工能充分了解公司營運狀況及表達意見等。

#### 2.退休制度與實施情形

本公司完全依循勞動基準法及勞工退休金條例之規定，訂定員工退休相關辦法，並成立退休金監督管理委員會，監督執行退休金提撥及發給等相關業務。

#### 3.勞資間的協議情形

本公司十分重視勞資關係之和諧，對員工之福利及生涯規劃極其重視，故成立至今，勞資關係和諧，並未發生因勞資糾紛而導致損失之情事，未來仍持續保持勞資雙方之良好互動關係。

#### 4.工作環境與員工人身安全的保護措施

統一企業公司以建構安全舒適、健康衛生的工作環境，保障全體員工生命安全為公司的工安管理原則，同時秉持「尊重生命、環安紀律、風險管理、污染預防、綠色採購、稽核輔導、績效管理、安全文化、溝通機制、持續改善」之工安環保政策，以達成「工安零災害」目標。

本公司對員工的安全與衛生十分重視，從員工上下班的交通安全、雇用前的體格檢查及年度定期健康檢查、安全教育的宣導、機械設備的保養與維護、防護具使用、到現場作業員工的安全工作守則等，都有完善的規範並落實實施。在防火避難方面，我們每月都進行消防及逃生設備的檢查，每半年實施各類災害的緊急應變演練，並辦理交通安全與急救訓練，藉以全面防止意外事故的發生。而勞工安全衛生管理人員則不定期實施安全衛生檢查與稽核，環安室及總廠工（環）安課督導並協助各廠課勞工安全衛生業務的推行。近年來，並導入危害鑑別、風險評估與控制、安全觀察的技術，期使更有效率地控管員工的人身安全。對於承攬商部分，凡是在統一公司廠區內工作的承攬、外包作業人員，我們均視同為統一的員工，皆要求遵守相同的安全衛生規定，每年各總廠區並辦理承攬商工安宣導會，雙方溝通、交流。環安室、工程部、總廠工安/環安課實施平日及假日施工安全巡查，藉輔導與稽核方式，共同防止職業災害的發生，全面提升安全品質。

93年12月1日起導入OHSAS 18001（國際職業安全衛生管理系統），由新市總廠優先實施，利用風險管理工具，期能減少員工不安全的風險，降低工安事故，新市、楊梅、中壢總廠分別於94年、95年、96年通過標準檢驗局之驗證。97年度則配合政府政策，各總廠同時建制OHSAS 18001與TOSHMS（台灣職業安全衛生管理系統），並皆於97年底，98年底陸續通過標準檢驗局之驗證、勞工委員會之「事業單位職業安全衛生系統績效認可」。

為導正人員不安全之行為，環安室制定「安全觀察作業實施辦法」，要求班組長、安全衛生管理員每月各二次以上、廠課長每月各一次以上，對其單位人員進行作業觀察，適時督導不安全行為，以避免發生人員傷害事件。97年度亦編輯「職災案例及交通安全」教材，並已完成講師培訓，各廠課已對員工實施2小時之訓練，強化員工職場及交通安全意識。

繼中壢總廠於97年度取得衛生署國民健康局「健康職場自主認證－健康促進標章」後，其他總廠亦相繼取得98年度「健康職場自主認證－健康促進標章」。

雖然，統一企業公司對於保護員工的人身安全已略顯成果，但我們並不以目前成就感到自滿，將秉持持續改善的精神，藉由有效的管理系統、先進的工安技術與工具及落實三級工安稽核制度，來不斷地追求進步與改善，落實工安三護－監護、自護、互護，持續改善，期許達成「工安零災害」的最終目標。

**(二)最近二年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失，目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：無。**

## 六、重要契約

99年4月30日

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
經銷合約	明治乳業株式會社	民國99.04.01~ 民國100.03.31	本公司獲明治奶粉之台灣區總代理權	非經明治公司之同意，不得將產品銷往第三國家。
代工合約	宏全國際(股)公司	民國96.01.01~ 民國106.01.01	PET及紙盒茶飲品委託代工	1.如水、電、油、工資價格調漲或調降時，或其他影響成本因素發生時，雙方同意依實際增減調整代工費用。 2.PET廠及TR廠：統一保證PET廠年生產量600萬箱以上，TR廠年生產量7,000萬包，並正式量產開始後合作10年，宏全專為統一代工統一產品。統一訂單未達承諾量年平均生產量時，宏全可經統一同意代工其他廠商產品，生產排程以優先供應統一訂單無缺為原則，其代工數量可合併計算在統一年度統計數量內。
代工合約	美達(股)公司	民國99.01.01~ 民國99.12.31	罐裝商品委託代工	1.如水、電、油、工資價格調漲或調降時，或其他影響成本因素發生時，雙方同意依實際增減調整代工費用。 2.美達公司不得製造販賣同規格或類似產品，於雙方合約終止後一年亦同(經統一提供know-how, 技術或設備之產品)。美達公司不得使第三人依本合約規格，製造同一或類似產品，亦禁止再轉包其他廠家產製。
代工合約	協發產業(股)公司	民國98.12.01~ 民國99.11.30	代製麵粉等，每月伍佰噸以上	1.協發公司不得使第三人依本合約規格，製造同一或類似產品，亦禁止轉包其他廠家產製。 2.協發公司因品質危害到消費者或本公司形象，或發生財務危機時，本公司得視實際狀況，隨時協議終止或解除合約。
代工合約	台灣大食品(股)公司	民國99.01.01~ 民國99.12.31	代製麵粉等產品	1.台灣大食品公司不得使第三人依本合約規格，製造同一或類似產品，亦禁止轉包其他廠家產製。 2.台灣大食品公司因品質危害到消費者或本公司形象，或發生財務危機時，本公司得視實際狀況，隨時協議終止或解除合約。
代工合約	聯亞生物科技(股)公司	民國98.06.15~ 民國99.12.31	Matamin健康3D委託代工	1.聯亞公司於契約期間內不得販賣同成分、同規格之產品，於雙方合約終止後一年亦同(經公司提供know-how、技術或設備之產品)。 2.聯亞公司不得使第三人依本合約規格，製造同一產品，亦禁止再轉包其他廠家產製。 3.聯亞公司因品質危害到消費者或本公司形象，或發生財務危機時，本公司得視實際狀況，隨時協議終止或解除合約。
代工合約	甲芝生物科技(股)公司	民國98.06.01~ 民國99.05.31	漢方本物益母草精華飲委託代工	1.甲芝公司不得販賣與本合約配方相同成分規格之產品。 2.甲芝公司不得使第三人依本合約規格，製造同一產品，亦禁止再轉包其他廠家產製。 3.甲芝公司因品質危害到消費者或本公司形象，或發生財務危機時，本公司得視實際狀況，隨時協議終止或解除合約。

## 六、重要契約(續)

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
代工合約	中南化學廠(股)公司	民國97.11.07~ 民國99.6.30	魚油產品委託代工	1.中南化學公司於契約期間內不得販賣同成分、同規格之產品，於雙方合約終止後一年亦同（經公司提供know-how、技術或設備之產品）。 2.中南化學公司不得使第三人依本合約規格，製造同一產品，亦禁止再轉包其他廠家產製。 3.中南化學公司因品質危害到消費者或本公司形象，或發生財務危機時，本公司得視實際狀況，隨時協議終止或解除合約。
代工合約	大統益(股)公司	民國99.01.01~ 民國99.12.31	黃豆委託加工	正己烷、重油等隨中油的牌價機動調整。
長期借款	國泰世華商業銀行	民國99.04.12~ 民國102.04.12	信用借款額度新台幣5億元整	無
長期借款	兆豐國際商業銀行	民國99.03.09~ 民國101.02.21	信用借款額度新台幣5億元整	無
長期借款	兆豐國際商業銀行	民國99.03.09~ 民國101.02.21	信用借款額度新台幣1.5億元整	無
長期借款	台灣銀行	民國98.06.05~ 民國100.06.05	信用借款額度新台幣15億元整	無
長期借款	合作金庫銀行	民國98.05.14~ 民國100.05.14	信用借款額度新台幣10億元整	無
長期借款	華南商業銀行	民國98.06.15~ 民國100.06.15	信用借款額度新台幣3億元整	無
長期借款	台灣工業銀行	民國98.06.18~ 民國100.06.17	信用借款額度新台幣5億元整	無
長期借款	中國信託商業銀行	民國98.06.30~ 民國100.06.30	信用借款額度新台幣5億元整	無
長期借款	陽信商業銀行	民國98.11.26~ 民國100.11.26	信用借款額度新台幣3億元整	無
長期借款	大眾商業銀行	民國98.11.30~ 民國100.11.30	信用借款額度新台幣4億元整	無
長期借款	新光商業銀行	民國98.07.22~ 民國100.07.22	信用借款額度新台幣3億元整	無
長期借款	永豐商業銀行	民國98.06.30~ 民國100.06.30	信用借款額度新台幣5億元整	無
長期借款	第一商業銀行	民國98.09.30~ 民國100.09.30	信用借款額度新台幣4億元整	無
長期借款	台灣銀行	民國98.06.15~ 民國100.06.15	信用借款額度新台幣3億元整	無
長期借款	元大商業銀行	民國97.07.31~ 民國100.07.31	信用借款額度新台幣5億元整	無
長期借款	台新商業銀行	民國99.04.30~ 民國101.04.30	信用借款額度新台幣7億元整	無
長期借款	兆豐國際商業銀行	民國99.03.09~ 民國101.02.21	綜合借款額度新台幣3億元整	無
長期借款	兆豐國際商業銀行	民國99.03.16~ 民國101.02.21	綜合借款額度新台幣2.5億元整	無

## 六、重要契約(續)

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
免保證商業本票簽證承銷	大中票券公司	民國98.11.30~民國103.11.30	免保證商業本票簽證承銷額度新台幣10億元整	本公司於有效期間內每年辦理信用評等，且信用評等等級需維持中華信用評等公司評定為短期twA-3(含)以上或長期twBBB(含)以上，或其他經主管機關認可之信評機構評定與前述同等級之信用評等。
長期借款	台北富邦商業銀行	民國98.11.17~民國100.11.17	信用借款額度新台幣5億元整	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。</li> <li>2.本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率〔(負債+對外背書保證金額)/有形淨值〕，不得高於1.5倍。</li> <li>3.本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數〔(稅前淨利+利息費用+折舊)/利息費用〕，不得低於1.5倍。</li> <li>4.本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於75%。</li> </ol>
長期借款	臺灣銀行、兆豐國際商業銀行、合作金庫商業銀行、台北富邦商業銀行、第一商業銀行、華南商業銀行、日商瑞穗實業銀行、日商三菱東京日聯銀行為首之銀行團聯貸(含參貸行共9家)	民國97.10.17~民國102.10.17	聯貸新台幣65億元整(信用借款)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。</li> <li>2.本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率〔(負債總額+或有負債)/有形淨值〕，不得高於1.5倍。</li> <li>3.本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數〔(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用〕，不得低於1.5倍。</li> <li>4.本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於75%。</li> </ol>
長期借款	彰化商業銀行、合作金庫商業銀行、兆豐國際商業銀行、華南商業銀行、第一商業銀行、中國信託商業銀行、台北富邦商業銀行、國泰世華商業銀行、玉山商業銀行、新加坡商星展銀行為首之銀行團聯貸(含參貸行共13家)	民國99.01.02~民國104.01.02	聯貸新台幣60億元整(含50億元信用借款及10億元商業本票)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。</li> <li>2.本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率〔(負債總額+或有負債)/有形淨值〕，不得高於1.5倍。</li> <li>3.本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數〔(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用〕，不得低於1.5倍。</li> <li>4.本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於75%。</li> </ol>







統籌精料



活力寶典

統一 壹沙拉油 Soybean Oil

統一 AB 優酪乳

統一 H<sub>2</sub>O Water 純水

統一 葵花油

六補精 益壽補油



統一 純橄欖油

及第



Uaif

統一 香豆奶

統一 雞味精 Essence of Chicken

朝霧場 Uni-seafood

統一 飼料



包建族

麥飯石 礦泉水

名多



統一 LP33 機能優酪乳



好動道 〔非油炸麵〕

統一 麵



統一 麵

# BRANDS



麥香

統一 鮮乳

[ 拉麵道 ] Wakuwaku

統一 麵



統一 冰红茶

伴點

曼仕德 咖啡



領鮮

Chai Li Won



統一 木瓜牛乳

飲冰室 茶集

統一 麵粉



5+ 纖果食感



統一 PH 9.0 plus 鹼性 天然礦泉水

阿Q

統一 瑞穗調味乳



統一 布丁

統一 瑞穗鮮乳

茶裏王



統黃精料



活力寶典®

統一大沙拉油  
Soybean Oil

統一AB優酪乳

統一H<sub>2</sub>O Water  
純水

統一葵花油

大補精  
當歸補油精



統一純橄欖油

及第



Uaif



統一雞精  
Essence of Chicken

朝霧場  
Uni-seafood

統一飼料



健族



名多



統一LP33  
機能優酪乳



好味道  
【非油炸麵】



統一麵®

# 品牌群像



麥香

統一木瓜牛乳

拉麵道  
Wakuwaku



統一鮮乳



伴點®

曼仕德  
咖啡



飲冰室茶集



領鮮®

Chai Li Won



統一麵粉



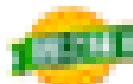
蘋果良感



統一PH 9.0  
D+US  
鹼性水

阿Q

統一瑞穗調味乳



統一布丁

統一瑞穗鮮乳

茶裏王

# FINANCIAL INFORMATION

## 財務概況

- 100 一、最近五年度簡明資產負債表及損益表
- 102 二、最近五年度財務分析
- 104 三、最近年度財務報告之監察人審查報告
- 105 四、最近年度財務報表及會計師查核報告
- 105 五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表
- 105 六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響

# 陸



## 一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

### (一)簡明資產負債表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 99年3月31日 財務資料(註1)	
	94年	95年	96年	97年	98年		
流動資產	8,438,985	9,562,327	10,229,732	9,016,457	10,134,988	9,727,512	
基金及投資	50,682,766	55,103,736	69,869,611	69,067,812	74,862,725	80,510,080	
固定資產(註2)	14,605,974	11,831,835	10,060,048	9,387,515	8,796,293	8,656,757	
無形資產	250,888	208,849	160,518	120,065	79,611	79,611	
其他資產(註2)	2,064,202	4,107,425	5,028,150	5,159,764	5,178,332	5,088,977	
資產總額	76,042,815	80,814,172	95,348,059	92,751,613	99,051,949	104,062,937	
流動負債	分配前	5,899,347	7,530,102	9,468,469	8,346,561	10,846,191	12,189,789
	分配後	8,371,589	9,928,232	17,629,485	9,989,143	10,846,191	12,189,789
長期負債	24,022,952	23,811,868	20,251,445	24,820,762	21,144,356	22,237,353	
其他負債	1,713,374	2,027,746	1,580,644	1,776,358	1,838,554	1,842,960	
負債總額	分配前	32,452,312	34,185,519	32,116,361	35,759,484	34,644,904	37,085,541
	分配後	34,924,554	36,583,649	40,277,377	37,402,066	34,644,904	37,085,541
股本	33,541,258	33,541,258	35,553,733	37,331,420	38,974,002	38,974,002	
資本公積	256,584	359,707	5,366,758	6,093,456	6,185,983	6,120,093	
保留盈餘	分配前	9,232,277	10,367,116	16,973,498	10,635,627	15,211,290	18,302,157
	分配後	6,760,035	5,956,511	7,034,795	7,350,463	15,211,290	18,302,157
金融商品未實現損益	(85,405)	1,428,784	4,078,991	107,727	2,235,217	1,954,590	
累積換算調整數	(305,773)	97,228	556,223	2,206,858	1,130,482	992,487	
未認列為退休金 成本之淨損失	(838,789)	(955,791)	(1,087,655)	(1,197,630)	(1,529,221)	(1,529,104)	
未實現重估增值	1,790,351	1,790,351	1,790,150	1,814,671	2,199,292	2,163,171	
股東權益 總額	分配前	43,590,503	46,628,653	63,231,698	56,992,129	64,407,045	66,977,396
	分配後	41,118,261	44,230,523	55,070,682	55,349,547	64,407,045	66,977,396

## (二)簡明損益表

單位：新台幣仟元

年 度 項 目	最近五年度財務資料(註1)					當年度截至 99年3月31日 財務資料(註1)
	94年	95年	96年	97年	98年	
營業收入	40,251,951	42,844,649	46,025,940	49,444,776	44,784,072	10,791,722
營業毛利	9,116,138	9,971,244	10,164,882	9,520,288	10,826,500	2,554,420
營業損益	1,284,337	1,588,441	1,659,204	1,701,362	1,836,952	290,682
營業外收入及利益	2,732,780	3,995,683	10,991,619	3,461,073	7,351,252	3,227,620
營業外費用及損失	1,921,294	1,844,849	1,629,301	1,549,914	1,349,804	257,313
繼續營業部門 稅前損益	2,095,823	3,739,275	11,021,522	3,612,521	7,838,400	3,260,989
繼續營業部門損益	2,084,877	3,607,081	11,016,987	3,600,832	7,860,827	3,090,867
停業部門損益	-	-	-	-	-	-
非常損益	-	-	-	-	-	-
會計原則變動 之累積影響數	-	-	-	-	-	-
本期損益	2,084,877	3,607,081	11,016,987	3,600,832	7,860,827	3,090,867
每股 盈餘						
追溯前(註3)	0.62	1.08	3.10	0.96	2.02	0.79
追溯後(註4)	0.58	1.01	2.95	0.92	2.02	0.79

註1：以上各年度財務資料均經會計師查核簽證或核閱。

註2：利息資本化之金額：94年度\$60,867仟元、95年度\$3,805仟元、96年度\$3,327仟元、97年度\$2,112仟元及98年度\$1,224仟元。

註3：以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。

註4：本公司97年度以未分配盈餘轉增資，依一般公認會計原則之規定，應追溯調整其流通在外股數，俾作年度之每股盈餘比較。

## (三)最近五年度簽證會計師姓名及其查核意見

年度	會計師事務所	簽證會計師	查核意見
98年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、王偉臣	修正式無保留
97年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、王偉臣	修正式無保留
96年	資誠聯合會計師事務所	李明憲、林姿妤	修正式無保留
95年	資誠聯合會計師事務所	李明憲、劉子猛	修正式無保留
94年	資誠聯合會計師事務所	蔡金拋、劉子猛	修正式無保留

## 二、最近五年度財務分析

分析項目 (註3)		年度 (註1)		最近五年度財務分析					當年度截至
		94年	95年	96年	97年	98年	99年3月31日		
財務結構	負債占資產比率 (%)	42.68	42.30	33.68	38.55	34.98	35.64		
	長期資金占固定資產比率 (%)	462.92	595.35	829.85	871.51	972.58	1,030.58		
償債能力	流動比率 (%)	143.05	126.99	108.04	108.03	93.44	79.80		
	速動比率 (%)	92.63	73.13	59.33	63.36	61.84	48.95		
	利息保障倍數	5.08	7.51	18.90	6.24	19.89	41.02		
經營能力	應收款項週轉率 (次)	8.85	8.73	8.93	9.74	8.91	2.06		
	平均收現日數	41.24	41.81	40.87	37.47	40.97	44.17		
	存貨週轉率 (次)	11.41	10.89	9.55	10.55	11.05	3.03		
	應付款項週轉率 (次)	18.91	18.92	20.01	22.36	19.90	4.70		
	平均銷貨日數	31.99	33.52	38.22	34.60	33.03	30.03		
	固定資產週轉率 (次)	2.71	3.24	4.20	5.08	4.93	1.24		
	總資產週轉率 (次)	0.53	0.55	0.52	0.53	0.47	0.11		
獲利能力	資產報酬率 (%)	3.21	5.14	13.03	4.38	8.52	3.10		
	股東權益報酬率 (%)	4.91	8.00	20.06	5.99	12.95	4.71		
	占實收資本比率 (%)	營業利益	3.83	4.74	4.67	4.92	4.71	0.75	
		稅前純益	6.25	11.15	31.00	9.68	20.11	8.37	
	純益率 (%)	5.18	8.42	23.94	7.28	17.55	28.64		
	追溯前每股盈餘 (元)	0.62	1.08	3.10	0.96	2.02	0.79		
追溯後每股盈餘 (元)	0.58	1.01	2.95	0.92	2.02	0.79			
現金流量	現金流量比率 (%)	86.51	62.06	53.11	75.11	47.87	7.06		
	現金流量允當比率 (%)	95.06	106.53	121.50	115.13	132.33	130.69		
	現金再投資比率 (%)	4.72	2.93	3.06	(0.86)	3.47	0.81		
槓桿度	營運槓桿度	14.36	11.96	12.18	11.31	11.38	19.29		
	財務槓桿度	1.52	1.56	1.58	1.60	1.29	1.39		

最近兩年度各項財務比率增減變動達20%者，說明如下：

- 1.利息保障倍數增加218.75：主要係息前稅前純益增加91.92%所致。
- 2.資產報酬率及股東權益報酬率增加94.52%及116.19%：主要係稅後淨利增加118.30%所致。
- 3.稅前純益佔實收資本額比率增加107.75%：主要係稅前純益增加116.97%所致。
- 4.純益率及追溯後每股盈餘分別增加141.07%及119.57%：主要係稅後淨利增加118.30%所致。
- 5.現金流量比率減少36.27%：98年因轉投資現金股利較少所致。
- 6.現金再投資比率增加503.49%：主因係因本公司98年發放現金股利減少所致。



註1：上列各年度財務資料均經會計師查核簽證，99年第一季則業經會計師核閱。

註2：分析項目之計算公式如下：

1.財務結構

(1)負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2)長期資金占固定資產比率 = (股東權益淨額 + 長期負債) / 固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2)速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3)利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6)固定資產週轉率 = 銷貨淨額 / 固定資產淨額。

(7)總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。

(2)股東權益報酬率 = 稅後損益 / 平均股東權益淨額。

(3)純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4)每股盈餘 = (稅後淨利 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3)現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (固定資產毛額 + 長期投資 + 其他資產 + 營運資金)。

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。

(2)財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告

中 華 郵 政 有 限 公 司  
監 察 人 查 核 報 告

本監察人等，查核中華郵政有限公司民國103年度財務報告，業經查核完竣，除將查核結果通知該公司外，茲將查核結果報告如下：  
一、查該公司民國103年度財務報告，業經會計師查核完竣，除將查核結果通知該公司外，茲將查核結果報告如下：  
二、查該公司民國103年度財務報告，業經會計師查核完竣，除將查核結果通知該公司外，茲將查核結果報告如下：

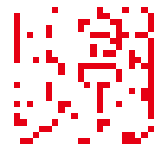
此致  
中華郵政有限公司全體股東  
監察人 王 登 輝

中華民國104年3月10日

監察人 王登輝



監察人 王登輝



監察人 王登輝



中華民國104年3月10日

四、最近年度財務報表及會計師查核報告：請參閱第161頁。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表：請參閱第274頁。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響：無。



# REVIEW OF FINANCIAL CONDITIONS, OPERATING RESULTS, AND RISK MANAGEMENT

## 財務狀況及經營結果之 檢討分析與風險事項

- 108 一、財務狀況之檢討與分析
- 109 二、經營結果之檢討與分析
- 110 三、現金流量之檢討與分析
- 111 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
- 112 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及  
未來一年投資計畫
- 112 六、風險事項分析與評估
- 115 七、其他重要事項

# 柒



## 一、財務狀況之檢討與分析

單位：新台幣仟元

項目	年度	98年度	97年度	差異	
				金額	%
流動資產		10,134,988	9,016,457	1,118,531	12.41
基金及投資		74,862,725	69,067,812	5,794,913	8.39
固定資產		8,796,293	9,387,515	(591,222)	(6.30)
其他資產		5,178,332	5,159,764	18,568	0.36
資產總額		99,051,949	92,751,613	6,300,336	6.79
流動負債		10,846,191	8,346,561	2,499,630	29.95
長期負債		21,144,356	24,820,762	(3,676,406)	(14.81)
其他負債		1,838,554	1,776,358	62,196	3.50
負債總額		34,644,904	35,759,484	(1,114,580)	(3.12)
股本		38,974,002	37,331,420	1,642,582	4.40
資本公積		6,185,983	6,093,456	92,527	1.52
保留盈餘		15,211,290	10,635,627	4,575,663	43.02
其他調整項目		4,035,770	2,931,626	1,104,144	37.66
股東權益總額		64,407,045	56,992,129	7,414,916	13.01

### (一)最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動(變動達20%以上)之主要原因

- 1.流動負債增加：主要為一年或一營業週期內到期之長期負債增加所致。
- 2.保留盈餘增加：主要係98年稅後淨利較97年大幅增加所致。
- 3.其他調整項目增加：主要係認列太子建設(股)公司及子公司開曼統一控股公司所認列轉投資公司之金融商品未實現利益增加所致。

### (二)影響：無重大影響。

### (三)未來因應計劃：不適用。

## 二、經營結果之檢討與分析

單位：新台幣仟元

項 目	年 度		增(減)金額	變動比例%
	98年度	97年度		
營業收入淨額	\$44,784,072	\$49,444,776	\$(4,660,704)	(9.43)
營業成本	(33,957,572)	(39,924,488)	(5,966,916)	(14.95)
營業毛利	10,826,500	9,520,288	1,306,212	13.72
營業費用	(8,989,548)	(7,818,926)	1,170,622	14.97
營業淨(損)利	1,836,952	1,701,362	135,590	7.97
營業外收入及利益	7,351,252	3,461,073	3,890,179	112.40
營業外費用及損失	(1,349,804)	(1,549,914)	(200,110)	(12.91)
繼續營業部門稅前淨利	7,838,400	3,612,521	4,225,879	116.98
所得稅利益(費用)	22,427	(11,689)	34,116	291.86
本期淨利	\$7,860,827	\$3,600,832	4,259,995	118.31

### (一)最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動(變動達20%以上)之主要原因

- 1.營業外收入及利益增加：主要係採權益法認列之投資收益較前期增加所致。
- 2.所得稅利益增加：97年課稅所得額高於98年之課稅所得額。

### (二)預期銷售數量與依據

本公司所營行業屬成熟及民生必需品之產業，銷售量隨人口增加及經濟成長而增加，依據未來景氣變動之預期及客戶的需求考量，預估未來一年度計劃銷售量：大宗食糧、速食麵、飲料乳品類、醬油品類及麵包品類之銷售目標分別為1,005仟噸、461,000仟包、113,643仟箱、7,907仟打及199佰萬包。

### (三)對公司未來財務業務之影響：無重大影響。

### (四)未來因應計劃：不適用。

### 三、現金流量之檢討與分析

#### (一)本年度現金流量變動情形分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額 (1)	全年來自營業 活動淨現金流量 (2)	全年現金流出量 (3)	現金剩餘 (不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
124,565	5,191,695	5,173,567	142,693	—	—

- 營業活動：98年營業活動淨現金流入減少，主要係轉投資現金股利減少所致。
- 投資活動：98年投資活動淨現金流出較97年減少，主要係98年長期股權投資減少所致。
- 融資活動：98年融資活動淨現金流出減少，主要係發放現金股利減少所致。

#### (二)現金不足額之補救措施及流動性分析

1.現金不足額之補救措施：本年度無現金不足額情形。

2.流動性分析：

	98年度	97年度	增(減)比例(%)
現金流量比率(%)	47.87	75.11	(36.27)
現金流量允當比率(%)	132.33	115.13	14.94
現金再投資比率(%)	3.47	(0.86)	503.49

增減比率變動說明(增減比率未達20%者，不適用)：

- 現金流量比率：98年因轉投資現金股利較少所致。
- 現金再投資比率：因本公司98年發放現金股利減少所致。

#### (三)未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

期初現金餘額 (1)	預計全年來自營業 活動淨現金流量 (2)	預計全年現金 流出(入)量 (3)	預計現金剩餘 (不足)數額 (1)+(2)-(3)	預計現金剩餘(不足) 額之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
142,693	7,326,167	13,889,002	(6,420,142)	—	銀行借款

1.99年現金流量情形分析：

預計99年本業獲利穩定成長且轉投資公司之現金股利穩定發放，惟99年發放現金股利較98年增加且有轉投資公司現金增資計劃、公司債到期償還等將增加現金流出，故預計未來一年現金將不足。

2.預計現金不足額之補救措施：辦理銀行借款支應。



## 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

### (一)重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣仟元

計畫項目	實際或預期之資金來源	實際或預期完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形				
				97年度(含)以前年度累計	98年度	99年度	100年度	101年度
94年增設30T水管式鍋爐工程設備	歷年盈餘	97.12	\$22,850	\$22,850	0	0	0	0
94年米粉製造段機械設備改善工程	歷年盈餘	98.12	20,631	3,369	17,262	0	0	0
94年PS-180大多充填線	歷年盈餘	98.12	162,630	121,250	41,380	0	0	0
94年玻璃瓶充填線	歷年盈餘	97.12	104,490	104,490	0	0	0	0
94年鮮乳膜過濾設備	歷年盈餘	98.12	97,650	94,393	3,257	0	0	0
94年新市乳二廠冷藏庫擴建	歷年盈餘	97.12	26,230	26,230	0	0	0	0
95年新市TBA/9充填機汰舊換新TBA/22高速充填機設備	歷年盈餘	97.12	45,699	45,699	0	0	0	0
96年統一國際大樓辦公室裝潢等設備	歷年盈餘	97.12	45,575	45,575	0	0	0	0
98年廠房增建計劃暨設備改善案	歷年盈餘	100.05	144,680	0	280	144,400	0	0
98年麵粉電控設備自動化工程	歷年盈餘	100.12	28,866	0	260	28,606	0	0
98年300噸粉桶(10支半成品桶)	歷年盈餘	99.12	27,000	0	0	27,000	0	0
98年甜二線自動醱酵塔	歷年盈餘	99.07	38,000	0	0	38,000	0	0

### (二)預期可能產生效益

#### 1.預計可增加之產銷量、值及毛利

單位：新台幣仟元

年度	項目	生產量	銷售量	銷售值	毛利
每年	94年米粉製造段機械設備改善工程	65萬箱	65萬箱	\$128,013	\$28,670
每年	PS-180大多充填線	1,874萬瓶	1,874萬瓶	123,500	26,640
每年	玻璃瓶充填線	970萬瓶	970萬瓶	207,292	64,443
每年	鮮乳膜過濾設備	1,601公噸	1,601公噸	87,481	20,850
每年	新市TBA/9充填機汰舊換新TBA/22高速充填機設備	43.9萬箱	43.9萬箱	622,000	186,600
每年	300噸粉桶(10支半成品桶)	3,600公噸	3,600公噸	61,200	10,400
每年	甜二線自動醱酵塔	2,350萬個	2,350萬個	257,495	115,329

#### 2. 其他效益說明（如產品品質、污染防治、成本減少等）

- (1)楊梅增設30T水管式鍋爐工程設備，提升鍋爐效率由88%上升至91%，節省燃油成本365萬元/年，並確保廠區生產用蒸汽之供應，避免停機停產損失發生。
- (2)新市乳二廠冷藏庫擴建是因應冷藏乳製品產銷庫存之用，並符合CNS規定，確保乳製品之品質，擴建後增加180坪成品區，避免爆倉停機停產損失發生。
- (3)台北分公司進駐統一國際大樓18F及23F，對公司及集團形象具正面價值及意義，並可節省租金費用，活化資產。
- (4)楊梅乳品一廠廠房增建改善，將廠房擴建增加空間，改善現場作業安全及環境，降低工安風險，提升前製程設備之穩定及品質安全性，經確認改善後成本效益為33,833萬元。
- (5)麵粉廠電控設備自動化工程，為確保正常作業降低停產損失，故99年起將陸續更新各項控制系統設備。

## 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃

### (一)轉投資政策及獲利情形

本公司轉投資政策以投資食品相關產業為核心。海外市場以佈局大陸及東南亞為重點，致力成為亞洲每一個區域市場之佼佼者，目標是成為亞洲食品產業的代表性企業。

本公司98年度採權益法之長期股權投資所認列之投資收益為5,775,677仟元，較97年度所認列之投資收益1,411,298仟元，增加4,364,379仟元。主要原因是轉投資大陸獲利持續增加：茶類飲料、果汁飲料持續佔有市場重要份額，獲利明顯持續成長，速食麵朝中、高價高毛利產品來發展。另，轉投資東南亞四國98年全數獲利：越南統一及泰國統一則持續加強通路的擴展、深耕來擴大市佔率。

### (二)未來一年投資計劃

目前暫未有明確之投資計劃。

## 六、風險事項分析與評估

### (一)風險管理政策及組織架構

本公司之風險管理乃針對各單位潛在風險之認知、辨識、分析、衡量，進而選擇適當處理方法加以控制、處理，監督並改進風險管理計劃，並依風險的特性與影響層級，予以集中管理與分層執行，使所有風險均能隨時有效掌控。本公司主要風險管理組織及各項風險管理執行與負責單位如下：

- 1.財務風險、流動性風險、信用風險、法律風險：由財務會計及法務單位訂定各項策略並執行，並依據法令、政策及市場之變化分析評估採取各項因應措施，且由稽核室透過風險評估，不斷對以上之風險項目進行管控及查核。
- 2.市場風險：本公司平時除由各事業單位及機能單位依所掌業務權責，訂定各項策略並執行，並依據法令、政策及市場之變化分析評估採取各項因應措施。且由管理群主管召集公共事務室和各事業群主管，組成危機處理之委員會，針對可能發生之市場風險危機進行管控及處理。
- 3.策略及營運風險：由經營企劃室，及各事業群之「事業發展策略委員會」進行策略營運事前的風險評估，並於事後作營運的績效追蹤，使企業的策略能符合願景及達成公司之營運目標。
- 4.稽核室：直屬董事會指揮運作，其訂定公司風險評估及管控作業程序，以協助整體風險管理行動計劃之完成，另對公司內部及關係企業，運用風險評估查核模式，檢視其影響目標達成之高風險項目，並針對這些高風險項目，瞭解其內控制度之充份性及有效性，以增加組織價值並改善營運及管理風險。

### (二)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

#### 1.利率

98年度前三季利率皆處在低檔，有效降低公司整體借款利息支出。但自98年第四季開始，市場預期央行寬鬆貨幣政策將逐步退場，故本公司於98年第四季發行無擔保公司債以鎖定長天期利率。未來將持續觀察利率走勢，利用利率避險或其它資本市場籌資管道，將公司融資成本控制在合理水準。

## 2.匯率

本公司因主要原料皆為進口，需以非新台幣貨幣，主要以美金支付，因此美金兌新台幣匯率若呈大幅波動時，會對公司進口採購成本產生影響。98年度第一季受到全球不景氣、台灣經貿數據不佳影響，台幣呈現大幅貶值格局，雖對公司進口原料成本造成壓力，但因採用遠期外匯避險，故仍能將負面影響降至低點。之後因景氣狀況止跌回穩，使台幣開始回升，故98年度仍可創造出匯兌收益。針對公司進口需求的美金部位，未來仍將持續觀察匯率走勢，在保守的原則下，適當利用匯率避險金融商品，鎖定進口原料成本與降低匯率波動風險。

## 3.通貨膨脹

98年度台灣消費者物價年增率-0.87%，99年1-2月微幅回升1.3%；98年躉售物價大幅下降8.74%，99年1-2月較去年同期增加6.31%；兩項指數近年起伏受全球景氣、油價與國際原物料價格帶動。本公司因原物料存貨水位控管得宜，所受衝擊有限。

因應措施：面對原物料價格急漲急跌，本公司仍堅持朝高附加價值的業務聚焦經營，以協調的產品組合、穩定的行銷策略、平衡的通路經營與持續掌握市場訂價能力的營運模式，提升回應市場的彈性。此外，持續掌控原物料供應來源與存貨部位，有效降低原物料價格波動對公司營運的影響程度。

## (三)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

### 1.從事高風險、高槓桿投資

本公司政策上以經營食品本業為主，因此並未從事高風險、高槓桿之投資，98年度亦未從事該類交易。

### 2.資金貸與他人及背書保證

(1)本公司因應轉投資公司實際營運需求，已依據證期局的相關法令規定，訂定「資金貸與他人作業程序」及「背書保證辦法」，透過內部專責單位加以評估風險及有效控管。同時本公司之稽核單位依據證期局訂頒「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，訂有相關制度進行風險管理及評估作業。

(2)98年12月31日止，本公司背書保證最高限額64,407,045仟元，公告背書保證餘額為26,894,825仟元，實際動用金額21,035,920仟元較97年19,434,074仟元增加1,601,846仟元。未來因應措施將控管實際動用金額以不增加為原則。

(3)98年度本公司並無資金貸與他人情形。

### 3.衍生性商品交易

(1)係依據本公司訂定之「取得或處分資產處理程序」從事衍生性商品交易。

(2)本公司從事衍生性金融商品交易主要係規避有擔保公司債因利率及匯率變動之影響。98年度認列的淨利益2,598仟元，表列利息費用減項。

(3)未來因應措施：因應公司需要，於適當時機承做美金遠期外匯及利率交換合約，以規避進口美金需求及有擔保公司債浮動利率所導致之風險。

## (四)未來研發計畫及預計投入之研發費用

公司產品別橫跨乳品、飲料、速食調理食品、肉品、冷凍食品、冰品、麵粉、食用油、飼料等多項產業，歷年不斷地致力於新產品研發和相關技術之創新或引進上，逐步累積了食品核心技術和競爭力，並在市場或產業技術上，皆持續佔有領導地位。詳本年報技術及研發概況。

本公司除深耕食品技術研究之外，並持續朝著「天然的、新鮮的、健康的、機能的」之產品開發方向，引導消費者朝健康飲食觀發展；另為因應食品市場瞬息萬變，產品生命週期短促，亦將依據年度營運計劃與現況消費者市場需

求，在商品企劃、設計開發、量產試作、上市行銷之既定流程下，機動性擬定開發方向，生產品質又好又創新的各類產品。98年度及截至99年4月底已開發各類產品59項，99年度預計投入約3.1億研發費用。

## (五)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司向來密切注意並掌握任何可能影響公司營運的政策及法令，並配合調整公司內部相關制度。98年度及截至年報刊印日止，相關法令的變化對本公司的營運並無重大影響。

## (六)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

本公司對於科技發展與產業變化的趨勢相當重視，並致力於資訊科技之應用，如：已導入國際級企業資源整合系統(Oracle ERP)，及後續相關ERP系統之優質化或升級亦持續進行，同時也成功的開發完成網際網路版之商物流銷售系統並已全面的導入到各經銷單位，以利隨時掌握產品銷售脈動；同時也透過共享服務的概念，協助國內外關係企業資訊化的應用；透過金流系統的開發與整合運用，縮短帳款作業流程及時間；著手建置資料倉儲提供即時決策分析所需資訊，規劃建置Portal平台來匯集全公司資料、資訊與知識，以利資訊集中、分享、與經驗傳承；設立視訊會議系統，架設網路電話及使用加密的虛擬私有網路(SSL-VPN)，積極有效的運用人力及資訊技術，以達到降低成本及提升企業競爭力之雙重目標。

## (七)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司自創業以來，除本著正派經營理念外，常懷「取之社會、用之社會」的精神，善盡企業社會責任，每年皆有計畫性、系列性、主題性地舉辦許多公益活動。98年榮獲遠見雜誌的「企業社會責任獎」與天下雜誌的「企業公民獎」，深受消費者認同與喜愛，因此未有企業形象改變之危機。

## (八)進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

本公司唯有不斷追尋創新、不斷變革與不斷成長，才能持續擁有市場領航地位與卓越的經營績效。目前本公司已是大中華地區居領導地位的食品飲料集團，未來將持續透過策略聯盟與併購的方式，整合整體產銷資源，快速提升本公司經營綜效與持續擴大銷售規模，並朝向「亞洲第一」的目標邁進。由於本公司在大陸、東南亞等市場已有多年經營經驗，未來策略聯盟與併購的標的又是以本業的食品飲料公司為主，在產品、市場、客戶等資源有高度的關聯下，組織整合風險及財務風險均可獲控制。

## (九)擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司廠房之擴充皆經過完整、審慎與專責單位之評估過程，已充份考量投資回收效益與可能風險。

## (十)進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司進貨來源及銷售管道穩定，並未有過度集中的風險。

## (十一)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施

股權移轉或轉換，如係股東之正常理財行為，對公司不會造成任何影響。98年度及截至年報刊印日止並未發生此種情形。

## (十二)經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施

本公司大股東結構穩定，且有堅強之專業經理人團隊，如經營權改變，並不會損及公司各項管理及經營優勢。98度及截至年報刊印日止並未發生此種情形。

## (十三)訴訟或非訟事件

- 1.公司目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訴訟或行政爭訟事件：無。
- 2.董事監察人及持股百分之十之大股東，目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訴訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司營運或股東權益有重大影響者：無。

(十四)其它重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：無。



# SPECIAL DISCLOSURES

## 特別記載事項

- 118 一、關係企業相關資料
- 158 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
- 158 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
- 158 四、其他必要補充說明事項
- 158 五、其他揭露事項

# 捌

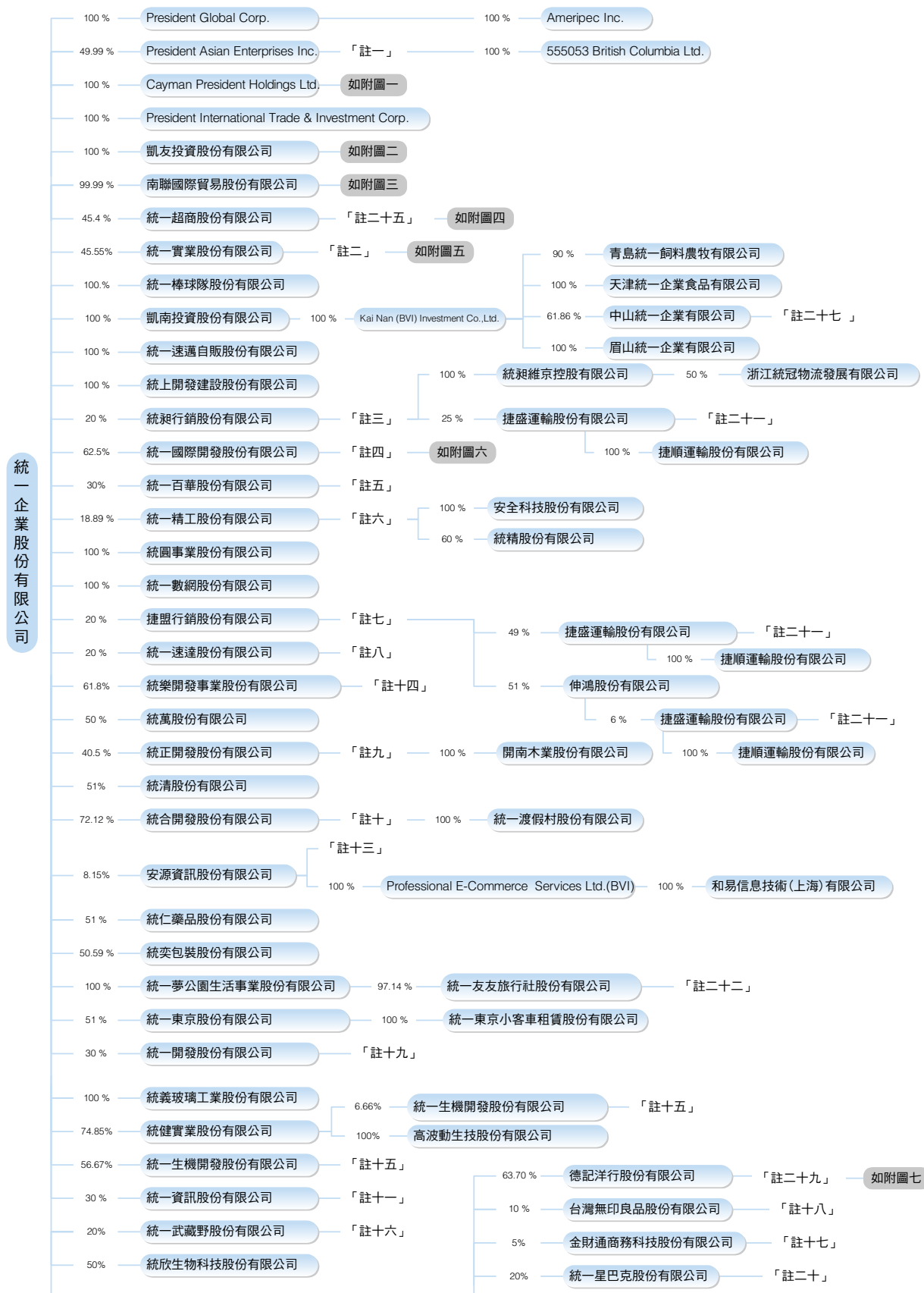


# 一、關係企業相關資料

## (一)關係企業合併營業報告書

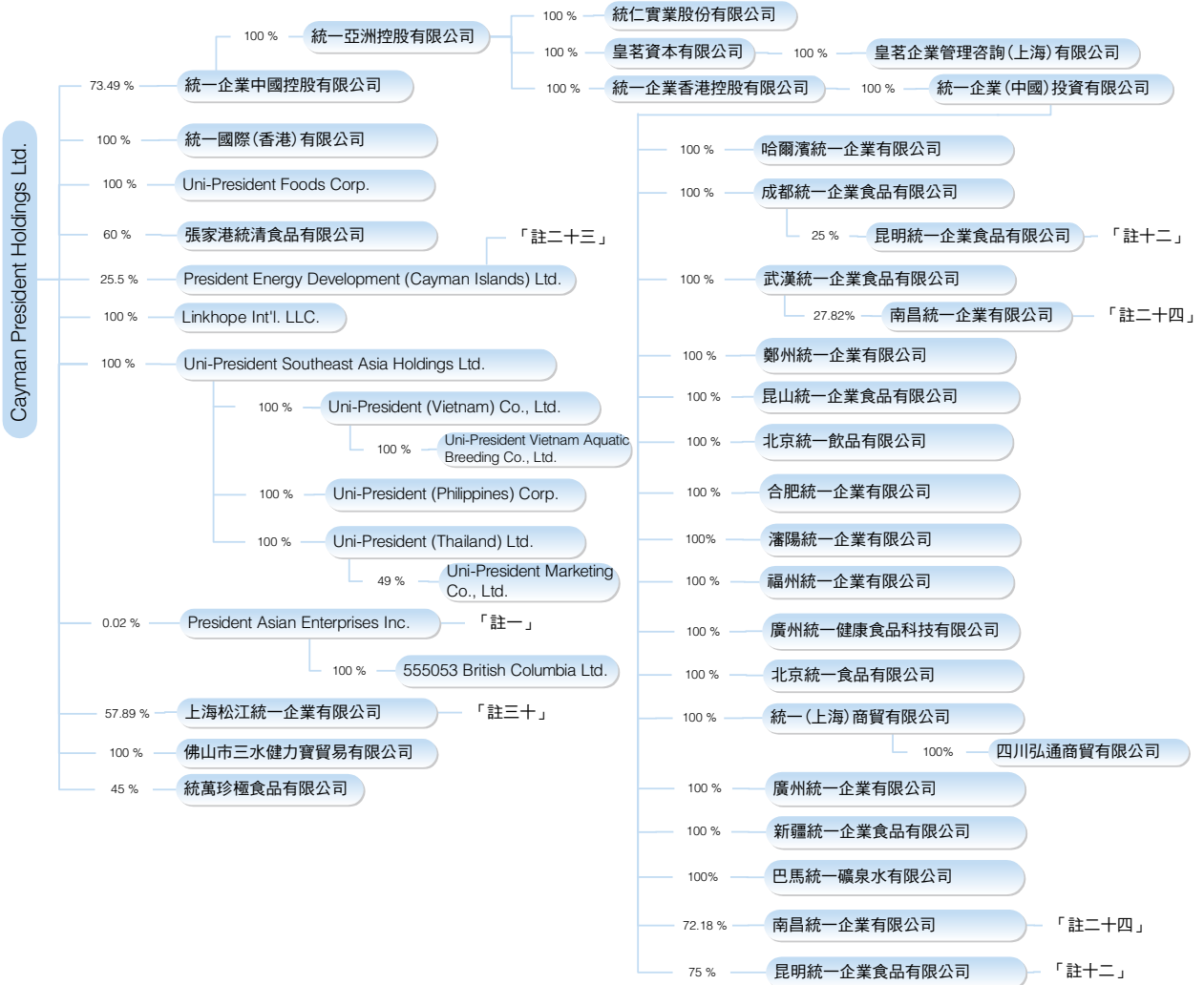
### 1.關係企業組織圖

98年12月31日

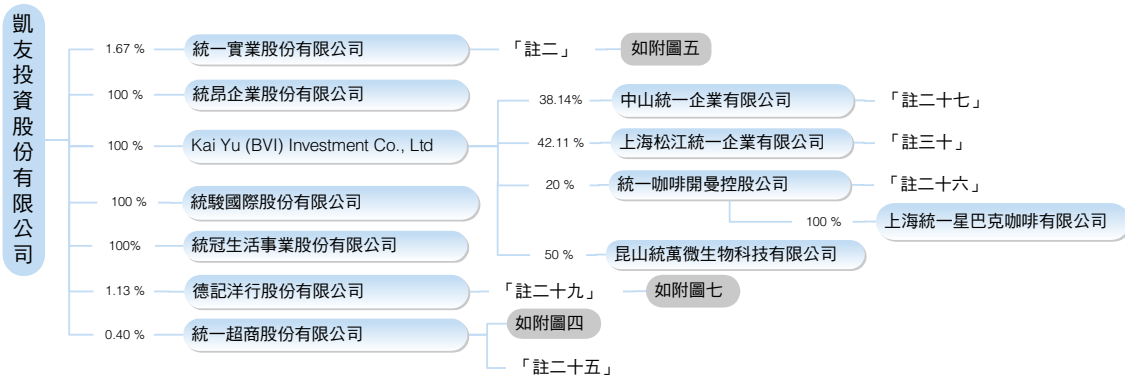




附圖一



附圖二

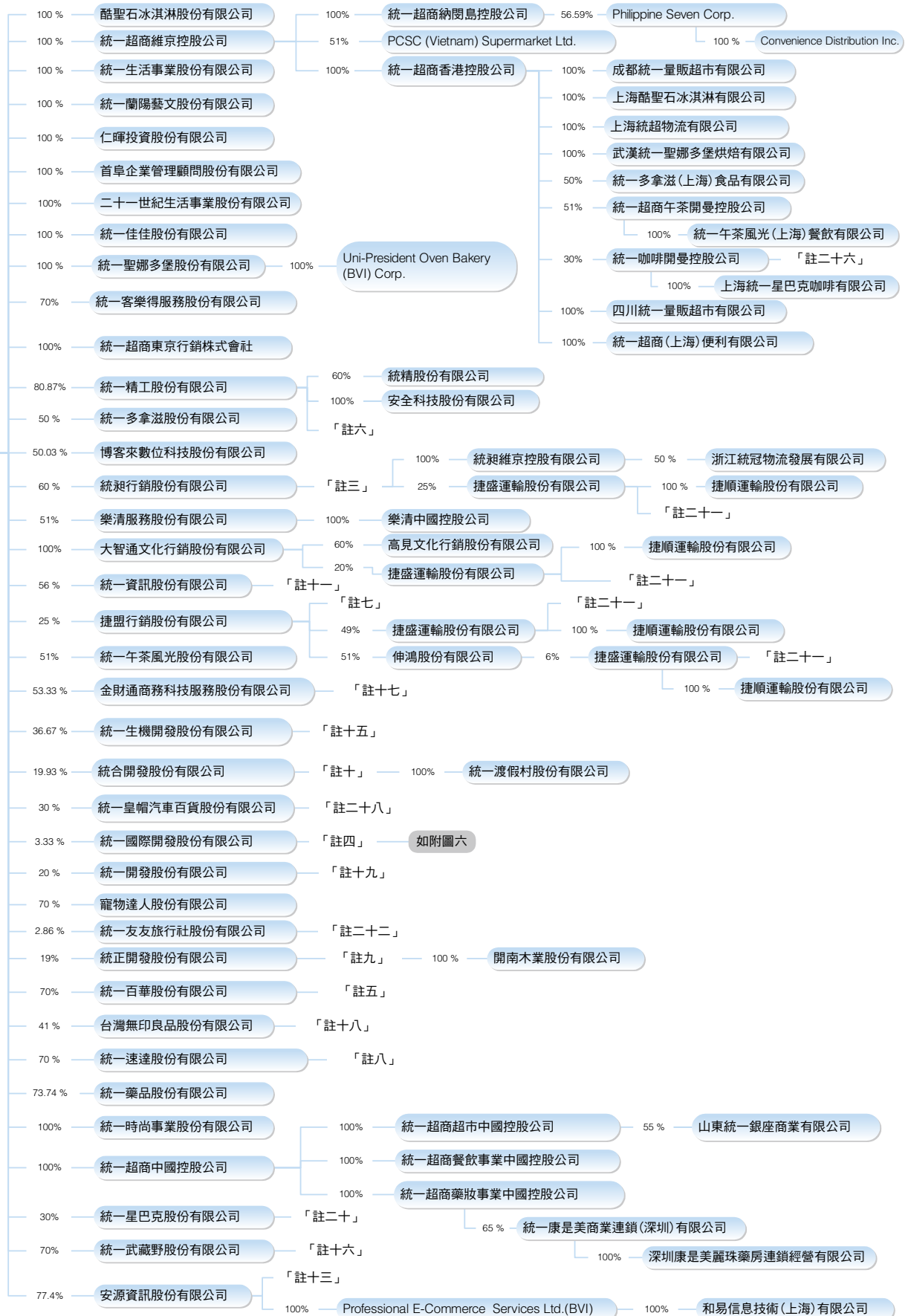


附圖三



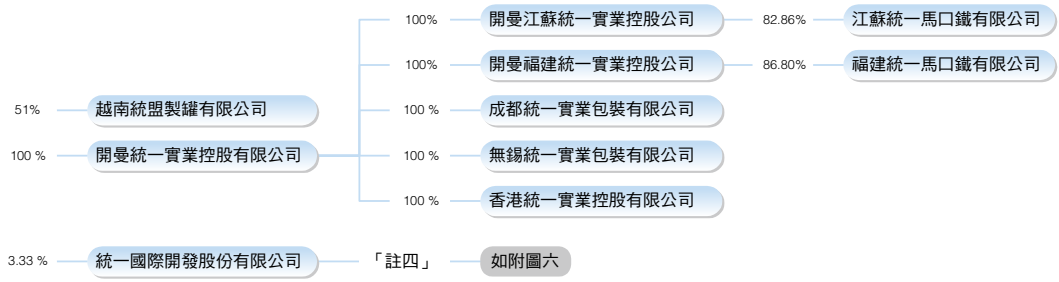
附圖四

統一超商股份有限公司



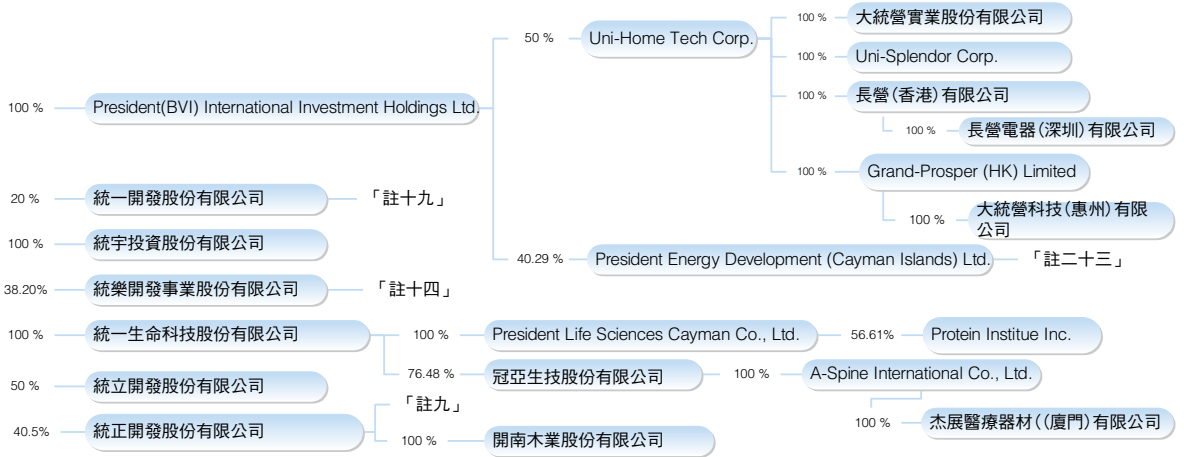
附圖五

統一實業股份有限公司



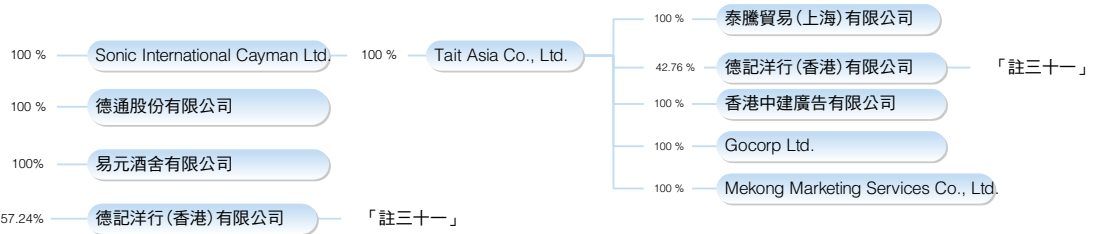
附圖六

統一國際開發股份有限公司



附圖七

德記洋行股份有限公司



- 註一 ■ 統一企業股份有限公司持股49.99%，Cayman President Holdings Ltd.持股0.02%，綜合持股50.01%。
- 註二 ■ 統一企業股份有限公司持股45.55%，凱友投資股份有限公司持股1.67%，綜合持股47.22%。
- 註三 ■ 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股60%，南聯國際貿易股份有限公司持股20%，綜合持股100%。
- 註四 ■ 統一企業股份有限公司持股62.5%，統一超商股份有限公司持股3.33%，南聯國際貿易股份有限公司持股0.67%，統一實業股份有限公司持股3.33%，綜合持股69.83%。
- 註五 ■ 統一企業股份有限公司持股30%，統一超商股份有限公司持股70%，綜合持股100%。
- 註六 ■ 統一企業股份有限公司持股18.89%，統一超商股份有限公司持股80.87%，綜合持股99.76%。
- 註七 ■ 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股25%，南聯國際貿易股份有限公司持股20%，綜合持股65%。
- 註八 ■ 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股70%，綜合持股90%。
- 註九 ■ 統一企業股份有限公司持股40.5%，統一國際開發股份有限公司持股40.5%，統一超商股份有限公司持股19%，綜合持股100%。
- 註十 ■ 統一企業股份有限公司持股72.12%，南聯國際貿易股份有限公司持股7.95%，統一超商股份有限公司持股19.93%，綜合持股100.00%。
- 註十一 ■ 統一企業股份有限公司持股30%，統一超商股份有限公司持股56%，綜合持股86%。
- 註十二 ■ 成都統一企業食品有限公司持股25%，統一企業(中國)投資有限公司持股75%，綜合持股100%。
- 註十三 ■ 統一企業股份有限公司持股8.15%，統一超商股份有限公司持股77.4%，綜合持股85.55%。
- 註十四 ■ 統一企業股份有限公司持股61.8%，統一國際開發股份有限公司持股38.20%，綜合持股100%。
- 註十五 ■ 統一企業股份有限公司持股56.67%，統一超商股份有限公司持股36.67%、統健實業股份有限公司持股6.66%，綜合持股100%。
- 註十六 ■ 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股70%，綜合持股90%。
- 註十七 ■ 統一企業股份有限公司持股5%，統一超商股份有限公司持股53.33%，綜合持股58.33%。
- 註十八 ■ 統一企業股份有限公司持股10%，統一超商股份有限公司持股41%，綜合持股51%。
- 註十九 ■ 統一企業股份有限公司持股30%，統一超商股份有限公司持股20%，統一國際開發股份有限公司持股20%，綜合持股70%。
- 註二十 ■ 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股30%，綜合持股50%。
- 註二十一 ■ 捷盟行銷股份有限公司持股49%，大智通文化行銷股份有限公司持股20%，統昶行銷股份有限公司持股25%，伸鴻股份有限公司持股6%，綜合持股100%。
- 註二十二 ■ 統一夢公園生活事業股份有限公司持股97.14%，統一超商股份有限公司持股2.86%，綜合持股100%。
- 註二十三 ■ Cayman President Holdings Ltd.持股25.5%，President(BVI) International Investment Holdings Ltd.持股40.29%，綜合持股65.79%。
- 註二十四 ■ 武漢統一企業食品有限公司持股27.82%，統一企業(中國)投資有限公司持股72.18%，綜合持股100%。
- 註二十五 ■ 統一企業股份有限公司持股45.4%，凱友投資股份有限公司持股0.40%，綜合持股45.80%。
- 註二十六 ■ Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.持股20%，統一超商香港控股公司持股30%，綜合持股50%。
- 註二十七 ■ Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.持股38.14%，Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.持股61.86%，綜合持股100%。
- 註二十八 ■ 南聯國際貿易股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股30%，綜合持股50%。
- 註二十九 ■ 統一企業股份有限公司持股63.70%，凱友投資股份有限公司持股1.13%，綜合持股64.83%。
- 註三十 ■ Cayman President Holdings Ltd.持股57.89%，Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.持股42.11%，綜合持股100%。
- 註三十一 ■ 德記洋行股份有限公司持股57.24%，Tait Asia Co., Ltd.持股42.76%，綜合持股100%。

## 2.各關係企業基本資料

98年12月31日

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產項目
統一企業(股)公司	56.08.25	台南縣永康市鹽行里中正路301號	38,974,002	食品、乳品、飼料、麵粉等製造、加工及買賣
President Global Corp.	77.10.01	6965 Aragon Circle, Buena Park, California 90620, USA.	美金5,000仟元	食品買賣貿易
Ameripecc Inc.	89.06.15	6965 Aragon Circle, Buena Park, California 90620, USA.	美金2,601仟元	飲料代工
President Asian Enterprises Inc.	78.10.20	Unit 8, 3888 North Fraser Way, Burnaby, B.C.Canada V5J 5H6	加幣6,964仟元	一般投資
555053 British Columbia Ltd.	86.11.27	Unit 8, 3888 North Fraser Way Burnaby,B.C.Canada V5J 5H6	加幣1,157仟元	信託業務
Cayman President Holdings Ltd.	83.01.06	Second Floor, Zephyr House, Mary Street,P. O.Box 709,George Town,Grand Cayman,Cayman Islands,British West Indies.	美金156,136仟元	生產事業之投資
Linkhope Int'l LLC	95.08.18	Suite 806,1220 N.Market Street, Wilmington, DE 19801, County of New Castle,Delaware,USA	美金1,945仟元	生產事業之投資
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	92.01.14	Scotia Centre,4th Floor,P.O.Box 2804,George Town,Grand Cayman,Cayman Islands.	美金46,000仟元	生產事業之投資
Uni-President (Thailand) Ltd.	83.05.17	253 Tower,18th Floor, Soi Asoke, Sukhumvit 21 Road, North Klong Toey, Khet Wattana, Bangkok 10110	泰銖1,830,000仟元	飲料產銷
Uni-President Marketing Co., Ltd.	93.01.01	253 Tower,19th Floor, Soi Asoke, Sukhumvit 21 Road, North Klong Toey, Khet Wattana, Bangkok 10110	泰銖10,000仟元	飲料行銷
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	88.02.06	No.16-18, DT 743 Road, Song Than 2 Industrial Zone, Di An County, Binh Duong Province, Vietnam	越幣1,054,266,454仟元	速食麵、麵粉、畜水產飼料、飲料產銷
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	96.03.13	An Hai Manufacturing and Inspection Aquatic Product Zone, Ninh Phuoc District, Ninh Thuan Province, Vietnam	越幣45,600,000仟元	蝦苗及魚苗繁殖及銷售
Uni-President Foods Corp.	87.07.28	Ground Floor, Tony's Bldg., Economia Corner Industrial St., Bagumbayan, Libis, Quezon City, 1100 Philippines	菲幣34,000仟元	速食麵產銷
Uni-President (Philippines) Corp.	90.04.24	Ground Floor, Tony's Bldg., Economia Corner Industrial St., Bagumbayan, Libis, Quezon City, 1100 Philippines	菲幣1,564,000仟元	速食麵產銷
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd	84.09.11	Regatta office Park West Bay Road, P.O.Box 31106 ,Grand Cayman KY1-1205,Cayman Islands, British West Indies	美金37,000仟元	能源開發
統一企業中國控股有限公司	96.07.04	309GT,Ugland House,South Church Street,George Town,Grand Cayman,Cayman Islands	港幣35,994仟元	專業投資
統一亞洲控股有限公司	95.06.29	309GT,Ugland House,South Church Street,George Town,Grand Cayman,Cayman Islands	美金214,470仟元	專業投資
統一企業香港控股有限公司	98.04.30	香港上環德輔道中188號金龍中心7樓703室	港幣100元	專業投資、貿易
統仁實業(股)公司	95.12.28	台南縣永康市自強路340號1樓	1,000	人力派遣業
統一企業(中國)投資有限公司	87.03.10	中國上海市虹橋臨空開發區臨虹路131號	美金456,620仟元	專業投資
福州統一企業有限公司	90.07.19	中國福州市馬尾開發區快安延伸區13號地	美金20,000仟元	方便麵、飲料、乳品產銷
新疆統一企業食品有限公司	81.01.13	中國新疆烏魯木齊市經濟技術開發區迎賓路483	美金25,500仟元	番茄製品、飲料、方便麵產銷
成都統一企業食品有限公司	82.04.14	中國四川省成都海峽兩岸科技產業開發園	美金50,000仟元	方便麵、飲料、肉品產銷
廣州統一企業有限公司	83.12.05	中國廣州市黃埔區南崗鎮康南路788號	美金60,000仟元	方便麵、飲料、乳品產銷
北京統一食品有限公司	81.04.02	中國北京市懷柔區開發路70號	美金23,400仟元	方便麵產銷
北京統一飲品有限公司	90.02.20	中國北京市懷柔區大中富樂村工業小區C棟	美金17,500仟元	飲料、乳品產銷
四川弘通商貿有限公司	91.02.01	中國成都市錦江區海椒市街13號1幢4樓2號	人民幣2,000仟元	銷售包裝食品、百貨進出口業
統一(上海)商貿有限公司	94.10.17	中國上海市北翟路1178號1號樓南幢207F座	美金8,600仟元	批發及零售
武漢統一企業食品有限公司	82.07.07	中國武漢市東西湖區吳南路15號	美金44,600仟元	方便麵、飲料、乳品產銷
南昌統一企業有限公司	90.05.18	中國南昌市青山湖區民強路99號	美金22,000仟元	方便麵、飲料、乳品產銷

## 2.各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或生產項目
昆山統一企業食品有限公司	82.05.14	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路301號	美金59,000仟元	方便麵、飲料、乳品產銷
瀋陽統一企業有限公司	84.06.15	中國瀋陽經濟技術開發區6號街15號	美金29,900仟元	方便麵、飲料、乳品產銷
合肥統一企業有限公司	87.04.23	中國安徽省合肥經濟技術開發區錦繡大道182號	美金20,000仟元	方便麵、飲料、乳品產銷
哈爾濱統一企業有限公司	87.02.26	中國哈爾濱經濟技術開發區綜合工業區青島路	美金25,000仟元	方便麵、飲料、乳品產銷
鄭州統一企業有限公司	91.06.25	中國鄭州新鄭市台商投資區新港大道東側	美金37,000仟元	方便麵、飲料、乳品產銷
廣州統一健康食品科技有限公司	92.11.02	中國廣東省廣州市黃埔區南崗康南路788號	美金8,500仟元	優酪乳產品、健康營養冷藏品產銷
昆明統一企業食品有限公司	96.11.08	中國昆明市呈貢新城大冲工業片區新加坡產業園	美金20,000仟元	方便麵、飲料產銷
皇茗資本有限公司	97.06.05	FLAT/RM 908 9F Hutchison House 10 Harcourt Road Central,Hong Kong	港幣1,000仟元	專業投資
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	98.05.12	中國上海市浦東新區唐陸公路2310號2幢106室	美金 30 仟元	諮詢服務
巴馬統一礦泉水有限公司	98.02.20	中國廣西區河池市巴馬縣巴馬鎮賜福村	美金4,150仟元	天然水、礦泉水產銷
昆山統萬微生物科技有限公司	89.05.16	中國江蘇省昆山市青陽南路301號	美金11,000仟元	醬油、蔭油產銷
統萬珍糧食品有限公司	97.10.24	中國河北省石家庄市廣安大街34號天利商務大廈	人民幣300,000仟元	醬油、蔭油產銷
天津統一企業食品有限公司	81.06.17	中國天津市經濟開發區明園路2號陽光花園F座601室	美金15,210仟元	麵粉產銷
眉山統一企業有限公司	82.09.18	中國四川省眉山市東坡區新村火車站前	美金10,000仟元	飼料、油脂產銷
中山統一企業有限公司	84.06.14	中國廣東省中山市阜沙鎮大有工業區	美金19,400仟元	水產、畜產、寵物飼料產銷
張家港統清食品有限公司	85.03.22	中國江蘇省張家港市保稅區寶島路	美金17,000仟元	動植物油的提煉與銷售
佛山市三水健力寶貿易有限公司	93.12.10	中國廣東省佛山市三水區健力寶南路44號	人民幣430,000仟元	碳酸飲料產銷
青島統一飼料農牧有限公司	87.04.01	中國山東省青島平度市張戈鎮清泉路1號	美金15,000仟元	禽畜養殖、飼料產銷
上海松江統一企業有限公司	90.05.11	中國上海市松江區新橋鎮民益路22號	美金19,000仟元	飼料產銷
President International Trade & Investment Corp.	79.12.27	Citco B.V.I. Limited of P.O. Box 662, Citco Building, Wickhams Cay, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金45,012仟元	生產事業之投資
統一國際(香港)有限公司	86.09.12	香港上環德輔道中188號金龍中心7樓703室	港幣6,000仟元	食品銷售
凱友投資(股)公司	82.05.27	台南縣永康市正強里自強路340號1樓	3,797,054	一般投資
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	88.05.06	Commonwealth Trust Limited, Sealight House,Tortola, British Virgin Islands	美金36,000仟元	專業投資
統昂企業(股)公司	88.07.02	台南縣永康市自強路340號	30,000	飲料批發零售
統駿國際(股)公司	85.04.05	台北市松山區東興路8號11樓	12,000	家禽、家畜批發
統冠生活事業(股)公司	86.12.31	台中縣烏日鄉中山路3段404號	20,000	畜產品批發
南聯國際貿易(股)公司	68.04.04	台北市忠孝東路4段560號12樓	1,000,000	貿易業
Nella Limited	87.12.30	香港北角英皇道370-374號振華大廈15樓A室	港幣 10仟元	貿易代理及一般投資
Cayman Nanlien Holding Ltd.	85.09.06	P.O.Box31106 SMB,Grand Cayman ,Cayman Islands	美金4,010仟元	專業投資
聯嵩企業(股)公司	87.01.07	台北市忠孝東路4段560號12樓	65,000	買賣業
威聯企業(股)公司	81.05.07	台北市忠孝東路4段560號12樓	7,500	買賣業
統一欣業汽車精品(股)公司	89.06.08	台北市忠孝東路4段560號12樓	3,000	買賣業
先進食品(股)公司	81.03.06	花蓮縣吉安鄉大昌村明仁三街825巷15號	5,000	買賣業
統鳳企業(股)公司	80.08.30	高雄縣鳳山市鳳南一路108號1樓	6,000	買賣業
樺佐(股)公司	87.05.14	桃園縣桃園市國強11街127號	8,000	買賣業
惠盛企業(股)公司	89.05.09	台北縣土城市中興路12號	9,000	買賣業
統先(股)公司	85.02.08	台中市西屯區工業區三路七號一樓	16,000	買賣業
晉昱企業(股)公司	87.06.29	高雄縣鳳山市鳳松路328巷3-3號4樓	10,000	買賣業
晟森實業(股)公司	78.10.30	宜蘭縣宜蘭市東港路17之69號1樓	10,000	買賣業
金冠晟(股)公司	82.09.27	嘉義市西區泰山一街73號	4,000	買賣業
統濃企業(股)公司	85.09.23	嘉義縣朴子市四維路二段204號2樓	3,000	買賣業
統有企業(股)公司	90.10.02	台北市松山區東興路8號11樓	80,000	買賣業
昕亞企業(股)公司	88.03.11	桃園縣中壢市三光路86號12樓	15,000	買賣業
統博企業(股)公司	87.01.26	桃園縣桃園市經國路六八五號三樓	15,000	買賣業

## 2.各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (單位：新台幣千元)	主要營業或生產項目
統舜企業(股)公司	89.05.23	台北縣三重市雙園街28號4樓	45,000	買賣業
統享企業(股)公司	89.05.29	台北市松山區東興路8號11樓	45,000	買賣業
愿泰企業(股)公司	81.12.08	台南市安平區永華三街311號1樓	5,500	買賣業
統義食品(股)公司	82.10.21	高雄縣鳳山市青年路2段177號4樓	10,000	買賣業
統結(股)公司	89.05.04	台北市松山區東興路8號11樓	20,000	買賣業
統祥(股)公司	89.05.20	台北市松山區東興路8號11樓	80,000	買賣業
統鉅企業(股)公司	81.05.07	台南市東區東安路83號2樓L401室	30,000	買賣業
信統企業(股)公司	90.09.24	高雄市三民區九如一路502號13樓之4	50,000	買賣業
聯柏企業(股)公司	86.07.11	台北市忠孝東路4段560號12樓	200,000	買賣業
Tunnel International Marketing Corp.	89.02.22	P.O.Box957,Offshore Corporation Centre,Road Town,Tortola,B.V.I.	美金20仟元	國際貿易及買賣業
八八酒坊(股)公司	95.05.11	台北市忠孝東路4段560號12樓	10,000	零售業
上海易統食品貿易有限公司	94.08.11	中國上海市大木橋路620號	人民幣 10,000仟元	國際貿易及買賣業
山東南聯貿易有限公司	95.10.23	中國山東省威海市新威路52號8樓816室	美金 300仟元	買賣業
統一超商(股)公司	76.06.10	台北市松山區東興路8號8樓	10,396,223	便利商店業；綜合零售業
統一超商維京控股公司	87.07.09	Tropic Isle Building, P.O. Box 438,Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金77,053仟元	專業投資
統一超商中國控股公司	91.11.05	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金50,513仟元	專業投資
仁暉投資(股)公司	85.12.20	台北市松山區東興路8號8樓	531,950	專業投資
首阜企業管理顧問(股)公司	87.04.13	台北市松山區八德路4段245巷35號1樓	25,000	商品管理顧問
統一生活事業(股)公司	84.07.27	台北市松山區東興路8號7樓	507,441	藥妝日用品百貨買賣
二十一世紀生活事業(股)公司	84.11.18	台北市松山區東興路 8 號地下2樓	130,000	烤雞食品製造販賣
大智通文化行銷(股)公司	88.01.11	台北市松山區東興路8號8樓	108,474	雜誌配送
統一佳佳(股)公司	92.04.08	台北市松山區民生東路5段149號地下1樓	30,000	運動娛樂業
統一時尚事業(股)公司	95.10.05	台北市松山區東興路8號8樓	19,000	化妝品、食品、日常用品及其他綜合零售業
酷聖石冰淇淋(股)公司	95.12.26	台北市松山區東興路8號8樓	104,653	食品製造、批發零售業；餐館業；飲料業
統一聖娜多堡(股)公司	89.11.20	台北市松山區東興路8號12樓	65,120	麵包零售販賣
統一蘭陽藝文(股)公司	93.06.07	宜蘭縣五結鄉五濱路2段201號	200,000	藝文展覽業
統一超商東京行銷株式會社	98.01.07	日本東京都中央區新川一丁目20番1號6階	日幣 98,000仟元	設計仲介業
統一藥品(股)有限公司	82.09.03	台北市松山區東興路8號7樓	237,600	西藥、醫療儀器、食品買賣
統一速達(股)公司	89.01.24	台北縣板橋市雙十路3段8號2樓	1,000,000	食品、用品零售及貨運
統一客樂得服務(股)公司	91.06.24	台北市松山區東興路8號8樓	15,000	受託商品配送及貨款收取業務
統一百華(股)公司	95.02.24	高雄市前鎮區中華五路789號	800,000	百貨公司
寵物達人(股)公司	96.03.06	台北市大安區復興南路2段80號	100,000	寵物用品
統一精工(股)公司	80.12.09	台南縣永康市環工路67號	661,603	石油零售、電梯設計及保修
安源資訊(股)公司	52.06.26	台北市內湖區洲子街81號9樓	281,042	資訊軟體服務業
Professional E-Commerce Services Ltd. (BVI)	89.06.09	P.O. Box 3321, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金1,000仟元	專業投資
和易信息技術(上海)有限公司	90.01.20	中國上海市南京西路1168號中信泰富廣場1410室	美金1,000仟元	開發、製作應用軟體技術服務
統昶行銷(股)公司	88.01.22	台南縣永康市自強路340號	326,055	冷凍食品批發、低溫物流
統一資訊(股)公司	86.08.27	台北市內湖區陽光街246號6樓	299,006	企業資訊管理顧問服務
金財通商務科技服務(股)公司	89.10.25	台北市松山區南京東路3段261號7樓	135,000	電子商務專業軟體服務
樂清服務(股)公司	83.10.28	台北市松山區東興路8號8樓	300,000	清潔用品租賃買賣
統一午茶風光(股)公司	97.02.14	台北市松山區東興路8號8樓	170,000	食品、日常用品零售
博客來數位科技(股)公司	84.12.27	台北市松山區東興路8號8樓	199,900	資訊供應服務
統一多拿滋(股)公司	93.09.07	台北市松山區東興路8號8樓	175,825	烘焙食品



## 2.各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (單位：新台幣千元)	主要營業或生產項目
台灣無印良品(股)公司	92.09.15	台北市松山區東興路8號8樓	113,000	百貨貿易
統一皇帽汽車百貨(股)公司	90.01.03	台北市松山區東興路8號8樓	70,000	汽、機車零件配備批發及零售
統一星巴克(股)公司	86.11.03	台北市松山區東興路8號8樓	356,378	咖啡、飲料、各類食品零售
捷盟行銷(股)公司	79.08.11	台北市信義區忠孝東路4段560號7樓	257,200	食品常溫物流
統一超商納閩島控股公司	89.10.24	Level 7(E),Main Office Tower, Financial Park Labuan, Jalan Merdeka, 87000 Labuan, F.T. Labuan, Malaysia	美金20,684仟元	專業投資
Philippine Seven Corp.	71.11.24	7/F The Columbia Tower, Ortigas Avenue Mandaluyong City, Manila,Philippine	菲幣 287,761仟元	食品及用品零售
Convenience Distribution Inc.	87.09.17	800 1F ,Lagaspi St. Maybunga,Pasig City, Manila, Philippine	菲幣45,000仟元	物流及倉儲
統一超商香港控股公司	97.08.13	香港九龍尖沙咀廣東道30號新港中心一期5字樓 511室	美金34,061仟元	專業投資
上海統超物流有限公司	98.04.15	中國上海市松江區民益路22號18幢1801單元	美金2,000仟元	物流配送
統一超商(上海)便利有限公司	98.02.03	中國上海市盧灣區蒙自路45-47號	人民幣100,000仟元	便利商店
統一超商午茶開曼控股公司	97.03.18	Scotia Centre, 4th Floor, P.O. Box 2804, George town, Grand Cayman, Cayman Islands	美金 5,074仟元	專業投資
統一午茶風光(上海)餐飲有限公司	97.12.02	中國上海市盧灣區興業路123弄6號樓3樓327-6單元	美金 5,000仟元	食品、用品零售
統一多拿滋(上海)食品有限公司	88.06.23	中國上海市盧灣區淮海中路918號久事復興大廈21 樓F室	美金 12,750仟元	烘焙食品
PCSC(Vietnam) Supermarket Ltd.	87.03.07	No.8 Pham Ngoc Thach Street, Dong Da District, Ha Noi, Vietnam	越幣 18,365,228仟元	商品零售、批發
統一咖啡開曼控股公司	88.11.16	Huntlaw Building P.O. Box 2804, George town, Grand Cayman, Cayman Islands	美金 6,000仟元	專業投資
上海統一星巴克咖啡有限公司	89.03.02	中國上海市淮海中路937號金葉大樓第1-2層	美金10,130仟元	咖啡、飲料、各類食品零售
統一超商超市中國控股公司	92.09.05	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola British Virgin Islands	美金 27,263仟元	專業投資
四川統一量販超市有限公司	94.10.14	中國四川省南充市文化路75號地下一樓	人民幣80,000仟元	商品批發零售
成都統一量販超市有限公司	95.10.12	中國四川省成都市武侯區高升橋路9號	人民幣100,000仟元	商品批發零售
山東統一銀座商業有限公司	86.09.23	中國山東省濟南市濰源大街66號	人民幣 60,000仟元	商品批發零售
統一超商藥妝事業中國控股公司	93.02.16	P.O.Box 957, Offshore Incorporations Center,Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金 8,746仟元	專業投資
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	93.12.13	中國廣東省深圳市羅湖區紅嶺中路1010號國際信 託大廈1508室	人民幣100,000仟元	百貨類商品零售
深圳康是美麗珠藥房連鎖經營有限公司	89.01.28	中國廣東省深圳市羅湖區寶安北路笋崗倉庫813棟 北五樓	人民幣 28,000仟元	藥品(連鎖)零售、日用百貨 化妝品批發零售
統一超商餐飲事業中國控股公司	95.12.28	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola British Virgin Islands	美金14,455仟元	專業投資
上海酷聖石冰淇淋有限公司	96.05.28	中國上海市黃浦區西藏中路268號B1-K13&K14室	美金 14,455仟元	冰淇淋事業
高見文化行銷(股)公司	94.06.27	台北市松山區東興路8號8樓	100,000	通訊稿、仲介服務、運輸補 助等
Uni-President Oven Bakery (BVI) Corp.	94.01.13	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金 3,090仟元	專業投資
安全科技(股)公司	87.10.29	台南縣永康市中華路727巷69號	5,000	電梯安裝工程
統精(股)公司	92.07.04	金門縣金城鎮西門里37鄰環島北路138號	26,750	石油製品批發
統昶維京控股公司	96.03.14	Drake Chambers, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金1,423仟元	專業投資
浙江統冠物流發展有限公司	96.12.26	中國浙江省杭州江干區機場路377號	人民幣 20,000仟元	運輸、倉儲、物流管理技術 諮詢
武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司	93.09.23	中國湖北省武漢市東西湖區六支溝星洲工業園D3棟	人民幣53,050仟元	烘焙食品
樂清中國控股公司	95.06.30	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金700仟元	專業投資
伸鴻(股)公司	86.04.16	台北縣基隆市安樂區基金三路63-1號	56,300	食品常溫物流

## 2.各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (單位：新台幣千元)	主要營業或生產項目
捷盛運輸(股)公司	87.02.11	桃園縣中壢市民族路242之1號1樓	150,000	汽車貨運
捷順運輸(股)公司	92.08.01	桃園縣中壢市民族路242之1號2樓	60,000	汽車貨運
統一實業(股)公司	58.04.14	台南縣永康市蔦松里中正北路837號	15,039,479	馬口鐵底片、鍍製鋼板及空罐等
越南統盟製罐有限公司	82.01.28	越南胡志明市平新郡永祿工業區第七街A60/I--A61/II 地塊	美金3,520仟元	空罐製造
開曼統一實業控股有限公司	86.01.31	Scotia Centre,4th Floor,P.O.Box 2804 ,George Town,Grand Cayman, Cayman Islands.	美金93,097仟元	投資、國際貿易
開曼江蘇統一實業控股有限公司	87.10.29	Scotia Centre,4th Floor,P.O.Box 2804 ,George Town,Grand Cayman, Cayman Islands	美金50仟元	一般投資
江蘇統一馬口鐵有限公司	83.07.27	中國江蘇省無錫市國家高新技術開發區泰山路	人民幣333,765仟元	馬口鐵皮製造
開曼福建統一實業控股有限公司	87.10.29	Scotia Centre,4th Floor,P.O.Box 2804 ,George Town,Grand Cayman, Cayman Islands	美金87仟元	一般投資
福建統一馬口鐵有限公司	84.03.31	中國福建省龍海市角美綜合開發區南北二路	人民幣697,182仟元	馬口鐵皮製造
成都統一實業包裝有限公司	83.02.06	中國四川省成都市新都衛星城工業區南二路東段	人民幣62,668仟元	空罐製造
無錫統一實業包裝有限公司	83.02.24	中國江蘇省無錫市國家高新技術開發區泰山路	人民幣78,936仟元	空罐製造
香港統一實業控股有限公司	82.08.19	8th Floor Prices Building, H.K.	美金10仟元	一般投資
統一國際開發(股)公司	86.10.08	台北市松高路11號10樓	15,000,000	產業投資
President(BVI) International Investment Holdings Ltd.	87.07.07	Tropic Isle Building, P.O.Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	美金113,976仟元	專業投資公司
Uni-Home Tech Corp.	87.12.17	台南市安平工業區新樂路72-1號	美金94,944仟元	小家電製造及銷售
Uni-Splendor Corp.	88.02.11	Offshore incorporatons limited,P.O.Box 957.Offshore Incorporations Centre.Road Town,Tortola,British Virgin Islands.	美金1,000仟元	工業用塑膠、家用電器及照明設備之製造
長營(香港)有限公司	80.08.08	Rooms 703-4,15/F., CRE Centre, 889 Cheung Sha Wan Road, Kowloon. H.K.	港幣 1,000仟元	小家電製造及銷售
Grand-Prosper (HK) Ltd.	92.12.17	Rooms 703-4,7/F., CRE Centre, 889 Cheung Sha Wan Road, Kowloon.	港幣 156,000仟元	小家電製造及銷售
大統營實業股份有限公司	88.02.11	台南市安平工業區新樂路72-1號	199,000	工業用塑膠、家用電器及照明設備之製造
長營電器(深圳)有限公司	81.03.12	中國廣東省深圳市寶安區新安鎮固戍村南昌路168號	美金 60,430仟元	生產經營日用電器、保溫器具、健康器材、運動器材
大統營科技(惠州)有限公司	93.03.26	中國廣東省惠州市惠東縣白花鎮李洞村	美金 49,100仟元	生產電子專用設備、工模具產品
統宇投資(股)公司	91.09.03	台北市松高路11號10樓	1,572,950	專業投資
統一生命科技(股)公司	89.03.14	台北市松高路11號10樓	781,000	精密化學材料及精密儀器製造
President Life Sciences Cayman Co., Ltd.	89.08.24	Huntlaw Building, P.O.BOX 2804,George Town, Grand Cayman, Cayman Islands.	美金27,124仟元	國際生技控股
Protein Institue Inc.	90.05.25	10101 Southwest Freeway, Suite 370 Houston, TX 77074 U.S.A.	美金7.56仟元	蛋白體結構之分析
冠亞生技(股)公司	90.06.15	台北市內湖區瑞光路358巷30弄1號11樓	102,240	脊椎相關醫療器材製造及代理
A-Spine International Co., Ltd.	90.06.15	8F Mau Lam Commervial Building 16-18 Mau Lam St. Kowloon H.K.	港幣12,000仟元	脊椎相關醫療器材銷售通路公司
杰展醫療器材(廈門)有限公司	95.11.02	中國福建省廈門市思明區仙岳路456號14B	美金200仟元	脊椎相關醫療器材銷售通路公司
統立開發(股)公司	84.11.16	高雄市民族一路80號39樓之1	35,200	遊樂區規劃設計、遊樂設備買賣及出租
統一生機開發(股)公司	88.02.01	台北市東興路8號12樓	50,000	有機食品銷售
統健實業(股)公司	74.03.28	台北市信義區忠孝東路四段560號7樓	120,000	保健有機食品銷售
高波動生技(股)公司	94.03.21	台北市信義區忠孝東路四段560號7樓	1,000	保健有機食品銷售
統一速邁自販(股)公司	89.10.27	台南縣永康市蔦松里蔦松一街74巷59號	250,000	飲料食品批發零售
統一棒球隊(股)公司	79.01.12	台南縣永康市正強里自強路340號	30,000	職業棒球

## 2.各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額 (單位：新台幣千元)	主要營業或生產項目
統上開發建設(股)公司	81.01.30	台南縣永康市自強路340號	270,000	建築投資
統樂開發事業(股)公司	77.11.03	台南縣玉井鄉層林村層林132之7號	1,600,000	休閒娛樂事業
統合開發(股)公司	83.02.22	台北縣板橋市雙十路三段6號2樓	1,000,000	渡假村餐飲及旅館經營
統一渡假村(股)公司	95.01.13	台北縣板橋市雙十路三段6號2樓	1,000	餐飲及旅館經營管理
統萬(股)公司	79.02.23	台南縣新市鄉大營村7號	120,000	醬油、蔴油產銷
統正開發(股)公司	85.05.22	高雄市前鎮區中華五路789號	11,000,000	購物中心
開南木業(股)公司	77.12.10	高雄市新興區七賢一路301號3樓之1	200,000	木材買賣加工及倉儲
統清(股)公司	79.10.23	台南縣永康市中正路301之3號	120,000	油脂加工、製造及銷售
統奕包裝(股)公司	83.07.20	台南縣麻豆鎮麻口里麻豆口1-31號	302,803	包裝材料及容器買賣
統仁藥品(股)公司	84.07.21	台北市松山區東興路8號7樓	1,000	藥品經銷
統圓事業(股)公司	84.06.13	台南縣永康市正強里自強路340號	198,000	商品物流
統一武藏野(股)公司	88.03.11	台北縣土城市中興路16號	522,900	鮮食調理、研發
統一夢公園生活事業(股)公司	89.04.15	台南縣永康市正強里自強路340號	40,000	食品批發零售、廣告
統一友友旅行社(股)公司	92.03.06	台北縣板橋市雙十路三段6號2樓	21,000	旅遊業
統義玻璃工業(股)公司	88.10.27	台南縣新營市新工路36號	360,000	玻璃製品之製造、銷售
凱南投資(股)公司	89.04.13	台南縣永康市正強里自強路340號1樓	3,793,014	一般投資
Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.	93.08.11	Offshore Incorporations Limited of P.O.Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金18,550千元	一般投資
統一東京(股)公司	86.11.05	台北市松山區東興路8號12樓	200,000	汽車租賃
統一東京小客車租賃(股)公司	92.09.23	台北市松山區東興路8號12樓	100,000	小客車租賃
統一數網(股)公司	89.04.01	台北市大安區安和路一段27號2樓	65,000	資訊軟體服務
統欣生物科技(股)公司	93.10.05	台南縣永康市正強里自強路340號	35,000	保健食品、中成藥之研究、銷售
統一開發(股)公司	93.06.24	台北市信義區松高路9號13樓	3,000,000	一般投資
德記洋行股份有限公司	76.02.05	台北縣基隆市七堵區大德路131號	945,000	通路銷售、品牌及產品代理事業
德通股份有限公司	88.01.11	台南縣麻豆鎮海埔里埤仔尾23-11號	2,500	食品製造、物流運輸
Sonic International Cayman Ltd.	92.07.22	Portcullis Trustnet(Cayman)Ltd.,Marquee Place,Suite 300,430 Weat Bay Road,P.O.Box 32052,Grand Cayman Ky1-1208,Cayman Islands.	美金6,792千元	投資控股公司
易元酒舍有限公司	82.01.13	台北市大安區延吉街186號1樓	1,000	洋酒及礦泉水之銷售
Tait Asia Co., Ltd.	84.07.24	PO Box 30592 S.M.B., 2F of the Piccadilly Centre, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands	美金82千元	投資控股公司
德記洋行(香港)有限公司	77.08.12	Room 2301,23/F,Prosper Commercial Bldg.,9 Yin Chong Street,Mongkok,Kowloon,Hong Kong	港幣59,400千元	食品、用品、洋酒及工業用品之行銷代理及物流
香港中建廣告有限公司	82.06.17	Room 1906,19/F Ginza Plaza 2A Sai Yeung Choi South Street,Mongkok Kowloon, Hong Kong	港幣100千元	廣告投資業務
Mekong Marketing Services Co., Ltd.	84.10.25	Cayside, End Floor, George Town, PO Box 305925MB, Grand Cayman, Cayman Islands, BWI	美金1千元	行銷服務
Gocorp Ltd.	77.04.22	Room 1906,19/F Ginza Plaza 2A Sai Yeung Choi South Street,Mongkok Kowloon, Hong Kong	港幣10千元	房屋建築之出租業務
泰騰貿易(上海)有限公司	86.08.06	中國上海市長寧區古北路666號嘉麒大廈1601B	人民幣1,658千元	食品洋酒之貿易、配送業務

3.推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

## 4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

本公司及本公司之關係企業所經營之業務包括：食品製造業、買賣業、零售業、服務業、速食業、物流業、投資業、藥品製造業、進出口貿易、鐵罐製造、加油站經營、休閒娛樂……等。關係企業間往來分工情形，主要在於食品之製造及銷售。透過生產製造、行銷、物流配送及零售通路的垂直整合及支援服務以降低成本，創造公司最大的綜效。

5.各關係企業董事、監察人及總經理資料

98年12月31日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一企業(股)公司	董事長	高清愿 (高權投資(股)公司代表人)	167,259,314(股)	4.29%
	常務董事	鄭高輝	23,473,057(股)	0.60%
		林蒼生	34,515,134(股)	0.89%
	董事	吳平治 (泰伯投資(股)公司代表人)	23,658,822(股)	0.61%
		劉秀忍	60,510,514(股)	1.55%
		侯博明	101,345,451(股)	2.60%
		吳英仁	4,179,008(股)	0.11%
		吳中和 (永原投資(股)公司代表人)	5,058,397(股)	0.13%
	監察人	羅智先 (高權投資(股)公司代表人)	167,259,314(股)	4.29%
		鄧潤澤	4,173,249(股)	0.11%
陳國廣		28,142,139(股)	0.72%	
總經理	郭鵬志 (超志投資(股)公司代表人)	10,248,587(股)	0.26%	
總經理	羅智先	2,903,847(股)	0.07%	
President Global Corp.	董事長	林蒼生 (統一企業(股)公司代表人)	美金5,000仟元	100.00%
	董事	吳平治、吳素美 (統一企業(股)公司代表人)	美金5,000仟元	100.00%
	總經理	吳平治		
Ameripecc Inc.	董事	吳平治、吳素美 (President Global Corp.代表人)	美金2,601仟元	100.00%
	總經理	吳平治		
President Asian Enterprises Inc.	董事/ 總經理	Jack Lee (President Canada Syndicates Inc.代表人)	普通股3180股	49.99%
555053 British Columbia Ltd.	董事/ 總經理	Jack Lee (President Asian Enterprises Inc.代表人)	88信託單位	100.00%
Cayman President Holdings Ltd.	董事	高清愿 (統一企業(股)公司代表人)	美金156,136仟元	100.00%
Linkhope Int'l LLC	董事	羅智先 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金1,945仟元	100.00%
Uni-President Southeast Asia Holding Ltd.	董事	林蒼生 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金46,000仟元	100.00%
Uni-President (Thailand) Ltd.	董事長	羅智先 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	183,000,000(股)	100.00%
	董事	盧榮宏、陳克廉、楊文隆、黃瑞典、陸永偉 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	183,000,000(股)	100.00%
	總經理	陸永偉		
Uni-President Marketing Co., Ltd.	董事長	Mr. Dhanavat Voravetvudhikun (Mass Marketing Co., Ltd代表人)	49,000(股)	49.00%
	董事	楊文隆、陸永偉、陳思豪、李盈錫、林聖貴 (Uni-president (Thailand) Ltd.代表人)	49,000(股)	49.00%
	總經理	陸永偉		
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	董事長	羅智先 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	越幣1,054,266,454仟元	100.00%
	董事	謝志鵬、楊文隆、楊福山、盧榮宏、殷建禮、鄭文欽 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	越幣1,054,266,454仟元	100.00%
	總經理	李清田		
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	董事長	謝志鵬 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣45,600,000仟元	100.00%
	董事	鄭文欽、史鐸 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣45,600,000仟元	100.00%
	總經理	李清田		
Uni-President Foods Corp.	董事長	羅智先 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	菲幣34,000仟元	100.00%
	董事	謝志鵬、陳易伸、Garcia, Irene Joy、Patajo-Kapunan, Lorna (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	菲幣34,000仟元	100.00%
	總經理	陳易伸		
Uni-President (Philippines) Corp.	董事長	羅智先 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	菲幣1,564,000仟元	100.00%
	董事	謝志鵬、陳易伸、陳柏毓、Patajo-Kapunan, Lorna. (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	菲幣1,564,000仟元	100.00%
	總經理	陳易伸		

## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	董事長	鄧阿華 (Knigland Overseas Development Inc. 代表人)	2,220,000(股)	6.00%
	董事	高清愿、林蒼生 (Cayman President Holdings Ltd. 代表人)	9,435,000(股)	25.50%
		林隆義、盧榮宏、羅智先、黃春煌 (President (BVI) International Investment Holdings Ltd. 代表人)	14,908,410(股)	40.29%
		鄭高輝 (Tainan Spinning Holdings(Cayman Islands) Ltd.代表人)	2,620,340(股)	7.08%
		莊南田 (Prince Housing & Development Corp.代表人)	1,572,500(股)	4.25%
	監察人	殷建禮、蘇崇銘、莊英男、吳中和		
總經理	黃春煌			
統一企業中國控股有限公司	董事長	羅智先 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	港幣26,451仟元	73.49%
	執行董事	羅智先、林武忠 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	港幣26,451仟元	73.49%
	非執行董事	高清愿、林蒼生、林隆義、蘇崇銘 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	港幣26,451仟元	73.49%
	獨立非執行董事	陳聖德、范仁達、黃鎮台、楊英武、路嘉星		
統一亞洲控股有限公司	董事	林蒼生 (統一企業中國控股有限公司代表人)	美金214,470仟元	100.00%
統一企業香港控股有限公司	董事	羅智先、蘇崇銘 (統一亞洲控股有限公司代表人)	港幣 100元	100.00%
統仁實業(股)公司	董事長	林蒼生 (統一亞洲控股有限公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	董事	林武忠、許德煌 (統一亞洲控股有限公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	監察人	謝玲玲 (統一亞洲控股有限公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	總經理	林武忠		
統一企業(中國)投資有限公司	董事長	林蒼生 (統一企業香港控股有限公司代表人)	美金456,620仟元	100.00%
	副董事長	羅智先、林隆義 (統一企業香港控股有限公司代表人)	美金456,620仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝志鵬、楊文隆 (統一企業香港控股有限公司代表人)	美金456,620仟元	100.00%
	總經理	林武忠		
福州統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	總經理	林武忠		
新疆統一企業食品有限公司	董事長	羅智先 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金25,500仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金25,500仟元	100.00%
	總經理	林武忠		
成都統一企業食品有限公司	董事長	羅智先 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金50,000仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金50,000仟元	100.00%
	總經理	王秋中		
廣州統一企業有限公司	董事長	羅智先 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金60,000仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金60,000仟元	100.00%
	總經理	林武忠		
北京統一食品有限公司	董事長	羅智先 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金23,400仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金23,400仟元	100.00%
	總經理	林武忠		
北京統一飲品有限公司	董事長	羅智先 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金17,500仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金17,500仟元	100.00%
	總經理	林武忠		
四川弘通商貿有限公司	董事長	林武忠 (統一(上海)商貿有限公司代表人)	人民幣2,000仟元	100.00%
	董事	陳英仁、王秋中 (統一(上海)商貿有限公司代表人)	人民幣2,000仟元	100.00%
	總經理	陳英仁		
統一(上海)商貿有限公司	董事長	羅智先 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,600仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲 (統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,600仟元	100.00%
	總經理	陳英仁		

## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
武漢統一企業食品有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金44,600仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金44,600仟元	100.00%
	總經理	蕭逢時		
南昌統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金15,880仟元	72.18%
	董事	林武忠(統一企業(中國)投資有限公司代表人) 謝玲玲(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金15,880仟元 美金6,120仟元	72.18% 27.82%
	總經理	林武忠		
昆山統一企業食品有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金59,000仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金59,000仟元	100.00%
	總經理	林武忠		
瀋陽統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金29,900仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金29,900仟元	100.00%
	總經理	劉子強		
合肥統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	總經理	李俊忠		
哈爾濱統一企業有限公司	董事長	林蒼生(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金25,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、林隆義、林武忠(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金25,000仟元	100.00%
	總經理	劉子強		
鄭州統一企業有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,000仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,000仟元	100.00%
	總經理	林武忠		
廣州統一健康食品科技有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,500仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,500仟元	100.00%
	總經理	林武忠		
昆明統一企業食品有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金15,000仟元	75.00%
	董事	林武忠(統一企業(中國)投資有限公司代表人) 謝玲玲(成都統一企業食品有限公司代表人)	美金15,000仟元 美金5,000仟元	75.00% 25.00%
	監察人	許德煌(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金15,000仟元	75.00%
	總經理	林武忠		
皇茗資本有限公司	董事	羅智先、謝玲玲、劉宗宜(統一亞洲控股有限公司代表人)	港幣1000仟元	100.00%
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	董事	羅智先(皇茗資本有限公司代表人)	美金30仟元	100.00%
	監事	謝玲玲(皇茗資本有限公司代表人)	美金30仟元	100.00%
	總經理	劉宗宜		
巴馬統一礦泉水有限公司	董事長	羅智先(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金4,150仟元	100.00%
	董事	林武忠、謝玲玲(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金4,150仟元	100.00%
	監事	徐國耀(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金4,150仟元	100.00%
	總經理	林武忠		
昆山統萬微生物科技有限公司	董事長	染谷光男(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	副董事長	王瑞陞(Kai Yu (BVI) Investment Co.,Ltd代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	董事	堀切功章、小澤隆、舘山宏治、坪內久、前田達儀(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金5,500仟元	50.00%
		林蒼生、羅智先、殷建禮、林傳凱、林源從(Kai Yu (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	總經理	林源從		

## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統萬珍極食品有限公司	董事長	染谷光男(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣135,000仟元	45.00%
	董事	堀切功章、王明弘、坪內久(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣135,000仟元	45.00%
		羅智先、王瑞陞、林傳凱、蔡昆福(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣135,000仟元	45.00%
		劉會勇、胡世平(石家莊珍極釀造集團有限責任公司代表人)	人民幣30,000仟元	10.00%
	監察人	姜莉莉(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣135,000仟元	45.00%
		布澤信之(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣135,000仟元	45.00%
總經理	蔡昆福			
天津統一企業食品有限公司	董事長	謝志鵬(Kai Nan (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金15,210仟元	100.00%
	董事	王家全、鄭文欽(Kai Nan (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金15,210仟元	100.00%
	監察人	鄭景生(Kai Nan (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金15,210仟元	100.00%
	總經理	郭茂霖		
眉山統一企業有限公司	董事長	謝志鵬(Kai Nan (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金10,000仟元	100.00%
	董事	鄭文欽、王家全(Kai Nan (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金10,000仟元	100.00%
	監察人	鄭景生(Kai Nan (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金10,000仟元	100.00%
	總經理	林泰源		
中山統一企業有限公司	董事長	謝志鵬(Kai Nan(BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金12,000仟元	61.86%
	董事	鄭文欽(Kai Nan (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金12,000仟元	61.86%
		王家全(Kai Yu (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金7,400仟元	38.14%
	監察人	鄭景生(Kai Nan (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金12,000仟元	61.86%
總經理	莊界成			
張家港統清食品有限公司	董事長	林蒼生(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金10,200仟元	60.00%
	董事	林隆義、羅智先、謝志鵬、王家全、吳諒豐(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金10,200仟元	60.00%
		大口一男、一杉慶文(日清奧理友集團株式會社代表人)	美金3,400仟元	20.00%
		高野瀨勵(日本三菱商事株式會社代表人)	美金1,700仟元	10.00%
		高瀨俊二(日清奧理友(中國)投資有限公司代表人)	美金1,700仟元	10.00%
總經理	吳諒豐			
佛山市三水健力寶貿易有限公司	董事長	羅智先(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣430,000仟元	100.00%
	董事	楊文隆、黃瑞典(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣430,000仟元	100.00%
	監察人	劉宗宜(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣430,000仟元	100.00%
	總經理	李世政		
青島統一飼料農牧有限公司	董事長	謝志鵬(Kai Nan (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金13,500仟元	90.00%
	董事	王家全、鄭文欽(Kai Nan (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金13,500仟元	90.00%
		左常熙(三統萬福(青島)食品有限公司代表人)	美金1,500仟元	10.00%
	監察人	鄭景生(Kai Nan(BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金13,500仟元	90.00%
總經理	蘇國榮			
上海松江統一企業有限公司	董事長	謝志鵬(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金11,000仟元	57.89%
	董事	鄭文欽(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金11,000仟元	57.89%
		王家全(Kai Yu (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金8,000仟元	42.11%
	監察人	鄭景生(Kai Yu (BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金8,000仟元	42.11%
總經理	莊界成			
President International Trade & Investment Corp.	董事	林蒼生(統一企業(股)公司代表人)	美金45,012仟元	100.00%
統一國際(香港)有限公司	董事	羅智先(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	港幣6,000仟元	100.00%

## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統昂企業(股)公司	董事長	楊文隆 (凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	董事	顏博榮、黃瑞典 (凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	監察人	吳朝進 (凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	總經理	葉博文		
凱友投資(股)公司	董事長	林蒼生 (統一企業(股)公司代表人)	379,705,428(股)	100.00%
	董事	羅智先、林隆義 (統一企業(股)公司代表人)	379,705,428(股)	100.00%
	監察人	殷建禮 (統一企業(股)公司代表人)	379,705,428(股)	100.00%
	總經理	林蒼生		
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd	董事	高清愿 (凱友投資(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
統駿國際(股)公司	董事長	謝志鵬 (凱友投資(股)公司代表人)	1,200,000(股)	100.00%
	董事	陳明國、王家全 (凱友投資(股)公司代表人)	1,200,000(股)	100.00%
	監察人	潘昭蓉 (凱友投資(股)公司代表人)	1,200,000(股)	100.00%
統冠生活事業(股)公司	董事長	謝志鵬 (凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	董事	王家全、陳乾璋 (凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	監察人	徐學村 (凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
南聯國際貿易(股)公司	董事長	李棟樑 (統一企業(股)公司代表人)	99,999,380(股)	99.99%
	董事	林蒼生、林隆義、羅智先、徐重仁、顏博榮、涂如肯 (統一企業(股)公司代表人)	99,999,380(股)	99.99%
	監察人	殷建禮 (統一企業(股)公司代表人)	99,999,380(股)	99.99%
	總經理	涂如肯		
Nella Limited	董事	李棟樑、涂如肯 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	港幣 10仟元	100.00%
Cayman Nanlien Holding Ltd.	董事	李棟樑、涂如肯 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	美金 4,010仟元	100.00%
聯嵩企業(股)公司	董事長	涂如肯 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	董事	吳四全、馮錦明 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	監察人	蕭健 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	總經理	吳四全		
威聯企業(股)公司	董事長	涂如肯 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	750,000(股)	100.00%
	董事	吳四全、馮錦明、郭孟宗 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	750,000(股)	100.00%
	監察人	蔡經明 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	750,000(股)	100.00%
	總經理	涂如肯		
統一欣業汽車精品(股)公司	董事長	李棟樑 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	300,000(股)	100.00%
	董事	涂如肯、廖文斌、蔡經明 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	300,000(股)	100.00%
	監察人	蕭健 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	300,000(股)	100.00%
	總經理	蔡經明		
先進食品(股)公司	董事長	何國龍 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	400,000(股)	80.00%
	董事	蔡經明 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	400,000(股)	80.00%
		許明倫	2,000(股)	0.40%
	監察人	陳國輝 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	400,000(股)	80.00%
總經理	方顯堂			
統凰企業(股)公司	董事長	林傳凱 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	420,000(股)	70.00%
	董事	何國龍、馮錦明 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	420,000(股)	70.00%
		胡秀屏	40,000(股)	6.67%
	監察人	黃淑美	100,000(股)	16.67%
總經理	傅駿霖			



### 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
樺佐(股)公司	董事長	黃勤和	320,000(股)	40.00%
	董事	廖文斌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	480,000(股)	60.00%
		黃永和	0	0.00%
	監察人	徐宗清(南聯國際貿易(股)公司代表人)	480,000(股)	60.00%
	總經理	王國隆		
惠盛企業(股)公司	董事長	黃瑞典(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	董事	郭孟宗、姚力仁、吳清泉(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	監察人	陳國輝(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	總經理	吳長蒼		
統先(股)公司	董事長	陳乾璋(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	董事	廖文斌、王瑞陞、余世祺、郭俊盈(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	監察人	郭寬益(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	總經理	涂文昌		
晉昱企業(股)公司	董事長	戴日勝(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	90.00%
	董事	郭俊盈、廖文彬(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	90.00%
	監察人	莊文志	100,000(股)	10.00%
	總經理	謝銘剛		
晟森實業(股)公司	董事長	林政德(南聯國際貿易(股)公司代表人)	360,000(股)	36.00%
	董事	陳瑞煌、吳德祥、吳清泉(南聯國際貿易(股)公司代表人)	360,000(股)	36.00%
		謝鍵火	130,000(股)	13.00%
	監察人	蔡春雄	200,000(股)	20.00%
	總經理	薛翼		
金冠晟(股)公司	董事長	余穎昌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	160,000(股)	40.00%
	董事	黃克修、吳昆林(南聯國際貿易(股)公司代表人)	160,000(股)	40.00%
		鄭約田	144,000(股)	36.00%
	監察人	郭旭文	96,000(股)	24.00%
	總經理	顏宏旭		
統漴企業(股)公司	董事長	沈銘淦(南聯國際貿易(股)公司代表人)	138,000(股)	46.00%
	董事	吳四全、楊文隆、劉勝富(南聯國際貿易(股)公司代表人)	138,000(股)	46.00%
		曾崑寶	45,000(股)	15.00%
	監察人	蘇仁祥	0	0.00%
	總經理	洪佳興		
統有企業(股)公司	董事長	魏健生(南聯國際貿易(股)公司代表人)	5,960,000(股)	74.50%
	董事	蕭健(南聯國際貿易(股)公司代表人)	5,960,000(股)	74.50%
		許銘豐	220,000(股)	2.75%
		周黃金月	200,000(股)	2.50%
		許水源	240,000(股)	3.00%
		徐俊鄉	300,000(股)	3.75%
		林錫祿	1(股)	0%
	張添全	300,000(股)	3.75%	
監察人	劉宗宜(南聯國際貿易(股)公司代表人)	5,960,000(股)	74.50%	
	總經理	吳政修		

### 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
昕亞企業(股)公司	董事長	羅智先 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	690,000(股)	46.00%
	董事	徐明炎	120,000(股)	8.00%
		何國龍、鄭博仁 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	690,000(股)	46.00%
		蘇蘭英	45,000(股)	3.00%
	監察人	陳綢妹	255,000(股)	17.00%
總經理	陳清標			
統博企業(股)公司	董事長	林政德 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	750,000(股)	50.00%
	董事	蕭健 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	750,000(股)	50.00%
		周國順	450,000(股)	30.00%
	監察人	陳綢妹	300,000(股)	20.00%
總經理	林國強			
統舜企業(股)公司	董事長	羅智先 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,105,000(股)	69.00%
	董事	黃瑞典、廖文斌 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,105,000(股)	69.00%
		張博欽	20,000(股)	0.44%
	監察人	黃正春	405,000(股)	9.00%
總經理	吳建忠			
統享企業(股)公司	董事長	羅智先 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,295,000(股)	51.00%
	董事	何國龍、廖文斌 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,295,000(股)	51.00%
		李棟樑 (會統投資(股)公司代表人)	1,000,000(股)	22.22%
		許瑞成 (會統企業(股)公司代表人)	440,000(股)	9.78%
	監察人	徐俊鄉	90,000(股)	2.00%
總經理	徐本祥			
愿泰企業(股)公司	董事長	沈銘淦 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	280,500(股)	51.00%
	董事	黃克修 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	280,500(股)	51.00%
		高正一	63,250(股)	11.50%
		高淑敏	87,250(股)	15.86%
		余素珍	55,000(股)	10.00%
監察人	莊再發 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	280,500(股)	51.00%	
總經理	李原進			
統義食品(股)公司	董事長	戴日勝 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	510,000(股)	51.00%
	董事	葉博文、馮錦明 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	510,000(股)	51.00%
		王世杰 (大杰企業(股)公司代表人)	240,000(股)	24.00%
		許志豪 (壽豐食品(股)公司代表人)	250,000(股)	25.00%
	監察人	林政陽 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	510,000(股)	51.00%
總經理	楊秋祥			
統喆(股)公司	董事長	魏健生 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	董事	毛鋒義、郭俊盈、余世祺、蕭健 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	監察人	王瑞陞 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	總經理	李正安		
統祥(股)公司	董事長	顏博榮 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	董事	郭孟宗、鍾慶宗、蕭俊偉 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	監察人	劉宗宜 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	總經理	陳俊榮		

5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統鉅企業(股)公司	董事長	顏博榮 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,530,000(股)	51.00%
	董事	李素蓉、陳禹雀 (信統企業(股)公司代表人)	554,700(股)	18.49%
		沈銘淦、林傳凱、龐至豪、吳進嵩 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,530,000(股)	51.00%
		高正一 (常統企業(股)公司代表人)	468,600(股)	15.62%
		陳思亮 (歲統企業(股)公司代表人)	125,400(股)	4.18%
	監察人	賴森泰 (常統企業(股)公司代表人)	468,600(股)	15.62%
		戴日勝 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,530,000(股)	51.00%
總經理	李忠庸			
信統企業(股)公司	董事長	吳進嵩 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,200,000(股)	64.00%
	董事	李素蓉	250,000(股)	5.00%
		李景智	200,000(股)	4.00%
		郭金全	225,000(股)	4.50%
		薛翠琴	240,000(股)	4.80%
		龐至豪、黃克修 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,200,000(股)	64.00%
	監察人	謝俊傑 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,200,000(股)	64.00%
總經理	郭明輝			
聯柏企業(股)公司	董事長	涂如肯 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	董事	馮錦明、吳四全、黃克修、廖文斌、龐至豪、郭孟宗 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	監察人	蔡經明 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	總經理	吳四全		
Tunnel International Marketing Corp.	董事	李棟樑、涂如肯 (Nella Limited代表人)	美金20仟元	100.00%
八八酒坊(股)公司	董事長	李棟樑 (威聯企業(股)公司代表人)	800,000(股)	80.00%
	董事	涂如肯、蔡經明、黃克修 (威聯企業(股)公司代表人)	800,000(股)	80.00%
		龐至豪 (期福企業(股)公司代表人)	200,000(股)	20.00%
	監察人	蕭健 (威聯企業(股)公司代表人)	800,000(股)	80.00%
總經理	蔡經明			
上海易統食品貿易有限公司	董事長	郭蘭 (東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
	董事	謝偉國 (東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
		孫國鐘、涂如肯 (Cayman Nanlien Holding Ltd.代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
		鄭景生 (Cayman Nanlien Holding Ltd.代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
	監察人	朱曦 (東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
總經理	孫國鐘			
山東南聯貿易有限公司	董事長	李棟樑 (Cayman Nanlien Holding Ltd. 代表人)	美金 300仟元	100.00%
	董事	涂如肯、馮錦明 (Cayman Nanlien Holding Ltd. 代表人)	美金 300仟元	100.00%
	監察人	蔡經明 (Cayman Nanlien Holding Ltd. 代表人)	美金 300仟元	100.00%
統一超商(股)公司	董事長	高清愿 (統一企業(股)公司代表人)	471,996,430(股)	45.40%
	董事	林蒼生、徐重仁、林隆義、羅智先、張簡雲輝、楊文隆、蘇崇銘 (統一企業(股)公司代表人)	471,996,430(股)	45.40%
		洪鶴儀 (高權投資(股)公司代表人)	4,538,775(股)	0.44%
		吳琮斌 (凱友投資(股)公司代表人)	4,203,200(股)	0.40%
	監察人	殷建禮		
總經理	徐重仁	23,286(股)	0.002%	
統一超商維京控股公司	董事長	高清愿 (統一超商(股)公司代表人)	美金 77,053仟元	100.00%
	董事	林蒼生 (統一超商(股)公司代表人)	美金 77,053仟元	100.00%

## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一超商中國控股公司	董事長	高清愿(統一超商(股)公司代表人)	美金 50,513仟元	100.00%
	董事	林蒼生(統一超商(股)公司代表人)	美金 50,513仟元	100.00%
仁暉投資(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	53,194,997(股)	100.00%
	董事	謝健南、吳國軒(統一超商(股)公司代表人)	53,194,997(股)	100.00%
	監察人	黃千里(統一超商(股)公司代表人)	53,194,997(股)	100.00%
	總經理	徐重仁	—	—
首阜企業管理顧問(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	董事	謝健南、陳瑞堂、曾繁斌(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	總經理	曾繁斌	—	—
統一生活事業(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	50,744,117(股)	100.00%
	董事	林隆義、蔡篤昌、張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	50,744,117(股)	100.00%
	監察人	林文慶(統一超商(股)公司代表人)	50,744,117(股)	100.00%
	總經理	高敏航	—	—
二十一世紀生活事業(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	13,000,000(股)	100.00%
	董事	張簡雲輝、楊燕申(統一超商(股)公司代表人)	13,000,000(股)	100.00%
	監察人	林文慶(統一超商(股)公司代表人)	13,000,000(股)	100.00%
	總經理	蘇重安	—	—
大智通文化行銷(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	10,847,421(股)	100.00%
	董事	謝健南、吳國軒、謝伯宗(統一超商(股)公司代表人)	10,847,421(股)	100.00%
	監察人	蔡篤昌(統一超商(股)公司代表人)	10,847,421(股)	100.00%
	總經理	謝伯宗	—	—
統一佳佳(股)公司	董事長	林文慶(統一超商(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	董事	楊燕申、賴南貝(統一超商(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	總經理	林文慶	—	—
統一時尚事業(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	1,900,000(股)	100.00%
	董事	張簡雲輝、王文欣(統一超商(股)公司代表人)	1,900,000(股)	100.00%
	監察人	楊燕申(統一超商(股)公司代表人)	1,900,000(股)	100.00%
	總經理	王文欣	—	—
酷聖石冰淇淋(股)公司	董事長	張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	10,465,291(股)	100.00%
	董事	徐重仁、楊燕申(統一超商(股)公司代表人)	10,465,291(股)	100.00%
	監察人	林文慶(統一超商(股)公司代表人)	10,465,291(股)	100.00%
	總經理	張簡雲輝	—	—
統一聖娜多堡(股)公司	董事長	張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	6,511,963(股)	100.00%
	董事	李華揚、黃銘永、徐重仁、賴南貝(統一超商(股)公司代表人)	6,511,963(股)	100.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	6,511,963(股)	100.00%
	副總經理	李炎生	—	—
統一蘭陽藝文(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	副董事長	王寶銘(統一超商(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	董事	張簡雲輝、謝伯宗、王文貴(統一超商(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	監察人	賴新地(統一超商(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
統一超商東京行銷株式會社	董事長	蔡篤昌(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	董事	楊燕申、周昭呈(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	監察人	賴南貝(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	總經理	周昭呈	—	—

### 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一藥品(股)公司	董事長	林蒼生(統一超商(股)公司代表人)	17,520,593(股)	73.74%
	董事	李華揚、高敏航、徐重仁、鍾茂甲(統一超商(股)公司代表人)	17,520,593(股)	73.74%
		吳平治(泰伯投資(股)公司代表人)	2,376,000(股)	10.00%
		林添茂、吳中和(統仁投資(股)公司代表人)	458,639(股)	1.93%
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	17,520,593(股)	73.74%
總經理	鍾茂甲			
統一速達(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	70,000,000(股)	70.00%
	董事	林隆義(統一企業(股)公司代表人)	20,000,000(股)	20.00%
		張簡雲輝、賴南貝、許晉彬(統一超商(股)公司代表人)	70,000,000(股)	70.00%
		有富慶二(日商雅馬多控股集團(股)公司代表人)	10,000,000(股)	10.00%
	監察人	林文慶(統一超商(股)公司代表人)	70,000,000(股)	70.00%
總經理	許晉彬	-	-	
統一客樂得服務(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	1,050,000(股)	70.00%
	董事	張簡雲輝、賴南貝、許晉彬(統一超商(股)公司代表人)	1,050,000(股)	70.00%
		有富慶二、芝崎健一(日商雅馬多控股集團(股)公司代表人)	450,000(股)	30.00%
	監察人	林隆義(統一超商(股)公司代表人)	1,050,000(股)	70.00%
		市野厚史(日商雅馬多控股集團(股)公司代表人)	450,000(股)	30.00%
總經理	許晉彬	-	-	
統一百華(股)公司	董事長	林蒼生(統一企業(股)公司代表人)	24,000,000(股)	30.00%
	副董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	56,000,000(股)	70.00%
	董事	蔡篤昌、洪金谷、張國光、王寶銘(統一超商(股)公司代表人)	56,000,000(股)	70.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	56,000,000(股)	70.00%
	總經理	洪金谷	-	-
寵物達人(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	7,000,000(股)	70.00%
	董事	張簡雲輝、謝志鵬、許晉彬、楊燕申(統一超商(股)公司代表人)	7,000,000(股)	70.00%
		小川明宏、川口雅章(日商寵物達人株式會社代表人)	3,000,000(股)	30.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	7,000,000(股)	70.00%
		島崎勇夫(日商寵物達人株式會社代表人)	3,000,000(股)	30.00%
總經理	川口雅章	-	-	
統一精工(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	53,504,613(股)	80.87%
	董事	賴南貝、張簡雲輝、吳國軒(統一超商(股)公司代表人)	53,504,613(股)	80.87%
		林蒼生、林隆義(統一企業(股)公司代表人)	12,496,511(股)	18.89%
	監察人	林文慶(統一超商股份有限公司代表人)	53,504,613(股)	80.87%
	總經理	陳政南	-	-
安源資訊(股)公司	董事長	謝健南(統一超商(股)公司代表人)	21,751,616(股)	77.40%
	董事	楊錫麟、方木星、楊燕申(統一企業(股)公司代表人)	2,290,155(股)	8.15%
		賴南貝、張家華(統一超商(股)公司代表人)	21,751,616(股)	77.40%
		侯博明(台南紡織(股)公司代表人)	172,347(股)	0.61%
		黃秀娟(豐貿實業(股)公司代表人)	243,898(股)	0.87%
		陳慧珍(德原投資(股)公司代表人)	226,629(股)	0.81%
	監察人	陳景星(統一企業(股)公司代表人)	2,290,155(股)	8.15%
		曾繁斌(統一超商(股)公司代表人)	21,751,616(股)	77.40%
		廖孟省(南紡建設(股)公司代表人)	699,071(股)	2.49%
總經理	楊錫麟			
Professional E-Commerce Services Ltd.(BVI)	董事長	楊錫麟(安源資訊(股)公司代表人)	美金1,000仟元	100.00%
	董事	黃文澄、周國然(安源資訊(股)公司代表人)	美金1,000仟元	100.00%

## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
和易信息技術(上海)有限公司	董事長	楊錫麟 (Professional E-Commerce Services Ltd.(BVI) 代表人)	美金1,000仟元	100.00%
	董事	吳冬妹、舒介正 (Professional E-Commerce Services Ltd. (BVI) 代表人)	美金1,000仟元	100.00%
統昶行銷(股)公司	董事長	林蒼生 (統一企業(股)公司代表人)	6,521,090(股)	20.00%
	董事	羅智先、黃瑞典 (統一企業(股)公司代表人)	6,521,090(股)	20.00%
		徐重仁、謝健南、吳國軒、程東和 (統一超商(股)公司代表人)	19,563,272(股)	60.00%
		涂如肯 (南聯國際貿易(股)公司代表人)	6,521,090(股)	20.00%
	監察人	蔡篤昌 (統一超商(股)公司代表人)	19,563,272(股)	60.00%
總經理	程東和	—	—	
統一資訊(股)公司	董事長	徐重仁 (統一超商(股)公司代表人)	16,744,310(股)	56.00%
	董事	賴南貝、謝健南、曾繁斌 (統一超商(股)公司代表人)	16,744,310(股)	56.00%
		陳景星、方木星 (統一企業(股)公司代表人)	8,970,166(股)	30.00%
		深美泰男 (株式會社野村總合研究所代表人)	4,186,074(股)	14.00%
	監察人	楊燕申 (統一超商(股)公司代表人)	16,744,310(股)	56.00%
總經理	山崎正繼	—	—	
金財通商務科技服務(股)公司	董事長	徐重仁 (統一超商(股)公司代表人)	7,200,000(股)	53.33%
	董事	賴南貝、謝健南、陳章正 (統一超商(股)公司代表人)	7,200,000(股)	53.33%
		方木星 (統一企業(股)公司代表人)	675,000(股)	5.00%
		張麗蘭 (財金資訊(股)公司代表人)	1,800,000(股)	13.33%
		陳嘉鐘 (玉山商業銀行(股)公司代表人)	450,000(股)	3.33%
	監察人	張家華 (統一超商(股)公司代表人)	7,200,000(股)	53.33%
		潘維忠 (財金資訊(股)公司代表人)	1,800,000(股)	13.33%
總經理	陳章正	220,000(股)	1.63%	
樂清服務(股)公司	董事長	徐重仁 (統一超商(股)公司代表人)	15,300,000(股)	51.00%
	副董事長	駒井輝雄 (日商株式會社樂清代表人)	14,700,000(股)	49.00%
	董事	王文貴、張簡雲輝、楊燕申 (統一超商(股)公司代表人)	15,300,000(股)	51.00%
		岡井和夫、住本和司、宮島賢一 (日商株式會社樂清代表人)	14,700,000(股)	49.00%
	監察人	石見道信 (日商株式會社樂清代表人)	14,700,000(股)	49.00%
		林文慶 (統一超商(股)公司代表人)	15,300,000(股)	51.00%
總經理	鄭大智	—	—	
統一午茶風光(股)公司	董事長	徐重仁 (統一超商(股)公司代表人)	8,670,000(股)	51.00%
	董事	賴南貝、張簡雲輝 (統一超商(股)公司代表人)	8,670,000(股)	51.00%
		中村達也、勝浦清貴 (日商株式會社SAZABY LEAGUE代表人)	8,330,000(股)	49.00%
	監察人	林文慶 (統一超商(股)公司代表人)	8,670,000(股)	51.00%
		角田良太 (日商株式會社SAZABY LEAGUE代表人)	8,330,000(股)	49.00%
總經理	張簡雲輝	—	—	
博客來數位科技(股)公司	董事長	林丕容	1,881,000(股)	9.41%
	董事	張簡雲輝、謝健南、王寶銘、楊燕申 (統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	50.03%
		張守慧、張雅如 (力智投資(股)公司代表人)	363,000(股)	1.82%
	監察人	吳玟琪 (統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	50.03%
		林麗卿 (力智投資(股)公司代表人)	363,000(股)	1.82%
總經理	謝健南	—	—	

### 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一多拿滋(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	8,791,268(股)	50.00%
	董事	張簡雲輝、許晉彬、徐光宇(統一超商(股)公司代表人)	8,791,268(股)	50.00%
		喜多見雅、西村晴夫、駒井輝雄、楢原純一(日商株式會社樂清代表人)	8,791,268(股)	50.00%
	監察人	林文慶(統一超商(股)公司代表人)	8,791,268(股)	50.00%
		石見道信(日商株式會社樂清代表人)	8,791,268(股)	50.00%
總經理	喜多見雅	—	—	
台灣無印良品(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	4,633,000(股)	41.00%
	董事	王文欣、張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	4,633,000(股)	41.00%
		羅智先(統一企業(股)公司代表人)	1,130,000(股)	10.00%
		古田正信、最上紀代美(日商株式會社良品計劃代表人)	4,407,000(股)	39.00%
		尾形桂一郎(日商三菱商事株式會社代表人)	1,130,000(股)	10.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	4,633,000(股)	41.00%
北島雅幸(日商株式會社良品計劃代表人)		4,407,000(股)	39.00%	
總經理	王文欣	—	—	
統一皇帽汽車百貨(股)公司	董事長	增田一郎(日商株式會社皇帽代表人)	3,500,000(股)	50.00%
	副董事長	張簡雲輝(統一超商(股)公司代表人)	2,100,000(股)	30.00%
	董事	王文貴(統一超商(股)公司代表人)	2,100,000(股)	30.00%
		馮錦明(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,400,000(股)	20.00%
		島藤藤村、清水克多郎(日商株式會社皇帽代表人)	3,500,000(股)	50.00%
	監察人	石田明彥(日商株式會社皇帽代表人)	3,500,000(股)	50.00%
		蔡經明(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,400,000(股)	20.00%
總經理	吳朕式	—	—	
統一星巴克(股)公司	董事長	林蒼生(統一企業(股)公司代表人)	7,127,558(股)	20.00%
	董事	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	10,691,337(股)	30.00%
		羅智先(統一企業(股)公司代表人)	7,127,558(股)	20.00%
		王金龍、Martin Patrick Coles、Mark Wesley(美商星源咖啡國際有限公司代表人)	17,818,895(股)	50.00%
	監察人	Martin Ehrich(美商星源咖啡國際有限公司代表人)	17,818,895(股)	50.00%
		賴南貝(統一企業(股)公司代表人)	7,127,558(股)	20.00%
總經理	徐光宇	—	—	
捷盟行銷(股)公司	董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	6,430,000(股)	25.00%
	董事	謝健南(統一超商(股)公司代表人)	6,430,000(股)	25.00%
		林隆義、羅智先(統一企業(股)公司代表人)	5,144,000(股)	20.00%
		三須和泰、小泉武嗣(日商三菱商事株式會社代表人)	3,858,000(股)	15.00%
		樞吉貴則(日商株式會社菱食代表人)	2,572,000(股)	10.00%
		涂如肯(南聯國際貿易(股)公司代表人)	5,144,000(股)	20.00%
	監察人	蔡篤昌(統一超商(股)公司代表人)	6,430,000(股)	25.00%
		陳俊益(台灣三菱商事(股)公司代表人)	2,572,000(股)	10.00%
總經理	吳國軒	—	—	
統一超商納閩島控股公司	董事長	高清愿(統一超商維京控股公司代表人)	美金20,684仟元	100.00%
	董事	林蒼生(統一超商維京控股公司代表人)	美金20,684仟元	100.00%

## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
Philippine Seven Corp.	董事長	Vicente T. Paterno	1,210,001(股)	0.42%
	副董事長	楊燕申(統一超商納閩島控股公司代表人)	162,451,720(股)	56.59%
	董事	徐重仁、謝健南、張簡雲輝、吳玟琪、Jose Victor P. Paterno(統一超商納閩島控股公司代表人)	162,451,720(股)	56.59%
		Diana P. Aguilar(Asian Holdings Corp.代表人)	35,342,589(股)	12.31%
		Jorge L. Araneta(Progressive Development Corp.代表人)	24,397,327(股)	8.50%
	獨立董事	Alfredo C. Ramos	1(股)	—
		Michael B.Zalamea	1(股)	—
總經理	Jose Victor P. Paterno	10,568,245(股)	3.68%	
Convenience Distribution Inc.	董事長	Jose Victor P. Paterno(Philippine Seven Corp.代表人)	4,500,000(股)	100.00%
	董事	Eduardo P. Bataclan、王炳蘊、蔡玉修、Liwayway T. Fernandez(Philippine Seven Corp.代表人)	4,500,000(股)	100.00%
	總經理	Jose Victor P. Paterno	—	—
統一超商香港控股公司	董事長	徐重仁(統一超商維京控股公司代表人)	美金34,061仟元	100.00%
	董事	謝健南(統一超商維京控股公司代表人)	美金34,061仟元	100.00%
上海統超物流有限公司	董事長	徐重仁(統一超商香港控股公司代表人)	美金2,000仟元	100.00%
	董事	張簡雲輝、黃千里(統一超商香港控股公司代表人)	美金2,000仟元	100.00%
	監察人	林文慶(統一超商香港控股公司代表人)	美金2,000仟元	100.00%
	總經理	黃千里		
統一超商(上海)便利有限公司	董事長	林蒼生(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	董事	徐重仁、張簡雲輝、黃千里、蔡篤昌(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	總經理	黃千里		
統一超商午茶開曼控股公司	董事	徐重仁、黃千里、張簡雲輝、林文慶(統一超商香港控股公司代表人)	美金2,588仟元	51.00%
		中村達也、勝浦清貴、角田良太(日商株式會社SAZABY LEAGUE代表人)	美金2,486仟元	49.00%
統一午茶風光(上海)餐飲有限公司	董事長	黃千里(統一超商午茶開曼控股公司代表人)	美金5,000仟元	100.00%
	董事	徐重仁、張簡雲輝、勝浦清貴、中村達也(統一超商午茶開曼控股公司代表人)	美金5,000仟元	100.00%
	監察人	林文慶、角田良太(統一超商午茶開曼控股公司代表人)	美金5,000仟元	100.00%
	總經理	黃千里		
統一多拿滋(上海)食品有限公司	董事長	黃千里(統一超商香港控股公司代表人)	美金6,375仟元	50.00%
	副董事長	西村晴夫(日商株式會社樂清代表人)	美金6,375仟元	50.00%
	董事	張簡雲輝、謝冠宏(統一超商香港控股公司代表人)	美金6,375仟元	50.00%
		岡井和夫、和田哲也(日商株式會社樂清代表人)	美金6,375仟元	50.00%
	監察人	賴南貝(統一超商香港控股公司代表人)	美金6,375仟元	50.00%
		岡本一昭(日商株式會社樂清代表人)	美金6,375仟元	50.00%
總經理	和田哲也			
PCSC(Vietnam) Supermarket Ltd.	董事長	張簡雲輝(統一超商維京控股公司代表人)	越幣9,366,266仟元	51.00%
	董事	吳氏秋香、范維興(越南河內食品代表人)	越幣6,427,830仟元	35.00%
		河內俊夫(日商三菱商事株式會社代表人)	越幣2,571,132仟元	14.00%
		謝志鵬、陳奐廷(統一超商維京控股公司代表人)	越幣9,366,266仟元	51.00%
總經理	陳奐廷	—	—	
統一咖啡開曼控股公司	董事長	林蒼生(Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd.)	美金1,200仟元	20.00%
	董事	徐重仁、徐光宇(統一超商香港控股公司代表人)	美金1,800仟元	30.00%
		王金龍、Mark Wesley、Charles Jemley(美商星源咖啡國際有限公司代表人)	美金3,000仟元	50.00%



## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
上海統一星巴克咖啡有限公司	董事長	林蒼生(統一咖啡開曼控股公司代表人)	美金8,240仟元	100.00%
	董事	徐重仁、徐光宇、王金龍、Mark Wesley、Martin Patrick Coles(統一咖啡開曼控股公司代表人)	美金8,240仟元	100.00%
	監察人	吳玟琪(統一咖啡開曼控股公司代表人)	美金8,240仟元	100.00%
	總經理	謝冠宏	—	—
統一超商超市中國控股公司	董事長	高清愿(統一超商中國控股公司代表人)	美金27,263仟元	100.00%
	董事	林蒼生(統一超商中國控股公司代表人)	美金27,263仟元	100.00%
四川統一量販超市有限公司	董事長	黃千里(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣80,000仟元	100.00%
	董事	徐重仁、張簡雲輝、賴南貝、葉永祥(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣80,000仟元	100.00%
	監察人	林文慶(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣80,000仟元	100.00%
	總經理	葉永祥	—	—
成都統一量販超市有限公司	董事長	黃千里(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	董事	徐重仁、張簡雲輝、賴南貝、葉永祥(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	監察人	林文慶(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	總經理	葉永祥	—	—
山東統一銀座商業有限公司	董事長	季緬綺(山東銀座商城有限公司代表人)	人民幣27,000仟元	45.00%
	董事	徐重仁、黃千里、張簡雲輝(統一超商超市中國控股公司代表人)	人民幣33,000仟元	55.00%
		劉希舉(山東銀座商城有限公司代表人)	人民幣27,000仟元	45.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商超市中國控股公司代表人)	人民幣33,000仟元	55.00%
		張建軍(山東銀座商城有限公司代表人)	人民幣27,000仟元	45.00%
總經理	謝蓮塘	—	—	
統一超商藥妝事業中國控股公司	董事長	高清愿(統一超商中國控股有限公司代表人)	美金8,746仟元	100.00%
	董事	林蒼生(統一超商中國控股有限公司代表人)	美金8,746仟元	100.00%
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	董事長	黃千里(統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣65,000仟元	65.00%
	副董事長	高敏航(統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣65,000仟元	65.00%
		安寧(麗珠醫藥集團(股)公司代表人)	人民幣35,000仟元	35.00%
	董事	陶德勝(麗珠醫藥集團(股)公司代表人)	人民幣35,000仟元	35.00%
		林隆義、徐重仁、張簡雲輝(統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣65,000仟元	65.00%
總經理	高敏航	—	—	
深圳康是美麗珠藥房連鎖經營有限公司	董事長	徐重仁(統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司代表人)	人民幣28,000仟元	100.00%
	董事	謝健南、張簡雲輝(統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司代表人)	人民幣28,000仟元	100.00%
	監察人	羅麗屏(統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司代表人)	人民幣28,000仟元	100.00%
	總經理	高敏航	—	—
統一超商餐飲事業中國控股公司	董事長	高清愿(統一超商中國控股有限公司代表人)	美金14,455仟元	100.00%
	董事	林蒼生(統一超商中國控股有限公司代表人)	美金14,455仟元	100.00%
上海酷聖石冰淇淋有限公司	董事長	黃千里(統一超商香港控股公司代表人)	美金14,455仟元	100.00%
	董事	徐重仁、張簡雲輝、楊燕申、謝國輝(統一超商香港控股公司代表人)	美金14,455仟元	100.00%
	監察人	林文慶(統一超商香港控股公司代表人)	美金14,455仟元	100.00%
	總經理	黃千里	—	—

## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
高見文化行銷(股)公司	董事長	陳嘉男(台灣英文雜誌社(股)公司代表人)	4,000,000(股)	40.00%
	董事	陳德仁(台灣英文雜誌社(股)公司代表人)	4,000,000(股)	40.00%
		謝伯宗、楊忠勤、陳金正(大智通文化行銷(股)公司代表人)	6,000,000(股)	60.00%
	監察人	蘇嘉麒(大智通文化行銷(股)公司代表人)	6,000,000(股)	60.00%
		陳有仁(台灣英文雜誌社(股)公司代表人)	4,000,000(股)	40.00%
總經理	謝伯宗	—	—	
Uni-President Oven Bakery (BVI) Corp.	董事長	林蒼生(統一聖娜多堡(股)公司代表人)	美金 3,090仟元	100.00%
安全科技(股)公司	董事長	翁振銘(統一精工(股)公司代表人)	500,000(股)	100.00%
	董事	吳國軒、陳明聰、陳政南(統一精工(股)公司代表人)	500,000(股)	100.00%
	監察人	張頌宏(統一精工(股)公司代表人)	500,000(股)	100.00%
統精(股)公司	董事長	徐重仁(統一精工(股)公司代表人)	1,605,000(股)	60.00%
	董事	吳國軒、陳明聰、陳政南(統一精工(股)公司代表人)	1,605,000(股)	60.00%
		蔡亞彤	—	—
		林水千	401,250(股)	15.00%
	監察人	張頌宏(統一精工(股)公司代表人)	1,605,000(股)	60.00%
總經理	蔡天送	—	—	
統昶維京控股公司	董事	林蒼生(統昶行銷(股)公司代表人)	美金1,423仟元	100.00%
浙江統冠物流發展有限公司	董事長	戴天榮(祐康食品集團有限公司代表人)	人民幣10,000仟元	50.00%
	董事	羅智先、黃千里、程東和(統昶維京控股公司代表人)	人民幣10,000仟元	50.00%
		李斌、樂飛飛(祐康食品集團有限公司代表人)	人民幣10,000仟元	50.00%
		曾慶仁(統昶維京控股公司代表人)	人民幣10,000仟元	50.00%
	監察人	李強(祐康食品集團有限公司代表人)	人民幣10,000仟元	50.00%
總經理	蔡廣文	—	—	
武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司	董事長	黃千里(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣 53,050仟元	100.00%
	董事	徐重仁、張簡雲輝、蕭逢時、李華楊(統一超商香港控股公司代表人)	人民幣 25,001仟元	100.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商香港控股公司代表人)	—	—
	總經理	鄭仁紹	—	—
樂清中國控股公司	董事	徐重仁(樂清服務股份有限公司代表人)	美金700仟元	100.00%
伸鴻(股)公司	董事長	吳國軒(捷盟行銷(股)公司代表人)	2,871,300(股)	51.00%
	董事	陳介山、謝健南(捷盟行銷(股)公司代表人)	2,871,300(股)	51.00%
		林明芳(富升展業有限公司代表人)	1,655,220(股)	29.40%
		黃偉猷(泉鴻企業有限公司代表人)	1,103,480(股)	19.60%
	監察人	呂界緯(捷盟行銷(股)公司代表人)	2,871,300(股)	51.00%
		鄭月桂(泉鴻企業有限公司代表人)	1,103,480(股)	19.60%
總經理	林明芳	—	—	
捷盛運輸(股)公司	董事長	吳國軒(捷盟行銷(股)公司代表人)	7,350,000(股)	49.00%
	董事	謝健南、彭賢壽、陳介山(捷盟行銷(股)公司代表人)	7,350,000(股)	49.00%
		程東和、曾慶仁、吳茂源(統昶行銷(股)公司代表人)	3,750,000(股)	25.00%
		謝伯宗、彭健佳、許晉彬(大智通文化行銷(股)公司代表人)	3,000,000(股)	20.00%
		林明芳(伸鴻(股)公司代表人)	900,000(股)	6.00%
	監察人	呂界緯(捷盟行銷(股)公司代表人)	7,350,000(股)	49.00%
		張財源(統昶行銷(股)公司代表人)	3,750,000(股)	25.00%
總經理	彭賢壽	—	—	

5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
捷順運輸(股)公司	董事長	吳國軒(捷盛運輸(股)公司代表人)	6,000,000(股)	100.00%
	董事	許晉彬、謝健南、彭賢壽、陳介山、程東和、曾慶仁、謝伯宗、彭健佳、林明芳、吳茂源(捷盛運輸(股)公司代表人)	6,000,000(股)	100.00%
	監察人	張財源、呂界緯(捷盛運輸(股)公司代表人)	6,000,000(股)	100.00%
	總經理	彭賢壽	—	—
統一實業(股)公司	董事長	高清愿(統一企業(股)公司代表人)	685,102,310(股)	45.55%
	董事	梁祥居、林蒼生、林隆義(統一企業(股)公司代表人)	685,102,310(股)	45.55%
		古川晶章(日商豐田通商株式會社代表人)	84,333,321(股)	5.61%
		陳拓雄	647,722(股)	0.04%
		陳俊仁	2,032,734(股)	0.14%
		羅智先	2,024,395(股)	0.13%
	監察人	楊文隆(高權投資(股)公司代表人)	22,222,572(股)	1.48%
	張聰賢	1,123,092(股)	0.07%	
總經理	陳志忠	201,843(股)	0.01%	
越南統盟製罐有限公司	董事長	梁祥居(統一實業(股)公司代表人)	美金1,795仟元	51.00%
	董事	吳銘松(統一實業(股)公司代表人)	美金1,795仟元	51.00%
		林靜(日商豐田通商株式會社代表人)	美金928仟元	26.36%
		Nguyen Van Lai (Vietnam National Vegetable And Fruit Corporation代表人)	美金797仟元	22.64%
開曼統一實業控股有限公司	董事長	梁祥居(統一實業(股)公司代表人)	美金93,097仟元	100.00%
	董事	陳志忠、陳豐富(統一實業(股)公司代表人)	美金93,097仟元	100.00%
開曼江蘇統一實業控股公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金50仟元	100.00%
	董事	陳志忠(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金50仟元	100.00%
江蘇統一馬口鐵有限公司	董事長	梁祥居(開曼江蘇統一實業控股公司代表人)	美金33,144仟元	82.86%
	董事	陳志忠、楊慶祥、賴丕堅(開曼江蘇統一實業控股公司代表人)	美金33,144仟元	82.86%
		松江雄介(日商JFE鋼鐵株式會社代表人)	美金2,284仟元	5.71%
	監事	陳豐富(開曼江蘇統一實業控股公司代表人)	美金33,144仟元	82.86%
開曼福建統一實業控股公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金87仟元	100.00%
	董事	陳志忠(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金87仟元	100.00%
福建統一馬口鐵有限公司	董事長	梁祥居(開曼福建統一實業控股公司代表人)	美金75,082仟元	86.80%
	董事	陳志忠、黃豐仁(開曼福建統一實業控股公司代表人)	美金75,082仟元	86.80%
		林靜(日商豐田通商株式會社代表人)	美金6,617仟元	7.65%
	監察人	陳豐富(開曼福建統一實業控股公司代表人)	美金75,082仟元	86.80%
成都統一實業包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,500仟元	100.00%
	董事	陳志忠、陳玉寶、徐金成、陳豐富(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,500仟元	100.00%
無錫統一實業包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金9,720仟元	100.00%
	董事	陳志忠、陳玉寶、徐金成、陳豐富(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金9,720仟元	100.00%
香港統一實業控股有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金10仟元	100.00%
	董事	陳豐富(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金10仟元	100.00%
統一生機開發(股)公司	董事長	林隆義(統一企業(股)公司代表人)	2,833,333(股)	56.67%
	董事	羅智先、楊福山、李華揚(統一企業(股)公司代表人)	2,833,333(股)	56.67%
		許清彥(統健實業(股)公司代表人)	333,334(股)	6.66%
		謝健南、陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	1,833,333(股)	36.67%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	2,833,333(股)	56.67%
總經理	洪士民			

## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一國際開發(股)公司	董事長	高清愿(統一企業(股)公司代表人)	937,500,000(股)	62.50%
	常務董事	鄭高輝(台南紡織(股)公司代表人)	135,000,000(股)	9.00%
		莊南田(太子建設開發(股)公司代表人)	99,485,000(股)	6.33%
		林蒼生、李棟樑、林隆義、蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	937,500,000(股)	62.50%
	董事	李華揚、謝志鵬、鐘慶宗、劉宗宜、楊文隆、吳進嵩(統一企業(股)公司代表人)	937,500,000(股)	62.50%
		侯博明(台南紡織(股)公司代表人)	135,000,000(股)	9.00%
		侯智升(環球水泥(股)公司代表人)	50,000,000(股)	3.33%
		鄧潤澤(健勤投資(股)公司代表人)	20,000,000(股)	1.33%
		吳中和(三新紡織(股)公司代表人)	15,000,000(股)	1.00%
		徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	50,000,000(股)	3.33%
		梁祥居(統一實業(股)公司代表人)	50,000,000(股)	3.33%
		羅智先(高權投資(股)公司代表人)	28,000,000(股)	1.87%
		廖孟省(南紡建設(股)公司代表人)	45,000,000(股)	3.00%
	監察人	戴大昌(太子建設開發(股)公司代表人)	99,485,000(股)	6.33%
殷建禮(統一企業(股)公司代表人)		937,500,000(股)	62.50%	
總經理	蘇崇銘			
President(BVI) International Investment Holdings Ltd.	董事長	林蒼生(統一國際開發(股)公司代表人)	美金113,976仟元	100.00%
Uni-Home Tech Corp.	董事	蘇崇銘(President(BVI) International Investment Holdings Ltd.代表人)	美金47,472仟元	50.00%
		謝明昌(豪威開曼控股公司代表人)	美金47,472仟元	50.00%
大統營實業(股)公司	董事長	顏博明(Uni-Home Tech Corp.代表人)	19,900,000(股)	100.00%
	董事	林蒼生、林隆義、郭藜藜、連淑娥、劉幸葵(Uni-Home Tech Corp.代表人)	19,900,000(股)	100.00%
	監察人	蘇崇銘、林智美(Uni-Home Tech Corp.代表人)	19,900,000(股)	100.00%
	總經理	林裕原		
Uni-Splendor Corp.	董事長	顏博明(Uni-Home Tech Corp.代表人)	美金1,000仟元	100.00%
	董事	關慕容(Uni-Home Tech Corp.代表人)	美金1,000仟元	100.00%
長營(香港)有限公司	董事長	顏博明(Uni-Home Tech Corp.代表人)	港幣1,000仟元	100.00%
	董事	關慕容(Uni-Home Tech Corp.代表人)	港幣1,000仟元	100.00%
長營電器(深圳)有限公司	董事長	林裕原(長營(香港)有限公司代表人)	美金 60,430仟元	100.00%
	董事	林意陽、關慕容、羅金梅(長營(香港)有限公司代表人)	美金 60,430仟元	100.00%
	總經理	林裕原		
Grand-Prosper (HK) Limited.	董事	顏博明、關慕容(Uni-Home Tech Corp.代表人)	港幣 156,000仟元	100.00%
大統營科技(惠州)有限公司	董事長	顏博明(Grand-Prosper (HK) Limited代表人)	美金49,100仟元	100.00%
	董事	林意陽、林裕原(Grand-Prosper (HK) Limited代表人)	美金49,100仟元	100.00%
	總經理	林意陽		
統宇投資(股)公司	董事長	林蒼生(統一國際開發(股)公司代表人)	157,295,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、林隆義(統一國際開發(股)公司代表人)	157,295,000(股)	100.00%
	監察人	蘇崇銘(統一國際開發(股)公司代表人)	157,295,000(股)	100.00%
統一生命科技(股)公司	董事長	林蒼生(統一國際開發(股)公司代表人)	78,100,000(股)	100.00%
	董事	莊南田、林隆義(統一國際開發(股)公司代表人)	78,100,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一國際開發(股)公司代表人)	78,100,000(股)	100.00%
President Life Sciences Cayman Co.,Ltd.	董事長	林蒼生(統一生命科技(股)公司代表人)	美金27,124仟元	100.00%

### 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
Protein Institute Inc.	董事	張瑞耀	2,004,156(股)	26.51%
		Dr. Freid Murad	420,336(股)	5.56%
		Dr. Matthew Gonda	0	0.00%
冠亞生技(股)公司	董事長	林隆義(統一生命科技(股)公司代表人)	7,818,984(股)	76.48%
	董事	蘇崇銘、張海塗、施秋茹(統一生命科技(股)公司代表人)	7,818,984(股)	76.48%
		陳詩揚	477,000(股)	4.67%
	監察人	謝洪惠子(統一生命科技(股)公司代表人)	7,818,984(股)	76.48%
	總經理	張海塗		
A-Spine International Co., Ltd.	董事	張海塗、陳子偕(冠亞生技(股)公司代表人)	港幣12,000仟元	100.00%
杰展醫療器材(廈門)有限公司	董事長	陳子偕(A-Spine International Co., Ltd.代表人)	美金200仟元	100.00%
	董事	蘇崇銘、張海塗(A-Spine International Co., Ltd.代表人)	美金200仟元	100.00%
統一開發(股)公司	董事長	楊明井(統一國際開發(股)公司代表人)	1,760,000(股)	50.00%
	董事	蘇崇銘(統一國際開發(股)公司代表人)	1,760,000(股)	50.00%
		葉致中、葉崇瓊(豐台設計顧問公司代表人)	1,760,000(股)	50.00%
	監察人	殷建禮(統一國際開發(股)公司代表人)	1,760,000(股)	50.00%
		蔡天雄(豐台設計顧問公司代表人)	1,760,000(股)	50.00%
	總經理	葉致中		
統健實業(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	8,981,998(股)	74.85%
	董事	李華揚、高敏航、蔡篤昌、許清彥(統一企業(股)公司代表人)	8,981,998(股)	74.85%
		佐佐木隆一、橋本幸雄(日本天然集團本社株式會社代表人)	2,760,000(股)	23.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	8,981,998(股)	74.85%
橋本常雄(日本天然集團本社株式會社代表人)		2,760,000(股)	23.00%	
	總經理	許清彥		
高波動生技(股)公司	董事長	許清彥(統健實業(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	董事	歐庭維、詹高平(統健實業(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	監察人	吳慶暉(統健實業(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
統一速邁自販(股)公司	董事長	楊文隆(統一企業(股)公司代表人)	25,000,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、陳文彬(統一企業(股)公司代表人)	25,000,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	25,000,000(股)	100.00%
		總經理	陳文彬	
統一棒球隊(股)公司	董事長	林蒼生(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	副董事長	李棟樑(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	董事	謝健南、羅智先、徐重仁、李鴻彬、謝志鵬、劉鴻徵、吳進嵩(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	監察人	吳朝進(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	總經理	林增祥		
統上開發建設(股)公司	董事長	李棟樑(統一企業(股)公司代表人)	27,000,000(股)	100.00%
	董事	林蒼生、林隆義、廖本庸、侯牧村(統一企業(股)公司代表人)	27,000,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	27,000,000(股)	100.00%
		總經理	廖本庸	
統樂開發事業(股)公司	董事長	李棟樑(統一企業(股)公司代表人)	98,885,256(股)	61.80%
	董事	林蒼生、林隆義、羅智先(統一企業(股)公司代表人)	98,885,256(股)	61.80%
		莊南田、侯博明、徐重仁(統一國際開發(股)公司代表人)	61,114,744(股)	38.20%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	98,885,256(股)	61.80%
	總經理	楊明井		

### 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統合開發(股)公司	董事長	李棟樑(統一企業(股)公司代表人)	72,120,000(股)	72.12%
	董事	林蒼生、林隆義、羅智先(統一企業(股)公司代表人)	72,120,000(股)	72.12%
		徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	19,930,000(股)	19.93%
		涂如肯(南聯國際貿易(股)公司代表人)	7,950,000(股)	7.95%
	監察人	殷建禮、楊明井(統一企業(股)公司代表人)	72,120,000(股)	72.12%
總經理	黃書傑			
統一渡假村(股)公司	董事長	李棟樑(統合開發(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	董事	林蒼生、林隆義(統合開發(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統合開發(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
	總經理	黃書傑		
統萬(股)公司	董事長	茂木友三郎(日本龜甲萬株式會社代表人)	6,000,000(股)	50.00%
	董事	染谷光男、堀切功章、坪內久、本庄幸保(日本龜甲萬株式會社代表人)	6,000,000(股)	50.00%
		林蒼生、林隆義、羅智先、王瑞陞(統一企業(股)公司代表人)	6,000,000(股)	50.00%
	監察人	小澤隆(日本龜甲萬株式會社代表人)	6,000,000(股)	50.00%
		殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	6,000,000(股)	50.00%
總經理	王碩傑			
統正開發(股)公司	董事長	高清愿(統一企業(股)公司代表人)	445,500,000(股)	40.50%
	董事	林蒼生、林隆義、羅智先(統一企業(股)公司代表人)	445,500,000(股)	40.50%
		張國光、莊南田、蘇崇銘、鄭高輝(統一國際開發(股)公司代表人)	445,500,000(股)	40.50%
		徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	209,000,000(股)	19.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	445,500,000(股)	40.50%
總經理	張國光			
開南木業(股)公司	董事長	林蒼生(統正開發(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	董事	林隆義、張國光(統正開發(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統正開發(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	總經理	張國光		
統清(股)公司	董事長	大辻一男(日商日清奧利友集團株式會社代表人)	5,280,000(股)	44.00%
	副董事長	林蒼生(統一企業(股)公司代表人)	6,120,000(股)	51.00%
	董事	森野 徹、今村 隆郎、白井康之、田村 由人(日商日清奧利友集團株式會社代表人)	5,280,000(股)	44.00%
		林隆義、羅智先、謝志鵬、吳諒豐(統一企業(股)公司代表人)	6,120,000(股)	51.00%
	監察人	中代繁(日商日清奧利友集團株式會社代表人)	5,280,000(股)	44.00%
		殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	6,120,000(股)	51.00%
總經理	吳諒豐			
統奕包裝(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	15,317,531(股)	50.59%
	董事	盧榮宏、謝志鵬(統一企業(股)公司代表人)	15,317,531(股)	50.59%
		李俊孝、李瑞哲、李瑞卿(奕榮投資顧問(股)公司代表人)	6,136,608(股)	20.27%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	15,317,531(股)	50.59%
總經理	李瑞卿	370,808(股)	1.22%	
統仁藥品(股)公司	董事長	林蒼生(統一企業(股)公司代表人)	51,000(股)	51.00%
	董事	李華揚、徐重仁、蔡篤昌(統一企業(股)公司代表人)	51,000(股)	51.00%
		吳平治(泰伯投資(股)公司代表人)	10,000(股)	10.00%
		郭槐秋、吳中和(統仁投資(股)公司代表人)	39,000(股)	39.00%
	監察人	林添茂(統仁投資(股)公司代表人)	39,000(股)	39.00%
	總經理	高敏航		

5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統圓事業(股)公司	董事長	余穎昌(統一企業(股)公司代表人)	19,800,000(股)	100.00%
	董事	吳朝進、顏博榮(統一企業(股)公司代表人)	19,800,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	19,800,000(股)	100.00%
	總經理	沈銘淦		
統一武藏野(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	10,458,000(股)	20.00%
	董事	楊福山、盧榮宏(統一企業(股)公司代表人)	10,458,000(股)	20.00%
		陳瑞堂、謝健南、蔡篤昌(統一超商(股)公司代表人)	36,603,000(股)	70.00%
		林滄智(亞細亞食品(股)公司代表人)	5,229,000(股)	10.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	10,458,000(股)	20.00%
		吳勁甫(統一超商(股)公司代表人)	36,603,000(股)	70.00%
總經理	郭豐奇			
統一夢公園生活事業(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	4,000,000(股)	100.00%
	董事	蔡篤昌、李鴻彬(統一企業(股)公司代表人)	4,000,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	4,000,000(股)	100.00%
	總經理	李鴻彬		
統一友友旅行社(股)公司	董事長	羅智先(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	2,039,400(股)	97.14%
	董事	吳進嵩、李鴻彬(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	2,039,400(股)	97.14%
		劉鴻徵(統一超商(股)公司代表人)	60,600(股)	2.86%
	監察人	殷建禮(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	2,039,400(股)	97.14%
總經理	劉其勳			
統義玻璃工業(股)公司	董事長	林隆義(統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、盧榮宏、高英傑(統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	總經理	高英傑		
凱南投資(股)公司	董事長	林蒼生(統一企業(股)公司代表人)	379,301,362(股)	100.00%
	董事	羅智先、林隆義(統一企業(股)公司代表人)	379,301,362(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	379,301,362(股)	100.00%
	總經理	林蒼生		
Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.	董事	林蒼生(凱南投資(股)公司代表人)	18,550,000(股)	100.00%
統一東京(股)公司	董事長	伊東浩一(日本東京世紀租賃株式會社代表人)	9,800,000(股)	49.00%
	董事	村井健二、大池収(日本東京世紀租賃株式會社代表人)	9,800,000(股)	49.00%
		林隆義、林忠生、蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	10,200,000(股)	51.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	10,200,000(股)	51.00%
總經理	林忠生			
統一東京小客車租賃(股)公司	董事長	伊東浩一(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	董事	村井健二、大池収、林隆義、林忠生、蘇崇銘(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	監察人	殷建禮(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	總經理	林忠生		
統一數網(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	董事	劉宗宜、謝健南、葉水興(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	監察人	蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	總經理	葉水興		

## 5.各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統欣生物科技(股)公司	董事長	林蒼生(統一企業(股)公司代表人)	1,750,000(股)	50.00%
	董事	李華揚、高敏航(統一企業(股)公司代表人)	1,750,000(股)	50.00%
		莊孝彰、楊始寬(榮生投資(股)公司代表人)	1,470,000(股)	42.00%
	監察人	殷建禮(統一企業(股)公司代表人)	1,750,000(股)	50.00%
		許海上(榮生投資(股)公司代表人)	1,470,000(股)	42.00%
總經理	周泰廷			
統一開發(股)公司	董事長	高清愿(統一企業(股)公司代表人)	90,000,000(股)	30.00%
	副董事長	徐重仁(統一超商(股)公司代表人)	60,000,000(股)	20.00%
	董事	林蒼生(統一企業(股)公司代表人)	90,000,000(股)	30.00%
		林隆義(統一國際開發(股)公司代表人)	60,000,000(股)	20.00%
		莊南田(太子建設開發(股)公司代表人)	90,000,000(股)	30.00%
		張國光(統一超商(股)公司代表人)	60,000,000(股)	20.00%
	監察人	蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	90,000,000(股)	30.00%
陳仁欽(太子建設開發(股)公司代表人)		90,000,000(股)	30.00%	
總經理	張國光			
德記洋行(股)公司	董事長	黃瑞典(統一企業(股)公司代表人)	60,192,047(股)	63.70%
	董事	羅智先、楊文隆、劉宗宜、柴佳明(統一企業(股)公司代表人)	60,192,047(股)	63.70%
		廖英智、陳猷龍	0	0.00%
	監察人	殷建禮、吳琮斌(凱友投資(股)公司代表人)	1,064,245(股)	1.13%
		李威廷	1,811(股)	0.002%
總經理	陳泰列	7,356(股)	0.008%	
德通(股)公司	董事長	陳泰列(德記洋行(股)公司代表人)	250,000(股)	100.00%
	董事	黃廷銓、馬鍾培(德記洋行(股)公司代表人)	250,000(股)	100.00%
	監察人	姚惠貞(德記洋行(股)公司代表人)	250,000(股)	100.00%
Sonic International Cayman Ltd.	董事	德記洋行股份有限公司	美金6,792仟元	100.00%
易元酒舍有限公司	董事長	包文成(德記洋行(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
Tait Asia Co., Ltd.	董事	馬鍾培、楊人義(Sonic International Cayman Ltd.代表人)	美金82仟元	100.00%
德記洋行(香港)有限公司	董事長	馬鍾培(Tait Asia Co., Ltd.代表人)	港幣25,400仟元	42.76%
	董事	楊人義(Tait Asia Co., Ltd.代表人)	港幣25,400仟元	42.76%
香港中建廣告有限公司	董事長	龍士榮(Tait Asia Co., Ltd.代表人)	港幣100仟元	100.00%
	董事	楊人義(Tait Asia Co., Ltd.代表人)	港幣100仟元	100.00%
Mekong Marketing Services Co., Ltd.	董事長	龍士榮(Tait Asia Co., Ltd.代表人)	美金1仟元	100.00%
	董事	楊人義(Tait Asia Co., Ltd.代表人)	美金1仟元	100.00%
Gocorp Ltd.	董事長	龍士榮(Tait Asia Co., Ltd.代表人)	港幣10仟元	100.00%
	董事	楊人義(Tait Asia Co., Ltd.代表人)	港幣10仟元	100.00%
泰騰貿易(上海)有限公司	董事長	包文成(Tait Asia Co., Ltd.代表人)	人民幣1,658仟元	100.00%
	董事	楊人義、龍士榮(Tait Asia Co., Ltd.代表人)	人民幣1,658仟元	100.00%

註：若無股數則以投資金額表示。



## 6.各關係企業營運概況

98年12月31日

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
統一企業(股)公司	38,974,002	99,051,949	34,644,904	64,407,045	44,784,072	1,836,952	7,860,827	2.02
President Global Corp.	159,950	461,431	57,740	403,692	191,725	17,647	11,795	0.02
Ameripecc Inc.	83,214	534,392	182,512	351,880	739,049	168,686	90,833	0.18
President Asian Enterprises Inc.	212,041	1,041,531	33,091	1,008,441	1,580	(11,024)	853,313	-
555053 British Columbia Ltd.	35,229	36,409	41	36,368	0	(1)	752	-
Cayman President Holdings Ltd. (註1)	4,994,791	57,611,864	30,759,638	26,852,226	60,244,804	4,054,654	3,774,605	-
Linkhope Int'l LLC	62,220	391,944	24	391,920	0	(80)	65,640	-
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. (註1)	1,471,540	6,091,659	6,228,758	(137,099)	9,776,372	502,265	346,188	-
Uni-President (Thailand) Ltd.	1,766,409	777,287	691,326	85,961	963,147	20,385	5,817	0.03
Uni-President Marketing Co., Ltd.	9,652	186,515	132,419	54,096	788,903	13,964	9,740	97.40
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	1,765,896	4,705,581	2,264,315	2,441,266	8,262,541	461,911	253,662	-
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	76,380	90,698	50,799	39,899	59,249	(15,903)	(23,069)	-
Uni-President Foods Corp.	24,148	45	624	(578)	-	-	(31)	-
Uni-President (Philippines) Corp.	1,110,795	305,471	184,954	120,517	475,811	16,384	534	-
President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	1,183,630	1,275,695	397,387	878,308	0	0	(18,395)	(0.02)
統一企業中國控股有限公司 (註1)	159,537	38,207,090	7,965,752	30,241,338	44,051,971	3,708,349	3,409,021	-
統一亞洲控股有限公司	6,869,247	25,858,348	260,226	25,598,121	0	(9,789)	(8,778)	-
統一企業香港控股有限公司	0.4	25,606,524	9,676	25,596,849	7,322	97	77	-
統仁實業(股)公司	1,000	20,074	12,207	7,867	0	3,526	2,568	-
統一企業(中國)投資有限公司	16,304,518	25,282,585	2,779,340	22,503,245	0	(210,456)	3,454,564	-
福州統一企業有限公司	707,659	1,237,998	273,332	964,666	1,994,538	244,088	201,916	-
新疆統一企業食品有限公司	813,675	1,232,900	281,949	950,950	2,162,339	189,365	167,399	-
成都統一企業食品有限公司	1,726,736	3,908,894	1,381,655	2,527,239	5,964,551	548,490	491,769	-
廣州統一企業有限公司	2,256,939	3,928,326	1,403,083	2,525,243	7,280,750	340,002	276,989	-
北京統一食品有限公司	785,143	238,554	277,896	(39,342)	1,123,110	(106,703)	(105,214)	-
北京統一飲品有限公司	672,965	2,014,538	1,102,494	912,045	3,712,736	222,634	164,647	-
四川弘通商貿有限公司	9,372	10,398	134,525	(124,127)	0	(5,828)	(13,213)	-
統一(上海)商貿有限公司	278,889	17,305	36,470	(19,165)	131,799	(29,216)	(44,605)	-
武漢統一企業食品有限公司	1,644,191	4,274,302	1,636,806	2,637,496	6,416,527	954,434	739,664	-
南昌統一企業有限公司	786,994	1,479,705	565,510	914,194	1,468,262	158,307	115,984	-
昆山統一企業食品有限公司	2,157,998	4,995,011	1,959,077	3,035,935	8,290,526	633,502	526,441	-
瀋陽統一企業有限公司	1,094,275	1,219,939	393,293	826,645	1,775,164	27,828	25,898	-
合肥統一企業有限公司	708,460	1,735,377	708,718	1,026,659	3,421,910	294,308	237,888	-
哈爾濱統一企業有限公司	902,237	399,713	236,216	163,497	406,675	(55,763)	(58,635)	-
鄭州統一企業有限公司	1,265,869	2,232,423	382,741	1,849,681	3,325,164	554,704	488,800	-
廣州統一健康食品科技有限公司	295,941	183,890	12,708	171,182	66,992	(47,696)	(50,090)	-
昆明統一企業食品有限公司	667,455	1,307,952	638,576	669,376	408,527	(11,539)	(6,195)	-

## 6.各關係企業營運概況(續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
皇茗資本有限公司	6,195	13,551	42	13,509	0	(348)	7,525	-
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	961	11,949	3,332	8,617	0	11,288	7,903	-
巴馬統一礦泉水有限公司	132,913	156,988	21,948	135,040	123,297	3,748	2,196	-
昆山統萬微生物科技有限公司	426,673	282,124	26,465	255,661	119,084	(14,770)	(17,266)	-
統萬珍極食品有限公司	1,392,300	1,670,624	303,078	1,367,546	833,096	(37,743)	(39,721)	-
天津統一企業食品有限公司	473,957	304,032	142,758	161,274	347,354	1,716	1,716	-
眉山統一企業有限公司	271,776	177,045	108,481	68,564	511,218	39,362	37,711	-
中山統一企業有限公司	640,976	1,629,112	859,858	769,254	1,513,778	111,147	(52,782)	-
張家港統清食品有限公司	543,830	1,070,860	308,356	762,504	1,371,868	127,908	96,703	-
佛山市三水健力寶貿易有限公司	2,014,894	6,239,153	5,065,859	1,173,294	4,039,363	57,128	(277,780)	-
青島統一飼料農牧有限公司	581,852	503,127	101,752	401,375	946,383	15,899	(23,757)	-
上海松江統一企業有限公司	607,810	303,753	112,412	191,341	238,539	17,321	7,364	-
President International Trade & Investment Corp.(註1)	1,439,940	2,441,340	106	2,441,234	0	(4,420)	246,702	-
統一國際(香港)有限公司	24,756	21,083	5,064	16,019	43,334	(2,428)	(2,428)	-
統昂企業(股)公司	30,000	793,553	664,775	128,778	6,615,942	97,445	70,723	23.57
凱友投資(股)公司	3,797,054	2,791,767	1,043,464	1,748,303	187,967	184,095	(114,973)	(0.30)
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. (註1)	1,151,640	1,466,233	157,890	1,308,343	120,108	(18,547)	9,095	-
統駿國際(股)公司	12,000	37,504	23,628	13,876	171,134	469	1,537	1.28
統冠生活事業(股)公司	20,000	66,705	53,864	12,841	313,334	(634)	2,278	1.14
南聯國際貿易(股)公司	1,000,000	2,520,743	1,332,554	1,188,189	2,219,218	(40,731)	83,372	0.83
Nella Limited	41	752	55,454	(54,702)	127	(13,490)	(13,820)	-
Cayman Nanlien Holding Ltd.	128,280	80,483	224	80,259	0	(538)	(538)	-
聯嵩企業(股)公司	65,000	65,972	9,925	56,047	251,486	(6,273)	56	0.01
威聯企業(股)公司	7,500	17,666	6,817	10,849	46,447	2,374	2,605	3.47
統一欣業汽車精品(股)公司	3,000	1,669	12	1,657	0	(39)	(35)	(0.12)
先進食品(股)公司	5,000	20,994	11,974	9,020	104,294	2,310	1,840	3.68
統凰企業(股)公司	6,000	19,147	9,006	10,140	106,798	1,635	1,527	2.55
樺佐(股)公司	8,000	33,079	22,702	10,377	143,021	1,235	1,576	1.97
惠盛企業(股)公司	9,000	25,803	16,131	9,672	148,935	(14)	1,531	1.70
統先(股)公司	16,000	40,546	21,561	18,985	173,428	(2,495)	1,537	0.96
晉昱企業(股)公司	10,000	25,895	16,253	9,642	108,532	170	51	0.05
晟森實業(股)公司	10,000	29,572	13,140	16,432	162,119	4,588	4,111	4.11
金冠晟(股)公司	4,000	9,462	4,316	5,145	46,153	30	392	0.98
統濃企業(股)公司	3,000	8,816	2,982	5,834	51,511	2,057	1,576	5.25
統有企業(股)公司	80,000	125,246	33,463	91,783	791,705	5,272	6,070	0.76
昕亞企業(股)公司	15,000	50,876	31,931	18,946	210,857	2,175	1,940	1.29
統博企業(股)公司	15,000	44,103	19,674	24,429	262,619	5,340	4,892	3.26
統舜企業(股)公司	45,000	272,247	214,392	57,855	1,089,501	(21,743)	7,496	1.67
統享企業(股)公司	45,000	140,961	87,876	53,085	551,782	(21,511)	2,586	0.57

## 6.各關係企業營運概況(續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
愿泰企業(股)公司	5,500	27,089	18,896	8,193	108,764	1,024	1,214	2.21
統義食品(股)公司	10,000	108,571	93,897	14,674	419,165	(472)	3,094	3.09
統結(股)公司	20,000	104,572	81,037	23,535	490,816	748	2,888	1.44
統祥(股)公司	80,000	739,059	603,626	135,432	3,138,096	44,871	42,194	5.27
統鉅企業(股)公司	30,000	184,002	125,084	58,918	850,854	19,093	14,974	4.99
信統企業(股)公司	50,000	88,609	23,239	65,371	527,515	8,097	8,909	1.78
聯柏企業(股)公司	200,000	254,623	43,483	211,140	1,301,631	1,565	2,317	0.12
Tunnel International Marketing Corp.	640	130	385	(254)	0	(65)	(65)	-
八八酒坊(股)有限公司	10,000	5,696	331	5,365	1,344	(706)	47	0.05
上海易統食品貿易有限公司	46,858	244,727	188,406	56,322	2,379,492	3,644	2,752	-
山東南聯貿易有限公司	10,983	1,833	167	1,666	0	(670)	(1,013)	-
統一超商(股)公司	10,396,223	48,850,495	29,929,643	18,920,852	101,756,386	4,893,463	4,059,124	3.90
統一超商維京控股公司	2,464,923	2,616,959	33,724	2,583,234	0	(107,073)	644,692	-
統一超商中國控股公司	1,615,916	1,016,835	0	1,016,835	0	(255)	(90,831)	-
仁暉投資(股)公司	531,950	358,106	31	358,075	466	(182,224)	(182,275)	(3.24)
首阜企業管理顧問(股)公司	25,000	95,350	36,085	59,266	161,356	28,769	21,712	6.64
統一生活事業(股)公司	507,441	1,701,999	987,744	714,255	6,467,474	178,170	165,683	3.27
二十一世紀生活事業(股)公司	130,000	80,911	88,198	(7,286)	322,326	(2,566)	(7,855)	(0.60)
大智通文化行銷(股)公司	108,474	2,306,822	2,128,246	178,575	9,085,766	9,377	32,022	2.95
統一佳佳(股)公司	30,000	330,989	352,251	(21,262)	302,500	(49,304)	(49,474)	(16.49)
統一時尚事業(股)公司	19,000	18,708	0	18,708	154,266	(62,729)	(85,492)	(49.29)
酷聖石冰淇淋(股)公司	104,653	138,089	45,694	92,395	258,813	(9,296)	(12,257)	(1.17)
統一聖娜多堡(股)公司	65,120	211,760	62,524	149,236	367,860	(13,177)	(49,417)	(0.76)
統一蘭陽藝文(股)公司	200,000	323,722	70,851	252,870	482,839	43,047	51,792	2.59
統一超商東京行銷株式會社	34,026	41,836	7,550	34,285	48,159	764	264	26.99
統一藥品(股)公司	237,600	778,339	435,675	342,664	1,587,563	121,694	89,594	3.77
統一速達(股)公司	1,000,000	2,212,261	1,544,656	667,604	4,364,305	239,012	175,783	1.76
統一客樂得服務(股)公司	15,000	786,851	734,509	52,343	225,619	38,574	29,069	19.38
統一百華(股)公司	800,000	845,412	409,722	435,690	1,838,485	(406,516)	(352,311)	(4.84)
寵物達人(股)公司	100,000	63,236	19,555	43,682	48,521	(18,825)	(18,774)	(2.96)
統一精工(股)公司	661,603	1,945,030	1,263,958	681,072	11,221,118	(8,013)	(15,908)	(0.40)
安源資訊(股)公司	281,042	559,009	271,485	287,524	457,191	20,839	12,822	0.79
Professional E-Commerce Services Ltd. (BVI)	31,990	8,163	0	8,163	0	(2)	(182)	-
和易信息技術(上海)有限公司	41,070	5,812	0	5,812	0	(170)	(218)	-
統昶行銷(股)公司	326,055	4,075,950	3,460,463	615,487	18,232,180	214,139	173,940	5.33
統一資訊(股)公司	299,006	647,934	271,529	376,405	877,508	39,587	34,811	1.16
金財通商務科技服務(股)公司	135,000	257,716	83,819	173,897	359,318	44,206	33,195	2.46
樂清服務(股)公司	300,000	383,084	66,164	316,920	505,271	65,714	50,889	1.70
統一午茶風光(股)公司	170,000	142,154	31,974	110,180	165,775	(34,332)	(34,341)	(2.02)
博客來數位科技(股)公司	199,900	1,010,335	678,539	331,796	3,031,884	159,274	122,907	6.15

## 6.各關係企業營運概況(續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
統一多拿滋(股)公司	175,825	322,642	245,151	77,491	760,021	(86,124)	(110,806)	(6.51)
台灣無印良品(股)公司	113,000	547,297	304,345	242,953	1,355,355	141,096	104,593	9.26
統一皇帽汽車百貨(股)公司	70,000	126,006	95,105	30,901	288,109	(23,359)	(30,585)	(4.37)
統一星巴克(股)公司	356,378	1,333,995	814,617	519,379	3,560,362	146,417	111,144	3.12
捷盟行銷(股)公司	257,200	7,751,370	7,251,221	500,149	41,083,438	129,980	121,093	4.71
統一超商納閩島控股公司	661,691	455,718	195	455,523	0	(104)	62,435	-
Philippine Seven Corp.	204,231	1,923,830	1,279,470	644,359	4,498,217	(68,394)	110,749	0.38
Convenience Distribution Inc.	31,938	81,893	31,443	50,450	149,539	10,065	8,119	1.81
統一超商香港控股公司	1,089,606	1,326,024	588,770	737,254	0	(163)	(275,535)	-
上海統超物流有限公司	64,040	89,590	36,046	53,543	67,344	(10,797)	(10,834)	-
統一超商(上海)便利有限公司	468,581	422,603	40,286	382,317	77,727	(89,552)	(89,035)	-
統一超商午茶開曼控股公司	162,302	62,504	0	62,504	0	(134)	(73,313)	-
統一午茶風光(上海)餐飲有限公司	160,069	92,979	32,696	60,283	34,680	(72,914)	(73,182)	-
統一多拿滋(上海)食品有限公司	460,953	146,435	9,911	136,524	91,877	(50,465)	(55,475)	-
PCSC(Vietnam) Supermarket Ltd.	30,762	46,423	40,280	6,143	154,834	(13,504)	(24,623)	-
統一咖啡開曼控股公司	191,940	875,940	15,219	860,721	0	(8,715)	200,765	-
上海統一星巴克咖啡有限公司	363,535	1,169,021	420,001	749,020	3,049,688	279,595	229,967	-
統一超商超市中國控股公司	872,127	718,739	0	718,739	0	(76)	38,911	-
四川統一量販超市有限公司	374,865	300,882	208,195	92,687	785,995	(57,966)	(58,165)	-
成都統一量販超市有限公司	468,581	485,563	226,769	258,794	1,113,841	(42,129)	(45,207)	-
山東統一銀座商業有限公司	281,148	1,157,381	685,397	471,983	5,185,011	212,222	163,413	-
統一超商藥妝事業中國控股公司	279,785	81,835	0	81,835	0	(85)	(53,581)	-
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	468,581	150,421	26,463	123,958	86,665	(59,133)	(85,980)	-
深圳康是美麗珠藥房連鎖經營有限公司	131,203	135,914	139,869	(3,954)	15,295	(9,510)	(14,043)	-
統一超商餐飲事業中國控股公司	462,404	215,515	0	215,515	0	0	(80,814)	-
上海酷聖石冰淇淋有限公司	481,311	372,517	190,403	182,114	316,961	(92,842)	(115,281)	-
高見文化行銷(股)公司	100,000	506,851	397,098	109,753	1,109,535	11,509	8,890	0.89
Uni-President Oven Bakery (BVI) Corp.	98,864	(117,204)	0	(117,204)	0	0	(14,743)	-
安全科技(股)公司	5,000	1,734	4,193	(2,459)	655	(426)	(234)	(0.47)
統精(股)公司	26,750	59,004	16,275	42,729	204,830	16,418	12,112	4.53
統昶維京控股公司	45,509	38,239	0	38,239	0	(70)	(2,297)	-
浙江統冠物流發展有限公司	93,716	108,083	31,656	76,427	152,051	2,053	(4,660)	-
武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司	248,580	73,344	117,523	(44,180)	119,953	(55,394)	(75,082)	-
樂清中國控股公司	22,393	22,352	0	22,352	0	(39)	(39)	-
伸鴻(股)公司	56,300	218,898	139,119	79,779	255,963	17,114	13,289	2.36
捷盛運輸(股)公司	150,000	692,645	492,780	199,865	1,486,242	5,930	31,142	2.08
捷順運輸(股)公司	60,000	177,184	97,724	79,460	441,664	17,505	14,711	2.45
統一實業(股)公司	15,039,479	26,868,490	8,805,962	18,062,528	18,825,746	1,200,145	1,115,868	0.74

## 6.各關係企業營運概況(續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
越南統盟製罐有限公司	112,605	168,578	12,017	156,561	143,633	(10,116)	(9,499)	-
開曼統一實業控股有限公司	2,978,173	6,521,214	3,117,577	3,403,637	6,604,940	(3,038)	281,965	-
開曼江蘇統一實業控股有限公司	1,600	1,870,299	1,182	1,869,117	0	(82)	99,556	-
江蘇統一馬口鐵有限公司	1,279,600	4,163,590	2,042,909	2,120,681	3,914,873	223,005	120,248	-
開曼福建統一實業控股有限公司	2,792	3,473,722	1,492	3,472,230	0	(95)	194,665	-
福建統一馬口鐵有限公司	2,767,135	7,503,817	3,516,528	3,987,289	5,871,143	343,966	226,793	-
成都統一實業包裝有限公司	239,925	705,741	560,752	144,989	739,637	86,967	64,401	-
無錫統一實業包裝有限公司	310,943	1,105,685	612,767	492,918	980,773	34,630	15,355	-
香港統一實業控股有限公司	320	5,999	0	5,999	0	(180)	(179)	-
統一生機開發(股)公司	50,000	149,022	74,548	74,474	433,765	32,627	29,391	5.88
統一國際開發(股)公司	15,000,000	22,205,062	7,798,029	14,407,033	49,855	(59,797)	(501,549)	(0.33)
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	3,646,090	9,206,194	2,830	9,203,364	0	(4,574)	1,161,966	10.19
Uni-Home Tech Corp.	3,037,273	10,257,760	6,258,925	3,998,835	9,385,535	423,219	469,036	-
大統營實業股份有限公司	199,000	557,106	340,118	216,988	710,993	(76,648)	(21,925)	(1.10)
Uni-Splendor Corp.	31,990	4,642,090	3,968,660	673,430	11,556,398	400,275	441,699	13.37
長營(香港)有限公司	4,126	4,126	0	4,126	0	0	0	-
長營電器(深圳)有限公司	2,268,380	1,841,286	1,504,129	337,157	3,716,956	68,154	40,225	-
Grand-Prosper (HK) Limited	639,800	3,678,046	5,043,325	(1,365,279)	4,176,726	(169,359)	(246,944)	(0.05)
大統營科技(惠州)有限公司	1,887,707	3,656,124	4,161,725	(505,601)	4,173,093	(169,272)	(320,510)	-
統宇投資(股)公司	1,572,950	1,241,136	342	1,240,794	0	(2,126)	(354,897)	(2.26)
統一生命科技(股)公司	781,000	487,252	350	486,902	450	(4,844)	76,360	0.98
President Life Sciences Cayman Co., Ltd.	892,703	214,784	5,202	209,581	0	(9,633)	2,910	1.07
Protein Institue Inc.	242	30,580	5,077	25,503	0	(9,483)	(9,053)	-
冠亞生技(股)公司	102,240	205,800	70,869	134,931	292,301	71,957	22,614	2.21
A-Spine International Co., Ltd.	49,512	12,563	8,469	4,094	14,022	(45,142)	(47,039)	-
杰展醫療器材(廈門)有限公司	6,900	7,886	7,617	269	0	(2,672)	(2,671)	-
統立開發(股)公司	35,200	155,644	81,452	74,192	13,767	3,821	(10,654)	(3.03)
統健實業(股)公司	120,000	300,459	150,475	149,983	849,340	27,078	25,869	2.16
高波動生技(股)公司	1,000	6,130	4,204	1,926	7,941	501	389	3.89
統一速邁自販(股)公司	250,000	482,145	218,267	263,878	1,366,642	11,706	13,595	0.54
統一棒球隊(股)公司	30,000	50,770	32,455	18,315	194,699	(5,583)	(1,033)	(34.45)
統上開發建設(股)公司	270,000	1,617,180	1,319,364	297,816	324,484	52,976	38,142	1.41
統樂開發事業(股)公司	1,600,000	2,726,120	947,133	1,778,987	3,921	(19,179)	(19,334)	(0.12)
統合開發(股)公司	1,000,000	3,014,041	2,250,885	763,156	450,105	(22,592)	(76,099)	(0.76)
統一渡假村(股)公司	1,000	544	229	315	5,565	(172)	(172)	(1.72)
統萬(股)公司	120,000	391,889	162,338	229,551	710,844	41,120	35,760	2.98
統正開發(股)公司	11,000,000	18,057,186	9,205,458	8,851,727	3,635,216	(698,993)	(807,427)	(0.73)
開南木業(股)公司	200,000	2,463,179	1,229,530	1,233,650	19,162	10,064	3,942	0.20
統清(股)公司	120,000	392,537	146,911	245,626	983,350	64,272	41,969	3.50
統奕包裝(股)公司	302,803	1,176,372	850,437	325,935	1,170,649	33,975	111,399	3.68

## 6.各關係企業營運概況(續)

單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
統仁藥品(股)公司	1,000	987	0	987	0	0	3	0.03
統圓事業(股)公司	198,000	253,589	41,507	212,082	260,426	4,904	4,342	0.22
統一武藏野(股)公司	522,900	790,975	238,674	552,301	1,219,966	15,227	19,704	0.37
統一夢公園生活事業(股)公司	40,000	214,855	155,961	58,894	1,019,016	27,931	28,049	7.01
統一友友旅行社(股)公司	21,000	12,541	2,294	10,247	2,663	1,555	1,633	0.78
統義玻璃工業(股)公司	360,000	693,905	439,767	254,138	522,498	17,004	8,938	0.25
凱南投資(股)公司	3,793,014	2,707,358	249	2,707,109	0	(158,490)	(860,878)	-
Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.(註1)	593,415	2,951,142	1,949,749	1,001,393	3,359,433	164,734	(238,069)	-
統一東京(股)公司	200,000	2,387,420	2,083,626	303,794	895,577	54,630	61,229	3.06
統一東京小客車租賃(股)公司	100,000	550,351	452,931	97,420	242,655	9,824	5,389	0.54
統一數網(股)公司	65,000	490,960	370,648	120,312	586,528	66,997	51,037	7.85
統欣生物科技(股)公司	35,000	106,140	60,845	45,295	230,750	34,207	25,045	7.16
統一開發(股)公司	3,000,000	8,998,795	6,297,529	2,701,266	0	0	(46,099)	(0.15)
德記洋行(股)公司	945,000	1,260,144	485,587	774,557	463,637	(91,169)	(103,572)	(1.50)
德通(股)公司	2,500	29,575	36,018	(6,443)	98,905	(7,830)	(8,066)	(32.30)
Sonic International Cayman Ltd.	218,295	(122,193)	1,931	(124,124)	0	0	(2,578)	-
易元酒舍有限公司	1,000	2,503	0	2,503	0	(71)	(155)	(1.50)
Tait Asia Co., Ltd.	2,621	122,189	0	122,189	0	0	(9)	-
德記洋行(香港)有限公司	245,084	400,350	44,110	356,240	0	(976)	35,129	-
香港中建廣告有限公司	413	0	5,252	(5,252)	0	(125)	(3,222)	-
Mekong Marketing Services Co., Ltd.	32	0	2,244	(2,244)	0	0	(10)	-
Gocorp Ltd.	41	78	10,954	(10,876)	0	(38)	(78)	-
泰騰貿易(上海)有限公司	6,395	160,861	504,694	(343,833)	39,862	(5,431)	(48,135)	-

註1：為投資控股公司，係以合併報表表達。

註2：外國公司相關數字均換算為新台幣列示，各外幣兌換新台幣匯率：資產負債表相關數字依98年12月31日之兌換匯率換算；損益表相關數字依98年度全年平均匯率換算。

註3：各外幣兌換新台幣匯率如下：

①98年12月31日之兌換匯率：

人民幣：新台幣=1：4.6858；美金：新台幣=1：31.99；美金：人民幣=1：6.8270；加幣：新台幣=1：30.449

港幣：新台幣=1：4.126；新台幣：菲律賓披索=1：1.408；新台幣：越南盾=1：597.015；

新台幣：印尼盾=1：291.121；新台幣：泰銖=1：1.036

②98年度全年平均匯率：

人民幣：新台幣=1：4.8363；美金：新台幣=1：33.04；美金：人民幣=1：6.8316；加幣：新台幣=1：29.085；

港幣：新台幣=1：4.263；新台幣：菲律賓披索=1：1.4065；新台幣：越南盾=1：551.797；

新台幣：印尼盾=1：308.999；新台幣：泰銖=1：1.033



二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

#### 四、其他必要補充說明事項

##### (一)與財務資訊透明有關人員取得相關證照情形：

1. 中華民國會計師：財會部門2人。
2. 中華民國內部稽核師：財會部門2人。
3. 國際內部稽核師：財會部門1人。

##### (二)補充揭露資訊：

1. 本公司之關鍵績效指標：請參閱第159頁。
2. 資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎：請參閱第159頁。
3. 非金融資產減損的會計處理：請參閱第160頁。

#### 五、其他揭露事項

最近年度及截至年報刊印日止，有無發生證交法第36條第二項第二款所規定，對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。



## 補充揭露資訊

### 一、本公司之關鍵績效指標

本公司行業特殊性的關鍵績效指標為「毛利率」。

食品加工製造業由於進入門檻相對低，因此持續調整產品組合，投資品牌經營，以強化自主訂價能力，提升整體附加價值，是本公司的重點經營政策之一，並以「毛利率」做為這項政策的關鍵績效指標。

本公司97年度受遭受原物料價格急漲急跌及世界景氣反轉衝擊，營業毛利率下滑至19.25%；98年因調整大宗物資的操作部位，並持續優化產品組合，毛利率大幅提升為24.17%。未來仍將持續改善經營結構，強化高毛利率品項經營能力，追求「附加價值強化」的優質成長。

### 二、資產負債評價科目提列方式的評估依據及基礎

#### (一) 應收帳款備抵呆帳提列政策

1.目的：為評估帳款、票據收回之風險，採用帳(票)齡分析法，分別設定呆帳提列比率計提呆帳。

2.提列依據：

(1)備抵呆帳之提列：

- A.依各業務單位業務性質及市場狀況評估帳款(票據)風險，將客戶分類，依不同帳(票)齡天數，分別設定比率計提呆帳，並按有(無)抵押、內(外)銷分別訂定提列比率，該比率得視實際狀況定期修訂之。
- B.客戶分為以下三類：
  - ①一般客戶：依各帳齡期間按提列比率計提。
  - ②特殊客戶：統一集團轉投資綜合持股20%以上之子公司等，皆列為特殊客戶，不提列呆帳。
  - ③已倒帳客戶：需依客戶提供之抵押品，評估其可收回之金額，另行設定呆帳提列比率計算之。
- C.會計單位依據以上計算出呆帳提列金額，並調整「備抵呆帳」科目金額。

(2)備抵呆帳之沖銷：

- A.倒帳之認定：業務員於出售貨品後未能收回貨款或收到之票據到期未能兌現，即視為發生呆帳。
- B.沖銷：
  - ①實際發生呆帳損失時，應檢附合法憑證沖帳。
  - ②呆帳沖銷時，應於發生當年度沖抵備抵呆帳，如有不足，得列為年度損失沖銷帳款。
  - ③客戶以不動產抵償貨款時，由法務單位協助與客戶訂立「代物清償契約書」，並取得及評估該項資產之公告現值及公平市價。

#### (二) 備抵存貨跌價損失

採永續盤存制，以取得成本為入帳基礎，成本之計算除畜殖品係以成本減備抵身價攤銷後之餘額為評價基礎，備抵身價攤銷依實際育種及生產期間平均分攤外，餘採加權平均法。期末存貨採成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及推銷費用後之餘額。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

### (三)金融商品評價

本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

- 1.短期金融商品因折現值影響不大，故以帳面價值為其估計公平價值。此方法應用於現金及約當現金、應收票據及帳款、其他應收款、短期借款、應付短期票券，應付票據及帳款、應付所得稅、應付費稅、其他應付款項、一年或一營業週期內到期長期負債及應付租賃款-流動。
- 2.存出保證金係以其預期現金流量之折現值為其估計公平價值，折現率則以期末郵政儲金匯業局一年期定期存款固定利率為準。
- 3.應付公司債、長期借款、應付租賃款-非流動及存入保證金係以其預期現金流量之折現值為其估計公平價值，折現率則以本公司所能獲得類似條件(相近之到期日)之長期借款利率為準。
- 4.衍生性金融商品之公平價值，係假設本公司若依約定在報表日終止合約，預計所能取得或必須支付之金額。一般均包括當期末結清合約之未實現損益。

### 三、非金融資產減損的會計處理

(一)本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之淨公平價值或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不再存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。

(二)商譽應定期估計其可回收額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失，該減損損失於以後年度不得迴轉。

(三)本公司自民國94年度1月1日起，採用新發布財務會計準則公報第35號「資產減損之會計處理準則」。截至民國98年12月31日止，經認列及迴轉後之累計減損損失計\$ 211,461仟元，明細如下：(單位：仟元)

項 目	列於損益表部份	列於股東權益部份
帳列減損損失：		
以成本衡量之金融資產-非流動	\$ 123,474	\$ 0
採權益法之長期股權投資淨值差異減損數	51,641	0
閒置資產	36,346	0
	<u>\$ 211,461</u>	<u>\$ 0</u>

# 最近年度財務報表及會計師查核報告



## 會計師查核報告

(99)財審報字第 09003859 號

統一企業股份有限公司 公鑒：

統一企業股份有限公司民國九十八年十二月三十一日及民國九十七年十二月三十一日之資產負債表，暨民國九十八年一月一日至十二月三十一日及民國九十七年一月一日至十二月三十一日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。統一企業股份有限公司民國九十八年一月一日至十二月三十一日及民國九十七年一月一日至十二月三十一日採權益法之長期股權投資中，分別有 President Global Corp. 等十一家公司及 President Global Corp. 等十家公司，其所認列之投資損益及附註十一所揭露事項，係依各被投資公司所委任會計師查核簽證之財務報表作評價及揭露，本會計師並未查核該等財務報表。民國九十八年一月一日至十二月三十一日及民國九十七年一月一日至十二月三十一日依據其他會計師查核之財務報表所認列之投資收益分別為新台幣 1,082,864 仟元及新台幣 921,794 仟元；截至民國九十八年十二月三十一日及民國九十七年十二月三十一日止，其相關之長期股權投資(含轉列「待處分長期股權投資」新台幣 410,319 仟元)餘額分別為新台幣 13,865,303 仟元及新台幣 13,361,756 仟元。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述財務報表在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」、「商業會計法」、「商業會計處理準則」及中華民國一般公認會計原則編製，足以允當表達統一企業股份有限公司民國九十八年十二月三十一日及民國九十七年十二月三十一日之財務狀況，暨民國九十八年一月一日至十二月三十一日及民國九十七年一月一日至十二月三十一日之經營成果與現金流量。

## 重要會計政策之變異

如財務報表附註三(一)所述，統一企業股份有限公司自民國九十七年一月一日起，採用新發佈之財團法人中華民國會計研究發展基金會(96)基秘字第 052 號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」。因此項會計原則變動使民國九十七年度之稅後淨利減少新台幣 299,104 仟元，每股盈餘減少新台幣 0.08 元。

統一企業股份有限公司已編製民國九十八年度及民國九十七年度之合併財務報表，並均經本會計師出具修正式無保留意見之查核報告在案，備供參考。

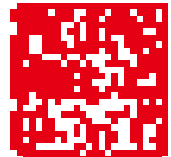
資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

王 政 宏 許 文 治 王 政 宏



會計師

王 政 宏 許 文 治 王 政 宏



前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(82)台財證(六)第 44927 號  
(78)台財證(一)第 26345 號

中華民國九十九年四月二十四日

單位：新台幣仟元

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日		
	金額	%	金額	%	
資產					
流動資產					
現金及約當現金(附註四(一))	142,693	-	124,565	-	
公平價值變動列入損益之金融資產 - 流動					
(附註四(二))	1,050,000	1	735,505	1	
應收票據淨額(附註四(三)及五)	1,779,203	1	1,165,307	2	
應收帳款淨額(附註四(四))	1,104,075	1	2,838,090	3	
應收帳款 - 關係人淨額(附註五)	3,096,463	3	205,343	3	
其他應收款	351,860	-	2120	-	
其他應收款 - 關係人(附註五)	183,045	-	199,136	-	
其他應收款 - 關係人(附註五)	2,677,657	3	3,370,764	4	
預付款項	134,080	-	118,239	-	
遞延所得稅資產 - 流動(附註四(六)(十))	410,319	1	2210	-	
遞延所得稅資產 - 流動(附註四(二十五))	205,593	-	239,308	-	
流動資產合計	10,134,988	10	9,016,457	10	
基金及投資					
備供出售金融資產 - 非流動(附註四(七)及十(一))	1,526,343	2	475,418	-	
以成本衡量之金融資產 - 非流動(附註四(八)(十五))	1,384,383	1	1,478,071	2	
無活絡市場之債券投資 - 非流動(附註四(九)及五)	-	-	100,000	-	
採權益法之長期股權投資(附註四(十)(十五)及五)	71,951,999	73	67,014,323	72	
固定資產(附註四(十一)及六)	74,862,725	76	69,067,812	74	
成本					
土地	1,065,719	1	1,056,213	1	
房屋及建築	3,826,139	4	3,826,027	4	
機器設備	9,295,754	9	9,191,262	10	
倉庫設備	18,224	-	44,256	-	
水電設備	632,880	1	626,214	1	
運輸設備	89,559	-	91,129	-	
辦公設備	666,833	1	705,667	1	
租賃資產	240,000	-	240,000	-	
租賃改良	136,555	-	140,491	-	
其他設備	4,076,968	4	4,060,335	5	
重估增值	2,854,739	3	2,859,391	3	
成本及重估增值	22,903,370	23	22,840,985	25	
減：累計折舊	(14,230,855)	(14)	(13,553,804)	(15)	
未完工程及預付設備款	123,778	-	100,334	-	
固定資產淨額	8,796,293	9	9,387,515	10	
無形資產					
遞延退休金成本(附註四(二十))	79,611	-	120,065	-	
其他無形資產(附註四(十一)(十二)及六)及六)	4,495,045	5	4,578,279	5	
開置資產(附註四(十一)(十三)(十五)及六)	231,091	-	243,114	1	
存出費用(附註四(十四))	94,260	-	82,512	-	
遞延所得稅資產 - 非流動(附註四(二十五))	44,530	-	51,928	-	
其他資產 - 其他(附註四(十一)及六)	251,166	-	140,981	-	
其他資產合計	62,240	-	62,950	-	
資產總計	5,178,332	5	5,159,764	6	
	99,051,949	100	92,751,613	100	
負債及股東權益					
負債					
應付短期票券(附註四(十七))	-	-	-	-	
應付短期票券(附註四(十七))	844,257	1	232,995	-	
公平價值變動列入損益之金融負債 - 流動					
(附註四(二))	9,087	-	249,913	-	
避險之衍生性金融負債 - 流動(附註四(四))	-	-	-	-	
應付票據	7,207	-	12,439	-	
應付帳款	1,505,310	2	6,867	-	
應付帳款 - 關係人(附註五)	209,316	-	1,512,690	2	
應付所得稅(附註四(二十五))	48,070	-	172,250	-	
應付費用(附註五)	3,415,831	3	126,857	-	
其他應付款項	189,037	-	2,279,289	3	
預收款項	14,588	-	216,201	-	
一年或一營業週期內到期長期負債(附註四(十八))	4,578,432	5	3,500,000	4	
應付租賃款 - 流動(附註四(十一))	25,056	-	22,681	-	
流動負債合計	10,846,191	11	8,346,561	9	
長期負債(附註四(十八))	3,000,000	3	4,460,213	5	
應付公司債(附註四(十九))	18,099,209	18	20,290,347	22	
長期借款(附註四(十九))	45,147	-	70,202	-	
應付租賃款 - 非流動(附註四(十一))	21,144,356	21	24,820,762	27	
各項準備	815,803	1	815,803	1	
土地增值稅準備(附註四(十一))	1,752,069	2	1,520,432	2	
其他負債	86,485	-	95,199	-	
應計退休金負債(附註四(二十))	-	-	160,727	-	
存入保證金	1,838,554	2	1,776,358	2	
其他負債合計	34,644,904	35	35,759,484	39	
負債總計	38,974,002	39	37,331,420	40	
股本					
普通股股本(附註一及四(二十一))	34,027	-	34,027	-	
庫藏股票交易	500	-	458	-	
受贈資產	5,662,002	6	5,569,517	6	
長期投資	489,454	1	489,454	1	
認股權	7,272,218	7	6,912,135	7	
保留盈餘(附註四(二十一)(二十三))	7,939,072	8	3,723,492	4	
法定盈餘公積	2,199,292	2	1,814,671	2	
未分配盈餘	2,235,217	2	107,727	-	
股東權益其他調整項目(附註四(十一))	1,130,482	1	2,206,858	2	
金融商品之未實現損益(附註四(七)(十)(四))	(1,529,221)	(1)	(1,197,630)	(1)	
累積換算調整數	64,407,045	65	56,992,129	61	
未認列為退休金成本之淨損失(附註四(二十一))	-	-	-	-	
股東權益總計	99,051,949	100	92,751,613	100	
重大承諾事項及或有事項(附註五及七)					
負債及股東權益總計					

會計主管：殷建權

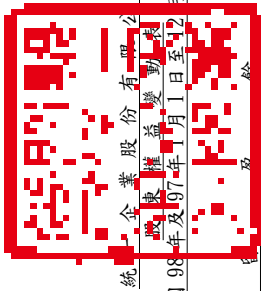
經理人：羅智先

董事長：高清惠

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所林姿妤、王偉臣會計師民國九十九年四月二十四日查核報告。







統一企業股份有限公司  
股東權益變動表

民國 98 年 1 月 1 日至 97 年 12 月 31 日

保 自 必 於

單位：新台幣仟元

98 年 1 月 1 日餘額	97 年度盈餘指撥及分配(註)：	法定盈餘公積	資本公積	普通股股本	資本金	未分配盈餘	未實現增值	金融商品之未實現價值	累積換算調整	未認列為退休金成本之淨損	合計
\$ 37,331,420	\$ 6,093,456	\$ 6,912,135	\$ 3,723,492	\$ 1,814,671	\$ 107,727	\$ 2,206,858	\$ 1,197,630	\$ 56,992,129			
-	-	360,083	( 360,083)	-	-	-	-	-	-	-	-
1,642,582	-	-	( 1,642,582)	-	-	-	-	-	-	-	( 1,642,582)
-	-	-	( 1,642,582)	-	-	-	-	-	-	-	-
-	42	-	7,860,827	-	-	-	-	-	-	-	7,860,827
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42
-	37,961	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,961
-	37,703	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,703
-	( 1,138)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 1,138)
-	16,868	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,868
-	4,399	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,399
-	( 3,308)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 3,308)
-	-	-	-	384,621	-	-	-	-	-	-	384,621
-	-	-	-	-	-	-	-	1,064,126	-	-	1,064,126
-	-	-	-	-	-	-	-	12,439	-	-	12,439
-	-	-	-	-	-	-	-	1,050,925	-	-	1,050,925
-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 1,076,376)	-	( 1,076,376)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 263,909)	( 263,909)
\$ 38,974,002	\$ 6,185,983	\$ 7,272,218	\$ 7,939,072	\$ 2,199,292	\$ 2,235,217	\$ 1,130,482	( 67,682)	\$ 64,407,045			

98 年 1 月 1 日餘額

97 年度盈餘指撥及分配(註)：

法定盈餘公積

現金股利

股票股利

98 年度淨利

以前年度應付畸零現金股利轉列數

被投資公司增發新股(註銷庫藏股)本公司

未按比例認購(註銷)調整數

被投資公司未依持股比例認購其轉投資公

司增發新股調整數本公司依持股比例調

整數

被投資公司持有其投資公司現金股利發放

數本公司依持股比例調整數

被投資公司庫藏股交易致本公司權益變動

調整數

被投資公司員工認股權交易本公司依持股

比例調整數

被投資公司其他資本公積變動本公司依持

股比例調整數

被投資公司未實現重估增值本公司依持股

比例調整數

被投資公司金融商品之未實現損益本公司

依持股比例調整數

避險之衍生性金融負債評價調整數

備供出售金融資產評價調整數

長期股權投資外幣換算調整數

未認列為退休金成本之淨損失調整數

被投資公司未認列為退休金成本之淨損失

本公司依持股比例調整數

98 年 12 月 31 日餘額

(註)董監酬勞\$64,815 及員工紅利\$267,077 已於損益表中扣除。

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所林姿妤、王偉臣會計師民國九十九年四月二十四日查核報告。



董事長：高清應



經理人：羅智先



會計主管：殷建禮




  
 統一企業股份有限公司  
 現金流量表  
 民國 98 年及 97 年 1 月 1 日至 2 月 31 日

單位：新台幣仟元

	98 年 度	97 年 度
<b>營業活動之現金流量</b>		
本期淨利	\$ 7,860,827	\$ 3,600,832
調整項目		
金融負債評價損失	9,087	-
提列呆帳損失	33,239	-
備抵呆帳轉列收入數	-	( 3,310)
備抵呆帳沖銷數	( 25,588)	( 4,373)
提列存貨跌價及呆滯損失	227	95,040
存貨跌價回升利益	( 95,290)	-
採權益法認列之投資收益	( 5,775,677)	( 1,411,298)
採權益法之長期股權投資現金股利	1,613,114	2,674,808
處分長期股權投資利益	( 9,222)	( 451,389)
折舊費用	1,074,342	1,111,697
處分固定、出租及閒置資產淨損失	5,565	3,972
攤銷費用	23,503	23,475
資產減損損失	113,726	5,603
資產及負債科目之變動		
公平價值變動列入損益之金融資產-流動	( 1,050,000)	-
應收票據	( 29,899)	280,024
應收帳款	39,982	( 5,777)
應收帳款-關係人	( 238,373)	57,769
其他應收款	( 142,002)	( 23,631)
其他應收款-關係人	16,091	28,379
存貨	788,170	613,102
預付款項	( 15,841)	114,885
遞延所得稅資產-流動	33,715	60,663
遞延退休金成本	40,454	40,453
遞延所得稅資產-非流動	( 110,185)	( 140,981)
應付票據	340	-
應付帳款	( 7,380)	( 146,924)
應付帳款-關係人	37,066	( 29,267)
應付所得稅	( 78,787)	6,726
應付費用	1,136,542	17,992
其他應付款項	( 23,988)	( 66,212)
預收款項	209	( 88,697)
應計退休金負債	( 32,272)	( 32,847)
遞延所得稅負債-非流動	-	( 61,363)
營業活動之淨現金流入	<u>5,191,695</u>	<u>6,269,351</u>
<b>投資活動之現金流量</b>		
員工汽車專案貸款(增加)減少	( 4,515)	8,370
以成本衡量之金融資產-非流動增加	-	( 560)
無活絡市場之債券投資-非流動減少(增加)	100,000	( 100,000)
取得長期股權投資-子公司價款	( 1,219,280)	( 1,909,000)
取得長期股權投資-非子公司價款	( 40,850)	( 108,932)
出售長期股權投資-子公司價款	193,310	69,391
出售長期股權投資-非子公司現金收入數	154	597,954
長期股權投資減資退回股本數	126,991	-
長期股權投資清算退回股本數	-	4,183
購置固定資產現金支付數	( 440,539)	( 471,717)
出售固定、出租及閒置資產價款	1,881	14,307
存出保證金(增加)減少	( 11,748)	1,515
遞延費用增加	( 16,105)	( 20,883)
投資活動之淨現金流出	<u>( 1,310,701)</u>	<u>( 1,915,372)</u>

(續次頁)

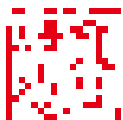
  
 統一企業股份有限公司  
 現金流量表  
 民國 98 年及 97 年 1 月 1 日至 2 月 28 日

單位：新台幣仟元

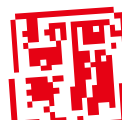
	98 年 度	97 年 度
<b>融資活動之現金流量</b>		
短期借款增加(減少)	\$ 611,262	(\$ 118,413)
應付短期票券減少	( 249,913)	( 49,991)
應付公司債減少	( 381,781)	( 3,864,174)
長期借款(減少)增加	( 2,191,138)	7,853,912
存入保證金(減少)增加	( 8,714)	2,166
發放董監酬勞	-	( 198,306)
發放員工紅利	-	( 851,964)
發放現金股利	( 1,642,582)	( 7,110,746)
融資活動之淨現金流出	( 3,862,866)	( 4,337,516)
本期現金及約當現金增加	18,128	16,463
期初現金及約當現金餘額	124,565	108,102
期末現金及約當現金餘額	\$ 142,693	\$ 124,565
<b>現金流量資訊之補充揭露</b>		
1. 本期支付利息(不含資本化利息)	\$ 317,459	\$ 559,251
2. 本期支付所得稅	\$ 132,830	\$ 146,644
3. 本期處分日子公司其資產與負債之公平價值表列如下： 統一聖娜多堡股份有限公司		
現金	\$ -	\$ 9,866
處分統一聖娜多堡股份有限公司之總價款 (依公平價值按持股比例 40%計算)	\$ -	\$ 69,391
減：統一聖娜多堡股份有限公司之現金餘額 (依公平價值按持股比例 40%計算)	-	( 3,946)
處分統一聖娜多堡股份有限公司之現金 (依公平價值按持股比例 40%計算)	\$ -	\$ 65,445
<b>僅有部份現金收付之投資及融資活動</b>		
1. 出售長期股權投資-非子公司價款	\$ 154	\$ 589,357
加：期初其他應收款	-	8,597
出售長期股權投資-非子公司現金收入數	\$ 154	\$ 597,954
2. 購置固定資產	\$ 414,725	\$ 457,786
加：期初其他應付款項	55,861	49,260
期初應付租賃款	92,883	113,415
減：期末其他應付款項	( 52,727)	( 55,861)
期末應付租賃款	( 70,203)	( 92,883)
購置固定資產現金支付數	\$ 440,539	\$ 471,717
<b>不影響現金流量之投資及融資活動</b>		
1. 以前年度應付時零現金股利轉列資本公積	\$ 42	\$ -
2. 採權益法之長期股權投資轉列待處分長期股權投資	\$ 410,319	\$ -

請參閱後附財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所  
林姿妤、王偉臣會計師民國九十九年四月二十四日查核報告。

董事長：高清愿

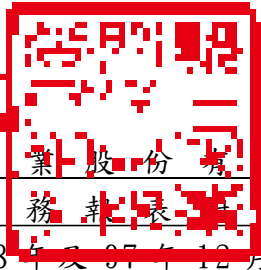


經理人：羅智先



會計主管：殷建禮



  
統一企業股份有限公司  
財務報表  
民國 98 年及 97 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

一、公司沿革

- (一)本公司係依據公司法及其他有關法令之規定，於民國 56 年 8 月奉准創立。設立資本額為\$32,000，經多次增資及註銷庫藏股票後，截至民國 98 年 12 月 31 日止，額定資本總額為\$48,000,000，實收資本額則為\$38,974,002，分為 3,897,400 仟股，每股金額為新台幣 10 元。主要經營項目為各種飲料、食品、飼料、麵粉等之製造、加工及買賣業務。
- (二)截至民國 98 年 12 月 31 日止，本公司員工人數為 4,776 人。
- (三)本公司股票自民國 76 年 12 月起在台灣證券交易所上市買賣。

二、重要會計政策之彙總說明

本財務報表係依照「證券發行人財務報告編製準則」、「商業會計法」、「商業會計處理準則」及中華民國一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

(一)外幣交易

1. 本公司會計記錄係以新台幣為記帳單位，外幣交易事項係按交易發生日之即期匯率換算成新台幣入帳，其與實際收付時之兌換差異，列為當期損益。
2. 期末就外幣貨幣性資產或負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；惟與國外營運機構間具有長期投資性質之外幣墊款所產生之兌換差額則列為股東權益調整項目。
3. 期末就外幣非貨幣性資產或負債餘額，屬依公平價值衡量且變動列入損益者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；屬依公平價值衡量且變動列入股東權益調整項目者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額，列為股東權益調整項目；屬非依公平價值衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

(二)資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，列為流動資產；資產不屬於流動資產者為非流動資產：
  - (1)因營業所產生之資產，預期將於正常營業週期中變現、消耗或意圖出售者。
  - (2)主要為交易目的而持有者。
  - (3)預期於資產負債表日後 12 個月內將變現者。

- (4)現金或約當現金，但於資產負債表日後逾 12 個月用以交換、清償負債或受有其他限制者除外。
2. 負債符合下列條件之一者，列為流動負債；負債不屬於流動負債者為非流動負債：
- (1)因營業而發生之債務，預期將於正常營業週期中清償者。
  - (2)主要為交易目的而發生者。
  - (3)須於資產負債表日後 12 個月內清償者。
  - (4)不能無條件延期至資產負債表日後逾 12 個月清償之負債。

### (三) 約當現金

約當現金係指同時具備下列條件之短期且具高度流動性之投資：

1. 隨時可轉換成定額現金者。
2. 即將到期且利率變動對其價值之影響甚少者。

本公司現金流量表係以現金及約當現金之基礎所編製。

### (四) 公平價值變動列入損益之金融資產與負債

1. 屬權益性質者係採交易日會計；屬債務性質、受益憑證及衍生性商品者係採交割日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量。
2. 公平價值變動列入損益之金融資產與負債係以公平價值評價且其價值變動列為當期損益。上市/上櫃股票、封閉型基金及存託憑證係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。開放型基金係以資產負債表日該基金淨資產價值為公平價值。
3. 未符合避險會計之衍生性商品，屬選擇權交易者，於交易日以當日之公平價值認列；非屬選擇權交易者，於交易日認列之公平價值為零。
4. 本公司指定公平價值變動列入損益之金融資產與負債者，係符合下列條件之一：
  - (1)係為混合商品。
  - (2)該指定可消除或重大減少會計衡量或認列之不一致。
  - (3)係依本公司明訂之風險管理或投資策略共同管理，並以公平價值基礎評價績效目的所作之指定。

### (五) 備供出售金融資產

1. 屬權益性質之投資係採交易日會計；屬債務性質之投資係採交割日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
2. 備供出售金融資產係以公平價值評價，且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當期損益。上市/上櫃股票、封閉型基金及存託憑證係以資產負債表日公開市場之收盤價為

公平價值。開放型基金係以資產負債表日該基金淨資產價值為公平價值。

3. 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，屬權益商品之減損減少金額，認列為股東權益調整項目；屬債務商品之減損減少金額，若明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益。

#### (六) 以成本衡量之金融資產與負債

1. 係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得或發行之交易成本。
2. 以成本衡量之金融資產若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

#### (七) 無活絡市場之債券投資

1. 係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
2. 無活絡市場之債券投資係以攤銷後成本衡量。
3. 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益，該迴轉不使帳面價值大於未認列減損情況下之攤銷後成本。

#### (八) 避險之衍生性金融商品

符合適用避險會計之所有條件時，依據不同之避險關係以互抵方式認列避險工具及被避險項目之公平價值變動所產生之損益影響數，其會計處理方式如下：

現金流量避險：避險工具損益認列為股東權益調整項目。有關預期交易說明如下：

1. 若被避險之預期交易將導致認列金融資產或金融負債，則將原列為股東權益調整項目之損益，於所認列資產或負債影響損益之期間內，重分類為當期損益，並於被避險之預期交易影響淨損益時，將前述直接認列為股東權益調整項目之損益轉列為當期損益。
2. 若被避險之預期交易將導致認列非金融資產或非金融負債，則原列為股東權益調整項目之損益，於該資產或負債影響損益之期間轉列為當期損益，並一致採用。

#### (九) 備抵呆帳

依據過去實際發生呆帳之經驗，衡量資產負債表日應收票據及應收帳款等各項債權之帳齡情形及其收回可能性，予以評估提列。

#### (十) 存貨

採永續盤存制，以取得成本為入帳基礎，成本之計算除畜殖品係以成本減備抵身價攤銷後之餘額為評價基礎，備抵身價攤銷依實際育種及生產期間平均分攤外，餘採加權平均法。固定製造費用按生產設備之正常產能分攤，因各期中期間產量波動所產生之成本差異，於編製期中財務報表時予以遞延。期末存貨採成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及推銷費用後之餘額。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

#### (十一) 待處分長期股權投資

符合待出售條件之長期股權投資，應採帳面價值與淨公平價值孰低者評價。

#### (十二) 採權益法之長期股權投資

1. 以取得成本為入帳基礎，成本之計算採加權平均法。持有被投資公司有表決權之股份比例達 20%以上或具有重大影響力者，採權益法評價。民國 95 年度(含)起，投資成本與股權淨值之差額，如屬投資成本超過所取得可辨認淨資產公平價值，將超過部分列為商譽，並於每年定期執行減損測試，以前年度攤銷者，不再追溯調整；若所取得可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則差額就非流動資產分別將其公平價值等比例減少之，若減少至零仍有差額時，則為負商譽，將該差額列為非常利益，惟民國 94 年 12 月 31 日前產生之負商譽仍繼續攤銷。
2. 持有被投資公司有表決權之股份比例超過 50%或具有控制能力者，採權益法評價並於編製合併報表時，均應納入合併報表編製範疇。
3. 自民國 94 年 1 月 1 日起，對於採權益法評價之被投資公司，若具有重大影響力但未達控制能力者，其投資損失之認列以使對該被投資公司投資及墊款之帳面餘額降低至零為限，除非本公司對該被投資公司有背書保證或意圖繼續支持該被投資公司，則按持股比例繼續認列投資損失。若對投資公司已具控制能力者，除被投資公司之其他股東有義務並能夠提出額外資金承擔其損失者外，以全額吸收超過被投資公司股東原有權益之損失金額，若該被投資公司日後獲利，則該利益宜先歸屬本公司，直至原多承擔之損失完全回復為止。
4. 採權益法評價之國外長期股權投資，被投資公司財務報表轉換所產生之「累積換算調整數」，本公司依持股比例認列之，並作為本公司股

東權益之調整項目。

(十三) 固定資產、出租資產、閒置資產及其他資產

1. 以取得成本或取得成本加重估增值為入帳基礎。購置或建造資產達到可使用狀態前為該項資產所支出款項而負擔之利息則予以資本化。凡支出效益及於以後各期之重大更新、改良及大修支出作為資本支出，列入資產；經常性修理及維護支出則列為當期費用。
2. 折舊係依估計經濟耐用年限採平均法提列。到期已折足而尚在使用之固定資產、出租資產、閒置資產及其他資產，則依估計尚可繼續使用之耐用年限繼續提列折舊。固定資產、出租資產、閒置資產及其他資產之耐用年數除機器設備為2年至19年外，其餘為2年至55年，倉儲設備則於實際破損時轉列為當期費用。
3. 固定資產、出租資產、閒置資產及其他資產處分時，其成本與累計折舊分別自各相關科目沖銷，處分損益則列為當期之營業外收支。
4. 已停止生產之固定資產，按其淨變現價值或帳面價值較低者，轉列其他資產，差額則列為當期損失，當期提列之折舊費用則列為營業外費用及損失。

(十四) 遞延費用

1. 承租乳品、果汁鋁箔包、乳品利樂王包裝機所支付租金，該包裝機可無限期使用，基本租金按機器設備之耐用年限分7~8年平均攤銷，另按季及按生產量支付之包裝機租金則列為當年度費用。
2. 公司債發行費用依發行期間攤提為當年度費用。公司債於到期日前交換或贖回者，公司債發行費用則依比例沖轉費用。
3. 其他遞延費用則按原發生數分2年至10年平均攤提之。

(十五) 非金融資產減損

1. 本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之淨公平價值或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不再存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。
2. 商譽應定期估計其可回收額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失，該減損損失於以後年度不得迴轉。

(十六) 應付公司債

1. 民國95年1月1日後發行嵌入具轉換權之應付公司債，於原始認列時將發行價格依發行條件區分為金融資產、金融負債或股東權益（資本公積—認股權），其處理如下：

- (1) 應付公司債之溢價與折價為應付公司債之評價科目，列為應付公司債之加項或減項，於債券流通期間採利息法攤銷，作為利息費用之調整項目。
  - (2) 嵌入本公司發行應付公司債之轉換權，符合權益定義者，帳列「資本公積－認股權」項下。當持有人要求轉換時，先調整就帳列負債組成要素（包括公司債及分別認列之嵌入式衍生性商品）於轉換當時依當日應有之帳面價值予以評價認列當期損益，再以前述依負債組成要素帳面價值加計認股權之帳面價值作為發行普通股之入帳基礎。
  - (3) 發行可轉換公司債之發行成本，按原始認列金額比例分攤至各負債及權益組成要素。
2. 期前清償所支付之金額與清償日帳面價值之差額，如金額重大，於當期認列非常損益。

#### (十七) 員工退休金

退休金辦法屬確定給付退休辦法者，係依據精算結果認列淨退休金成本，淨退休金成本包括當期服務成本、利息成本、退休基金資產之預期報酬及未認列過渡性淨資產（淨給付義務）、退休金損益與前期服務成本之攤銷數。退休金辦法屬確定提撥退休辦法者，則依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。

#### (十八) 所得稅

1. 依財務會計準則公報第 22 號「所得稅之會計處理準則」之規定，對所得稅之計算作跨期間與同期間之所得稅分攤。將暫時性差異、虧損扣抵及所得稅抵減所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產或負債，同時將遞延所得稅資產或負債依據其所屬資產負債科目性質或預期實現期間之長短，劃分為流動或非流動項目估列入帳，並評估其遞延所得稅資產之可實現性，設置備抵評價科目，以淨額帳列於資產負債表。以前年度溢、低估之所得稅，列為當年度所得稅費用之調整項目。當稅法修正時，於公布日之年度按新規定將遞延所得稅資產或負債重新計算，因而產生之遞延所得稅資產或負債之變動影響數，列入當期繼續營業部門之所得稅費用（利益）。
2. 所得稅抵減則依財務會計準則公報第 12 號「所得稅抵減之會計處理準則」之規定處理，因購置設備或技術、研究發展、人才培訓及股權投資等所產生之所得稅抵減採當期認列法處理。
3. 本公司自民國 87 年「兩稅合一制度」實施後，未分配盈餘加徵 10% 之營利事業所得稅部份，列為股東會決議年度之所得稅費用。



4. 自民國 95 年 1 月 1 日起施行「所得基本稅額條例」，依前開條例規定計算之一般所得稅額高於或等於基本稅額者，則當年度應繳納之所得稅，應按所得稅法及其他相關法令規定計算認定之；反之，一般所得稅額低於基本稅額者，其應繳納之所得稅，除按所得稅法及其他相關法律計算認定外，應另就基本稅額與一般所得稅額之差額認定之。前開差額，不得以其他法律規定之投資抵減稅額減除之。

#### (十九) 員工分紅及董監酬勞

自民國 97 年 1 月 1 日起，本公司員工分紅及董監酬勞成本，依民國 96 年 3 月 16 日財團法人中華民國會計研究發展基金會(96)基秘字第 052 號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」之規定，於具法律義務或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後股東會決議實際配發金額與估列金額有差異時，則列為次年度之損益。另依民國 97 年 3 月 31 日財團法人中華民國會計研究發展基金會(97)基秘字第 127 號函「上市上櫃公司員工分紅股數計算基準」，本公司以財務報告年度之次年度股東會決議日前一日的每股公平價值(收盤價)，並考慮除權除息影響後之金額，計算員工股票紅利之股數。

#### (二十) 會計估計

本公司於編製財務報表時，業已依照一般公認會計原則之規定，對財務報表所列金額及或有事項，作必要之衡量、評估與揭露，其中包括若干假設及估計之採用，惟該等假設及估計與實際結果可能存有差異。

#### (二十一) 收入、成本及費用

收入於獲利過程大部份已完成，且已實現或可實現時認列。相關成本配合收入於發生時承認。費用則依權責發生制於發生時認列為當期費用。

#### (二十二) 交割日會計

採用交割日會計時，對於交易日及交割日與資產負債表日間公平價值之變動，屬以成本或攤銷後成本衡量者，不予認列；屬以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益者，認列為當期損益；屬備供出售者，則認列為股東權益調整項目。

### 三、會計變動之理由及其影響

#### (一) 員工分紅及董監酬勞

本公司自民國 97 年 1 月 1 日起，採用新發佈之民國 96 年 3 月 16 日財團法人中華民國會計研究發展基金會(96)基秘字第 052 號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」。因此項會計原則變動使民國 97 年度之稅後淨利減少 \$299,104，每股盈餘減少新台幣 0.08 元。

## (二)存貨

1. 本公司自民國 98 年 1 月 1 日起，採用新修訂之財務會計準則公報第 10 號「存貨之會計處理準則」。民國 97 年 12 月 31 日(含)以前年度財務報表之部分科目業已依據「證券發行人財務報告編製準則」及財務會計準則公報第 10 號公報規定予以重分類。
2. 民國 97 年 12 月 31 日(含)以前年度之會計處理如下：  
採永續盤存制，以取得成本為入帳基礎，成本之計算除畜殖品係以成本減備抵身價攤銷後之餘額為評價基礎，備抵身價攤銷依實際育種及生產期間平均分攤外，餘採加權平均法。期末存貨除就呆滯及過時部份提列備抵呆滯損失外，採總額比較法之成本與市價孰低評價，比較成本與市價孰低時，原料、在途原料及物料以重置成本為市價，商品、在製品、在養畜殖品、製成品、畜殖品及副產品則以重置成本、淨變現價值及淨變現價值減正常利潤，取其中間者為市價。當成本高於市價時，則提列跌價損失，列入當期營業外費用及損失；市價回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目。
3. 此項會計原則變動對本公司民國 98 年度之財務報表並無重大影響。

## 四、重要會計科目之說明

### (一)現金及約當現金

	98年12月31日	97年12月31日
現金：		
庫存現金	\$ 1,235	\$ 1,140
支票存款	20,123	13,151
活期存款	<u>79,374</u>	<u>110,274</u>
	100,732	124,565
約當現金：		
商業本票	<u>41,961</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 142,693</u>	<u>\$ 124,565</u>

### (二)公平價值變動列入損益之金融資產與負債

	98年12月31日	97年12月31日
流動項目：		
交易目的金融資產		
受益憑證	<u>\$ 1,050,000</u>	<u>\$ -</u>
流動項目：		
交易目的金融負債		
衍生性金融商品	<u>\$ 9,087</u>	<u>\$ -</u>

1. 本公司於民國98年度及97年度認列之淨利益分別計\$3,166及\$4,718。

2. 有關衍生性金融商品之交易性質及合約資訊說明如下：

項 目	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	名日本金	契約期間	名日本金	契約期間
預購遠期外匯	USD30,500仟元	98.10~99.5	—	—

本公司從事之遠期外匯交易，主要係為規避外幣債權債務因匯率變動產生之匯兌風險(惟未適用避險會計)。

(三) 應收票據淨額

	98年12月31日	97年12月31日
應收票據	\$ 850,540	\$ 820,641
減：備抵呆帳	( 71,337)	( 85,136)
	<u>\$ 779,203</u>	<u>\$ 735,505</u>

(四) 應收帳款淨額

	98年12月31日	97年12月31日
應收帳款	\$ 1,191,456	\$ 1,231,438
減：備抵呆帳	( 87,381)	( 65,931)
	<u>\$ 1,104,075</u>	<u>\$ 1,165,507</u>

(五) 存 貨

	98 年 12 月 31 日		
	備抵存貨跌價		
	成 本	及呆滯損失	帳 面 價 值
商 品	\$ 194,053	\$ -	\$ 194,053
原 料	884,897	-	884,897
在途原料	642,107	-	642,107
物 料	64,896	( 669)	64,227
在 製 品	179,469	-	179,469
製 成 品	711,870	-	711,870
副 產 品	1,034	-	1,034
	<u>\$ 2,678,326</u>	<u>(\$ 669)</u>	<u>\$ 2,677,657</u>

	97 年 12 月 31 日		
	備抵存貨跌價		
	成 本	及呆滯損失	帳 面 價 值
商 品	\$ 395,514	\$ -	\$ 395,514
原 料	1,127,177	( 32,710)	1,094,467
在途原料	614,954	-	614,954
物 料	82,138	( 442)	81,696
在 製 品	348,600	( 15,360)	333,240
在養畜殖品	24,396	-	24,396
製 成 品	864,707	( 47,220)	817,487
畜 殖 品	9,915	-	9,915
減：畜殖品備抵身價攤銷	( 6,493)	-	( 6,493)
副 產 品	5,588	-	5,588
	<u>\$ 3,466,496</u>	<u>(\$ 95,732)</u>	<u>\$ 3,370,764</u>

當期認列之存貨相關費損：

	<u>98 年 度</u>	<u>97 年 度</u>
已出售存貨成本	\$ 33,354,613	\$ 38,441,215
存貨跌價及呆滯損失	227	95,040
存貨跌價回升利益(註)	( 95,290)	-
存貨盤損	278	620
停工損失	61,978	46,665
存貨報廢損失	16,567	20,145
出售下腳及廢料收入	( 19,329)	( 28,031)
銷貨成本	<u>\$ 33,319,044</u>	<u>\$ 38,575,654</u>

(註)因本期售價提高，導致存貨淨變現價值回升。

(六) 待處分長期股權投資

截至民國98年及97年12月31日止，符合分類為待處分長期股權投資者，其明細如下：

	<u>98年12月31日</u>	<u>97年12月31日</u>
統一工業(股)公司	\$ 410,319	\$ -

本公司採權益法之長期股權投資—統一工業(股)公司因係符合分類為待處分長期股權投資，故將帳面價值與淨公平價值孰低衡量後以\$410,319轉列「待處分長期股權投資」科目項下。

(七) 備供出售金融資產

	<u>98 年 12 月 31 日</u>		<u>97 年 12 月 31 日</u>	
	<u>帳面金額</u>	<u>持股比率</u>	<u>帳面金額</u>	<u>持股比率</u>
非流動項目：				
上市櫃公司股票：				
太子建設開發(股)公司	\$ 747,878	10.45%	\$ 747,878	10.45%
備供出售金融資產評 價調整	<u>778,465</u>		<u>( 272,460)</u>	
	<u>\$ 1,526,343</u>		<u>\$ 475,418</u>	

(八) 以成本衡量之金融資產

	98年12月31日		97年12月31日	
	帳面金額	持股比率	帳面金額	持股比率
非流動項目：				
非上市櫃公司股票：				
萬通票券金融(股)公司	\$ 690,997	14.46%	\$ 691,085	14.46%
萊爾富國際(股)公司	97,490	7.41%	97,490	7.41%
坤基創業投資(股)公司	100,000	6.67%	100,000	6.67%
開發國際投資(股)公司	250,000	2.48%	250,000	2.48%
高雄捷運(股)公司	203,714	2.00%	203,714	2.00%
其他(零星未超過5%)	165,656	0.13%~	165,656	0.13%~
		14.29%		14.29%
	1,507,857		1,507,945	
減：累計減損	(123,474)		(29,874)	
	<u>\$ 1,384,383</u>		<u>\$ 1,478,071</u>	

1. 本公司持有之標的因無活絡市場公開報價且公平價值無法可靠衡量，故以成本衡量。
2. 民國98年度本公司之被投資公司－高雄捷運(股)公司由於股權淨值發生減損，經評估恢復之希望甚小，故予以認列減損損失\$93,600(表列「減損損失」)。
3. 累計減損請詳附註四(十五)資產減損。

(九) 無活絡市場之債券投資

項	目	98年12月31日	97年12月31日
非流動項目：			
公司債		\$ -	\$ 100,000

本公司於民國97年12月31日持有之公司債之有效利率為12%

(十)採權益法之長期股權投資

1. 採權益法之長期股權投資借餘明細如下：

被投資公司名稱	98年12月31日		97年12月31日	
	帳面金額	持 股 比率(%)	帳面金額	持 股 比率(%)
Cayman President Holdings Ltd.	\$ 17,225,099	100.00	\$ 15,080,763	100.00
凱南投資(股)公司	2,707,109	"	3,012,484	"
President International Trade & Investment Corp.	2,695,586	"	2,755,291	"
凱友投資(股)公司	1,743,797	"	1,454,777	"
統一國際開發(股)公司	9,106,239	62.50	9,295,120	62.50
統一實業(股)公司	8,228,130	45.55	8,184,813	45.55
統一超商(股)公司	7,648,329	45.40	6,429,069	45.40
統正開發(股)公司	3,584,950	40.50	3,692,737	40.50
統一綜合證券(股)公司	5,401,771	27.23	4,754,684	26.56
家福(股)公司	1,924,113	20.50	2,092,457	20.50
其他(零星未超過2%)(註)	11,738,517	1.46~	10,262,128	12.79~
		100.00		100.00
	72,003,640		67,014,323	
減：累計減損	( 51,641)		-	
	<u>\$ 71,951,999</u>		<u>\$ 67,014,323</u>	

(註)本公司對台灣神隆(股)公司等持股雖未達20%以上，但因對該等公司具有重大影響力，故採權益法評價。

2. 採權益法之長期股權投資貸餘(表列「其他負債—其他」)明細如下：

被投資公司名稱	98年12月31日		97年12月31日	
	帳面金額	持 股 比率(%)	帳面金額	持 股 比率(%)
統合開發(股)公司	\$ -	-	\$ 109,086	71.40
加：累計減損	-		51,641	
	<u>\$ -</u>		<u>\$ 160,727</u>	

3. 民國 98 年度及 97 年度採權益法之長期股權投資，其所認列之投資收益分別為 \$5,775,677 及 \$1,411,298。

4. 民國 98 年度及 97 年度，本公司依財務會計準則公報第 5 號「採權益法之長期股權投資會計處理準則」之規定按持股比例認列被投資公司金融

商品之未實現利益及損失分別為\$1,064,126及\$2,885,716。

5. 統一工業(股)公司業於民國98年12月31日轉列「待處分長期股權投資」科目項下，請詳附註四(六)待處分長期股權投資。

6. 累計減損請詳附註四(十五)資產減損。

(十一) 固定資產

1. 截至民國98年及97年12月31日止，本公司各項固定資產之重估增值及累計折舊明細如下：

資產名稱	98年12月31日		97年12月31日	
	重估增值	累計折舊	重估增值	累計折舊
土地	\$ 2,664,519	\$ -	\$ 2,664,519	\$ -
房屋及建築	127,023	2,054,643	127,778	1,962,261
機器設備	37,199	7,499,743	37,462	7,017,734
水電設備	6,635	454,669	6,675	424,582
運輸設備	-	78,950	858	88,428
辦公設備	287	576,953	288	609,153
租賃資產	-	197,510	-	181,601
租賃改良	-	112,376	-	111,292
其他設備	19,076	3,256,011	21,811	3,158,753
	<u>\$ 2,854,739</u>	<u>\$ 14,230,855</u>	<u>\$ 2,859,391</u>	<u>\$ 13,553,804</u>

2. 本公司歷年來曾依照土地法、平均地權條例及其他有關法令之規定，分別於民國64年、68年、70年、72年、79年、84年及94年辦理資產重估價，重估增值總額減除重估時估列之土地增值稅準備轉列未實現重估增值(包括固定資產、出租資產及閒置資產)之金額為\$2,521,590。截至民國98年及97年12月31日止，上述未實現重估增值(商業會計法修訂前表列「資本公積—資產重估增值準備」)經歷年提撥資本公積辦理增資及土地增值稅稅率調降減徵轉列未實現重估增值後，其餘額均為\$1,511,316。另，被投資公司依上述規定轉列之未實現重估增值，本公司依財務會計準則公報第5號「採權益法之長期股權投資會計處理準則」之規定按持股比例認列。截至民國98年及97年12月31日止，其所認列之未實現重估增值餘額分別為\$687,976及\$303,355。

3. 本公司歷年來辦理土地重估所提列、出售及上述轉銷所沖轉之土地增值稅準備餘額，截至民國98年及97年12月31日止均為\$815,803。

4. 民國98年度及97年度固定資產利息資本化前之利息總額、利息資本化金額及利息資本化利率分別為\$414,855、\$1,224、1.33%及\$689,224、\$2,112、2.43%。



5. 截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，本公司部份土地金額分別為 \$56,940 及 \$57,650(表列「其他資產－其他」)，係購買供擴建廠房之用，因目前仍屬農業用地，尚未完成地目變更，故以自耕農名義辦理登記，惟本公司已辦妥產權抵押設定手續。

6. 租賃資產

租賃資產有關內容摘要彙總說明如下：

(1) 租約內容概述

本公司資本租賃資產於租賃期間屆滿時，可享有租賃物之所有權。

租金給付方式及租賃資產明細如下：

資 產 種 類	依隱含利率 折算之現值	期
房屋及建築、水電設備及其他設備	\$ 240,000	民國86.8~101.7，每月一期，計180期

(2) 截至民國98年12月31日止，本項資本租賃未來應支付租金總額及其現值，依支付期間區分如下：

	應 付 租 金 現 值	總 額
民國99年1月1日至99年12月31日	\$ 25,056	\$ 30,949
民國100年1月1日至100年12月31日	27,680	30,949
民國101年1月1日至101年7月31日	17,467	18,053
	70,203	\$ 79,951
減：一年以內到期之應付租賃款	( 25,056)	
應付租賃款-非流動	\$ 45,147	

## (十二) 出租資產

資產名稱	98 年			12 月			31 日		
	原始成本	重估增值	合計	原始成本	重估增值	合計	折舊	合計	帳面價值
土地	\$ 2,578,240	\$ 370,789	\$ 2,949,029	\$ -	-	\$ -	-	-	\$ 2,949,029
房屋及建築	1,868,330	14,075	1,882,405	(340,045)	(13,640)	(353,685)	(10,624)	(7,739)	1,528,720
機器設備	11,373	-	11,373	(10,624)	-	(10,624)	(7,739)	(1,999)	749
水電設備	8,046	-	8,046	(7,739)	-	(7,739)	(1,999)	-	307
辦公設備	2,117	-	2,117	(1,999)	-	(1,999)	(142,891)	(4,290)	118
其他設備	159,013	4,290	163,303	(142,891)	(4,290)	(147,181)	(503,298)	(17,930)	16,122
	<u>\$ 4,627,119</u>	<u>\$ 389,154</u>	<u>\$ 5,016,273</u>	<u>(\$ 503,298)</u>	<u>(\$ 17,930)</u>	<u>(\$ 521,228)</u>			<u>\$ 4,495,045</u>

資產名稱	97 年			12 月			31 日		
	原始成本	重估增值	合計	原始成本	重估增值	合計	折舊	合計	帳面價值
土地	\$ 2,587,746	\$ 370,789	\$ 2,958,535	\$ -	-	\$ -	-	-	\$ 2,958,535
房屋及建築	1,927,114	14,075	1,941,189	(320,373)	(13,509)	(333,882)	(10,433)	(7,672)	1,607,307
機器設備	11,373	-	11,373	(10,433)	-	(10,433)	(2,529)	-	940
水電設備	8,046	-	8,046	(7,672)	-	(7,672)	(148,737)	(4,290)	374
辦公設備	2,717	-	2,717	(2,529)	-	(2,529)	(489,744)	(17,799)	188
其他設備	159,672	4,290	163,962	(148,737)	(4,290)	(153,027)	(489,744)	(17,799)	10,935
	<u>\$ 4,696,668</u>	<u>\$ 389,154</u>	<u>\$ 5,085,822</u>	<u>(\$ 489,744)</u>	<u>(\$ 17,799)</u>	<u>(\$ 507,543)</u>			<u>\$ 4,578,279</u>

1. 民國98年度及97年度出租資產所產生之租金收入分別為\$301,433及\$296,748。
2. 本公司歷年來曾依照土地法、平均地權條例及其他有關法令之規定辦理資產重估，請詳附註四(十一)固定資產。

(十三) 閒置資產

資產名稱	98 年		12 月		31 日	
	原 始 成 本	重 估 增 值	本 計 合 計	累 計 原 始 成 本	折 舊 合 計	帳 面 價 值
土 地	\$ 116,359	\$ 566	\$ 116,925	\$ -	\$ -	\$ 116,925
房屋及建築	110,419	4,860	115,279	( 85,245)	( 4,848)	25,186
機器設備	369,420	-	369,420	( 264,716)	-	104,704
水電設備	8,453	41	8,494	( 6,798)	( 41)	1,655
辦公設備	1,157	-	1,157	( 1,072)	-	85
租賃改良物	3,350	-	3,350	( 2,846)	-	504
其他設備	136,936	1,373	138,309	( 118,558)	( 1,373)	18,378
	<u>\$ 746,094</u>	<u>\$ 6,840</u>	<u>\$ 752,934</u>	<u>(\$ 479,235)</u>	<u>(\$ 6,262)</u>	<u>267,437</u>
減：累計減損						<u>( 36,346)</u>
						<u>\$ 231,091</u>

資產名稱	97 年		12 月		31 日	
	原 始 成 本	重 估 增 值	本 計 合 計	累 計 原 始 成 本	折 舊 合 計	帳 面 價 值
土 地	\$ 115,632	\$ 566	\$ 116,198	\$ -	\$ -	\$ 116,198
房屋及建築	44,748	4,373	49,121	( 41,001)	( 4,359)	3,761
機器設備	356,742	-	356,742	( 227,711)	-	129,031
水電設備	5,616	-	5,616	( 3,958)	-	1,658
辦公設備	967	-	967	( 873)	-	94
其他設備	37,553	978	38,531	( 28,961)	( 978)	8,592
	<u>\$ 561,258</u>	<u>\$ 5,917</u>	<u>\$ 567,175</u>	<u>(\$ 302,504)</u>	<u>(\$ 5,337)</u>	<u>259,334</u>
減：累計減損						<u>( 16,220)</u>
						<u>\$ 243,114</u>

1. 本公司歷年來曾依照土地法、平均地權條例及其他有關法令之規定辦理資產重估，請詳附註四(十一)固定資產。
2. 累計減損請詳附註四(十五)資產減損。

(十四) 遞延費用

	98 年 度	97 年 度
期初餘額	\$ 51,928	\$ 54,520
本期增加額	16,105	20,883
本期攤銷額	(23,503)	(23,475)
期末餘額	<u>\$ 44,530</u>	<u>\$ 51,928</u>

上列遞延費用中之包裝機租賃，除非中途解約否則可無限期租用，其基本租金按該機器耐用年限分 7~8 年平均攤銷，另按季及按生產量所支付之租金則列為當期費用。

(十五) 資產減損

截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，經認列及迴轉後之累計減損損失分別為 \$211,461 及 \$97,735，明細如下：

項	目	98 年 12 月 31 日	列於損益表部份	列於股東權益部份
帳列減損損失：				
以成本衡量之金融資產—非流動(註)		\$ 123,474		\$ -
採權益法之長期股權投資淨值差異減損數		51,641		-
閒置資產(註)		<u>36,346</u>		<u>-</u>
		<u>\$ 211,461</u>		<u>\$ -</u>

項	目	97 年 12 月 31 日	列於損益表部份	列於股東權益部份
帳列減損損失：				
以成本衡量之金融資產—非流動(註)		\$ 29,874		\$ -
採權益法之長期股權投資淨值差異減損數		51,641		-
閒置資產(註)		<u>16,220</u>		<u>-</u>
		<u>\$ 97,735</u>		<u>\$ -</u>

上述減損損失按部門別予以揭露如下：

		98 年 12 月 31 日	
部	門	列於損益表部份	列於股東權益部份
全公司		\$ 193,376	\$ -
食品部門		17,185	-
食糧部門		900	-
		<u>\$ 211,461</u>	<u>\$ -</u>

		97 年 12 月 31 日	
部	門	列於損益表部份	列於股東權益部份
全公司		\$ 82,805	\$ -
食品部門		14,120	-
食糧部門		810	-
		<u>\$ 97,735</u>	<u>\$ -</u>

(註)民國98年度及97年度以成本衡量之金融資產—非流動分別認列減損損失\$93,600及\$—，以及部份閒置資產已提列、處分或轉列固定資產，故分別認列減損損失\$20,126及\$5,603。

(十六)短期借款

	98年12月31日	97年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	<u>\$ 844,257</u>	<u>\$ 232,995</u>	無
利率區間	<u>0.55%~1.19%</u>	<u>0.98%~2.03%</u>	

(十七)應付短期票券

	98年12月31日	97年12月31日	抵押或擔保
應付商業本票	\$ -	\$ 250,000	無
減：未攤銷折價	-	( 87)	
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 249,913</u>	
發行利率	<u>\$ -</u>	<u>1.88%</u>	

上列應付商業本票係由中華票券金融(股)公司等金融機構擔保發行。

(十八)應付公司債

	98年12月31日	97年12月31日	抵押或擔保
93年第一次有擔保公司債	\$ -	\$ 3,500,000	無
96年第一次無擔保轉換公司債	4,675,000	4,675,000	"
98年第一次無擔保普通公司債	3,000,000	-	"
	<u>7,675,000</u>	<u>8,175,000</u>	
減：應付公司債折價	( 96,568)	( 214,787)	
一年內到期部份	( 4,578,432)	( 3,500,000)	
	<u>\$ 3,000,000</u>	<u>\$ 4,460,213</u>	

1. 本公司於民國 93 年 9 月以面額發行 93 年第一次有擔保公司債 \$3,500,000，其主要發行條款如下：
  - (1)發行總額：\$3,500,000，其中 A 券、B 券、C 券、D 券、E 券、F 券及 G 券均為\$500,000。
  - (2)發行價格：按票面發行，每張\$10,000。
  - (3)票面利率：本公司債分為 A、B、C、D、E、F 及 G 七種券；A 券、B 券及 C 券均為固定利率 2.14%；D 券、E 券票面利率為  $3X(5\text{ Year TWD IRS}-2\text{ Year TWD IRS})+0.92\%$ ，票面利率最低為 0%；F 券、G 券若  $(5\text{ Year TWD IRS}-2\text{ Year TWD IRS})\leq 1.15\%$ ，則票面利率為  $3X(5\text{ Year TWD IRS}-2\text{ Year TWD IRS})+1.1\%$ ，惟票面利率最低不得低於 0%，若  $(5\text{ Year TWD IRS}-2\text{ Year TWD IRS})>1.15\%$ ，則票面利率為 2.1%。
  - (4)付息方式：A、B、C 券自發行日起每半年依票面利率單利計息、每半年付息一次；D、E、F、G 券自發行日起每屆滿三個月依票面利率採實際天數單利計息(actual/365 fixed)，每屆滿半年付息一次。
  - (5)還本方式：自發行日起屆滿五年到期一次還本。
  - (6)發行期限：5 年(自民國 93 年 9 月 1~3 日起至民國 98 年 9 月 1~3 日止)。
  - (7)保證銀行：中國信託商業銀行等 13 家金融機構。
2. 本公司於民國 96 年 10 月溢價發行國內第一次無擔保轉換公司債 \$5,000,000，並於民國 96 年 10 月 29 日於財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心掛牌交易。其主要發行條款如下：
  - (1)發行總額：\$5,000,000。
  - (2)發行價格：依票面金額之 103%發行，每張\$100。
  - (3)票面利率：0%。
  - (4)還本方法：除債券持有人依發行及轉換辦法轉換為本公司普通股者外，到期時依債券面額以現金一次償還。
  - (5)發行期限：3 年(自民國 96 年 10 月 25 日起至民國 99 年 10 月 25

日止)。

(6)轉換期間：

本債券發行滿1個月翌日(民國96年11月26日)起，至到期日前10日(民國99年10月15日)止之期間內，除依法暫停過戶期間外，本債券持有人得隨時向本公司請求依發行及轉換辦法行使轉換權利。截至民國98年12月31日止，本公司債尚未轉換為普通股。

(7)轉換價格及其調整：

發行時之轉換價格訂為每股新台幣56元。惟本債券發行後，除本公司所發行或私募之具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券換發普通股股份者外，遇有本公司辦理現金增資、無償配股、現金股利發放或其他對原股東股權稀釋事宜時，本公司應按本債券發行契約之規定調整其轉換價格。截至民國98年12月31日止，轉換價格調整為每股新台幣48.6元。

(8)依發行及轉換辦法規定，所有本公司收回(包括由櫃檯買賣中心買回)、償還或已轉換之本轉換公司債將註銷，且所有尚隨附於公司債之權利義務亦將併同消滅，不再發行。截至民國98年及97年12月31日止，本公司自櫃檯買賣中心買回本轉換公司債面額皆為\$325,000。

(9)依發行及轉換辦法規定，本公司債經轉換後換發之普通股自交付日起於台灣證券交易所上市買賣，轉換後之新股，其權利義務與原已發行之普通股相同。

3. 本公司於發行國內第一次無擔保轉換公司債時依據財務會計準則公報第36號規定，將該轉換權與負債分離，帳列「資本公積－認股權」計\$523,481。截至民國98年及97年12月31日止，上述資本公積－認股權經歷年收回、償還或已轉換本公司債而沖轉後餘額皆為\$489,454。

4. 本公司於民國98年12月以面額發行98年第一次無擔保普通公司債\$3,000,000，其主要發行條款如下：

(1)發行總額：\$3,000,000，其中甲券及乙券均為\$1,500,000。

(2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。

(3)票面利率：甲券年利率1.23%，乙券年利率1.59%。

(4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。

(5)還本方式：甲券自發行日起屆滿三年到期一次還本，乙券自發行日起屆滿第四年、五年各還本二分之一。

(6)發行期限：

甲券：3年(自民國98年12月22日起至民國101年12月22日

止)。

乙券：5年(自民國98年12月22日起至民國103年12月22日止)。

(7)受託銀行：華南商業銀行。

(十九)長期借款

	98年12月31日	97年12月31日	抵押或擔保
信用借款	\$ 15,900,000	\$ 14,400,000	無
循環性貨幣發行工具	2,200,000	5,900,000	"
	18,100,000	20,300,000	
減：未攤銷折價	( 791)	( 9,653)	
	\$ 18,099,209	\$ 20,290,347	
到期日區間	100.2.15~103.11.30	99.3.8~102.10.17	
利率區間	0.60%~1.05%	1.50%~2.80%	

(二十)退休金計劃

1. 本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定給付之退休辦法，適用於民國94年7月1日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前6個月之平均薪資計算，15年以內(含)的服務年資每滿一年給予2個基數，超過15年之服務年資每滿一年給予1個基數，惟累積最高以45個基數為限。本公司按月就薪資總額13.33%(自民國98年1月起由原14.27%改為13.33%)提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。

2. 本公司屬確定給付之退休辦法而依精算報告認列之相關資料如下：

(1) 民國98年度及97年度相關精算假設彙總如下：

	98 年 度	97 年 度
折現率	2.25%	2.50%
未來薪資水準增加率	2.50%	2.50%
退休基金資產預期投資報酬率	2.00%	2.50%



(2) 民國98年及97年11月30日為衡量日精算之退休金提撥狀況表如下：

項 目	98年11月30日	97年11月30日
給付義務：		
既得給付義務	(\$ 2,476,412)	(\$ 2,153,734)
非既得給付義務	( 2,808,585)	( 2,524,909)
累積給付義務	( 5,284,997)	( 4,678,643)
未來薪資增加之影響數	( 1,811,322)	( 1,619,402)
預計給付義務	( 7,096,319)	( 6,298,045)
退休基金資產公平價值	<u>3,548,163</u>	<u>3,166,397</u>
提撥狀況	( 3,548,156)	( 3,131,648)
未認列前期服務成本	54,820	70,482
未認列過渡性淨給付義務	24,791	49,582
未認列退休金損失	3,186,108	2,730,279
補列之應計退休金負債	( 1,454,397)	( 1,230,942)
應計退休金負債	<u>(\$ 1,736,834)</u>	<u>(\$ 1,512,247)</u>
既得給付	<u>\$ 2,996,387</u>	<u>\$ 2,677,670</u>

(3) 民國98年度及97年度淨退休金成本組成項目明細如下：

	98 年 度	97 年 度
服務成本	\$ 156,276	\$ 142,529
利息成本	155,972	189,416
退休基金資產之預期報酬	( 82,805)	( 72,383)
過渡性淨給付義務攤銷數	24,791	24,791
前期服務成本攤銷數	15,663	15,663
退休金損(益)攤銷數	<u>140,032</u>	<u>161,210</u>
淨退休金成本	<u>\$ 409,929</u>	<u>\$ 461,226</u>

- 截至民國98年及97年12月31日止，本公司存放於台灣銀行之勞工退休準備金餘額分別為\$3,503,720及\$3,143,610。
- 自民國94年7月1日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度部分，每月按不低於薪資之6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。民國98年度及97年度本公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$63,155及\$55,778。

#### (二十一) 普通股股本

- 本公司於民國97年6月27日經股東常會決議通過以未分配盈餘\$1,777,687轉增資發行新股，業奉行政院金融監督管理委員會證

券期貨局核准發行新股，增資基準日為民國 97 年 8 月 22 日，增資後額定資本總額為\$48,000,000，實收資本額則為\$37,331,420，分為 3,733,142 仟股，每股金額新台幣 10 元。

2. 本公司於民國 98 年 6 月 29 日經股東常會決議通過以未分配盈餘\$1,642,582 轉增資發行新股，業奉行政院金融監督管理委員會證券期貨局核准發行新股，增資基準日為民國 98 年 8 月 24 日，增資後額定資本總額為\$48,000,000，實收資本額則為\$38,974,002，分為 3,897,400 仟股，每股金額新台幣 10 元。

#### (二十二) 資本公積

1. 依證券交易法規定，資本公積除超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得於公司無累積虧損時，每年以其合計數不超過實收資本額 10%之限額撥充資本外，餘均僅能彌補虧損。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。
2. 有關資本公積－認股權請詳附註四(十七)應付公司債。

#### (二十三) 保留盈餘

1. 依公司法規定，本公司應按稅後盈餘提列 10%為法定盈餘公積，直至與實收資本額相等為止，在此限額內，法定盈餘公積除填補公司虧損外，不得使用之。但公司無虧損時，得經股東會特別決議，將法定盈餘公積撥充資本，但以法定盈餘公積已達實收資本額 50%，並以撥充其半數為限。
2. 依本公司章程規定，本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積 10%，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，為本期可分配數，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之 50%至 100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之 30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。但其中分派董監事酬勞訂為本期可分配數 2%，員工紅利不得少於本期可分配數 0.2%。

3. 本公司於民國98年6月29日及民國97年6月27日，經股東會決議通過民國97年度及96年度盈餘分派案如下：

	97 年 度		96 年 度	
	金 額	每股股利(元)	金 額	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 360,083	\$ -	\$ 1,101,699	\$ -
股票股利	1,642,582	0.44	1,777,687	0.50
現金股利	1,642,582	0.44	7,110,746	2.00
董監酬勞	64,815	-	198,306	-
員工現金紅利	267,077	-	851,964	-
	<u>\$ 3,977,139</u>	<u>\$ 0.88</u>	<u>\$ 11,040,402</u>	<u>\$ 2.50</u>

上述民國97年度盈餘分配情形與本公司民國98年4月24日之董事會提議並無差異。本公司民國98年度盈餘分派議案，截至民國99年4月24日止，尚未經董事會通過，有關董事會通過擬議及股東會決議盈餘分派情形，請至台灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。

4. 本公司民國98年度員工紅利及董監酬勞估列金額分別為\$650,965及\$142,990，係以截至當期止之稅後淨利，考量法定盈餘公積等因素後，以章程所定之成數為基礎估列。本公司董事會通過及股東會決議之員工紅利及董監酬勞相關資訊可至台灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。本公司民國97年度盈餘實際配發情形如上段所述，經股東會決議之民國97年度員工紅利及董監酬勞與民國97年度財務報表認列之員工紅利\$267,077及董監酬勞\$62,870之差異合計為\$1,945，主要係估列計算之差異，已調整民國98年度之損益。

5. 截至民國98年及97年12月31日止，本公司有關未分配盈餘明細如下：

	98年12月31日	97年12月31日
(1)民國86年及以前年度未分配盈餘	\$ 36,165	\$ 36,165
(2)民國87年及以後年度未分配盈餘	7,902,907	3,687,327
	<u>\$ 7,939,072</u>	<u>\$ 3,723,492</u>

6. 截至民國98年及97年12月31日止，本公司股東可扣抵稅額帳戶餘額分別為\$14,153及\$13,755。民國97年度未分配盈餘業於民國98年6月29日股東常會決議分派之，並經董事會訂定分配基準日為民國98年8月24日，其稅額扣抵比率為25.24%。民國98年度預計稅額扣抵比率為0.18%，由於本公司得分配予股東之可扣抵稅額，應以股息紅利分配日之股東可扣抵稅額帳戶之餘額為計算基礎，是以本公司股東於受配民國98年度盈餘時，所適用之稅額扣抵比率，尚須調整股利或盈餘分配日前，本公司依所得稅法規定可

能產生之各項可扣抵稅額。

(二十四) 用人、折舊及攤銷費用

民國98年度及97年度發生之用人、折舊及攤銷費用，依其功能別彙總如下：

	98 年		合 計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
用人費用			
薪資費用	\$ 1,927,269	\$ 2,679,275	\$ 4,606,544
勞健保費用	138,356	121,781	260,137
退休金費用	241,661	210,295	451,956
其他用人費用	100,582	69,667	170,249
	<u>\$ 2,407,868</u>	<u>\$ 3,081,018</u>	<u>\$ 5,488,886</u>
折舊費用	<u>\$ 821,658</u>	<u>\$ 110,939</u>	<u>\$ 932,597</u>
攤銷費用	<u>\$ 4,171</u>	<u>\$ 4,745</u>	<u>\$ 8,916</u>
	97 年		合 計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
用人費用			
薪資費用	\$ 1,999,733	\$ 1,872,232	\$ 3,871,965
勞健保費用	130,213	112,853	243,066
退休金費用	263,785	213,379	477,164
其他用人費用	106,909	69,810	176,719
	<u>\$ 2,500,640</u>	<u>\$ 2,268,274</u>	<u>\$ 4,768,914</u>
折舊費用	<u>\$ 856,511</u>	<u>\$ 113,160</u>	<u>\$ 969,671</u>
攤銷費用	<u>\$ 5,530</u>	<u>\$ 6,932</u>	<u>\$ 12,462</u>

(二十五) 遞延所得稅及所得稅(利益)費用

1. 所得稅(利益)費用及應付所得稅調節如下：

	98 年 度	97 年 度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 1,959,590	\$ 903,120
五年免稅之所得稅影響數	( 25,660)	( 32,391)
永久性差異之所得稅影響數	( 1,846,675)	( 946,059)
投資抵減之所得稅影響數	( 71,669)	( 117,381)
以前年度所得稅低估數	5,039	3,236
最低稅負制之所得稅影響數	48,990	146,772
當期暫時性差異當期稅率與實現年 度稅率差異影響數	8,259	-
稅法修正之所得稅影響數	( 45,954)	-
分離課稅稅額	14	31
備抵評價之所得稅影響數	( 54,361)	54,361
所得稅(利益)費用	( 22,427)	11,689
遞延所得稅資產(負債)淨變動數	76,470	141,681
以前年度所得稅低估數	( 5,039)	( 3,236)
分離課稅所得稅款	( 14)	( 31)
暫繳及扣繳稅款	( 920)	( 23,246)
本期應付所得稅	<u>\$ 48,070</u>	<u>\$ 126,857</u>

2. 民國98年及97年12月31日因暫時性差異及投資抵減而產生之各遞延所得稅資產(負債)科目明細如下：

	98年12月31日		97年12月31日	
	金額	所得稅影響數	金額	所得稅影響數
流動項目：				
暫時性差異				
呆帳超限數	\$ 107,343	\$ 21,469	\$ 107,843	\$ 26,961
未實現存貨呆滯 及跌價損失	669	134	95,732	23,933
職工福利	10,865	2,173	7,580	1,895
未實現費用	9,087	1,817	-	-
投資抵減		180,000		240,880
減：備抵評價		-		( 54,361)
		<u>\$ 205,593</u>		<u>\$ 239,308</u>
非流動項目：				
暫時性差異				
投資損失	\$ 351,845	\$ 70,369	\$ 351,845	\$ 87,961
折舊費用	( 1,876,558)	( 375,311)	( 1,996,124)	( 499,031)
資產減損	128,496	25,699	16,220	4,055
職工福利	23,339	4,668	21,064	5,266
退休金	470,526	94,105	463,581	115,895
投資抵減		431,636		426,835
		<u>\$ 251,166</u>		<u>\$ 140,981</u>

3. 所得稅抵減之法令依據、抵減項目、可抵減總額、尚未抵減餘額及最後抵減年度如下：

法令依據	抵減項目	可抵減總額	尚未抵減餘額	最後抵減年度
促進產業升級條例	研究發展支出	\$ 239,947	\$ 239,947	102年度
"	購置自動化設備	87,872	87,872	102年度
"	人才培訓支出	18,467	18,467	102年度
"	股東投資抵減	265,350	265,350	102年度
		<u>\$ 611,636</u>	<u>\$ 611,636</u>	

4. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國96年度，且截至民國99年4月24日止未有行政救濟之情事。

## (二十六) 每股盈餘

	98		年		度	
	金		加權平均 流通在外 股數(仟股)	每股盈餘(元)		
	稅前	稅後		稅前	稅後	
基本每股盈餘 本期淨利	\$ 7,838,400	\$ 7,860,827	3,897,400	<u>\$2.01</u>	<u>\$2.02</u>	
具稀釋作用之 潛在普通股 之影響						
轉換公司債	118,218	88,664	96,193			
員工分紅	-	-	18,188			
稀釋每股盈餘 本期淨利	<u>\$ 7,956,618</u>	<u>\$ 7,949,491</u>	<u>4,011,781</u>	<u>\$1.98</u>	<u>\$1.98</u>	
	97		年		度	
	金		加權平均 流通在外 股數(仟股)	每股盈餘(元)		
	稅前	稅後		稅前	稅後	
基本每股盈餘 本期淨利	\$3,612,521	\$3,600,832	3,897,400	<u>\$0.93</u>	<u>\$0.92</u>	
具稀釋作用之 潛在普通股 之影響						
轉換公司債	124,351	93,263	91,685			
員工分紅	-	-	10,206			
稀釋每股盈餘 本期淨利	<u>\$3,736,872</u>	<u>\$3,694,095</u>	<u>3,999,291</u>	<u>\$0.93</u>	<u>\$0.92</u>	

1. 上述加權平均流通在外股數，業已依以民國 97 年度未分配盈餘轉增資比例追溯調整之。
2. 自民國 97 年度起，因員工分紅可選擇採用發放股票之方式，於計算每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘；計算基本每股盈餘時，係於股東會決議上一年度員工分紅採發放股票方式之股數確定時，始將該股數計入股東會決議年度普通股加權平均流通在外股數。且因員工紅利轉增資不再屬於無償配股，

故計算基本及稀釋每股盈餘時不追溯調整。惟民國 97 年度分配民國 96 年度員工紅利部分，仍依財務會計準則公報第 24 號「每股盈餘」第 19 及 39 段有關員工紅利轉增資之規定處理。

(以下空白)



## 五、關係人交易

### (一) 關係人之名稱與其關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
Cayman President Holdings Ltd. (開曼統一)	採權益法評價之被投資公司
統一速邁自販股份有限公司(統一速邁)	"
統一夢公園生活事業股份有限公司(統一夢公園)	"
統一國際開發股份有限公司(統一國際)	"
德記洋行股份有限公司(德記)	"
統清股份有限公司(統清)	"
統奕包裝股份有限公司(統奕)	"
統萬股份有限公司(統萬)	"
統一實業股份有限公司(統一實業)	"
統一超商股份有限公司(統一超商)	"
大統益股份有限公司(大統益)	"
家福股份有限公司(家福)	"
統昶行銷股份有限公司(統昶)	"
捷盟行銷股份有限公司(捷盟)	"
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. (東南亞統一)	子公司(開曼統一)採權益法 評價之被投資公司
佛山市三水健力寶貿易有限公司(健力寶)	"
統昂企業股份有限公司(統昂)	子公司(凱友投資(股)公司)採 權益法評價之被投資公司
觀展企業股份有限公司(觀展)	子公司(南聯國際貿易(股)公 司)採權益法評價之被投資 公司
統祥企業股份有限公司(統祥)	"
統有企業股份有限公司(統有)	"
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.(越南統一)	子公司(東南亞統一)採權益法 評價之被投資公司
萊爾富國際股份有限公司(萊爾富)	光泉牧場(股)公司(註)採權益 法評價之被投資公司

其他具有實質控制關係之關係人於民國98年度與本公司無重大交易者，其名稱及關係請參閱附註十一之轉投資事業相關資訊。

(註)本公司採權益法評價之被投資公司。

## (二) 與關係人間之重大交易事項及應收(付)款項餘額

## 1. 銷貨收入

	98 年 度		97 年 度	
	佔本公司		佔本公司	
	銷貨淨額	百分比	銷貨淨額	百分比
	金 額	百 分 比	金 額	百 分 比
統 昶	\$ 6,804,708	15	\$ 6,838,911	14
統 昂	6,276,834	14	5,921,449	12
統一超商	2,121,062	5	1,778,189	4
捷 盟	1,751,733	4	1,778,734	4
統 祥	1,707,761	4	1,732,734	4
大 統 益	1,169,606	3	2,327,251	5
其 他	9,580,556	22	9,879,675	20
	<u>\$29,412,260</u>	<u>67</u>	<u>\$30,256,943</u>	<u>63</u>

銷售予關係人中除統祥等屬特販行銷通路體系者約為銷售後2個月，觀展等屬兼營特販行銷通路及傳統行銷通路體系者約為銷售後1個月，統有等屬傳統行銷通路體系者約為銷售後2週，捷盟係約為月結30天，統一速邁係月結30~60天，統昂係每10日結算並於28天內匯款，統昶係月結30天，統一超商係月結30天為收款條件外，其餘關係人約為銷售後1個月，一般客戶食品約為銷售後2週，畜、水產飼料約為銷售後60~120天，大宗物資約為銷售後10~15天，其他條件與對一般客戶銷貨條件相同。

## 2. 進 貨

	98 年 度		97 年 度	
	佔本公司		佔本公司	
	進貨淨額	百分比	進貨淨額	百分比
	金 額	百 分 比	金 額	百 分 比
大 統 益	\$ 1,136,571	4	\$ 1,385,877	4
統 萬	829,718	3	800,631	2
統 清	437,556	2	529,880	2
統 奕	216,224	1	237,602	1
越南統一	162,061	-	173,202	-
其 他	255,215	1	355,126	1
	<u>\$ 3,037,345</u>	<u>11</u>	<u>\$ 3,482,318</u>	<u>10</u>

自關係人進貨除大統益、統一實業及統清係月結30天(民國97年度統清付款期間為15天)，越南統一為到貨後立即付款外，其餘關係人之進貨條件均與一般廠商相同，一般廠商付款期間為1個月。

### 3. 出售長期股權投資

	98 年 度		
	售 價	帳 面 價 值	出 售 利 益
統一超商	\$ 193,310	\$ 184,154	\$ 9,156

本公司於民國98年11月參酌證券分析專家意見，以議價方式出售持有採權益法之長期股權投資－統一武藏野(股)公司股票15,687仟股予統一超商。

	97 年 度		
	售 價	帳 面 價 值	出 售 利 益
統一超商	\$ 69,391	\$ 12,546	\$ 56,845

本公司於民國97年6月參酌證券分析專家意見，以議價方式出售持有採權益法之長期股權投資－統一聖娜多堡(股)公司股票11,600仟股予統一超商。

4. 承購公司債及利息收入：本公司於民國97年12月全數承購由德記發行之國內第一次私募無擔保普通公司債\$100,000(表列「無活絡市場之債券投資－非流動」)。該公司債已於民國98年9月間由德記全數贖回，民國98年度及97年度，相關之利息收入分別為\$8,333及\$667。請詳附註四(九)無活絡市場之債券投資－非流動。

### 5. 加工費用

	98 年 度	97 年 度
大 統 益	\$ 230,891	\$ 248,798

### 6. 其他費用

	98 年 度	97 年 度
廣告費：		
統一夢公園	\$ 561,462	\$ 274,280
統 祥	127,804	43,365
統一超商	39,607	65,026
其 他	441,095	136,474
	<u>1,169,968</u>	<u>519,145</u>
其 他：		
統 昶	362,637	292,504
統 祥	35,438	133,523
其 他	841,372	841,059
	<u>1,239,447</u>	<u>1,267,086</u>
	<u>\$ 2,409,415</u>	<u>\$ 1,786,231</u>

## 7. 租金收入

	租金收取方式	98 年 度	97 年 度
統 租	按月收取	\$ 40,399	\$ 43,036
捷 盟	"	40,049	45,440
統 萬	"	27,337	26,462
統 清	"	17,192	16,237
其 他	"	36,816	36,739
		<u>\$ 161,793</u>	<u>\$ 167,914</u>

本公司係以議價方式與上述關係人間決定租賃契約之租金。

## 8. 其他收入

	98 年 度	97 年 度
管理服務及技術指導收入：		
東南亞統一	\$ 63,578	\$ 60,805
其 他	337,135	353,953
	<u>400,713</u>	<u>414,758</u>
其 他：		
統 有	32,650	39,439
統 祥	32,361	34,847
開曼統一	27,928	22,924
其 他	186,069	158,635
	<u>279,008</u>	<u>255,845</u>
	<u>\$ 679,721</u>	<u>\$ 670,603</u>

## 9. 應收票據

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
萊爾富	\$ 13,635	2	\$ 13,430	2
其 他	3,270	-	9,391	1
	<u>\$ 16,905</u>	<u>2</u>	<u>\$ 22,821</u>	<u>3</u>

## 10. 應收帳款

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
統 租	\$ 884,658	21	\$ 862,582	21
統 昂	530,426	12	434,559	11
其 他	1,681,379	39	1,560,949	38
	<u>\$ 3,096,463</u>	<u>72</u>	<u>\$ 2,858,090</u>	<u>70</u>

### 11. 其他應收款

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
統一速邁	\$ 41,613	8	\$ 43,330	11
統 昶	19,758	4	19,265	5
統 昂	11,881	2	44,285	11
其 他	109,793	20	92,256	22
	<u>\$ 183,045</u>	<u>34</u>	<u>\$ 199,136</u>	<u>49</u>

### 12. 應付帳款

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
大 統 益	\$ 56,694	3	\$ 26,549	2
統 萬	53,704	3	53,233	3
統 清	47,384	3	29,863	2
統 奕	23,986	1	27,344	2
其 他	27,548	2	35,261	2
	<u>\$ 209,316</u>	<u>12</u>	<u>\$ 172,250</u>	<u>11</u>

### 13. 應付費用

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
統 昶	\$ 134,353	4	\$ 122,854	5
統一超商	116,299	3	50,010	2
家 福	113,599	3	61,310	3
其 他	319,270	10	348,037	15
	<u>\$ 683,521</u>	<u>20</u>	<u>\$ 582,211</u>	<u>25</u>

### (三) 重大承諾事項及或有事項

#### 1. 本公司為關係人票據背書及保證明細如下：

	98年12月31日	97年12月31日
開曼統一	\$ 11,545,372	\$ 14,393,222
健力寶	3,788,000	-
統一國際	3,000,000	3,200,000
其 他	8,561,453	8,771,856
	<u>\$ 26,894,825</u>	<u>\$ 26,365,078</u>

截至民國98年及97年12月31日止，本公司為關係人票據背書及保證實際動用金額分別為\$21,035,920及\$19,434,074。

#### 2. 統一超商與美商南方公司於民國 89 年 7 月間簽訂永久性技術合作契

約，本公司向美商南方公司承諾以下事項：

- (1) 本公司應確保統一超商將履行其對美商南方公司付款或其他合約中所規範之義務。
  - (2) 本公司未經美商南方公司事前書面同意，不得出售、讓渡、移轉、擔保、轉讓、贈送、抵押、典押或出讓統一超商股權或資產。
  - (3) 本公司應至少持有統一超商 40% 之股權。
3. 東南亞統一於民國 96 年 11 月間與中國信託商業銀行為首之銀行團借款，契約期間自民國 96 年 12 月 19 日至民國 99 年 12 月 19 日止，於授信存續期間內由本公司出具承諾函承諾以下事項：
- (1) 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75 %。
  - (2) 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)】不得高於 160%。
  - (3) 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 1.5 倍。
  - (4) 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。
4. 健力寶於民國 98 年 3 月間與英國渣打銀行有限責任公司為首之銀行團借款，契約期間自民國 98 年 3 月 26 日至民國 100 年 3 月 26 日止，於授信存續期間內由本公司出具承諾函承諾以下事項：
- (1) 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75 %。
  - (2) 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)】不得高於 160%。
  - (3) 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 1.5 倍。
  - (4) 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。

(四) 董事、監察人、總經理及副總經理等主要管理階層薪酬資訊

	98 年 度	97 年 度
薪 資	\$ 30,761	\$ 29,907
獎 金	2,413	2,370
業務執行費用	16,969	12,905
盈餘分配項目	150,661	65,697
	<u>\$ 200,804</u>	<u>\$ 110,879</u>

- (1) 薪資包括薪資、職務加給、退職退休金、離職金等。
- (2) 獎金包括各種獎金、獎勵金等。
- (3) 業務執行費用包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供。
- (4) 盈餘分配項目係指當期估列之董監酬勞及員工紅利。
- (5) 相關資訊可參閱本公司股東會年報。

六、質押之資產

截至民國98年及97年12月31日止，本公司資產已提供擔保明細如下：

資 產 名 稱	擔 保 用 途	98年12月31日	97年12月31日
土 地(註)	銀行借款額度擔保	\$ 116,928	\$ 116,928
房屋及建築—淨額(註)	銀行借款額度擔保	3,664	4,898
		<u>\$ 120,592</u>	<u>\$ 121,826</u>

(註)含固定資產、出租資產、閒置資產及其他資產。

七、重大承諾事項及或有事項

截至民國98年及97年12月31日止，除附註五(三)所述者外，本公司其他重大承諾及或有事項如下：

(一) 未完工程及預付設備款已簽約採購尚未支付數如下：

	98年12月31日	97年12月31日
預付設備款	<u>\$ 144,400</u>	<u>\$ 9,630</u>

(二) 已開狀而尚未押匯之信用狀款分別為\$1,043,165及\$538,359。

(三) 本公司於民國93年8月間與中國信託商業銀行、法國巴黎銀行、台灣銀行及英商渣打銀行為首之銀行團借款(含公司債保證額度及信用借款額度)，契約期間自民國93年8月2日至98年8月2日止，並於授信存續期間向銀行團承諾以下事項：

1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於75%。
2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)不得高於150%。
3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於1.5倍。

4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。

(四) 本公司於民國 94 年 9 月間與中國信託商業銀行等 8 家銀行為首之銀行團借款(含公司債保證額度、循環性貨幣發行工具及信用借款)，契約期間自民國 94 年 9 月 14 日至 99 年 9 月 14 日(業已於民國 98 年 11~12 月間提前償還)止，並於授信存續期間向銀行團承諾以下事項：

1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75%。
2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)不得高於 150%。
3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 1.5 倍。
4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。

(五) 本公司於民國 97 年 10 月間與台灣銀行等 8 家銀行為首之銀行團借款，契約期間自民國 97 年 10 月 17 日至 102 年 10 月 17 日止，並於授信存續期間向銀行團承諾以下事項：

1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75%。
2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)不得高於 150%。
3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 1.5 倍。
4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。

#### 八、重大之災害損失

無此情事。

#### 九、重大之期後事項

無此情事。



十、其他

(一) 金融商品之公平價值

	98 年		97 年		96 年	
	12 月 31 日	12 月 31 日	12 月 31 日	12 月 31 日	12 月 31 日	12 月 31 日
	帳面價值	公開報價 決定之金額	帳面價值	公開報價 決定之金額	帳面價值	公開報價 決定之金額
<u>非衍生性金融商品</u>						
資產						
公平價值與帳面價值相 等之金融資產	\$ 5,657,339	\$ -	\$ 5,288,146	\$ -	\$ 5,288,146	\$ -
公平價值變動列入損益 之金融資產	1,050,000	1,050,007	-	-	-	-
備供出售金融資產	1,526,343	1,526,343	475,418	475,418	-	-
以成本衡量之金融資產	1,384,383	-	1,478,071	-	-	-
無活絡市場之債券投資	-	-	100,000	-	-	-
存出保證金	94,260	-	82,512	-	82,512	-
負債						
公平價值與帳面價值 相等之金融負債	10,822,516	-	8,319,743	-	8,319,743	-
應付公司債	3,000,000	-	4,460,213	-	4,460,213	-
長期借款	18,099,209	-	20,290,347	-	20,290,347	-
應付租賃款－非流動	45,147	-	70,202	-	70,202	-
存入保證金	86,485	-	95,199	-	95,199	-
<u>衍生性金融商品</u>						
負債						
遠期外匯合約	9,087	-	-	-	-	-
利率交換合約	-	-	12,439	-	12,439	-

1. 本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

- (1) 短期金融商品因折現值影響不大，故以帳面價值為其估計公平價值。此方法應用於現金及約當現金、應收票據及帳款、其他應收款、短期借款、應付短期票券、應付票據及帳款、應付所得稅、應付費用、其他應付款項、一年或一營業週期內到期長期負債及應付租賃款—流動。
- (2) 存出保證金係以其預期現金流量之折現值為其估計公平價值，折現率則以期末郵政儲金匯業局一年期定期存款固定利率為準。
- (3) 應付公司債、長期借款、應付租賃款—非流動及存入保證金係以其預期現金流量之折現值為其估計公平價值，折現率則以本公司所能獲得類似條件(相近之到期日)之長期借款利率為準。
- (4) 衍生性金融商品之公平價值，係假設本公司若依約定在報表日終止合約，預計所能取得或必須支付之金額。一般均包括當期末結清合約之未實現損益。

2. 本公司民國 98 年度及 97 年度自備供出售金融資產當期直接認列為股東權益其他調整項目貸餘及借餘之金額分別為 \$1,050,925 及 \$1,139,160。

## (二) 財務風險控制及避險策略

本公司採用全面風險管理與控制系統，以辨認本公司所有風險(包含市場風險、信用風險、流動性風險及現金流量風險)，使本公司之管理階層能有效從事控制並衡量市場風險、信用風險、流動性風險及現金流量風險。本公司市場風險管理目標，係適當考慮經濟環境、競爭狀況及市場價值風險之影響下，達到最佳化之風險部位、維持適當流動性部位及集中管理所有市場風險。

## (三) 重大財務風險資訊

### 1. 市場風險

#### (1) 匯率風險

本公司部份之進貨係以美金為計價單位，公平價值將隨市場匯率波動而改變，惟本公司持有之外幣資產及負債部位及收付款期間約當，可將市場風險相互抵銷，故預期不致發生重大之市場風險。

#### (2) 利率風險

本公司從事之利率交換交易，係以 PVBP(Present Value of Basis Point)法評估市場風險，並於操作時依契約價值變動設定停損點，發生之損失應在可預期之範圍內，故無重大之市場風險。另本公司舉借之短期借款及長期借款，係屬浮動利率之債務，惟利率波動幅度不大，故預期不致發生重大之市場風險；應付短期票券則因利率

固定，故無市場風險。

### (3) 價格風險

本公司從事之權益類金融商品投資受市場價格變動之影響，惟本公司業已設置停損點，故預期不致發生重大之市場風險。

## 2. 信用風險

本公司承作之衍生性金融商品交易之對象係信用良好之金融機構，而本公司投資權益類金融商品係透過集中交易市場及證券櫃檯買賣中心下單交易，且係與信用良好之交易相對人往來，另本公司於銷售產品時，業已評估交易相對人之信用狀況，預期交易相對人均不致發生違約，故發生信用風險之可能性極低，而最大之信用風險金額為其帳面價值。另本公司提供借款保證承諾均依「背書保證作業程序」辦理。由於該等被保證公司之信用狀況均能完全掌握，故未要求提供擔保品。若其均未能履約，所可能發生之信用風險為保證金額。

## 3. 流動性風險

本公司從事利率交換交易，每屆結算日，係就名日本金乘以利率之差額收取或給付利息，金額並非重大且到期並無本金之流入或流出，本公司之營運資金足以支應，故無籌資風險。另本公司投資之備供出售金融資產—上市櫃公司股票具活絡市場，故預期可輕易在市場上以接近公平價值之價格迅速出售金融資產。本公司投資之以成本衡量之金融資產均無活絡市場，故預期具有重大流動性風險。

## 4. 利率變動之現金流量風險

本公司從事利率交換交易，每屆結算日，係就名日本金乘以利率之差額收取或給付利息，金額並非重大且到期並無本金之流入或流出，故無重大之現金流量風險。另本公司舉借之短期借款及長期借款，係屬浮動利率之債務，故市場利率變動將使債務類金融商品之有效利率隨之變動，而使其未來現金流量產生波動；應付短期票券則因利率固定，故無利率變動之現金流量風險。

## 5. 有關衍生性金融商品之交易性質及合約資訊說明如下：

項 目	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	名日本金	契約期間	名日本金	契約期間
利率交換合約	\$ -	-	\$ 2,000,000	92.01~98.09

本公司從事衍生性金融商品交易主要係為規避有擔保公司債因利率及匯率變動之影響。民國98年度及97年度認列之淨利益及淨損失分別為\$2,598及\$16,103(表列「利息費用」減項及「利息費用」)。

(四) 公司債及現金流量避險

本公司所持有之浮動利率資產及所承擔之浮動利率債務，可能因市場利率變動而使該資產及負債之未來現金流量產生波動，並導致風險，本公司評估該風險可能重大，故另簽訂利率交換合約，以進行避險。

		<u>指 定 之 避 險 工 具</u>	
		<u>名 目</u>	<u>本 金</u>
<u>被避險項目</u>	<u>指定為避險工具之金融商品</u>	<u>98年12月31日</u>	<u>97年12月31日</u>
應付公司債	利率交換合約	\$ -	\$ 2,000,000
<u>項</u>	<u>目</u>	<u>98 年 度</u>	<u>97 年 度</u>
股東權益當期調整之金額		\$ 12,439	\$ 53,612

(五) 財務報表之表達

本公司民國 97 年度財務報表中若干科目業經重分類，俾使與民國 98 年度之財務報表表達一致，以茲比較。

(以下空白)

十一、附註揭露事項

(一)重大交易事項相關資訊

(僅揭露民國98年度之資訊)

1. 資金貸與他人：

貸出資金 公司編號	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	未結餘	利率區間	性質	有短期融提		呆帳額	擔保	品對個別對象	資金貸與
							金額	金額				
1	Cayman President Holdings Asia Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	28,510仟元 US	28,510仟元	- 2	營業週轉	\$ -	\$ -	-	-	US 60,000仟元	\$ 2,000,000 (註2)
2	President International Trade & Investment Corp.	Cayman President International Trade & Investment Corp.	24,430仟元 US	24,430仟元	-	營業週轉	"	"	-	-	US 114,469仟元	US 114,469仟元 (註3)
						營業週轉	"	"	-	-	"	"
						營業週轉	"	"	-	-	"	"
						營業週轉	"	"	-	-	"	"
3	President Global Corp.	President East Co. Tungpec Inc.	600仟元 US	600仟元	3.75%~ 4.50%	營業週轉	US350仟元 (銷貨)	營業週轉	不動產	US2,500仟元	US 3,000仟元	US 4,000仟元 (註2)
						營業週轉	US484仟元 (銷貨)	營業週轉	-	-	"	"
4	德記洋行(股)公司	泰騰貿易(上海)有限公司	132,125	125,612	- 2	營業週轉	"	營業週轉	-	-	309,823	309,823 (註4)
						營業週轉	"	營業週轉	-	-	"	"
						營業週轉	"	營業週轉	-	-	"	"
						營業週轉	"	營業週轉	-	-	"	"

編號	貸出資金 公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	利率區間	性質(註1)	業務往來金額	有短期融提供 來通資金必抵呆帳額	金額	名稱	擔保價值	品對個別對象 價值	與對象 總額	與 總額
4	德記洋行(股)公司	Sonic International Cayman Ltd.	長期應收關 係人款項	\$ 2,084	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ 309,823	\$ 309,823 (註4)
		Aurora Development Overseas Ltd.	"	257	-	-	"	-	"	"	-	-	-	"	"
		德通(股)公司	"	182	-	-	"	-	"	"	-	-	-	"	"
		德記投資顧問有限公司	"	92	-	-	"	-	"	"	-	-	-	"	"
		Mekong Marketing Services Ltds.	"	10	-	-	"	-	"	"	-	-	-	"	"
5	統一東京(股)公司	統一東京小客車租賃(股)公司	應收關係人 款項	85,000	42,500	0.98%~ 2.27%	"	-	"	"	-	-	-	100,000	121,517 (註2)
6	統一精工(股)公司	上海統一精工機械有限公司	其他應收款	19,070	19,070	-	"	-	"	19,070	-	-	50,000	272,429 (註5)	
7	Kai Nan (BVI) Investment CO.	眉山統一企業有限公司 天津統一企業 食品有限公司	"	US 3,000仟元	US 1,500仟元	-	"	-	"	-	-	-	US 31,319仟元	US 31,319仟元 (註6)	
8	統一企業中國 控股有限公司	北京統一飲品 有限公司 武漢統一企業 食品有限公司	"	RMB 88,867仟元	RMB 88,767仟元	3.00%~ 3.80%	"	-	"	"	-	-	RMB 654,383仟元	RMB 654,383仟元 (註7)	
			"	RMB102,539仟元	RMB 68,282仟元	2.00%~ 3.80%	"	-	"	"	-	-	"	"	"

編號	貸出資金公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	利率區間	性質(註1)	有短期融提供		備抵金額	名稱	擔保價值	對個別對象貸款總額	貸款總額	與貸款總額
								金額	原因						
8	統一企業中國控股有限公司	廣州統一企業有限公司	其他應收款	RMB 68,359仟元	RMB 68,282仟元	3.00%	2	\$	-	營業週轉	\$	-	RMB 654,383仟元	RMB2,581,530仟元 (註7)	
		昆山統一企業有限公司	"	RMB 68,319仟元	"	2.00%	"	"	"	"	"	"	"	"	"
		成都統一企業有限公司	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"
		南昌統一企業有限公司	"	RMB 54,687仟元	RMB 54,626仟元	3.00%~3.80%	"	"	"	"	"	"	"	"	"
		英屬蓋曼群島商統一亞洲控股有限公司	"	RMB105,894仟元	"	3.00%	"	"	"	"	"	"	"	"	"
		合肥統一企業有限公司	"	RMB 88,867仟元	RMB 34,141仟元	2.00%~3.80%	"	"	"	"	"	"	"	"	"
		哈爾濱統一企業有限公司	"	RMB 34,180仟元	"	3.00%~3.80%	"	"	"	"	"	"	"	"	"
		瀋陽統一企業有限公司	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"	"
9	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Cayman President Holdings Ltd.	"	US 20,000仟元	US 11,080仟元	-	"	"	"	"	"	"	US 55,354仟元	55,354仟元 (註8)	
		中山統一企業有限公司	"	US 8,000仟元	US 8,000仟元	-	"	"	"	"	"	"	"	"	"
		上海松江統一企業有限公司	"	US 3,000仟元	-	-	"	"	"	"	"	"	"	"	"

編號	貸出資金公司	貸與對象往來科目	本期最高餘額	本餘	利率區間	性質	(註1)金額	有短期融提供	來通資金必抵呆帳額	原因	金額	擔保	名稱	價值	對個別對象	貸與限額	資金總額	貸與限額		
																			其他應收款	HK
10	Nella Ltd.	Tunnel International Marketing Corp.	78仟元	78仟元		其他應收款	-	營業週轉	\$	-	-	-	-	-	\$	200,000	\$	300,000	(註2)	
11	Cayman Nanlien Holding Ltd.	Nella Ltd.	1,267仟元	1,267仟元		"	-	"	"	-	-	-	-	-	"	"	"	"	(註2)	
12	開曼統一實業控股有限公司	開曼福建統一實業控股有限公司	47仟元	47仟元		"	-	"	"	-	-	-	-	-	3,612,506	7,225,011	"	"	(註9)	
		開曼江蘇統一實業控股有限公司	37仟元	37仟元		"	-	"	"	-	-	-	-	-	"	"	"	"		
		成都統一實業包裝有限公司	4,000仟元			"	-	1、2 US 27仟元業務往來(銷貨)及營業週轉	"	-	-	-	-	-	"	"	"	"		
13	President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	四川弘通商貿有限公司	RMB 28,500仟元	RMB 28,500仟元	4.86%~6.48%	"	2	營業週轉	"	-	-	-	-	-	RMB300,000仟元	RMB 500,000仟元	US	2,567仟元	(註2)	
14	President Life Sciences Cayman Co., Ltd.	Z-Kat, Inc.	50仟元			"	-	"	"	-	-	-	-	-	US 5,000仟元	US	5,000仟元	US	2,567仟元	(註2)



編號	貸出資金公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	利率區間	性質(註1)	金額	有短期融提供	帳額	擔保	對個別對象		資金總額	與貸額
												值	限額		
15	冠亞生技(股)公司	A-Spine Holding Group Corp.	長期應收款	\$ 22,140	\$ 21,320	4.00%	1	\$4,323 (銷貨)	業務往來	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 40,479	\$ 67,466	(註10)
16	無錫統一實業包裝有限公司	成都統一實業包裝有限公司	其他應收款	US 1,902千元	-	4.86%	2	-	營業週轉	"	-	-	3,612,506	7,225,011	(註9)
17	中山統一企業有限公司	佛山市三水健力寶貿易有限公司	應收關係人款項	RMB 65,000千元	RMB 65,000千元	5.40%~8.71%	"	-	"	"	-	-	RMB 90,000千元	RMB 100,000千元	(註2)
18	天津統一企業食品有限公司	統一福記(青島)食品有限公司	"	RMB 6,500千元	RMB 5,500千元	5.41%~8.42%	"	-	"	"	-	-	RMB 50,000千元	RMB 50,000千元	(註2)
19	眉山統一企業有限公司	佛山市三水健力寶貿易有限公司	"	RMB 30,000千元	RMB 5,000千元	6.55%~8.91%	"	-	"	"	-	-	"	"	"
20	上海松江統一企業有限公司	統一福記(青島)食品有限公司	"	RMB 20,000千元	-	7.00%~8.00%	"	-	"	"	-	-	RMB 30,000千元	RMB 30,000千元	(註2)
21	昆山統萬微生物科技有限公司	統萬珍極食品有限公司	其他應收款	RMB 1,000千元	RMB 1,000千元	4.6%~5.4%	"	-	"	"	-	-	RMB 20,000千元	RMB 20,000千元	(註2)
22	Uni-President Saigon Beverage (Vietnam) Co., Ltd.	其他應收款	VND 50,000,000千元	VND 50,000,000千元	10.50%	"	-	-	"	"	-	-	VND 200,000,000千元	VND 582,860,318千元	(註12)
		統一越南水產種苗公司	"	VND 2,302,770千元	VND 2,302,770千元	"	"	-	"	"	-	-	"	"	"

編號	貸出資金公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	利率區間	性質(註1)	業務往來金額	有短期融提列帳呆帳額	擔保名稱	價值		與總額	與總額
											品	金		
23	Uni-President (Philippines) Corp.	Uni-President Land Corp.	長期應收票據及款項	PHP 45,650仟元	PHP 45,650仟元	7.00%	2	\$ -	貸款投資	\$ -	-	PHP 50,000仟元	PHP 50,000仟元	(註2)
24	英屬蓋曼群島商統一亞洲控股有限公司	統一企業香港控股有限公司	其他應收款	RMB 616仟元	RMB 616仟元	1.00%	"	-	營業週轉	"	-	RMB546,291仟元	RMB2,185,166仟元	(註7)
25	Tait Asia Co., Ltd.	德記洋行(香港)有限公司	長期應收關聯人款項	HKD 7,068仟元	HKD 7,068仟元	-	"	-	"	-	-	309,823	309,823	(註4)
26	德記洋行(香港)有限公司	泰騰貿易(上海)有限公司	"	HKD 91,982仟元	HKD 91,977仟元	-	"	-	"	-	-	HKD120,000仟元	HKD 120,000仟元	(註13)
		Gocorp Ltd.	"	HKD 2,646仟元	HKD 2,646仟元	-	"	-	"	-	-	"	"	
		香港中建廣告有限公司	"	HKD 1,264仟元	HKD 1,264仟元	-	"	-	"	-	-	"	"	
		Mekong Marketing Services Ltd.	"	HKD 530仟元	HKD 530仟元	-	"	-	"	-	-	"	"	
27	泰騰貿易(上海)有限公司	德記貿易(深圳)有限公司	"	RMB 10,491仟元	-	-	"	-	"	-	-	RMB 17,000仟元	RMB 17,000仟元	(註14)
		上海德記投資顧問有限公司	"	RMB 40仟元	-	-	"	-	"	-	-	"	"	
28	德記貿易(深圳)有限公司	德記洋行(香港)有限公司	"	RMB 5,436仟元	-	-	"	-	"	-	-	RMB 5,000仟元	RMB 5,000仟元	(註15)
29	上海德記投資顧問有限公司	德記洋行(香港)有限公司	"	RMB 2,802仟元	-	-	"	-	"	-	-	RMB 3,000仟元	RMB 3,000仟元	(註16)
30	昆山統一企業食品有限公司	統一(上海)商貿有限公司	其他應收款	RMB 25,000仟元	-	5.00%	"	-	"	-	-	RMB200,000仟元	RMB 259,160仟元	(註2)

編號	貸出資金公司	貸與對象	往來科目	本期最高餘額	期末餘額	利率區間	性質(註1)	金額	有短期融提供來通資金必抵呆帳額	金額	擔保名稱	價值	對個別對象貸款總額	貸款總額	與貸款總額
31	廣州統一企業有限公司	廣州統一健康食品科技有限公司	其他應收款	RMB 26,000仟元	\$ -	3.00%~6.82%	2	\$ -	營業週轉	\$ -	-	\$ -	RMB100,000仟元	RMB 215,565仟元	(註2)
32	福州統一企業有限公司	統一(上海)商貿有限公司	"	RMB 10,000仟元	"	5.00%	"	"	"	"	-	-	RMB 40,000仟元	RMB 82,349仟元	(註2)
33	北京統一飲品有限公司	北京統一食品有限公司	"	"	RMB 10,000仟元	3.00%	"	"	"	"	-	-	RMB 72,090仟元	RMB 77,856仟元	(註2)
34	廣州萬盛實業有限公司	廣州統一健康食品科技有限公司	"	RMB 5,000仟元	"	6.82%	"	"	"	"	-	-	RMB 8,000仟元	-	(註17) (註2)
35	成都統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	"	RMB 54,000仟元	RMB 54,000仟元	2.00%	"	"	"	"	-	-	RMB100,000仟元	RMB 215,736仟元	(註2)
36	Uni-Splendor Corp.	Uni-Home Tech Corp.	其他應收款	US 48,035仟元	US 2,100仟元	2.27%~3.00%	"	"	"	"	-	-	US 8,421仟元	US 8,421仟元	(註19)
		Rich Universe International Limited	長期應收款	US 2,100仟元	-	3.00%	"	"	"	"	-	-	"	"	(註18)
37	大統營業股份有限公司	Rich Universe International Limited	長期應收款	51,028	21,660	3.00%	"	"	"	"	-	-	86,795	86,795	"

- (註1) 資金貸與性質代號說明如下：
1. 有業務往來者。
  2. 有短期融通資金之必要者。
- (註2) 依資金貸與他人作業程序之規定，由董事會通過後實施並報告股東會備查。
- (註3) 依資金貸與總額以新台幣1,000,000千元為限，而有業務往來者不得超過業務往來金額。惟若貸與對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司，資金貸放總額及對單一對象限額均為貸與公司淨值之150%，貸與期限為一年，並視需要得延長。
- (註4) 對外資金貸與總額以總記洋行最近期財務報告淨值40%為限，對有短期融通資金必要之單一企業亦以最近期財務報告淨值40%為限。
- (註5) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以新台幣50,000千元為限。
- (註6) 對外資金貸與總額以新台幣1,000,000千元為限，對有業務往來之單一企業資金貸與以不超過USD20,000千元，惟不得超過業務往來金額；而對有短期融通資金必要之單一企業則以USD20,000千元為限。惟若貸與對象若為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司，資金貸放總額及對單一對象限額均為貸與公司淨值之150%，貸與期限為一年，並視需要得延長。
- (註7) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以淨值10%為限。
- (註8) 對外資金貸與總額以新台幣1,000,000千元為限；對單一對象限額不得超過USD20,000千元，而有業務往來者不得超過業務往來金額。惟若貸與對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司，資金貸放總額及對單一對象限額均為貸與公司淨值之150%，貸與期限為一年，並視需要得延長。
- (註9) 統一實業暨其子公司辦理資金融通最高限額為統一實業淨值40%，對有業務往來之單一企業淨值40%，而對有短期融通資金必要之單一企業則以統一實業淨值之20%為限。
- (註10) 對外資金貸與總額以淨值50%為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以淨值30%為限。
- (註11) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，對有業務往來之單一企業資金貸與以不超過RMB20,000千元，惟不得超過業務往來金額；而對有短期融通資金必要之單一企業則以RMB20,000千元為限。
- (註12) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以VND200,000,000千元為限。
- (註13) 對外資金貸與總額以HKD120,000千元為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以HKD120,000千元為限。
- (註14) 對外資金貸與總額以RMB17,000千元為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以RMB17,000千元為限。
- (註15) 對外資金貸與總額以RMB5,000千元為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以RMB5,000千元為限。
- (註16) 對外資金貸與總額以RMB3,000千元為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以RMB3,000千元為限。
- (註17) 該公司已於民國98年8月31日完成清算。
- (註18) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以淨值40%為限。
- (註19) Rich Universe International Limited因集團組織架構調整，於民國98年12年31日與Uni-Home Tech Corp. 合併後消滅。

2. 為他人背書保證：

編號	背書保證者	公司名稱	公司名稱	關係	對象	對單一企業背書保證限額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)	背書保證最高限額	背書保證
0	統一企業(股)公司	Cayman President Holdings Ltd.	2	\$	32,203,523	\$	14,393,222	\$	11,545,372	17.93	\$	64,407,045 (註2)
		佛山市三水健力寶貿易有限公司	3	"	"	4,012,000	3,788,000	3,000,000	"	5.88	"	"
		統一國際開發(股)公司	2	"	"	3,300,000	3,000,000	1,732,000	"	4.66	"	"
		凱友投資(股)公司	"	"	"	2,032,000	1,732,000	1,190,000	"	2.69	"	"
		統上開發建設(股)公司	"	"	"	1,430,000	1,190,000	1,100,000	"	1.85	"	"
		統合開發(股)公司	"	"	"	1,100,000	1,100,000	893,065	"	1.71	"	"
		中山統一企業有限公司	"	"	"	974,223	748,425	740,700	"	1.39	"	"
		Uni-President (Thailand) Ltd.	3	"	"	748,425	530,000	530,000	"	1.15	"	"
		統樂開發事業(股)公司	2	"	"	530,000	952,428	506,390	"	0.82	"	"
		Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.	3	"	"	952,428	510,854	467,930	"	0.79	"	"
		天津統一工業有限公司	6	"	"	510,854	395,640	384,600	"	0.73	"	"
		President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	3	"	"	395,640	1,940,745	1,016,768	"	0.60	"	"
		Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 等	2、3、6	"	"	1,940,745	60,000仟元	60,000仟元	"	1.58	"	"
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	2	US	100,000仟元	US	60,000仟元	60,000仟元	US	10.86	US	100,000仟元 (註3)
2	南聯國際貿易(股)公司	Nella Limited	"	"	500,000	146,237	112,329	20,000	"	9.45	1,000,000 (註4)	"
		威聯企業(股)公司	"	"	"	20,000	11,100	7,000	"	1.68	"	"
		統展企業(股)公司	1	"	"	11,100	3,600	2,000	"	0.93	"	"
		惠盛企業(股)公司	2	"	"	7,000	540,000	84,000仟元	"	0.59	"	"
		晟森實業(股)公司	1	"	"	3,600	91,000仟元	80,000仟元	"	0.30	"	"
		統連企業(股)公司	"	"	"	2,000	80,600仟元	48,000仟元	"	0.17	"	"
3	統一東京(股)公司	統一東京小客車租賃(股)公司	3	US	1,500,000	US	91,000仟元	84,000仟元	US	177.75	1,500,000 (註5)	"
4	統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司	"	"	12,643,770	US	80,600仟元	45,000仟元	US	14.88	12,643,770 (註6)	"
		福建統一馬口鐵有限公司	"	"	"	US	76,400仟元	13,500仟元	US	8.50	"	"
		江蘇統一馬口鐵有限公司	"	"	"	US	13,500仟元	7,500仟元	US	7.97	"	"
		成都統一實業包裝有限公司	"	"	"	US	15,500仟元	7,500仟元	US	2.39	"	"
		無錫統一實業包裝有限公司	"	"	"	US	15,500仟元	7,500仟元	US	1.33	"	"

編號	背書保證者名稱	被背書保證公司名稱	關係(註1)	對單一企業背書保證股額	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	以財產擔保之背書保證金額	累計背書保證金額佔最近期財務報表淨值之比率(%)		背書保證最高限額
								最近期	最近期	
5	統一超商(股)公司	捷盟行銷(股)公司 統一百華(股)公司 統一精工(股)公司 二十一世紀生活事業(股)公司 大智通文化行銷(股)公司 安源通訊有限(股)公司 武漢統一聖娜多堡烘焙有限公司 統一蘭陽藝文(股)公司	1 3 " " " 1 3 "	\$ 3,784,170 " " " " " " "	\$ 600,000 485,195 3,000仟元 US 60,000 50,000 22,540 3,500仟元 15,000	600,000 184,284 2,000仟元 60,000 50,000 22,540 -	\$ - -	3.17 0.97 0.34 0.32 0.26 0.12 -	\$ 9,460,426 " " " " " " "	(註7) " " " " " " "
6	統正開發(股)公司	百氏國際企業有限公司	1	4,425,864	4,000	4,000	-	0.05	8,851,727	(註8)
7	統一資訊(股)公司	統一生活事業(股)公司	"	75,281	2,000	2,000	2,000	0.53	188,203	(註9)
8	統一精工(股)公司	上海統一精工機械有限公司	2	136,214	3,000仟元 US	2,000仟元	-	9.39	340,536	(註10)
9	開南木業(股)公司	統正開發(股)公司	3	2,467,299	600,000	600,000	-	48.64	3,084,124	(註11)
10	President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	今參那飲品(北京)有限公司 瀋陽統一企業有限公司 統一商貿(上海)有限公司 哈爾濱統一企業有限公司	" " " "	RMB1,440,730仟元 RMB 54,761仟元 RMB 45,000仟元 RMB 36,761仟元	269,580仟元 RMB 54,481仟元 RMB 45,000仟元 RMB 36,481仟元 RMB	269,580仟元 54,481仟元 45,000仟元 36,481仟元	-	5.61 1.13 0.94 0.76	RMB4,802,434仟元 (註12) " " "	
11	福建統一馬口鐵有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	"	US 124,642仟元	34,759仟元 US	34,755仟元	-	27.88	US 124,642仟元	(註13)
12	江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司 福建統一馬口鐵有限公司	" "	US 66,292仟元	US 8,965仟元 US 44,689仟元	8,965仟元 44,684仟元	-	7.19 67.40	US 66,292仟元 "	" "
13	無錫統一實業包裝有限公司	無錫統一實業包裝有限公司 江蘇統一馬口鐵有限公司	" "	"	US 5,275仟元 US 5,861仟元	5,272仟元 5,858仟元	-	7.95 38.02	" US 15,409仟元	" "
14	中山統一企業有限公司	成都統一實業包裝有限公司	"	"	US 2,000仟元	2,000仟元	-	12.98	"	"
15	Uni-President(Vietnam) Co., Ltd	佛山市三水健力寶貿易有限公司 Saigon Beverage Joint Stock Company	" 1	RMB1,000,000仟元 VND 728,575,397仟元	RMB1,000,000仟元 VND 13,471,191仟元	- 13,471,191仟元	-	- 0.92	RMB1,000,000仟元 (註14) VND 1,457,150,794仟元 (註15)	(註14) (註15)

(註1)與本公司之關係代號說明如下：

1. 有業務關係之公司。
2. 直接持有普通股股權超過百分之五十之子公司。
3. 母公司與子公司持有普通股股權合併計算超過百分之五十之被投資公司。
4. 對公司直接或經由子公司間接持有普通股股權超過百分之五十之母公司。
5. 基於承擔工程需要之同業間依合約規定互保之公司。
6. 因共同投資關係由各出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。

(註2)本公司辦理背書保證之總額為本公司淨值之100%，對單一企業背書保證限額為本公司淨值之50%，並將辦理之有關情形報股東會備查。截至民國98年12月31日止，本公司為關係人票據背書及保證實際動用金額為\$21,035,920。

(註3)Cayman President Holdings Ltd. 辦理背書保證之總額及對單一企業背書保證限額均為US100,000仟元，並將辦理之有關情形報股東會備查。

(註4)南聯辦理背書保證之總額為\$1,000,000，對單一企業背書保證限額為\$500,000，並將辦理之有關情形報股東會備查。

(註5)統一東京辦理背書保證之總額及對單一企業背書保證限額均為\$1,500,000，並將辦理之有關情形報股東會備查。

(註6)統一實業辦理背書保證之總額為統一實業淨值之70%，對單一企業背書保證限額為統一實業淨值之70%，並將辦理之有關情形報股東會備查。

(註7)統一實業辦理背書保證之總額為統一實業淨值之50%，對單一企業背書保證限額為統一實業淨值之50%，並將辦理之有關情形報股東會備查。

(註8)統一高商辦理背書保證之總額為統一高商淨值之100%，對單一企業背書保證限額為統一高商淨值之50%，並將辦理之有關情形報股東會備查。

(註9)統一資訊辦理背書保證之總額為統一資訊淨值之50%，對單一企業背書保證限額為統一資訊淨值之20%，並將辦理之有關情形報股東會備查。

(註10)統一精工辦理背書保證最高限額為統一精工淨值之50%，對單一企業背書保證限額為統一精工淨值之20%，並將辦理之有關情形報股東會備查。

(註11)開南木業辦理背書保證最高限額為開南木業淨值之250%，對單一企業背書保證限額為開南木業淨值之200%，並將辦理之有關情形報股東會備查。

(註12)President Enterprises (China) Investment Co., Ltd. 辦理背書保證最高限額為President Enterprises (China) Investment Co., Ltd. 淨值之100%，對單一企業背書保證限額為President Enterprises (China) Investment Co., Ltd. 淨值之30%。

(註13)開曼統一實業控股有限公司大陸子公司間之背書保證限額為該背書保證之大陸子公司淨值之100%。

(註14)中山統一企業辦理背書保證之總額及對單一企業背書保證限額均為RMB1,000,000仟元。

(註15)Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 辦理背書保證之總額為Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 淨值之100%，對單一企業背書保證限額為Uni-President (Vietnam) Co., Ltd. 淨值之50%。

3. 期末持有有價證券情形：

持有之公司 統一企業(股)公司	有價證券種類及名稱與有價證券發行人之關係	帳列科目(註)	期末			
			股數(仟股 或仟單位)	帳面金額	持股比例	市價
受受益憑證：						
	兆豐國際實鑽基金	6	46,098	\$ 550,000	-	550,000
	統一強棒基金	"	31,277	500,000	-	500,007
附買回債券：						
	兆豐票券金融(股)公司	13	-	41,961	-	41,961
股票：						
	太子建設開發(股)公司	7	100,088	1,526,343	10.45%	1,526,343
	萬通票券金融(股)公司	9	78,209	690,997	14.46%	-
	坤基創業投資(股)公司等	"	84,966	693,386	0.13%~ 14.29%	-
股票：						
	Cayman President Holdings Ltd.	11	156,136	17,225,099	100.00%	17,668,270
	凱南投資(股)公司	"	379,301	2,707,109	"	2,707,109
	President International Trade & Investment Corp.	"	45,012	2,695,586	"	2,441,234
	凱友投資(股)公司	"	379,705	1,743,797	"	1,748,303
	President Global Corp.	"	500	629,171	"	629,171
	南聯國際貿易(股)公司	"	99,999	989,729	99.99%	1,188,182
	統合開發(股)公司	"	72,120	550,387	72.12%	550,387
	德記洋行(股)公司	"	60,192	622,369	63.70%	710,266
	統一國際開發(股)公司	"	937,500	9,106,239	62.50%	9,004,396
	統樂開發事業(股)公司	"	98,885	1,099,472	61.80%	1,099,472
	President Asian Enterprise Inc.	"	4	486,135	49.99%	448,095
	統一實業(股)公司	"	685,102	8,228,130	45.55%	8,392,503
	統一超商(股)公司	"	471,997	7,648,329	45.40%	35,918,928
	統正開發(股)公司	"	445,500	3,584,950	40.50%	3,584,950
	裕國冷凍冷藏(股)公司	"	40,887	531,464	34.23%	556,059
	光泉牧場(股)公司	"	31,253	1,369,839	31.25%	1,369,839
	大統益(股)公司	"	47,991	837,690	30.00%	1,828,475
	統一開發(股)公司	"	90,000	810,380	"	810,380
	統一綜合證券(股)公司	"	322,900	5,401,771	27.23%	7,103,804



持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目(註)	期	股數(仟股或仟單位)	帳面金額	持股比例	市價	備註
統一企業(股)公司	股票：								
家福(股)公司	採權益法評價之被投資公司		11	128,902	\$ 1,924,113	20.50%	\$ 1,924,113	—	
台灣神隆(股)公司	"		"	70,512	648,296	12.79%	571,896	—	
統一夢公園生活事業(股)公司等	"		"	276,758	3,111,944	1.46%~100.00%	2,942,133	—	
統一工業(股)公司	"		12	18,056	410,319	20.00%	410,319	—	
Cayman President Holdings Ltd.	受益憑證：		6	50	US 49,800仟元	—	US 49,922仟元	—	
Asia Equity Fund	股票：								
重慶家樂福商業有限公司等			9	2,500	US 3,734仟元	5.88%~10.00%	—	—	
Linkhope Int'l LLC	該公司採權益法評價之被投資公司		11	—	US 33,346仟元	100.00%	US 12,251仟元	—	
佛山市三水健力寶貿易有限公司	"		"	—	US 36,677仟元	100.00%	US 36,677仟元	—	
統一企業中國控股有限公司	"		"	2,645,090	US 673,959仟元	73.49%	US 694,728仟元	—	
張家港統清食品有限公司	"		"	—	US 14,301仟元	60.00%	US 14,301仟元	—	
Queen Holdings (BVI) Ltd.	"		"	5	US 12,616仟元	45.40%	US 12,616仟元	—	
統萬珍極食品有限公司	"		"	—	US 19,237仟元	45.00%	US 19,237仟元	—	
Cargill President Holdings Pte Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司等		"	15,280	US 32,485仟元	38.20%	US 32,485仟元	—	
天津福業商業有限公司等	"		"	61,776	US 18,915仟元	20.00%~100.00%	US 24,133仟元	—	
凱南投資(股)公司	統寶光電(股)公司	子公司(統碩)為其法人董事	9	70,920	741,069	3.51%	—	—	
	新世紀實通(股)公司	子公司(統一國際)為其法人董事	"	69,392	692,734	2.67%	—	—	
	Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	11	—	667,928	100.00%	667,928	—	
	常統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	"	1,000	12,467	25.00%	12,467	—	
凱友投資(股)公司	統一綜合證券(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	32,678	545,792	2.76%	545,792	(註1)	
	統一綜合證券(股)公司等	本公司採權益法評價之被投資公司	7	11	164	—	167	—	
	統寶光電(股)公司	子公司(統碩)為其法人董事	9	48,374	505,479	3.45%	—	(註2)	
	興中台(股)公司等	—	"	775	7,753	5.00%~7.96%	—	—	
	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	11	36,000	1,177,339	100.00%	1,308,343	—	
	統一實業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	25,186	302,485	1.67%	302,485	(註2)	
	統一超商(股)公司等	本公司採權益法評價之被投資公司等	"	34,500	793,595	0.40%~100.00%	543,896	"	

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目(註)	股數(仟股或仟單位)	帳面金額	持股比例	市價	備註
President International Trade & Investment Corp. 南聯國際貿易(股)公司	The Pacific (ABC) Equity Fund	—	6	43	US 41,743仟元	—	US 41,743仟元	—
受益憑證：								
統一國際開發(股)公司等	本公司採權益法評價之被投資公司等	—	9	26,381	254,880	0.35%~15.44%	—	—
聯柏企業(股)公司等	該公司採權益法評價之被投資公司等	—	11	100,445	1,400,682	20.00%~100.00%	1,400,682	—
中國鋼鐵(股)公司等	—	—	6	9,417	393,435	—	393,435	—
中華電信(股)公司等	—	—	7	10,765	753,032	—	753,032	—
受益憑證：								
Even star基金	—	—	9	1	63,548	—	—	—
股票：								
新世紀資通(股)公司	子公司(統一國際)為其法人董事	—	"	138,564	1,383,283	5.33%	—	(註3)
統寶光電(股)公司	子公司(統碩)為其法人董事	—	"	70,280	734,381	4.15%	—	(註4)
開發國際(股)公司等	—	—	"	84,672	781,021	0.91%~15.00%	—	(註5)
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	—	11	113,976	9,203,364	100.00%	9,203,364	—
統宇投資(股)公司	"	"	"	157,295	1,240,793	"	1,240,793	—
統一生命科技(股)公司	"	"	"	78,100	486,902	"	486,902	(註6)
統正開發(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	—	"	445,500	3,584,950	40.50%	3,584,950	(註7)
統樂開發事業(股)公司	"	"	"	61,115	679,573	38.19%	679,573	(註8)
康那香企業(股)公司	該公司採權益法評價之被投資公司	—	"	40,824	627,940	20.71%	898,130	(註9)
統一開發(股)公司	"	"	"	60,000	540,253	20.00%	540,253	—
台灣神隆(股)公司等	該公司採權益法評價之被投資公司等	—	"	53,699	540,748	4.06%~50.00%	540,748	—
JFE Holdings Inc.	—	—	7	250	316,820	0.04%	316,820	—
統一國際開發(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	—	9	50,000	500,000	3.33%	—	—
萬通票券金融股份有限公司等	—	—	"	1,109	1,177	0.02%~1.11%	—	—
開曼統一實業控股有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	—	11	9,310	3,403,637	100.00%	3,403,626	—
越南統盟製罐有限公司	"	"	"	—	79,781	51.00%	79,781	—



末

期  
股數(千股  
或千單位)

持 股  
比 例

帳 面 金 額

市 價

備 註

帳列科目(註)

稱與有價證券發行人之關係

種 類

及 名 稱

有 價 證 券

之 公 司

持 有 之 公 司

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類	及 名 稱	稱 與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目 (註)	股 數 (千 股 或 千 單 位)	帳 面 金 額	持 股 比 例	市 價	備 註
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	11	20,000	\$ 1,370,829	100.00%	\$ 1,233,649	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	中國海升果汁控股 有限公司	—	7	13,048	RMB 12,867仟元	1.07%	RMB 12,867仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	中國旺旺控股有限 公司	—	"	67,269	RMB 322,206仟元	0.50%	RMB 322,206仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	英屬蓋曼群島商統 一亞洲控股有限公 司	該公司採權益法評價之被投資公司	11	214,470	RMB5,462,914仟元	100.00%	RMB5,462,914仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	煙台北方安德利果 汁(股)公司	"	"	2,370	RMB 1,436仟元	0.05%	RMB 1,436仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	Victoria Global Fund	—	9	28	US 32,800仟元	—	—	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	東鼎液化瓦斯興業 (股)公司	—	"	26,193	US 5,115仟元	11.91%	—	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	統一企業香港控 股有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	11	—	RMB5,462,642仟元	100.00%	RMB5,462,642仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	皇茗資本有限公司 等	"	"	1,600	RMB 4,562仟元	"	RMB 4,562仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	數位國際網路等	—	9	—	US 2,974仟元	—	—	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	統一超商香港控 股有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	11	34,061	US 23,046仟元	100.00%	US 23,046仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	統一超商網閣島 控股公司	"	"	20,684	US 14,240仟元	"	US 14,240仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	Presiclerc Limited 等	"	"	18,493	US 2,611仟元	48.92%~ 51.00%	US 2,333仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	統一超商超市中 國控股有限公司	"	"	27,263	US 22,468仟元	100.00%	US 22,468仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	統一超商餐飲事 業中國控股有限公司 等	"	"	23,201	US 9,295仟元	"	US 9,295仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	統一超商(上海) 便利有限公司	"	"	—	US 11,951仟元	100.00%	US 11,951仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	成都統一量販超 市有限公司等	"	"	—	US 29,356仟元	30.00%~ 100.00%	US 29,356仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	"	"	—	US 76,525仟元	100.00%	US 75,772仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	Uni-President (Philippines) Co., Ltd. 等	"	"	156,400	US 15,639仟元	40.00%~ 100.00%	US 16,887仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	大連北良物流管 理顧問有限公司	—	9	—	US 113仟元	17.20%	—	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	青島統一飼料農 牧有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	11	—	US 11,710仟元	90.00%	US 11,273仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	中山統一企業有 限公司	"	"	—	US 14,875仟元	61.86%	US 14,875仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	統一嘉吉控股私 人有限公司	"	"	4,720	US 10,035仟元	11.80%	US 10,035仟元	—
英屬維京群島商統 一企業亞洲控股 有限公司	股票	天津統一企業食 品有限公司等	"	"	—	US 6,991仟元	100.00%	US 6,991仟元	—



持有之公司		有價證券種類	及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目(註)	股數(千股 或千單位)	帳面金額	持股比例	市價	備註
期 末										
統一企業香港 控股有限公司	股票：	President Enterprises(China) Investment Co., Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	11	-	RMB4,802,434千元	100.00%	RMB4,802,434千元	-	-
President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	崑山三和食品工業有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	9	-	RMB 733千元	15.00%	-	-	-	-
	崑山統一企業食品有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	11	-	RMB 647,901千元	100.00%	-	RMB 647,901千元	-	-
	武漢統一企業食品有限公司	"	"	-	RMB 562,870千元	"	-	RMB 562,870千元	-	-
	成都統一企業食品有限公司	"	"	-	RMB 539,340千元	"	-	RMB 539,340千元	-	-
	廣州統一企業有限公司	"	"	-	RMB 538,914千元	"	-	RMB 538,914千元	-	-
	鄭州統一企業有限公司	"	"	-	RMB 394,742千元	"	-	RMB 394,742千元	-	-
	新疆統一企業有限公司	"	"	-	RMB 219,100千元	"	-	RMB 219,100千元	-	-
	福州統一企業食品有限公司	"	"	-	RMB 202,944千元	"	-	RMB 202,944千元	-	-
	北京統一飲品有限公司	"	"	-	RMB 205,870千元	"	-	RMB 205,870千元	-	-
	瀋陽統一企業有限公司	"	"	-	RMB 194,641千元	"	-	RMB 194,641千元	-	-
	昆明統一企業食品有限公司	"	"	-	RMB 176,415千元	"	-	RMB 176,415千元	-	-
	南昌統一企業有限公司	"	"	-	RMB 107,139千元	75.00%	-	RMB 107,139千元	-	-
	今麥郎飲品(北京)有限公司	"	"	-	RMB 140,822千元	72.18%	-	RMB 140,822千元	-	-
	哈爾濱統一企業有限公司等	"	"	-	RMB 315,810千元	40.40%	-	RMB 315,810千元	-	-
成都統一企業食品 有限公司	煙台北方安德利果汁(股)公司	"	"	7	424,184	RMB 146,776千元	9.95%	RMB 146,776千元	-	-
	黑龍江完達山乳業(股)公司	"	"	9	6,950	RMB 22,360千元	1.80%	-	-	-
	華鵬食品創業投資企業有限公司等	"	"	11	-	RMB 99,807千元	19.87%~ 50.00%	RMB 99,807千元	-	-
開曼統一實業控股 有限公司	開曼福建統一實業控股有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	"	9	US 110,093千元	100.00%	-	US 108,538千元	-	-
	開曼江蘇統一實業控股有限公司	"	"	5	US 61,929千元	"	-	US 58,430千元	-	-
	無錫統一實業包裝有限公司	"	"	"	US 15,409千元	"	-	US 15,409千元	-	-
	成都統一實業包裝有限公司等	"	"	"	US 4,720千元	"	-	US 4,532千元	-	-

期 末

持有之公司 有價證券種類及名稱與有價證券發行人之關係 帳列科目(註)

持有之公司	有價證券種類及名稱與有價證券發行人之關係	帳列科目(註)	股數(仟股) 或(仟單位)	帳面金額	持股比例	市價	備註
開曼福建統一實業	股票：						
控股有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	11	-	US 108,588仟元	86.80%	\$ -	-
開曼江蘇統一實業	江蘇統一馬口鐵有限公司	"	-	US 58,465仟元	82.86%	-	-
控股有限公司							
統一咖啡開曼控股	受益憑證：						
有限公司等	復華債券基金等	6	18,310	1,415,256	-	1,415,256	-

股票：

統寶光電(股)公司等

上海統一星巴克咖啡有限公司等

(註1)其中30,564仟股計\$510,484已提供作為短期借款之擔保品。

(註2)其中統寶光電(股)公司33,479仟股計\$349,835、統一實業(股)公司25,186仟股計\$302,485及大統益(股)公司10,311仟股計\$189,534已提供作為發行商業本票之擔保品。

(註3)其中26,000仟股計\$259,558已提供作為銀行借款之擔保品。

(註4)其中69,869仟股計\$730,086已提供作為銀行借款之擔保品。

(註5)其中開發國際(股)公司計27,000仟股計\$250,000已提供作為銀行借款之擔保品。

(註6)其中70,000仟股計\$436,404已提供作為銀行借款之擔保品。

(註7)其中241,000仟股計\$1,939,833已提供作為銀行借款之擔保品。

(註8)其中61,100仟股計\$679,406已提供作為銀行借款之擔保品。

(註9)其中40,313仟股計\$620,080提供作為銀行借款之擔保品。

(註)帳列科目代號說明如下：

1. 交易目的金融資產。
2. 備供出售金融資產—流動。
3. 持有至到期日金融資產—流動。
4. 以成本衡量之金融資產—流動。
5. 無活絡市場之債券投資—流動。
6. 公平價值變動列入損益之金融資產—流動。
7. 備供出售金融資產—非流動。
8. 持有至到期日金融資產—非流動。
9. 以成本衡量之金融資產—非流動。
10. 無活絡市場之債券投資—非流動。
11. 採權益法之長期股權投資。
12. 待處份長期股權投資。
13. 約當現金。

4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

買、賣之公司	有價證券種類及名稱(註)對象關係	期		初		買		入		賣		出		本期其他增(減)		期		末	
		股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額
統一企業(股)公司	受益憑證： 兆豐國際實績基金	6	\$ -	-	\$ 700,000	58,670	\$ (12,572)	(12,572)	\$ 700,000	\$ 150,006	\$ 150,000	\$ 6	\$ -	\$ -	46,098	\$ 550,000			
	統一強棒基金	"	-	-	500,000	31,277	-	-	500,000	-	-	-	-	-	31,277	500,000			
	股票： 統合開發(股)公司	11	現金	96,395	(160,727)	72,120	-	-	721,200	-	-	-	(96,395)	(10,086)	72,120	550,387			
	增資	"	"	94,578	362,158	37,000	-	-	296,000	-	-	-	(71,386)	(35,789)	60,192	622,369			
	德記洋行(股)公司	"	"	36,000	116,400	12,000	-	-	120,000	-	-	-	(24,000)	(105,693)	24,000	130,707			
	統一百華(股)公司	"	"	26,145	304,237	-	-	(15,687)	-	193,310	(184,154)	9,156	-	3,070	10,458	123,153			
	統一武藏野(股)公司	"	"	19	18,605	-	-	(19)	-	18,663	(18,605)	58	-	-	-	-			
Cayman President Holdings Ltd.	受益憑證： The Pacific (ABC) Equity Fund	6	(美金仟元)	-	(美金仟元)	-	-	-	-	(美金仟元)	(美金仟元)	(美金仟元)	58	(美金仟元)	-	-			
	Asia Equity Fund	"	"	61	61,200	-	-	(11)	-	11,428	(11,400)	28	-	-	50	49,800			(美金仟元)
	股票： 佛山市三水健力寶貿易有限公司	11	現金	-	-	-	-	-	55,879	-	-	-	-	(19,202)	-	36,677			(美金仟元)
	增資	"	"	-	-	-	-	-	(美金仟元)	-	-	-	-	(美金仟元)	-	-			(美金仟元)
	統萬珍極食品有限公司	"	"	-	-	-	-	-	19,758	-	-	-	-	(521)	-	19,237			(美金仟元)
	上海松江統一企業有限公司	"	"	-	-	-	-	-	11,000	-	-	-	-	(7,537)	-	3,463			(美金仟元)
凱友投資(股)公司	統一超商(股)公司	"	"	-	-	3,700	-	-	271,796	-	-	-	503	6,580	4,203	278,376			(美金仟元)



買、賣之公司	有價證券種類及名稱(註)	證類科目	交易對象關係	期		初		買		入		賣		出		本期其他增(減)		末	
				股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額
President International Trade & Investment Fund	受益憑證：The Pacific (ABC) Equity Fund	6	-	-	71	\$ 69,103 (美金仟元)	\$ -	-	( 28)	\$ 27,360 (美金仟元)	\$ -	\$ 27,360 (美金仟元)	-	-	\$ -	-	43	\$ 41,743 (美金仟元)	-
統一國際開發(股)公司	股票：中華電信(股)公司	7	-	-	-	-	6,147	367,321	( 3,714)	220,289	( 215,776)	4,513	184	4,151	2,617	155,696	-	-	-
	正新輪胎(股)公司	"	-	-	-	-	3,095	193,839	( 1,740)	112,547	( 99,970)	12,577	264	25,120	1,619	118,989	-	-	-
	中國鋼鐵(股)公司	7	-	-	-	-	6,294	149,034	( 6,294)	169,994	( 149,034)	20,960	-	-	-	-	-	-	-
	聯強國際(股)公司	"	-	-	2,949	100,269	950	41,171	( 2,115)	122,923	( 106,647)	16,276	390	116,300	2,174	151,093	-	-	-
	晶元光電(股)公司	"	-	-	2,394	70,870	-	-	( 1,841)	187,584	( 166,479)	21,105	-	161,997	553	66,388	-	-	-
	康那香企業(股)公司	11	-	-	48,410	683,190	-	-	( 8,000)	145,055	( 116,526)	28,529	414	61,276	40,824	627,940	-	-	-
德記洋行(股)公司	德記洋行(香港)有限公司	"	-	-	-	-	-	141,491	-	-	-	-	-	17,456	-	158,947	-	-	-
President Asian Enterprises Inc.	T&Tsupermarkt Inc.	"	-	-	-	7,890 (加幣仟元)	-	1,392 (加幣仟元)	-	44,540 (加幣仟元)	( 9,282)	35,258 (加幣仟元)	-	-	-	-	-	-	-
統一超商(股)公司	受益憑證：復華債券基金	6	-	-	83,504	1,150,137	636,372	8,780,000	( 647,491)	8,932,037	( 8,930,028)	2,009	-	( 80)	72,385	1,000,029	-	-	-
	元大萬泰基金	"	-	-	27,723	400,008	207,429	3,000,000	( 166,041)	2,400,539	( 2,400,000)	539	-	( 1)	69,111	1,000,007	-	-	-
	安泰ING債券基金	"	-	-	-	-	160,395	2,500,000	( 160,395)	2,500,176	( 2,500,000)	176	-	-	-	-	-	-	-
	保誠威實基金	"	-	-	-	-	173,382	2,250,000	( 134,871)	1,750,287	( 1,750,000)	287	-	8	38,511	500,008	-	-	-
	日盛債券基金	"	-	-	-	-	155,383	2,190,000	( 59,713)	840,224	( 840,000)	224	-	561	95,670	1,350,561	-	-	-

買、賣之公司	有價證券種類及名稱(註)	證類科目	交易對象關係	期		初		買		入		出		本期其他增(減)		期				
				股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額			
統一超商(股)公司	受益憑證：摩根富林明JF台灣債券基金	6	-	-	\$	-	133,107	\$2,100,000	(101,432)	\$1,600,223	(\$1,600,000)	\$	223	-	\$	6	31,675	\$	500,006	
	寶來得寶基金	"	-	-	-	-	156,900	1,800,000	(113,343)	1,300,137	(1,300,000)		137	-	-	-	43,557		500,000	
	華南永昌鳳翔債券基金	"	-	-	96,619	1,500,039	96,330	1,500,000	(160,848)	2,500,550	(2,500,000)		550	-	(	36)	32,101		500,003	
	群益安穩基金	"	-	-	-	-	97,340	1,500,000	(64,901)	1,000,068	(1,000,000)		68	-	-	-	32,439		500,000	
	寶來得利基金	"	-	-	32,137	500,000	64,147	1,000,000	(96,284)	1,500,324	(1,500,000)		324	-	-	-	-		-	
	安泰ING鴻揚基金	"	-	-	-	-	60,995	1,000,000	-	-	-		-	-	-	-	60,995		1,000,000	
	保德信債券基金	"	-	-	66,290	1,000,033	25,798	390,000	(85,476)	1,290,734	(1,290,000)		734	-	-	42	6,612		100,075	
	匯豐富泰二號債券基金	"	-	-	-	-	20,676	300,000	(20,676)	300,033	(300,000)		33	-	-	-	-		-	
	國泰債券基金	"	-	-	8,411	100,007	21,748	260,000	(8,411)	100,034	(100,000)		34	-	(	3)	21,748		260,004	
	統一強棒債券基金	"	-	-	56,479	900,013	3,128	50,000	(56,479)	900,527	(900,000)		527	-	(	11)	3,128		50,002	
	兆豐國際寶鑽債券基金	"	-	-	50,488	600,020	-	-	(50,488)	600,369	(600,000)		369	-	(	20)	-		-	
	股票：統合開發(股)公司	9	-	-	26,907	-	19,930	199,300	(26,907)	-	-		-	-	(	46,529)	19,930		152,771	
	統一精工(股)公司	11	-	-	48,699	162,112	47,104	452,708	(42,298)	-	-		-	-	(	1)	(	16,752)	53,504	598,068
	英屬維京群島商維京控股公司	"	-	-	48,405	1,119,135	28,648	972,680	-	-	-		-	-	-	-	491,419	77,053	2,583,234	
	統一百華(股)公司	"	-	-	84,000	271,601	28,000	280,000	(56,000)	-	-		-	-	(	246,618)	56,000		304,983	
	安源資訊(股)公司	"	-	-	11,099	24,362	19,883	198,826	(9,230)	-	-		-	-	-	6,093	21,752		229,281	

買、賣之公司	有價證券及名稱	證類	帳目	交易對象	關係	期		初		買		入		賣		出		本期其他增(減)		期		末	
						股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額
統一超商(股)公司	股票：統一貳藏野(股)公司	11	-	-	-	20,916	\$ 218,166	15,687	\$ 193,891	-	-	-	-	-	-	-	\$ 3,225	36,603	\$ 415,282	-	-	-	-
	台灣樂天市場(股)公司	"	-	-	-	8,526	24,651	13,720	137,200	-	-	-	-	-	-	-	( 101,308)	22,246	60,543	-	-	-	-
	仁暉投資(股)公司	"	-	-	-	85,304	665,350	-	-	( 32,109)	( 125,000)	-	-	-	-	-	( 182,275)	53,195	358,075	-	-	-	-
統一星巴克(股)公司	受益憑證：復華債券基金	6	-	-	-	-	-	12,097	167,000	( 7,754)	( 107,000)	37	-	-	-	-	-	4,343	60,000	-	-	-	-
	華南永昌鳳翔債券基金	"	-	-	-	644	10,000	9,638	150,000	( 8,035)	( 125,000)	45	-	-	-	-	-	2,247	35,000	-	-	-	-
	德盛債券大霸基金	"	-	-	-	-	-	11,270	135,000	( 11,270)	( 135,000)	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	凱基凱旋基金	"	-	-	-	1,357	15,000	11,289	125,000	( 12,646)	( 140,000)	38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	所羅門債券基金	"	-	-	-	-	-	9,959	120,000	( 9,959)	( 120,000)	19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	第一金台灣債券基金	"	-	-	-	1,031	15,000	8,225	120,000	( 6,859)	( 100,000)	44	-	-	-	-	-	2,397	35,000	-	-	-	-
	華頓平安基金	"	-	-	-	-	-	10,421	115,000	( 10,421)	( 115,000)	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	元大萬泰基金	"	-	-	-	-	-	7,603	110,000	( 3,456)	( 50,000)	12	-	-	-	-	-	4,147	60,000	-	-	-	-
	寶來得寶基金	"	-	-	-	-	-	9,151	105,000	( 7,845)	( 90,000)	11	-	-	-	-	-	1,306	15,000	-	-	-	-
	日盛債券基金	"	-	-	-	-	-	7,085	100,000	( 3,543)	( 50,000)	14	-	-	-	-	-	3,542	50,000	-	-	-	-
	聯邦債券基金	"	-	-	-	1,195	15,000	7,148	90,000	( 8,343)	( 105,000)	81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
統一精工(股)公司	復華債券基金	"	-	-	-	-	-	18,486	255,000	( 18,486)	( 255,000)	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	元大萬泰債券基金	"	-	-	-	-	-	12,794	185,000	( 12,794)	( 185,000)	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
大智通文化行銷(股)公司	安泰ING基金	"	-	-	-	-	-	44,576	695,000	( 38,549)	( 601,000)	76	-	-	-	-	8	6,027	94,008	-	-	-	-
	復華債券基金	"	-	-	-	-	-	14,277	197,000	( 14,277)	( 197,000)	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
統一佳佳(股)公司	統一強棒債券基金	6	-	-	-	10	156	12,548	200,000	( 5,321)	( 84,992)	8	-	-	-	-	538	7,237	115,702	-	-	-	-
捷盟行銷(股)公司	第一金全家福債券基金	"	-	-	-	-	-	4,573	778,500	( 4,573)	( 778,500)	79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	群益安穩債券基金	"	-	-	-	-	-	27,152	418,050	( 27,152)	( 418,050)	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



買、賣之公司	有價證券及名稱	證類	帳目	交易對象	關係	期		初		買		入		賣		出		本期其他增(減)		期			
						股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額		
英屬維京群島商統一超商維京控股公司	股票：	11	現金	-	-	-	\$	-	\$	34,061	\$	34,061	\$	-	-	-	\$	-	(\$	11,015)	34,061	\$	23,046
統一超商	股票：	"	"	-	-	200	(	7,137	(	-	(	-	(	200	(	37,295	(	28,641	(	1,517	-	-	-
香港控股有限公司	股票：	"	"	-	-	-	(	-	(	-	(	14,633	(	-	(	-	(	-	(	2,682)	-	-	11,951
武漢統一聖娜多堡烘培有限公司	股票：	"	"	-	-	-	(	-	(	-	(	4,215	(	-	(	-	(	-	(	5,596)	-	(	1,381
統一多拿滋(上海)有限公司	股票：	"	"	-	-	-	(	-	(	-	(	3,562	(	-	(	-	(	-	(	247)	-	-	3,315
統一資訊(股)公司	受益憑證：	6	-	-	-	3,689	50,765	13,192	182,000	(	9,924	(	136,900	(	136,774)	126	-	-	-	-	6,957	95,991	-
President (BVI) International Holdings Ltd.	海外可轉換公司債：	3	-	-	-	1,445	22,143	8,070	124,300	(	9,023	(	139,000	(	138,865)	135	-	-	-	-	492	7,578	-
裕元工業(集團)有限公司	股票：	"	"	-	-	-	-	-	42,800	(	-	(	44,560	(	42,800)	1,760	-	-	-	-	-	-	-
永豐金融控股(股)公司	股票：	"	"	-	-	-	-	-	14,942	(	-	(	-	(	-	-	-	-	-	-	13,800	14,942	(
友達光電(股)公司	股票：	"	"	-	-	-	-	-	6,254	(	-	(	6,310	(	6,254)	56	-	-	-	-	-	-	-
Invesco Ltd.	股票：	"	"	-	-	-	-	-	5,276	(	5,300	(	5,300	(	5,276)	24	-	-	-	-	-	-	-
YTL CORP FINANCE LABUAN	股票：	"	"	-	-	-	-	-	5,078	(	5,000	(	5,112	(	5,078)	34	-	-	-	-	-	-	-
	股票：	"	"	-	-	-	-	-	4,313	(	3,000	(	-	(	-	-	-	-	-	-	3,000	4,313	(

買、賣之公司	有價證券及名稱	證類	帳目	交易對象	關係	期		初		買		入		賣		出		本期其他增(減)		期		末	
						股數(千股或千單位)	金額	股數(千股或千單位)	金額	股數(千股或千單位)	金額	股數(千股或千單位)	金額	股數(千股或千單位)	金額	股數(千股或千單位)	金額	股數(千股或千單位)	金額	股數(千股或千單位)	金額	股數(千股或千單位)	金額
President (BVI) International Holdings Ltd.	海外可轉換公司債： Bank of America Corporation	3	-	\$	-	-	3,000	\$	3,203 (美金千元)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000	\$	3,203 (美金千元)	-
	股權連結商品： 瑞士銀行-股權連結商品	6	-	-	-	-	40,095	(美金千元)	37,944 (美金千元)	43,457 (美金千元)	(30,894)	(37,944)	(37,944)	(37,944)	5,513 (美金千元)	-	-	-	-	-	-	-	-
	股票： 中國旺旺控股有限公司	7	-	-	-	51,894	166,580 (港幣千元)	-	-	118,792 (港幣千元)	(93,617)	(93,617)	(93,617)	25,175 (港幣千元)	41,277 (港幣千元)	21,000	114,240 (港幣千元)	-	-	21,000	114,240 (港幣千元)	-	-
	Accuary Inc.	"	-	-	-	9,669	49,892 (美金千元)	-	-	20,107 (美金千元)	(3,750)	(3,750)	(3,750)	19,605 (美金千元)	(16,185) (美金千元)	5,919	33,205 (美金千元)	-	-	5,919	33,205 (美金千元)	-	-
	OriGene Technologies Inc.	11	-	-	-	-	-	4,484 (美金千元)	3,529 (美金千元)	-	-	-	-	-	77 (美金千元)	4,484	3,606 (美金千元)	-	-	4,484	3,606 (美金千元)	-	-
統一企業香港控股有限公司	President Enterprises (China) Investment Co., LTD.	"	-	-	-	-	-	-	\$5,145,104 (人民幣千元)	-	-	-	-	-	(342,670) (人民幣千元)	-	4,802,434 (人民幣千元)	-	-	-	4,802,434 (人民幣千元)	-	-
President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	武漢統一企業 食品有限公司	"	-	-	-	-	418,491 (人民幣千元)	-	102,594 (人民幣千元)	-	-	-	-	-	41,785 (人民幣千元)	-	562,870 (人民幣千元)	-	-	-	562,870 (人民幣千元)	-	-
	昆山統一企業 食品有限公司	"	-	-	-	-	573,713 (人民幣千元)	-	102,584 (人民幣千元)	-	-	-	-	-	(28,396) (人民幣千元)	-	647,901 (人民幣千元)	-	-	-	647,901 (人民幣千元)	-	-
	成都統一企業 食品有限公司	"	-	-	-	-	415,372 (人民幣千元)	-	102,390 (人民幣千元)	-	-	-	-	-	21,578 (人民幣千元)	-	539,340 (人民幣千元)	-	-	-	539,340 (人民幣千元)	-	-
	廣州統一企業 有限公司	"	-	-	-	-	399,593 (人民幣千元)	-	82,048 (人民幣千元)	-	-	-	-	-	57,273 (人民幣千元)	-	538,914 (人民幣千元)	-	-	-	538,914 (人民幣千元)	-	-
	合肥統一企業 有限公司	"	-	-	-	-	132,727 (人民幣千元)	-	68,396 (人民幣千元)	-	-	-	-	-	17,977 (人民幣千元)	-	219,100 (人民幣千元)	-	-	-	219,100 (人民幣千元)	-	-
	新疆統一企業 食品有限公司	"	-	-	-	-	99,991 (人民幣千元)	-	68,375 (人民幣千元)	-	-	-	-	-	34,578 (人民幣千元)	-	202,944 (人民幣千元)	-	-	-	202,944 (人民幣千元)	-	-
	鄭州統一企業 有限公司	"	-	-	-	-	305,399 (人民幣千元)	-	68,260 (人民幣千元)	-	-	-	-	-	21,083 (人民幣千元)	-	394,742 (人民幣千元)	-	-	-	394,742 (人民幣千元)	-	-



買、賣之公司	有價證券種類及名稱(註)對象關係	期	初		買	入	賣	出		本期其他增(減)		期	未
			股數(仟股或仟單位)	金額				股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額		
成都統一企業有限公司	股票：煙台北方安德利果汁(股)公司	9	186,330	\$ 34,415 (人民幣仟元)	237,854	\$ 83,725 (人民幣仟元)	-	\$ -	-	\$ 28,636 (人民幣仟元)	424,184	\$ 146,776 (人民幣仟元)	
	華總食品創業投資企業有限公司	11	-	-	-	36,750 (人民幣仟元)	-	-	-	(2,466) (人民幣仟元)	-	34,284 (人民幣仟元)	
	煙台統利飲料工業有限公司	"	-	-	-	30,000 (人民幣仟元)	-	-	-	(190) (人民幣仟元)	-	29,810 (人民幣仟元)	
廣州統一企業有限公司	"	"	-	-	213,277	75,111 (人民幣仟元)	-	-	-	(1,354) (人民幣仟元)	213,277	73,757 (人民幣仟元)	

(註)帳科目代號說明如下：

1. 交易目的金融資產。
2. 備供出售金融資產—流動。
3. 持有至到期日金融資產—流動。
4. 以成本衡量之金融資產—流動。
5. 無活絡市場之債券投資—流動。
6. 公平價值變動列入損益之金融資產—流動。
7. 備供出售金融資產—非流動。
8. 持有至到期日金融資產—非流動。
9. 以成本衡量之金融資產—非流動。
10. 無活絡市場之債券投資—非流動。
11. 採權益法之長期股權投資。

5. 取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：無此情事。

6. 處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

處分	處分	處分	處分	處分	處分	處分	處分	處分	處分	處分	處分	處分	處分
之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價	處分	處分	處分	處分	處分	處分	其他約
處分	之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面價值	交易金額	價	處分	處分	處分	處分	處分	處分
德記洋行(股)公司	七堵土地及廠房	98.9	77.8-89.8	\$ 330,136	\$330,136	已悉數收取	\$ -	-	-	合邦國際儲運(股)公司	活化資產運用	價格決定之參考依據	其他約定事項
											宏邦不動產估價師事務所	宏邦不動產估價師事務所	無



7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

進(銷)貨之公司 統一企業(股)公司	交易對象	關係	進(銷)貨 (銷貨)	金額	佔總進 (銷)貨 之比率	情形	交易條件與一般交易 不同之情形及原因				應收(付)票據、帳款	
							進(銷)貨 (銷貨)	金額	佔總進 (銷)貨 之比率	情形		單價
統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	6,804,708	(15%)	授信條件 (註1)	\$ -	(註1)	\$	884,658	17	-
	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	"	6,276,834	(14%)	"	-	"	"	530,426	10	-
	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	2,121,062	(5%)	"	-	"	"	251,223	5	-
	捷盟行銷(股)公司	"	"	1,751,733	(4%)	"	-	"	"	191,883	4	-
	統祥企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	"	1,707,761	(4%)	"	-	"	"	265,415	5	-
	大統益(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	1,169,606	(3%)	"	-	"	"	73,694	1	-
	統舜企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	進貨 (銷貨)	1,136,571	4%	"	-	"	(	56,694)	(	3)
	觀展企業(股)公司	"	"	606,002	(1%)	"	-	"	"	69,753	1	-
	統一速邁自販(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	594,070	(1%)	"	-	"	"	53,326	1	-
	統鉅企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	"	534,271	(1%)	"	-	"	"	59,700	1	-
	統展企業(股)公司	"	"	502,827	(1%)	"	-	"	"	17,934	-	-
	發統企業(股)公司	"	"	484,918	(1%)	"	-	"	"	45,020	1	-
	統義食品(股)公司	"	"	416,961	(1%)	"	-	"	"	73,365	1	-
	統享企業(股)公司	"	"	387,192	(1%)	"	-	"	"	53,662	1	-
	統喆企業(股)公司	"	"	373,876	(1%)	"	-	"	"	43,952	1	-
	信統企業(股)公司	"	"	279,027	(1%)	"	-	"	"	9,746	-	-
	統有企業(股)公司	"	"	259,305	(1%)	"	-	"	"	7,949	-	-
	威統企業(股)公司	"	"	213,650	-	"	-	"	"	7,724	-	-

進(銷)貨之公司	交易對象	交易關係	交易情形	易	金	進(銷)貨額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
統一企業(股)公司	常統企業(股)公司	子公司(越南)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(\$)	198,180	—	(註1)	\$	—	(註1)	\$ 4,917	—	—
公司	昕亞企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	"	(	189,808	—	"	"	—	"	27,252	1	—
	聯有企業(股)公司	"	"	(	166,516	—	"	"	—	"	2,817	—	—
	統先(股)公司	"	"	(	146,600	—	"	"	—	"	9,912	—	—
	統澄企業(股)公司	"	"	(	144,666	—	"	"	—	"	2,573	—	—
	惠盛企業(股)公司	"	"	(	133,252	—	"	"	—	"	12,098	—	—
	進輝食品(股)公司	"	"	(	127,163	—	"	"	—	"	3,308	—	—
	合智興業(股)公司	"	"	(	126,103	—	"	"	—	"	3,286	—	—
	樺佐(股)公司	"	"	(	122,982	—	"	"	—	"	11,032	—	—
	凱新食品(股)公司	"	"	(	110,068	—	"	"	—	"	5,912	—	—
	啟強(股)公司	"	"	(	104,640	—	"	"	—	"	2,893	—	—
	統博企業(股)公司	"	"	(	103,078	—	"	"	—	"	3,420	—	—
	統萬(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	(	829,718	3%	"	"	—	"	53,704	(3)	—
	統清(股)公司	"	"	"	437,556	2%	"	"	—	"	47,384	(3)	—
	統英包裝(股)公司	"	"	"	216,224	1%	"	"	—	"	23,986	(1)	—
	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	子公司(東南亞統一)採權益法評價之被投資公司	"	"	162,061	1%	"	"	—	"	—	—	—
統一達邁自販(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	"	"	594,070	(79%)	月結30~60天	—	—	—	53,326	(75)	—
南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(	1,020,938	(46%)	月結15~60天	—	—	—	197	—	—
	聯嵩企業(股)公司	"	"	(	189,414	(9%)	出貨後12天	—	—	—	3,011	6	—
	統祥企業(股)公司	"	"	(	104,590	(5%)	月結60天	—	—	—	13,986	29	—
統清(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	"	(	437,556	(45%)	月結30天	—	—	—	47,384	32	—

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易條件與一般交易	情形	不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	交易		佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
							進(銷)貨金額	易金額							
統一包裝(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司		(銷)貨		\$	260,338	(23%)	月結30天	-	-	\$	42,503	20	-
統一武藏野(股)公司	統一企業(股)公司	本公司		"			216,224	(19%)	1個月	-	-		23,986	11	-
統萬(股)公司	統昶行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司		"			1,211,480	(99%)	月結45天	-	-		222,034	100	-
統一實業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司		"			829,718	(100%)	1個月	-	-		53,704	94	-
統一實業(股)公司	開豐統一實業控股有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司		"			6,615,256	(35%)	貨物裝船後45天收款	-	-		353,582	43	-
	日商豐田通商株式會社	該公司法人董事		"			360,212	(2%)	與一般交易條件相同	-	-		5,902	1	-
	大統益(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司		進貨			4,358,029	33%	"	-	-		22,555	5	-
統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	本公司		(銷)貨			260,820	(1%)	"	-	-		23,750	3	-
統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司		(勞務收入)			646,776	(75%)	月結30天	-	-		103,880	76	-
	捷盟行銷(股)公司	"		進貨			37,146,595	54%	月結10~54天	(註2)	-		3,480,813	(32)	-
	統昶行銷(股)公司	"		"			17,257,051	25%	月結20~70天	"	-		2,987,075	(27)	-
	大智通文化行銷(股)公司	該公司採權益法評價之被投資公司		"			8,230,169	12%	月結30~69天	"	-		1,641,400	(15)	-
	統一企業(股)公司	本公司		"			2,121,062	3%	月結30天	-	-		251,223	(2)	-
	統一速達(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司		營業成本			603,943	-	月結30天	-	-		44,736	-	-
	安源資訊(股)公司	"		進貨			309,634	1%	月結45天	-	-		60,207	1	-
	統冠生活事業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司		"			105,169	-	月結55天	-	-		15,683	-	-
安源資訊(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司		(銷)貨			309,634	(71%)	月結45天	-	-		60,207	56	-

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易條件與一般交易	情形	不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易條件	情形	不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
捷盟行銷(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結15-20天	(90%)	-	\$ 23,054	78	-
統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	"	月結20~70天	(97%)	-	2,987,075	97	-
萊爾富國際(股)公司	萊爾富國際(股)公司	光泉牧場採權益法評價之被投資公司	月結40天	1%	-	1,193	-	-
統一企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結45天	(1%)	-	33,880	1	-
統一武藏野(股)公司	統一武藏野(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結30天	42%	-	884,658	(33)	-
統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結45天	7%	-	222,034	(8)	-
二十一世紀生活事業(股)公司	二十一世紀生活事業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	月結30天	1%	-	12,071	-	-
捷盟行銷(股)公司	捷盟行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	月結30~55天	1%	-	24,414	(1)	-
捷盟行銷(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結10~54天	(91%)	-	3,480,813	83	-
統一生活事業(股)公司	統一生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	月結52天	(8%)	-	587,931	14	-
統一星巴克(股)公司	統一星巴克(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結28天	(1%)	-	39,010	1	-
統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	月結30天	5%	-	192,804	(3)	-
統一企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	4%	-	191,883	(3)	-
統一美包裝(股)公司	統一美包裝(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結30天	1%	-	42,503	(1)	-
統一藥品(股)公司	統一藥品(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	月結30~60天	2%	-	145,175	(2)	-
聯柏企業(股)公司	聯柏企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	月結15~70天	2%	-	101,007	(2)	-
維力食品工業(股)公司	維力食品工業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結30~60天	1%	-	36,388	(1)	-
光泉牧場有限公司	光泉牧場有限公司	"	月結30~65天	0.4%	-	45,232	(1)	-

交易條件與一般交易

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易條件	情形	易	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	應收(付)票據、帳款	備註
統一星巴克(股)公司	Starbucks Corporation	該公司之母公司				\$ 450,393	31%	月結30天	\$ -	-	105,099	(47)
捷盟行銷(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司				375,966	26%	月結28天	-	-	39,010	(17)
統展企業(股)公司	統展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司				346,927	24%	月結30天	-	-	42,681	(19)
統一藥品(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司				781,091	(49%)	月結30-60天	-	-	145,175	43
統一速達(股)公司	統一超商(股)公司	"				603,943	(14%)	月結30天	-	-	44,736	8
統一生活事業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	"				3,684,622	86%	月結52天	-	-	587,931	(98)
首卓企業管理顧問(股)公司	統一超商(股)公司	"				145,736	(90%)	月結30-60天	-	-	34,045	94
大智通文化行銷(股)公司	統一超商(股)公司	"				8,230,169	(90%)	月結30-69天	-	-	1,641,400	100
統昂企業(股)公司	高見文化行銷(股)公司	子公司(大智通文化)採權益法評價之被投資公司				449,666	5%	月結65天	-	-	102,385	(5)
	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司				1,988,623	(30%)	月結30天	-	-	192,804	27
	統祥企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司				1,309,080	(20%)	出貨後77日收款	-	-	279,103	39
	發統企業(股)公司	"				492,378	(7%)	出貨後45日收款	-	-	42,839	6
	統有企業(股)公司	"				468,409	(7%)	出貨後46日收款	-	-	10,562	1
	統鉅企業(股)公司	"				303,135	(5%)	月結30天	-	-	52,876	7
	信統企業(股)公司	"				226,131	(3%)	出貨後15日收款	-	-	8,970	1

交易條件與一般交易

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易條件	情形	不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易條件	情形	不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
統昂企業(股)公司	威統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	出貨後45日收款	(3%)	出貨後45日收款	\$ 7,753	1	-
聯有企業(股)公司	聯有企業(股)公司	"	月結30天	(3%)	月結30天	1,435	-	-
常統企業(股)公司	常統企業(股)公司	子公司(凱南)採權益法評價之被投資公司	出貨後12日收款	(2%)	出貨後12日收款	2,554	-	-
統昶行銷(股)公司	統昶行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結30天	(2%)	月結30天	12,071	2	-
統博企業(股)公司	統博企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	出貨後12日收款	(2%)	出貨後12日收款	2,968	-	-
連盛食品(股)公司	連盛食品(股)公司	"	"	(2%)	"	2,640	-	-
統澄企業(股)公司	統澄企業(股)公司	"	"	(2%)	"	2,847	-	-
統一企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	(註4)	100%	(註4)	530,426	(100)	-
統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結55天	(35%)	月結55天	15,683	45	-
高見文化行銷(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	月結65天	(41%)	月結65天	102,385	34	-
台灣無印良品(股)公司	日商株式會社良品計劃對該公司採權益法評價之被投資公司	對該公司採權益法評價之被投資公司	月結30天	72%	月結30天	92,022	(93)	-
二十一世紀生活事業(股)公司	統昶行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結30~55天	(37%)	月結30~55天	24,414	58	-
聯柏企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	月結15~70天	(57%)	月結15~70天	101,007	53	-
南聯國際貿易(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	"	月結15~60天	76%	月結15~60天	197	(1)	-
世華企業(股)公司	世華企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	月結60天	18%	月結60天	-	-	-

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易條件	情形	交易金額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
統祥企業(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	月結60天	\$ 879,264	(28%)		\$ -	-	\$ 153,259	27	-
	萊爾富國際(股)公司	光泉牧場採權益法評價之被投資公司	"	月結45天	( 283,388)	(9%)		-	-	62,901	11	-
	統一企業(股)公司	本公司	進貨	2個月	1,707,761	54%		-	-	265,415	( 47)	-
	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	"	進貨後77天匯款	1,309,080	41%		-	-	279,103	( 50)	-
	南聯國際貿易(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	月結60天	104,590	3%		-	-	13,986	( 2)	-
	統一企業(股)公司	本公司	"	2個月	1,082,439	96%		-	-	194,876	( 96)	-
	萊爾富國際(股)公司	光泉牧場採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	月結45天	( 291,161)	(27%)		-	-	56,794	23	-
統鉅企業(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	月結60天	( 618,731)	(73%)		-	-	72,063	52	-
	統一企業(股)公司	本公司	進貨	2個月	534,271	67%		-	-	59,700	( 53)	-
	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	"	月結30天	303,135	38%		-	-	52,876	( 47)	-
統博企業(股)公司	"	"	"	進貨後12天匯款	141,384	55%		-	-	2,968	( 39)	-
信統企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	"	2個月	103,078	40%		-	-	3,420	( 44)	-
	"	"	"	進貨後46天付款	279,027	52%		-	-	9,746	( 66)	-
	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	"	進貨後15天付款	226,131	42%		-	-	8,970	( 61)	-
統享企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	"	2個月	387,192	71%		-	-	53,662	( 66)	-
樺佐企業(股)公司	"	"	"	與一般交易條件相同	122,982	91%		-	-	11,032	( 95)	-
統詰企業(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	月結60天	( 217,591)	(44%)		-	-	32,193	55	-
	統一企業(股)公司	本公司	進貨	2個月	373,876	74%		-	-	43,952	( 92)	-

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易	情形	交易條件與一般交易 不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付) 票據、帳款 之比率(%)	備註				
									進(銷)貨金額	佔總進(銷)貨 之比率	授信條件	單價
昕亞企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	\$	189,808	99%	月結60天	\$ -	-	(\$ 27,252)	( 99)	-
統有企業(股)公司	"	本公司	"	"	259,305	33%	出貨後2週	-	-	( 7,949)	( 34)	-
統義企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價 之被投資公司	"	"	468,409	60%	進貨後46天 付款	-	-	( 10,562)	( 43)	-
捷盛運輸(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	"	"	416,961	97%	出貨後2週	-	-	( 73,365)	( 96)	-
捷順運輸(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(銷)貨	(	107,629)	(26%)	月結60天	-	-	22,594	25	-
聯高企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	"	"	(	551,378)	(37%)	月結40~65天	-	-	96,227	52	-
統先企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	"	"	(	548,104)	(37%)	月結15~20天	-	-	48,720	27	-
惠盛企業(股)公司	大智通文化行銷 (股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	"	(	168,558)	(11%)	月結15~20天	-	-	14,646	8	-
Rich Universe International Limited	統一速達(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	"	(	333,838)	(76%)	月結45~60天	-	-	30,684	77	-
	南聯國際貿易(股)公司	"	進貨		189,414	75%	進貨後12天	-	-	( 3,011)	( 80)	-
	統一企業(股)公司	本公司	"		146,600	90%	進貨後42天	-	-	( 9,912)	( 91)	-
	"	"	"		133,252	95%	月結60天	-	-	( 12,098)	( 88)	-
	Uni-Splendor Corp.	子公司(UNI-HOME TECH CORP. )採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(US	74,254仟元)	(80%)	(註5)	-	-	-	-	-
	"	"	進貨	US	10,447仟元	12%	"	-	-	-	-	-



進(銷)貨之公司	交易對象	關係	情形	交易	估總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
Rich Universe International Limited	Grand-Prosper(HK) Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(US)	18,316仟元	(註5)	\$	-	-	-	-
大統營業(股)公司	UNI-HOME TECH CORP.	該公司採權益法評價之被投資公司	進	US	66,410元	"	-	-	-	-	-
開曼統一實業控股有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(US)	119,517仟元	貨物裝船後45天收款	-	-	US	1,070仟元	12
江蘇統一馬口鐵有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	"	"	(US)	79,788仟元	"	-	-	US	7,826仟元	89
統一實業(股)公司	統一實業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進	US	200,759仟元	貨物裝船後45天付款	-	-	(US)	11,070仟元	(100)
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	統一企業(股)公司	本公司	(銷)貨	(VND)	73,380,613仟元	到貨立即收款	-	-	-	-	-
Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	"	(THB)	756,397仟元	月結60天	-	-	THB	123,786仟元	73
Uni-President Marketing Ltd. (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Ltd.	對Uni-President Marketing Ltd.採權益法評價之投資公司	進	THB	756,397仟元	"	-	-	(THB)	123,786仟元	(100)
無錫統一實業包裝有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼江蘇統一實業)採權益法評價之被投資公司	"	US	11,511仟元	月結4個月	-	-	(US)	5,785仟元	(60)
江蘇統一馬口鐵有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一實業)採權益法評價之被投資公司	"	US	4,943仟元	發票日後97天電匯	-	-	(US)	1,962仟元	20
江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(US)	11,511仟元	月結4個月	-	-	US	5,785仟元	24
開曼統一實業控股有限公司	開曼統一實業控股有限公司	對江蘇統一馬口鐵有限公司採權益法評價之投資公司	進	US	79,788仟元	貨物裝船後45天付款	-	-	(US)	7,826仟元	(78)

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易條件與一般交易不同之情形及原因	形	情	易	交	進(銷)貨	金	額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單	價	授信期間	餘	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
福建統一馬口鐵有限公司	成都統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	子(銷)貨	(US)	8,823仟元	(5%)	發票日後67天電匯	\$	-	3,765仟元	10	-	-	-	-	-	-	-	-
無錫統一實業包裝有限公司	開曼統一實業包裝有限公司	對福建統一馬口鐵有限公司採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(US)	4,943仟元	(3%)	貨物裝船後45天付款	US	-	1,070仟元	28	-	-	-	-	-	-	-	-
成都統一實業包裝有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一實業)採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(US)	8,823仟元	60%	發票日後67天電匯	US	-	3,765仟元	52	-	-	-	-	-	-	-	-
武漢統一實業食品有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	57,278仟元	8%	月結60天	RMB	-	63仟元	-	-	-	-	-	-	-	-	-
昆山統一實業食品有限公司	廣州統一實業有限公司	子公司(President Enterprises (China))採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	50,957仟元	(3%)	月結30天	RMB	-	4,957仟元	4	-	-	-	-	-	-	-	-
上海易統食品貿易有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	98,472仟元	11%	月結60天	RMB	-	21仟元	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合肥統一實業食品有限公司	合肥統一實業有限公司	子公司(President Enterprises (China))採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	85,357仟元	9%	"	RMB	-	10,816仟元	8	-	-	-	-	-	-	-	-
成都統一實業食品有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	58,859仟元	9%	月結15天	RMB	-	182仟元	-	-	-	-	-	-	-	-	-
昆明統一實業食品有限公司	昆明統一實業食品有限公司	子公司(President Enterprises (China))採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	55,792仟元	5%	月結45天	RMB	-	18,771仟元	46	-	-	-	-	-	-	-	-
合肥統一實業食品有限公司	昆山統一實業食品有限公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	85,357仟元	(12%)	月結60天	RMB	-	10,816仟元	41	-	-	-	-	-	-	-	-
上海易統食品貿易有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	39,103仟元	11%	月結15天	RMB	-	5,688仟元	11	-	-	-	-	-	-	-	-

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易條件與一般交易不同之情形及原因	易		情	形	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
				進(銷)貨	金					
瀋陽統一企業有限公司	北京統一食品有限公司	子公司(President Enterprises (China))採權益法評價之被投資公司	—	RMB	80,726仟元	(22%)	月結15天	RMB 11,781仟元	61	—
鄭州統一企業有限公司	"	"	—	RMB	85,930仟元	(13%)	月結60天	RMB 11,306仟元	74	—
北京統一飲品有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	—	RMB	30,040仟元	8%	月結30天	(RMB) 58仟元	—	—
北京統一食品有限公司	"	"	—	RMB	58,916仟元	14%	月結15天	(RMB) 800仟元	(2)	—
廣州統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(President Enterprises (China))採權益法評價之被投資公司	—	RMB	85,930仟元	50%	月結60天	(RMB) 11,306仟元	(45)	—
廣州統一企業有限公司	瀋陽統一食品有限公司	"	—	RMB	80,726仟元	47%	月結15天	(RMB) 11,781仟元	(61)	—
廣州統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	—	RMB	61,904仟元	7%	月結30天	(RMB) 74仟元	—	—
巴馬統一礦泉水有限公司	昆山統一企業食品有限公司	子公司(President Enterprises (China))採權益法評價之被投資公司	—	RMB	50,957仟元	6%	"	(RMB) 4,957仟元	(6)	—
昆明統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	"	—	RMB	25,494仟元	3%	月結70天	(RMB) 986仟元	1	—
成都統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	"	—	(銷) 貨	25,494仟元	100%	月結70天	RMB 986仟元	100	—
	成都統一企業有限公司	"	—	進 貨	55,792仟元	88%	月結45天	(RMB) 18,771仟元	(40)	—

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易條件與一般交易不同之情形及原因	交易		情形	應收(付)票據、帳款	備註	
				進(銷)貨金額	易				
				佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	
福州統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	進	RMB 30,100仟元	10%	月結30天	\$ -	(RMB 1,023仟元) ( 5)	-
上海易統食品貿易有限公司	昆山統一企業食品有限公司	子公司(President Enterprises (China))採權益法評價之被投資公司	(銷)	(RMB 98,472仟元)	(20%)	月結60天	-	RMB 21仟元	-
	廣州統一企業有限公司	"	"	(RMB 61,904仟元)	(13%)	月結30天	-	RMB 74仟元	1
	北京統一飲品有限公司	"	"	(RMB 58,916仟元)	(12%)	月結15天	-	RMB 800仟元	8
	成都統一企業食品有限公司	"	"	(RMB 58,859仟元)	(12%)	"	-	RMB 182仟元	2
	武漢統一企業食品有限公司	子公司(President Enterprises (China))採權益法評價之被投資公司	"	(RMB 57,278仟元)	(12%)	月結60天	-	RMB 63仟元	1
	合肥統一企業有限公司	"	"	(RMB 39,103仟元)	(8%)	月結15天	-	RMB 5,683仟元	55
	福州統一企業有限公司	"	"	(RMB 30,100仟元)	(6%)	月結30天	-	RMB 1,023仟元	10
	鄭州統一企業有限公司	"	"	(RMB 30,040仟元)	(6%)	"	-	RMB 58仟元	1
Uni-Splendor Corp.	長營電器(深圳)有限公司	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	"	(US 30,739仟元)	(9%)	(註5)	-	-	-
	Rich Universe International Limited(註6)	子公司(統宇)採權益法評價之被投資公司	進	US 112,990仟元	35%	"	-	-	-
	大統營實業(股)公司	子公司(Uni-Home Tech Corp.)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(US 10,447仟元)	(3%)	"	-	-	-
			進	US 74,254仟元	23%	"	-	-	-
			"	US 10,425仟元	3%	"	-	(US 7,625仟元) ( 26)	-
	Grand-Prosper (HK) Ltd.	子公司(Rich Universe International limited)採權益法評價之被投資公司(註6)	(銷)	(US 30,388仟元)	(9%)	"	-	US 10,689仟元	16
			進	US 59,789仟元	19%	"	-	-	-

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交易情形	易	金	額	佔總進(銷)貨之比率	授信條件	單價	授信期間	應收(付)票據、帳款	佔總應收(付)票據、帳款之比率(%)	備註
Grand-Prosper (HK) Ltd.	Rich Universe International Limited	子公司(統字)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(US)	66,410仟元	(38%)	(註5)	\$	-	-	\$	-	-
大統營科技(惠州)有限公司	Uni-Splendor Corp.	該公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(US)	18,316仟元	10%	"	-	-	-	-	-	-
大統營科技(惠州)有限公司	Uni-Splendor Corp.	該公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(US)	48,563仟元	(28%)	"	-	-	-	US 110,740仟元	100	-
大統營科技(惠州)有限公司	Uni-Splendor Corp.	該公司採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(US)	126,199仟元	72%	"	-	-	-	-	-	-
大統營科技(惠州)有限公司	Uni-Splendor Corp.	該公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(US)	59,789仟元	(34%)	"	-	-	-	-	-	-
大統營科技(惠州)有限公司	Uni-Splendor Corp.	該公司採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(US)	30,388仟元	17%	"	-	-	-	(US 10,689仟元)	100	-
大統營科技(惠州)有限公司	Uni-Splendor Corp.	該公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(RMB)	858,154仟元	(99%)	"	-	-	-	-	-	-
長營電器(深圳)有限公司	Uni-Splendor Corp.	該公司採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	330,134仟元	51%	"	-	-	-	(RMB 753,264仟元)	(90)	-
大統營實業(股)公司	Rich Universe International Limited(註6)	子公司(統字)採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	767,453仟元	(100%)	"	-	-	-	-	-	-
大統營實業(股)公司	Rich Universe International Limited(註6)	子公司(統字)採權益法評價之被投資公司	進(銷)貨	(RMB)	208,186仟元	40%	"	-	-	-	(RMB 217,044仟元)	(77)	-
大統營實業(股)公司	Uni-Splendor Corp.	該公司採權益法評價之被投資公司	"	(	361,811)	(51%)	"	-	-	-	274,654	69	-

(註1) 本公司對一般客戶與關係人之進銷貨交易條件，請詳附註五關係人交易。主要係依本公司客戶信用管理辦法而定。

(註2) 該公司對捷盟行銷(股)公司、統昶行銷(股)公司及大智通文化行銷(股)公司之進貨成本係按商品、用品類別之協議費率計算加給付貨款。

(註3) 該昶行銷(股)公司及捷盟行銷(股)公司之銷貨收入係按商品、用品類別之協議費率計算加給付貨款。

(註4) 該公司對本公司之進貨交易條件係每10日結算，並於28天內匯款。

(註5) 該公司與關係人之進銷貨條件，進銷貨之價格係依雙方約定價格辦理，收付款條件則係考量子公司整體之資金調度情況，而有較具彈性之收付款條件。

(註6) Rich Universe International Limited 因集團組織架構調整，於民國98年12月31日與Uni-Home Tech Corp. 合併後消滅，而其轉投資公司Grand-Prosper (HK) Limited則轉為Uni-Home Tech Corp. 100%持有。

8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：

帳列應收款項之公司	交易對象	應收關係人款項餘額	應收關係人科目	金額	匯率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項 期後收回餘額	提列備抵 呆帳金額
						金額	處理方式		
統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	\$ 884,658	7.79	\$ -	-	\$ 884,658	\$ -
	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	"	530,426	13.01	-	-	530,426	-
	統祥企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	"	265,415	6.23	-	-	265,415	-
	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	251,223	9.70	-	-	251,223	-
	統舜企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	"	194,876	6.17	-	-	194,876	-
Cayman President Holdings Ltd.	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	191,883	9.28	-	-	191,883	-
President International Trade & Investment Corp.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	長期應收款	US 28,510千元	-	-	-	-	-
	Cayman President Holdings Ltd.	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款及長期應收款	US 24,430千元	-	-	-	-	-
	Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.	子公司(凱南)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	US 9,000千元	-	-	-	-	-
統一武藏野(股)公司	統昶行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	222,034	5.86	-	-	222,034	-
統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	"	353,582	15.83	-	-	184,661	-
德記洋行(股)公司	泰騰貿易(上海)有限公司	子公司(Tait Asia Co., Ltd.)採權益法評價之被投資公司	長期應收關係人款項	125,612	-	-	-	-	-
統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	103,880	6.23	-	積極催收	-	-
統昶行銷(股)公司	"	"	"	2,987,075	6.43	-	-	2,987,075	-
捷盟行銷(股)公司	"	"	"	3,480,813	10.22	-	-	1,875,517	-
	統一生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	"	587,931	5.40	-	-	587,931	-
統一藥品(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	145,175	5.56	-	積極催收	-	-
統一客樂得服務(股)公司	統一速達(股)公司	"	其他應收款	266,220	-	-	-	-	-

帳列應收款項之公司	交易對象	關係對象	應收關係人款項		應收關係人款項	逾期應收關係人款項	處理方式	應收關係人款項	應收關係人款項	呆帳金額
			科目	金額						
大智通文化行銷(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	\$ 1,641,400	5.25	\$	-	\$ 1,641,400	\$	-
統一企業香港控股有限公司	President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	RMB440,616仟元	-	-	-	-	-	-
統一企業中國控股有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(President Enterprises (China))採權益法評價之被投資公司	"	RMB 88,767仟元	-	-	-	-	-	-
	武漢統一企業食品有限公司	"	"	RMB 68,282仟元	-	-	-	-	-	-
	廣州統一企業有限公司	"	"	"	-	-	-	-	-	-
	昆山統一企業食品有限公司	"	"	"	-	-	-	-	-	-
	成都統一企業食品有限公司	"	"	"	-	-	-	-	-	-
	南昌統一企業有限公司	"	"	"	-	-	-	-	-	-
	英屬蓋曼群島商統一亞洲控股有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	"	RMB 54,626仟元	-	-	-	-	-	-
	合肥統一企業有限公司	子公司(President Enterprises (China))採權益法評價之被投資公司	"	RMB 34,141仟元	-	-	-	-	-	-
	哈爾濱統一企業有限公司	"	"	"	-	-	-	-	-	-
	瀋陽統一企業有限公司	"	"	"	-	-	-	-	-	-
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Cayman President Holdings Ltd.	本公司採權益法評價之被投資公司	"	US 11,080仟元	-	-	-	-	-	-
	中山統一企業有限公司	子公司(Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.)採權益法評價之被投資公司	"	US 8,000仟元	-	-	-	-	-	-
統昂企業(股)公司	統祥企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	279,103	5.27	-	-	積極催收	-	-
高見文化行銷(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	"	192,804	10.94	-	-	"	-	-
	大智通文化行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	"	102,385	3.06	-	-	"	35,031	-

帳列應收款項之公司	交易對象	象關	係收關列	科目	餘額	週轉率	逾期應收金額	處理方式	應收關係人款項	應收關係人款項	應收關係人款項	提列備抵
					金額		金額		金額	金額	金額	金額
聯柏企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	\$	101,007	6.71	\$	積極催收	\$	-	\$	-
統祥企業(股)公司	家福(股)公司	"	"		153,259	5.29	-	"	-	-	1,533	
President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	四川弘通商貿有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	RMB	28,500仟元	-	-	-	-	-	-	-
中山統一企業有限公司	Cayman President Holding Ltd.	本公司採權益法評價之被投資公司	"	RMB	81,727仟元	-	-	-	-	-	-	-
英屬蓋曼群島商統一亞洲控股有限公司	佛山市三水健力寶貿易有限公司	子公司(中山統一)採權益法評價之被投資公司	應收關係人款項	RMB	65,000仟元	-	-	-	-	-	-	-
德記洋行(香港)有限公司	President Enterprise (China) Investment Co., Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	RMB	110,950仟元	-	-	-	-	-	-	-
開曼統一實業控股有限公司	泰騰貿易(上海)有限公司	子公司(Tait Asia Co., Ltd.)採權益法評價之被投資公司	長期應收關係人款項	HKD	91,977仟元	-	-	-	-	-	-	-
Uni-President (Thailand) Ltd.	江蘇統一馬口鐵有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	US	7,826仟元	11.49	-	-	US	4,644仟元	-	-
江蘇統一馬口鐵有限公司	Uni-President Marketing Ltd.	該公司採權益法評價之被投資公司	"	THB	123,786仟元	8.58	-	積極催收	-	-	-	-
福建統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	"	US	5,785仟元	3.29	-	-	US	3,212仟元	-	-
成都統一企業食品有限公司	成都統一實業包裝有限公司	"	"	US	3,765仟元	4.24	-	-	US	2,839仟元	-	-
成都統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	子公司(President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.)	其他應收款	RMB	54,000仟元	-	-	-	-	-	-	-
Uni-Splendor Corp.	Grand-Prosper (HK) Ltd.	子公司(Rich Universe International Limited)採權益法評價之被投資公司(註)	應收帳款	US	10,689仟元	5.69	-	積極催收	-	-	-	-



帳列應收款項之公司	交易對象	應收關係人款項餘額	逾期應收關係人款項金額	處理方式	應收關係人款項期後收回餘額	提列備抵呆帳金額
Grand-Prosper (HK) Ltd.	大統營科技(惠州)有限公司	該公司採權益法評價之被投資公司	US 110,740千元	0.10	積極催收	\$ -
大統營實業(股)公司	Uni-Splendor Corp.	子公司(Uni-Home Tech Corp.) 採權益法評價之被投資公司	274,654	2.02	"	-

(註)Rich Universe International Limited因集團組織架構調整，於民國98年12月31日與Uni-Home Tech Corp.合併後消滅，而其轉投資公司Grand-Prosper (HK) Limited則轉為Uni-Home Tech Corp. 100%持有。

(以下空白)

9. 從事衍生性商品交易：

- (1) 本公司從事衍生性金融商品交易，請詳附註十(四)。  
 (2) 本公司之子公司從事衍生性金融商品交易資訊如下：

(A) 截至民國98年12月31日止，尚未到期之以交易為目的衍生性金融商品：

公司名稱	衍生性金融商品	名目	本金(千元)	帳面價值	日期
Uni-Splendor Corp.	遠期外匯合約—賣日幣	(JP)	550,000)	USD	27
統一實業(股)公司	"	(JP)	100,000)	NTD	2,728
	遠期外匯合約—賣美元	(USD)	8,500)	NTD	2,238

(B) 額外揭露資訊：

截至民國98年12月31日止，本公司之子公司從事衍生性金融商品認列交易損失淨額計\$6,560千元。

(以下空白)

(二)轉投資事業相關資訊

(僅揭露民國98年度之資訊)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地	主要營業項目	原始投資金額		期末股數(仟股)	未持有比率	持有帳面金額	被投資公司本期(損)益	本公司認列之投資(損)益	備註
				本期末	上期末						
統一企業(股)公司	Cayman President Holdings Ltd.	Grand Cayman Cayman Islands	經營專業投資業務	\$ 5,072,955	\$ 5,072,955	156,136	100.00%	\$ 17,225,099	\$ 2,972,377	\$2,972,377	子公司
	凱南投資(股)公司	Cayman Islands 台南縣	"	3,793,014	3,793,014	379,301	"	2,707,109	( 860,878)	( 873,287)	"
	President International Trade & Investment Corp.	Trotola, British Virgin Islands	"	1,750,533	1,750,533	45,012	"	2,695,586	243,234	243,234	"
	凱友投資(股)公司	台南縣	"	4,662,054	4,662,054	379,705	"	1,743,797	( 114,973)	( 113,821)	"
	President Global Corp.	Buena Park, CA, U.S.A.	進口速食麵、果汁罐頭	147,250	147,250	500	"	629,171	102,629	103,587	"
	南聯國際貿易(股)公司	台北市	經營貿易及相關之國內外買賣業務等	525,890	525,890	99,999	99.99%	989,729	83,372	84,352	"
	統合開發(股)公司	台北縣	休閒娛樂產業之經營管理	3,016,930	2,295,730	72,120	72.12%	550,387	( 76,099)	( 8,662)	"
	德記洋行(股)公司	台南縣	產品行銷代理及物流等業務	704,360	408,360	60,192	63.70%	622,369	( 103,572)	( 51,304)	"
	統一國際開發(股)公司	台北市	產業投資	9,421,304	9,421,304	937,500	62.50%	9,106,239	( 501,549)	( 312,306)	"
	統樂開發事業(股)公司	台南縣	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	1,250,717	1,250,717	98,885	61.80%	1,099,472	( 19,344)	( 11,955)	"
	President Asian Enterprise Inc.	Burnaby, BC Canada 台南縣	經營專業投資業務	30,916	195,572	4	49.99%	486,135	846,046	433,884	"
	統一實業(股)公司	台南縣	經營原料銅板等之加工製造暨製罐	9,061,326	9,061,326	685,102	45.55%	8,228,130	1,115,868	508,318	"
	統一超商(股)公司	台北市	連鎖便利商店之投資與經營	5,493,775	5,493,775	471,997	45.40%	7,648,329	4,059,124	1,939,278	"
	統正開發(股)公司	高雄市	購物中心、百貨公司、國際貿易業	4,551,750	4,551,750	445,500	40.50%	3,584,950	( 807,427)	( 327,008)	"
	裕國冷凍冷藏(股)公司	台中市	冷凍、冷藏	534,324	534,324	40,887	34.23%	531,464	93,144	31,885	—
	光泉牧場(股)公司	台北市	乳品、飲料等	961,560	961,560	31,253	31.25%	1,369,839	140,234	58,307	—
	大統益(股)公司	台南縣	黃豆原油之製造	362,859	362,859	47,991	30.00%	837,690	588,791	176,583	—

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地	主要營業項目	原始投資金額		期股數(仟股)	未比率	持有帳面金額	被投資公司		本公司
				本期末	上期末				本期(損)益	認列之投資(損)益	
統一企業(股)公司	統一開發(股)公司	台北市	轉運站及附屬設施之營運	\$ 900,000	\$ 900,000	90,000	30.00%	\$ 810,380	\$ 46,099	(\$ 13,830)	子公司
	統一綜合證券(股)公司	"	綜合證券業務	2,141,370	2,141,370	322,900	27.23%	5,401,771	2,025,194	547,410	-
	家福(股)公司	"	百貨經營	198,677	198,677	128,902	20.50%	1,924,113	( 692,776)	( 149,168)	-
	統一工業(股)公司	台南縣	蓄電池製造	148,824	148,824	18,056	20.00%	410,319	433,959	86,792	-
	台灣神隆(股)公司	"	生化醫學	747,577	747,577	70,512	12.79%	648,296	1,041,033	133,131	-
	統一夢公園生活事業(股)公司等	台南縣等	食品等銷售、一般廣告及旅遊諮詢服務業等	4,668,084	4,425,155	276,758	1.46%~100.00%	3,111,944	730,660	317,880	-
Cayman President Holdings Ltd.	Linkhope Int'l LLC	Delaware, USA	一般投資	US 27,043仟元	US 27,043仟元	-	100%	US 33,346仟元	US 1,987仟元	-	子公司
	佛山市三水健力寶貿易有限公司	廣東省佛山市	碳酸飲料	US 55,879仟元	-	-	"	US 36,677仟元	(US 8,407仟元)	-	"
	統一企業中國控股有限公司	Grand Cayman, Cayman Islands	食品投資	US 338,871仟元	US 338,871仟元	2,645,090	73.49%	US 673,959仟元	US103,180仟元	-	"
	張家港統清食品有限公司	江蘇省張家港	油脂、油粕、飼料、麵粉	US 10,200仟元	US 10,200仟元	-	60.00%	US 14,301仟元	US 2,992仟元	-	"
	Queen Holdings (BVI) Ltd.	Tortola, British Virgins Island	一般投資	US 12,067仟元	US 12,067仟元	5	45.40%	US 12,616仟元	US 1,386仟元	-	-
	純萬珍極食品有限公司	河北省石家莊市	食品製造及買賣	US 19,758仟元	-	-	45.00%	US 19,237仟元	(US 1,193仟元)	-	子公司
	Cargill President Holdings Pte Ltd.	Ocean Towers, Singapore	一般投資	US 15,280仟元	US 15,280仟元	15,280	38.20%	US 32,485仟元	US 15,284仟元	-	-
	天津福業商業有限公司等	天津市等	量販等	US 78,785仟元	US 66,804仟元	61,776	20.00%~100.00%	US 18,915仟元	US 13,126仟元	-	-
	Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.	英屬維爾京群島	專業投資	610,506	610,506	-	100.00%	667,928	( 214,572)	-	-
凱南投資(股)公司	常統企業(股)公司	台南縣	飲料、泡麵之銷售	10,000	10,000	1,000	25.00%	12,467	8,186	-	-
	統一綜合證券(股)公司	台北市	綜合證券業務	601,549	601,549	32,678	2.76%	545,792	2,025,194	-	-

投資公司名稱	被投資公司名稱	地區	主要營業項目	原始投資金額		期末股數(仟股)	未持帳面金額	被投資公司本期(損)益	本公司認列之投資(損)益	備註
				本期末	上期末					
凱友投資(股)公司	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Tortola, British Virgin Islands	生產事業之投資等	\$ 1,209,212	\$ 1,209,212	36,000	\$ 1,177,339	\$ 17,728	\$ -	子公司
統一實業(股)公司	統一實業(股)公司	台南縣	經營原料銅板等之加工製造暨製罐	122,262	122,262	25,186	302,485	1,115,868	-	"
統一超商(股)公司等	統一超商(股)公司等	台北市等	連鎖便利商店之投資與經營等	640,534	364,738	34,500	793,595	5,661,577	-	"
南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司等	台北市等	買賣業等	1,292,067	1,316,154	100,445	1,400,682	479,985	-	"
統一國際開發(股)公司	President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	Tortola, British Virgin Islands	生產事業之投資	3,705,268	3,705,268	113,976	9,203,364	1,161,966	-	子公司
統一生命科技(股)公司	統一生命科技(股)公司	台北市	專業投資等	1,572,950	1,661,100	157,295	1,240,793	354,897	-	"
統一開發(股)公司	統一開發(股)公司	高雄市	精密化學材料及精密儀器製造	781,000	781,000	78,100	486,902	76,360	-	"
統樂開發事業(股)公司	統樂開發事業(股)公司	台南縣	購物中心、百貨公司、國際貿易業	4,851,750	4,851,750	445,500	3,584,950	807,427	-	"
康那香企業(股)公司	康那香企業(股)公司	台南縣	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	1,401,819	1,401,819	61,115	679,573	19,344	-	"
統一開發(股)公司	統一開發(股)公司	台北市	不織布、衛生棉、紙毛巾	304,779	439,959	40,824	627,940	382,909	-	"
台灣神隆(股)公司等	台灣神隆(股)公司等	台南縣等	轉運站及附屬設施之營運	600,000	600,000	60,000	540,253	46,099	-	子公司
開曼統一實業控股有限公司	開曼統一實業控股有限公司	Grand Caymen, Cayman Islands	投資、國際貿易	973,306	2,192,422	53,699	540,749	1,027,951	-	"
越南統盟製罐有限公司	越南統盟製罐有限公司	Ho Chi Minh city, Vietnam	空罐製造	3,144,727	3,144,727	9,310	3,403,637	281,965	-	子公司
				43,740	43,740	-	79,781	9,499	-	"

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地	主要營業項目	原始投資	上期期末	本期期末	金額	上期期末	本期	股數(千股)	比率	帳面金額	被投資公司	本公司	
				金額	金額	金額							本期(損)益	認列之	
				美元	美元	美元							美元	投資(損)益	
														備註	
統一超商(股)公司	英屬維京群島商統一超商維京控股公司	Tortola, British Virgin Islands	專業投資	\$ 2,558,698	\$ 1,586,018	\$ 2,583,234	77,053	100.00%	2,583,234	77,053	100.00%	2,583,234	\$ 644,692	\$ -	子公司
	英屬維京群島商統一超商中國控股有限公司	"	"	1,650,388	1,588,619	1,016,835	50,513	"	1,016,835	50,513	"	1,016,835	(90,831)	-	"
	統一生活事業(股)公司	台北市	藥妝日用百貨買賣	396,000	396,000	714,255	50,744	"	714,255	50,744	"	714,255	165,683	-	"
	仁暉投資(股)公司	"	專業投資	728,037	853,037	358,075	53,195	"	358,075	53,195	"	358,075	(182,275)	-	"
	統一精工(股)公司	台南縣	加油站、電覽	904,475	451,767	598,068	53,504	80.87%	598,068	53,504	80.87%	598,068	(15,908)	-	"
	統一藥品(股)公司	"	藥品、醫療儀器之批發	330,216	330,216	411,479	17,521	73.74%	411,479	17,521	73.74%	411,479	89,594	-	"
	統一速達(股)公司	台北縣	宅配貨運業	711,576	711,576	486,722	70,000	70.00%	486,722	70,000	70.00%	486,722	175,783	-	"
	統一武藏野(股)公司	台南縣	烘焙食品業	389,416	195,525	415,282	36,603	"	415,282	36,603	"	415,282	19,704	-	"
	統一百華(股)公司	高雄市	百貨公司業	1,120,000	840,000	304,983	56,000	"	304,983	56,000	"	304,983	(352,311)	-	"
	統一開發(股)公司	台南縣	冷凍食品、低溫物流	237,437	237,437	377,385	19,563	60.00%	377,385	19,563	60.00%	377,385	173,940	-	"
	統一開發(股)公司	台北市	轉運站及附屬設施之營運	600,000	600,000	540,253	60,000	20.00%	540,253	60,000	20.00%	540,253	(46,099)	-	"
	統一蘭陽藝文(股)公司等	宜蘭縣等	藝文展覽等	3,070,369	3,135,156	2,296,243	238,057	25.00%	2,296,243	238,057	25.00%	2,296,243	2,248,526	-	-
	開南木業(股)公司	高雄市	土地及廠房出租	685,649	685,649	1,370,829	20,000	100.00%	1,370,829	20,000	100.00%	1,370,829	3,942	-	子公司
純正開發(股)公司	英屬蓋曼群島商統一亞洲控股有限公司	Grand Cayman, Cayman Island	專業投資	RMB3,520,202	RMB3,281,176	RMB5,462,914	214,470	100.00%	RMB5,462,914	214,470	100.00%	RMB5,462,914	RMB690,690	-	"
英屬蓋曼群島商統一企業亞洲控股有限公司	煙台北方安德利果汁(股)公司	山東省煙台市	生產銷售濃縮果汁及相關產品	RMB 1,436	RMB 1,436	RMB 1,436	2,370	0.05%	RMB 1,436	2,370	0.05%	RMB 1,436	RMB 21,904	-	-
	統一企業香港控股有限公司	香港	專業投資	RMB5,145,104	-	-	-	100.00%	RMB5,462,642	-	100.00%	RMB5,462,642	RMB317,538	-	子公司
	皇茗資本有限公司等	香港等	專業投資	RMB 1,562	RMB 1,122	RMB 4,562	1,600	"	RMB 4,562	1,600	"	RMB 4,562	RMB 2,087	-	"

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地	主要營業項目	原始投資金額		期股數(仟股)	未比率	持有帳面金額	被投資公司本期(損)益	本公司認列之投資(損)益	備註
				本期末	上期末						
英屬維京群島商統一超商	統一超商香港控股有限公司	香港	專業投資	US 34,061仟元	US -	34,061	100.00%	US 23,046仟元	(US 8,339仟元)	\$ -	子公司
維京控股有限公司	統一超商納閩島控股公司	納閩島	"	US 20,684仟元	US 20,684仟元	20,684	"	US 14,240仟元	US 1,890仟元	-	"
英屬維京群島商統一超商	Presiclere Limited等英屬維爾京群島等	英屬維爾京群島等	"	US 18,523仟元	US 19,588仟元	18,493	48.92%	US 2,611仟元	(US 3,104仟元)	-	-
中國控股有限公司	統一超商超市中國控股有限公司	四川省成都市	"	US 27,263仟元	US 27,263仟元	27,263	100.00%	US 22,468仟元	US 1,178仟元	-	子公司
中國控股有限公司	統一超商餐飲事業中國控股有限公司等	上海市等	"	US 23,201仟元	US 21,292仟元	23,201	"	US 9,295仟元	(US 4,068仟元)	-	"
統一超商香港控股公司	統一超商(上海)便利有限公司	上海市	連鎖便利商店經營	US 14,633仟元	US -	-	"	US 11,951仟元	(US 2,695仟元)	-	"
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	成都統一量販超市有限公司等	四川省成都市等	量販超市經營	US 51,712仟元	US 39,347仟元	-	30.00%	US 29,356仟元	(US 7,217仟元)	-	"
Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Ho Chi Minh, city, Vietnam	食品、飼料、麵粉	US 62,898仟元	US 62,898仟元	-	100.00%	US 76,525仟元	US 7,681仟元	-	"
	Uni-President (Philippines) Ltd.等	Quezon City, Philippines等	飲料、速食麵等	US 76,688仟元	US 76,688仟元	156,400	40.00%	US 15,639仟元	US 4,309仟元	-	-
	青島統一飼料農牧有限公司	山東省青島市	水產、畜產、寵物飼料	US 11,340仟元	US 9,800仟元	-	90.00%	US 11,710仟元	(US 719仟元)	-	子公司
	中山統一企業有限公司	廣東省中山市	"	US 12,000仟元	US 12,000仟元	-	61.86%	US 14,875仟元	(US 1,598仟元)	-	"
	統一嘉吉控股私人有限公司	廣東省東莞市	專業投資	US 4,720仟元	US 4,720仟元	4,720	11.80%	US 10,035仟元	US 15,284仟元	-	-
	天津統一企業食品有限公司等	天津市等	麵粉、方便麵等	US 14,510仟元	US 22,009仟元	-	100.00%	US 6,991仟元	US 1,193仟元	-	子公司

投資公司名稱	被投資公司名稱	地區	主要營業項目	原始投資金額		期末股數(千股)	比率	持有帳面金額		被投資公司本期(損)益	本公司之投資(損)益	備註
				本期末	上期末			本期末	上期末			
President (B.V.I.) International Corp.	PIIH Investment Uni-Home Tech International Corp.	Singapore Tortola, British Virgin Islands	各類事業投資	US 62,000千元	US 62,000千元	62	100.00%	US 61,992千元	-	-	\$ -	子公司
Investment Holdings Ltd.	President Energy Development (Cayman Island) Ltd.	Grand Cayman, Cayman Islands	能源投資	US 32,472千元	US 32,472千元	47,472	50.00%	US 62,501千元	US 14,196千元	-	-	"
	Outlook Investment Pte Ltd.	Singapore	事業投資	US 15,022千元	US 15,022千元	14,908	40.29%	US 11,063千元	(US 557千元)	-	-	"
	AndroScience Corp.	等美國等	攝護腺癌、骨質疏鬆之研究開發等	US 9,608千元	US 9,608千元	9,608	25.00%	US 14,915千元	US 3,533千元	-	-	-
	Uni-Home Tech Corp.	Tortola, British Virgin Islands	家用電器之銷售	US 7,667千元	US 1,080千元	15,564	20.27%~41.32%	US 6,729千元	US 1,467千元	-	-	-
	長營電器(深圳)有限公司	廣東省深圳市	家用電器之製造及買賣	US 1,000千元	US 1,000千元	1,000	100.00%	US 21,051千元	US 13,369千元	-	-	子公司
	大統營實業(股)公司	台南市	"	US 57,791千元	US 57,791千元	-	"	US 47,955千元	US 1,217千元	-	-	"
	Grand-Prosper (HK) Limited.	香港	家用電器之銷售	US 6,155千元	US 6,155千元	19,900	"	US 6,829千元	(US 706千元)	-	-	"
統一企業香港控股有限公司	President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	上海市	事業投資	US 20,000千元	US 20,000千元	155,094	"	(US 42,678千元)	(US 8,304千元)	-	-	"
	昆山統一企業食品有限公司	江蘇省昆山市	方便麵、飲料、乳製品、其他食品	RMB5,145,104千元	-	-	"	RMB4,802,434千元	RMB714,299千元	-	-	"
	武漢統一企業食品有限公司	湖北省武漢市	"	RMB 466,806千元	RMB364,222千元	-	"	RMB 647,901千元	RMB108,745千元	-	-	"
	成都統一企業食品有限公司	四川省溫江縣	"	RMB 348,113千元	RMB245,519千元	-	"	RMB 562,870千元	RMB152,785千元	-	-	"
				RMB 370,516千元	RMB268,126千元	-	"	RMB 539,340千元	RMB101,578千元	-	-	"



投資公司名稱	被投資公司名稱	在地區主要營業項目	原始投資金額		期股數(仟股)	末比率	持帳面金額	被投資公司本期(損)益	本公司認列之投資(損)益	備註			
			本期末	上期末									
President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	廣州統一企業有限公司 鄭州統一企業有限公司 合肥統一企業有限公司	廣東省廣州市 河南省鄭州市 安徽省合肥市	方便麵、飲料、乳製品、其他食品	RMB 479,348仟元 RMB 270,150仟元 RMB 151,187仟元	RMB397,300仟元 RMB201,890仟元 RMB 82,791仟元	- - -	100.00% " "	RMB 538,914仟元 RMB 394,742仟元 RMB 219,100仟元	RMB 57,273仟元 RMB100,963仟元 RMB 49,138仟元	\$ - - -	- - -	子公司	
	新疆統一企業食品有限公司 福州統一企業有限公司 北京統一飲品有限公司 瀋陽統一企業有限公司 昆明統一企業食品有限公司 南昌統一企業有限公司 今麥郎飲品(北京)有限公司 哈爾濱統一企業有限公司	新疆省烏魯木齊市 福建省福州市 北京市 遼寧省瀋陽市 雲南省昆明市 江西省南昌市 北京市 廣東省廣州市	蕃茄製品、飲料、方便麵 方便麵、飲料、礦泉水 方便麵、飲料、乳製品、其他食品 " " " 開發、加工、飲料、銷售蔬果 方便麵、飲料、乳製品、其他食品等	RMB 196,679仟元 RMB 146,351仟元 RMB 142,540仟元 RMB 233,106仟元 RMB 107,038仟元 RMB 117,146仟元 RMB 300,000仟元 RMB 533,138仟元	RMB128,304仟元 RMB 78,100仟元 RMB142,540仟元 RMB233,106仟元 RMB107,038仟元 RMB117,146仟元 RMB300,000仟元 RMB388,252仟元	- - - - - - - -	" " " " 75.00% 72.18% 40.40% 45.00% ~100.00%	RMB 202,944仟元 RMB 205,870仟元 RMB 194,641仟元 RMB 176,415仟元 RMB 107,139仟元 RMB 140,822仟元 RMB 315,810仟元 RMB 115,421仟元	RMB 34,578仟元 RMB 41,705仟元 RMB 34,009仟元 RMB 5,355仟元 RMB 1,281仟元 RMB 23,961仟元 RMB165,952仟元 RMB53,005仟元	- - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - -	- - - - - - - -
開曼統一實業控股有限公司	開曼福建統一實業控股有限公司 開曼江蘇統一實業控股有限公司 無錫統一實業包裝有限公司 成都統一實業包裝有限公司等	Grand Cayman, Cayman Islands " 江蘇省無錫市 四川省成都市等	一般投資 " 空罐製造 "	US 64,062仟元 US 35,903仟元 US 7,000仟元 US 7,510仟元	US 64,062仟元 US 35,903仟元 US 7,000仟元 US 7,510仟元	9 5 - 1	100.00% " " "	US 110,093仟元 US 61,929仟元 US 15,409仟元 US 4,720仟元	US 5,892仟元 US 3,013仟元 US 465仟元 US 1,944仟元	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地	主要營業項目	原始投資金額	期末股數(仟股)	比率	持有帳面金額	被投資公司本期(損)益	本公司認列之投資(損)益	備註
開豐福建統一實業控制有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	福建省龍海市	馬口鐵皮製造	US 55,755仟元	-	86.80%	US 108,588仟元	US 6,864仟元	\$ -	子公司
開豐江蘇統一實業控制有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	江蘇省無錫市	"	US 31,217仟元	-	82.86%	US 58,465仟元	US 3,639仟元	-	"
統一咖啡開豐控股有限公司等	上海統一星巴克咖啡有限公司等	上海市等	連鎖咖啡、美食餐飲等	5,585,264	274,725	-	4,897,390	786,985	-	-

(註)係為民國97年12月31日之餘額。

(以下空白)

(三)大陸投資資訊

(僅揭露民國98年度之資訊)

1. 轉投資大陸地區之事業相關資訊

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	投資本國初期自台灣匯出或收回金額		本期匯出或收回投資金額		本公司直接或間接持有之持股比例	投資金額		未認列之投資損益	期末投資價值	截至本期末止已匯回之投資收益
		實收資本額	方式	匯出	收回		US\$	RMB\$			
President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	專業投資	US\$ 456,620	(註1)	US\$ 69,816	US\$ 25,722	US\$ 95,538	73.49%	RMB\$524,938	RMB\$3,529,309	\$	-
昆山統一企業食品有限公司	方便麵、飲料、乳製品、其他食品	US 59,000	"	US 40,000	US -	US 40,000	"	RMB 79,916	RMB 476,142		-
武漢統一企業食品有限公司	"	US 44,600	"	US 26,440	US -	US 26,440	"	RMB 112,282	RMB 413,653		-
成都統一企業食品有限公司	"	US 50,000	"	US 31,023	US -	US 31,023	"	RMB 74,649	RMB 396,361		-
廣州統一企業有限公司	"	US 60,000	"	US 48,000	US -	US 48,000	"	RMB 42,090	RMB 396,048		-
鄭州統一企業有限公司	"	US 37,000	"	US 11,023	US -	US 11,023	"	RMB 74,198	RMB 290,096		-
合肥統一企業有限公司	"	US 20,000	"	US 10,000	US -	US 10,000	"	RMB 36,111	RMB 161,017		-
新疆統一企業食品有限公司	蕃茄製品、飲料、方便麵	US 25,500	"	US 13,077	US -	US 13,077	"	RMB 25,411	RMB 149,143		-
福州統一企業有限公司	方便麵、飲料、礦泉水	US 20,000	"	US -	US -	US -	"	RMB 30,649	RMB 151,294		-
南昌統一企業有限公司	方便麵、飲料、乳製品、其他食品	US\$ 22,000	"	US\$ -	US\$ -	US\$ -	"	RMB\$ 17,609	RMB\$ 143,378		-
北京統一飲品有限公司	"	US 17,500	"	US -	US -	US -	"	RMB 24,993	RMB 143,041		-

單位：新台幣仟元；人民幣(RMB)仟元；美金(US)仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期末自台灣匯出或收回投資金額	本期末自台灣匯入金額	本期末自台灣匯出或收回投資金額	本公司直接或間接持有之比例	認損	期末帳面價值	截至本期末止已匯回投資收益
瀋陽統一企業有限公司	方便麵、飲料、乳製品、其他食品	US 29,900	(註1) US	US -	US 22,349	US -	73.49%	RMB 3,936 (註3)(註7)	RMB 129,647	\$ -
昆明統一企業食品有限公司	"	US 20,000	" US	US -	US -	US -	"	(RMB 941) (註3)(註7)	RMB 104,982	-
哈爾濱統一企業有限公司	"	US 25,000	" US	US -	US 17,942	US -	"	(RMB 8,910) (註3)(註7)	RMB 25,642	-
廣州統一健康食品科投有限公司	果汁、飲料	US 8,500	" US	US -	US -	US -	"	(RMB 7,612) (註3)(註7)	RMB 26,847	-
巴馬統一礦泉水有限公司	生產、銷售礦泉水	US 4,150	" US	US -	US -	US -	"	RMB 333 (註3)(註7)	RMB 21,179	-
北京統一食品有限公司	方便麵	US 23,400	" US	US -	US 7,503	US -	"	(RMB 15,987) (註3)(註7)	(RMB 6,170)	-
統一(上海)商貿有限公司	麵粉、油脂、飼料批發零售	US 8,600	" US	US -	US -	US -	"	(RMB 6,778) (註3)(註7)	(RMB 3,006)	-
今麥郎飲品(北京)有限公司	開發、加工、飲料、銷售蔬果	RMB 742,600	" US	US -	US -	US -	36.75%	RMB 60,979 (註3)(註7)	RMB 284,487	-
桂林紫泉飲料工業有限公司	生產、銷售礦泉水	US 9,000	" US	US -	US -	US -	33.07%	-	RMB 20,332	-
昆山三和企业食品有限公司	各式調味汁、粉未、香精等添加劑	US 1,200	" US	US -	US 180	US -	11.02%	- (註7)	RMB 538	-

大陸被投資公司名稱 主要營業項目 實收資本額 方式 投資本月初自台灣匯本期匯出或收回投資金額 本期期末自台灣匯 本公司直接或間接本 期認列期末 投資損益帳面 價值 截至本期末止已匯 資截至本期末止已匯 單位：新台幣仟元；人民幣(RMB)仟元；美金(US)仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	方式	投資本月初自台灣匯	本期匯出或收回投資金額	本期期末自台灣匯	本公司直接或間接本	期認列期末	投資損益帳面	價值	截至本期末止已匯	資截至本期末止已匯
		RMB\$	2,000 (註1)	US\$	US\$	US\$	—	73.49% (RMB\$ 2,008) (註3)	(RMB \$19,467)	\$	—	—
四川弘通商貿有限公司	銷售包裝食品、五金、辦公用品等	US	19,400	US	19,400	US	19,400	100.00% (US 1,598) (註2)	US	24,047	—	—
中山統一企業有限公司	水產、畜產、寵物飼料	US	19,000	US	—	US	—	"	US	5,981	—	—
上海松江統一企業有限公司	油脂、油粕、飼料、麵粉	US	15,210	US	13,207.4	US	13,207.4	"	US	4,848	—	—
天津統一企業食品有限公司	麵粉、方便麵、其他食品	US	10,000	US	9,400	US	9,400	"	US	2,143	—	—
眉山統一企業有限公司	飼料、油脂	RMB	430,000	US	—	US	43,950	"	(US 4,551) (註2)	US	36,677	—
佛山市三水健力寶貿易有限公司	碳酸飲料	US	15,000	US	12,000	US	12,000	90.00% (US 617) (註2)	US	11,710	—	—
青島統一飼料農牧有限公司	水產、畜產、寵物飼料	US	17,000	US	10,200	US	10,200	60.00% (US 1,795) (註2)	US	14,301	—	—
張家港統清食品有限公司	油脂、油粕、飼料、麵粉	US	40,000	US	15,280	US	15,280	50.00% (US 16,722) (註3)	US	38,482	—	—
統一嘉吉(東莞)飼料蛋白科技有限公司	飼料、蛋白	US	1,500	US	—	US	—	"	(RMB 893) (註2)	(RMB 2,173)	—	—
統一福記(青島)有限公司	蛋類產品	US	12,000	US	5,400	US	5,400	45.00% (US 477) (註3)	US	7,496	—	—
天津福業商業有限公司	量販業	RMB	300,000	US	—	US	—	"	(US 403) (註3)	US	19,237	—
統萬珍極食品有限公司	食品製造及販賣	US	12,000	US	—	US	—	30.00% (RMB 8,146) (註3)	RMB	24,142	—	—
三統萬福(青島)食品有限公司	種畜禽之繁殖及加工	US	12,000	US	1,200	US	1,200	20.00% (US 313) (註3)	US	2,524	—	—
廣州家廣超市有限公司	倉儲批發業	US	29,280	US	2,500	US	2,500	10.00%	US	2,971	—	—
重慶家樂福商業有限公司												

2. 轉投資大陸地區投資限額

本期期末累計自台灣匯 出赴大陸地區投資金額		單位：新台幣(\$)仟元；美金(US)仟元	
		經濟部投審會核准投資金額	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額
\$	14,107,248 (註4)	14,167,942 (註5)	62,667,256 (註6)
(US\$)	440,989.3 (US\$)	442,886.6	

(註1) 透過轉投資第三地區現有公司再投資大陸公司。

(註2) 經台灣母公司簽證會計師查核之財務報表。

(註3) 經中華民國會計師事務所所有合作關係之國際性會計師事務所查核之財務報表。

(註4) 係依美金兌換新台幣31.99元之匯率換算，惟若各公司依經濟部投審會核准當時之匯率換算，則為\$12,079,530。

(註5) 係依美金兌換新台幣31.99元之匯率換算，惟若各公司依經濟部投審會核准當時之匯率換算，則為\$12,927,880。

(註6) 係淨值或合併淨值(孰高者)之60%為計算基礎。

(註7) 係President Enterprises (China) Investment Co., Ltd. 之轉投資公司。

(以下空白)

3. 與轉投資大陸之被投資公司間直接或間接經由第三地區事業所發生之重大交易事項：

- (1) 進貨：無此情事。
- (2) 銷貨收入：無此情事。
- (3) 應收帳款：無此情事。
- (4) 應付帳款：無此情事。
- (5) 票據背書、保證及提供擔保之情形：

<u>保 證 對 象</u>	<u>98年12月31日</u>	<u>擔保用途</u>
佛山市三水健力寶貿易有限公司	\$ 3,788,000	借款擔保
中山統一企業有限公司	893,065	"
天津統一工業有限公司	467,930	"
眉山統一企業有限公司	172,828	"
	<u>\$ 5,321,823</u>	

- (6) 其他對當期損益及財務狀況有重大影響之交易事項：無此情事。

(以下空白)

## 十二、部門別財務資訊

### (一) 產業別財務資訊

1. 本公司民國98年度及97年度有關產業別財務資訊如下：

	98年		97年	
	食糧部門	食品部門	調整及沖銷	合併
來自本公司以外	\$ 13,652,285	\$ 32,597,703		\$ 46,249,988
客戶之收入				
來自本公司其他				
部門之收入	2,514,447	258,745	( 2,773,192)	-
收入合計	<u>\$ 16,166,732</u>	<u>\$ 32,856,448</u>	<u>(\$ 2,773,192)</u>	<u>\$ 46,249,988</u>
部門損益	<u>\$ 476,950</u>	<u>\$ 2,825,918</u>	<u>\$ -</u>	\$ 3,302,868
投資損益				5,775,677
利息費用				( 413,631)
公司一般收入				109,659
公司一般費用				( 936,173)
稅前淨利				<u>\$ 7,838,400</u>
可辨認資產	<u>\$ 3,264,297</u>	<u>\$ 11,031,906</u>	<u>\$ -</u>	\$ 14,296,203
採權益法之長期				71,951,999
股權投資				
公司一般資產				<u>12,803,747</u>
資產合計				<u>\$ 99,051,949</u>
折舊費用	<u>\$ 64,195</u>	<u>\$ 984,115</u>		<u>\$ 1,048,310</u>
攤銷費用	<u>\$ 7,879</u>	<u>\$ 15,624</u>		<u>\$ 23,503</u>
資本支出金額	<u>\$ 55,969</u>	<u>\$ 358,756</u>		<u>\$ 414,725</u>



	食糧部門	食品部門	調整及沖銷	合 併
來自本公司以外 客戶之收入	\$ 19,129,247	\$ 31,787,002	\$ -	\$ 50,916,249
來自本公司其他 部門之收入	4,031,541	238,873	( 4,270,414)	-
收入合計	<u>\$ 23,160,788</u>	<u>\$ 32,025,875</u>	<u>(\$ 4,270,414)</u>	<u>\$ 50,916,249</u>
部門損益	<u>\$ 209,071</u>	<u>\$ 2,963,764</u>	<u>\$ -</u>	\$ 3,172,835
投資損益				1,411,298
利息費用				( 687,112)
公司一般收入				578,302
公司一般費用				( 862,802)
稅前淨利				<u>\$ 3,612,521</u>
可辨認資產	<u>\$ 3,652,349</u>	<u>\$ 11,806,847</u>	<u>\$ -</u>	\$ 15,459,196
採權益法之長期 股權投資				67,014,323
公司一般資產				<u>10,278,094</u>
資產合計				<u>\$ 92,751,613</u>
折舊費用	<u>\$ 65,204</u>	<u>\$ 1,019,881</u>		<u>\$ 1,085,085</u>
攤銷費用	<u>\$ 1,392</u>	<u>\$ 22,083</u>		<u>\$ 23,475</u>
資本支出金額	<u>\$ 39,556</u>	<u>\$ 418,230</u>		<u>\$ 457,786</u>

2. 本公司主要經營食品及食糧製造及銷售，上表所列之部門收入係指部門對企業以外客戶之收入(含銷貨收入、其他營業收入、租金收入、處分該部門資產利益及其他收入)及對企業內其他部門之銷貨與轉撥收入，部門間之銷貨及轉撥收入，係依對主要客戶之售價酌減銷管費用為計價基礎。但部門收入不包括依權益法評價之長期股權投資所認列之投資收入。
3. 部門損益係部門收入減除部門成本及費用後之餘額，所稱之部門成本及費用係指與產生部門收入有關之成本及費用。但部門成本及費用不包括利息費用。部門間之進貨及部門間之銷貨與轉撥採用相同之轉撥計價基礎。
4. 部門可辨認資產係指可直接認定屬於該部門之有形及無形資產。但部門

可辨認資產不包括下列項目：

(1)非供任何特定部門營業使用而持有之資產。

(2)長期股權投資。

(二)地區別財務資訊：本公司無國外營運機構。

(三)外銷銷貨資訊：本公司民國98年度及97年度外銷各地區銷貨總額均未達損益表上收入金額之10%以上。

(四)重要客戶資訊：本公司民國98年度及97年度來自每一客戶之收入達損益表上收入金額之10%以上之客戶明細如下：

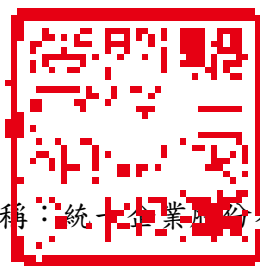
客戶名稱	98 年 度		97 年 度	
	銷 貨 金 額	佔本公司 營業收入 淨額百分比	銷 貨 金 額	佔本公司 營業收入 淨額百分比
甲公司	\$ 6,804,708	15	\$ 6,838,911	14
乙公司	6,276,834	14	5,921,449	12
	<u>\$ 13,081,542</u>	<u>29</u>	<u>\$ 12,760,360</u>	<u>26</u>

(以下空白)

## 聲 明 書

本公司民國九十八年度(自民國九十八年一月一日至十二月三十一日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依財務會計準則公報第七號應納入編製母子公司合併財務報表之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明



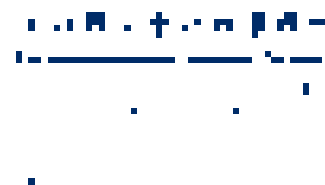
公司名稱：統一企業股份有限公司

董事長：高 清 愿



中華民國九十九年四月二十四日

# 最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表



## 會計師查核報告

(99)財審報字第 09004092 號

統一企業股份有限公司 公鑒：

統一企業股份有限公司及子公司民國九十八年十二月三十一日及民國九十七年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國九十八年一月一日至十二月三十一日及民國九十七年一月一日至十二月三十一日之合併損益表、合併股東權益變動表及合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開合併財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開合併財務報表表示意見。列入民國九十八年度及民國九十七年度上開合併財務報表之子公司中 President Global Corp. 等5家公司，其財務報表及附註十一所揭露事項，係委由其他會計師查核簽證，本會計師並未查核該等財務報表。民國九十八年度及民國九十七年度上開依據其他會計師查核簽證之子公司之資產總額分別佔上開合併財務報表之合併總資產之14%及16%，營業收入則分別佔上開合併財務報表之合併營業收入之8%及10%。民國九十八年度及民國九十七年度部份採權益法之長期股權投資，其所認列之投資損益及附註十一所揭露事項，係依其所委任其他會計師查核之財務報表作評價及揭露，本會計師並未查核該等財務報表。民國九十八年度及民國九十七年度依據其他會計師查核之財務報表所認列之投資收益分別為新台幣284,965仟元及新台幣654,566仟元；截至民國九十八年十二月三十一日及民國九十七年十二月三十一日止，其相關之長期股權投資(含轉列「待處分長期股權投資」新台幣410,319仟元)餘額分別為新台幣12,683,287仟元及新台幣12,395,007仟元。

本會計師係依照「會計師查核簽證財務報表規則」及中華民國一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作及其他會計師之查核報告可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，第一段所述合併財務報表在所有重大方面係依照「證券發行人財務報告編製準則」及中華民國一般公認會計原則編製，足以允當表達統一企業股份有限公司及子公司民國九十八年十二月三十一日及民國九十七年十二月三十一日之財務狀況，暨民國九十八年一月一日至十二月三十一日及民國九十七年一月一日至十二月三十一日之經營成果與現金流量。

## 會計師查核簽證之合併財務報表

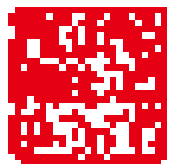
如合併財務報表附註三(二)所述，統一企業股份有限公司及子公司自民國九十七年一月一日起，採用新發佈之財團法人中華民國會計研究發展基金會(96)基秘字第052號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」。因此項會計原則變動使民國九十七年度之稅後合併總損益減少新台幣589,607仟元，基本及稀釋每股盈餘分別減少新台幣0.16元及新台幣0.15元。

又合併財務報表附註三(二)所述，統一企業股份有限公司及子公司自民國九十八年一月一日起，採用新修訂之中華民國財務會計準則公報第十號「存貨之會計處理準則」。此項會計原則變動使民國九十八年之稅後合併總損益減少新台幣51,729仟元，基本及稀釋每股盈餘均減少新台幣0.01元。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

會計師

會計師



前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(82)台財證(六)第44927號

(78)台財證(一)第26345號

中華民國九十九年四月二十四日

100 年 12 月 31 日	97 年 12 月 31 日	單位：新台幣千元	
		金額	%
1100 流動資產			
1310 現金及約當現金(附註四(一))	35,675,353	13	
1320 應收帳款(附註四(二))	13,890,443	5	
1330 應收帳款(附註四(三))	18,765	1	
1340 應收帳款(附註四(四)及六)	2,662,160	1	
1350 應收帳款(附註四(五))	10,007,551	4	
1360 應收帳款(附註四(六)及七)	1,070,665	2	
1370 應收帳款(附註四(八)及九)	6,058,852	2	
1380 應收帳款(附註四(十)及十一)	347,620	2	
1390 其他金融資產 - 非流動(附註六)	22,280,050	8	
1400 存貨(附註七)	8,921,530	3	
1410 預付帳款(附註七)	410,319	3	
1420 待處分長期股權投資 - 非流動(附註四(八)(十一)及十二)	920,189	1	
1430 其他流動資產 - 其他	713,658	1	
1440 流動資產合計	102,977,152	38	
1450 基金及投資	7,436,001	3	
1460 以成本衡量之金融資產 - 非流動(附註四(三))	11,448,596	4	
1470 無活絡市場之債券投資 - 非流動(四)(十七)及六)	26,313,468	10	
1480 採權益法之長期股權投資(附註四(八)(十一)及六)	3,935	-	
1490 不動產投資	91,736	-	
1500 預付長期投資款	24,580	-	
1510 其他金融資產 - 非流動(附註六)	18,608	-	
1520 基金及投資合計	45,220,608	17	
1530 固定資產(附註四(十二)(十七)、五及六)			
1540 土地及建築	9,311,874	4	
1550 房屋設備	34,666,602	13	
1560 機器設備	66,918,740	25	
1570 水電設備	4,913,985	2	
1580 運輸設備	3,340,802	1	
1590 辦公設備	5,699,429	2	
1600 租賃資產	960,941	3	
1610 租賃改良	9,307,578	3	
1620 其他設備	33,656,262	12	
1630 重估增值	4,689,934	2	
1640 成本；累計折舊	(173,466,147)	(64)	
1650 減：累計折舊	(81,556,594)	(30)	
1660 減：累計折舊	(91,314)	(0)	
1670 未完工程及預付設備款	9,597,989	3	
1680 固定資產淨額	101,416,228	37	
1690 無形資產	220,433	-	
1700 遞延退休金成本(附註四(二十二))	5,475,496	2	
1710 其他無形資產(附註四(十三)(十七)及六)	5,695,929	2	
1720 無形資產合計	6,116,858	2	
1730 其他資產	8,914,194	3	
1740 出租資產(附註四(十二)(十四)(十七)及六)	1,205,107	1	
1750 存出保證金(附註六及七)	2,289,908	1	
1760 遞延費用(附註四(十六))	988,549	-	
1770 長期應收票據及款項 - 關係人(附註五)	571,891	-	
1780 長期應收票據及款項 - 非流動(附註四(二十八))	32,411	-	
1790 遞延所得稅資產 - 非流動(附註四(二十八))	307,462	-	
1800 其他資產 - 其他(附註四(十二)及六)	3,378,793	1	
1810 其他資產合計	17,779,005	6	
1820 資產總計	273,088,923	100	
1830 負債及股東權益			
1840 流動負債			
1850 短期借款(附註四(十八)及六)	18,207,613	7	
1860 應付帳款(附註四(十九)及六)	7,403,795	3	
1870 公平價值變動列之金融負債 - 流動	4,121	-	
1880 遞延之衍生性金融負債 - 流動(附註十(四))	-	-	
1890 應付票據(附註五)	1,812,275	1	
1900 應付帳款(附註五)	20,403,781	7	
1910 應付所得稅(附註四(二十八))	672,113	-	
1920 應付費用(附註五)	14,524,899	5	
1930 其他應付款項(附註五)	8,943,618	3	
1940 預收款項	4,751,893	2	
1950 一年或一營業週期內到期長期負債	14,996,458	6	
1960 應付租賃款 - 流動(附註四(二十三)及六)	25,056	-	
1970 其他流動負債 - 其他	115,081	-	
1980 流動負債合計	91,860,703	34	
1990 長期負債	3,000,000	1	
2000 應付公司債(附註四(二十))	62,361,104	23	
2010 長期應付票據	526,053	-	
2020 應付租賃款 - 非流動(附註四(十二))	45,147	-	
2030 長期應付票據及款項 - 關係人(附註五)	415,647	-	
2040 長期負債合計	66,347,951	24	
2050 各項負債	1,908,678	1	
2060 土地增值準備(附註四(十二))	2,825,150	1	
2070 其他負債 - 其他(附註四(二十三))	3,660,763	1	
2080 應付退休金負債(附註四(二十二))	4,035,220	1	
2090 其他負債 - 其他(附註四(二十三))	2,040,251	1	
2100 負債總計	8,526,164	3	
2110 股東權益	168,643,496	62	
2120 股本	38,974,002	14	
2130 資本公積(附註一及四(二十四)及五)	34,027	-	
2140 應收股票交易	500	-	
2150 受贈資產	5,662,002	2	
2160 長期投資	489,454	-	
2170 認股權(附註四(二十四)(二十六))	7,272,218	3	
2180 法定盈餘公積	7,939,072	3	
2190 未分配盈餘	2,199,292	1	
2200 股東權益其他調整項目	2,235,217	1	
2210 股東權益其他調整項目 - 實現損益(附註四(三))	1,150,482	-	
2220 累積換算調整數	(1,529,221)	(1)	
2230 不認列為退休基金成本之淨損失(附註四(二十二))	64,407,045	23	
2240 少數股權	40,038,382	15	
2250 股東權益總計	104,445,427	38	
2260 重大承諾事項或有事項(附註五及七)			
2270 負債及股東權益總計	273,088,923	100	

會計主管：殷建權

經理人：羅智先

請參閱後附合併財務報表附註暨資產減損會計師事務所林英好、王偉臣會計師事務所林英好、王偉臣會計師民國九十九年四月二十四日查核報告。

董事長：高清恩

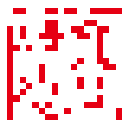
統一企業股份有限公司及子公司  
合併損益表  
民國98年及97年1月1日至2月31日

單位：新台幣仟元  
(除基本及稀釋每股盈餘為新台幣元外)

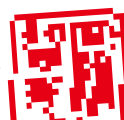
	98年		97年	
	金額	%	金額	%
營業收入(附註五)				
4110 銷貨收入	\$ 291,009,473	100	\$ 298,664,018	100
4170 銷貨退回	( 630,952)	-	( 615,499)	-
4190 銷貨折讓	( 7,719,682)	( 3)	( 5,542,042)	( 2)
4100 銷貨收入淨額	282,658,839	97	292,506,477	98
4800 其他營業收入	7,537,518	3	7,215,431	2
4000 營業收入合計	<u>290,196,357</u>	<u>100</u>	<u>299,721,908</u>	<u>100</u>
營業成本(附註三(二)、四(七)(二十七)及五)				
5110 銷貨成本	( 195,291,430)	( 67)	( 214,409,169)	( 71)
5800 其他營業成本	( 5,176,362)	( 2)	( 3,238,412)	( 1)
5000 營業成本合計	( 200,467,792)	( 69)	( 217,647,581)	( 72)
5910 營業毛利	<u>89,728,565</u>	<u>31</u>	<u>82,074,327</u>	<u>28</u>
營業費用(附註四(二十七)及五)				
6100 推銷費用	( 59,191,964)	( 21)	( 56,527,648)	( 19)
6200 管理及總務費用	( 14,429,833)	( 5)	( 12,368,017)	( 4)
6300 研究發展費用	( 501,327)	-	( 492,438)	-
6000 營業費用合計	( 74,123,124)	( 26)	( 69,388,103)	( 23)
6900 營業淨利	<u>15,605,441</u>	<u>5</u>	<u>12,686,224</u>	<u>5</u>
營業外收入及利益				
7110 利息收入(附註五)	485,144	-	659,659	-
7310 金融資產評價利益(附註四(十))	115,765	-	-	-
7121 採權益法認列之投資收益(附註四(十一))	1,624,841	1	719,045	-
7122 股利收入	183,765	-	482,311	-
7130 處分固定資產利益	87,447	-	182,709	-
7140 處分投資利益(附註四(二))	2,667,084	1	150,890	-
7160 兌換利益(附註四(二))	176,816	-	5,411	-
7210 租金收入(附註四(十四))	492,998	-	233,575	-
7480 什項收入(附註五)	1,372,601	1	1,234,609	1
7100 營業外收入及利益合計	<u>7,206,461</u>	<u>3</u>	<u>3,668,209</u>	<u>1</u>
營業外費用及損失				
7510 利息費用(附註四(十二)及十(三))	( 2,039,903)	( 1)	( 4,006,944)	( 1)
7640 金融資產評價損失(附註四(二))	-	-	( 60,155)	-
7650 金融負債評價損失(附註四(二))	( 4,121)	-	( 10,497)	-
7530 處分固定資產損失	( 186,005)	-	( 282,861)	-
7630 減損損失(附註四(九)(十二)(十三)(十四)(十五)(十七))	( 4,140,320)	( 1)	( 1,766,956)	( 1)
7880 什項支出(附註五)	( 1,424,127)	( 1)	( 1,963,034)	( 1)
7500 營業外費用及損失合計	( 7,794,476)	( 3)	( 8,090,447)	( 3)
7900 繼續營業單位稅前淨利	15,017,426	5	8,263,986	3
8110 所得稅費用(附註四(二十八))	( 2,854,956)	( 1)	( 2,500,323)	( 1)
9600XX 合併總損益	<u>\$ 12,162,470</u>	<u>4</u>	<u>\$ 5,763,663</u>	<u>2</u>
歸屬於：				
9601 合併淨損益	\$ 7,860,827	3	\$ 3,600,832	1
9602 少數股權損益	4,301,643	1	2,162,831	1
	<u>\$ 12,162,470</u>	<u>4</u>	<u>\$ 5,763,663</u>	<u>2</u>
	稅前	稅後	稅前	稅後
基本每股盈餘(附註四(二十九))				
9750 本期淨利	\$ 3.85	\$ 2.02	\$ 2.12	\$ 0.92
稀釋每股盈餘(附註四(二十九))				
9850 本期淨利	\$ 3.77	\$ 1.98	\$ 2.10	\$ 0.92

請參閱後附合併財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所  
林姿妤、王偉臣會計師民國九十九年四月二十四日查核報告。

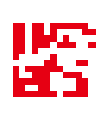
董事長：高清愿

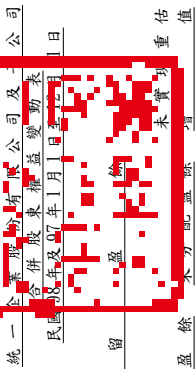


經理人：羅智先



會計主管：殷建禮





單位：新台幣仟元

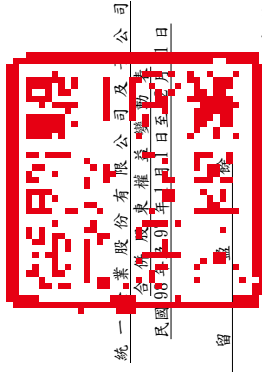
統一企業股份有限公司及子公司  
合併股東權益變動表  
民國88年及89年1月1日至12月31日

年度	普通股股本	資本公積	保留盈餘	未實現外幣兌換	估價未實現損益	金融商品之未實現損益	整算調整數	未認列為退休基金成本之損失	少數股權	合計
97年1月1日餘額	\$ 35,553,733	\$ 5,366,758	\$ 5,810,436	\$ 11,163,062	\$ 1,790,150	\$ 4,078,991	\$ 556,223	(\$ 1,087,655)	\$ 35,842,736	\$ 99,074,434
96年度盈餘指撥及分配：										
法定盈餘公積	-	-	1,101,699	(1,101,699)	-	-	-	-	-	-
董監酬勞	-	-	-	(198,306)	-	-	-	-	-	(198,306)
員工紅利	-	-	-	(851,964)	-	-	-	-	-	(851,964)
現金股利	-	-	-	(7,110,746)	-	-	-	-	-	(7,110,746)
股票股利	1,777,687	-	-	(1,777,687)	-	-	-	-	-	-
97年度合併總損益	-	-	-	3,600,832	-	-	-	-	-	5,763,663
轉換公司債收回沖轉資本公積—認股權	-	(34,027)	-	-	-	-	-	-	-	(34,027)
轉換公司債之轉換權收回轉列資本公積—庫藏	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
被投資公司增發新股本公司未按比例認購調整數	-	34,027	-	-	-	-	-	-	-	34,027
被投資公司未依持股比例認購其轉投資公司增發新股調整數本公司依持股比例調整數	-	60,807	-	-	-	-	-	-	-	60,807
被投資公司持有其投資公司現金股利發放數本公司依持股比例調整數	-	608,034	-	-	-	-	-	-	-	608,034
被投資公司轉換公司債交易變動數本公司依持股比例調整數	-	2,606	-	-	-	-	-	-	-	2,606
被投資公司未實現重估增值本公司依持股比例調整數	-	55,251	-	-	24,521	-	-	-	-	55,251
被投資公司金融商品之未實現損益本公司依持股比例調整數	-	-	-	-	-	(2,885,716)	-	-	-	(2,885,716)
剔除之衍生性金融資產評價調整數	-	-	-	-	-	53,612	-	-	-	53,612
備供出售金融資產評價調整數	-	-	-	-	-	(1,139,160)	-	-	-	(1,139,160)
長期股權投資外幣換算調整數	-	-	-	-	-	-	1,650,635	-	-	1,650,635
未認列為退休基金成本之淨損失調整數	-	-	-	-	-	-	-	(146,323)	-	(146,323)
被投資公司未認列為退休基金成本之淨損失本公司依持股比例調整數	-	-	-	-	-	-	-	36,348	-	36,348
少數股權變動數	-	-	-	-	-	-	-	(1,157,812)	-	(1,157,812)
97年12月31日餘額	\$ 37,331,420	\$ 6,093,456	\$ 6,912,135	\$ 3,723,492	\$ 1,814,671	\$ 107,727	\$ 2,206,858	(\$ 1,197,630)	\$ 36,847,755	\$ 93,839,884

(續次頁)



單位：新台幣仟元



統一企業股份有限公司及子公司  
合併股東權益變動表  
民國98年1月1日至12月31日

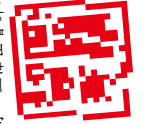
98年度	普通股股本	資本公積	保留盈餘	未分配盈餘	未實現重估增值	金融商品之未實現損益	累積換算調整數	未認列為退休金成本之損失	少數股權	合計
98年1月1日餘額	\$ 37,331,420	\$ 6,093,456	\$ 6,912,135	\$ 3,723,492	\$ 1,814,671	\$ 107,727	\$ 2,206,858	(\$ 1,197,630)	\$ 36,847,755	\$ 93,839,884
97年度盈餘指撥及分配(註)：										
法定盈餘公積	-	-	360,083	(360,083)	-	-	-	-	-	-
現金股利	-	-	-	(1,642,582)	-	-	-	-	-	(1,642,582)
股票股利	1,642,582	-	-	(1,642,582)	-	-	-	-	-	-
98年度合併總損益	-	-	-	7,860,827	-	-	-	-	4,301,643	12,162,470
以前年度應付時變現金股利轉列數	-	42	-	-	-	-	-	-	42	42
被投資公司增發新股(註銷庫藏股)本公司未按比例認購(註銷)調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
被投資公司增發新股(註銷庫藏股)本公司未按比例認購(註銷)調整數	-	37,961	-	-	-	-	-	-	-	37,961
被投資公司未依持股比例認購其轉投資公司增發新股調整數	-	37,703	-	-	-	-	-	-	-	37,703
被投資公司持有其投資公司現金股利發放數本公司未依持股比例調整數	-	(1,138)	-	-	-	-	-	-	-	(1,138)
被投資公司庫藏股交易致本公司權益變動調整數	-	16,868	-	-	-	-	-	-	-	16,868
被投資公司員工認股權交易本公司依持股比例調整數	-	4,399	-	-	-	-	-	-	-	4,399
被投資公司其他資本公積變動本公司依持股比例調整數	-	(3,308)	-	-	-	-	-	-	-	(3,308)
被投資公司未實現重估增值本公司依持股比例調整數	-	-	-	-	384,621	-	-	-	-	384,621
被投資公司金融商品之未實現損益本公司依持股比例調整數	-	-	-	-	-	1,064,126	-	-	-	1,064,126
迴除之衍生性金融負債評價調整數	-	-	-	-	-	12,439	-	-	-	12,439
備供出售金融資產評價調整數	-	-	-	-	-	1,050,925	-	-	-	1,050,925
長期股權投資外幣換算調整數	-	-	-	-	-	-	(1,076,376)	-	-	(1,076,376)
未認列為退休金成本之淨損失調整數	-	-	-	-	-	-	-	(263,909)	-	(263,909)
被投資公司未認列為退休金成本之淨損失本公司依持股比例調整數	-	-	-	-	-	-	-	(67,682)	-	(67,682)
少數股權變動數	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,111,016)	(1,111,016)
98年12月31日餘額	\$ 38,974,002	\$ 6,185,983	\$ 7,272,218	\$ 7,939,072	\$ 2,199,292	\$ 2,235,217	\$ 1,130,482	(\$ 1,529,221)	\$ 40,038,382	\$ 104,445,427

(註)董監酬勞\$64,815及員工紅利\$267,077已於合併損益表中扣除。

請參閱後附合併財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所林姿妤、王偉臣會計師民國九十九年四月二十四日查核報告。



董事長：高清愿



經理人：羅智先



會計主管：殷建禮

統一企業股份有限公司及子公司  
合併現金流量表  
民國98年及97年1月1日至2月31日

單位：新台幣仟元

	98年	97年
<b>營業活動之現金流量</b>		
合併總損益	\$ 12,162,470	\$ 5,763,663
調整項目		
金融資產負債評價(利益)損失	( 207,686)	64,660
提列呆帳損失	108,461	733,213
備抵呆帳沖銷數	( 191,665)	( 211,082)
提列存貨跌價及呆滯損失	5,822	1,396,902
存貨跌價回升利益	( 1,302,214)	-
備抵存貨呆滯損失轉列收入	( 58,582)	-
採權益法認列之投資收益	( 1,624,841)	( 719,045)
採權益法之長期股權投資現金股利	316,718	638,906
處分長期股權投資利益	( 2,401,714)	( 505,889)
折舊費用	12,558,846	10,176,840
處分固定、出租、閒置及其他資產淨損失	98,558	100,152
資產減損損失	4,140,320	1,766,956
攤銷費用	1,178,990	1,013,463
資產及負債科目之變動		
交易目的金融資產—流動	( 1,588,639)	( 1,394,867)
應收票據	( 187,847)	1,053,865
應收帳款	( 811,594)	44,001
應收帳款—關係人	( 27,039)	48,578
其他應收款	( 2,270,564)	( 1,208,183)
存貨	3,893,322	( 1,011,598)
預付款項	( 95,499)	( 1,497,493)
遞延所得稅資產—流動	142,168	( 397,309)
其他流動資產—其他	( 47,935)	( 97,504)
遞延退休金成本	8,059	46,420
長期應收票據及款項	2,265	( 544,798)
遞延所得稅資產—非流動	( 12,281)	( 283,419)
應付票據	( 833,859)	( 632,338)
應付帳款	549,264	2,886,850
應付所得稅	( 385,635)	( 295,386)
應付費用	3,332,503	1,827,421
其他應付款項	406,477	( 3,145,925)
預收款項	1,547,631	175,987
其他流動負債—其他	( 42,132)	( 398,126)
應計退休金負債	69,017	( 176,579)
營業活動之淨現金流入	<u>28,431,165</u>	<u>16,483,012</u>
<b>投資活動之現金流量</b>		
備供出售金融資產—流動減少	1,000	8,376
員工汽車專案貸款(增加)減少	( 4,515)	8,370
應收關係人款項增加	( 80,984)	( 32,268)
其他金融資產—流動增加	( 224,360)	( 64,029)
備供出售金融資產—非流動減少(增加)	257,092	( 2,017,142)
以成本衡量之金融資產—非流動(增加)減少	( 667,470)	977,058
無活絡市場之債券投資減少	15,000	30,000
取得長期股權投資—非子公司價款	( 4,163,128)	( 904,047)
長期股權投資減資及清算退回股本數	34,410	85,338
出售長期股權投資—非子公司現金收入數	6,036,742	4,910,593
預付長期股權投資價款	-	( 91,736)
其他金融資產—非流動減少	5,972	31,590
購置固定、出租、閒置及其他資產現金支付數	( 13,320,769)	( 13,879,861)
出售固定、出租、閒置及其他資產價款	2,155,438	1,522,590
其他無形資產增加	( 1,362,157)	( 1,110,578)
存出保證金(增加)減少	( 34,586)	68,153
遞延費用增加	( 321,606)	( 459,583)
投資活動之淨現金流出	<u>( 11,673,921)</u>	<u>( 10,917,176)</u>

(續次頁)

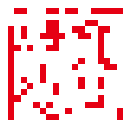
統一企業股份有限公司及子公司  
合併現金流量表  
民國 88 年及 97 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

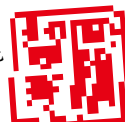
	98 年 度	97 年 度
<b>融資活動之現金流量</b>		
短期借款減少	(\$ 2,163,617)	(\$ 3,744,863)
應付短期票券減少	( 1,788,867)	( 817,977)
應付公司債減少	( 381,781)	( 4,964,174)
長期借款(減少)增加	( 6,829,124)	14,233,212
長期應付票據及款項增加(減少)	124,842	( 84,923)
長期應付票據及款項－關係人增加	180,694	121,065
存入保證金(減少)增加	( 374,457)	270,785
其他負債－其他增加	279,102	118,666
發放董監酬勞	-	( 198,306)
發放員工紅利	-	( 851,964)
發放現金股利	( 1,642,582)	( 7,110,746)
少數股權減少	( 1,111,016)	( 1,157,812)
融資活動之淨現金流出	( 13,706,806)	( 4,187,037)
匯率影響數	938,574	144,028
本期現金及約當現金增加	3,989,012	1,522,827
期初現金及約當現金餘額	31,686,341	30,163,514
期末現金及約當現金餘額	\$ 35,675,353	\$ 31,686,341
<b>現金流量資訊之補充揭露</b>		
1. 本期支付利息(不含資本化利息)	\$ 2,360,212	\$ 3,567,102
2. 本期支付所得稅	\$ 3,110,704	\$ 3,476,437
<b>僅有部份現金收付之投資及融資活動</b>		
1. 出售長期股權投資－非子公司價款	\$ 4,021,587	\$ 4,872,240
加：期初應收出售長期股權價款	2,015,155	2,053,508
減：期末應收出售長期股權價款	-	( 2,015,155)
出售長期股權投資－非子公司現金收入數	\$ 6,036,742	\$ 4,910,593
2. 購置固定、出租、閒置及其他資產	\$ 14,542,941	\$ 13,340,787
加：期初其他應付款項	578,750	1,097,292
期初應付租賃款	92,883	113,415
減：期末其他應付款項	( 1,823,602)	( 578,750)
期末應付租賃款	( 70,203)	( 92,883)
購置固定、出租、閒置及其他資產現金支付數	\$ 13,320,769	\$ 13,879,861
<b>不影響現金流量之投資及融資活動</b>		
1. 以前年度應付時零現金股利轉列資本公積	\$ 42	-
2. 採權益法之長期股權投資轉列待處分長期股權投資	\$ 410,319	-

請參閱後附合併財務報表附註暨資誠聯合會計師事務所  
林姿好、王偉臣會計師民國九十九年四月二十四日查核報告。

董事長：高清愿



經理人：羅智先



會計主管：殷建禮



統一企業股份有限公司及子公司

合併財務報表附註

民國 98 年及 97 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

一、公司沿革

- (一)本公司係依據中華民國公司法及其他有關法令之規定，於民國 56 年 8 月奉准創立。設立資本額為\$32,000，經多次增資及註銷庫藏股票後，截至民國 98 年 12 月 31 日止，額定資本總額為\$48,000,000，實收資本額則為\$38,974,002，分為 3,897,400 仟股，每股金額新台幣 10 元。主要經營項目為各種飲料、食品、飼料、麵粉等之製造、加工及買賣業務。
- (二)截至民國 98 年 12 月 31 日止，本公司及子公司員工人數約為 74,623 人。
- (三)本公司股票自民國 76 年 12 月起在台灣證券交易所上市買賣。
- (四)列入合併財務報表之所有子公司及本期增減變動情形如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			98年12月31日	97年12月31日	
統一企業(股)公司	Cayman President Holdings Ltd.	經營專業投資業務	100.00%	100.00%	—
	凱南投資(股)公司	"	"	"	—
	President International Trade & Investment Corp.	"	"	"	—
	凱友投資(股)公司	"	"	"	—
	President Global Corp.	進口速食麵、果汁罐頭	"	"	—
	統上開發建設(股)公司	建築業	"	"	—
	統義玻璃工業(股)公司	玻璃製品之製造及買賣	"	"	—

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			98年12月31日	97年12月31日	
統一企業(股)公司	統一速邁自販(股)公司	飲料、食品批發零售	100.00%	100.00%	—
	統圓事業(股)公司	商品物流	"	"	—
	統一數網(股)公司	資訊業	"	"	—
	統一夢公園生活事業(股)公司	食品等銷售、一般廣告及旅遊諮詢服務業等	"	"	—
	統一棒球隊(股)公司	職業棒球	"	"	—
	統樂開發事業(股)公司	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	"	"	(註1)
	統一生機開發(股)公司	米糧、蔬菜、茶、飲料等	"	"	"
	統正開發(股)公司	購物中心、百貨公司及國際貿易業等	"	"	"
	統合開發(股)公司	休閒娛樂產業之經營管理	"	99.28%	"
	南聯國際貿易(股)公司	經營貿易及相關之國內外買賣業務等	99.99%	99.99%	—
	統健實業(股)公司	健康食品	74.85%	74.85%	—

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			98年12月31日	97年12月31日	
統一企業(股)公司	統一開發(股)公司	一般投資	70.00%	70.00%	(註1)
	統一國際開發(股)公司	產業投資	69.83%	69.83%	"
	德記洋行(股)公司	產品之行銷代理及物流等業務	64.83%	42.12%	"
	統一東京(股)公司	汽車租賃	51.00%	51.00%	—
	統清(股)公司	油脂加工、製造及銷售	"	"	—
	統仁藥品(股)公司	藥品業務	"	"	—
	統奕包裝(股)公司	包裝材料及容器之加工及製造買賣	50.59%	50.59%	—
	President Asia Enterprises Inc.	超市、地產及旅館業務	50.01%	50.01%	(註1)
	統萬(股)公司	醬油、調味醬、蔘油	50.00%	50.00%	—
	統欣生物科技(股)公司	中西藥、健康食品等	"	"	—
	統一實業(股)公司	經營原料鋼板等之加工製造及製罐	47.24%	47.24%	(註1)
	統一超商(股)公司	連鎖便利商店之投資與經營	45.80%	45.40%	"
	統一武藏野(股)公司	鮮食調理、研發	—	90.00%	" (註2)
	安源資訊(股)公司	系統整合、電腦軟硬體	—	51.34%	(註1) (註2)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			98年12月31日	97年12月31日	
Cayman President Holdings Ltd.	Linkhope Intl. LLC.	一般投資	100.00%	100.00%	—
	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 及子公司	經營專業投資業務等	"	"	—
	Uni-President Foods Corp.	速食麵	"	"	—
	統一國際(香港)有限公司	食品買賣、貿易	"	"	—
	上海松江統一企業有限公司	油脂、油粕、飼料、麵粉	"	"	(註1) (註2)
	佛山市三水健力寶貿易有限公司	碳酸飲料	"	"	(註1) (註2)
	統一企業中國控股有限公司及子公司	食品投資等	73.49%	73.49%	—
	President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	能源投資	65.79%	65.79%	(註1)
	張家港統清食品有限公司	油脂、油粕、麵粉、飼料	60.00%	60.00%	—
	統萬珍極食品有限公司	食品製造及販賣	45.00%	—	(註3)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			98年12月31日	97年12月31日	
凱南投資(股)公司	Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd. 及子公司	經營專業投資業務等	100.00%	100.00%	—
President International Trade & Investment Corp.	上海統泰食品有限公司	餅干、食品	—	"	(註1) (註4)
凱友投資(股)公司	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 及子公司	生產事業之投資等	100.00%	"	—
	統昂企業(股)公司	飲料銷售等	"	"	—
	統冠生活事業(股)公司	畜產品批發業	"	"	—
	統駿國際(股)公司	家禽、家畜批發業	"	"	—
President Global Corp.	Ameripecc Inc.	食品製造	"	"	—
統一夢公園生活事業(股)公司	統一友友旅行社(股)公司	旅行業	"	"	(註1)
統正開發(股)公司	開南木業(股)公司	經營各項木材買賣及加工	"	"	—
南聯國際貿易(股)公司	Cayman Nanlien Holding Ltd. 及子公司	投資控股等	"	"	—
	Nella Limited 及子公司	貿易代理及一般投資等	"	"	—
	威聯企業(股)公司及子公司	"	"	"	—
	統一欣業汽車精品(股)公司	汽、機車零件配件批發	"	"	—



投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			98年12月31日	97年12月31日	
南聯國際貿易 (股)公司	統祥(股)公司等	買賣業等	36.00%~ 100.00%	36.00%~ 100.00%	—
	世華企業(股)公 司及子公司	食品買賣業 等	—	63.78%	(註5)
統合開發(股)公 司	統一渡假村(股) 公司	旅館業、餐 廳經營及休 閒活動場所 提供等	100.00%	100.00%	—
統健實業(股)公 司	高波動生技(股) 公司	健康食品買 賣	"	"	—
統一國際開發 (股)公司	President (BVI) International Investment Holdings Ltd. 及子公司	生產事業之 投資等	"	"	—
	統宇投資(股)公 司及子公司	專業投資等	"	"	—
	統一生命科技 (股)公司及 子公司	精密化學材 料及精密儀 器製造等	"	"	—
	統鼎聯合(股) 公司	成衣製造及 銷售	"	"	—
	統立開發(股) 公司	土地開發業 務	50.00%	50.00%	—
	統碩投資(股)公 司	專業投資	—	100.00%	(註2)
	統盛投資(股)公 司	"	—	"	"
	冰原藝術(股)公 司	遊樂園之相 關業務	—	65.22%	(註4)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			98年12月31日	97年12月31日	
德記洋行(股)公司	易元酒舍有限公司	從事各種酒類等之代理銷售	100.00%	100.00%	—
	德通(股)公司	各項飲料生產	"	"	—
	Sonic International Cayman Ltd. 及子公司	一般投資業務等	"	"	—
	德記洋行(香港)有限公司	從事國際貿易業務	57.24%	—	(註2)
	Aurora Development Overseas Ltd.	一般投資業務	—	100.00%	(註4)
統一東京(股)公司	統一東京小客車租賃(股)公司	小客車租賃	100.00%	"	—
統奕包裝(股)公司	統奕包裝(BVI)有限公司及子公司	專業投資等	"	"	—
President Asian Enterprises Inc.	555053 British Columbia Ltd.	信託業務	"	"	—
統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司及子公司	投資、國際貿易等	"	"	—
	越南統盟製罐有限公司	空罐製造等	51.00%	51.00%	—

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			98年12月31日	97年12月31日	
統一超商(股)公司	統一超商中國控股有限公司及子公司	專業投資等	100.00%	100.00%	—
	英屬維京群島商統一超商維京控股公司及子公司	"	"	"	(註6)
	統一生活事業(股)公司	藥妝日用百貨買賣	"	"	—
	仁暉投資(股)公司	專業投資	"	"	—
	首阜企業管理顧問(股)公司	企業管理顧問	"	"	—
	大智通文化行銷(股)公司及子公司	雜誌物流等	"	"	—
	統昶行銷(股)公司及子公司	冷凍食品、低溫物流等	"	"	(註1)
	統一聖娜多堡(股)公司及子公司	麵包零售販賣等	"	"	—
	統一百華(股)公司	百貨貿易業	"	"	(註1)
	統一時尚事業(股)公司	日常百貨用品零售販賣	"	"	—
	酷聖石冰淇淋(股)公司	餐飲業	"	"	—
	統一蘭陽藝文(股)公司	藝文展覽業	"	"	—
	統一佳佳(股)公司	休閒活動場所提供、塑身美容之顧問	"	"	—

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			98年12月31日	97年12月31日	
統一超商(股)公司	二十一世紀生活事業(股)公司	速食連鎖餐飲	100.00%	100.00%	—
	統一超商東京行銷株式會社	企業管理顧問	"	—	(註3)
	統一精工(股)公司及子公司	加油站、電梯等	99.76%	83.74%	(註1)
	統一速達(股)公司	食品及用品貨運	90.00%	90.00%	"
	統一武藏野(股)公司	鮮食調理、研發	"	—	" (註2)
	統一資訊(股)公司	企業資訊管理顧問服務	86.00%	86.00%	(註1)
	安源資訊(股)公司及子公司	系統整合、電腦軟硬體	85.55%	—	" (註2)
	統一藥品(股)公司	藥品、醫療儀器之批發	73.74%	73.74%	—
	寵物達人(股)公司	寵物美容	70.00%	70.00%	—
	統一客樂得服務(股)公司	接受事業機關委託收費	"	"	—
	捷盟行銷(股)公司及子公司	物流配送等	65.00%	65.00%	(註1)
	金財通商務科技服務(股)公司	企業資訊管理顧問服務	58.33%	58.33%	(註1)
	樂清服務(股)公司及子公司	清潔用品零售販賣等	51.00%	51.00%	—
	台灣無印良品(股)公司	百貨用品零售販賣	"	"	(註1)
	統一午茶風光(股)公司	餐飲業	"	"	—
	博客來數位科技(股)公司	網路書店	50.03%	50.03%	—

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			98年12月31日	97年12月31日	
統一超商(股)公司	統一多拿滋(股)公司	麵包零售販賣	50.00%	50.00%	(註6)
	統一星巴克(股)公司	咖啡連鎖	"	"	(註1) (註6)
	統一皇帽汽車百貨(股)公司	汽車精品百貨	"	"	(註1) (註6)

(註1) 係本公司及子公司之綜合持股。

(註2) 本期因集團內投資架構轉變而分別調整為統一超商(股)公司、Cayman President Holding Ltd.、統宇投資(股)公司及德記洋行(股)公司之合併個體。

(註3) 本期新成立公司或本期取得控制能力。

(註4) 已於本期辦理清算。

(註5) 本期喪失控制能力。

(註6) 該公司對部份被投資公司係依中華民國財務會計準則公報第31號「合資投資之會計處理準則」之規定，按各該公司經會計師查核之財務報表依科目別合併之比例合併法編製合併財務報表。

(五) 未列入本期合併財務報表之子公司：無此情事。

(六) 子公司會計期間不同之調整及處理方式：無此情事。

(七) 國外子公司營業之特殊風險：無此情事。

(八) 子公司將資金移轉予母公司之能力受有重大限制之情形：無此情事。

(九) 子公司持有母公司發行證券之內容：無此情事。

(十) 子公司發行轉換公司債及新股之有關資料：請詳附註四(二十)應付公司債。

## 二、重要會計政策之彙總說明

本合併財務報表係依照「證券發行人財務報告編製準則」及中華民國一般公認會計原則編製。重要會計政策彙總說明如下：

### (一) 合併財務報表編製原則

本公司及子公司依中華民國財務會計準則公報第7號「合併財務報表」之規定，對於直接或間接持有表決權之股份超過50%以上之被投資公司及其他雖直接或間接持有表決權股份未超過50%，但符合有控制能力之條件者將全數納入合併財務報表編製個體，並自民國97年1月1日起於每季編製合併財務報表。對於期中取得子公司之控制能力者，自取得控制力之日起，開始將子公司之收益及費損編入合併損益表；對於期中喪失對子公司控制力之日起，終止將子公司之收益及費損編入合併損益表，且不予追溯

重編以前年度合併損益表。另就聯屬公司相互間重大交易事項及資產負債表科目餘額予以沖銷。

## (二) 子公司外幣財務報表換算基礎

海外子公司財務報表於轉換時，所有資產、負債科目均按資產負債表日之匯率換算，股東權益中除期初保留盈餘以上期期末換算後之餘額結轉外，其餘均按歷史匯率換算，股利按宣告日之匯率換算，損益科目按加權平均匯率換算。換算產生之差額，列入「累積換算調整數」，作為股東權益之調整項目。

## (三) 外幣交易

1. 本公司及子公司之會計記錄(除 Cayman President Holdings Ltd.、President International Trade & Investment Corp. 及 President Global Corp. 等係以美元，President Asian Enterprises Inc. 係以加幣及其他海外子公司係以當地流通貨幣為記帳單位外)係以新台幣為記帳單位。外幣交易事項係按交易發生日之即期匯率換算成記帳單位入帳，其與實際收付時之兌換差異，列為當期損益。
2. 期末就外幣貨幣性資產或負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；惟與國外營運機構間具有長期投資性質之外幣墊款所產生之兌換差額則列為股東權益調整項目。
3. 期末就外幣非貨幣性資產或負債餘額，屬依公平價值衡量且變動列入損益者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額列為當期損益；屬依公平價值衡量且變動列入股東權益調整項目者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額，列為股東權益調整項目；屬非依公平價值衡量者，則按交易日之歷史匯率衡量。

## (四) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 有關營建業務，由於營業週期通常長於一年，故與營建項目相關之資產與負債，係依營業週期作為劃分流動與非流動之標準，其餘資產負債科目則以一年為劃分標準。
2. 資產符合下列條件之一者，列為流動資產；資產不屬於流動資產者為非流動資產：
  - (1) 因營業所產生之資產，預期將於正常營業週期中變現、消耗或意圖出售者。
  - (2) 主要為交易目的而持有者。
  - (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內將變現者。
  - (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後逾 12 個月用以交換、清償負債或受有其他限制者除外。

3. 負債符合下列條件之一者，列為流動負債；負債不屬於流動負債者為非流動負債：

- (1) 因營業而發生之債務，預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而發生者。
- (3) 須於資產負債表日後 12 個月內清償者。
- (4) 不能無條件延期至資產負債表日後逾 12 個月清償之負債。

(五) 約當現金

1. 約當現金係指同時具備下列條件之短期且具高度流動性之投資：

- (1) 隨時可轉換成定額現金者。
- (2) 即將到期且利率變動對其價值之影響甚少者。

2. 本公司及子公司合併現金流量表係以現金及約當現金之基礎所編製。

(六) 公平價值變動列入損益之金融資產與負債

1. 屬權益性質者係採交易日會計；屬債務性質、受益憑證及衍生性商品者係採交割日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量。

2. 公平價值變動列入損益之金融資產與負債係以公平價值評價且其價值變動列為當期損益。上市/上櫃股票、封閉型基金及存託憑證係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。開放型基金係以資產負債表日該基金淨資產價值為公平價值。

3. 未符合避險會計之衍生性商品，屬選擇權交易者，於交易日以當日之公平價值認列；非屬選擇權交易者，於交易日認列之公平價值為零。

4. 本公司及子公司指定公平價值變動列入損益之金融資產與負債者，係符合下列條件之一：

- (1) 係為混合商品。
- (2) 該指定可消除或重大減少會計衡量或認列之不一致。
- (3) 係依本公司及子公司明訂之風險管理或投資策略共同管理，並以公平價值基礎評價績效目的所作之指定。

(七) 備供出售金融資產

1. 屬權益性質之投資係採交易日會計；屬債務性質之投資係採交割日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。

2. 備供出售金融資產係以公平價值評價，且其價值變動列為股東權益調整項目，累積之利益或損失於金融資產除列時，列入當期損益。上市/上櫃股票、封閉型基金及存託憑證係以資產負債表日公開市場之收盤價為公平價值。開放型基金係以資產負債表日該基金淨資產價值為公平價值。

3. 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，屬權益商品之減損減少金額，認列為股東權益調整項目；屬債務商品之減損減少金額，若明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益。

(八) 以成本衡量之金融資產與負債

1. 係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得或發行之交易成本。
2. 以成本衡量之金融資產若有減損之客觀證據，則認列減損損失，此減損金額不予迴轉。

(九) 無活絡市場之債券投資

1. 係採交易日會計，於原始認列時，將金融商品以公平價值衡量，並加計取得之交易成本。
2. 無活絡市場之債券投資係以攤銷後成本衡量。
3. 若有減損之客觀證據，則認列減損損失。若後續期間減損金額減少，且明顯與認列減損後發生之事件有關，則予以迴轉並認列為當期損益，該迴轉不使帳面價值大於未認列減損情況下之攤銷後成本。

(十) 避險之衍生性金融商品

符合適用避險會計之所有條件時，依據不同之避險關係以互抵方式認列避險工具及被避險項目之公平價值變動所產生之損益影響數，其會計處理方式如下：

現金流量避險：避險工具損益認列為股東權益調整項目。有關預期交易說明如下：

1. 若被避險之預期交易將導致認列金融資產或金融負債，則將原列為股東權益調整項目之損益，於所認列資產或負債影響損益之期間內，重分類為當期損益，並於被避險之預期交易影響淨損益時，將前述直接認列為股東權益調整項目之損益轉列為當期損益。
2. 若被避險之預期交易將導致認列非金融資產或非金融負債，則原列為股東權益調整項目之損益，於該資產或負債影響損益之期間轉列為當期損益，並一致採用。

(十一) 備抵呆帳

依據過去實際發生呆帳之經驗，衡量資產負債表日應收票據及應收帳款等各項債權之帳齡情形及其收回可能性，予以評估提列。

(十二) 存貨

本公司：

採永續盤存制，以取得成本為入帳基礎，成本之計算除畜殖品係以成本



減備抵身價攤銷後之餘額為評價基礎，備抵身價攤銷依實際育種及生產期間平均分攤外，餘採加權平均法。固定製造費用按生產設備之正常產能分攤，因各期中期間產量波動所產生之成本差異，於編製期中財務報表時予以遞延。期末存貨採成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之成本及推銷費用後之餘額。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

子公司：

除統一超商(股)公司及其子公司 Philippine Seven Corporation、統一生活事業(股)公司、統一聖娜多堡(股)公司、台灣無印良品(股)公司及統一皇帽汽車百貨有限公司等係採零售價法及統上開發建設(股)公司採營建會計，並依成本與市價孰低評價外，其餘與本公司均採相同成本計算方法。

#### (十三) 營建成本

1. 對於各項工程係分別計算成本，並採用全部完工法；投入各項工程成本時列計「在建房屋」，當預售房地向訂戶所收房地款列記「預收房地款」，於完工年度辦理結算時，將已交屋出售部份轉列「營業收入」，並將全部成本依已出售及未出售之面積比例(房屋依建坪比例，土地依地坪比例)攤列「營業成本」及「待售房地」。因預售房屋行為所發生之推銷費用，基於收入與成本配合原則，將該項推銷費用列為「遞延推銷費用」，並依配合原則於收益認列年度沖轉。
2. 在建土地係指已有工程興建或已積極著手規劃興建之土地，以取得成本為入帳基礎，成本包括購入價款及取得該土地一切必要支出。
3. 對於購置營建用地及從事工程建造所發生之利息支出，為使取得資產之有關成本得在將來該資產提供效益之期間分攤，以達收入與費用相互配合之原則，將利息支出予以資本化，作為在建房屋之成本。
4. 期末存貨採成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

#### (十四) 待處分長期股權投資

符合待出售條件之長期股權投資，應採帳面價值與淨公平價值孰低者評價。

#### (十五) 採權益法之長期股權投資

1. 以取得成本為入帳基礎，成本之計算採加權平均法。持有被投資公司有表決權之股份比例達 20%以上或具有重大影響力者，採權益法評價。民國 95 年度(含)起，投資成本與股權淨值之差額，如屬投資成本超過所取得可辨認淨資產公平價值，將超過部分列為商譽，並於每年定期執行減損測試，以前年度攤銷者，不再追溯調整；若所取得可辨認淨資產公平價值超過投資成本，則差額就非流動資產分別將其公平價值等比例減少之，若減少至零仍有差額時，則為負商譽，將該差額列為非常利益，惟民國 94 年 12 月 31 日前產生之負商譽仍繼續攤銷。
2. 持有被投資公司有表決權之股份比例超過 50%或具有控制能力者，採權益法評價並於編製合併報表時，均應納入合併報表編製範疇。
3. 自民國 94 年 1 月 1 日起，對於採權益法評價之被投資公司，若具有重大影響力但未達控制能力者，其投資損失之認列以使對該被投資公司投資及墊款之帳面餘額降低至零為限，除非本公司及子公司對該被投資公司有背書保證或意圖繼續支持該被投資公司，則按持股比例繼續認列投資損失。若對投資公司已具控制能力者，除被投資公司之其他股東有義務並能夠提出額外資金承擔其損失者外，以全額吸收超過被投資公司股東原有權益之損失金額，若該被投資公司日後獲利，則該利益宜先歸屬本公司及子公司，直至原多承擔之損失完全回復為止。
4. 採權益法評價之國外長期股權投資，被投資公司財務報表轉換所產生之「累積換算調整數」，依持股比例認列之，並作為股東權益之調整項目。

#### (十六) 不動產投資

以取得成本為入帳基礎。購置或建造資產達到可使用狀態前為該項資產所支出款項而負擔之利息則予以資本化。凡支出效益及於以後各期之重大更新、改良及大修支出作為資本支出，列入資產；經常性修理及維護支出則列為當期費用。平時不計提折舊，俟實際處分時再沖銷成本。

#### (十七) 固定資產、出租資產、閒置資產及其他資產

1. 以取得成本或取得成本加重估增值為入帳基礎。購置或建造資產達到可使用狀態前為該項資產所支出款項而負擔之利息則予以資本化。凡支出效益及於以後各期之重大更新、改良及大修支出作為資本支出，列入資產；經常性修理及維護支出則列為當期費用。
2. 折舊係依估計經濟耐用年限採平均法提列。到期已折足而尚在使用之

固定資產、出租資產、閒置資產及其他資產，則依估計尚可繼續使用之耐用年限繼續提列折舊。固定資產、出租資產、閒置資產及其他資產之耐用年數除機器設備為2年至30年外，其餘為2年至55年，倉儲設備則於實際破損時轉列為當期費用。

3. 固定資產、出租資產、閒置資產及其他資產處分時，其成本與累計折舊分別自各相關科目沖銷，處分損益則列為當期之營業外收支。
4. 已停止生產之固定資產，按其淨變現價值或帳面價值較低者，轉列其他資產，差額則列為當期損失，當期提列之折舊費用則列為營業外費用及損失。

#### (十八) 其他無形資產

1. 商標權，以取得成本為入帳基礎，並按其估計經濟效益年數10年至20年平均攤銷。惟若經評估該商標權將會在可預見的將來持續產生淨現金流入者，則視為非確定耐用年限，不予以攤銷，且每年定期進行減損測試。
2. 著作權，係外購節目播映權，以取得成本為入帳基礎，並按個別節目所預計播映之次數，於播映時平均攤銷。
3. 特許權，以取得成本為入帳基礎，並按合約期限平均攤銷。
4. 地上權，以開發權利金給付額之現值入帳，並按設定地上權之期間50年平均攤銷；建造期間攤銷之權利金列入建築物成本。應付地上權按現值評價，未攤銷折價列為應付地上權之減項，並於付款期間內按利息法攤銷並認列利息費用。
5. 場地使用權，以取得成本為入帳基礎，並按其經營契約約定期限14年至70年平均攤銷。
6. 其他無形資產－其他，以取得成本為入帳基礎，並按其估計經濟效益年數或合理之攤銷期間及方法攤銷之。

#### (十九) 遞延費用

1. 承租乳品、果汁鋁箔包、乳品利樂王包裝機所支付租金，該包裝機可無限期使用，基本租金按機器設備之耐用年限分7~8年平均攤銷，另按季及按生產量支付之包裝機租金則列為當年度費用。
2. 公司債發行費用依發行期間攤提為當年度費用。公司債於到期日前交換或贖回者，公司債發行費用則依比例沖轉費用。
3. 取得馬口鐵皮鋼片廠及底片廠之建廠用地，依契約規定每20年按當期租金之2至4倍所支付之權利金，自支付日起按20年平均攤提之。
4. 有使用年限之高爾夫球證及馬術俱樂部會員證，按20年或會員年限平均攤銷。

5. 其他遞延費用則按原發生數分 2 年至 10 年平均攤提之。

#### (二十) 非金融資產減損

1. 本公司及子公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之淨公平價值或其使用價值，兩者較高者。當以前年度認列資產減損之情況不再存在時，則在以前年度提列損失金額之範圍內予以迴轉。
2. 商譽及非確定耐用年限無形資產，應定期估計其可回收額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不得迴轉。

#### (二十一) 應付公司債

1. 民國 95 年 1 月 1 日後發行嵌入具轉換權之應付公司債，於原始認列時將發行價格依發行條件區分為金融資產、金融負債或股東權益（資本公積－認股權），其處理如下：
  - (1) 應付公司債之溢價與折價為應付公司債之評價科目，列為應付公司債之加項或減項，於債券流通期間採利息法攤銷，作為利息費用之調整項目。
  - (2) 嵌入本公司發行應付公司債之轉換權，符合權益定義者，帳列「資本公積－認股權」項下。當於持有人要求轉換時，先調整就帳列負債組成要素（包括公司債及分別認列之嵌入式衍生性商品）於轉換當時依當日應有之帳面價值予以評價認列當期損益，再以前述依負債組成要素帳面價值加計與認股權之帳面價值作為發行普通股之入帳基礎。
  - (3) 發行可轉換公司債之發行成本，按原始認列金額比例分攤至各負債及權益組成要素。
2. 期前清償所支付之金額與清償日帳面價值之差額，如金額重大，於當期認列非常損益。

#### (二十二) 員工退休金

1. 退休金辦法屬確定給付退休辦法者，係依據精算結果認列淨退休金成本，淨退休金成本包括當期服務成本、利息成本、退休基金資產之預期報酬及未認列過渡性淨資產（淨給付義務）、退休金損益與前期服務成本之攤銷數。退休金辦法屬確定提撥退休辦法者，則依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期之退休金成本。
2. 子公司 Cayman President Holdings Ltd.、凱南投資(股)公司、President International Trade & Investment Corp. 及凱友投資

(股)公司等因無專職員工，僅由本公司員工兼任，故未訂有職工退休辦法，亦未提列退休金準備。President Global Corp. 及 President Asian Enterprises Inc. 等係採年金制並依當地法令規定提撥退休金。

### (二十三) 庫藏股票

1. 本公司及子公司於收回已發行股票作為庫藏股票時，其帳面價值按股票種類(普通股或特別股)及收回原因分別加權平均計算，有關交易處理依下列方式為之：

(1) 收回：其屬買回者，以所支付之成本為入帳基礎；其屬接受捐贈者，則依公平價值為入帳基礎。

(2) 處分：若處分價格高於帳面價值，其差額作為「資本公積－庫藏股票交易」科目之加項；若處分價格低於帳面價值，其差額則沖抵同種類庫藏股票交易所產生之資本公積，如有不足，再沖抵保留盈餘。

(3) 註銷：除依帳面價值沖抵「庫藏股票」外，並按股權比例沖抵「資本公積－股票發行溢價」與「股本」。庫藏股票之帳面價值如高於面值與股票發行溢價之合計數時，其差額沖抵同種類庫藏股票所產生之資本公積，如有不足，再作為「保留盈餘」之減項；庫藏股票之帳面價值如低於面值與股票發行溢價之合計數，其差額則作為同種類庫藏股票交易所產生之資本公積之加項。

2. 依中華民國財務會計準則公報第 30 號「庫藏股票會計處理準則」之規定，自民國 91 年 1 月 1 日起，子公司持有本公司股票視同庫藏股票處理。

### (二十四) 所得稅

1. 依中華民國財務會計準則公報第 22 號「所得稅之會計處理準則」及國外合併子公司當地法令之規定，對所得稅之計算作跨期間與同期間之所得稅分攤。將暫時性差異、虧損扣抵及所得稅抵減所產生之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產或負債，同時將遞延所得稅資產或負債依據其所屬資產負債科目性質或預期實現期間之長短，劃分為流動或非流動項目估列入帳，並評估其遞延所得稅資產之可實現性，設置備抵評價科目，以淨額帳列於資產負債表。以前年度溢、低估之所得稅，列為當年度所得稅費用之調整項目。當稅法修正時，於公布日之年度按新規定將遞延所得稅資產或負債重新計算，因而產生之遞延所得稅資產或負債之變動影響數，列入當期

繼續營業部門之所得稅費用(利益)。

2. 所得稅抵減則依中華民國財務會計準則公報第 12 號「所得稅抵減之會計處理準則」之規定處理，因購置設備或技術、研究發展、人才培訓及股權投資等所產生之所得稅抵減採當期認列法處理。
3. 本公司及國內子公司自民國 87 年度「兩稅合一制度」實施後，未分配盈餘加徵 10%之營利事業所得稅部份，列為股東會決議年度之所得稅費用。
4. 本公司及國內子公司自民國 95 年 1 月 1 日起施行「所得基本稅額條例」，依前開條例規定計算之一般所得稅額高於或等於基本稅額者，則當年度應繳納之所得稅，應按所得稅法及其他相關法令規定計算認定之；反之，一般所得稅額低於基本稅額者，其應繳納之所得稅，除按所得稅法及其他相關法律計算認定外，應另就基本稅額與一般所得稅額之差額認定之。前開差額，不得以其他法律規定之投資抵減稅額減除之。

#### (二十五) 資產或勞務交換

依中華民國財務會計準則公報第 1 號「一般公認會計原則彙編」之規定，不同種類固定資產之交換，換入資產應按公平價值入帳，並承認換出資產之交換損益；且依相關釋令規定，非貨幣性資產交易中，所移轉之非貨幣性資產之公平價值應參考相同或類似資產以現金交易、市場價格、獨立之鑑價、所交換之資產或取得之服務之預估公平價值及可行證據。固定資產或其他貨物及勞務之取得，若係以出售會員卡方式予交易相對人，以償付部分價款時，則參照上述會計處理之規定，將出售會員卡所得款項，分別計入「入會費收入」(或「預收貨款」)及「存入保證金」科目；取得之資產或勞務，則依其性質按公平價值列入資產或費用科目項下。

#### (二十六) 員工分紅及董監酬勞

自民國 97 年 1 月 1 日起，本公司及子公司員工分紅及董監酬勞成本，依民國 96 年 3 月 16 日財團法人中華民國會計研究發展基金會(96)基秘字第 052 號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」之規定，於具法律義務或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後股東會決議實際配發金額與估列金額有差異時，則列為次年度之損益。另依民國 97 年 3 月 31 日財團法人中華民國會計研究發展基金會(97)基秘字第 127 號函「上市上櫃公司員工分紅股數計算基準」，本公司及已上市櫃之子公司係以財務報告年度之次年度股東會決議日前一日之每股公平價值(收盤價)，並考慮除權除息影響後之金額，計算員

工股票紅利之股數。興櫃及公開發行之子公司係依民國 96 年 3 月 30 日金融監督管理委員會金管證六字第 0960013218 號令，以經會計師查核之財務報告淨值，計算員工股票紅利之股數。而其他非公開發行之子公司則依民國 98 年 3 月 17 日經濟部經商字第 09802028180 號函，以財務報表之淨值，計算員工股票紅利之股數。

#### (二十七) 會計估計

本公司及子公司於編製財務報表時，業已依照中華民國一般公認會計原則之規定，對財務報表所列金額及或有事項，作必要之衡量、評估與揭露，其中包括若干假設及估計之採用，惟該等假設及估計與實際結果可能存有差異。

#### (二十八) 收入、成本及費用

1. 收入於獲利過程大部份已完成，且已實現或可實現時認列。相關成本配合收入於發生時承認。費用則依權責發生制於發生時認列為當期費用。
2. 子公司統合開發(股)公司依財團法人中華民國會計研究發展基金會民國 86 年 1 月 3 日(86)基秘字第 001 號函之規定，將會員存入保證金按正常之孳息利率設算收入入帳(借記「利息費用」，貸記「服務收入」)；支付高爾夫球場保證金亦按正常之孳息利率設算成本入帳(借記「服務成本」，貸記「利息收入」)。
3. 子公司統合開發(股)公司依財團法人中華民國會計研究發展基金會民國 86 年 12 月 23 日(86)基秘字第 214 號函之規定，將準會員入會時，贈送之住宿抵費券按面額以應計基礎記錄費用之發生；會員消費抵用時則作為服務收入之增加；期末未耗用但已過期之住宿抵費券應予沖回，列為估計費用之減少或轉列收入。

#### (二十九) 交割日會計

採用交割日會計時，對於交易日及交割日與資產負債表日間公平價值之變動，屬以成本或攤銷後成本衡量者，不予認列；屬以公平價值衡量且公平價值變動認列為損益者，認列為當期損益；屬備供出售者，則認列為股東權益調整項目。

### 三、會計變動之理由及其影響

#### (一) 員工分紅及董監酬勞

本公司及子公司自民國 97 年 1 月 1 日起，採用新發佈之民國 96 年 3 月 16 日財團法人中華民國會計研究發展基金會(96)基秘字第 052 號函「員工分紅及董監酬勞會計處理」。此項會計原則變動使民國 97 年度之稅後合併總損益減少 \$589,607，基本及稀釋每股盈餘分別減少新台幣 0.16 元及

新台幣 0.15 元。

## (二)存貨

1. 本公司及子公司自民國 98 年 1 月 1 日起，採用新修訂之中華民國財務會計準則公報第 10 號「存貨之會計處理準則」。民國 97 年 12 月 31 日(含)以前年度財務報表之部份科目業已依據「證券發行人財務報告編製準則」及中華民國財務會計準則公報第 10 號公報規定予以重分類。

2. 民國 97 年 12 月 31 日(含)以前年度存貨之會計處理為：

本公司：

採永續盤存制，以取得成本為入帳基礎，成本之計算除畜殖品係以成本減備抵身價攤銷後之餘額為評價基礎，備抵身價攤銷依實際育種及生產期間平均分攤外，餘採加權平均法。期末存貨除就呆滯及過時部份提列備抵呆滯損失外，採總額比較法之成本與市價孰低評價，比較成本與市價孰低時，原料、在途原料及物料以重置成本為市價，商品、在製品、在養畜殖品、製成品、畜殖品及副產品則以重置成本、淨變現價值及淨變現價值減正常利潤，取其中間者為市價。若成本高於市價時，則提列跌價損失，列入當期營業外費用及損失；市價回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目。

子公司：

除統一超商(股)公司及其子公司 Philippine Seven Corporation、統一生活事業(股)公司、統一聖娜多堡(股)公司、台灣無印良品(股)公司及統一皇帽汽車百貨有限公司等係採零售價法及統上開發建設(股)公司採營建會計，並依成本與市價孰低評價外，其餘與本公司均採相同成本計算方法。

3. 此項會計原則變動使民國 98 年度之稅後合併總損益減少\$51,729，基本及稀釋每股盈餘均減少新台幣 0.01 元。



#### 四、重要會計科目之說明

##### (一)現金及約當現金

	98年12月31日	97年12月31日
現金：		
庫存現金	\$ 893,489	\$ 863,580
支票存款	2,179,803	1,194,309
活期存款	17,604,829	15,975,953
定期存款	<u>11,143,247</u>	<u>10,354,499</u>
	31,821,368	28,388,341
約當現金：		
附買回票券	3,326,118	-
商業本票	<u>527,867</u>	<u>3,298,000</u>
	<u>\$ 35,675,353</u>	<u>\$ 31,686,341</u>

##### (二)公平價值變動列入損益之金融資產與負債

	98年12月31日	97年12月31日
流動項目：		
交易目的金融資產		
受益憑證	\$ 12,786,846	\$ 12,044,216
上市(櫃)公司股票	415,397	287,849
公司債	<u>718,461</u>	<u>-</u>
	13,920,704	12,332,065
交易目的金融資產評價調整	( 30,261)	( 231,571)
	<u>\$ 13,890,443</u>	<u>\$ 12,100,494</u>
流動項目：		
交易目的金融負債		
衍生性金融商品	<u>\$ 4,121</u>	<u>\$ 10,497</u>

1. 本公司及子公司民國98年度及97年度認列之淨利益及淨損失分別計\$377,014及\$417,924。
2. 有關衍生性金融商品之交易性質及合約資訊說明如下：

項 目	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	名目本金	契約期間	名目本金	契約期間
預售遠期外匯	JPY 650,000仟元	98.06~99.6	JPY 600,000仟元	97.9~98.8
預購遠期外匯	USD 39,000仟元	98.10~99.5	—	—

本公司及子公司從事之遠期外匯交易，主要係為規避外幣債權債務因匯率變動產生之匯兌風險(惟未適用避險會計)。

(三) 備供出售金融資產

	98年12月31日	97年12月31日
流動項目：		
受益憑證	\$ 23,014	\$ 23,014
上市(櫃)公司股票	-	1,000
	<u>23,014</u>	<u>24,014</u>
備供出售金融資產評價調整	( 4,249)	( 12,379)
	<u>\$ 18,765</u>	<u>\$ 11,635</u>
非流動項目：		
上市(櫃)公司股票	\$ 4,896,222	\$ 5,071,244
公司債	10,000	95,265
受益憑證	3,195	-
	<u>4,909,417</u>	<u>5,166,509</u>
備供出售金融資產評價調整	<u>2,526,584</u>	<u>740,477</u>
	<u>\$ 7,436,001</u>	<u>\$ 5,906,986</u>

(四) 應收票據淨額

	98年12月31日	97年12月31日
應收票據	\$ 2,742,278	\$ 2,554,431
減：備抵呆帳	( 80,118)	( 124,245)
	<u>\$ 2,662,160</u>	<u>\$ 2,430,186</u>

(五) 應收帳款淨額

	98年12月31日	97年12月31日
應收帳款	\$ 10,527,657	\$ 9,716,063
減：備抵呆帳	( 520,106)	( 585,803)
	<u>\$ 10,007,551</u>	<u>\$ 9,130,260</u>

(六) 其他應收款

	98年12月31日	97年12月31日
其他應收款	\$ 6,583,349	\$ 6,240,331
減：備抵呆帳	( 524,497)	( 497,877)
	<u>\$ 6,058,852</u>	<u>\$ 5,742,454</u>

(七) 存 貨

	98年12月31日	97年12月31日
商 品	\$ 8,997,582	\$ 10,320,933
原 料	5,826,201	8,171,508
在途原料	1,125,998	1,028,779
物 料	1,012,782	723,676
在 製 品	1,530,231	1,391,879
在養畜殖品	-	24,396
製 成 品	3,760,087	4,514,707
畜 殖 品	-	9,915
減：畜殖品備抵身價攤銷	-	( 6,493)
副 產 品	-	5,588
營建用地	128,351	128,351
在建土地	299,385	299,385
在建房屋	190,284	16,806
待售房地	21,490	156,283
	<u>22,892,391</u>	<u>26,785,713</u>
減：備抵跌價及呆滯損失	( 612,341)	( 1,982,840)
	<u>\$ 22,280,050</u>	<u>\$ 24,802,873</u>

有關存貨利息資本化情形，請詳附註四(十二)固定資產。

當期認列之存貨相關費損：

	98 年 度	97 年 度
已出售存貨成本	\$195,602,247	\$212,264,102
存貨跌價及呆滯損失	5,822	1,396,902
存貨跌價回升利益(註1)	( 1,302,214)	-
備抵存貨呆滯損失轉列收入(註2)	( 58,582)	-
存貨盤損	181,390	187,281
停工損失	61,978	46,665
存貨報廢損失	1,134,585	1,032,993
出售下腳及廢料收入	( 333,796)	( 518,774)
銷貨成本	<u>\$195,291,430</u>	<u>\$214,409,169</u>

(註1)係因本公司及子公司本期售價提高，導致存貨淨變現價值回升。

(註2)係因子公司將以前年度已提列呆滯損失之存貨於本期申請報廢，故將其備抵呆滯損失予以轉列收入。

有關存貨利息資本貨情形，請詳附註四(十二)固定資產。

(八) 待處分長期股權投資

截至民國98年及97年12月31日止，符合分類為待處分長期股權投資者，其明細如下：

	<u>98年12月31日</u>	<u>97年12月31日</u>
統一工業(股)公司	\$ 410,319	\$ -

本公司採權益法之長期股權投資－統一工業(股)公司因係符合分類為待處分長期股權投資，故將帳面價值與淨公平價值孰低衡量後以\$410,319轉列「待處分長期股權投資」科目項下。

(九) 以成本衡量之金融資產

	<u>98年12月31日</u>	<u>97年12月31日</u>
非流動項目：		
非上市櫃公司股票	\$ 9,068,652	\$ 8,509,374
興櫃公司股票	8,159,778	8,183,587
私募有價證券	<u>1,112,820</u>	<u>980,819</u>
	18,341,250	17,673,780
減：累計減損	( 6,892,654)	( 3,508,846)
	<u>\$ 11,448,596</u>	<u>\$ 14,164,934</u>

1. 本公司及子公司持有之標的因無活絡市場公開報價且公平價值無法可靠衡量，故以成本衡量。

2. 累計減損請詳附註四(十七)資產減損。

(十) 無活絡市場之債券投資

	<u>98年12月31日</u>	<u>97年12月31日</u>
非流動項目：		
金融債券	\$ -	\$ 15,000

(十一)採權益法之長期投資投資

1.採權益法之長期股權投資明細如下：

被投資公司名稱	98年12月31日		97年12月31日	
	帳面金額	持股比率 (%)	帳面金額	持股比率 (%)
今麥郎飲品(北京)有限公司	\$ 1,813,887	50.00	\$ 1,456,194	50.00
Cargill President Holdings Pte Ltd.	1,360,185	50.00	1,143,009	50.00
家福(股)公司	7,308,806	40.00	7,883,118	40.00
大統益(股)公司	1,062,419	37.64	996,985	37.64
裕國冷凍冷藏(股)公司	531,464	34.23	494,105	34.23
光泉牧場(股)公司	1,369,839	31.25	1,241,852	31.25
統一綜合證券(股)公司	5,947,562	29.99	5,233,168	29.25
台灣神隆(股)公司	1,080,791	20.77	794,581	20.77
康那香企業(股)公司	627,940	20.71	683,190	24.80
煙台北方安德利果汁(股)公司(註)	1,040,118	15.00	-	-
其他(零星未超過2%)	4,170,457	20.00~ 50.00	4,459,923	20.00~ 50.00
	<u>\$26,313,468</u>		<u>\$24,386,125</u>	

(註)本公司及子公司對煙台北方安德利果汁(股)公司持股雖未達20%以上，但因對該公司具有重大影響力，故採權益法評價。

- 民國98年度及97年度採權益法之長期股權投資，其所認列之投資收益分別為\$1,624,841及\$719,045。
- 民國98年度及97年度，被投資公司因採用中華民國財務會計準則公報第34號及第36號有關金融商品之會計處理，本公司依持股比例認列之金融商品之未實現利益及損失分別為\$1,064,126及\$2,885,716(表列「金融商品之未實現損益」)。
- 統一工業(股)公司業於民國98年12月31日轉列「待處分長期股權投資」科目項下，請詳附註四(八)待處分長期股權投資。

## (十二) 固定資產

1. 截至民國98年及97年12月31日止，本公司及子公司各項固定資產之重估增值及累計折舊明細如下：

資產名稱	98年12月31日		97年12月31日	
	重估增值	累計折舊	重估增值	累計折舊
土地	\$ 4,432,214	\$ -	\$ 3,755,607	\$ -
房屋及建築	193,295	10,305,498	138,674	9,317,698
機器設備	37,679	36,796,342	37,942	33,424,252
水電設備	6,635	1,768,046	6,675	1,422,546
運輸設備	-	2,310,492	858	4,673,597
辦公設備	287	3,790,830	288	3,505,281
租賃資產	-	300,778	-	300,530
租賃改良	-	5,416,215	-	4,893,642
其他設備	19,824	20,868,393	22,560	17,228,373
	<u>\$ 4,689,934</u>	<u>\$81,556,594</u>	<u>\$ 3,962,604</u>	<u>\$74,765,919</u>

2. 本公司歷年來曾依照土地法、平均地權條例及其他有關法令之規定，分別於民國64年、68年、70年、72年、79年、84年及94年辦理資產重估價，重估增值總額減除重估時估列之土地增值稅準備轉列未實現重估增值（包括固定資產、出租資產及閒置資產）之金額為\$2,521,590。截至民國98年及97年12月31日止，上述未實現重估增值（商業會計法修訂前表列「資本公積－資產重估增值準備」）經歷年提撥資本公積辦理增資及土地增值稅率減徵轉列未實現重估增值後，其餘額均為\$1,511,316。另，被投資公司依上述規定轉列之未實現重估增值，本公司依中華民國財務會計準則公報第5號「採權益法之長期股權投資會計處理準則」之規定按持比例認列。截至民國98年及97年12月31日止，其所認列之未實現重估增值餘額分別為\$687,976及\$303,355。
3. 本公司及子公司歷年來辦理土地重估所提列、出售及上述轉銷所沖轉之土地增值稅準備餘額，截至民國98年及97年12月31日止分別為\$1,908,678及\$1,773,357。
4. 本公司及子公司民國98年度及97年度存貨及固定資產利息資本化前之利息總額、利息資本化金額及利息資本化利率分別為\$2,151,516、\$111,613、0.17%~5.20%及\$4,129,299、\$122,355、2.21%~5.30%。
5. 截至民國98年及97年12月31日止，本公司及子公司部份土地分別

為\$1,008,169及\$1,008,879(表列「其他資產－其他」)，係購買供擴建之用，因目前仍屬農業用地，尚未完成地目變更，故以自耕農名義辦理登記，惟本公司及子公司已辦妥產權抵押設定手續。

6. 子公司統合開發(股)公司於民國89年10月向蔡旭堂購入位於嘉義縣大埔鄉大埔段及埔北段等56筆土地，俟後經董事會決議預計處分該批土地。惟由於預計處分土地交易尚未完成，其土地購入成本中，屬於以出售會員卡方式償付部分土地款所產生之入會費收入計\$103,680，亦應予以遞延至土地實際處分時認列(遞延收入列於該批土地購入成本減項)。截至民國98年及97年12月31日止，上述土地帳面價值均為\$176,320(合約總價\$280,000減除遞延收入\$103,680後之淨額帳列「閒置資產－土地」)。

#### 7. 租賃資產

租賃資產有關內容摘要彙總說明如下：

##### (1) 租約內容概述

本公司資本租賃資產於租賃期間屆滿時，可享有租賃物之所有權。

租金給付方式及租賃資產明細如下：

資 產 種 類	依隱含利率 折算之現值	期 間
房屋及建築、水電設備 及其他設備	\$ 240,000	民國86.8~101.7，每月一期，計180期

- (2) 截至民國98年12月31日止，本項資本租賃未來應支付租金總額及其現值，依支付期間區分如下：

	應 付 租 金 現 值	租 金 總 額
民國99年1月1日至99年12月31日	\$ 25,056	\$ 30,949
民國100年1月1日至100年12月31日	27,680	30,949
民國101年1月1日至101年7月31日	17,467	18,053
	70,203	\$ 79,951
減：一年以內到期之應付租賃款	( 25,056)	
應付租賃款-非流動	\$ 45,147	

8. 截至民國98年及97年12月31日止，固定資產累計減損分別為\$91,314及\$100,397，請詳附註四(十七)資產減損。

(十三) 其他無形資產

民國98年度及97年度其他無形資產之期初與期末之原始成本、累計攤銷金額及期初與期末帳面價值調節表揭露如下：

項 目	98 年			97 年		
	期 初	本 期 增 加 一 單 獨 取 得	本 期 攤 銷	匯 率 影 響 數	期 末	匯 率 影 響 數
	原 始 成 本	帳 面 價 值	原 始 成 本	原 始 成 本	累 計 攤 銷	帳 面 價 值
商標權	\$ 240,909	\$ 222,744	\$ 18,165	\$ 533,821	(\$ 36,445)	\$ 497,376
著作權	14,057	13,545	-	14,057	( 512)	13,545
地上權	2,212,549	2,071,242	( 41,207)	2,212,549	( 182,514)	2,030,035
場地使用權	1,544,600	1,405,499	373,536	1,918,136	( 244,814)	1,692,074
其他	2,538,254	1,312,813	695,709	3,233,963	( 1,863,453)	1,370,510
	<u>\$ 6,550,369</u>	<u>\$ 5,025,843</u>	<u>\$ 1,362,157</u>	<u>\$ 7,912,526</u>	<u>(\$ 2,327,738)</u>	<u>\$ 5,603,540</u>
減：地上權折價		( 114,499)				( 114,499)
累計減損		( 13,545)				( 13,545)
		<u>\$ 4,897,799</u>				<u>\$ 5,475,496</u>

項 目	97 年			96 年		
	期 初	本 期 增 加 一 單 獨 取 得	本 期 攤 銷	匯 率 影 響 數	期 末	匯 率 影 響 數
	原 始 成 本	帳 面 價 值	原 始 成 本	原 始 成 本	累 計 攤 銷	帳 面 價 值
商標權	\$ 87,669	\$ 72,400	\$ 15,269	\$ 240,909	(\$ 18,165)	\$ 222,744
著作權	14,057	13,545	( 512)	14,057	( 512)	13,545
地上權	2,212,549	2,113,137	( 99,412)	2,212,549	( 141,307)	2,071,242
場地使用權	1,283,063	1,270,342	61,439	1,544,600	( 124,287)	1,405,499
其他	1,842,453	986,710	( 855,743)	2,538,254	( 1,225,441)	1,312,813
	<u>\$ 5,439,791</u>	<u>\$ 4,456,134</u>	<u>(\$ 1,032,375)</u>	<u>\$ 6,550,369</u>	<u>(\$ 1,509,712)</u>	<u>\$ 5,025,843</u>
減：地上權折價		( 141,985)				( 141,985)
累計減損		( 13,545)				( 13,545)
		<u>\$ 4,300,604</u>				<u>\$ 4,897,799</u>

累計減損請詳附註四(十七)資產減損。



## (十四) 出租資產

資產名稱	98 年		12 月		31 日	
	成	本	累	計	折	舊
	原始成本	重估增值	原始成本	重估增值	合	計
土地	\$ 4,797,313	\$ 1,580,504	\$ -	-	\$ -	-
房屋及建築	3,624,747	14,075	( 859,955)	( 13,640)	( 873,595)	\$ 6,377,817
機器設備	11,373	-	( 10,624)	-	( 10,624)	2,765,227
水電設備	9,764	-	( 8,423)	-	( 8,423)	749
辦公設備	2,117	-	( 1,999)	-	( 1,999)	1,341
其他設備	221,674	4,290	( 167,374)	( 4,290)	( 171,664)	118
	<u>\$ 8,666,988</u>	<u>\$ 1,598,869</u>	<u>(\$ 1,048,375)</u>	<u>(\$ 17,930)</u>	<u>(\$ 1,066,305)</u>	<u>9,199,552</u>
減：累計減損						( 285,358)
						<u>\$ 8,914,194</u>

資產名稱	97 年		12 月		31 日	
	成	本	累	計	折	舊
	原始成本	重估增值	原始成本	重估增值	合	計
土地	\$ 4,933,706	\$ 1,580,504	\$ -	-	\$ -	-
房屋及建築	4,174,414	14,075	( 983,992)	( 13,509)	( 997,501)	\$ 6,514,210
機器設備	12,730	-	( 11,154)	-	( 11,154)	3,190,988
水電設備	9,809	-	( 8,214)	-	( 8,214)	1,576
辦公設備	10,816	-	( 10,445)	-	( 10,445)	1,595
其他設備	339,162	4,290	( 267,486)	( 4,290)	( 271,776)	371
	<u>\$ 9,480,637</u>	<u>\$ 1,598,869</u>	<u>(\$ 1,281,291)</u>	<u>(\$ 17,799)</u>	<u>(\$ 1,299,090)</u>	<u>9,780,416</u>
減：累計減損						( 408,359)
						<u>\$ 9,372,057</u>

1. 民國98年度及97年度出租資產所產生之租金收入分別為\$336,781及\$202,614。

2. 本公司及子公司歷年來曾依照土地法、平均地權條例及其他有關法令之規定辦理資產重估，請詳附註四(十二)固定資產。

3. 累計減損請詳附註四(十七)資產減損。

## (十五) 閒置資產

資產名稱	98 年		12 月		31 日	
	原始成本	重估增值	本計	累計	折舊	帳面價值
土地	\$ 1,300,855	566	\$ 1,301,421	\$ -	-	\$ 1,301,421
房屋及建築	158,140	4,860	163,000	(86,571)	(4,848)	71,581
機器設備	422,097	-	422,097	(286,204)	-	135,893
水電設備	8,453	41	8,494	(6,798)	(41)	1,655
辦公設備	1,273	-	1,273	(1,121)	-	152
租賃改良物	3,350	-	3,350	(2,846)	-	504
其他設備	144,335	1,373	145,708	(122,946)	(1,373)	21,389
	<u>\$ 2,038,503</u>	<u>\$ 6,840</u>	<u>\$ 2,045,343</u>	<u>(\$ 506,486)</u>	<u>(\$ 6,262)</u>	<u>\$ 1,532,595</u>
減：累計減損						(236,798)
						<u>\$ 1,295,797</u>

資產名稱	97 年		12 月		31 日	
	原始成本	重估增值	本計	累計	折舊	帳面價值
土地	\$ 1,387,815	566	\$ 1,388,381	\$ -	-	\$ 1,388,381
房屋及建築	210,145	4,373	214,518	(85,916)	(4,359)	124,243
機器設備	451,570	-	451,570	(276,256)	-	175,314
水電設備	5,616	-	5,616	(3,958)	-	1,658
辦公設備	1,447	-	1,447	(1,178)	-	269
其他設備	52,263	978	53,241	(36,802)	(978)	15,461
	<u>\$ 2,108,856</u>	<u>\$ 5,917</u>	<u>\$ 2,114,773</u>	<u>(\$ 404,110)</u>	<u>(\$ 5,337)</u>	<u>\$ 1,705,326</u>
減：累計減損						(350,293)
						<u>\$ 1,355,033</u>

1. 本公司及子公司歷年來曾依照土地法、平均地權條例及其他有關法令之規定辦理資產重估，請詳附註四(十二)固定資產。
2. 累計減損請詳附註四(十七)資產減損。

(十六) 遞延費用

	98 年 度	97 年 度
期初餘額	\$ 1,064,569	\$ 1,129,647
本期增加數	321,606	459,583
本期攤銷數	( 360,964)	( 536,126)
匯率影響數	( 36,662)	11,465
期末餘額	<u>\$ 988,549</u>	<u>\$ 1,064,569</u>

上列遞延費用中之包裝機租賃，除非中途解約否則可無限期租用，其基本租金按該機器耐用年限分 7~8 年平均攤銷，另按季及按生產量所支付之租金則列為當期費用。

(十七) 資產減損

截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，經認列及迴轉後之累計減損損失分別計 \$7,519,669 及 \$4,381,440，明細如下：

項 目	98 年 12 月 31 日	
	列於損益表金額	列於股東權益金額
帳列減損損失：		
以成本衡量之金融資產—非流動(註)	\$ 6,892,654	\$ -
固定資產(註)	91,314	-
著作權	13,545	-
出租資產(註)	285,358	-
閒置資產(註)	236,798	-
	<u>\$ 7,519,669</u>	<u>\$ -</u>

項 目	97 年 12 月 31 日	
	列於損益表金額	列於股東權益金額
帳列減損損失：		
以成本衡量之金融資產—非流動(註)	\$ 3,508,846	\$ -
固定資產(註)	100,397	-
著作權	13,545	-
出租資產(註)	408,359	-
閒置資產(註)	350,293	-
	<u>\$ 4,381,440</u>	<u>\$ -</u>

上述累計減損損失按部門別予以揭露如下：

部 門	98 年 12 月 31 日	
	列於損益表金額	列於股東權益金額
休閒事業開發部門	\$ 310,634	\$ -
馬口鐵事業部門	43,017	-
食品部門	351,709	-
食糧部門	900	-
連鎖商店	1,747,621	-
一般部門	5,065,788	-
	<u>\$ 7,519,669</u>	<u>\$ -</u>

部 門	97 年 12 月 31 日	
	列於損益表金額	列於股東權益金額
休閒事業開發部門	\$ 450,273	\$ -
馬口鐵事業部門	43,017	-
食品部門	365,921	-
食糧部門	810	-
連鎖商店	894,448	-
一般部門	2,626,971	-
	<u>\$ 4,381,440</u>	<u>\$ -</u>

(註)民國98年度及97年度部份以成本衡量之金融資產—非流動及固定資產已認列或處分沖轉、部分出租資產已認列及部分閒置資產已提列、處分或轉列固定資產，故分別認列減損損失\$4,140,320及\$1,766,956。

#### (十八)短期借款

	98年12月31日	97年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	\$ 15,768,676	\$ 18,324,110	無
擔保銀行借款	2,438,937	2,047,120	(註)
	<u>\$ 18,207,613</u>	<u>\$ 20,371,230</u>	
利率區間	<u>0.55%~2.92%</u>	<u>0.98%~6.50%</u>	

(註)質押定期存款、應收票據、存貨、以成本衡量之金融資產—非流動、採權益法之長期股權投資、土地、房屋及建築及機器設備。

(十九) 應付短期票券

	98年12月31日	97年12月31日	抵押或擔保
應付商業本票	\$ 7,406,974	\$ 9,206,000	(註)
減：未攤銷折價	( 3,179)	( 13,338)	
	<u>\$ 7,403,795</u>	<u>\$ 9,192,662</u>	
發行利率區間	<u>0.18%~1.76%</u>	<u>1.44%~3.09%</u>	

上列應付商業本票係由銀行及票券金融公司擔保發行，以供短期資金週轉之用。  
(註)質押定期存款、存貨、以成本衡量之金融資產—非流動、採權益法之長期股  
權投資、土地、房屋及建築及其他資產—其他。

(二十) 應付公司債

	98年12月31日	97年12月31日	抵押或擔保
無擔保轉換公司債	\$ 4,675,000	\$ 4,675,000	無
無擔保普通公司債	3,000,000	-	"
有擔保公司債	-	3,500,000	"
	<u>7,675,000</u>	<u>8,175,000</u>	
減：應付公司債折價 ( 96,568)	( 96,568)	( 214,787)	
一年內到期部份 ( 4,578,432)	( 4,578,432)	( 3,500,000)	
	<u>\$ 3,000,000</u>	<u>\$ 4,460,213</u>	

1. 本公司於民國 93 年 9 月以面額發行 93 年第一次有擔保公司債 \$3,500,000，其主要發行條款如下：
  - (1) 發行總額：\$3,500,000，其中 A 券、B 券、C 券、D 券、E 券、F 券及 G 券均為 \$500,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張 \$10,000。
  - (3) 票面利率：本公司債分為 A、B、C、D、E、F 及 G 七種券；A 券、B 券及 C 券均為固定利率 2.14%；D 券、E 券票面利率為  $3X(5 \text{ Year TWD IRS}-2 \text{ Year TWD IRS})+0.92\%$ ，票面利率最低為 0%；F 券、G 券若  $(5 \text{ Year TWD IRS}-2 \text{ Year TWD IRS}) \leq 1.15\%$ ，則票面利率為  $3X(5 \text{ Year TWD IRS}-2 \text{ Year TWD IRS})+1.1\%$ ，惟票面利率最低不得低於 0%，若  $(5 \text{ Year TWD IRS}-2 \text{ Year TWD IRS}) > 1.15\%$ ，則票面利率為 2.1%。
  - (4) 付息方式：A、B、C 券自發行日起每半年依票面利率單利計息、每半年付息一次；D、E、F、G 券自發行日起每屆滿三個月依票面利率採實際天數單利計息(actual/365 fixed)，每屆滿半年付息一次。
  - (5) 還本方式：自發行日起屆滿五年到期一次還本。
  - (6) 發行期限：5 年(自民國 93 年 9 月 1~3 日起至民國 98 年 9 月 1~3 日止)。

- (7)保證銀行：中國信託商業銀行等 13 家金融機構。
2. 本公司於民國 96 年 10 月溢價發行國內第一次無擔保轉換公司債 \$5,000,000，並於民國 96 年 10 月 29 日於財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心掛牌交易。其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$5,000,000。
- (2)發行價格：依票面金額之 103%發行，每張\$100。
- (3)票面利率：0%。
- (4)還本方法：除債券持有人依發行及轉換辦法轉換為本公司普通股者外，到期時依債券面額以現金一次償還。
- (5)發行期限：3 年(自民國 96 年 10 月 25 日起至民國 99 年 10 月 25 日止)。
- (6)轉換期間：  
本債券發行滿 1 個月翌日(民國 96 年 11 月 26 日)起，至到期日前 10 日(民國 99 年 10 月 15 日)止之期間內，除依法暫停過戶期間外，本債券持有人得隨時向本公司請求依發行及轉換辦法行使轉換權利。截至民國 98 年 12 月 31 日止，本公司債尚未轉換為普通股。
- (7)轉換價格及其調整：  
發行時之轉換價格訂為每股新台幣 56 元。惟本債券發行後，除本公司所發行或私募之具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券換發普通股股份者外，遇有本公司辦理現金增資、無償配股、現金股利發放或其他對原股東股權稀釋事宜時，本公司應按本債券發行契約之規定調整其轉換價格。截至民國 98 年 12 月 31 日止，轉換價格調整為每股新台幣 48.6 元。
- (8)依發行及轉換辦法規定，所有本公司收回(包括由櫃檯買賣中心買回)、償還或已轉換之本轉換公司債將註銷，且所有尚隨附於公司債之權利義務亦將併同消滅，不再發行。截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，本公司自櫃檯買賣中心買回本轉換公司債面額皆為\$325,000。
- (9)依發行及轉換辦法規定，本公司債經轉換後換發之普通股自交付日起於台灣證券交易所上市買賣，轉換後之新股，其權利義務與原已發行之普通股相同。
3. 本公司於發行國內第一次無擔保轉換公司債時依據中華民國財務會計準則公報第 36 號規定，將該轉換權與負債分離，帳列「資本公積—認股權」計\$523,481。截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，上述

資本公積－認股權經歷年收回、償還或已轉換本公司債而沖轉後餘額皆為\$489,454。

4. 本公司於民國 98 年 12 月以面額發行 98 年第一次無擔保普通公司債 \$3,000,000，其主要發行條款如下：
- (1) 發行總額：\$3,000,000，其中甲券及乙券均為\$1,500,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：甲券年利率 1.23%，乙券年利率 1.59%。
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：甲券自發行日起屆滿三年到期一次還本，乙券自發行日起屆滿第四年、五年各還本二分之一。
  - (6) 發行期限：
    - 甲券：3 年(自民國 98 年 12 月 22 日起至民國 101 年 12 月 22 日止)。
    - 乙券：5 年(自民國 98 年 12 月 22 日起至民國 103 年 12 月 22 日止)。
  - (7) 受託銀行：華南商業銀行。

(二十一) 長期借款

	98年12月31日	97年12月31日	抵押或擔保
信用借款	\$ 50,361,747	\$ 56,078,020	—
擔保銀行借款	19,742,272	17,164,906	(註)
循環性貨幣發行工具	2,200,000	5,900,000	—
	72,304,019	79,142,926	
減：未攤銷折價	( 791)	( 10,574)	
一年內到期部份	( 9,942,124)	( 12,796,935)	
	\$ 62,361,104	\$ 66,335,417	
到期日區間	99.1~114.9	98.6~114.9	
利率區間	0.60%~2.15%	0.25%~5.82%	

(註) 質押定期存款、以成本衡量之金融資產-非流動、採權益法之長期股權投資、土地、房屋及建築、機器設備、運輸設備、其他設備及其他無形資產－地上權。

(二十二) 退休金計劃

1. 本公司及子公司(Cayman President Holdings Ltd.、凱南投資(股)公司、President International Trade & Investment Corp.及凱友投資(股)公司等除外)依據「勞動基準法」之規定，訂有確定給付之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件

者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予 2 個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予 1 個基數，惟累積最高以 45 個基數為限。本公司及子公司按月就薪資總額 2%~15%(本公司自民國 98 年 1 月起由原 14.27%改為 13.33%)提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。

2. 本公司及子公司屬確定給付之退休辦法而依精算報告認列之相關資料如下：

(1) 民國98年度及97年度相關精算假設彙總如下：

	<u>98 年 度</u>	<u>97 年 度</u>
折現率	2.25%~2.50%	2.25%~2.75%
薪資水準調整率	1.50%~4.00%	0.05%~4.00%
基金資產預期投資報酬率	2.00%~2.75%	1.50%~2.75%

(2) 民國98年度及97年度之退休金提撥狀況表如下：

	<u>98年12月31日(註)</u>	<u>97年12月31日(註)</u>
給付義務：		
既得給付義務	(\$ 3,132,178)	(\$ 2,704,041)
非既得給付義務	( 5,377,241)	( 4,662,360)
累積給付義務	( 8,509,419)	( 7,366,401)
未來薪資增加之影響數	( 3,941,550)	( 3,117,034)
預計給付義務	( 12,450,969)	( 10,483,435)
退休基金資產公平價值	<u>5,825,547</u>	<u>5,144,322</u>
提撥狀況	( 6,625,422)	( 5,339,113)
未認列過渡性淨給付義務 (資產)	257,570	310,716
未認列前期服務成本	73,260	87,877
未認列退休金損(益)	5,303,723	3,959,070
補列之應計退休金負債	( 1,784,356)	( 1,447,803)
應計退休金負債	<u>(\$ 2,775,225)</u>	<u>(\$ 2,429,253)</u>
最低退休金負債	<u>(\$ 1,469,093)</u>	<u>(\$ 1,600,470)</u>
既得給付	<u>\$ 2,811,533</u>	<u>(\$ 2,577,937)</u>

(註)除本公司係分別以民國98年及97年11月30日為衡量日外，其餘子公司係分別以民國98年及97年12月31日為衡量日。



(3) 民國98年度及97年度淨退休金成本組成項目明細如下：

	<u>98 年 度</u>	<u>97 年 度</u>
服務成本	\$ 284,241	\$ 244,610
利息成本	285,924	293,416
退休基金資產之預期報酬	( 115,201)	( 77,926)
未認列過渡性淨給付義務之攤銷	43,387	42,138
未認列前期服務成本之攤銷	18,340	16,555
未認列退休金損(益)之攤銷	212,132	208,840
縮減或清償損(益)	<u>2,372</u>	<u>5,235</u>
淨退休金成本	<u>\$ 731,195</u>	<u>\$ 732,868</u>

- 截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，本公司及子公司存放於台灣銀行之勞工退休準備金餘額分別為\$4,443,621及\$4,544,220。
- 自民國 94 年 7 月 1 日起，本公司及子公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司及子公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度部分，每月按不低於薪資之 6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。民國 98 年度及 97 年度本公司及子公司依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$771,555及\$519,278。
- 本公司及子公司之大陸子公司按中華人民共和國政府規定之養老保險制度，依每月當地員工薪資總額之一定比率提撥養老保險金。每位員工之退休金由政府管理統籌安排，本公司及子公司之大陸子公司除按月提撥外，無進一步義務。

(二十三) 應付地上權(表列「其他負債－其他」)

	98年12月31日	97年12月31日
應付地上權	\$ 1,750,000	\$ 1,750,000
減：未攤銷折價	( 70,945)	( 128,074)
	1,679,055	1,621,926
減：一年內到期部份	( 475,902)	-
	<u>\$ 1,203,153</u>	<u>\$ 1,621,926</u>

截至民國98年12月31日止，上述應付地上權及未攤銷折價依到期年度列示如下：

	應付地上權	應付地上權折價
99年度	\$ 500,000	\$ 24,098
100年度	250,000	19,045
101年度	250,000	14,092
102年度	250,000	9,236
103年度至104年度(註)(每年\$250,000)	500,000	4,474
	<u>\$ 1,750,000</u>	<u>\$ 70,945</u>

(註)台北市政府同意展延支付開發權利金至民國104年度。

(二十四) 普通股股本

1. 本公司於民國 97 年 6 月 27 日經股東常會決議通過以未分配盈餘 \$1,777,687 轉增資發行新股，業奉行政院金融監督管理委員會證券期貨局核准發行新股，增資基準日為民國 97 年 8 月 22 日，增資後額定資本總額為 \$48,000,000，實收資本額則為 \$37,331,420，分為 3,733,142 仟股，每股金額新台幣 10 元。
2. 本公司於民國 98 年 6 月 29 日經股東常會決議通過以未分配盈餘 \$1,642,582 轉增資發行新股，業奉行政院金融監督管理委員會證券期貨局核准發行新股，增資基準日為民國 98 年 8 月 24 日，增資後額定資本總額為 \$48,000,000，實收資本額則為 \$38,974,002，分為 3,897,400 仟股，每股金額新台幣 10 元。

(二十五) 資本公積

1. 依中華民國證券交易法規定，資本公積除超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得於公司無累積虧損時，每年以其合計數不超過實收資本額 10% 之限額撥充資本外，餘均僅能彌補虧損。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

2. 有關資本公積－認股權請詳附註四(二十)應付公司債。

(二十六) 保留盈餘

1. 依中華民國公司法規定，本公司應按稅後盈餘提列 10% 為法定盈餘公積，直至與實收資本額相等為止，在此限額內，法定盈餘公積除填補公司虧損外，不得使用之。但公司無虧損時，得經股東會特別決議，將法定盈餘公積撥充資本，但以法定盈餘公積已達實收資本額 50%，並以撥充其半數為限。
2. 依本公司章程規定，本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積 10%，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，為本期可分配數，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之 50% 至 100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之 30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。但其中分派董監事酬勞訂為本期可分配數 2%，員工紅利不得少於本期可分配數 0.2%。
3. 本公司於民國 98 年 6 月 29 日及 97 年 6 月 27 日，經股東會決議通過民國 97 年度及 96 年度盈餘分派案如下：

	97 年 度		96 年 度	
	金 額	每股股利(元)	金 額	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 360,083	\$ -	\$ 1,101,699	\$ -
股票股利	1,642,582	0.44	1,777,687	0.50
現金股利	1,642,582	0.44	7,110,746	2.00
董監酬勞	64,815	-	198,306	-
員工現金紅利	267,077	-	851,964	-
	<u>\$ 3,977,139</u>	<u>\$ 0.88</u>	<u>\$11,040,402</u>	<u>\$ 2.50</u>

上述民國 98 年度盈餘分配情形與本公司民國 98 年 4 月 24 日之董事會提議並無差異。本公司民國 98 年度盈餘分派議案，截至民國 99 年 4 月 24 日止，尚未經董事會通過，有關董事會通過擬議及股東會決議盈餘分派情形，請至台灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。

4. 本公司民國 98 年度員工紅利及董監酬勞估列金額分別為 \$650,965 及 \$142,990，係以截至當期止之稅後淨利，考量法定盈餘公積等因

素後，以章程所定之成數為基礎估列。本公司董事會通過及股東會決議之員工紅利及董監酬勞相關資訊可至台灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。本公司民國 97 年度盈餘實際配發情形如上段所述，經股東會決議之民國 97 年度員工紅利及董監酬勞與民國 97 年度財務報表認列之員工紅利 \$267,077 及董監酬勞 \$62,870 之差異合計為 \$1,945，主要係估列計算之差異，已調整民國 98 年度之合併淨損益。

5. 截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，本公司有關未分配盈餘明細如下：

	<u>98年12月31日</u>	<u>97年12月31日</u>
(1) 民國 86 年及以前年度未分配盈餘	\$ 36,165	\$ 36,165
(2) 民國 87 年及以後年度未分配盈餘	<u>7,902,907</u>	<u>3,687,327</u>
	<u>\$ 7,939,072</u>	<u>\$ 3,723,492</u>

6. 截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，本公司股東可扣抵稅額帳戶餘額分別為 \$14,153 及 \$13,755。民國 97 年度未分配盈餘業於民國 98 年 6 月 29 日股東常會決議分派之，並經董事會訂定分配基準日為民國 98 年 8 月 24 日，其稅額扣抵比率為 25.24%。民國 98 年度預計稅額扣抵比率為 0.18%，由於本公司得分配予股東之可扣抵稅額，應以股息紅利分配日之股東可扣抵稅額帳戶之餘額為計算基礎，是以本公司股東於受配民國 98 年度盈餘時，所適用之稅額扣抵比率，尚須調整股利或盈餘分配日前，本公司依所得稅法規定可能產生之各項可扣抵稅額。



(二十八) 遞延所得稅及所得稅費用

1. 所得稅費用及應付所得稅(應收退稅款)調節如下：

	98 年 度	97 年 度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 4,876,274	\$ 2,406,429
五年免稅之所得稅影響數	( 25,660)	( 32,391)
永久性差異之所得稅影響數	( 1,538,876)	( 509,939)
投資抵減之所得稅影響數	( 55,207)	( 855,713)
虧損扣抵之所得稅影響數	( 334,019)	( 654,846)
以前年度所得稅低估數	80,060	129,603
最低稅負制之所得稅影響數	48,990	146,772
當期暫時性差異當期稅率與實現年 度稅率差異影響數	( 76,071)	-
稅法修正之所得稅影響數	51,968	-
加徵10%營利事業所得稅	9,183	5,658
分離課稅稅額	1,035	11,356
備抵評價之所得稅影響數	( 182,721)	1,853,394
所得稅費用	2,854,956	2,500,323
遞延所得稅資產(負債)淨變動數	( 129,887)	680,728
以前年度所得稅低估數	( 80,060)	( 129,603)
分離課稅所得稅款	( 1,035)	( 11,356)
預付所得稅	( 1,993,617)	( 2,005,550)
應付所得稅淨額(註)	<u>\$ 650,357</u>	<u>\$ 1,034,542</u>
註：應付所得稅	\$ 672,113	\$ 1,057,748
應收退稅款	( 21,756)	( 23,206)
淨額	<u>\$ 650,357</u>	<u>\$ 1,034,542</u>

2. 民國98年及97年12月31日因暫時性差異、虧損扣抵及投資抵減而產生之各遞延所得稅資產(負債)科目明細如下：

	98年12月31日		97年12月31日	
	金額	所得稅 影響數	金額	所得稅 影響數
流動項目：				
暫時性差異				
呆帳超限數	\$ 791,890	\$ 158,378	\$ 784,144	\$ 196,036
未實現存貨 跌價及呆 滯損失	209,275	41,855	1,749,420	437,355
未實現費用	2,754,735	550,947	715,208	178,802
其他	748,910	149,782	( 68,532)	( 17,133)
虧損扣抵	189,170	37,834	377,600	94,400
投資抵減		<u>185,052</u>		<u>259,787</u>
		1,123,848		1,149,247
減：備抵評價		( <u>203,659</u> )		( <u>86,890</u> )
		<u>\$ 920,189</u>		<u>\$1,062,357</u>
非流動項目：				
暫時性差異				
投資損失	\$1,048,595	\$ 209,719	\$3,123,472	\$ 780,868
折舊費用	( 2,070,090)	( 414,018)	( 2,104,228)	( 526,057)
資產減損	151,795	30,359	753,720	188,430
退休金	600,240	120,048	726,380	181,595
其他	4,467,975	893,595	586,716	146,679
虧損扣抵	5,376,115	1,075,223	5,410,704	1,352,676
投資抵減		<u>1,282,614</u>		<u>1,360,558</u>
		3,197,540		3,484,749
減：備抵評價		( <u>2,890,078</u> )		( <u>3,189,568</u> )
		<u>\$ 307,462</u>		<u>\$ 295,181</u>

3. 依中華民國所得稅法之規定，截至民國98年12月31日止，本公司及子公司虧損扣抵尚未扣抵之稅額計\$1,113,057，可供扣抵之有效期間為民國103年度至108年度。

4. 所得稅抵減之法令依據、抵減項目、可抵減總額、尚未抵減餘額及最後抵減年度如下：

法令依據	抵減項目	可抵減總額	尚未抵減餘額	最後抵減年度
促進產業升級條例	研究發展支出	\$ 239,947	\$ 239,947	102年度
"	購置自動化設備	130,713	120,408	102年度
"	人才培訓支出	35,830	20,846	102年度
"	股東投資抵減	265,350	265,350	102年度
"	重大公共建設	912,929	821,115	100年度
		<u>\$1,584,769</u>	<u>\$1,467,666</u>	

5. 本公司營利事業所得稅，業經稅捐稽徵機關核定至民國 96 年度，且截至民國 99 年 4 月 24 日止未有行政救濟之情事。

(二十九) 每股盈餘

	98		年		度	
	金		額		加權平均	
	稅前	稅後	流通在外	每股盈餘(元)	稅前	稅後
			股數(仟股)			
基本每股盈餘						
本期淨利	\$15,017,426	\$ 7,860,827	3,897,400	<u>\$3.85</u>	<u>\$2.02</u>	
具稀釋作用之 潛在普通股 之影響						
轉換公司債	118,218	88,664	96,193			
員工分紅	-	-	18,188			
稀釋每股盈餘						
本期淨利	<u>\$15,135,644</u>	<u>\$ 7,949,491</u>	<u>4,011,781</u>	<u>\$3.77</u>	<u>\$1.98</u>	



	97		年		度
			加權平均		每股盈餘(元)
	金	額	流通在外	股數(仟股)	
	稅前	稅後		稅前	稅後
基本每股盈餘					
本期淨利	\$8,263,986	\$3,600,832	3,897,400	\$2.12	\$0.92
具稀釋作用之					
潛在普通股					
之影響					
轉換公司債	124,351	93,263	91,685		
員工分紅	-	-	10,206		
稀釋每股盈餘					
本期淨利	<u>\$8,388,337</u>	<u>\$3,694,095</u>	<u>3,999,291</u>	<u>\$2.10</u>	<u>\$0.92</u>

1. 上述加權平均流通在外股數，業已依以民國 97 年度未分配盈餘轉增資比例追溯調整之。
2. 自民國 97 年度起，因員工分紅可選擇採用發放股票之方式，於計算每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘；計算基本每股盈餘時，係於股東會決議上一年度員工分紅採發放股票方式之股數確定時，始將該股數計入股東會決議年度普通股加權平均流通在外股數。且因員工紅利轉增資不再屬於無償配股，故計算基本及稀釋每股盈餘時不追溯調整。惟民國 97 年度分配民國 96 年度員工紅利部分，仍依中華民國財務會計準則公報第 24 號「每股盈餘」第 19 及 39 段有關員工紅利轉增資之規定處理。

## 五、關係人交易

### (一) 關係人之名稱與關係

關係人名稱	與本公司之關係
家福(股)公司(家福)	本公司採權益法評價之被投資公司
大統益(股)公司(大統益)	"
統一工業(股)公司(統一工業)	"
光泉牧場(股)公司(光泉牧場)	"
維力食品工業(股)公司(維力食品)	"
Cargill President Holdings Pte Limited (Cargill)	本公司為其法人董事
Uni-President Land Corporation (Land)	子公司Cayman President Holdings Ltd. 之聯屬公司
Saigon Beverage Joint Stock Company (Saigon Beverage)	"
常統企業(股)公司(常統)	子公司凱南投資(股)公司採權益法評價之被投資公司
統一福記(青島)食品有限公司(統一福記)	子公司凱南投資(股)公司之聯屬公司
發統企業(股)公司(發統)	子公司南聯國際貿易(股)公司採權益法評價之被投資公司
觀展企業(股)公司(觀展)	"
信統企業(股)公司(信統)(註1)	"
統展企業(股)公司(統展)	"
世華企業(股)公司(世華)	"
上海和訊商貿易有限公司(上海和訊)	子公司安源資訊(股)公司之聯屬公司(註2)
Yamato Collect Service Corporation	子公司統一客樂得服務(股)公司之聯屬公司
Starbucks Coffee International, Inc. (Starbucks)	對子公司統一星巴克(股)公司及統一咖啡開曼有限公司採權益法評價之投資公司
日商株式會社良品計劃(日商良品計劃)	對子公司台灣無印良品(股)公司採權益法評價之投資公司
日商株式會社樂清(日商樂清)	對子公司統一多拿滋(股)公司採權益法評價之投資公司
日商株式會社皇帽(日商皇帽)	其代表人為子公司統一皇帽汽車百貨(股)公司之董事長
日商株式會社寵物達人(日商寵物達人)	對子公司寵物達人(股)公司採權益法評價之投資公司

關 係 人 名 稱 與 本 公 司 之 關 係

萊爾富國際(股)公司(萊爾富)	光泉牧場(股)公司採權益法評價之被投資公司
大成工程股份有限公司(大成工程)	太子建設(股)公司(註3)採權益法評價之被投資公司
日商豐田通商株式會社(日商豐田通商)	子公司統一實業(股)公司之法人董事

(註1)係於民國98年度第四季因增加持股而成為合併個體。

(註2)業已於民國97年5月與子公司和易信息技術(上海)有限公司合併而消滅。

(註3)本公司為其法人董事。

(二) 與關係人間之重大交易事項及應收(付)款項餘額

1. 銷貨收入

	98 年 度		97 年 度	
	金 額	佔 合 併 銷 貨 淨 額 百 分 比	金 額	佔 合 併 銷 貨 淨 額 百 分 比
家 福	\$ 2,328,359	1	\$ 2,093,960	1
大 統 益	1,435,524	-	2,588,872	1
其他(零星未超過10%)	7,603,156	3	6,675,237	2
	<u>\$ 11,367,039</u>	<u>4</u>	<u>\$ 11,358,069</u>	<u>4</u>

(1)本公司銷售予關係人約為銷售後 1 個月，一般客戶：食品約為銷售後 2 週，畜、水產飼料約為銷售後 60~120 天，大宗物資約為銷售後 10~15 天，其他條件與對一般客戶銷貨條件相同。

(2)其餘子公司對關係人之銷貨條件與一般客戶大致相同。

2. 進 貨

	98 年 度		97 年 度	
	金 額	佔 合 併 進 貨 淨 額 百 分 比	金 額	佔 合 併 進 貨 淨 額 百 分 比
日商豐田通商	\$ 4,358,029	2	\$ 6,838,766	3
大 統 益	1,162,135	1	1,429,016	-
其他(零星未超過10%)	1,392,388	1	2,154,446	1
	<u>\$ 6,912,552</u>	<u>4</u>	<u>\$ 10,422,228</u>	<u>4</u>

(1)本公司自關係人進貨除大統益係月結 30 天外，其餘關係人之進貨條件均與一般廠商相同，一般廠商付款期間為 1 個月。

(2)子公司統一武藏野(股)公司自關係人進貨之付款條件為月結後 30~70 天內電匯付款，而一般客戶則為月結後 45~70 天內電匯或開立 45~60 天內之期票，價格則與一般廠商大致相同。

(3)其餘子公司對關係人之進貨條件與一般廠商大致相同。

3. 購置固定資產

項	目	98 年 度	97 年 度
大成工程	未完工程	\$2,102,818	\$2,523,179
其他(零星未超過10%)	運輸設備、辦公設備及其他設備等	3,017	12,656
		<u>\$2,105,835</u>	<u>\$2,535,835</u>

本公司及子公司係以議價方式購買關係人之固定資產。

4. 加工費用

	98 年 度	97 年 度
大統益	<u>\$ 249,973</u>	<u>\$ 266,464</u>

5. 其他費用

	98 年 度	97 年 度
Starbucks	\$ 185,899	\$ 193,202
家 福	100,921	54,995
萊 爾 富	96,609	92,105
發 統	93,270	40,678
觀 展	77,497	72,372
其他(零星未超過10%)	354,527	203,096
	<u>\$ 908,723</u>	<u>\$ 656,448</u>

6. 利息收入：請詳附註五(三)資金融通情形。

## 7. 其他收入

	98 年 度	97 年 度
管理服務及技術指導收入：		
統一工業	\$ 12,000	\$ 18,526
Cargill	5,939	7,976
其他(零星未超過10%)	<u>51,010</u>	<u>52,287</u>
	<u>68,949</u>	<u>78,789</u>
其 他：		
世 華	47,300	-
發 統	30,123	30,168
信 統	22,841	25,205
常 統	18,897	20,268
萊爾富	17,235	25,323
其他(零星未超過10%)	<u>131,373</u>	<u>64,860</u>
	<u>267,769</u>	<u>165,824</u>
	<u>\$ 336,718</u>	<u>\$ 244,613</u>

## 8. 應收帳款

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
家 福	\$ 408,232	3	\$ 424,788	4
萊爾富	216,528	2	205,979	2
其他(零星未超過10%)	<u>445,903</u>	<u>4</u>	<u>412,857</u>	<u>4</u>
	<u>\$ 1,070,663</u>	<u>9</u>	<u>\$ 1,043,624</u>	<u>10</u>

## 9. 其他應收款(含資金融通情形)

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
Saigon Beverage	\$ 83,750	1	\$ -	-
統一福記	36,868	1	35,493	1
統一工業	12,600	-	12,600	-
Cargill	-	-	7,907	-
其他(零星未超過10%)	<u>22,934</u>	<u>-</u>	<u>5,170</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 156,152</u>	<u>2</u>	<u>\$ 61,170</u>	<u>1</u>

## 10. 應付帳款

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
Starbucks	\$ 138,932	1	\$ 91,864	1
日商良品計劃	92,022	1	87,369	-
光泉牧場	70,756	-	3,228	-
大統益	64,959	-	26,669	-
維力食品	31,408	-	40,749	-
其他(零星未超過10%)	148,563	1	105,233	1
	<u>\$ 546,640</u>	<u>3</u>	<u>\$ 355,112</u>	<u>2</u>

## 11. 應付費用

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
家 福	\$ 61,994	1	\$ 80,402	1
大統益	26,182	-	23,583	-
萊爾富	23,449	-	49,426	1
Starbucks	21,446	-	16,882	-
其他(零星未超過10%)	42,153	-	36,685	-
	<u>\$ 175,224</u>	<u>1</u>	<u>\$ 206,978</u>	<u>2</u>

## 12. 其他應付款項

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
大成工程	\$ 243,928	3	\$ 306,323	4
日商皇帽	38,108	-	39,965	-
其他(零星未超過10%)	28,418	-	16,310	-
	<u>\$ 310,454</u>	<u>3</u>	<u>\$ 362,598</u>	<u>4</u>

## 13. 長期應付票據及款項

	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	金 額	%	金 額	%
大成工程	\$ 415,647	44	\$ 234,953	37

## (三) 資金融通情形

應收關係人款項(表列「其他應收款—關係人」及「長期應收票據及款項—關係人」):

	98		年		度
	最 高 餘額日期	最高餘額	期末餘額	年 利 率	利息收入
Saigon Beverage	98.12	\$ 83,750	\$ 83,750	10.50%	\$ 1,683
Land	98.01	34,521	32,411	7.00%	2,342
統一福記	98.06	36,025	30,466	4.65%~ 8.42%	1,858
			<u>\$ 146,627</u>		<u>\$ 5,883</u>
	97		年		度
	最 高 餘額日期	最高餘額	期末餘額	年 利 率	利息收入
Land	97.12	\$ 34,521	\$ 34,521	7.00%	\$ 2,416
統一福記	97.08	33,026	31,122	6.30%~ 8.88%	313
上海和訊	97.03	17,840	-	-	-
統 展	97.06	8,500	-	3.00%	63
			<u>\$ 65,643</u>		<u>\$ 2,792</u>

(四)重大承諾事項及或有事項

1. 統一超商(股)公司之子公司台灣無印良品(股)公司於民國 92 年 9 月與日商良品計劃簽訂無印良品授權合約書，授權台灣無印良品(股)公司於指定地區(中華民國)經營「無印良品 Licensed Store」店舖及使用其資訊、販賣等技術。依合約規定，該子公司於合約存續期間內應按銷售淨額之一定比例計付權利金。
2. 統一超商(股)公司之子公司統一多拿滋(股)公司及美仕唐納滋(上海)食品有限公司與日商樂清簽訂商標及技術合作契約，以從事「DUSKIN Mister Donut Franchise 事業」之經營及管理。依合約規定，該子公司於合約存續期間內應按營業總額之一定比例計付權利金。
3. 統一超商(股)公司之子公司統一星巴克(股)公司與 Starbucks 簽訂經營合作契約，以從事「星巴克咖啡連鎖店」之經營與管理。依合約規定，該子公司於合約存續期間內應依各店每月銷售總額之一定比例按月支付技術報酬金。
4. 統一超商(股)公司之子公司統一客樂得服務(股)公司於民國 91 年間與 Yamato Collect Service Corporation 簽訂商標及技術合作契約，以從事商品配送及貨款收取業務。依合約規定，該子公司於合約存續期間內應按月依收款業務收入淨額之一定比率計付權利金。

5. 統一超商(股)公司之子公司寵物達人(股)公司與日商寵物達人簽訂合資協議書，授權寵物達人(股)公司於協議書有效期間內，使用該公司之商標、技術及權利等，以從事寵物專賣店事業。依協議書約定，該子公司於合約存續期間內應按銷貨收入淨額 1%計付權利金，每季支付一次。

(五) 董事、監察人、總經理及副總經理等主要管理階層薪酬資訊

	<u>98 年 度</u>	<u>97 年 度</u>
薪 資	\$ 66,790	\$ 82,122
獎 金	12,017	7,986
業務執行費用	26,017	21,251
盈餘分配項目	189,478	99,963
	<u>\$ 294,302</u>	<u>\$ 211,322</u>

- (1) 薪資包括薪資、職務加給、退職退休金、離職金等。
- (2) 獎金包括各種獎金、獎勵金等。
- (3) 業務執行費用包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供。
- (4) 盈餘分配項目係指當期估列之董監酬勞及員工紅利。
- (5) 相關資訊可參閱本公司股東會年報。

(以下空白)



## 六、質押之資產

截至民國98年及97年12月31日止，本公司及子公司資產已提供擔保明細如下：

資 產 名 稱	98年12月31日	97年12月31日	擔 保 用 途
質押活期、定期存款 及短期票券(表列 「其他金融資產 —流動」及「其 他金融資產—非 流動」)	\$ 366,228	\$ 147,840	履約保證金、短期借款、應付短 期票券及長期借款
應收票據	-	12,369	短期借款
存 貨	195,477	134,793	短期借款及應付短期票券
以成本衡量之金融 資產—非流動	1,216,680	2,960,680	短期借款、應付短期票券及長期 借款
採權益法之長期股權 投資	4,185,709	3,430,309	短期借款、應付短期票券及長期 借款
土 地(註)	6,394,036	8,573,533	短期借款、應付短期票券及長期 借款
房屋及建築—淨額 (註)	7,727,770	9,440,281	短期借款、應付短期票券及長期 借款
機器設備—淨額	-	143,789	短期借款及長期借款
運輸設備	428,560	365,600	長期借款
其他設備	310,419	362,762	長期借款
其他無形資產—地 上權	1,934,079	1,956,743	長期借款
存出保證金	124,466	170,530	履約保證
其他資產—其他	807,541	807,542	應付短期票券
	<u>\$ 23,690,965</u>	<u>\$ 28,506,771</u>	

(註)含固定資產、出租資產、閒置資產及其他資產。

## 七、重大承諾事項及或有事項

截至民國98年及97年12月31日止，除附註五(四)所述者外，本公司及子公司其他重大承諾及或有事項如下：

- (一)截至民國98年及97年12月31日止，本公司及子公司未完工程及預付設備款已簽約採購尚未付數分別為\$381,202及1,589,757。
- (二)截至民國98年及97年12月31日止，本公司及子公司已開狀而尚未押匯之信用狀款分別為\$2,353,449及\$1,368,519。
- (三)截至民國98年12月31日止，本公司及子公司間背書保證情形請詳附註

- 十一(一)2. 為他人背書保證情形。
- (四) 子公司統一超商(股)公司與美商南方公司於民國 89 年 7 月間簽訂永久性技術合作契約，本公司向美商南方公司承諾以下事項：
1. 本公司應確保統一超商(股)公司將履行其對美商南方公司付款或其他合約中所規範之義務。
  2. 本公司未經美商南方公司事前書面同意，不得出售、讓渡、移轉、擔保、轉讓、贈送、抵押、典押或出讓統一超商股權或資產。
  3. 本公司應至少持有統一超商(股)公司 40%之股權。
- (五) 本公司於民國 93 年 8 月間與中國信託商業銀行、法國巴黎銀行、台灣銀行及英商渣打銀行為首之銀行團借款(含公司債保證額度及信用借款額度)，契約期間自民國 93 年 8 月 2 日至 98 年 8 月 2 日止，並於授信存續期間向銀行團承諾以下事項：
1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75%。
  2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)不得高於 150%。
  3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用)】不得低於 1.5 倍。
  4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。
- (六) 本公司於民國 94 年 9 月間與中國信託商業銀行等 8 家銀行為首之銀行團借款(含公司債保證額度、循環性貨幣發行工具及信用借款)，契約期間自民國 94 年 9 月 14 日至 99 年 9 月 14 日(業已於民國 98 年 11~12 月間提前償還)止，並於授信存續期間向銀行團承諾以下事項：
1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75%。
  2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)不得高於 150%。
  3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用)】不得低於 1.5 倍。
  4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。
- (七) 本公司於民國 97 年 10 月間與台灣銀行等 8 家銀行為首之銀行團借款，契約期間自民國 97 年 10 月 17 日至 102 年 10 月 17 日止，並於授信存續期間向銀行團承諾以下事項：
1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75%。
  2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含

或有負債)/有形淨值)不得高於 150%。

3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 1.5 倍。

4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。

(八) 子公司 Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 於民國 96 年 11 月間與中國信託商業銀行為首之銀行團借款，契約期間自民國 96 年 12 月 19 日至民國 99 年 12 月 19 日止，於授信存續期間內由本公司出具承諾函承諾以下事項：

1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 75%。

2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)不得高於 160%。

3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 1.5 倍。

4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。

(九) 子公司統樂開發(股)公司於民國 90 年 7 月與國有財產局簽訂國有非公用山坡地同意合併開發契約書，國有財產局同意該公司合併開發台南縣玉井鄉九層林 100-6 地號等土地，該公司於契約簽訂之日以定期存款 \$ 63,055 設質預繳保證金，國有財產局於收到保證金後發予同意合併開發證明書，該公司民國 90 年 8 月 3 日取得證明書。該證明書僅提供申請山坡地合併開發之用，有效期間為一年，得申准展期；該公司於同意合併證明書有效期間內申請設立許可或開發許可，並於收受開發許可通知之日起 3 個月內向國有財產局申購開發許可範圍內之國有土地，逾期未申購者，國有財產局得按月照保證金加收 1% 違約金；未滿一個月者，以一個月計。該公司若因擅自變更國有土地地形、地貌或違法使用，致不能回復為原狀或回復原狀有重大困難者，按公告地價 25% 繳納損害賠償金。

(十) 子公司統樂開發(股)公司於民國 92 年 7 月與國有財產局簽訂國有非公用山坡地同意合併開發契約書，國有財產局同意該公司合併開發台南縣玉井鄉九層林 203 地號等 119 筆土地，該公司於契約簽訂之日以定期存款 \$ 39,434 設質預繳保證金，國有財產局於收到保證金後發予同意合併開發證明書，該公司業於民國 92 年 7 月 31 日取得證明書。該證明書僅提供申請山坡地合併開發之用，有效期間為二年，得申准展期；該公司於同意合併證明書有效期間內申請設立許可或開發許可，並於收受開發許可通知之日起 3 個月內向國有財產局申購開發許可範圍內之國有土地，逾期未申購

者，國有財產局得按月照保證金加收 1% 違約金；未滿一個月者，以一個月計。該公司若因擅自變更國有土地地形、地貌或違法使用，致不能回復為原狀或回復原狀有重大困難者，按公告地價 25% 繳納損害賠償金。

(十一) 子公司統合開發(股)公司與往來銀行簽訂承諾書，代會員向銀行辦理消費性貸款以繳納入會費及保證金貸款債務，並承諾會員如有辦理貸款未清償者，願贖回設質之會員權證。截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日，該公司代會員向該銀行辦理貸款之入會費及保證金合計分別為 \$20,401 及 \$32,990。

(十二) 截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，子公司南聯國際貿易(股)公司為進貨商品、承租倉庫及關稅記帳保證函而由銀行出具履約保證分別為 \$106,380 及 \$137,840。

(十三) 子公司統一開發(股)公司於民國 93 年 8 月與台北市政府(以下簡稱市政府)簽訂「市政府轉運站獎勵民間投資興建營運案開發經營契約」(以下簡稱開發營運契約)，合約主要內容如下：

1. 開發營運契約之範圍包括市政府轉運站及其相關附屬設施、附屬事業及多目標使用部份之興建、營運及移轉。

2. 台北市政府提供台北市信義區信義段四小段三地號土地(以下簡稱「本基地」)設定地上權予該公司，作為執行此開發營運契約之用。

3. 開發經營期間自設定地上權登記完成之日(民國 93 年 10 月 15 日)起算，為期 50 年；台北市政府於民國 96 年 12 月 31 日同意，其中因辦理容積補償及變更設計之起迄時間共計 484 日，不計入開發經營期間。

4. 子公司統一開發(股)公司依約應支付之權利金：

(1) 開發權利金

開發權利金計 \$2,500,000，截至民國 98 年 12 月 31 日止，子公司統一開發(股)公司業已依約支付 \$750,000，餘款將依約定時程支付。

(2) 營業權利金

自開始營運年度之次一年度起，按約定之累進比例方式，提撥營業權利金予台北市政府。

5. 子公司統一開發(股)公司依約應繳交履約保證金 \$100,000，該項保證金業由台灣銀行開具履約保證書作為擔保。

6. 子公司統一開發(股)公司應自營運期間開始按基地之公告地價依約定比例支付土地租金予台北市政府。

7. 子公司統一開發(股)公司應於完成設定地上權後 1 年 5 個月內取得建

造執照，完成設定地上權後 5 年 7 個月 29 日內完成市政府轉運站部份之興建工程及取得該部分之使用執照，並於完成設定地上權後 6 年 7 個月 29 日內完成本計劃之興建工程及取得使用執照。該公司業已於民國 99 年 1 月 2 日取得使用執照。

8. 子公司統一開發(股)公司應自取得市政府轉運站設施使用執照起 6 個月內，供客運業者進駐正式營運。
9. 子公司統一開發(股)公司應於開發經營期間屆滿時，將轉運站無償移轉予台北市政府，關於移轉之權利義務及細節，雙方同意應由該公司於開發經營期間屆滿前 5 年提出資產移轉計畫及開始協商簽訂「資產移轉契約」，並於 6 個月內完成「資產移轉契約」之訂定，雙方應於開發經營期間屆滿時完成移轉。

(十四) 子公司統一東京(股)公司於民國 97 年 10 月間與兆豐國際商業銀行為首之銀行團借款(含商業本票保證額度及信用借款額度)，契約期間自民國 97 年 10 月 14 日至 100 年 9 月 30 日止，並於授信存續期間向銀行團承諾以下事項：

1. 子公司統一東京(股)公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，自有資本比率【淨值/(有形資產總額-預收租金)】應達 8% 以上。
2. 子公司統一東京(股)公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 2.5 倍。
3. 子公司統一東京(股)公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣二億元。

(十五) 截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，子公司統一東京(股)公司因發行長期應付商業本票而委託銀行為連帶保證者，其保證額度均為 \$750,000。

(十六) 子公司統一實業(股)公司為興建馬口鐵皮底片廠、鋼片廠等作業廠房，與台灣糖業股份有限公司簽訂土地租用契約，契約期限自民國 82 年 7 月 1 日至 137 年 3 月 9 日止，租金按每年申報地價之 10% 計算，另每 20 年依當期租金之 2 至 4 倍支付權利金並分 20 年平均攤銷。截至民國 98 年及 97 年 12 月 31 日止，未攤銷之權利金餘額分別為 \$10,406 及 \$12,777。

(十七) 子公司統一超商(股)公司、~~Philippine Screen Corporation~~ 及統一超商(上海)便利有限公司與美商南方公司簽訂之長期技術合作契約約定，前述公司於合作期間內應就各門市每月銷售額依約定比率按月計付技術報酬金。

(十八) 子公司統一超商(股)公司及其子公司向非關係人承租各營業場所簽訂之租賃合約，合約期間為3年至12年不等。截至民國98年12月31日止，統一超商(股)公司及其子公司依合約規定已預付之租金及保證金分別為\$740,536及\$1,818,406，並依其性質帳列「預付款項」及「存出保證金」科目項下。其預計未來各年度租金支出明細如下：

<u>租 賃 期 間</u>	<u>租 金 總 額</u>
99年度	\$ 7,264,649
100年度	7,159,202
101年度	6,661,013
102年度	6,034,093
103年度	5,422,835
104年度及以後年度(折現值為\$8,772,189)	8,899,269
	<u>\$ 41,441,061</u>

(十九) 子公司佛山市三水健力寶貿易有限公司於民國98年3月間與英國渣打銀行有限責任公司為首之銀行團借款，契約期間自民國98年3月26日至民國100年3月26日止，於授信存續期間內由本公司出具承諾函承諾以下事項：

1. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於75%。
2. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【(負債總額(含或有負債)/有形淨值)不得高於160%。
3. 本公司依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於1.5倍。
4. 本公司依經查核簽證之年度合併財務報表，有形淨值不得低於新台幣三百億元。

(二十) 子公司統一百華(股)公司於民國95年4月及98年4月與日商株式會社阪急百貨店簽訂技術指導業務相關確認書。依確認書約定，子公司統一百華(股)公司於開幕前須依約定支付「技術指導實際費用」；開幕後每年除上述技術指導實際費用外，須再支付固定金額之「技術指導固定費」。

(二十一) 子公司統一速達(股)公司於民國89年1月24日與YAMATO TRANSPORT CORPORATION簽訂商標及技術合作契約，以從事「宅配業務」之經營與管理。依合約規定，統一速達(股)公司於合約存續期間內應按月依宅配業務銷售總額之一定比例計付權利金，惟不得低於日幣1,000仟元。

(二十二) 子公司統一精工(股)公司於民國96年6月間與大眾商業銀行等14家銀行為首之銀行團借款(含購油保證額度及信用借款額度)，契約期間

自民國 96 年 7 月 20 日至 101 年 7 月 20 日止，並於授信存續期間向銀行團承諾以下事項：

1. 依自編之上半年度非合併財務報表及依經查核簽證之年度非合併財務報表，流動比率不得低於 80%。
2. 依自編之上半年度非合併財務報表及依經查核簽證之年度非合併財務報表，負債比率【負債總額/有形淨值(股東權益扣除無形資產之金額)】不得高於 330%。
3. 依自編之上半年度非合併財務報表及依經查核簽證之年度非合併財務報表，利息保障倍數【(稅前淨利+利息費用+折舊+攤銷)/利息費用】不得低於 2 倍。
4. 依自編之上半年度非合併財務報表及依經查核簽證之年度非合併財務報表，有形淨值不得低於 \$ 600,000。
5. 於本授信存續期間內，依法上市或上櫃前，本公司及子公司統一超商(股)公司合計至少應隨時持有與控制 50% 以上之股權；子公司統一精工(股)公司依法上市或上櫃後，本公司及子公司統一超商(股)公司合計至少應隨時持有與控制不低於 25% 之股權。
6. 如違反以上任一財務比率或限制規定時，債務人自違反之當期起有半年之改善期，即債務人應於下次依本合約檢視財務比率與限制規定之前調整之。如於該次檢視結果仍未符合本合約約定之所有財務比率與限制規定時，則視為債務人發生本合約之違約情事。

八、重大之災害損失

無此情事。

九、重大之期後事項

無此情事。

十、其他

(一) 金融商品之公平價值

	98 年			97 年			96 年		
	12 月 31 日	12 月 31 日	12 月 31 日	12 月 31 日	12 月 31 日	12 月 31 日	12 月 31 日	12 月 31 日	
	帳面價值	公開報價 決定之金額	評價方法 估計之金額	帳面價值	公開報價 決定之金額	評價方法 估計之金額	帳面價值	公開報價 決定之金額	評價方法 估計之金額
<b>非衍生性金融商品</b>									
資產									
公平價值與帳面價值相等之金融資產	\$55,822,199	\$ -	\$55,822,199	\$50,156,125	\$ -	\$50,156,125			
公平價值變動列入損益之金融資產	13,890,443	13,890,443	-	12,100,494	12,100,494	-			
備供出售金融資產	7,454,766	7,454,766	-	5,918,621	5,918,621	-			
以成本衡量之金融資產	11,448,596	-	-	14,164,934	-	-			
無活絡市場之債券投資	-	-	-	15,000	-	-			
其他金融資產－非流動	18,608	-	18,608	24,580	-	-			24,580
存出保證金	2,289,908	-	2,289,908	2,255,322	-	-			2,255,322
長期應收票據及款項	604,302	-	604,302	608,677	-	-			608,677
負債									
公平價值與帳面價值相等之金融負債	87,104,689	-	87,104,689	88,083,847	-	88,083,847			
應付公司債	3,000,000	-	3,000,000	4,460,213	-	4,460,213			
長期借款	62,361,104	-	62,361,104	66,335,417	-	66,335,417			
長期應付票據及款項	941,700	-	941,700	636,164	-	636,164			
應付租賃款－非流動	45,147	-	45,147	70,202	-	70,202			
存入保證金	3,660,763	-	3,660,763	4,035,220	-	4,035,220			
<b>衍生性金融商品</b>									
負債									
遠期外匯合約	4,121	-	4,121	10,497	-	10,497			
利率交換合約	-	-	-	12,439	-	12,439			



A. 本公司及子公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

1. 短期金融商品因折現值影響不大，故以帳面價值為其估計公平價值。此方法應用於現金及約當現金、應收票據及帳款、其他應收款、其他金融資產－流動、短期借款、應付短期票券、應付票據及帳款、應付所得稅、應付費用、其他應付款項、一年或一營業週期內到期長期負債、應付租賃款－流動及其他流動負債－其他。
2. 其他金融資產－非流動、存出保證金及長期應收票據及款項係以其預期現金流量之折現值為其估計公平價值，折現率則以期末郵政儲金匯業局一年期定期存款固定利率為準。
3. 應付公司債、長期借款、長期應付票據及款項、應付租賃款－非流動及存入保證金係以其預期現金流量之折現值為其估計公平價值，折現率則以公司所能獲得類似條件(相近之到期日)之長期借款利率為準。
4. 衍生性金融商品之公平價值，係假設公司若依約定在報表日終止合約，預計所能取得或必須支付之金額。一般均包括當期末結清合約之未實現損益。

B. 本公司及子公司民國 98 年度及 97 年度自備供出售金融資產當期直接認列及依持股比例認列為股東權益其他調整項目貸餘及借餘之金額分別為 \$2,115,051 及 \$4,024,876。

## (二) 財務風險控制及避險策略

本公司及子公司採用全面風險管理與控制系統，以辨認本公司及子公司所有風險(包含市場風險、信用風險、流動性風險及現金流量風險)，使本公司及子公司之管理階層能有效從事控制並衡量市場風險、信用風險、流動性風險及現金流量風險。

本公司及子公司市場風險管理目標，係適當考慮經濟環境、競爭狀況及市場價值風險之影響下，達到最佳化之風險部位、維持適當流動性部位及集中管理所有市場風險。

## (三) 重大財務風險資訊

### 1. 市場風險

#### (1) 匯率風險

本公司及子公司部份之進貨係以美金為計價單位，公平價值將隨市場匯率波動而改變，惟本公司及子公司持有之外幣資產及負債部位及收付款期間約當，可將市場風險相互抵銷，故預期不致發生重大之市場風險。

#### (2) 利率風險

本公司及子公司從事之利率交換交易，係以 PVBP(Present Value of Basis Point)法評估市場風險，並於操作時依契約價值變動設定停損點，發生之損失應在可預期之範圍內，故無重大之市場風險。另本公司及子公司舉借之短期借款及長期借款，係屬浮動利率之債務，惟利率波動幅度不大，故預期不致發生重大之市場風險；應付短期票券則因利率固定，故無市場風險。

### (3)價格風險

本公司及子公司從事之權益類金融商品投資受市場價格變動之影響，惟本公司及子公司業已設置停損點，故預期不致發生重大之市場風險。

## 2. 信用風險

本公司及子公司承作之衍生性金融商品交易之對象係信用良好之金融機構，而本公司及子公司投資權益類金融商品係透過集中交易市場及證券櫃檯買賣中心下單交易，且係與信用良好之交易相對人往來，另本公司及子公司於銷售產品時，業已評估交易相對人之信用狀況，預期交易相對人均不致發生違約，故發生信用風險之可能性極低，而最大之信用風險金額為其帳面價值。另本公司及子公司提供借款保證承諾均依「背書保證作業程序」辦理。由於該等被保證公司之信用狀況均能完全掌握，故未要求提供擔保品。若其均未能履約，所可能發生之信用風險為保證金額。

## 3. 流動性風險

本公司及子公司從事利率交換交易，每屆結算日，係就名日本金乘以利率之差額收取或給付利息，金額並非重大且到期並無本金之流入或流出，本公司及子公司之營運資金足以支應，故無籌資風險。另本公司及子公司投資之備供出售金融資產－上市(櫃)公司股票、公司債或受益憑證具活絡市場，故預期可輕易在市場上以接近公平價值之價格迅速出售金融資產。本公司及子公司投資之以成本衡量之金融資產均無活絡市場，故預期具有重大流動性風險。

## 4. 利率變動之現金流量風險

本公司及子公司從事利率交換交易，每屆結算日，係就名日本金乘以利率之差額收取或給付利息，金額並非重大且到期並無本金之流入或流出，故無重大之現金流量風險。另本公司及子公司舉借之短期借款及長期借款，係屬浮動利率之債務，故市場利率變動將使債務類金融商品之有效利率隨之變動，而使其未來現金流量產生波動；應付短期票券則因利率固定，故無利率變動之現金流量風險。

5. 有關衍生性金融商品之交易性質及合約資訊說明如下：

項 目	98 年 12 月 31 日		97 年 12 月 31 日	
	名目本金	契約期間	名目本金	契約期間
利率交換合約	\$ -		\$ 2,000,000	92.01~98.09

本公司及子公司從事衍生性金融商品交易主要係為規避有擔保公司債因利率及匯率變動之影響。民國98年度及97年度認列之淨利益及淨損失分別為\$2,598及\$16,103(表列「利息費用」減項及「利息費用」)。

(四) 公司債及現金流量避險

本公司及子公司所持有之浮動利率資產及所承擔之浮動利率債務，可能因市場利率變動而使該資產及負債之未來現金流量產生波動，並導致風險，本公司及子公司評估該風險可能重大，故另簽訂利率交換合約，以進行避險。

被 避 險 項 目	指 定 之 避 險 工 具		
	指 定 為 避 險 工 具 之 金 融 商 品	名 目 本 金	
		98年12月31日	97年12月31日
應付公司債	利率交換合約	\$ -	\$ 2,000,000
項 目		98 年 度	97 年 度
股東權益當期調整之金額		\$ 12,439	\$ 53,612

(五) 財務報表表達

本公司及子公司民國97年度合併財務報表中若干科目業經重分類，俾使與民國97年度之合併財務報表表達一致，以茲比較。

十一、附註揭露事項

(一)、(二)、(三)：請參閱本報第211頁～第269頁。

(四)母子公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國98年度：

編號(註2)	交易人	名稱	交易往來對象	對	與交易人之關係(註3)	科目	金額	往	來	情形	佔合併總資產之比率(註4)
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司			1	(銷貨)	(\$ 6,804,708)	月結30天			(2%)
					1	應收帳款	884,658				-
					2	其他費用	362,637				-
					2	(應付費用)	134,353				-
	統昂企業(股)公司				1	(銷貨)	6,276,834	每10日結算並於28天內匯款			(2%)
					1	應收帳款	530,426				-
	統一超商(股)公司				1	(銷貨)	2,121,062	月結30天			(1%)
					1	應收帳款	251,223				-
					1	(長期股權投資)	193,310				-
					2	(應付費用)	116,299				-
	捷盟行銷(股)公司				1	(銷貨)	1,751,733	月結30天			(1%)
					1	應收帳款	191,888				-
	統祥企業(股)公司				1	(銷貨)	1,707,761	銷售後2個月			(1%)
					1	應收帳款	265,415				-
					2	廣告費	127,804				-
	統舜企業(股)公司				1	(銷貨)	1,082,439	銷售後2個月			-
					1	應收帳款	194,876				-
	統一速邁自販(股)公司				1	(銷貨)	594,070	月結30-60天			-
	統鉅企業(股)公司				1	(銷貨)	534,271	銷售後2個月			-
	統義食品(股)公司				1	(銷貨)	416,961	銷售後2週			-
	統享企業(股)公司				1	(銷貨)	387,192	銷售後2個月			-
	統詰企業(股)公司				1	(銷貨)	373,876				-
	信統企業(股)公司				1	(銷貨)	279,027				-
	統有企業(股)公司				1	(銷貨)	259,305	銷售後2週			-
	昕亞企業(股)公司				1	(銷貨)	189,808	月結60天			-
	統先(股)公司				1	(銷貨)	146,600	銷售後42天			-
	惠盛企業(股)公司				1	(銷貨)	133,252	月結60天			-
	樺佐(股)公司				1	(銷貨)	122,982	銷售後2週			-

交 易 往 來 情 形

編號(註2)	交 易 人 名 稱	往 來 對 象	與 交 易 人 之 關 係(註3)	科 目	金 額	交 易 條 件	佔 合 併 總 營 收 或 總 資 產 之 比 率(註4)
0	統一企業(股)公司	統博企業(股)公司	1	( 銷 貨 ) (\$	103,078)	2個月	—
		統萬(股)公司	2	進 貨	829,718	1個月	—
		統清(股)公司	2	進 貨	437,556	月結30天	—
		統奕包裝(股)公司	2	進 貨	216,224	1個月	—
		Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	2	進 貨	162,061	月結60天	—
1	Cayman President Holdings Ltd.	統一夢公園生活事業(股)公司	2	廣 告 費	561,462	—	—
2	President International Trade & Investment Corp.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. Cayman President Holdings Ltd.	3	長 期 應 收 款	US 28,510千元	—	—
3	南聯國際貿易(股)公司	Kai Nan (BVI) Investment Co., Ltd.	3	其 他 應 收 款 及 長 期 應 收 款	US 24,430千元	—	—
4	德記洋行(股)公司	聯柏企業(股)公司	3	其 他 應 收 款	US 9,000千元	—	—
5	統奕包裝(股)公司	聯高企業(股)公司	3	( 銷 貨 ) (	1,020,938)	月結15-60天	—
6	統一實業(股)公司	統祥企業(股)公司	3	( 銷 貨 ) (	189,414)	出貨後12天	—
7	Uni-President (Thailand) Ltd.	泰騰貿易(上海)有限公司	3	( 銷 貨 ) (	104,590)	月結60天	—
8	統一企業中國控股有限公司	捷盟行銷(股)公司	3	長 期 應 收 關 係 人 項	125,612	—	—
		開豐統一實業控股有限公司	3	( 銷 貨 ) (	260,338)	月結30天	—
		Uni-President Marketing Ltd.	3	( 銷 貨 ) (	6,615,256)	貨物裝船後45天收款	( 2% )
		北京統一飲品有限公司	3	應 收 帳 款	353,582	—	—
		武漢統一企業食品有限公司	3	( 銷 貨 ) (THB	756,397千元)	月結60天	—
		廣州統一企業有限公司	3	應 收 帳 款	123,786千元	—	—
		昆山統一企業食品有限公司	3	其 他 應 收 款	88,767千元	—	—
			3	其 他 應 收 款	68,282千元	—	—
			3	其 他 應 收 款	68,282千元	—	—
			3	其 他 應 收 款	68,282千元	—	—

交 易 往 來 情 形

編號(註2)	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與 交 易 人 之 關 係 (註3)	科 目	金 額	交 易 條 件	佔 合 併 總 營 收 或 總 資 產 之 比 率 (註4)
8	統一企業中國控股有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	其他應收款	RMB 68,282仟元	—	—
		南昌統一企業有限公司	3	其他應收款	RMB 54,626仟元	—	—
		英屬蓋曼群島商統一亞洲控股有限公司	3	其他應收款	RMB 54,626仟元	—	—
		合肥統一企業有限公司	3	其他應收款	RMB 34,141仟元	—	—
		哈爾濱統一企業有限公司	3	其他應收款	RMB 34,141仟元	—	—
		瀋陽統一企業有限公司	3	其他應收款	RMB 34,141仟元	—	—
9	英屬蓋曼群島商統一亞洲控股有限公司	President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	3	其他應收款	RMB 110,950仟元	—	—
10	統一企業香港控股有限公司	四川弘通商貿有限公司	3	其他應收款	RMB 440,616仟元	—	1%
11	President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	四川弘通商貿有限公司	3	其他應收款	RMB 28,500仟元	—	—
12	成都統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	3	(銷貨)	(RMB) 55,792仟元	月結45天	—
13	鄭州統一企業有限公司	北京統一食品有限公司	3	其他應收款	RMB 54,000仟元	—	—
14	昆山統一企業食品有限公司	廣州統一企業有限公司	3	(銷貨)	(RMB) 85,930仟元	月結60天	—
15	合肥統一企業有限公司	昆山統一企業食品有限公司	3	(銷貨)	(RMB) 50,957仟元	月結30天	—
16	瀋陽統一企業有限公司	北京統一食品有限公司	3	(銷貨)	(RMB) 85,357仟元	月結60天	—
17	巴馬統一礦泉水有限公司	廣州統一企業有限公司	3	(銷貨)	(RMB) 80,726仟元	月結15天	—
18	中山統一企業有限公司	Cayman President Holding Ltd.	3	(銷貨)	(RMB) 25,494仟元	月結70天	—
19	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	佛山市三水健力寶貿易有限公司	3	其他應收款	RMB 65,000仟元	—	—
		Cayman President Holdings Ltd.	3	其他應收款	US 11,080仟元	—	—
20	統昂企業(股)公司	中山統一企業有限公司	3	其他應收款	US 8,000仟元	—	—
		捷盟行銷(股)公司	3	(銷貨)	( 1,988,623)	月結30天	( 1%)
		統祥企業(股)公司	3	應收關係人款項	RMB 192,804	—	—
			3	應收帳款	1,309,080	出貨後77日收款	—
			3	(銷貨)	( 279,103)	—	—

交 易 往 來 情 形

編號(註2)	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象 與 交 易 人 之 關 係(註3)	科 目	金 額	交 易 條 件	佔 合 併 總 營 收 或 總 資 產 之 比 率(註4)
20	統昂企業(股)公司	統昂企業(股)公司	( 銷 貨 ) (\$	468,409)	出貨後46日收款	—
	統鉅企業(股)公司	統鉅企業(股)公司	( 銷 貨 ) (	303,135)	月結30天	—
	信統企業(股)公司	信統企業(股)公司	( 銷 貨 ) (	226,131)	出貨後15日收款	—
	統昶行銷(股)公司	統昶行銷(股)公司	( 銷 貨 ) (	151,993)	月結30天	—
	統博企業(股)公司	統博企業(股)公司	( 銷 貨 ) (	141,384)	出貨後12日收款	—
21	統冠生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	( 銷 貨 ) (	105,169)	月結55天	—
22	聯柏企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	( 銷 貨 ) (	737,948)	月結15-70天	—
			應 收 帳 款	101,007	—	—
23	上海易統食品貿易有限公司	昆山統一企業食品有限公司	( 銷 貨 ) (RMB	98,472仟元)	月結60天	—
		廣州統一企業有限公司	( 銷 貨 ) (RMB	61,904仟元)	月結30天	—
		北京統一飲品有限公司	( 銷 貨 ) (RMB	58,916仟元)	月結15天	—
		成都統一企業食品有限公司	( 銷 貨 ) (RMB	58,859仟元)	"	—
		武漢統一企業食品有限公司	( 銷 貨 ) (RMB	57,278仟元)	月結60天	—
		合肥統一企業有限公司	( 銷 貨 ) (RMB	39,103仟元)	月結15天	—
		福州統一企業有限公司	( 銷 貨 ) (RMB	30,100仟元)	月結30天	—
		鄭州統一企業有限公司	( 銷 貨 ) (RMB	30,040仟元)	"	—
24	Rich Universe International Limited	Uni-Splendor Corp.	( 銷 貨 ) (US	74,254仟元)	依整體資金調度而定	( 1% )
		Grand-Prosper(HK) Ltd.	( 銷 貨 ) (US	18,316仟元)	"	—
25	Uni-Splendor Corp.	長營電器(深圳)有限公司	( 銷 貨 ) (US	30,739仟元)	依整體資金調度而定	—
		Rich Universe International Limited	( 銷 貨 ) (US	10,447仟元)	"	—
		Grand-Prosper (HK) Ltd.	( 銷 貨 ) (US	30,388仟元)	"	—
26	Grand-Prosper (HK) Ltd.	Rich Universe International Limited	應 收 帳 款	US 10,689仟元	—	—
		Rich Universe International Limited	( 銷 貨 ) (US	66,410仟元)	依整體資金調度而定	( 1% )
		大統營科技(惠州)有限公司	( 銷 貨 ) (US	48,563仟元)	"	( 1% )
		Uni-Splendor Corp.	應 收 帳 款	US 110,740仟元	—	1%
			( 銷 貨 ) (US	59,789仟元)	依整體資金調度而定	( 1% )

交 易 往 來 情 形

編號(註2)	交 易 人 名 稱	交 易 往 來 對 象	與 交 易 人 之 關 係(註3)	科 目	金 額	交 易 條 件	佔 合 併 總 營 收 或 總 資 產 之 比 率(註4)
27	大統營科技(惠州)有限公司	Grand-Prosper (HK) Ltd.	3	( 銷 貨 )	(RMB) 858,154仟元	依整體資金調度而定	( 1% )
28	長營電器(深圳)有限公司	Uni-Splendor Corp.	3	( 銷 貨 )	(RMB) 767,453仟元	依整體資金調度而定	( 1% )
29	大統營實業(股)公司	Rich Universe International Limited	3	( 銷 貨 )	( ) 135,017	依整體資金調度而定	—
		Uni-Splendor Corp.	3	( 銷 貨 )	( ) 361,811	"	—
30	德記洋行(香港)有限公司	泰騰貿易(上海)有限公司	3	應 收 帳 款	274,654	—	—
			3	長期應收關聯人	91,977仟元	—	—
				款 項			
31	開曼統一實業控股有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	( 銷 貨 )	(US) 119,517仟元	貨物裝船後45天收款	( 1% )
		江蘇統一馬口鐵有限公司	3	( 銷 貨 )	(US) 79,788仟元	"	( 1% )
		無錫統一實業包裝有限公司	3	應 收 帳 款	7,826仟元	—	—
32	江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	( 銷 貨 )	(US) 11,511仟元	月結4個月	—
		成都統一實業包裝有限公司	3	應 收 帳 款	5,785仟元	—	—
33	福建統一馬口鐵有限公司	成都統一實業包裝有限公司	3	( 銷 貨 )	(US) 8,823仟元	發票日後67天電匯	—
		無錫統一實業包裝有限公司	3	應 收 帳 款	3,765仟元	—	—
34	首卓企業管理顧問(股)公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	( 銷 貨 )	(US) 4,943仟元	發票日後97天電匯	—
35	大智通文化行銷(股)公司	統一超商(股)公司	3	( 銷 貨 )	( ) 145,736	月結30-60天	—
		統一超商(股)公司	3	( 銷 貨 )	( ) 8,230,169	月結30-69天	( 3% )
		統一超商(股)公司	3	應 收 帳 款	1,641,400	—	1%
36	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	( 銷 貨 )	( ) 17,257,051	月結20-70天	( 6% )
		統一超商(股)公司	3	應 收 帳 款	2,987,075	—	1%
37	二十一世紀生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	3	進 貨	119,824	月結40天	—
		統一超商(股)公司	3	( 銷 貨 )	( ) 117,789	月結30-55天	—
38	統一速達(股)公司	統一超商(股)公司	3	( 銷 貨 )	( ) 603,943	月結30天	—
39	統一武藏野(股)公司	統一超商(股)公司	3	( 銷 貨 )	( ) 1,211,480	月結45天	—
		統一超商(股)公司	3	應 收 帳 款	222,034	—	—
40	統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	3	( 勞 務 收 入 )	( ) 646,776	月結30天	—
		統一超商(股)公司	3	應 收 帳 款	103,880	—	—



交易往來情形

編號(註2)	交易人	名稱	交易往來對象	與交易人之關係(註3)	科目	金額	交易條件	佔合併總資產之收或總資產之比率(註4)
41	安源資訊(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	(銷貨)	309,634	月結45天	-
42	統一藥品(股)公司	捷盟行銷(股)公司	捷盟行銷(股)公司	3	(銷貨)	781,091	月結30-60天	-
43	統一客樂得服務(股)公司	統一速達(股)公司	統一速達(股)公司	3	應收帳款	145,175	-	-
44	捷盟行銷(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	其他應收	266,220	-	-
				3	(銷貨)	37,146,595	月結10-54天	(13%)
				3	應收帳款	3,480,813	-	1%
				3	(銷貨)	3,684,622	月結52天	(1%)
				3	應收帳款	587,931	-	-
45	高見文化行銷(股)公司	統一星巴克(股)公司	統一星巴克(股)公司	3	(銷貨)	375,966	月結28天	-
				3	(銷貨)	449,666	月結65天	-
				3	應收帳款	102,385	-	-
46	捷盛運輸(股)公司	統一超商(股)公司	統一超商(股)公司	3	(銷貨)	551,378	月結40-65天	-
				3	(銷貨)	548,104	月結15-20天	-
47	伸鴻(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	3	(銷貨)	168,558	月結15-20天	-
48	捷順運輸(股)公司	捷盟行銷(股)公司	捷盟行銷(股)公司	3	(銷貨)	215,499	月結15-20天	-
				3	(銷貨)	333,838	月結45-60天	-

民國97年度：

編號(註2)	交易人	名稱	交易往來對象	對	科目	金額	往來	交易條件	情形
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司			(銷貨)	(\$ 6,838,911)	月結30天		佔合併總營收或總資產之比率(註4) (2%)
				1	應收帳款	862,582			
				1	其他費用	292,504			
				2	(應付費用)	122,854			
				2	(銷貨)	5,921,449	每10日結算並於28天內匯款		(2%)
			統昂企業(股)公司	1	應收帳款	434,559			
			捷盟行銷(股)公司	1	(銷貨)	1,778,734	月結30天		(1%)
				1	應收帳款	185,543			
			統一超商(股)公司	1	(銷貨)	1,778,189	月結30天		(1%)
				1	應收帳款	186,196			
			統祥企業(股)公司	1	(銷貨)	1,732,734	銷售後2個月		(1%)
				1	應收帳款	283,214			
				2	其他費用	133,523			
			統舜企業(股)公司	1	(銷貨)	997,141	銷售後2個月		
				1	應收帳款	156,038			
			統一速邁自販(股)公司	1	(銷貨)	588,343	月結30-60天		
			統鉅企業(股)公司	1	(銷貨)	527,710	銷售後2個月		
			統詰企業(股)公司	1	(銷貨)	377,206			
			統義企業(股)公司	1	(銷貨)	368,016	銷售後2週		
			統享企業(股)公司	1	(銷貨)	358,993	銷售後2個月		
			統有企業(股)公司	1	(銷貨)	306,297	銷售後2週		
			Uni-President (Vietnam) Co., Ltd	1	(銷貨)	192,193	銷售後2個月		
				2	進貨	173,202	到貨後立即付款		
			昕亞企業(股)公司	1	(銷貨)	175,846	銷售後2個月		
			統先(股)公司	1	(銷貨)	149,534	銷售後1個月		
			樺佐(股)公司	1	(銷貨)	139,123	銷售後2週		
			惠盛企業(股)公司	1	(銷貨)	121,139	銷售後1個月		

編號(註2)	交易易人	名稱	交易易往來對象與交易人之關係(註3)	科目	金額	交易條件	來往	情形
0	統一企業(股)公司		統冠生活事業(股)公司	(銷貨)	( \$ )	112,155	銷售後2週	—
			統博企業(股)公司	(銷貨)	( )	106,372	2個月	—
			統萬(股)公司	進貨		880,631	1個月	—
			統清(股)公司	進貨		529,880	15天	—
			統奕包裝(股)公司	進貨		237,602	1個月	—
1	Cayman President Holdings Ltd.		統一夢公園生活事業(股)公司	廣告費	US	274,280	—	—
2	President International Trade & Investment Corp.		Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	長期應收款	US	28,510	—	—
			Cayman President Holdings Ltd.	長期應收款	US	6,630	—	—
3	南聯國際貿易(股)公司		聯柏企業(股)公司	(銷貨)	( )	1,139,698	月結15-60天	—
			聯嵩企業(股)公司	(銷貨)	( )	212,789	出貨後12天	—
			統祥企業(股)公司	(銷貨)	( )	118,965	週結60天	—
4	統一武藏野(股)公司		統昶行銷(股)公司	(銷貨)	( )	1,182,908	月結45天	—
				應收帳款		191,589	—	—
5	安源資訊(股)公司		統一超商(股)公司	(銷貨)	( )	267,400	月結45天	—
6	統奕包裝(股)公司		捷盟行銷(股)公司	(銷貨)	( )	206,537	月結30天	—
7	統一實業(股)公司		開曼統一實業控股有限公司	(銷貨)	( )	7,921,036	貨物裝船後45天收款	(3%)
				應收帳款		482,392	—	—
8	德記洋行(股)公司		越南統盟製罐有限公司	(銷貨)	( )	157,264	與一般交易條件相同	—
			德記洋行(香港)有限公司	長期應收關係人		148,987	—	—
			泰騰貿易(上海)有限公司	長期應收關係人		131,894	—	—
9	統一企業中國控股有限公司		武漢統一企業食品有限公司	其他應收款	RMB	102,519	仟元	—
			北京統一飲品有限公司	其他應收款	RMB	88,850	仟元	—
			合肥統一企業有限公司	其他應收款	RMB	88,850	仟元	—
			廣州統一企業有限公司	其他應收款	RMB	68,346	仟元	—

編號(註2)	交易易人	名稱	交易往來對象	與交易人之關係(註3)	科目	金額	往來易條件	情形
								佔合併總營業收入或總資產之比率(註4)
9	統一企業中國控股有限公司	南昌統一企業有限公司 哈爾濱統一企業有限公司 瀋陽統一企業有限公司	南昌統一企業有限公司 哈爾濱統一企業有限公司 瀋陽統一企業有限公司	3 3 3	其他應收款 其他應收款 其他應收款	RMB 54,677仟元 RMB 34,173仟元 RMB 34,173仟元	— — —	— — —
10	Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Ltd.	Uni-President Marketing Ltd.	3	(銷貨)	(THD) 791,267仟元	月結60天	—
11	英屬蓋曼群島商統一亞洲控股有限公司	President Enterprises (China) Investment Co., Ltd. 統一企業中國控股有限公司 四川弘通商貿有限公司	President Enterprises (China) Investment Co., Ltd. 統一企業中國控股有限公司 四川弘通商貿有限公司	3 3	應收帳款 其他應收款	THD 108,041仟元 RMB 179,200仟元	— —	— —
12	President Enterprises (China) Investment Co., Ltd.	昆明統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	3	其他應收款	RMB 116,188仟元	—	—
13	昆明統一企業食品有限公司	廣州統一企業有限公司 合肥統一企業有限公司 統一(上海)商貿有限公司	廣州統一企業有限公司 合肥統一企業有限公司 統一(上海)商貿有限公司	3 3 3	(銷貨) (銷貨) 其他應收款	(RMB) 30,097仟元 (RMB) 29,781仟元 RMB 25,000仟元	月結60天 — —	— — —
14	合肥統一企業有限公司	昆明統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	3	(銷貨)	(RMB) 122,421仟元	月結60天	—
15	瀋陽統一企業有限公司	北京統一企業有限公司	北京統一企業有限公司	3	(銷貨)	(RMB) 61,925仟元	月結15天	—
16	鄭州統一企業有限公司	北京統一企業有限公司	北京統一企業有限公司	3	(銷貨)	(RMB) 96,270仟元	月結60天	—
17	廣州統一企業有限公司	福州統一企業有限公司 廣州統一健康食品科技有限公司	福州統一企業有限公司 廣州統一健康食品科技有限公司	3 3	(銷貨) 其他應收款	(RMB) 39,991仟元 RMB 26,000仟元	月結30天 —	— —
18	中山統一企業有限公司	佛山市三水健力寶貿易有限公司	佛山市三水健力寶貿易有限公司	3	應收關係人款項	RMB 65,000仟元	—	—
19	天津統一企業食品有限公司	佛山市三水健力寶貿易有限公司	佛山市三水健力寶貿易有限公司	3	應收關係人款項	RMB 30,000仟元	—	—
20	張家港統清食品有限公司	武漢統一企業食品有限公司 昆明統一企業食品有限公司	武漢統一企業食品有限公司 昆明統一企業食品有限公司	3 3	(銷貨) (銷貨)	(RMB) 33,178仟元 (RMB) 35,966仟元	月結90天 月結60天	— —
21	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Cayman President Holdings Ltd. 中山統一企業有限公司	Cayman President Holdings Ltd. 中山統一企業有限公司	3 3	其他應收款 其他應收款	US 11,080仟元 US 5,000仟元	— —	— —

交 易 往 來 情 形

編號(註2) 交易人 名稱 交易往來對象 與交易人之關係(註3) 科目 金額 易條 佔合併總營業收入或總資產之比率(註4)

22	統昂企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	3	(銷貨)	(美金)	2,055,880	月結30天	(1%)
			3	應收帳款		170,605	-	-
		統祥企業(股)公司	3	(銷貨)	(美金)	1,122,761	出貨後77日收款	-
			3	應收帳款		218,012	-	-
		統有企業(股)公司	3	(銷貨)	(美金)	473,865	出貨後46日收款	-
		統鉅企業(股)公司	3	(銷貨)	(美金)	245,197	月結30天	-
		統昶行銷(股)公司	3	(銷貨)	(美金)	168,163	出貨後12日收款	-
		統博企業(股)公司	3	(銷貨)	(美金)	135,578	出貨後12日收款	-
23	統冠生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	3	(銷貨)	(美金)	106,694	月結55天	-
24	世華企業(股)公司	聯柏企業(股)公司	3	(銷貨)	(美金)	312,454	月結60天	-
25	聯柏企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	3	(銷貨)	(美金)	887,939	月結15~70天	-
			3	應收帳款		118,927	-	-
26	上海易統貿易有限公司	昆山統一企業食品有限公司	3	(銷貨)	(人民幣)	88,648仟元	月結60天	-
		北京統一飲品有限公司	3	(銷貨)	(人民幣)	65,712仟元	月結15天	-
		廣州統一企業有限公司	3	(銷貨)	(人民幣)	56,360仟元	月結30天	-
		武漢統一企業食品有限公司	3	(銷貨)	(人民幣)	47,080仟元	月結60天	-
		合肥統一企業有限公司	3	(銷貨)	(人民幣)	32,603仟元	"	-
		鄭州統一企業有限公司	3	(銷貨)	(人民幣)	29,551仟元	月結15天	-
27	Rich Universe International Limited	Uni-Splendor Corp.	3	(銷貨)	(美金)	166,136仟元	依整體資金調度而定	(2%)
			3	應收帳款	(美金)	11,769仟元	-	-
		Grand-Prosper(HK) Ltd.	3	(銷貨)	(美金)	53,958仟元	依整體資金調度而定	(1%)

交 易 往 來 情 形

編號(註2) 交易人 名稱 交易往來對象與交易人之關係(註3) 科目 金額 易 條 估合併總營業或總資產之比率(註4)

28	Uni-Splendor Corp.	Uni-Home Tech Corp. Rich Universe International Limited 長營電器(深圳)有限公司	3	其他應收款 (銷貨)	US 47,321仟元 (US 24,983仟元)	—	1%
29	Grand-Prosper (HK) Ltd.	Rich Universe International Limited 大統營科技(惠州)有限公司	3	(銷貨) 應收帳款 (銷貨)	(US 35,406仟元) US 40,059仟元 (HKD)1,095,019仟元)	— — 依整體資金調度而定	— — (2%)
30	大統營科技(惠州)有限公司	Grand-Prosper (HK) Ltd.	3	(銷貨) 應收帳款	(HKD 420,192仟元) HKD 816,039仟元	—	(1%) 1%
31	長營電器(深圳)有限公司	Uni-Splendor Corp.	3	(銷貨) 應收帳款	(RMB 970,700仟元) (RMB 893,660仟元)	依整體資金調度而定	(1%) (1%)
32	大統營實業(股)公司	Uni-Splendor Corp. Rich Universe International Limited	3	(銷貨) (銷貨)	(197,102) (317,420)	— —	— —
33	開曼統一實業控股有限公司	福建統一馬口鐵有限公司 江蘇統一馬口鐵有限公司	3	應收帳款 長期應收款 應收帳款 其他應收款	97,437 50,830 82,941 56,069	— — — —	— — — —
34	江蘇統一馬口鐵有限公司	成都統一實業包裝有限公司 無錫統一實業包裝有限公司 成都統一實業包裝有限公司	3	(銷貨) 應收帳款 (銷貨)	(US 141,396仟元) US 8,194仟元 (US 110,580仟元)	貨物裝船後45天收款 — 貨物裝船後45天收款	(2%) — (1%)
35	統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收帳款 其他應收款 (銷貨) (銷貨) (勞務收入)	US 6,060仟元 US 4,000仟元 (US 13,988仟元) (US 4,330仟元) (655,502)	— — 月結4個月 — 月結30天	— — — — —
			3	應收帳款	103,848	—	—

交 易 往 來 情 形

編號(註2)	交易人名稱	交易往來對象與交易人之關係(註3)	科目	金額	交易條件	佔合併總營業收入或總資產之比率(註4)
36	統昶行銷(股)公司	統一超商(股)公司	(銷 貨 )(\$	16,509,427	月結20-70天	(6%)
			應 收 帳 款	2,485,563	-	1%
37	捷盟行銷(股)公司	統一超商(股)公司	(銷 貨 )(\$	39,781,705	月結10-54天	(13%)
			應 收 帳 款	3,044,608	-	1%
			(銷 貨 )(\$	3,432,815	月結50天	(1%)
			應 收 帳 款	620,383	-	-
			(銷 貨 )(\$	379,804	月結28天	-
			(銷 貨 )(\$	196,533	月結30天	-
			(銷 貨 )(\$	622,545	月結30-60天	-
			應 收 帳 款	135,544	-	-
			(銷 貨 )(\$	278,608	月結30-55天	-
			(銷 貨 )(\$	8,092,490	月結17-69天	(3%)
			應 收 帳 款	1,494,335	-	1%
			(銷 貨 )(\$	627,919	月結30天	-
			應 收 帳 款	487,772	-	-
			(銷 貨 )(\$	490,369	月結65天	-
			應 收 帳 款	135,041	-	-
			(銷 貨 )(\$	152,492	月結30天	-
			(銷 貨 )(\$	558,408	月結20天	-
			(銷 貨 )(\$	530,688	月結35天	-
			(銷 貨 )(\$	175,457	月結20天	-
			(銷 貨 )(\$	230,389	月結15-20天	-
			(銷 貨 )(\$	295,555	月結45天	-
			(銷 貨 )(\$	143,826	月結60天	-
			長期應收關係人	91,982仟元	-	-
			款			

(註1)民國98年度及97年度母子公司間之業務關係及重要交易往來情形，因只是與其相對交易方向不同，故不另行揭露；另重要交易揭露標準為新台幣1億元以上。

(註2)母公司及子公司間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填0。
2. 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始依序編號。

(註3)與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

1. 母公司對子公司。
2. 子公司對母公司。
3. 子公司對子公司。

(註4)交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期末累積金額佔合併總營收之方式計算。

(以下空白)



十二、部門別財務資訊

(一) 產業別財務資訊

1. 本公司及子公司民國98年度及97年度有關產業別財務資訊如下：

	98						97						
	食糧部門	食品部門	貿易部門	家電部門	一般投資開發部門	連鎖商店部門	馬口鐵事業部門	食糧部門	食品部門	貿易部門	家電部門	一般投資開發部門	連鎖商店部門
來自本公司及合併從屬公司以外客戶之收入	\$ 18,742,138	\$ 86,902,773	\$ 2,723,903	\$ 9,511,158	\$ 223,656	\$ 125,284,476	\$ 22,969,497	\$ 2,514,447	\$ 258,745	\$ -	\$ 2,249,530	\$ -	\$ -
來自本公司及合併從屬公司其他部門之收入	\$ 21,256,585	\$ 87,161,518	\$ 2,723,903	\$ 9,511,158	\$ 223,656	\$ 127,534,006	\$ 22,969,497	\$ 814,193	\$ 6,963,107	\$ 548,841	\$ 72,497,412	\$ 1,895,866	\$ -
收入合計	\$ 39,998,723	\$ 174,064,291	\$ 5,447,806	\$ 19,022,316	\$ 447,312	\$ 254,818,482	\$ 45,938,994	\$ 3,328,640	\$ 13,926,853	\$ 1,097,682	\$ 199,934,898	\$ 2,791,756	\$ 22,969,497
部門(損)益	\$ 814,193	\$ 6,963,107	\$ 49,178	\$ 548,841	\$ 116,746	\$ 72,497,412	\$ 1,895,866	\$ 2,514,447	\$ 258,745	\$ -	\$ 2,249,530	\$ -	\$ -
投資(損)益													
利息費用													
公司一般收入													
公司一般費用													
稅前淨利													
可辨認資產													
採權益法之長期股權投資	\$ 7,002,029	\$ 55,184,636	\$ 1,076,979	\$ 10,257,760	\$ 5,081,269	\$ 48,952,375	\$ 35,522,056						
公司一般資產													
資產合計	\$ 192,923	\$ 2,677,550	\$ 6,261	\$ 628,810	\$ 44,441	\$ 2,445,223	\$ 1,691,923						
折舊費用	\$ 14,323	\$ 61,558	\$ -	\$ 42,624	\$ 2,849	\$ 266,547	\$ 74,166						
攤銷費用	\$ 82,993	\$ 3,907,946	\$ 3,190	\$ 199,837	\$ 203,352	\$ 2,141,033	\$ 327,325						
資本支出金額													

	油 品 事 業 部 門	休 閒 事 業 開 發 部 門	物 流 配 送 部 門	其 他	調 整 及 沖 銷	合 併
來自本公司及合併從屬公司以外客戶之收入	\$ 11,269,279	\$ 4,412,153	\$ 2,855,482	\$ 43,504,215	\$ 36,249,327	\$ 292,149,403
來自本公司及合併從屬公司其他部門之收入	-	-	69,244,221	4,810,972	(79,077,915)	-
收入合計	\$ 11,269,279	\$ 4,412,153	\$ 72,099,703	\$ 48,315,187	\$ 115,327,242	\$ 292,149,403
部門(損)益	(\$ 40,148)	(\$ 691,857)	(\$ 63,464,413)	(\$ 328,051)	(\$ 470,539)	\$ 17,558,487
投資(損)益						1,624,841
利息費用						(2,039,903)
公司一般收入						3,628,574
公司一般費用						(5,754,573)
稅前淨利						\$ 15,017,426
可辨認資產	\$ 1,907,922	\$ 35,080,850	\$ 6,651,566	\$ 21,150,873		\$ 227,868,315
採權益法之長期股權投資						26,313,468
公司一般資產						18,907,140
資產合計	\$ 126,115	\$ 833,009	\$ 393,574	\$ 3,492,985		\$ 273,088,923
折舊費用	\$ 6,328	\$ 144,253	\$ 34,204	\$ 532,138		\$ 12,532,814
攤銷費用						\$ 1,178,990
資本支出金額	\$ 30,620	\$ 2,440,899	\$ 263,617	\$ 4,942,129		\$ 14,542,941

	年						度
	食糧部門	食品部門	貿易部門	家電部門	一般投資開發部門	連鎖商店部門	
來自本公司及合併從屬公司以外客戶之收入	\$ 26,999,032	\$ 80,985,260	\$ 2,530,445	\$ 17,286,419	\$ 352,918	\$ 123,048,852	\$ 26,648,347
來自本公司及合併從屬公司其他部門之收入	4,031,541	238,873	-	-	-	987,538	-
收入合計	\$ 31,030,573	\$ 81,224,133	\$ 2,530,445	\$ 17,286,419	\$ 352,918	\$ 124,036,390	\$ 26,648,347
部門(損)益	\$ 596,799	\$ 5,945,683	(\$ 143,114)	\$ 392,893	(\$ 141,949)	\$ 72,968,558	\$ 1,778,464
投資(損)益							
利息費用							
公司一般收入							
公司一般費用							
稅前淨利							
可辨認資產	\$ 11,512,589	\$ 45,671,725	\$ 1,735,148	\$ 11,334,460	\$ 7,620,457	\$ 42,126,279	\$ 39,386,876
採權益法之長期股權投資							
公司一般資產							
資產合計	\$ 135,428	\$ 2,529,633	\$ 7,534	\$ 616,594	\$ 35,032	\$ 2,220,155	\$ 1,656,959
折舊費用	\$ 4,629	\$ 292,342	\$ 8,665	\$ 48,641	\$ 5,123	\$ 209,590	\$ 70,331
攤銷費用							
資本支出金額	\$ 93,052	\$ 2,201,344	\$ 546	\$ 389,338	\$ 3,037	\$ 4,252,601	\$ 305,526

97 年 度

	油晶事業部門	休閒事業開發部門	物流配送部門	其 他	調整及沖銷	合 併
來自本公司及合併從屬公司以外客戶之收入	\$ 12,476,708	\$ 4,294,743	\$ 2,758,387	\$ 43,043,505	\$ 39,051,815	\$ 301,372,801
來自本公司及合併從屬公司其他部門之收入	-	-	70,634,514	2,526,546	( 78,419,012)	-
收入合計	\$ 12,476,708	\$ 4,294,743	\$ 73,392,901	\$ 45,570,051	\$ 117,470,827	\$ 301,372,801
部門(損)益	(\$ 108,519)	(\$ 724,528)	(\$ 66,168,388)	\$ 414,392	(\$ 473,174)	\$ 14,337,117
投資(損)益						719,045
利息費用						( 4,006,944)
公司一般收入						1,298,271
公司一般費用						( 4,083,503)
稅前淨利						\$ 8,263,986
可辨認資產	\$ 1,819,997	\$ 31,981,648	\$ 5,704,187	\$ 23,728,695		\$ 222,622,061
採權益法之長期股權投資						24,386,125
公司一般資產						20,182,591
資產合計	\$ 138,100	\$ 810,358	\$ 396,639	\$ 1,603,796		\$ 267,190,777
折舊費用	\$ 5,747	\$ 98,357	\$ 44,936	\$ 225,102		\$ 10,150,228
攤銷費用						\$ 1,013,463
資本支出金額	\$ 36,443	\$ 784,749	\$ 469,209	\$ 4,804,942		\$ 13,340,787

2. 上表所列之部門收入係指部門對企業以外客戶之收入(含銷貨收入、其他營業收入、租金收入、處分該部門資產利益及其他收入)及對企業內其他部門之銷貨與轉撥收入，部門間之銷貨及轉撥收入，係依對主要客戶之售價酌減銷管費用為計價基礎。但部門收入不包括依權益法評價之長期股權投資所認列之投資收入。
3. 部門損益係部門收入減除部門成本及費用後之餘額，所稱之部門成本及費用係指與產生部門收入有關之成本及費用。但部門成本及費用不包括利息費用。部門間之進貨及部門間之銷貨與轉撥採用相同之轉撥計價基礎。
4. 部門可辨認資產係指可直接認定屬於該部門之有形及無形資產。但部門可辨認資產不包括下列項目：
  - (1) 非供任何特定部門營業使用而持有之資產。
  - (2) 長期股權投資。

(二)地區別財務資訊：無國外營運機構。

(三)外銷銷貨資訊：民國 98 年度及 97 年度外銷各地區銷貨總額均未達合併損益表上收入金額之 10%以上。

(四)重要客戶資訊：民國 98 年度及 97 年度來自每一客戶之收入均未達合併損益表上收入金額之 10%以上。

統一企業股份有限公司



董事長 高清愿



總公司地址：台南縣710永康市鹽行中正路301號

(06)253-2121起60線



統一企業(股)公司  
UNI-PRESIDENT ENTERPRISES CORP.